

**CAMINOS DE INCLUSIÓN Y PROCESOS SOCIO-ECONÓMICOS DE LOS  
ACTORES IMPLÍCITOS EN EL POST-ACUERDO**

**GUSTAVO IVÁN ECHEVERRI VALDÉS**

**CÓDIGO: 94377582**

**UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA  
ESCUELA DE CIENCIAS JURÍDICAS Y POLÍTICAS  
ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA**

**CAMINOS DE INCLUSIÓN Y PROCESOS SOCIO-CULTURALES DE LOS  
ACTORES IMPLÍCITOS EN EL POST-ACUERDO**

**GUSTAVO IVÁN ECHEVERRI VALDÉS**

**CÓDIGO: 94377582**

**JUAN JOSÉ GÓMEZ ACOSTA**

**ASESOR DE PROYECTO APLICADO**

**UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA**

**ESCUELA DE CIENCIAS JURÍDICAS Y POLÍTICAS**

**ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA**

## ***DEDICATORIA***

Agradezco a Dios primeramente y a mi familia  
por estar siempre a mi lado apoyándome  
en este devenir académico

## ***AGRADECIMIENTOS***

Agradecimiento a las institución que me brindó la oportunidad de formarme caso específico la UNAD (Universidad Nacional Abierta y a Distancia) a los docentes que hicieron parte de este proceso académico por su dedicación y aportes, por otra parte una mención superlativa al Director Juan José ya que sin sus críticas y observaciones no había sido posible la construcción del proyecto que decidí realizar

## ***RESUMEN***

La responsabilidad social adquirida por las entidades públicas frente a los horizontes de paz y postconflicto respecto de los sujetos que acogerá el tejido social colombiano (reinsertados) es un tema trascendente en la actualidad.

Dentro de este marco se hace necesario establecer la ruta de inclusión de los actores armados que decidieron dejar las armas y retomar la vida civil e intentar aportar a la reconstrucción del territorio desde los contextos socio-político y cultural. Sin embargo, algunos puntos a tener en cuenta convergen en la viabilidad económica, psicológica y el trabajo articulado de las entidades públicas del Meta para garantizar una verdadera inserción a la vida civil.

Partiendo de esta premisa y enfocándonos en los efectos sociales que se desprenden luego de la firma del acuerdo resulta necesario entre otras cosas el respeto por los líderes sociales que acompañan estos procesos sociales, es decisiva la función de las entidades por las cuales nos preguntamos, ¿Hacia dónde apuntan, con que planes, estructuras y proyectos se impactara la sociedad en beneficio de todo el tejido social? De un departamento flagelado por décadas de conflicto.

Teniendo como referente lo anteriormente dicho se hace necesario y principal la construcción de espacios simbólicos fundamentados en el post acuerdo, que tengan incidencia necesaria en las entidades públicas del Meta, logrando dilucidar caminos que promuevan *La igualdad, inclusión y reconstrucción subjetiva* siendo este último un concepto que nos lleva a horizontes de transformación a partir de sucesos coyunturales en donde las personas que vivieron el conflicto reconstruyen su subjetividad partiendo de experiencias vividas.

## ***PALABRAS CLAVES***

Post-Conflicto; Paz; Tejido Social; Inclusión; Reconstrucción Subjetiva; Reinsertados

## **ABSTRAC**

The ignorance of the new policies and the baffled actions of the public entities of the Meta, facing the horizons of peace and postconflict with respect to the subjects that will receive the Colombian social fabric (reinserted) is a current issue.

Within this framework it is necessary to establish the paths of inclusion of the subjects that decided to lay down their arms and resume civil life and try to contribute to the socio-political and cultural context. However, some points to highlight converge in the economic viability and work of the public entities of the Meta to guarantee a true demobilization and insertion into civil life. Starting from this premise and focusing on the whole conglomerate of land restitution and respect for the social leaders that accompany these social processes, the role of the entities for which we ask ourselves is decisive: Where do they aim, with what plans, structures and projects will society be impacted for the benefit of the entire social fabric? From a department flagellated by decades of conflict. In this order of ideas, it is necessary and essential to build pedagogies based on post conflict that have a necessary impact on the public entities of the Meta, managing to elucidate paths that promote equality, inclusion and subjective reconstruction of the people who lived through the conflict, reviewing profiles and adapting spaces conducive to the academic re-contextualization of the same for the sake of possible contributions to the context.

## **KEYWORDS**

Post-conflict; Peace; Social fabric; Inclusion; Subjective Reconstruction; Reinserted

## TABLA DE CONTENIDO

### RESUMEN

<b>1.</b>	<b>ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA .....</b>	<b>1</b>
<b>2.</b>	<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>2</b>
<b>3.</b>	<b>PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....</b>	<b>4</b>
<b>4.</b>	<b>JUSTIFICACIÓN .....</b>	<b>5</b>
<b>5.</b>	<b>OBJETIVOS .....</b>	<b>7</b>
<b>6.</b>	<b>MARCO REFERENCIAL .....</b>	<b>8</b>
	<b>6.1 MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>8</b>
	<b>6.2 MARCO CONCEPTUAL .....</b>	<b>12</b>
	<b>6.3 MARCO LEGAL .....</b>	<b>15</b>
	<b>6.4 MARCO ESPACIAL .....</b>	<b>16</b>
	<b>6.5 MARCO METODOLÓGICO .....</b>	<b>17</b>
<b>7.</b>	<b>RESULTADOS .....</b>	<b>19</b>
<b>8.</b>	<b>CONCLUSIONES .....</b>	<b>22</b>
<b>9.</b>	<b>RECOMENDACIONES .....</b>	<b>24</b>
<b>10.</b>	<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....</b>	<b>25</b>
<b>11.</b>	<b>LISTA DE TABLAS .....</b>	<b>26</b>
	<b>12.1 CRITERIOS DE ANALISIS .....</b>	<b>27</b>
<b>12.</b>	<b>ANEXOS .....</b>	<b>37</b>
	<b>12.1 ANEXO A .....</b>	<b>37</b>

***Entrevista Semi-Estructurada Post-Conflicto y Entidades Públicas (Secretaría de Gobierno y Post-Conflicto, Director de DDHH y Gobierno Departamental)***

1. ¿Qué programas y procesos sociales tienen previstos para la población de reinsertados?
2. ¿Conocen los contenidos de los acuerdos, puntos clave, tiempos y formas de implementación del Post-Conflicto?
2. ¿En este momento que proyectos están en ejecución?
3. ¿Se ha cumplido el objetivo respecto de la inclusión de los sujetos que decidieron dejar las armas y apostarle a la vida civil?
4. ¿Conoce la administración la caracterización y perfiles de los ex guerrilleros?
5. ¿Desde la secretaria de gobierno y post-conflicto que meta se avizora para el post acuerdo?
6. ¿Qué canales de comunicación tiene abiertos la administración municipal para los sujetos inmersos en los acuerdos de paz?
7. ¿Cuál es el seguimiento jurídico y de control por parte de la administración municipal que se le realiza a los reinsertados?
- ¿Hay participación de la empresa privada en el post acuerdo?
9. ¿Qué estrategias implementan para disminuir la disidencia



## *INTRODUCCIÓN*

La república de Colombia enfrenta un proceso social complejo si se toma el post acuerdo como la apertura a la configuración de un tejido social, el cual adoptara nuevas formas de percibir su contexto socio-cultural, es por ello que se hace indiscutible la necesidad de generar espacios y canales de comunicación entre las partes involucradas en este procesos social todo encaminado a darle cumplimiento a lo pactado en la habana y específicamente promover la formación integral de los reinsertados.

Al respecto conviene decir que las entidades públicas juegan un papel preponderante, pues son en sinergia con los diferentes actores sociales los encargados de establecer las dinámicas a desarrollar en las esferas sociopolíticas y sobre todo co-ayudar a establecer el camino de una paz estable y duradera que propicie espacios de formación integral para los actores del conflicto, estos mismos que decidieron dejar las armas y retomar la vida civil.

Ahora bien, establecer el camino de la Paz, de acuerdo a lo establecido en la mesa de conversación y retomado del archivo de la oficina del alto comisionado para la paz mas exactamente en su introducción, en donde sustenta que

“El fin del conflicto supondrá la apertura de un nuevo capítulo de nuestra historia. se trata de dar inicio a una fase de transición que contribuya a una mayor integración de nuestros territorios, una mayor inclusión social -en especial de quienes han vivido al margen del desarrollo y han padecido el conflicto- y a fortalecer nuestra democracia para que se despliegue en todo el territorio nacional y asegure que los conflictos sociales se tramiten por las vías institucionales, con

plenas garantías para quienes participen en política” (Alto Comisionado para la Paz, 2016. P 6)

Teniendo como referente esta párrafo la inclusión de los reinsertados, una vida social en donde ellos sean partícipes, activos da paso a la consolidación del proceso de paz, el reconocimiento de las historias de vida da paso a la caracterización de estos mismos, logrando posibles directrices que potenciaran la construcción de rutas que puedan tener en cuenta las entidades públicas encargadas, ahora bien el instrumento que permitirá recoger la percepción de las instituciones la proveerán las encuestas y entrevistas que se describen en la parte metodológica del proyecto.

Los caminos de inclusión y procesos socio-culturales de los actores implícitos en el post-acuerdo, proyecto dentro del cual se articulan cada uno de los procesos del post-acuerdo con las historias de vida de los actores del conflicto, de allí partirán las rutas de acción de cada una de la entidades públicas y privadas del Municipio de Villavicencio con el fin de lograr una inserción en la vida social y cotidiana en las nuevas dinámicas del territorio.

## ***PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA***

La implementación de los acuerdos conlleva a replantear imaginarios colectivos que se tienen respecto de los excombatientes de las FARC, esta nueva percepción produce cambios estructurales y funcionales en los entes públicos ligados al Estado, con esto en mente resulta necesario dilucidar el actuar y los caminos que estas entidades se han fijado para la transformación socio-cultural. Dentro de este contexto nace la pregunta

***¿Cuáles son los caminos y procesos socio-culturales que están promoviendo las entidades del estado en aras de promover la inclusión de los actores del conflicto?***

Los procesos socio-culturales que decidan implementar las entidades encargadas del post-acuerdo son necesarios ya que serán los encargados de promover los espacios en donde los actores del conflicto propongan, transformen y reconstruyan el tejido social, tomado como referencia lo anterior el compromiso de quienes rodean las entidades encargadas del post-acuerdo dentro del marco de la concepción contemporánea de la gestión pública la cual asume un rol social y humanista que reconoce las necesidades de su contexto.

## ***JUSTIFICACIÓN***

Las dinámicas relacionales de Colombia han sido atravesadas por diferentes momentos, las cuales se enmarcan en conflictos violentos por actores armados al margen de la ley, en un esfuerzo del gobierno de turno se dinamizaron políticas encaminadas a lograr un proceso de paz en Colombia, para ello se dio la importancia de analizar cada uno de los actores armados esta situación permitiría mejorar la vida en los territorios y regiones, nace entonces la necesidad luego de la implementación de los acuerdos de promover y generar políticas públicas que contribuyan a impulsar la eficiencia, eficacia del estado y sus organizaciones, pensando en esta coyuntura es necesario que las entidades del Estado Colombiano tanto las públicas como las privadas evalúen los procesos sociales y formulen nuevas tesis que logren la integralidad en cuanto a la formación de los actores del pos-conflicto.

Blindar el proceso de paz de las posibles coyunturas sociales del país (Colombia) trae consigo un desconocimiento latente del que hacer y cómo hacer viable todos los efectos sociales que conlleva la post guerra, respecto a lo anterior nace la necesidad de indagar el compromiso, funciones y procesos sociales que determinen las entidades ejecutar en aras de la resocialización e inclusión de los actores del conflicto cabe destacar que lograr afianzar estos procesos requiere la interacción y cohesión del tejido social en general.

Es por ello que resulta necesario para la sociedad en general ser proactivo de cara a los procesos que las entidades promoverán para la inclusión, ya que estos serán los canales y medios idóneos para lograr la paz estable y duradera, esta interacción de todo el contexto abonará el camino de las entidades encargadas de guiar la inclusión e inserción a la vida civil de los sujetos pertenecientes a las FARC EP. El reconocimiento de los perfiles de cada uno de ellos, que profesión podrían ejercer y en donde sería su interacción con la sociedad

son temas en los cuales se ahondara con base en las encuestas que se plantean en esta investigación y es a partir de los discursos que ellos emitan y en concordancia con las políticas públicas de momento que se iniciaran las labores formativas vistas desde la gestión pública y toda la labor social que este proceso conlleva.

## **OBJETIVOS**

### ***General***

- ✚ Generar canales de información en donde las entidades y la sociedad en general sean agentes activos de los procesos que se derivan del post-acuerdo.

### **Específicos**

- ✚ Dilucidar que procesos sociales y de inclusión se llevan a cabo en las entidades públicas encargadas del post acuerdo del Municipio de Villavicencio
- ✚ Elaborar entrevistas a funcionarios públicos del Departamento del Meta y el Municipio de Villavicencio en aras de conocer los discursos frente al post conflicto.
- ✚ Reconocer los canales de comunicación entre las entidades y la sociedad para la iniciación de las pedagogías para la paz.

## **MARCO REFERENCIAL**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **POST-CONFLICTO**

Una concepción superflua del Post – Conflicto nos lleva a un efecto social que se desprende luego de unas negociaciones y debates complejos que descentralizan un conflicto (guerra) de manera dialógica repercutiendo entonces en la conformación de un nuevo tejido social el cual pondere la tolerancia, el perdón y la inclusión de una de las partes que deciden retomar las vías cívicas y dejar las medidas de hecho (armas) para pasar a la construcción de la paz que bajo la perspectiva de Galtung citado por (Martínez y Rodríguez, 2015. p 8) define “el fortalecimiento y la solidificación de la paz para evitar una recaída en el conflicto, aunque de manera reciente, sin embargo, ha sido aplicado también a las acciones anteriores al final del conflicto que buscan atender sus causas” dentro de este contexto el post-conflicto requiere de posibilidades y consideraciones las cuales serán medulares para la conformación del tejido socio-cultural entre ellos generación de recursos, empleo, adecuación y fortalecimiento de las instituciones estatales y participación de toda la sociedad implicada en la construcción de la paz.

Con esto en mente se retomará el posconflicto como una construcción social, en donde el surgimiento y el génesis de espacios, procesos e iniciativas recaerán en los distintos actores de la sociedad ya sean los principales en el conflicto o las agremiaciones o sectores sociales que decidan aportar a la reconstrucción de un país que intenta solidificar la paz a partir de la inclusión y formación integral de su sociedad.

Queda por aclarar entonces, el escenario en el cual se desenvolverán las entidades públicas, cabe destacar entonces el planteamiento de (Bastidas Aguilar, ) dicho autor quien a su vez es docente de etnoeducación el cual afirma que “El proceso de postconflicto, abre el telón para una nueva

escena que se espera guíe y sostenga un estado de transición social, política, cultural y económica” esta necesidad de transición viene arraigada inexorablemente a la conformaciones de políticas públicas es allí en donde las entidades juegan su rol central en esta construcción social llamada postconflicto”

### ***GESTIÓN PÚBLICA***

La administración pública y la gestión pública son conceptos bastante ligados es por ello que resulta necesario retomar el concepto de administración pública como la ciencia que busca dirigir el manejo de una empresa sea privada o pública al camino del éxito económico y social, buscando la aplicación adecuada de los recursos para la obtención de rendimientos que la hagan productiva y exitosa. Es prudente entonces resaltar que la administración pública más que dividendos para el estado, se enfoca en la transformación de su contexto social, cultural y político buscando entonces capitalizar con beneficios al pueblo mediante obras y proyectos sociales que generen un bien común y general para una determinada sociedad.

De esta circunstancia repercuten las nuevas tendencias de la gestión y administración pública. Para Idalberto Chiavenato el profesional en administración debe evolucionar de acuerdo a la inestabilidad y complejidad del contexto, en esa medida exige pasar de las operaciones concretas y de ejecución al diagnóstico y decisión de modo que la transformación en las organizaciones se dé de acuerdo a las necesidades “este enfoque humanista” (Chiavenato, 2007. p 83) pretende la eficacia y eficiencia tanto de la gestión pública como de la administración siempre encaminadas en satisfacer las necesidades reales del contexto. De acuerdo a lo anterior los gestores públicos tendrán la tarea de deconstruir el imaginario que percibe la sociedad de la función pública, en donde prima la corrupción,



clientelismo y proselitismo.

Bajo la perspectiva de (García Sánchez, 2007 p. 38) la gestión pública se centra exclusivamente en las áreas en donde la función pública no ha sido coherente con su nueva tendencia la cual converge en “Competir o colaborar con el sector privado, haciendo posible, la consecución del objetivo en donde prima satisfacer las necesidades públicas, otorgándoles a sus ciudadanos un papel cada vez más activo en el campo público”

Así pues las necesidades del tejido social Colombiano específicamente la región del Meta y su capital Villavicencio tendrán en la gestión y la función pública el mejor aliado para la reconstrucción socio-cultural ante las fenómenos y efectos sociales por los cuales ha sido trastocado en los últimos tiempos, la nueva conformación institucional unido al proactivismo de los sujetos que conforman el contexto proveerá los caminos hacia la transparencia e idoneidad de la función pública logrando satisfacer las necesidades contemporáneas del contexto.

### ***RECONSTRUCCIÓN DE LA SUBJETIVAD***

La reconstrucción de la subjetividad tiene como parámetro un cambio a partir de un punto de inflexión, ya sea familiar a causa de una muerte de alguien cercano o un suceso psicosocial coyuntural, estos eventos psicosociales dolorosos como la guerra, las crisis económicas y los postconflictos denominados bifurcaciones por autores franceses tales como Bidart y Grossetti los cuales se caracterizan por reproducir una reorientación drástica en la vida.

Siendo un tema en eclosión la subjetividad en la contemporaneidad se está convirtiendo en un tema a estudiar cada vez más frecuente tanto en discursos, imaginarios e investigaciones

es por ello, que en este proyecto resulta necesario vislumbrar el tema y su complejidad ya que el efecto social en el que se ha convertido el postconflicto trastoca de manera superlativa los sujetos y contexto socio-cultural.

Conviene entonces distinguir el compuesto teórico y el campo problémico de la subjetividad así pues “El abordaje de la subjetividad, como campo problemático de reflexión e investigación, exige la confluencia de diferentes disciplinas, tradiciones teóricas y enfoques metodológicos” (Torres 2006, Pp 91) bien parece por lo anterior que la subjetividad es un campo problemático desde el cual se puede pensar la realidad social, transformar y reconstruir ese espacio simbólico de cada sujeto. Paralelamente Torres Carrillo demuestra como la subjetividad cumple funciones cognitivas posibilitando la construcción de la realidad, un condimento practico ya que desde esta los sujetos elaboran sus experiencias, identitaria esta última medular para la ejecución del proyecto aplicado denominado caminos de inclusión y procesos sociales-culturales de los actores implícitos en el postconflicto ya que aporta los materiales necesarios para que un individuo o colectivo definan su identidad y sus pertenencias sociales.

## MARCO CONCEPTUAL

### *Conflicto Armado*

Un conflicto armado eclosiona a partir de un punto de discusión y desacuerdo coyuntural entre el estado y los grupos socio-políticos, en Colombia caso en el cual ahondaremos tenemos que los actores que condicionaron la sociedad y la llevaron a un conflicto armado de mas de medio siglo convergen en el Estado Colombiano, Las Farc y el Paramilitarismo. Un punto de inflexión en el conflicto armado Colombiano tiene sus raíces en la reformas agrarias de los años 1930 y 1940 en donde el acceso a la tierra pertenecía a unos pocos terratenientes promoviendo de esta manera una desigualdad supremamente elevada y para sostener estas tierras recurrían a la violencia contra el campesinado.

El conflicto armado también tiene sus raíces en los cambios políticos y la hegemonía de estos los cuales se atornillaron e incrementaron las brechas entre ricos y pobres en esa medida la concepción de conflicto armado sobrepasa las discusiones y confrontaciones entre grupos sociales y el Estado, el auge del narcotráfico sumado a la complicidad de la fuerza pública y Estado repercutieron en redefinir el conflicto como algo sistemático que se forja a partir de “ raíces son políticas, aunque en algunos grupos armados estos rasgos han sido más superficiales que en otros”

### *Post-Acuerdo*

El Post-Acuerdo en Colombia en uno de los efectos sociales más trascendentales de la época, dentro de este contexto abarca desafíos políticos, económicos y de reconstrucción de tejido social que es trastocado de manera compleja, el tránsito de la sociedad por los entramados del Post Conflicto repercutirá en la construcción de una paz estable y duradera.

Al respecto conviene suscitar que el Post Acuerdo es el efecto social en el cual la sociedad en general (insurgentes, políticos y el común) configura espacios simbólicos de Paz, Tolerancia y Perdón logrando la inclusión necesaria de los actores de la guerra que decidieron retomar la vida civil, dentro de este contexto (Barreto Henriques, 2014 p. 185) enmarca los Programas de Desarrollo y Paz (PDP) como los programas multidimensionales los cuales compondrán el fortalecimiento institucional, la cultura de la Paz y una vertiente solidaria en cuanto a la economía.

En este orden de ideas el post acuerdo más allá de centrarse en los en victimarios y víctimas de la guerra que padece la República de Colombia, converge en toda la sociedad civil en el papel que esta desempeña para configurar los caminos de inclusión y convivencia. Su promoción en los espacios educativos resulta trascendente ya que es allí en donde se construyen las formas de abordar los conflictos y la manera de resolverlos, así pues (Guerra y Plata 2005) “Los valores, las prácticas y los imaginarios sobre el conflicto, la democracia y la manera de resolver la diferencia son producto en buena parte de instituciones como la escuela, la familia y en nuestros días los medios y la vida en la ciudad”

En su texto *Potencialidades Humanas y Capacidades Territoriales: Sendas para el Postconflicto en Colombia* (Bastidas Aguilar, 2015) sustenta que el post-acuerdo como construcción social “Supone una dinámica que requiere de unos elementos estratégicos alternos para el balance entre las transformaciones socioculturales e institucionales que se configuran durante la profundización y el fortalecimiento de la Paz” es así como el valor de la democracia vista más allá de los espacios electorales toma relevancia en esta etapa de transición del pueblo Colombiano, en donde el fortalecimiento de las capacidades políticas

del territorio sumado a los principios de gobernabilidad, legitimidad, ciudadanías empoderadas sean esenciales para la construcción de una paz estable y duradera.

## **MARCO LEGAL**

Frente al aspecto normativo el Post Conflicto se enmarca y tiene como bases fundamentales el Decreto 672 de abril 2017 dentro del cual se modifica la estructura del Departamento Administrativo de la Presidencia de la República. Cabe señalar que dentro del ejercicio de sus facultades constitucionales y legales el presidente confiere el numeral 16 del artículo 189 de la constitución política y el artículo 54 de la ley 489 de 1998.

De igual forma para garantizar la inserción a la vida civil de los integrantes de las Farc el gobierno dispone del Decreto Ley 899 de 2017 el cual define los alcances del *Programa de reincorporación Económica y Social* con el objetivo de lograr a inserción exitosa de los miembros de las Farc a la vida civil.

De otro lado para garantizar la inserción a la vida civil de los integrantes de las FARC, el estado emite el decreto 889 de 2017 el cual contempla los alcances del *Programa de Reincorporación Económica y Social* con el objetivo de lograr la inserción exitosa de los miembros de las Farc a la vida civil, para institucionalizar este proceso el estado conforma el Consejo Nacional de Paz, Reconciliación y Convivencia bajo el decreto 885 de 2017 en donde este organismo tiene como principal objetivo avanzar en una cultura de la reconciliación, convivencia, tolerancia y no estigmatización. Estará conformado por cada uno de los sectores de la sociedad colombiana. Por ultimo y basado en el Decreto 892 de 2017 el cual promueve mejoras y mejores oportunidades de formación en el campo para ello los programas de licenciaturas a nivel de pregrado de las diversas instituciones rurales. Tendrá lugar en los departamentos priorizados para la implementación de los *Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial*

## ***MARCO ESPACIAL***

El departamento del Meta específicamente su capital Villavicencio es uno de los municipios cumbre en el conflicto armado su sociedad ha sido una de las más trastocadas por la violencia y dentro del Post Conflicto es uno de los departamentos en donde más concentración de zonas veredales existen, para este caso específico y centrándonos en su capital la cual alberga un número que ronda los 1200 reinsertados, se decide retomar un proyecto que más allá de la caracterización de perfiles de los sujetos busca generar espacios y configurar caminos para una inclusión solida e integral en este efecto social que denominamos Post Conflicto.

## MARCO METODOLÓGICO

La metodología girara entorno al enfoque cualitativo, este enfoque tiene en su haber la recolección de datos sin mediación numérica, es flexible y converge en observaciones detalladas de expresiones verbales y no verbales, así como de manifestaciones y conductas por otra parte el enfoque cuantitativo pondera el análisis estadístico, mediación numérica y el análisis de datos se centra en métodos estadísticos.

Esta técnica de recolección se enfoca en la entrevista semi-estructurada, dependiendo esta de la versatilidad del entrevistador al momento. La cual se condiciona a partir del alto grado de la información que se espera, pero también de la disponibilidad del entrevistado. Es válido recalcar que el insumo que ésta técnica nos ofrece es veraz para la identificación de los procesos que las entidades pública de Villavicencio Meta promueven en el tema del Post-Conflicto ya que las entrevistas semiestructuradas van dirigidas tanto a los mandatarios de la capital del Meta, como a los funcionarios de las entidades encargadas del proceso social el cual se denomina post-acuerdo, así pues (Vargas Jiménez, 2012) retomando tesis de Fontana y Frey traduce “La entrevista cualitativa permite la recopilación de información detallada en vista de que la persona que informa comparte oralmente con el investigador aquello concerniente a un tema específico o evento acaecido en su vida”

El éxito de la entrevista depende en alto grado de la información que se espera, pero también de la disponibilidad del entrevistado. Es válido recalcar que el insumo que esta técnica nos ofrece es veraz para reconocer como se manejan las entidades públicas respecto de los sujetos inmersos en el post acuerdo, con motivo de analizar los discursos nos remontamos a la triangulación como eje central al abordar el trabajo empírico es por ello



que resulta necesario enunciar las categorías de análisis: gobierno y presupuesto/ procesos sociales, siendo estas categorías prioritarias a la hora de dilucidar los caminos de inclusión y los procesos socio-culturales que determinaran el de venir de los sujetos inmersos en el post acuerdo.

## ***RESULTADOS***

Dentro del contexto del post acuerdo y analizando los discursos, imaginarios y que hacer de los distintos empleados públicos del Municipio de Villavicencio encargados del tema Post-Conflicto en las administraciones tanto Municipal como Departamental se logra evidenciar en sus relatos el desconcierto y nula cohesión con el gobierno nacional de turno no se conocen directrices bien lo recalca el Rapport 1 (informante 1) “Lo que no tenemos es claro cómo vamos a articular nuestros programas nacional, departamental y gobierno local para poder tener una línea clara frente también a las inversiones de presupuesto que vamos a tener, para poder llevar a cabo procesos de resiliencia y procesos de estabilización socio-económica”

Este panorama es contraproducente para la población reintegrada y reincorporada la cual se ve afectada ya que esta divergencia entre gobierno nacional y el municipal repercute en la implementación de procesos sociales y económicos estos mismos enfocados en aumentar la calidad de vida de todos los sujetos que interactúan en los asentamientos y zonas veredales los cuales decidieron dejar las armas y apostarle a la vida civil.

Habría que decir también que los gobiernos municipales y departamentales pese a los condicionamientos tanto económicos, como legales que derivan del gobierno nacional hacen un esfuerzo enorme por sacar adelante el proceso y contribuir para que los sujetos inmersos en los acuerdos les propendan la oferta institucional logrando mitigar las ausencias de salud, educación y alimentación tal y como lo señala el Rapport 2 (Informante 2) “hemos tenido contacto directo con ellos hicimos una feria de servicios para ellos acá en Villavicencio y nos fue excelente logramos atender al 80% de la población que estaba acá y lo atendimos gente normal que le tocan el corazón” sumado a la oferta institucional que

aunque llega a cuenta gotas intenta mitigar tantas falencias que se han dilucidado luego de la firma del acuerdo, habría que decir también frente a los proyectos productivos que adelantan las organizaciones internacionales que apoyaron el acuerdo quienes no se acercaron para tratar el tema, donde no hubo cohesión con las administraciones municipales y departamentales tal y como lo señala el Rapport 4 (informante 4) “hay unas dificultades grandes todo tiene que ver con la plata y con el reclamo que hace la gobernadora permanentemente a nivel nacional y es ustedes vinieron dejaron todo el asunto le empezaron a meter plata todo eso de Fondo Paz que ha estado en escándalo por corrupción toda esa plata la ejecutaron desde Bogotá sin tener en cuenta a la gobernación y la alcaldía todo paso derecho”

Esta falta de articulación y dialogo por parte de las entidades internacionales repercute en el bajo nivel productivo de los proyectos que decidieron instaurar literalmente dejaron el proyecto pusieron condimento económico pero no se dejaron bases para estos proyectos productivos, bases que muy seguramente si se hubiese articulado y trabajado en mancomuno con las administraciones municipales y departamentales serian sólidos rendiendo más réditos y sobre todo aumentado la calidad de vida de los sujetos inmersos en el proceso.

Conviene advertir también que las entidades municipales y departamentales no tienen claridad de las ubicaciones, necesidades y perfiles de los reintegrados-reincorporados que se acentuaron en Villavicencio de acuerdo con la información brindada por las entrevistas es solo la ARN (Agencia Colombiana para la Reintegración) quien provee estos datos y son de suma reserva por lo cual se debe enviar carta al gobierno nacional para así poder indagar estas cuestiones de perfiles académicos y urgencias que tengan los sujetos en los

asentamientos y zonas veredales, si bien en los discursos entregados por las entidades públicas los cuales encontramos en las entrevistas la oferta institucional y los proyectos productivos son un avance, el no conocer de ante mano perfiles y sentires de estos sujetos hace supremamente complicada la inclusión de los sujetos a las esferas políticas y públicas, parece ser que el gobierno los quisiera camuflar o guardar en la periferia de los municipios y todo lo contrario expone el acuerdo final.

Tras indagar en la ARN quien en ultimas es bastión de los procesos de reintegración y reincorporación se logra evidenciar que ante el desconocimiento de las entidades municipales y departamentales encargadas del post-acuerdo bien sea por omisión, o por falta de directrices del gobierno nacional es mucho el caudal económico que no esta ejecutando en el Municipio de Villavicencio del presupuesto anual lo cual es sumamente gravísimo puesto que uno de los hallazgos que se logran rescatar en los cuadros de análisis es precisamente la falta de presupuesto para estos procesos sociales, resulta curioso y a la vez preocupante este tipo de situaciones valdría la pena una revisión idónea para este tipo de sucesos.

## ***CONCLUSIONES***

Es prudente advertir basado en los datos recopilados que es necesario una política pública real frente a todos los sujetos inmersos en el conflicto armado en Colombia y específicamente en la capital del Meta (Villavicencio) víctimas, reincorporados quienes se sienten orgullosos de representar a las FARC-EP y en estos momentos están haciendo política y reintegrados quienes mediante la ley 975 de 2015 (Por la cual se dictan disposiciones para la reincorporación de miembros de grupos armados organizados al margen de la ley, que contribuyan de manera efectiva a la consecución de la paz nacional y se dictan otras disposiciones para acuerdos humanitarios) de manera silenciosa sin llamar la atención están en proceso de inclusión y normalización de su vida, el estado esta en deber y obligación a partir de la implementación de los acuerdos de brindar toda la oferta institucional pertinente para lograr así su formación integral, por otra parte la exigencia al gobierno nacional y organismo internacionales es emplear el dialogo, trabajo y cohesión con las administraciones de los departamentos y municipios pioneros en la implementación de los asentamientos y zonas veredales son ellos quienes tiene en su contexto la información ideal y sustanciosa para así poner en marcha los proyectos productivos idóneos para cada territorio.

En el caso específico de la capital del Meta Villavicencio municipio al cual migran la mayoría de reintegrados buscando oportunidades y medios de sustento luego de dejar las armas es gratificante reconocer que pese a las falencias y obstáculos que se evidencian frente a la implementación de los acuerdos los funcionarios que tienen bajo su batuta las dependencias usan todos los medios para lograr sacar adelante los procesos sociales que tiene la administración prevista para aumentar la calidad de vida de la población, cabe

resaltar que la falta de pertenencia frente a este efecto social tan trascendental como lo es el post acuerdo es mínima retomando los 5 discursos expuestos en las entrevistas.

Un punto neurálgico en este entramado entre las entidades públicas y los caminos de inclusión y procesos socio-culturales que se decidan instaurar en las agendas de cada municipio caso específico y a la postre el que nos atañe la capital de Meta Villavicencio, es la comunicación y cohesión entre los entes gubernamentales nacionales, internacionales, ARN con las administraciones municipales estas ultimas conocen el contexto y dentro de sus dependencias intentan por todos los medios sacar los puntos del post-acuerdo adelante, de esta manera y trabajando de la mano se podrán consolidar de gran manera todos los procesos que se decidan ejecutar consolidando una paz estable y duradera la cual reconstruya el tejido social de la Republica de Colombia.

## ***RECOMENDACIONES***

Resulta necesario la cohesión de la sociedad civil en general y las entidades encargadas de llevar los procesos que demanda el post-acuerdo este trabajo mancomunado constituirá los pilares para una reconciliación e inclusión de los actores que conformaron un conflicto armado de más de 50 años.

El reconocimiento de los perfiles de los reinsertados es necesario dilucidarlos son insumo medular para la conformación de los procesos sociales que se decidan implementar siempre teniendo como horizonte la calidad de vida de los sujetos y su inclusión en el contexto socio-cultural.

Las entidades públicas y por consiguiente los sujetos encargados del proceso social que denominamos post-acuerdo deben acoger dicho proceso de la manera más idónea y sentido de pertenencia ya que se constituye como uno de los procesos sociales que transformarán el tejido social.

Los grupos sociales deben promover canales de comunicación con las entidades territoriales promoviendo así la función de la democracia desde la perspectiva citada en los párrafos anteriores (véase marco conceptual) la cual fomenta la transformación socio-cultural que es prioritaria en esta etapa de transición que está viviendo la República de Colombia.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- *Acuerdo para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera: Alto Comisionado para la Paz.* (2016). Bogotá, Colombia: Equipo Rizoma
- *Paz postconflicto y sus Elementos Característicos. Un acercamiento conceptual: Martínez, Santiago y Rodríguez, Luis.* (2015). Cali, Colombia: recuperado de [https://bibliotecadigital.usb.edu.co/bitstream/10819/3033/1/Paz\\_posconflicto\\_elementos\\_palacios\\_2015.pdf](https://bibliotecadigital.usb.edu.co/bitstream/10819/3033/1/Paz_posconflicto_elementos_palacios_2015.pdf)
- *Potencialidades Humanas y Capacidades Territoriales: Sendas para el Postconflicto en Colombia: Bastidas Aguilar, Luis.* (2015). Nariño, Colombia: recuperado de <http://hemeroteca.unad.edu.co/index.php/desbordes/rt/printerFriendly/1867/2099>
- *Enfoque Humanístico de las Administración: Chiavenato, Idalberto.* (2011). Catia, Venezuela: recuperado de <http://www.umc.edu.ve/mjaramillo/Unidades/Unidad%20III/Presentacion/Presentacion.pdf>
- *La Nueva Gestión Pública: Evolución y Tendencias: García Sánchez, Isabel.* (2007). Salamanca, España: recuperado de [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/B1168625381F1AE705257BCA00165978/\\$FILE/47\\_GarciaSanchez.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/B1168625381F1AE705257BCA00165978/$FILE/47_GarciaSanchez.pdf)
- *Subjetividad y Sujeto: Perspectivas para Abordar lo Social y lo Educativo: Torres Carrillo, Alfonso* (2006). Bogotá, Colombia: recuperado de [file:///C:/Users/Gustavo%20Echeverri/Downloads/art%C3%ADculo\\_redalyc\\_413635244005.pdf](file:///C:/Users/Gustavo%20Echeverri/Downloads/art%C3%ADculo_redalyc_413635244005.pdf)
- *Preparar el Post-conflicto en Colombia desde los Programas de Desarrollo y Paz: Retos y lecciones aprendidas para la cooperación internacional y las empresas: Barreto Henriques, Miguel.* (2014). Bogotá, Colombia: recuperado de [file:///C:/Users/Gustavo%20Echeverri/Downloads/art%C3%ADculo\\_redalyc\\_92731211008.pdf](file:///C:/Users/Gustavo%20Echeverri/Downloads/art%C3%ADculo_redalyc_92731211008.pdf)
- *Estado de la investigación sobre conflicto, posconflicto, reconciliación y papel de la Sociedad Civil en Colombia: Guerra, María y Plata, Juan José* (2004) Bogotá, Colombia: Recuperado de [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0123-885X2005000200008](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0123-885X2005000200008)
- *La Entrevista en la Investigación Cualitativa: Nuevas Tendencias y Retos: Vargas Jiménez, Ilena.* (2012). Heredia, Costa Rica: Recuperado de [http://biblioteca.icap.ac.cr/BLIVI/COLECCION\\_UNPAN/BOL\\_DICIEMBRE\\_2013\\_69/UNED/2012/investigacion\\_cualitativa.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/BLIVI/COLECCION_UNPAN/BOL_DICIEMBRE_2013_69/UNED/2012/investigacion_cualitativa.pdf)



## **LISTA DE TABLAS**

### ***Entrevista semi estructurada***

#### **Palabras o expresiones predominantes y reiterativas**

- No hay directrices del Gobierno Nacional
- Estabilidad Socio-Económica
- Política Pública para Población Víctima
- Vinculación Laboral
- ARN (Agencia para la reincorporación y la normalización)
- Proyectos Productivos
- Limitación de recursos por parte del Gobierno Nacional
- Reintegrados-Reincorporados
- Oferta Institucional

**CUADRO: CRITERIOS DE ANÁLISIS CATEGORÍAS**

<b>Entrevista semiestructurada</b>	<b>Rapport #1</b>	<b>Rapport #2</b>	<b>Rapport #3</b>	<b>Rapport #4</b>	<b>Rapport #5</b>
<p><b>INCLUSIÓN Y PROCESOS SOCIALES</b></p>	<p>Lo que no tenemos es claro como vamos a articular nuestros programas nacional, departamental y gobierno local para poder tener una línea clara frente también a las inversiones de presupuesto que vamos a tener para poder llevar a cabo procesos de resiliencia, procesos de estabilización socio-económica que son los dos procesos más importantes dentro de los acuerdos que se tiene y de una u</p>	<p>Hemos tenido contacto directo con ellos hicimos una feria de servicios para ellos acá en Villavicencio y nos fue excelente logramos atender al 80% de la población que estaba acá y lo atendimos gente normal que le tocan el corazón.</p> <p>Estamos esperando que haya una</p>	<p>Proceso de reincorporación algunas son las jornadas de cultura y sensibilización sobre post conflicto y post acuerdo que se viene adelantando con la ARN digamos que hacemos esos acompañamientos con ellos también tenemos el apoyo a personas en procesos de reintegración social y de derechos que es otra meta del plan de desarrollo</p>	<p>Confianza el negro me llamo yo le dije que no que yo estoy aquí bien ya tengo mi hijo yo no voy a volver por allá a la montaña entonces todo eso es parte el sistema de salud, que tengan que ir a inscribir el niño a la escuela que empiecen a hacer le tramite del ICBF para que pongan una guardería allá todo eso hace parte de la inclusión a la vida civil y se está logrando</p> <p>No digamos realmente el riesgo que tenemos para este momento de post conflicto no es solo atender los puntos de</p>	<p>Unos proyectos productivos que se acuerdan con ellos, ellos son los que deciden que proyectos la secretaria obviamente analiza la viabilidad de estos proyectos de acuerdo a los proyectos que ellos presenten y lo que si se ha venido</p>

	<p>otra manera estos procesos de resiliencia y estabilización socio-económica de poder hacer una misma línea de proyección de paz entre la víctima y el victimario se dejó claro unos puntos pero hoy por hoy no sabemos cómo vamos a actuar y necesitamos la línea a nivel Nacional.</p> <p>Que hemos hecho con eso poder hacer procesos de re estabilización económica procesos de poder preparar a la mesa de víctimas para procesos de post conflicto entonces en eso este año el plan de cumplimiento de meta está orientado a que unas de las</p>	<p>política pública del gobierno nacional para cumplirla, y nosotros cumplirla todas esas políticas públicas aquí está todo, pero eso tienen que sintetizarlo en recursos</p>	<p>como también crear algunas instancias de articulación y gestión en derechos humanos en políticas de paz y post acuerdo.</p> <p>La 142 que son las jornadas de cultura y sensibilización sobre el post conflicto y post acuerdo la meta 143 apoyo a personas en proceso de reintegración social y de derechos la 135 que son crear instancias articuladoras de la gestión de derechos humanos política de paz y post acuerdo y la 137</p>	<p>inclusión o de reintegración y reincorporación de la guerrilla sino es como evitar que surjan nuevas conflictividades y eso es una nueva conflictividad es decir esos espacios que quedaron abandonados la guerrilla controlaba la vaina ahora nadie entonces hay un poco de bandidos haciendo de las suyas y creo que otro reto del post acuerdo es como es que le vamos a cumplir a las víctimas por que no se les ha cumplido y tienen mucha razón cuando andan verracas por ahí “los desmovilizados si les dan plata”</p> <p>Entonces hay esos dos riesgos para el post conflicto y urgencias no tanto la inclusión de las Farc la inclusión de las Farc va yendo bien y</p>	<p>haciendo cuando lo solicitan es la asistencia a través de la secretaria de salud también a través de esa se ha venido colaborando por lo menos en el espacio territorial de la Macarena tienen un problema grave que es el agua.</p> <p>Hemos tratado de colaborar en la medida en que hemos podido que es la directriz de</p>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>metas del gobierno 104-105 y 106.</p>		<p>que es promover y generar escenarios de reconciliación social convivencia pacífica de la política integral de reinserción social y económica a cada una de estas familias digamos que son las 4 metas que tenemos a cargo</p> <p>Bueno yo creo que allí quedo un poco corto yo entiendo esta como estrategias es pues la oferta institucional a nuestra mano que es mínima pero el tema de la disidencia puesto que si no logramos llegar a satisfacer las necesidades de todas y cada uno</p>	<p>digamos que el nivel de reincidencia va hacer mínimo pero si el riesgo es que estos dos temas se conviertan en nuevos conflictos por que el narcotráfico crezca y nuevamente se generen los carteles o que las víctimas se mamen de que les estén tomando del pelo y empiecen a hacer barbaridades</p> <p>Reinsertados acá estamos hablando en la actualidad en el país de dos procesos: Un proceso de reintegración y un proceso de reincorporación, la reintegración hace referencia a aquellos combatientes que individualmente o en grupo se desmovilizaron a través de la ley 975 de 2015.</p>	<p>la señora gobernadora para colaborarle a estas personas que están en estos espacios territoriales para que tengan una vida mas llevadera, para que puedan tener un desarrollo integral con su familia porque allí inicialmente llegaron personas hombres y mujeres y ya uno va ahoritica ya encuentra familias con hijos</p>
--	------------------------------------------	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

			<p>de estos exmilitantes de las Farc obviamente estas expuestos a volver a las armas</p>	<p>yo le decía hace un momento el hecho de generar un espacio de interlocución de contestarle al teléfono cuando este que sepan que hay una institucionalidad con la que fluye la comunicación con la puedan gestionar cosas a mí me parece que es lo mas importante de este procesos es decir reconocerlos en su dignidad como un compatriota.</p> <p>Ahorita para estas elecciones allá van a tener candidato ellos ya se están perfilando a quien van a lanzar para la alcaldía y es posible que en algún municipio ganen entonces me parece que lo mas importante y clave todo lo que yo les mencione tiene como propósito que no se vayan pero</p>	
--	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

				específicamente podemos hablar de que reconocerlos como sujetos de derechos.	
--	--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------------	--

<b>Entrevista semiestructurada</b>	<b>Rapport #1</b>	<b>Rapport #2</b>	<b>Rapport #3</b>	<b>Rapport #4</b>	<b>Rapport #5</b>
<b>GOBIERNOS Y PRESUPUESTO</b>	<p>Hoy no tenemos ninguna directriz del nivel nacional para poder actuar de actuar de acuerdo a unas directrices nacionales establecidas en unos acuerdos que se llevaron a cabo en el gobierno pasado hoy el gobierno ni el pasado ni este ha dado línea con respecto a programas entonces hoy no hemos podido territorializar ningún programa.</p> <p>Entonces en este momento con ellos hemos trabajado y seguiremos trabajando este</p>	<p>El inconveniente es que el gobierno nacional no nos apoya con la parte económica con los mismos recursos tenemos que atender todas las necesidades del municipio y nos queda muy complicado máxime cuando Villavicencio la guerrilla nunca ha estado en Villao, ha estado en el departamento del Meta, pero nos llegan a Villao creo si no me equivoco 140 familias de</p>	<p>Los acuerdos que los estemos trabajando desde la secretaria de gobierno puntualmente en este momento No.</p> <p>Proyectos como tales tenemos en algunos con población en procesos de reincorporación con ARN haciendo algunos acompañamientos algunas pocas familias porque tenemos limitación de recursos digamos que para la anualidad vigencia 2018 solo tuvimos cerca de 20 millones de</p>	<p>Pues para este año tenemos desde esta secretaria 100 millones de pesos que no es mucho pero que sirven para apoyar el plan departamental de reintegración y 100 millones de pesos para apoyar otros procesos de reincorporación de las Farc.</p> <p>Vamos a apoyar un proyecto productivo ah listo, pero proyecto productivo colectivo que se uno para acá una para allá y como es que nos van a fortalecer y como es que nos van a capacitar entonces en ese sentido podemos hablar</p>	<p>Proyectos productivos a través de la secretaria agro económica del departamento hemos estado prestando asistencia a través de la secretaria de salud y la ese municipal hemos estado también se están unos proyectos y programas de asesoramiento de acompañamiento a través de la secretaria de víctimas derechos humanos y paz.</p> <p>No es mucho los recursos con los que cuenta el departamento en este sentido pues era compromiso del gobierno nacional</p>

	<p>año en eso, pero como gobierno que nosotros estemos articulando alguna acción con nivel nacional no la estamos haciendo.</p> <p>Los cambios a la ley que actualmente manejamos y poder tener unos nuevos acuerdos ya plasmados en resoluciones leyes que no puedan permitir el accionar porque hoy sino tenemos esto a través de documentos formalizados nos es muy difícil poder articular con el gobierno departamental y nacional porque nosotros como</p>	<p>reinsertados grosso modo</p> <p>El gobierno nacional nos mete pioneros en tema de drogas nos mete plan pilotes y todo, pero nunca nos da los recursos y sabe que nos dice siempre armonicen con la fiscalía con la policía, pero nunca nos dice aquí hay 500 millones hagan un proyecto nada.</p> <p>Y ellos decían los puntos que no estaban de acuerdo que el gobierno nacional los dejo solo vea</p>	<p>pesos entonces digamos que esas cifras son irrisorias para poder hacer unos acompañamientos en procesos productivos entonces es una realidad que vive creo yo el proceso de paz y el post acuerdo es la limitación de recursos</p> <p>el nuevo gobierno ha estado muy silencioso en todo lo que tiene que ver con el proceso de paz y sobre todo con el post acuerdo.</p> <p>Aquí necesitamos que el gobierno nacional vuelva a incentivar a los empresarios del país ha no se con</p>	<p>que acá en el Meta se está teniendo el proceso de desmovilización de las dos líneas de los dos ejercicios que se están adelantando, con dificultades y sobre todo las dificultades son de plata.</p> <p>Hay unas dificultades grandes todo tiene que ver con la plata y con reclamo que hace la gobernadora permanentemente a nivel nacional y es ustedes vinieron dejaron todo el asunto le empezaron a meter plata todo eso de Fondo Paz que ha estado en escándalo por corrupción toda esa plata la ejecutaron desde Bogotá sin</p>	<p>pero hemos estado haciendo ese acompañamiento la gobernadora a hecho unos esfuerzos dentro del presupuesto departamental para tratar de hacerle más llevadera la vida a estas personas.</p> <p>Es que el gobierno nacional no le ha cumplido con los acuerdos ellos piden por lo menos energía eléctrica, agua potable piden arreglo de vías piden proyectos productivos que es lo que contemplan los acuerdos de paz dentro de los puntos que se establecieron en la habana pero lo que ellos manifiestan es que ha llegado a</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



	<p>gobierno municipal ya tenemos agotados nuestras proyecciones presupuestales y programáticas.</p>	<p>aquí están los mando para allá que prácticamente tienen son cambuches que muchas veces no tienen que comer que la familia se sentía solas, él vive en Villao pero era cabecilla de la guerrilla</p>	<p>estímulos en impuestos y excepciones pero que por lo menos la empresa privada voltee con buenos ojos a ver a estas personas que realmente necesitan una oportunidad laboral para no volver a la guerra.</p> <p>ese es el temor que los compromisos del post acuerdo el gobierno los olvide y no los cumpla porque estaríamos expuestos a que esos excombatientes volvieran a las armas digo yo para el país sería totalmente nefasto tener que volver a repetir nuestra historia.</p>	<p>tener en cuenta a la gobernación y la alcaldía todo paso derecho.</p>	<p>cuenta gotas, en la mayoría de las veces no ha llegado llega de manera insuficiente y como le digo nosotros hemos tratado con lo que tenemos de suplir un poco estas necesidades que ellos tienen, la gobernadora pues en los espacios que ha tenido con el gobierno nacional y con el gobierno anterior y con este a solicitado pues que se articule de mejor manera con el gobierno departamental y con los gobiernos municipales.</p> <p>Bueno nosotros siempre hemos venido manifestando al gobierno nacional porque nos</p>
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

					<p>preocupa que al no cumplirse con los puntos establecidos en estos acuerdos de la habana la preocupación que tenemos es que estas personas vuelvan a retomar las armas, lo que ya ha venido sucediendo para nadie es un secreto que aquí desde cuando se inició, desde cuando se firmaron esos acuerdos de paz hubo un grupo de guerrilleros de la FARC.</p> <p>El hecho de que el gobierno nacional no haya articulado con los gobiernos departamentales y municipales aquí después de que se firmaron los acuerdos de paz</p>
--	--	--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

					<p>llegaron vinieron muchas ONG organismo internacionales países pero pasaban por encima de los gobiernos llegaban directamente a los sitios y nosotros éramos los últimos en enterarnos que estaban haciendo.</p>
--	--	--	--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## *ANEXOS*

### **ANEXO A**

#### **ENTREVISTA SECRETARIA SOCIAL**

##### **SECRETARIA SOCIAL**

Programas y proyectos sociales que tienen para población reinsertada digamos nosotros desde la alcaldía esta direccionada pues a la parte de gobierno desde la secretaria de gestión social seguimos atendiendo es los procesos que vienen de victimarios, que tenemos el centro regional de víctimas en el cual hacemos todo el tema de enrutamiento para la atención desde el proceso de desplazamiento hasta el proceso de indemnización, hoy no tenemos ninguna directriz del nivel nacional para poder actuar de acuerdo a unas directrices nacional establecidas en unos acuerdos que se llevaron a cabo en el gobierno pasado hoy el gobierno ni el pasado ni este ha dado línea con respecto a programas entonces hoy no hemos podido territorializar ningún programa seguimos con los programas que vienen derivados del conflicto armado interno.

##### **Entrevistador**

Es decir que desde el gobierno nacional no han dado ninguna directriz a las entidades social y de post conflicto

##### **Secretaria social**

Hoy seguimos trabajando con la 1448 con todos los lineamientos de hecho la 1448 tenia un proceso de vencimiento el cual ya hemos tenido que prorrogar, entonces por qué lo hemos tenido que prorrogar por que no siguen existiendo lineamientos para poder manejar las líneas que debe dar el gobierno nacional para los acuerdos de paz

##### **Entrevistador**

Doctora, Conoce los contenidos de los acuerdos, puntos claves, tiempos y formas de implementación del post acuerdo

##### **Secretaria social**

Claro nosotros dentro los acuerdos pues los lineamientos del capítulo 4 que nos corresponde a la secretaria social es muy claro lo que vendría en los acuerdos que se dieron lo que no tenemos es claro como vamos a articular nuestros programas nacional, departamental y gobierno local para poder tener una línea clara frente también a las inversiones de presupuesto que vamos a tener

para poder llevar a cabo procesos de resiliencia, procesos de estabilización socio-económica que son los dos procesos mas importantes dentro de los acuerdos que se tiene y de una u otra manera estos procesos de resiliencia y estabilización socio-económica de poder hacer una misma línea de proyección de paz entre la víctima y el victimario se dejó claro unos puntos pero hoy por hoy no sabemos cómo vamos a actuar y necesitamos la línea a nivel nacional

#### **Entrevistador**

En este momento que proyectos están en ejecución en el tema de post acuerdo

#### **Secretaria Social**

Nosotros hoy no tenemos lineamientos para trabajar en los proyectos del post acuerdo pero si hemos hecho avances con instituciones como FUPAD fundación panamericana para el desarrollo donde nosotros que tenemos una agencia internacional con el cual hemos podido trabajar algunas acciones direccionadas a prepararnos para el proceso de post conflicto que hemos hecho con eso poder hacer procesos de re estabilización económica procesos de poder preparar a la mesa de victimas para procesos de post conflicto entonces en eso este año el plan de cumplimiento de meta esta orientada a que unas de las metas del gobierno 104-105 y 106 estén direccionadas a que estos actores que son actores principales que son las victimas y lideres de las victimas los que hacen parte de la mesa de víctimas de Villavicencio puedan ser los principales actores en el eventual proceso de post conflicto que se avecina por que ellos van hacer, en este momento ya cumplieron algunos más de una década de haber sufrido el conflicto en Colombia donde ya tiene estabilización económica estabilización psico-social entonces son los mas preparados para socializar estos proyectos entonces en este momento con ellos hemos trabajado y seguiremos trabajando este año en eso, pero como gobierno que nosotros estemos articulando alguna acción con nivel nacional no la estamos haciendo.

#### **Entrevistador**

Conoce la caracterización y perfiles de los ex guerrillero existe alguna información?

#### **Secretaria social**

Como secretaria social nosotros no trabajamos con la población victimaria

#### **Entrevistador**

Es mas de secretaria de gobierno, ¿Desde la secretaria social que dilucida para el post acuerdo, que se podría hacer?

#### **Secretaria social**

Pues realmente para nosotros la mayor necesidad es dejarle claro a las más de 98000 mil víctimas de Villavicencio como vamos a actuar como gobierno local en cuanto a que haya una igualdad de derechos porque no podemos nosotros establecer una línea de trabajo frente a que ellos tiene

una expectativa de que el reinsertado va a tener mayores garantías frente a ellos que han sido las víctimas eso ha sido uno de los puntos que más han pedido trabajar el como va hacer las garantías del goce afectivo de sus derechos que es lo que ellos en un momento u otro están a la expectativa de como el gobierno nacional va a manejar eso, me explico si nosotros tenemos garantía de vivienda, socio-económica, salud ellos como van a trabajar eso ellos están hablando de una indemnizaciones para la población que se ha acogido al procesos de paz mayores a las que ellos pudieron haber vivido en su época como victimas todos esos puntos son los que en este momento son los que nosotros estamos esperando tener claridad

#### **Entrevistador**

¿Que canales de comunicación tiene abierta la secretaria social para los sujetos inmersos en los acuerdos de paz?

#### **Secretaria social**

Todos nosotros hoy como Villavicencio creo que estamos mas que listos para poder estar abiertos a este proceso de post conflicto donde hoy el centro regional o mayor centro regional de atención a víctimas esta situado en Villavicencio donde nosotros tenemos mas de 98000 mil victimas en proceso de caracterización en Villavicencio y creo que al tercer año de gobierno unidos podemos ya tenemos mas del 70% de víctimas caracterizadas es decir en eventual proceso de post conflicto que se debe dar ya Villavicencio esta preparada con la caracterización de la información y teniendo claro los momentos en los cuales se debe actuar frente al grupo como es la población víctima de Villavicencio.

#### **Entrevistador**

Cual es el seguimiento jurídico y de control por parte de la administración municipal en este caso la secretaria social que se realiza a las víctimas.

#### **Secretaria social**

Total, nosotros hoy tenemos el trabajo con el seguimiento a la ley de victimas 1448 donde tenemos le segundo lugar a nivel nacional de implementación de política pública para población victima en Villavicencio y donde el restablecimiento y goce efectivo de los derechos lo hemos presentado en mas de un 96% que es lo que se evidencia en la evaluación nacional entonces esto va abonado a la pregunta anterior los canales están abiertos la línea base de trabajo también y como municipio creo que estamos preparado para acoger un proceso de post conflicto y no solamente acogerlo sino aportar con el trabajo que se ha hecho.

#### **Entrevistador**

Hay participación de la empresa privada en el post acuerdo han tenido alguna ayuda que se hayan manifestado en el sector privado para el proceso de post acuerdo

#### **Secretaria social**

Bueno hay eso si son acciones que se han hecho para poder hacer el enganche y la vinculación laboral se ha realizado ya tocaría en este proceso el sector de competitividad ya tiene dentro de su portafolio de servicio un porcentaje destinado a población víctima ya población víctima ya tocaría basados en el post conflicto tener un porcentaje ya también para la reinserción pero hoy ya podemos lograr y se tiene ya resultados de la vinculación de población víctima y no solamente la vinculación sino también el proceso de capacitación y formación a población víctima a través del Sena, de la misma secretarías que están aportando a la formación técnica, tecnológica universitaria hoy Villavicencio tiene una de las vinculaciones más grande en población a la parte educativa de la población víctima

**Entrevistador**

¿Qué estrategias están implementando para disminuir la disidencia?

**Secretaría social**

No nosotros no manejamos disidencia

**Entrevistador**

¿Cuál es el llamado al gobierno nacional frente al desconocimiento frente al tema del post acuerdo?

**Secretaría social**

Pues nosotros esperamos que en este semestre ya podamos tener por lo menos con la unidad de víctimas un acercamiento para poder hacerle los lineamientos los cambios a la ley que actualmente manejamos y poder tener unos nuevos acuerdos ya plasmados en resoluciones leyes que no puedan permitir el accionar por que hoy sino tenemos esto a través de documentos formalizados nos es muy difícil poder articular con el gobierno departamental y nacional por que nosotros como gobierno municipal ya tenemos agotados nuestras proyecciones presupuestales y programáticas.

## ENTREVISTA DIRECTOR POST-CONFLICTO

### Entrevistador

¿Qué programas y procesos sociales tienen previstos para población de reinsertados?

### DIRECTOR POST-CONFLICTO

El programa venimos trabajando con la ARN y tenemos unos recursos aunque son escasos para hacer un convenio con la ARN y invertir en proyectos productivos con la ARN, la secretaria de gobierno y seguridad por secretaria de gobierno y post-conflicto para adecuar todos los lineamientos con los reinsertados el inconveniente es que el gobierno nacional no nos apoya con la parte económica con los mismo recursos tenemos que atender todas las necesidades del municipio y nos queda muy complicado máxime cuando Villavicencio la guerrilla nunca ha estado en Villao, ha estado en el departamento del meta pero nos llegan a Villao creo si no me equivoco 140 familias de reinsertados grosso modo.

### Entrevistador

Específicamente que proyectos productivos están implementando

### Director Post-Conflicto

Pensamos en unos barrios donde se focalizan la población de ellos de pronto una granja una tienda, pero los recursos no son muy grandes, pero entonces la idea es unirnos con la ARN para masificar esos recursos y atenderlos

### Entrevistador

¿Conoce los contenidos de los acuerdos puntos clave, tiempos y formas de implementación del postconflicto? Tienes algún apunte frente al tema

### Director Post-Conflicto

Si, pues son acuerdos de papel el problema es que se han incumplido desde el gobierno nacional, pues imagínate los puedes ver allí Gustavo son bastante complejos pero el problema es como se materializa todo con recursos Gustavo sencillamente todo es con recursos y pues el gobierno municipal tiene que atender todo un programa de gobierno mas esto que es extra, el gobierno nacional nos mete pioneros en tema de drogas nos mete plan pilotes y todo pero nunca nos da los recursos y sabe que nos dice siempre armonicen con las fiscalía con la policía pero nunca nos dice aquí hay 500 millones hagan un proyecto nada.

### Entrevistador

El tema es recursos

### Entrevistador



¿En este momento que proyectos tiene en ejecución?

**Director Post-Conflicto**

Tenemos este proyecto de proyecto productivos, nos toca sacar un sello para poder cumplir la meta, el año pasado por dificultades más que todo en

**Entrevistador**

Son proyectos productivos en que tema

**Director Post-Conflicto**

Pues directamente vamos a focalizar un barrio donde allá el mayor número de reinsertados que la ARN ya lo tiene claro y vamos con la ARN hacer el proyecto en conjunto y hacer un convenio para que, para maximicemos la atención entonces estamos en eso pero nosotros tenemos unos lineamientos en que podemos invertir y ellos también y eso es lo que no ha chocado que los lineamientos no nos permiten invertir en determinados temas y ellos tampoco pero nos toca ejecutarlos este año para cumplir la meta.

**Entrevistador**

Se ha cumplido el objetivo respecto de la inclusión de los sujetos que decidieron dejar las armas y apostarle a la vida civil

**Director Post-Conflicto**

Si, la idea es que la mayoría de los reinsertados según el conocimiento y las buenas relaciones con la ARN se ha cumplido la meta es mas hemos tenido contacto directo con ellos hicimos una feria de servicios para ellos acá en Villavicencio y nos fue excelente logramos atender al 80% de la población que estaba acá y lo atendimos gente normal que le tocan el corazón, también estuvimos en una reunión bueno como un el colegio de la esperanza la rectora Abella hizo la celebración del colegio invito ah hizo como unas mesas de trabajo con la ARN y la alcaldía de Villavicencio para sentarnos a hablar del proceso de paz que esperaban ellos y que se ha cumplido yo tuve suerte en sentarme con un cabecilla de la guerrilla a darnos duro y ellos decían los puntos que no estaban de acuerdo que el gobierno nacional los dejo solo vea aquí están los mando para allá que prácticamente tienen son cambuches que muchas veces no tienen que comer que la familia se sentían solas, el vive en villao pero era cabecilla de la guerrilla

**Entrevistador**

Conoce la administración la caracterización en perfiles de los guerrilleros

**Director Post-Conflicto**

No, esa información es reserva del sumario cuando hablamos con la ARN no nos dan esa información, por seguridad

**Entrevistador**

Ni si quiera académica nada

**Director Post-Conflicto**

Esa información te la pueden dar a manera general global, es decir los tipos tiene primaria tienen, pero así que personalizada no, pero yo creo que esa si la pueden y la mayoría de gente tu te das cuenta yo conocí al señor en el colegio esperanza era un tipo no tenía estructura académica pero el tipo hablaba bien.

**Entrevistador**

Que meta se divisa para el post acuerdo desde la secretaria de gobierno y post conflicto

**Director Post-Conflicto**

Estamos esperando que haya una política publica del gobierno nacional para cumplirla, y nosotros cumplirla todas esas políticas públicas aquí está todo pero eso tienen que sintetizarlo en recursos, Angelica me había enviado un día algo del tema pero bueno el derecho no es que lo manden, el barrio las delicias, guatiquia y lambada en esos 3 barrios que ya los tiene focalizados la ARN donde hay más población de reinsertados es el que ellos no envían entonces cuando lo analizamos acá tenemos varias cosas que nos impiden invertir los recursos en varios temas allí tenemos que tener cuidado y o queríamos hacer talleres eso pa que sirve queríamos un proyecto productivo una tienda algo que ellos puedan invertir recursos eso de ir a dictar chachara dictar catedra por eso tuvimos ese problema talleres no para ir a decirle a la gente no, una tienda una granja algo que les quede a ellos.

**Entrevistador**

Que canales de comunicación tiene abierta la administración municipal para los sujetos inmersos en los acuerdos de paz

**Director Post-Conflicto**

Tenemos pues la comunicación directa agencia para la reincorporación y la normalización, es más aquí un día nos trajeron una guerrillera que se quería reinsertar inmediatamente que hicimos llamamos la policía y la entregamos a la ARN para que ellos la acogiera con todas las rutas de protección y todo y le brindara toda la atención como llaman ellos las medidas blandas medidas inmediatas para atenderlas

**Entrevistador**

Cual es el seguimiento jurídico y de control por parte de la administración municipal que se realiza a las victimas y/o reinsertados

**Director Post-Conflicto**

Las víctimas son unas y los reinsertados son otras hay que partir de esa base las víctimas son todas las del conflicto armado inclusive hay entran las mismas victimas del FFMM objeto de una mina quiebra pata la muerte de un soldado las víctimas quienes son la familia pero en este caso de los reinsertados el tema es netamente de la ARN el único canal que tenemos es invertir recursos por eso tenemos este proyecto con la ARN

**Entrevistador**

*Frente a los programas productivos que la secretaria de postconflicto esta eclosionando con ellos hay participación de la empresa privada*

**Director Post-Conflicto**

*No, solamente la ARN y nosotros la idea es invertir 50 Millones nosotros colocamos 25 y ellos la otra parte.*

**Entrevistador**

¿Qué estrategias se implementan para disminuir la disidencia?

**Director Post-Conflicto**

La disidencia esa estrategia la implementa la ARN, por que pues lo que te digo ellos viene a la ARN allá les tiene su ficha técnica su nombre todo lo tiene la ARN creo que tiene alguien que le hace seguimiento a cada caso.

## ENTREVISTA SECRETARIO DE GOBIERNO Y POSTCONFLICTO

### Entrevistador

¿Qué programas y procesos sociales tiene previstos para la población de reinsertados?

### SECRETARIO DE GOBIERNO Y POSTCONFLICTO

Yo respecto a esta pregunta quiero decirles que desde la secretaria de gobierno tenemos a cargo dentro de nuestras 21 metas del plan de desarrollo municipal unidos podemos algunas que van digamos orientadas a la población en proceso de reincorporación algunas son las jornadas de cultura y sensibilización sobre post conflicto y post acuerdo que se viene adelantando con la ARN digamos que hacemos esos acompañamientos con ellos también tenemos el apoyo a personas en procesos de reintegración social y de derechos que es otra meta del plan de desarrollo como también crear algunas instancias de articulación y gestión en derechos humanos en políticas de paz y post acuerdo digamos que son como las 3 metas puntuales que apuntan a todos lo que tiene que ver con el proceso de paz que pues hay que decirlo no es suficiente puesto que Villavicencio siempre tiene es un punto donde confluye muchas situaciones del conflicto armado en este caso por lo menos familias en proceso de reincorporación atendidas por el municipio y ARN

### Entrevistador

¿Conoce los contenidos de los acuerdos los puntos clave tiempos y formas de implementación del post acuerdo?

### Secretario de Gobierno y Postconflicto

Que los estemos trabajando desde la secretaria de gobierno puntualmente en este momento No

### Entrevistador

¿Pero tiene conocimiento?

### Secretario de Gobierno y Postconflicto

Si, digamos lo básico en el manejo del día a día que tiene la secretaria respecto a la población en proceso de reincorporación

### Entrevistador

¿En este momento que proyectos están en ejecución?

### Secretario de Gobierno y Postconflicto

Proyectos como tales tenemos en algunos con población en procesos de reincorporación con ARN haciendo algunos acompañamientos algunas pocas familias porque tenemos limitación de recursos digamos que para la anualidad vigencia 2018 solo tuvimos cerca de 20 millones de pesos

entonces digamos que esas cifras son irrisorias para poder hacer un acompañamientos en procesos productivos entonces es una realidad que vive creo yo el procesos de paz y el post acuerdo es la limitación de recursos para poder hacer un acompañamiento efectivo

**Entrevistador**

¿Se ha cumplido el objetivo respecto a la inclusión de los sujetos que decidieron dejar las armas y apostarle a la vida civil?

**Secretario de Gobierno y Postconflicto**

Bueno yo creo que no tenemos la trazabilidad ni el seguimientos que se le debe realizar a cada uno de estos integrantes de las Farc, decir que si seria una irresponsabilidad pero teniendo en cuenta lo que vuelvo y reitero la limitación de recursos esa falta de articulación y mas que hay que decirlo puntualmente no desde el punto de vista mal intencionado sino de la realidad el nuevo gobierno ha estado muy silencioso en todo lo que tiene que ver con el proceso de paz y sobre todo con el post acuerdo

**Entrevistador**

¿Conoce la administración la caracterización de perfiles de los ex guerrilleros?

**Secretario de Gobierno y Postconflicto**

Desde la secretaria de gobierno no la conocemos sabemos que esta información detallada la maneja la ARN pero puntualmente no tenemos un dato estadístico de un poco más de 140 familias que están en el municipio pero conocer digamos esa caracterización de perfiles no lo tenemos.

**Entrevistador**

Desde la secretaria de gobierno y postconflicto que meta se divisa para el post acuerdo

**Secretario de Gobierno y Postconflicto**

Yo vuelvo y reitero nosotros tenemos la meta 142,143, 135 que con la 137 que todas van enfocadas como al tema de sensibilización formación derechos y acompañamientos en el tema de post acuerdo para las familias que están en este proceso de reincorporación.

**Entrevistador**

Cuales son esas metas ud me las puede sintetizar

**Secretario de Gobierno y Postconflicto**

La 142 que son las jornadas de cultura y sensibilización sobre el post conflicto y post acuerdo la meta 143 apoyo a personas en proceso de reintegración social y de derechos la 135 que son crear instancias articuladoras de la gestión de derechos humanos política de paz y post acuerdo y la 137 que es promover y generar escenarios de reconciliación social convivencia pacífica de la política integral de reinserción social y económica a cada una de estas familias digamos que son las 4 metas que tenemos a cargo de las 21 que manejamos pero reitero una realidad es que tenemos la intención el gobierno municipal desde la directriz del señor alcalde es apoyar estos procesos pero la realidad es limitación de estos recursos.

#### **Entrevistador**

¿Qué canales de comunicación tienen abierto la administración municipal en cabeza de la secretaria de gobierno para los sujetos inmersos en el proceso de paz?

#### **Secretario de Gobierno y Postconflicto**

Bueno yo creo que los canales de comunicación son todos yo tomo como canal de comunicación es que hay una secretaria de gobierno con puertas abierta dispuesta siempre para hacer un acompañamiento en todo lo que tiene que ver con DDHH tenemos una dirección de justicia que hace ese proceso acompañamiento siempre articulando acciones con el gobierno central desde que digamos ellos lo requieran como es el ejemplo con ARN que se viene desde siempre articulando todas las acciones con ellos también tengo entendido que la secretaria social es otro canal que esta abierto para toda esta población en proceso de reincorporación y creería yo que nunca en la administración unidos podemos se ha negado digamos el acceso a todos los servicios y la oferta institucional que desde nosotros como entidad territorial les podemos ofrecer

#### **Entrevistador**

¿Hay participación de la empresa privada en el post acuerdo?

#### **Secretario de Gobierno y Postconflicto**

Hemos tratado de generar como secretaria de gobierno pero la verdad siempre existe reserva y un poco de recelo para la vinculación en el tema de oferta laboral que es lo que mas se pide para esta población en proceso de reincorporación ha sido un poco difícil yo creo que la desconfianza aumenta digo yo y vuelvo y reitero yo creo que aquí necesitamos que el gobierno nacional vuelva a incentivar a los empresarios del país ha no se con estímulos en impuestos y excepciones pero que por lo menos la empresa privada voltee con buenos ojos a ver a estas personas que realmente necesitan una oportunidad laboral para no volver a la guerra

#### **Entrevistador**

¿Qué estrategias implementa desde la secretaria de gobierno para disminuir la disidencia?

**Secretario de Gobierno y Postconflicto**

Bueno yo creo que allí quedo un poco corto yo entiendo esta como estrategias es pues la oferta institucional a nuestra mano que es mínima pero el tema de la disidencia puesto que si no logramos llegar a satisfacer las necesidades de todas y cada uno de estos exmilitantes de las Farc obviamente estas expuestos a volver a las armas por falta de oportunidades ese es el temor que los compromisos del post acuerdo el gobierno los olvide y no los cumpla porque estaríamos expuestos a que esos excombatientes volvieran a la armas digo yo para el país sería totalmente nefasto tener que volver a repetir nuestra historia simplemente porque tenemos posturas políticas diferentes y no respetamos ese proceso de paz que adelanto ese gobierno anterior.

## ENTREVISTA SECRETARIO DE VICTIMAS Y DDHH

### Entrevistador

¿Qué programas y procesos sociales tiene previsto para la población de reinsertados o de víctimas?

### SECRETARIO DE VICTIMAS Y DDHH

Bueno Reinsertados o Victimas por que son dos cosas totalmente distintas y las dos cosas trabajo yo, primero hacer una claridad sobre el uso de conceptos y eso es un asunto político el uso de esos términos y por eso quiero plantearlo, se conoce como desmovilizado a una persona que hizo parte de un grupo armado cierto y que empieza a hacer el transito a la vida civil, el concepto de reinsertado no es un concepto del cual los desmovilizados se sientan orgullosos es decir a ellos no les gusta el termino de reinsertados acá estamos hablando en la actualidad en el país de dos procesos: Un proceso de reintegración y un proceso de reincorporación, la reintegración hace referencia a aquellos combatientes que individualmente o en grupo se desmovilizaron a través de la ley 975 de 2015

### Entrevistador

¿Perdón el termino reinsertado los llaman acá?

### Secretario de Víctimas y DDHH

Pues el termino reinsertado es despectivo para referirse a los desmovilizados, entonces digamos que el conjunto grande es desmovilizados y dentro de ese conjunto grande hay 2 el de los reintegrados y reincorporados, el proceso de reintegración que va un poco como a integrar a esa persona que tuvo las armas a la sociedad y el termino de reincorporación que es el que se aplica para los excombatientes de las FARC que se acogieron que responde al acuerdo final para la terminación del conflicto entonces esos lo llaman un proceso de reincorporación y para ellos esa apuesta de reincorporación tiene una postura digamos esta atravesada por un ejercicio en la política de lo político que no sucede con el caso de reintegración en el proceso de reintegración el desmovilizado casi que en silencio a adelantado su proceso se ha incorporado no le interesa llamar la atención cierto él está un poco como en perfil bajo incluido dentro del resto de la sociedad al reintegrado no le interesa que nadie le diga reintegrado ni que sepan que es desmovilizado por que se le pueden cerrar puertas entonces el prefiere estar así, el reincorporado con los reincorporados ellos si se sienten orgullosos de haber sido de las FARC cierto y quieren que se les reconozca como Farc porque tienen una posición política y que tiene aspiraciones políticas dentro del país

### Entrevistador

¿Los que interactúan en la esfera socio-política del país?

### Secretario de Víctimas y DDHH



Y los que están allá en los CTCR en los espacios de capacitación entonces en este momentos nosotros tenemos digamos adelantamos acciones en materia de reintegración pero también adelantamos acciones en materia de reincorporación acá el departamento del Meta de hecho también por toda la historia de conflicto que hemos tenido somos exitosos tanto en reintegración como en reincorporación ese que ustedes ven allá atrasito es un acto un diplomita publico que firmo el director nacional de reincorporación con la gobernadora dando a conocer que en el Meta se construyó el primer plan departamental de reintegración de todo el país y hace muy poco en noviembre o diciembre estuvo acá el Doctor Archila alto comisionado para el postconflicto diciendo que el meta era ejemplo de reincorporación a nivel nacional y por que somos exitosos por que a cada uno lo hemos atendido de acuerdo a lo que ellos esperan en reintegración hemos llegado con oferta institucionalidad en materia de generación de ingresos vinculándolo a salud de educación así como ellos quieren sin que nadie se dé cuenta vamos y tiene un negocio y les esta yendo bien pues vamos y les fortalecemos el negocio y a nadie se le dijo nada que le estamos ayudando a un desmovilizado no, se le esta ayudando a una familia vulnerable. Y en el proceso de reincorporación entonces acá como ellos son más políticos con ellos si generamos un espacio de interlocución donde se sienta la gobernadora conmigo al lado, donde se sienta Pastor Alape como delegado a nivel nacional con los diferentes delegados de los 3 espacios territoriales que tenemos acá más los 3 zonas de agrupamiento y con ellos se discute como dar los pasos en el proceso de reincorporación es decir vamos a apoyar un proyecto productivo ah listo pero proyecto productivo colectivo que se uno para acá una para allá y como es que nos van a fortalecer y como es que nos van a capacitar entonces en ese sentido podemos hablar que acá en el Meta se está teniendo el proceso de desmovilización de las dos líneas de los dos ejercicios que se están adelantando, con dificultades y sobre todo las dificultades son de plata.

**Entrevistador**

¿Y que programas y procesos se han implementado exitosos?

**Secretario de Víctimas y DDHH**

Acá para los reintegrados el año pasado apoyamos doce unidades productivas de familias en proceso de reintegración, eso es un ejercicio realizado en articulación con la agencia de reincorporación nacional (ARN) también atendimos temas de salud para vincularlos al sistema de salud, para el tema de educación acá no les tengo las cifras pero lo que hacemos nosotros en estos es vincularlos a la oferta que ya hay lo diferencial es esto las unidades

**Entrevistador**

¿Que plantean como unidades productivas?

**Secretario de Víctimas y DDHH**

Hay de todo acá en acacias una señora tiene una tienda que quería ampliarla para que no solo fuera tienda sino papelería entonces nosotros le llevamos las vitrinas y todo el surtido de la papelería, en granada hay un señor que quiere tener un perfil muy bajo pero que a mi parecer es

una vaina hermosísima y es que el como desmovilizado y su hermano un familiar ellos dos contrataron como a 30 víctimas y van y compran yucas lo que es como el sobrante de la yuca y organizaron a todas las víctimas en un salón y las víctimas pelan la yuca ellos la recogen la meten las lavan y a la madrugada pasa un camión de Kokorico se la llevan para Bogotá es un proceso donde trabajan víctimas con desmovilizados nosotros le dijimos esta vaina a que mostrarla y el señor dijo no no no no me muestren en ningún lado yo estoy haciendo acá mi negocio estamos contentos por que ese es el perfil de esta gente que se desmoviliza por la 975 ahora en el de reincorporación tenemos un proyecto de Ovinos que incluye la entrega de los Ovinos pero que también incluye una capacitación para todo lo que tiene que ver con la producción de estos animales pero también se les hace las cercas y se les hace es decir todo el kit completo paquete completo incluso parte de la capacitación tiene que ver con elementos básicos de contabilidad de llevar las cuentas aquí en estos espacios de reincorporación también se han apoyado proyectos productivos que han iniciado otros ejemplo uno de café que hay en mesetas eso lo iniciaron con recursos de naciones unidas pero nosotros después llegamos y se le entrego una maquinaria se les entrego se les hizo una capacitación se les ha entregado elementos para que creen una marca propia los hemos llevado a ferias para que empiecen a comercializar eso que están produciendo acá también en vista hermosa tenemos cultivo de sacha inch, en mesetas les ayudamos también para la consolidación de una panadería, la panadería va acompañado de todos lo demás la capacitación de manipulación de alimentos para hacer pan con el Sena cierto nosotros lo que hacemos en este escenario de articulación con ellos lo que hacemos es coordinar con las otras entidades para aprovechar esos recursos que van llegando, el Sena pone la capacitación nosotros los hornos la ONU pone la harina cada uno va poniendo desde su entidad lo que pueda, hay unas dificultades grandes todo tiene que ver con la plata y con reclamo que hace la gobernadora permanentemente a nivel nacional y es ustedes vinieron dejaron todo el asunto le empezaron a meter plata todo eso de Fondo Paz que ha estado en escándalo por corrupción toda esa plata la ejecutaron desde Bogotá sin tener en cuenta a la gobernación y la alcaldía todo paso derecho

#### **Entrevistador**

¿De hecho al municipio de Villavicencio lo sacaron lo dejaron por fuera y es donde esta el problema por que es donde llegan todos?

#### **Secretario de Víctimas y DDHH**

La plata ha sido insuficiente siempre

#### **Entrevistador**

¿Conoce los contenidos de los acuerdos, puntos claves, tiempos y formas de implementación de post conflicto?

#### **Secretario de Víctimas y DDHH**

Acá trabajaos en eso tenemos un equipo específico para implementación de acuerdos de paz aquí en este centro en muy pocos días va a empezar a funcionar la JEP también el año pasado el 30 de

agosto creamos una mesa para la víctimas de desaparición forzada que está coordinando con la unidad de búsqueda de personas dadas por desaparecidas que creo el acuerdo también creamos por una ordenanza que presentamos a la asamblea el concejo territorial de paz reconciliación y convivencia que también es dando cumplimiento al acuerdo, nosotros modestia a parte pero en el top de los departamentos más comprometidos con la implementación de acuerdos de paz esta el Meta y Antioquia y lo hemos certificado con la gobernadora que nos vamos a encuentros nacionales a hablar allá y nosotros sentimos que estamos crudos que falta mucho pero es que en los otros departamentos están peor no tienen ni idea tiene a los guerrilleros allá y nadie interactúa con ellos los tiene allá aislados el concejo de paz lo crearon y jamás se reunieron el tema de desaparición forzada invisible, desminado humanitario acá va funcionando, acá va funcionando sustitución de cultivos con tropiezos muchos con limitaciones si pero acá el proceso funciona.

#### **Entrevistador**

¿en este momento que proyectos están en ejecución?

#### **Secretario de Víctimas y DDHH**

Pues para este año tenemos desde esta secretaria 100 millones de pesos que no es mucho pero que sirven para apoyar el plan departamental de reintegración y 100 millones de pesos para apoyar otros procesos de reincorporación de las Farc, pero como esta secretaria es mas de gestión que de inversión nosotros lo que hacemos más es articular cosas porque a inversión puede venir de otras por ejemplo secretaria de desarrollo agro económico entonces ellos tiene muchos más recursos que nosotros y nosotros podemos focalizar en el transcurso del tiempo un proyecto que se necesita desarrollar en tal lado entonces lo que hacemos es ir hablar con la secretaria agro económica hagan la inversión allá, entonces para este año tenemos 200 millones en un proyecto 100 para proyecto de inversión de reintegración y 100 para reincorporación que todavía no tiene una destinación específica pero que seguramente va hacer como el año pasado es decir vamos avanzado se van viendo necesidades que esta familia digamos está trabajando bien están participando de todo el proceso de reincorporación están juiciosos están cumpliendo sacando sus hijos adelante entonces uno va y los estimula con este tipo de cosas.

#### **Entrevistador**

¿se ha cumplido el objetivo respecto de la inclusión de los sujetos que decidieron dejar las armas y apostarle a la vida civil?

#### **Secretario de Víctimas y DDHH**

Yo creo que a los que no le hemos cumplido es a las víctimas además porque es que el proceso de implementación del acuerdo final esta dado para 15 años y llevamos dos y la gente esta siendo atendida se esta llegando con la oferta están participando se les está escuchando no se en los otros departamentos es posible que no este igual pero acá el asunto hay una coordinación una articulación de eso se trata cierto la gobernadora les dice, pues los desmovilizados los reincorporados de FARC le dijeron el otro día “doctora pero es que llevo dos meses pidiendo una

cita para salud que me atiendan el niño eso es el colmo” la gobernadora les dice pues bienvenidos ese es el sistema de salud que nos toca a todos y de eso se trata la reintegración y la reincorporación de que ellos aprendan a desenvolverse no como ciudadanos de mayor categoría que es uno de los problemas que cometimos con las víctimas que se les empoderó demasiado y ahora ellos piensan que los derechos están por encima de los derechos de los demás y pasan por encima de la gente y de los funcionarios con los desmovilizados estamos siendo muy cuidadosos con eso de aclararles permanentemente que ellos no van a hacer ciudadanos de una mayor categoría que están recibiendo una atención para garantizar ese tránsito a la vida civil que vamos con la oferta institucional con las limitaciones que existen para cualquier persona que vive en una vereda de la macarena por ejemplo pero que ellos tienen que tener claro que no pueden considerarse que están por encima de los demás, allá en mesetas desde que se desmovilizó la gente hasta diciembre que estuvimos allá han nacido 83 niños muchos en 2 años y esos niños es parte la reincorporación a la vida civil la posibilidad de armar una familia y eso lo aferra a este lado cierto es más difícil que vuelvan a coger la montaña y ha sucedido de los que se fueron que están perdidos por allá que no se saben donde están han llamado a la gente a decirle oiga vengase para acá que eso allá no le van a cumplir y la gente acá nos cuenta que hay confianza el negro me llamo yo le dije que no que yo estoy aquí bien ya tengo mi hijo yo no voy a volver por allá a la montaña entonces todo eso es parte del sistema de salud, que tengan que ir a inscribir el niño a la escuela que empiecen a hacer el trámite del ICBF para que pongan una guardería allá todo eso hace parte de la inclusión a la vida civil y se está logrando

#### **Entrevistador**

¿Conoce la administración la caracterización y perfiles de los exguerrilleros?

#### **Secretario de Víctimas y DDHH**

Si pues ese censo para el departamento del Meta lo hizo la Misión de Verificación de Naciones Unidas ellos nos compartieron inicialmente el documento yo lo debo tener por allí, pero eso ha cambiado mucho por lo que sumerces decía hay mucha gente que estuvo allá los primeros meses y después cambió vamos que por acá tenían la mamá otros para Arauca pal Cauca ellos se han regado y otros que estaban en otros lados han llegado es decir ese censo y esa caracterización que se hizo inicialmente ya no es ya no cumple ahora cada uno de los espacios como ellos tiene unos líderes pues ellos se encargan de más o menos ir llevando se fue Sultanito, llegó Sultanita trajo a la esposa nació tal niño

#### **Entrevistador**

¿Desde la Secretaría de Víctimas y Derechos Humanos de la Gobernación que panorama de se divisa para el post acuerdo?

#### **Secretario de Víctimas y DDHH**

Pues hay un reto que esto ya lo había mencionado el secretario privado el doctor Eduardo González desde que era defensor del pueblo que no hemos podido cumplir y es que el asunto no

es sencillo en el momento que la guerrilla sale se retira de los lugares de los territorios que ellos controlaban la entrada del estado tenía que ser casi que inmediata con presencia de fuerza pública pero con presencia también de oferta institucional y eso no sucede yo todavía no entiendo por que no sucede el otro día el presidente decía es que no hay fuerza pública que hago si es que no tengo soldados para mandarle y uno dice pero si se supone que ya no están en el monte enfrentándose a la guerrilla entonces donde están el asunto fue que no se hizo y esos territorios ya en este momento esta ocupados por bandas delincuenciales, de narcotráfico y el narcotráfico es mucho más peligroso que la guerrilla y la historia no lo ha demostrado y no digamos realmente el riesgo que tenemos para este momento de post conflicto no es solo atender los puntos de inclusión o de reintegración y reincorporación de la guerrilla sino es como evitar que surjan nuevas conflictividades y eso es una nueva conflictividad es decir esos espacios que quedaron abandonados la guerrilla controlaba la vaina ahora nadie entonces hay un poco de bandidos haciendo de las suyas y creo que otro reto del post acuerdo es como es que le vamos a cumplir a las víctimas por que no se les ha cumplido y tienen mucha razón cuando andan verracas por ahí “los desmovilizados si les dan plata” pues claro los desmovilizados son muy poquitos si acá en el meta los de las Farc son 3 mil y pico entonces es una población que es una población más fácil de atender si uno las compara con las 240 mil víctimas entonces a las víctimas se les prometió con la ley 975 que iban a tener verdad justicia y reparación no lo tuvieron no les cumplieron por que salió con la ley de víctimas de santos que iba hacer integral con todos los juguetes con salud, con becas con casas con todo y no llevan reparadas el 10% entonces hay esos dos riesgos para el post conflicto y urgencias no tanto la inclusión de las Farc la inclusión de las Farc va yendo bien y digamos que el nivel de reincidencia va hacer mínimo pero si el riesgo es que estos dos temas se conviertan en nuevos conflictos por que el narcotráfico crezca y nuevamente se generen los carteles o que las víctimas se mamen de que les estén tomando del pelo y empiecen a hacer barbaridades

### **Entrevistador**

¿Qué canales de comunicación tiene abierta la administración departamental para los sujetos inmersos en los acuerdos de paz?

### **Secretario de Víctimas y DDHH**

Acá nosotros tenemos el concejo de reincorporación en el que tienen delegado de nivel nacional que viene pastor Alape, departamental y a parte de esos 1 delegado de los espacios territoriales y 1 delegado por cada uno de las zonas de agrupamiento, los espacios territoriales quedaron en el acuerdo lo que llamaban las zonas veredales y las zonas de agrupamiento son terrenos que ellos han comprado con la plata que le dieron y se han organizados solos para montar su negocio ese es uno de los espacios y el otro espacio es el concejo territorial de paz reconciliación y convivencia allí ellos también delegado y hay de hecho el concejo es grande es gigantesco la función del concejo es hacer seguimiento a la implementación de los acuerdos tiene 3 comisiones que se encargan de trabajar en cada uno de los 5 puntos del acuerdo y allí Albeiro que es Juan de Jesús su nombre

verdadero el es vocero del concejo del comité ejecutivo del concejo de paz reconciliación y convivencia es decir están en el máximo lugar el es representante de todo el concejo

**Entrevistador**

¿Cuál es el seguimiento jurídico y de control por parte del departamento que se le realiza a los reincorporados?

**Secretario de Víctimas y DDHH**

Nosotros no hacemos ningún seguimiento jurídico a ellos ni antecedentes ni penales eso no es competencia de la administración nosotros concurrimos en la implementación del acuerdo, pero el seguimiento jurídico lo debe hacer la JEP la justicia que crearon para ellos

**Entrevistador**

¿hay participación de la empresa privada en el post acuerdo?

**Secretario de Víctimas y DDHH**

Ellos hacen parte si hay participación no como uno quisiera, pero si la hay en el proyecto de los bovinos por ejemplo hay un acuerdo con un empresario que va a comprar la producción, en las brigadas de salud hemos tenido la participación de diferentes organizaciones privadas que no apoyan con medicamentos, brigadas y con especialistas para ir allá donde están ellos en el concejo de paz reconciliación y convivencia hay un delegado de los gremios que también hace parte del comité y que también es muy activo, entonces si la hay hace falta quizás mas presencia que se metan un poco mas la mano al dril pero hay los hemos estado jaloneando

**Entrevistador**

¿Qué estrategias implementan para disminuir la disidencia, es decir que vuelvan a las armas?

**Secretario de Víctimas y DDHH**

Pues ese es lo que más, el mayor deseo de parte de nosotros que ninguna de las personas que están haciendo parte de este proceso de paz vuelva a tomar las armas y cada una de las acciones que realizamos con ellos tienen ese propósito como yo le decía hace un momento el hecho de generar un espacio de interlocución de contestarle al teléfono cuando este que sepan que hay una institucionalidad con la que fluye la comunicación con la puedan gestionar cosas a mi me parece que es lo mas importante de este procesos es decir reconocerlos en su dignidad como un compatriota que no es que les estamos ayudando no nosotros a las Farc no los estamos ayudando estamos reconociéndolos como seres humanos con derechos y ciudadanos colombianos que también necesitan acceder a una oferta institucional que también tiene la libertad y el derecho de ejercer unas libertades políticos un ejercicio electoral incluso por que ahorita para estas elecciones allá van a tener candidato ellos ya se están perfilando a quien van a lanzar para la alcaldía y es posible que en algún municipio ganen entonces me parece que lo mas importante y clave todo lo

que yo les mencione tiene como propósito que no se vayan pero específicamente podemos hablar de que reconocerlos como sujetos de derechos es lo más importante para evitar su disidencia que se vayan otra vez para el monte, es que si ellos se aburren no tienen servicio del estado no hablan con nadie los tratan con indiferencia es que con la gobernadora hemos ido nos sentamos con ellos con la cacerola almuerzo guerrillero si uno empieza a ignorarlos a rechazarlos a no parales atención que no nos importa que les nazcan los niños y ellos miraran a ver que hace pues los llaman les dicen vénganse para acá pues la gente se va acá estamos sufriendo acá estamos en abandono pero entonces en este momento el hecho de que no se vayan quiere decir que el bienestar que tiene acá es mejor que el bienestar que tenían en la montaña.

## **ENTREVISTA SECRETARIO DEPARTAMENTAL DE GOBIERNO Y SEGURIDAD**

### **Entrevistador**

Que programas y procesos sociales tienen previstos para la población de reinsertados o desmovilizados

### **SECRETARIO DEPARTAMENTAL DE GOBIERNO Y SEGURIDAD**

Bueno primero usted sabe que esto es una política que maneja el gobierno nacional a raíz de los acuerdos de la Habana el gobierno dentro de esos acuerdos se comprometió a un sin número de obligaciones con los reinsertados y la población civil al momento pues nosotros aquí en el territorio lo que hemos percibido es que mucho de la mayoría de esos compromisos no se han cumplido hay muchas quejas sin embargo nosotros como gobierno departamental y la preocupación que le asiste a la gobernadora sin tener nosotros la competencia directa pero si pues hacemos parte de un territorio y sobre todo el departamento del Meta donde tenemos 3 espacios territoriales que ya se convirtieron casi en 5 por que se han fundado o se han creado otros asentamientos en Uribe y mesetas que no estaban establecidos dentro del acuerdo de paz hemos estado socializando algunos proyectos, proyectos productivos a través de la secretaria agro económica del departamento hemos estado prestando asistencia a través de la secretaria de salud y la ese municipal hemos estado también se están unos proyectos y programas de asesoramiento de acompañamiento a través de la secretaria de víctimas derechos humanos y paz y a través de la secretaria de la mujer y la secretaria social se han realizado algunos proyectos en estos espacios territoriales no es mucho los recursos con los que cuenta el departamento en este sentido pues era compromiso del gobierno nacional pero hemos estado haciendo ese acompañamiento la gobernadora a hecho unos esfuerzos dentro del presupuesto departamental para tratar de hacerle más llevadera la vida a estas personas que se han reinsertado porque si bien es cierto muchos han abandonado estos territorios también muchos se han quedado han ya empezado a tener familia allí han empezado a construir un proyecto de vida y por eso es el querer nosotros de colaborarles en estos proyectos productivos para que ellos tengan un medio económico de desarrollo y que ojala no vuelvan a pensar en volver a tomar las armas y por el contrario ya se vinculen de manera definitiva a la vida civil y la democracia de nuestro departamento y el país

### **Entrevistador**

Conocen como secretaria los contenidos de los acuerdos los tiempos claves y las formas de implementación del postconflicto

### **SECRETARIO DEPARTAMENTAL DE GOBIERNO Y SEGURIDAD**

Pues ese es básicamente viene muy relacionada con la primera de que estos acuerdos el gobierno nacional fue un compromiso que hizo con las disidencias de las FARC los que se acogieron a estos acuerdos y lo que las oportunidades yo he tenido la oportunidad de ir 3 veces a el espacio territorial que queda en mesetas y en el queda en la macarena y la queja que hay que es unánime de las personas que allí todavía se encuentran es que el gobierno nacional no le ha cumplido con



los acuerdos ellos piden por lo menos energía eléctrica, agua potable piden arreglo de vías piden proyectos productivos que es lo que contemplan los acuerdos de paz dentro de los puntos que se establecieron en la habana pero lo que ellos manifiestan es que ha llegado a cuenta gotas, en la mayoría de las veces no ha llegado llega de manera insuficiente y como le digo nosotros hemos tratado con lo que tenemos de suplir un poco estas necesidades que ellos tienen, la gobernadora pues en los espacios que ha tenido con el gobierno nacional y con el gobierno anterior y con este a solicitado pues que se articule de mejor manera con el gobierno departamental y con los gobiernos municipales estos compromisos y estas ayudas que tiene que llegarle no solamente a los reinsertados como le digo sino que aquí hay que verlo de manera integral que es también con la población civil que esta en el entorno donde se encuentran estos espacios territoriales.

#### **Entrevistador**

En este momento que proyectos están en ejecución

#### **SECRETARIO DEPARTAMENTAL DE GOBIERNO Y SEGURIDAD**

Bueno exactamente no tengo aquí el dato concreto y preciso por que pues son otras secretarias las que lo manejan, pero sé que a través de la secretaria agroeconómica y para este año se dejaron unos recursos para llevar unos proyectos productivos, unos proyectos productivos que se acuerdan con ellos, ellos son los que deciden que proyectos la secretaria obviamente analiza la viabilidad de estos proyectos de acuerdo a los proyectos que ellos presenten y lo que si se ha venido haciendo cuando lo solicitan es la asistencia a través de la secretaria de salud también a través de esa se ha venido colaborando por lo menos en el espacio territorial de la Macarena tienen un problema grave que es el agua y que era un compromiso que había hecho el gobierno nacional, nosotros a través de Edesa hemos tratado de colaborarles no ha sido fácil primero por la distancia segundo por la escases de recursos y tercero por el terreno pero el gobierno departamental ha estado haciendo presencia y como vuelvo y lo manifiesto hemos tratado de colaborar en la medida en que hemos podido que es la directriz de la señora gobernadora para colaborarle a estas personas que están en estos espacios territoriales para que tengan una vida mas llevadera, para que puedan tener un desarrollo integral con su familia porque allí inicialmente llegaron personas hombres y mujeres y ya uno va ahoritica ya encuentra familias con hijos son personas que quieren quedarse allí que quieren expandir allí y obviamente la gobernadora a estado atenta a estas solicitudes en lo que el gobierno departamental ha podido a hecho el ejercicio y sino pues hemos trasmitido estas necesidades al gobierno nacional.

#### **Entrevistador**

Conoce la administración la caracterización y perfiles de los exguerrilleros en este caso desmovilizados, reinsertados o reincorporados

#### **SECRETARIO DEPARTAMENTAL DE GOBIERNO Y SEGURIDAD**

No, digamos en el caso de mi secretaria, la secretaria de gobierno nosotros no tenemos esa información porque pues nosotros entendemos que es una información que maneja el gobierno

nacional son los acuerdos que se hicieron de que eso es una información que maneja directamente Bogotá, hay una oficina y funcionarios encargados nosotros no hemos tenido acceso a esa información de saber quiénes están, que hacían, que hacen, de donde vienen para donde van no, esa información no la tenemos en el departamento del Meta o al menos la secretaria de gobierno no la tiene.

#### **Entrevistador**

Desde la secretaria de gobierno que meta se divisa para el post-acuerdo

#### **SECRETARIO DEPARTAMENTAL DE GOBIERNO Y SEGURIDAD**

Bueno nosotros siempre hemos venido manifestando al gobierno nacional por que nos preocupa que al no cumplirse con los puntos establecidos en estos acuerdos de la Habana la preocupación que tenemos es que estas personas vuelvan a retomar las armas, lo que ya ha venido sucediendo para nadie es un secreto que aquí desde cuando se inició, desde cuando se firmaron esos acuerdos de paz hubo un grupo de guerrilleros de la FARC que no aceptaron esos acuerdos que no estuvieron de acuerdo y se fueron en disidencia y esta gente lo que está haciendo es hacerle ver a los que se acogieron a estos acuerdos y que se desmovilizaron hacerles ver que el gobierno les ha incumplido que no van a tener ningún futuro y que el único futuro es volver a tomar las armas volver a reincorporarse a esta disidencia de las FARC y eso es lo que nosotros no queremos por que un departamento como el Meta en el cual fueron más de 50 años de guerra entre el ejército y la guerrilla de las FARC en el cual tuvimos miles y miles de muertos, secuestrados, desplazados y extorsionados y que después de los acuerdos de paz empezó un clima de tranquilidad en estas zonas que eran territorios en los cuales ellos eran los que ejercían tanto el poder administrativo como policial ellos eran los que mandaban la institucionalidad no tenía ninguna injerencia porque no podíamos llegar a estos territorios ahora que lo podemos hacer pero con el descuido por parte del gobierno nacional en cumplir estos acuerdos pues muchas de estas personas han decidido volver nuevamente a las armas y eso nos preocupa por que hemos tenido ya problemas en algunos municipios del sur del departamento como: Mapiripán, Concordia, Mesetas como Pto Rico, como Uribe donde han tratado de incursionar nuevamente pero obviamente pues también tenemos el respaldo de la fuerza pública que ha hecho frente a esta situación pero lo que no queremos es que el departamento del Meta vuelva a esa guerra fratricida que tuvimos en años anteriores.

#### **Entrevistador**

Que canales de comunicación tiene abierta la administración departamental para los sujetos inmersos en los acuerdos de paz

#### **SECRETARIO DEPARTAMENTAL DE GOBIERNO Y SEGURIDAD**

Bueno nosotros tenemos canales a través de la secretaria de víctimas derechos humanos y paz en cabeza del Doctor Wilson Chavarro aquí en la secretaria de gobierno también hemos tenido la oportunidad de reunirnos varias veces con ellos, hemos ido a varias reuniones como delegado de

la gobernadora la secretaria agroeconómica con los proyectos productivos que se están impulsando para colaborarle en cada una de las secretarías cuando se ha solicitado han estado abierto esos canales de dialogo esos canales de concertación con ellos por que entendemos que para ellos es muy difícil recurrir al gobierno nacional entonces a la primer persona que recurren pues es obviamente es al alcalde del municipio usted sabe la situación de los alcaldes aquí en el departamento del meta no tienen recursos para solucionarles todas las necesidades que tiene estas personas desmovilizadas entonces recurren al gobierno departamental y como lo he manifestado en el transcurso de la entrevista nosotros en la medida de los recursos que tienen cada secretaria y que ha destinado el gobierno departamental pues hemos tratado de colaborar y solucionarle en parte la gran mayoría de problemas que aquejan a estas personas en estos espacios territoriales.

**Entrevistador**

Cual es el seguimiento jurídico y de control por parte del gobierno departamental que se realiza a los reinsertados

**SECRETARIO DEPARTAMENTAL DE GOBIERNO Y SEGURIDAD**

No nosotros ese tema no lo manejamos, como le digo el tema de saber quienes son esas personas del seguimiento que le hacen a cada uno es un tema que maneja directamente el gobierno nacional

**Entrevistador**

¿Hay participación de la empresa privada en el tema del post-acuerdo?

**SECRETARIO DEPARTAMENTAL DE GOBIERNO Y SEGURIDAD**

Pues se ha tratado de vincular a la empresa privada, pero no ha sido fácil y uno a veces entiende el dueño de una empresa lo piensa 3 o 4 veces para venir a contratar a una persona que perteneció a un grupo armado e ilegal entonces no ha sido fácil concientizar, además ud sabe que en el departamento del meta empresa privada no hay mucha pero no ha sido fácil hemos realizado, la señora gobernadora a liderado algunas reuniones con la empresa privada para que le den espacio a estas personas hay algunos o han habido algunas empresas que han acogido esto pero la mayoría siempre tiene su cosa de prever contratar a estas personas que vienen de estos grupos delincuenciales por los antecedentes por que ellos mismo fueron victimas cuando ellos estaban alzados en armas entonces no ha sido fácil concientizar estas empresas pero se esta en ese trabajo y aspiramos que mas adelante el ambiente mejore y estas personas tengan un espacio para poder desarrollarse que es el deber ser, que en ultimas es el objetivo es que ellos vuelvan a la vida civil que sean tratados como personas normales y corrientes pero no ha sido fácil que la empresa privada entre a colaborar en este sentido.

**Entrevistador**

¿Qué estrategias implementan para disminuir la disidencia?

**SECRETARIO DEPARTAMENTAL DE GOBIERNO Y SEGURIDAD**

Las estrategias que nosotros tenemos hemos venido haciendo un trabajo articulado con la fuerza pública invitando a las personas que hacen parte de la disidencia a que se acojan dándole todas las garantías tanto jurídicas como sociales explicándoles que no es fácil estos acuerdos no es fácil ustedes saben que el problema ustedes que el problema y yo siempre lo he dicho lo más fácil es firmar unos acuerdos lo difícil es establecer ya después de firmados establecer esos acuerdos darle desarrollo a esos acuerdos pero lo que siempre hemos querido en todos los espacios que nosotros hemos tenido la oportunidad es hacerle saber a esas personas a esos disidentes a través de mensajes por terceras personas, la fuerza pública lo hace constantemente es decirles que lo mejor que pueden hacer es acogerse a esos acuerdos de paz es esta dentro de la legalidad que estando fuera de la ley lo único que van a conseguir es que vayan a la cárcel o de pronto que mueran en un combate o mueran en algún enfrentamiento con la fuerza pública, nosotros esperamos que esos mensajes calen dentro de estas personas y que entiendan que ya es hora de que aquí en el departamento del Meta y el país terminemos con esta guerra de tantos años que entre todos nos merecemos vivir en paz y sobre todo dejarles un departamento y un país en paz a nuestras próximas generaciones.

**Entrevistador**

¿Quisiera complementar algo más acerca del postconflicto?

**SECRETARIO DEPARTAMENTAL DE GOBIERNO Y SEGURIDAD**

Bueno, nosotros la preocupación grande que tenemos nosotros que ya pues nos quedan 10 meses de gobierno una de las preocupaciones grandes que tenemos es de pronto el hecho de que el gobierno nacional no haya articulado con los gobiernos departamentales y municipales aquí después de que se firmaron los acuerdos de paz llegaron vinieron muchas ONG organismo internacionales países pero pasaban por encima de los gobiernos llegaban directamente a los sitios y nosotros éramos los últimos en enterarnos que estaban haciendo, es un reclamo que siempre le ha hecho la gobernadora no solamente al gobierno sino a todos estos países de que deben articular con nosotros en últimas el alcalde de un municipio es el que sabe las necesidades es sentarnos y entre todos yo creo que si nos sentamos gobierno, gobierno departamental y gobierno nacional todas estas agencias que se han creado después de la firma del acuerdo de paz con estos países con estos organismos internacionales que quieren colaborar los recursos que hayan se pueden invertir mejor porque también es cierto que se ha perdido mucho recurso por que la gente llegan organismos y cualquiera dice acá hay un proyecto productivo vengan lo invierten y no tienen la suficiente capacitación el suficiente acompañamiento entonces lo que hemos querido y lo que se ha solicitado a estas organizaciones tanto de nivel nacional e internacional es que articulemos entre todos por que es de la única manera por que nosotros entendemos que son mucho lo que hay que hacer sobre todo el departamento del meta es mucho lo que la gente necesita: vías, salud, educación y cuestiones sociales es mucho lo que necesita y

para eso necesita mucho recurso pero si entre todos colaboramos entre todos articulamos se pueden racionalizar esos recursos y puede alcanzar para abarcar mayor campo de todas las necesidades que tienen estas personas.