

**DISEÑO DE UN MODELO DE EMPRENDIMIENTO SOCIAL Y SOLIDARIO DE  
PRODUCCIÓN DE HUEVOS DE CODORNIZ PARA DIEZ MADRES DE FAMILIA  
CABEZA DE HOGAR EN SITUACIÓN DE EXTREMA POBREZA Y  
DESPLAZAMIENTO DEL MUNICIPIO DE OCAÑA**

**PEDRO JAVIER BONILLA PINEDA**

**Código: 13175706**

**Código del curso: 104001\_9**

**Tutor**

**AMALIO SEGUNDO OTERO TAPIA**

**UNIVERSIAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA  
ESCUELA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, CONTABLES, ECONÓMICAS Y  
DE NEGOCIOS  
ESPECIALIZACION EN GESTION DE PROYECTOS,**

**Ocaña, Colombia**

**Julio, 2019**

## Índice

1.Diseño de un Modelo de Emprendimiento Social y Solidario de Producción de Huevos de Codorniz para Diez Madres de Familia Cabeza de Hogar en Situación de Extrema Pobreza y Desplazamiento del Municipio de Ocaña .....	1
1.1 Planteamiento del Problema.....	1
1.2 Descripción del Problema .....	1
1.3 Formulación del Problema .....	3
1.4 Objetivos .....	3
1.4.1 Objetivo General.....	3
1.4.2 Objetivos Específicos.....	3
1.5 Justificación.....	4
1.6 Delimitaciones.....	5
1.6.1 Espacial. ....	5
1.6.2 Temporal .....	5
1.6.3 Delimitación del problema.....	6
1.7 Alcances .....	6
1.8 Limitaciones.....	7
2.Marco Referencial.....	9
2.1 Marco De Antecedentes .....	9
2.2 Marco Teórico.....	25

2.2.1 El desplazamiento forzado como una forma de migración.....	25
2.2.2 La migración forzada .....	29
2.2.3 Contexto colombiano de la migración forzada. Violencia, modernización y urbanización.....	34
2.2.4 Un breve recorrido histórico. ....	35
2.2.5 Causas del desplazamiento forzado en Colombia.....	38
2.2.5.1 <i>Causas de desplazamiento individual</i> .....	38
2.2.5.2 <i>Causas de desplazamiento masivo</i> .....	39
2.2.6 Consecuencias del desplazamiento forzado en Colombia .....	39
2.2.6.1 <i>Estrés psicológico</i> .....	39
2.2.6.2 <i>Desarrollo de la resiliencia.</i> .....	40
2.2.6.3 <i>Exclusión social.</i> .....	40
2.2.6.4 <i>Propagación de enfermedades.</i> .....	41
2.2.6.5 <i>Mortalidad</i> .....	41
2.2.6.6 <i>Efectos económicos.</i> .....	41
2.2.6.7 <i>Reagrupación familiar.</i> .....	42
2.2.6.8 <i>División de las familias.</i> .....	42
2.2.6.9 <i>Trastornos de salud reproductiva.</i> .....	42
2.2.6.10 <i>Rompimiento de la propia identidad.</i> .....	43
2.2.7 Desplazamiento forzado en la región del Catatumbo. ....	43

2.2.7.1 <i>Antecedentes</i> .....	43
2.2.7.2 <i>Los riesgos</i> .....	47
2.2.7.3 <i>El drama llega a las ciudades</i> .....	49
2.2.8 Causas del desplazamiento en la región del Catatumbo. ....	51
2.2.8.1 <i>Causas socioeconómicas</i> .....	51
2.2.8.2 <i>Causas políticas</i> .....	52
2.2.8.3 <i>Incumplimiento de los acuerdos y compromisos</i> .....	52
2.2.8.4 <i>El aumento de la militarización</i> .....	53
2.2.8.5 <i>Cultura de ilegalidad</i> .....	53
2.2.8.6 <i>Conflictos por la tierra y el territorio</i> .....	54
2.2.8.7 <i>El ingreso de los paramilitares</i> .....	55
2.2.8.8 <i>El boom de la economía cocalera y del narcotráfico</i> .....	55
2.2.8.9 <i>Conflictos por la tenencia, uso y propiedad de la tierra</i> .....	56
2.2.8.10 <i>Conflictos entre los modelos de desarrollo</i> .....	56
2.2.8.11 <i>Extracción de recursos naturales</i> .....	57
2.2.8.12 <i>Conflictos por la persecución y estigmatización a las expresiones comunitarias y políticas</i> .....	58
2.2.9 Un nuevo enfoque para abordar el fenómeno del desplazamiento forzado en Colombia.....	59
2.2.9.1 <i>Familias desplazadas</i> .....	60

2.2.9.2	<i>El sistema familiar frente a los eventos estresantes</i> .....	63
2.2.10	El Desarrollo Sostenible.....	64
2.2.10.1	<i>La importancia del Desarrollo Sostenible</i> .....	66
2.2.11	Emprendimiento social y solidario.....	67
2.2.11.1	<i>Historia y Filosofía</i> .....	69
2.2.12	Emprendedores Sociales.....	70
2.2.12.1	<i>Situación actual de los emprendedores en Colombia</i> .....	70
2.2.12.2	<i>¿Quiénes son los emprendedores sociales?</i> .....	72
2.2.12.3	<i>Financiación</i> .....	72
2.2.12.4	<i>Principales problemáticas</i> .....	72
2.2.13	Algunas experiencias exitosas de emprendimiento social y comunitario en Ocaña.....	76
2.2.13.1	<i>ADAMIUAN</i> .....	76
2.2.13.2	<i>Café Don Antón</i> .....	78
2.2.13.3	<i>ASOPRO</i> .....	78
2.2.13.4	<i>AGRO VIDA</i> .....	78
2.2.13.5	<i>ASOCOLMENAS</i> .....	79
2.3	Marco Conceptual.....	79
2.3.1	Innovación y emprendimiento.....	79
2.3.2	La trayectoria.....	81

2.3.3 El campo empresarial.....	83
2.3.4 Capitales.....	84
2.3.4.1 <i>Capital económico</i> .....	84
2.3.4.2 <i>Capital cultural-simbólico</i> .....	84
2.3.4.3 <i>Capital cultural.</i> .....	86
2.3.4.4 <i>Capital social simbólico</i> .....	86
2.3.4.5 <i>Capital social</i> .....	87
2.3.5 Pobreza extrema o penuria .....	89
2.3.6 Vulnerabilidad .....	89
2.3.7 Estigmatización .....	89
2.3.8 Exclusión .....	89
2.3.9 Tejido social .....	90
2.3.10 Codorniz.....	90
2.3.11 Huevo de codorniz.....	90
2.3.12 Cotornicultura.....	91
2.3.13 Codornaza.....	91
2.3.14 Abono orgánico.....	91
2.4 Marco legal.....	92
2.4.1 Marco legal de la investigación .....	92
2.4.2 Marco legal del proyecto. ....	93

2.5 Marco geográfico .....	94
3.Diseño Metodológico Preliminar .....	96
3.1 Diseño de la investigación.....	96
3.2 No experimental .....	96
3.3 Transeccional .....	97
3.4 Población Objeto .....	97
3.4.1 Población Beneficiada: (Muestra).....	97
3.5 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos .....	98
3.5.1 Instrumentos de recolección de datos .....	98
3.5.2 Técnicas de procesamiento de información.....	99
4.Aspectos Administrativos .....	100
4.1 La planificación.....	100
4.2 La implementación.....	100
4.3 La organización.....	100
4.4 La dirección.....	101
4.5 La ejecución .....	101
4.6 El control.....	101
4.7 Recursos Humanos .....	101
4.8 El Presupuesto.....	102
4.8.1 Fuentes de financiación.....	102

4.9 Tiempo de Ejecución.....	102
5. Recursos Disponibles.....	103
6. Cronograma de Actividades.....	104
7. Desarrollo de Objetivos Específicos .....	105
7.1 Elaborar un diagnóstico de las condiciones socio-económicas de las madres cabeza de hogar en situación de pobreza extrema y desplazamiento de la vereda el Limón, corregimiento de Aguas Claras, Municipio de Ocaña.....	105
7.2 Identificar las oportunidades de emprendimiento (producción de huevos de codorniz) para los hogares priorizados en la vereda el limón para definir una cadena de valor que pueda ser sustentable y sostenible. ....	110
7.2.1 Estudio técnico.....	111
7.2.1.1 Descripción del proceso productivo .....	111
7.2.1.2 Tamaño del proyecto. ....	115
7.2.1.3 Localización del proyecto. ....	116
7.2.1.4 Componente administrativo. ....	117
7.2.1.5 Inversión- activos fijos .....	119
7.2.1.6 Evaluación financiera .....	121
7.2.1.7 Costo total del proyecto .....	121
7.3 Definir estrategias para la promoción del emprendimiento social y solidario en el municipio de Ocaña. ....	121
8. Conclusiones .....	123



9. Bibliografía ..... 124

## Lista de Tablas

Tabla 1 Marco legal de la investigación .....	92
Tabla 2 Marco legal del proyecto.....	93
Tabla 3 Población beneficiada. ....	97
Tabla 4 Proceso metodológico. ....	105
Tabla 5 Población en situación de extrema pobreza y desplazamiento ubicad en la vereda el limón, corregimiento de aguas clara, municipio de Ocaña. N.S.....	106
Tabla 6 Núcleo familiar población identificada.....	107
Tabla 7 Principales variables socio-económicas.....	107
Tabla 8 Principales variables socio-económicas.....	108
Tabla 9 Flujo grama proceso productivo .....	113
Tabla 10 Bienes e inmuebles necesarios.....	114
Tabla 11 Mano de obra .....	115
Tabla 12 Cuadro 9 Inversión – Activos fijos .....	119
Tabla 13 Muebles y enseres. ....	119
Tabla 14 Presupuesto de inversión.....	120
Tabla 15 Costos de producción.....	120
Tabla 16 Presupuesto de mano de obra.....	120
Tabla 17 Depreciación .....	121
Tabla 18 Ingresos del proyecto (ventas huevos y codornaza).....	121
Tabla 19 Costo total del proyecto .....	121

## Lista de Figuras

Figura 1 Vista satelital vereda el limón.....	95
Figura 2 Vista satelital vereda el limón.....	116
Figura 3 Plano distribución física. ....	117
Figura 4 Estructura organizacional .....	118

## Resumen

Este proyecto consiste en la identificación de un problema inherente a las familias desplazadas de la región del Catatumbo Norte de Santander, haciendo una breve descripción de este problema en el que se aborda una serie de vulnerabilidades y dificultades que han tenido sufrir estas familias a su llegada al municipio de Ocaña, el cual se ha constituido en municipio receptor de esta población. El objetivo principal de este proyecto es contribuir a mejorar los ingresos de estas familias, reducir el alto grado de vulnerabilidad y riesgo social y por ende mejorar su nivel de vida con la satisfacción de sus necesidades básicas, pero el proyecto también tiene el propósito de promover el emprendimiento social y solidario en el municipio de Ocaña como una herramienta útil y práctica en la generación de empleo e ingresos y beneficios sociales para las personas y grupos de personas en situación de vulnerabilidad

Se realizó una revisión de la literatura que era relevante para los puntos de investigación relacionada con el desplazamiento forzado en Colombia y la región del Catatumbo, el desarrollo sostenible, el emprendimiento social y solidario y otros temas relacionados con el proyecto. Cada uno de los temas fue expuesto de manera detallada, pero limitando la información únicamente con la relación directa con el tema de estudio, de forma que se pudiese obtener una comprensión clara de los puntos que se tratan y para poder alcanzar los objetivos propuestos.

En el diseño metodológico se utilizaron unas técnicas y herramientas para la recolección de la información a través de la visita de campo, observación directa, encuestas y entrevistas y con los resultados obtenidos se pudo desarrollar los objetivos específicos del proyecto; se

elaboró el diagnóstico socioeconómico de la población objetivo con ayuda de algunas variables se obtuvo información de las condiciones de vida de estas familias y se pudo comprobar la extrema pobreza en que viven, el alto grado de vulnerabilidad y riesgo social de sus familias. Pero al mismo tiempo se pudo conocer las oportunidades de emprendimiento social y solidario de estas familias a través del diseño de un modelo de producción de huevos de codorniz acorde a las condiciones de la oferta y la demanda en el municipio de Ocaña.

El diseño del modelo de emprendimiento social y solidario de producción de huevos de codorniz es un proyecto económico, fácil de implementar, con poco esfuerzo físico, con horarios de trabajo flexible, sustentable y rentable, de llegar a implementarse con apoyo de recursos públicos o privados genera beneficios económicos pero principalmente beneficios sociales a esta población objetivo víctima del conflicto armado en Colombia, en situación de extrema pobreza y desplazamiento.

## Introducción

El presente trabajo inicia con el planteamiento de una situación y/o problema relacionado con el alto grado de vulnerabilidad y riesgo social de diez madres de familia cabeza de hogar en situación de extrema pobreza y desplazamiento ubicadas en la vereda el limón , corregimiento de aguas claras del municipio de Ocaña, Continúa con la descripción del problema donde se abordan temas inherentes al fenómeno del desplazamiento en Colombia y específicamente en la región del Catatumbo de donde proceden estas diez madres de familia cabeza de hogar víctimas del conflicto y desplazadas al municipio de Ocaña, donde fueron inicialmente atendidas y luego reubicados en la vereda el limón corregimiento de aguas claras, estas madres de familia además de traer consigo el dolor de haber perdido sus seres queridos y sus pocas pertenencias, desde su llegada al municipio de Ocaña han sido objeto de desconfianza, estigmatización, inestabilidad laboral, baja capacidad de ingresos, insatisfacción de las necesidades básicas y riesgo social de sus familias.

La formulación del problema plantea la pregunta ¿Cómo el diseño de un modelo de emprendimiento social y solidario de producción de huevos de codorniz para diez madres de familia en situación de extrema pobreza y desplazamiento del municipio de Ocaña contribuye a mejorar sus ingresos y reducir su alto grado de vulnerabilidad y riesgo social de sus familias?

La formulación de los objetivos; el objetivo general plantea el diseño de un modelo de emprendimiento social y solidario de producción de huevos de codorniz para diez madres de familia cabeza de hogar en situación de extrema pobreza y desplazamiento, este objetivo es el

propósito del proyecto y a través del cual se pretende contribuir a solucionar el problema. Los objetivos específicos están planteados para que ayuden al logro del objetivo general, elaborando un diagnóstico de la situación socio-económica de las madres de familia, identificando oportunidades de emprendimiento para ellas y planteando estrategias de promoción del emprendimiento social y solidario en el municipio de Ocaña.

La justificación habla de las bondades de los modelos de emprendimiento social y solidario y su pertinencia porque contribuye a plantear alternativas de atención para un segmento poblacional con elevado índice de vulnerabilidad y la utilidad social obtenida con la contribución a la reparación de las víctimas del conflicto armado, La recuperación del tejido social, la adaptación a su nuevo entorno, estabilidad e integración familiar, mejoramiento de las condiciones de vida, reducciones de los factores de riesgo social, promoción del desarrollo e contribución al logro de objetivos y metas de los planes de desarrollo departamental y municipal.

Los alcances del proyecto son unas expectativas e intenciones que se pretenden con la propuesta para contribuir a mejorar las condiciones de vida de las madres de familia, siguen algunas las limitaciones que podrían considerarse o presentarse en este trabajo con la recopilación de la información.

El marco teórico contiene unos antecedentes del fenómeno de la violencia y desplazamiento en Colombia y la región del Catatumbo, donde sutilmente se dan a conocer algunas causas y consecuencias de estos fenómenos y como han afectado a las diez madres de familia objeto de este trabajo. También se aborda temas de: desarrollo sostenible,

emprendimiento social y solidario, pobreza extrema, vulnerabilidad, cotornicultura y algunos conceptos inherentes o relacionados con el marco teórico de la propuesta que brevemente son abordados en su significado cuyo propósito es darle cuerpo y contexto al trabajo.

El diseño metodológico especifica que la investigación es descriptiva, no experimental y menciona los instrumentos, las herramientas, las técnicas y métodos para la elaboración de los instrumentos, recolección de la información, aplicación de los instrumentos; en visitas de campo, observación directa, enuestas y entrevistas, información que será procesada, registrada y presentada en tablas y cuadros.

La población objetivo, son las treinta familias víctimas del conflicto de la vereda el limón y la población beneficiada o muestra, son las diez madres de familia en situación de extrema pobreza y desplazamiento. Luego se abordan temas relacionados con los aspectos administrativos del proyecto que hacen relación a; la planeación, implementación, organización, dirección, ejecución y control de tareas y actividades del proyecto.

Finalmente el cronograma de actividades contempla cada una de las actividades a desarrollar con sus respectivas fechas o tiempos estipulados para cada actividad y el presupuesto contiene los gastos necesarios para realizar este trabajo.



# **1. Diseño de un Modelo de Emprendimiento Social y Solidario de Producción de Huevos de Codorniz para Diez Madres de Familia Cabeza de Hogar en Situación de Extrema Pobreza y Desplazamiento del Municipio de Ocaña**

## **1.1 Planteamiento del Problema**

Alto grado de vulnerabilidad y riesgo social de las familias en situación de extrema pobreza y desplazamiento ubicadas en la vereda el limón, corregimiento de aguas clara del municipio de Ocaña.

## **1.2 Descripción del Problema**

El municipio de Ocaña, es receptor de población en situación de desplazamiento continuo y progresivo de la zona del Catatumbo, sur del Cesar y sur del Bolívar, según datos de la oficina de atención de víctimas del conflicto del municipio para el año 2018 Ocaña registra un preocupante número de 21.154 personas en situación de desplazamiento provenientes de la zona del Catatumbo, sur del Cesar y sur del Bolívar.

El municipio de Ocaña presenta un alto índice de inseguridad y violencia; según reportes de medicina legal, policía nacional y la secretaria de gobierno municipal; para el año 2018 los delitos por robo( vehículos, motos, personas, residencias) aumentaron en 19% con relación al

año 2017 y los delitos por secuestro aumentaron 15%, homicidios 12%, extorción 10% - fleteo 13%, por otro lado la tasa de desempleo es del 13% debido a que no hay empresas que generen empleo y por ello muchos de sus habitantes se dedican a la informalidad.

La Alcaldía de Ocaña en el año 2015 reubicó en la vereda el Limón a treinta familias desplazadas de la región del Catatumbo, contribuyó parcialmente con la solución de la problemática inmersa de esta población víctima del conflicto armado, las reubicó en una zona rural muy cerca del casco urbano del municipio, les proporcionó una pequeña parcela y ellos construyeron sus humildes viviendas.

Para sobrevivir estas familias han tenido que dedicarse a labores del campo poco rentable, actividades laborales informales y oficios varios inestables, pues su condición de desplazados genera además de desconfianza, exclusión, estigmatización y desprecio en un vasto sector de la población.

De las treinta familias reubicadas; diez de ellas son madres de familia cabeza de hogar con dos y tres hijos de diferentes edades y sexo, actualmente laboran en oficios varios pero sus precarios ingresos no les alcanzan para satisfacer las necesidades básicas de sus familias. Razón por la cual la mayoría de sus hijos están desertando de sus escuelas y colegios para dedicarse a la informalidad y contribuir con los gastos de sus hogares, pero con ello están expuestos al ingreso de grupos delincuenciales, consumo de alcohol y sustancias psicoactivas, prostitución, delincuencia infantil y juvenil, entre otras no menos importantes.

### **1.3 Formulación del Problema**

¿De qué manera el diseño de un modelo de emprendimiento social y solidario de producción de huevos de codorniz puede contribuir a reducir el alto grado de vulnerabilidad y riesgo social de las diez madres de familia cabeza de hogar en situación de extrema pobreza y desplazamiento ubicadas en la vereda el limón, corregimiento de aguas clara del municipio de Ocaña?

### **1.4 Objetivos**

#### **1.4.1 Objetivo General**

Diseñar un modelo de emprendimiento social y solidario de producción de huevos de codorniz para diez madres de familia cabeza de hogar en situación de extrema pobreza y desplazamiento ubicada en la vereda el Limón, corregimiento de Aguas Claras del municipio de Ocaña.

#### **1.4.2 Objetivos Específicos**

Elaborar un diagnóstico de las condiciones socio-económicas de las madres cabeza de hogar en situación de pobreza extrema y desplazamiento de la vereda el Limón, corregimiento de Aguas Claras, Municipio de Ocaña.

Identificar las oportunidades de emprendimiento de los hogares priorizados en la vereda el limón para definir una cadena de valor que pueda ser sustentable y sostenible.

Definir estrategias para la promoción del emprendimiento social y solidario en el municipio de Ocaña.

### **1.5 Justificación**

Diseñar un modelo de emprendimiento social y solidario para diez madres de familia cabeza de hogar en situación de extrema pobreza y desplazamiento ubicadas en la vereda el Limón, corregimiento de Aguas Claras del municipio de Ocaña, resulta pertinente porque contribuye a: plantear alternativas de atención para un segmento poblacional con elevado índice de vulnerabilidad y más aún cuando en los planes de desarrollo departamental y municipal contemplan programas y proyectos dirigidos a la población víctima del conflicto toda vez que los modelos de emprendimiento social y solidario son muy apropiados para implementar y desarrollar proyectos productivos comunitarios tendientes a producir utilidad social y económica para el mejoramiento de las condiciones de vida de la población objetivo.

En caso de implementarse el proyecto con recursos del presupuesto municipal y departamental la mayor utilidad social obtenida del proyecto sería la contribución a la reparación de las víctimas del conflicto armado, La recuperación del tejido social, la adaptación a su nuevo entorno, la estabilidad e integración familiar, el mejoramiento de las condiciones de vida, la

reducciones de los factores de vulnerabilidad y riesgo social , la promoción del desarrollo local e incremento de sus ingresos pero al mismo tiempo contribuye al logro de objetivos y metas de los planes de desarrollo departamental y municipal.

Esta propuesta de emprendimiento social y solidaria adicionalmente fortalece sus relaciones interpersonales y fomenta el trabajo en equipo y solidario realizando actividades con mínimo esfuerzo físico en turnos de trabajo flexibles en la producción de huevos de codorniz

## **1.6 Delimitaciones**

### **1.6.1 Espacial.**

El trabajo de investigación y/o diseño de la propuesta de producción de huevos de codorniz, se va a desarrollar en la vereda el Limón, corregimiento de aguas claras del municipio de Ocaña departamento de norte de Santander, y en algunos centros de distribución y consumo de huevos de codorniz ubicados en el sector urbano del municipio

### **1.6.2 Temporal**

Para el proceso de recolección de la información, elaboración de los instrumentos, aplicación de los instrumentos y procesamiento de la información se estima un periodo de tiempo no mayor a treinta días, y para el diseño de la propuesta se estima un periodo de tiempo no mayor a treinta días. En caso de implementarse el proyecto la duración del mismo será de un año.

### **1.6.3 Delimitación del problema.**

El diseño de un modelo de emprendimiento social y solidario de producción de huevos de codorniz para diez madres de familia cabeza de hogar en situación de extrema pobreza y desplazamiento ubicada en la vereda el limón, corregimiento de aguas claras del municipio de Ocaña.

## **1.7 Alcances**

Diseñar un modelo de emprendimiento social y solidario para diez madres de familia cabezas de hogar en situación de extrema pobreza y desplazamiento ubicadas en la vereda el Limón, Corregimiento de Aguas Claras, del municipio de Ocaña.

Contribuir a mejorar los ingresos y por ende la calidad de vida de las diez madres de familia cabeza de hogar en situación de extrema pobreza y desplazamiento del municipio de Ocaña.

Promover el emprendimiento social y solidario en el municipio de Ocaña

Contribuir con la reparación de las víctimas del conflicto armado, La recuperación del tejido social y reducciones de los factores de riesgo social de las diez madres de familia cabeza hogar en situación de extrema pobreza y desplazamiento.

## 1.8 Limitaciones

**Tamaño de la muestra:** El tamaño de muestra es pequeño, será difícil encontrar relaciones y generalizaciones significativas a partir de los datos, ya que las pruebas estadísticas normalmente requieren un tamaño de muestra más grande para asegurar una distribución representativa de la población.

**Falta de datos disponibles y/o confiables:** Disponibilidad de información confiable con respecto a la producción de huevos de codorniz en el municipio de Ocaña.

**La falta de estudios previos de investigación sobre el tema:** disponibilidad de información de experiencias exitosas o fracasadas de modelos de emprendimiento social y solidario de producción de huevos de codorniz en el municipio de Ocaña.

**Dificultad para realizar encuestas y entrevistas:** a los productores y distribuidores formales e informales, por un lado son poco colaborativos argumentando no disponer de tiempo y por otro el suministro de información es sesgado toda vez que no la soportan en cifras, datos concretos de pedidos o ventas.

**La decisión de la implementación del proyecto:** depende de la voluntad del gobernador y el alcalde municipal y de la disponibilidad de recursos

**El acceso a recursos del departamento:** se requiere de la cofinanciación con recursos del municipio.

**El tiempo:** Para el cumplimiento de cada una de las actividades o tareas propuestas.



## 2. Marco Referencial

### 2.1 Marco De Antecedentes

Los estudios relacionados con el tema del desplazamiento forzado son considerados en el ámbito nacional y regional, la importancia que enmarca esta investigación es de especial interés en el marco del conflicto armado en Colombia debido a las causas y consecuencias que generan en la población desplazada.

A continuación, se presentan algunos hallazgos que presentan algunos trabajos de investigación que han reflexionado sobre el tema:

Los siguientes autores Aloisio Ruscheinsky: Doctor en sociología, profesor de posgrado en la Universidad Unisinos, São Leopoldo, Brasil, tiene interese en investigaciones en desigualdades, actores sociales y medio ambiente y Esteban Arnoldo Nina Baltazar: Filósofo Boliviano, magister en Economía, Pontificia Universidad Javeriana, magister en Planificación en Desarrollo Regional, Universidad de los Andes. Actualmente es profesor investigador y director de la Maestría en Política Social de la Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales de la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá: publicaron un artículo en la revista ARTIGO- Sociologías, Porto Alegre, año 15, no 34, set./dez. 2013, p. 156-184. Titulado: **Los desplazamientos forzados como riesgos sociales asociados a las condiciones de la violencia política en Colombia.**

El propósito de este artículo es analizar la infraestructura institucional y la deficiente asignación de recursos para el gasto público social tendiente a atender la creciente demanda social y además ver como se ha conformado de manera paralela otra institucionalidad informal permisiva que no está en capacidad de evaluar los resultados y exigir rendición de cuentas a los gobernantes de la implementación de las políticas públicas que de una u otra manera vulnera el sistema político, el estado social de derecho y la democracia de nuestro país.

También analizan la efectividad, filosofía e implementación de las políticas públicas desde el enfoque de los derechos humanos, lo cual implica la transición de los derechos humanos a los derechos sociales y por ende los servicios sociales son un derecho y no un beneficio en el proceso de construcción de bienestar.

Ratifican la existencia de un problema estructural de las políticas públicas como mecanismo de respuesta estatal para hacerle frente a la demanda social, se refieren a la forma en que los programas de atención han sido pensados, diseñados, poco planificados improvisados o puestos en marcha acorde a la disponibilidad presupuestal en programas sectoriales y no obedecen a los planes de acción del gobierno nacional y se soportan en un ordenamiento irregular que genera resistencia desarticulada de las causas estructurales de la vulnerabilidad de las personas las cuales impiden un eficiente proceso de atención porque las acciones están diseñadas a la atención de manera homogénea y no considera las particularidades de cada persona o caso.

Enfatizan que la burocratización de lo social no integra la visión del sujeto social que son colectividades específicas con elementos comunes que les permite construir una identidad para la identificación de las demandas sociales desde las instituciones que tratan de reconocer y cumplir los derechos sin considerar la visión social de los demandantes de los servicios sociales, luego entonces implementar una política social con enfoque en los derechos debe considerar la eliminación de los programas focalizados por programas secuenciales y coordinados modificando el papel del estado en la protección social.

Se concentran especialmente en los indicadores que muestran los efectos sociales y las consecuencias de los desaciertos del estado social de derecho y la identificación de las nuevas vulnerabilidades de la estratificación social desigual que enfrenta la sociedad colombiana reflejada en el alto índice de desempleo e informalidad laboral, el arraigo de la pobreza e indigencia y el crecimiento de grupos o familias desplazadas producto del conflicto armado, familias que han vivido el horror de la violencia, esquivando la muerte, las continuas amenazas de los grupos al margen de la ley y como en Colombia la población desplazada esta encasillada en una categoría peculiar, en condiciones de atención improvisadas, mediáticas que ponen en entredicho el principio constitucional de la igualdad ante la ley y los derechos humanos, lo cual no es visible frente las distintas manifestaciones de desigualdad, exclusión social, vulnerabilidad social, desventajas ante el poder económico y político en una evidente sociedad cerrada y selectiva que discrimina a los pobres e indigentes y población desplazada. (Ruscheinsky & Baltazar, 2013)

La siguiente autora es la Doctora Olga Lucia Jaramillo: Profesora titular de la Universidad de Antioquia, publico un artículo: Trabajo social No 7 (2005) paginas 21-23 Revista del departamento de trabajo social, facultad de ciencias humanas, Universidad Nacional de Colombia Titulado: **Un nuevo enfoque para abordar el tema del desplazamiento forzado en Colombia**

En este artículo Olga Lucia Jaramillo propone un nuevo enfoque para abordar un fenómeno como el desplazamiento forzado en Colombia: el enfoque de la resiliencia, con base en las teorías del estrés familiar. Se hace una reflexión acerca de la doble condición de la población más afectada por dicho fenómeno, como lo son las familias campesinas en el país. La primera condición es su situación de víctimas, con consecuencias no deseables para ellas desde la perspectiva de su recuperación, y la segunda condición es su situación de sobrevivientes, la cual les da diferentes posibilidades, como la de ser sujetos de la reconstrucción de sus proyectos de vida.

El trabajo comenta los múltiples trabajos realizados acerca de los efectos sufridos por la población desplazada y de la construcción de un enfoque de identificación por parte de analistas y científicos sociales que ha permitido conocer los efectos psicosociales del fenómeno del desplazamiento para facilitar la atención a la población víctima, que según los victimiologos citados por la autora son considerados como triplemente víctimas; la primera por el daño por causa ajena o fortuita a raíz de las agresiones o peligro de sus bienes jurídicos y el padecimiento sufrido al cual la respuesta social no es solidaria, la segunda por la indiferencia o abandono por parte del estado y sus afectaciones psicológicas y patrimoniales agravadas por la falta de

reacción de las entidades prestadoras de servicios sociales, presentándose en estas dos formas de victimización el etiquetamiento y estigma lo cual conduce a la tercera forma de victimización.

Lo anterior trae algunos efectos como la victimización de las familias por parte de otros e incluso por ellas mismas lo cual genera una situación de indefensión e incapacidad y son considerados como sujetos pasivos de atención e intervención y no activos de su recuperación y por tanto deben afrontar el reto de sobrevivir y sobreponerse de las adversidades. Analizar los aspectos de sobrevivencia de la población víctima del desplazamiento forzado propone realizar estudios para mirar y abordar tan compleja problemática, lo cual según la investigadora María Teresa Uribe está lejos de ser plenamente clarificado y explicado a pesar de la extensa producción académica en la materia.

En el desarrollo del artículo aborda el tema de los eventos normativos positivos y negativos y su relación con el estrés; un evento que ocurre en un momento específico y produce un cambio en el sistema familiar, es un estresor, una demanda, que puede ser una amenaza o un desafío a una familia. Algunos de esos eventos son esperados y se conocen como normativos, pueden ser positivos e implican crecimiento porque están relacionados con el ciclo vital de la familia, otros eventos son inesperados, no normativos y pueden producir presión, tensión o estrés por la necesidad de cambiar algo, los estresores ocurren como eventos y producen cambios, las tensiones están presentes y necesitan de cambios para su liberación.

Cita a varios autores para referirse a las teorías del estrés familiar las cuales giran alrededor de dos ejes básicos: la vulnerabilidad a la crisis y el poder de recuperación, se

concretan en modelos del funcionamiento familiar, como los descritos por Gabriel Smilkstein,<sup>23</sup> el modelo de ajuste y adaptación familiar de Joan M. Patterson –citado por A. Hernández– y los relacionados con la resiliencia, que intentan responder a la pregunta: “¿por qué algunas familias logran afrontar las transiciones, las catástrofes o eventos inesperados y otras se rinden ante las dificultades, en similares condiciones?” Para responder a este interrogante, los modelos se basan en estos cuatro supuestos:

- Todas las familias, como sistemas vivos, enfrentan dificultades y cambios de manera natural y predecible
- Todas las familias desarrollan fortalezas y capacidades básicas para promover su crecimiento y para protegerse de los momentos de transición y cambio
- Todas las familias desarrollan fortalezas y capacidades específicas para protegerse de los estresores inesperados y para promover la adaptación después de las crisis
- Paralelamente, las familias se benefician y contribuyen a la red de relaciones y recursos de la comunidad, en especial en los momentos de estrés y crisis.

De acuerdo con el modelo de funcionamiento familiar de G. Smilkstein, cuando la familia es retada por un factor estresante, ella puede percibir el evento como amenazante o no, según sus experiencias, el nivel de funcionamiento del momento y el tipo de estrés. Si la familia define el evento como amenazante, acude primero a sus recursos internos y, después de un período transitorio de desequilibrio, si hubo habilidad en el manejo de la situación y los recursos fueron adecuados, puede regresar al estado previo o lograr mayor equilibrio.

Resume citando a Munist y colaboradores: ...para concluir que independientemente de la adversidad presente en algunas situaciones, existen mecanismos [protectores] que logran proteger a los seres humanos vulnerables a los efectos de esas adversidades pero con posibilidades de resistirlos y superarlos positivamente contrarrestando sus efectos negativos, en otras palabras; los riesgos están presentes en la adversidad pero al mismo tiempo hay mecanismos de protección para enfrentarlos de manera optimista tal como las familias desplazadas han tenido que afrontar los eventos estresores y solo les restaría esperar los resultados de la visión proporcionada por los modelos basados en los conceptos de vulnerabilidad a la crisis, el poder de recuperación de la familia y el enfoque de resiliencia que posibilitan considerar nuevas miradas a la encrucijada en que se encuentran. Sólo así se les reconocería como rectoras de su realidad, sin desconocer el papel fundamental y relevante que tiene el medio, en un amplio proceso de resiliencia social basado en los derechos ciudadanos. (Jaramillo, 2005)

**La doctora Nubia Yaneth Ruiz R: Docente investigadora de la Universidad Nacional de Colombia publicó un artículo en Estudios Demográficos y Urbanos Versión online ISSN 2448-6515. Versión impresa 0186-7210 Estudios demográficos urbanos vol 26. No.1 México ene/abr.2011 Titulado: **El desplazamiento forzado en Colombia: una revisión histórica y demográfica.** (Ruiz, 2011)**

En el artículo la Doctora Ruiz presenta una síntesis con el propósito de determinar las implicaciones del desplazamiento forzado en Colombia sobre la tierra rural abandonada por la población y los territorios urbanos que reciben a millones de desplazados. El artículo aborda el

tema de la migración en Colombia a causa del desplazamiento no voluntario de la población, la cual es considerada migración forzada, en él se muestra una revisión general del problema, sus causas y consecuencias, se argumenta su pertinencia con el debate actual de los problemas políticos y sociales de población y se aborda la demografía del conflicto con una visión panorámica de la historia de la situación actual del país; se realiza igualmente un análisis general de las características presentes del desplazamiento forzado en Colombia.

Afirma que fenómeno del desplazamiento forzado en Colombia no ha sido planificado, se agudizó a principios de la década de 1990, generando un flujo de población que llegó principalmente a las ciudades intermedias, y posteriormente a las áreas urbanas en busca de protección ante las constantes amenazas de muerte por parte de grupos al margen de la ley, este ha sido un proceso caótico y violento. El desplazamiento y desarraigo de cerca de cuatro millones de personas desterradas dentro del territorio nacional es una de las más evidentes consecuencias del conflicto interno que ha vivido el país durante cerca de cinco décadas.

Resalta que la migración forzada ha incrementado las condiciones de pobreza de los afectados, se da con mayor intensidad en los territorios estratégicos, poseedores de grandes riquezas naturales o con importancia geopolítica ubicados en la zona central del país con mayor desarrollo o en la frontera con una alta importancia geopolítica y económica. El desplazamiento forzado no es solo generado actor armado; también está ligado a la tenencia de la tierra y a los intereses de grandes propietarios territoriales. Algunos investigadores sostienen que la violencia es una herramienta que facilita la expropiación de la tierra para destinarla en mayor medida a la explotación extensiva de la ganadería y en menor proporción a la producción industrial, al



comercio y a la construcción de macro proyectos infraestructurales. Así, establecen una relación entre el desplazamiento, la violencia y la apropiación de tierras como consecuencia del ejercicio de la violencia sobre la población rural. (Ruiz, 2011)

Destaca la importancia de la investigación acerca de la migración forzada para los ámbitos académico y político colombianos. El trabajo del cual forma parte el artículo de la Doctora Ruiz; es una compleja y exhaustiva investigación e exploración del territorio nacional que exigió un análisis histórico del conflicto interno la cual constituyó la parte fundamental de los elementos que explican la territorialidad de la migración forzada a través del análisis de las características sociodemográficas y la distribución territorial de la población desplazada para luego construir y analizar las variables de permanencia y soporte de migración.

La Doctora Vanesa González Periodista y Máster en Desarrollo Personal. Publicó un artículo en la página Lifeder.Com Titulado: **Las diez consecuencias del desplazamiento forzado.**

En el artículo la Doctora González hace una clasificación de algunas de las consecuencias del desplazamiento forzado a nivel mundial y resalta como las más importantes la pérdida de identidad, el estrés, la exclusión social y la mortalidad.

Suministra un informe anual de los millones de personas a nivel mundial se han visto forzadas a abandonar sus casas o a huir de estas debido a conflictos, eventos de violencia, desastres naturales, y/o por violaciones a sus derechos humanos. Se calcula que más de 65

millones se encuentran en este momento en extrema necesidad de protección y asistencia como consecuencia del desplazamiento forzado. Este número incluye refugiados, personas internamente desplazadas y solicitantes de asilo.

Hace una distinción entre el desplazamiento forzado y el desplazamiento voluntario donde la mayoría de las personas que viven desplazamientos forzados se ven obligadas a abandonar su comunidad sin poder elegir su permanencia, muchas veces solo llevan consigo lo poco que pueden cargar en hombros no pueden retornar a su hogar en corto o mediano plazo, y en ocasiones no es posible, en absoluto, su regreso. A diferencia de otras formas de migración, donde se decide movilizarse en búsqueda de mejores oportunidades de vida.

Menciona algunos países de donde proceden los refugiados o migrantes forzados tales como: Siria, Irak, Afganistán, Eritrea, Somalia, Mali y otras localidades azotadas por graves conflictos. Estos han obligado a las familias a emprender peligrosos viajes que, en numerosas ocasiones, han tenido un final fatal.

La autora de este artículo no menciona a Colombia, pues su enfoque es a nivel mundial acerca de los refugiados y la migración forzada, no obstante, constituye un gran aporte al trabajo, toda vez que el principal contenido son las consecuencias del desplazamiento forzado que obviamente afectan la población desplazada en Colombia.

La Doctora González relaciona las siguientes consecuencias: Estrés psicológico, desarrollo de residencia exclusión social, propagación de enfermedades, mortalidad, efectos

económicos, reagrupación familiar, división de las familias, trastorno de la salud reproductiva y rompimiento de la propia identidad. A cada una de estas consecuencias le hace su respectiva descripción y significado. (González)

El periodista Nicolás Sánchez publicó un artículo en el periódico el Espectador el día 10 de mayo de 2018 Titulado: **Más de nueve mil desplazados deja la guerra en el Catatumbo.**

EL artículo aborda el tema del inicio la guerra que libra el ELN y el EPL, en el Catatumbo la cual lleva casi dos meses y ha obligado a miles de personas a abandonar sus hogares. Cientos de campesinos con maletas y algunos de sus enseres corren buscando refugios humanitarios en el sector urbano donde sus vidas tengan menos riesgo. El primero de estos refugios se construyó en el municipio de Teorema en febrero de 2018 cuando la guerra entre estos grupos iniciaba y debido a un ataque a una balsa e hirieron a dos indígenas Motilón Bari, quienes incendiaron algunas casas de campesinos acusándolos de auxiliares de la guerrilla, lo que obligó a los campesinos del sector de la cooperativa a buscar refugio en la vereda caño Tomas del municipio de Teorema.

Continúa el artículo relatando algunos hechos que han intensificado desde el 14 de marzo la guerra entre el ELN y el EPL y con ello el desplazamiento de miles de campesinos, Según cifras de la Oficina de Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (Ocha) 8.820 personas se han desplazado forzosamente desde esa fecha lo que generó la construcción de refugios humanitarios en los municipios de Hacarí, San Calixto, Tibú, Teorama, La Playa de Belén, Ábrego y Ocaña. Sin embargo, la situación de los desplazados en los refugios

empieza a mostrar dificultades Por combates a menos de 200 metros del refugio ubicado en la vereda Mesitas del municipio de Hacarí. Hechos similares se han presentado en la vereda Hoyo Pílon, de Abrego, y en el corregimiento La Vega de San Antonio, de la Playa de Belén.

Comenta que Ocha, oficina adscrita a las Naciones Unidas, ha hecho varios llamados de atención al Estado sobre problemas que se viven en los refugios que no cuentan con condiciones dignas de habitabilidad, los refugios ubicados en las veredas Villa Nueva y San José del Oriente, de San Calixto están contruidos con plásticos y en caso de presentarse nuevos desplazamientos masivos estos colapsarían, además, 20 de esos espacios están instalados en instituciones educativas, lo que impide que unos 12 mil niños reciban clases. A eso se suma que según ese organismo no hay programas para el uso del tiempo libre de niños y adolescentes, lo que conlleva riesgos de reclutamiento por parte de los grupos armados.

Resalta que para los campesinos víctimas de la violencia es un drama llegar a los cascos urbanos de los municipios de Tibú y Ocaña donde han llegado cientos de desplazados e instalados en el coliseo, situación que se ha desbordado a juicio de Diana Martínez personera de Ocaña, no hay recursos administrativos ni económicos para atender a tantas personas y hubo necesidad de buscar cooperación internacional, mientras tanto la guerra entre estos grupos continua y siguen llegando desplazados a varios municipios en busca de refugio y seguridad. (Sánchez, 2018)

En la página de la CEPAL- Comisión Económica para el desarrollo en América Latina y el Caribe se publicó un artículo Título: **Acerca del desarrollo Sostenible**

El contenido de este artículo es acerca del concepto del desarrollo sostenible, el cual es relativamente sencillo, pero en la realidad muestra un complejo balance entre distintas perspectivas acerca de la relación existente entre el medio ambiente y el desarrollo económico y social a nivel internacional.

Habla del origen del concepto de desarrollo sostenible proviene de la Comisión Brundtland, constituida por la Asamblea General en 1983 que presentó un informe llamado “Nuestro Futuro Común” (1987) presentaba el término “desarrollo sostenible” como el desarrollo que permite satisfacer las necesidades de las generaciones presentes sin comprometer la de las futuras generaciones. La comisión atendió solicitudes de protección del medio ambiente y las de asegurar el desarrollo de países con menos posibilidades de desarrollo, razón por la cual se requería integrar políticas ambientales y estrategias de desarrollo económico y social y por largo tiempo se consideró tres dimensiones del desarrollo; económico, social y ambiental.

Comenta acerca de la Declaración de Río sobre Medio Ambiente y Desarrollo realizada en el año 1992 (Conferencia de las Naciones Unidas sobre Medio Ambiente y Desarrollo (CNUMAD), Río de Janeiro, 1992) en esta declaración se formaliza el concepto de desarrollo sostenible que articula una serie de principios, llamados principios de río. Luego en el año 2002 en Johannesburgo, se celebró la cumbre mundial sobre desarrollo sostenible, allí se hizo énfasis en el tema de la pobreza en el desarrollo sostenible especialmente en las formas o medios de implementación, el financiamiento, consumo y la producción sostenible. En la cumbre el tema principal fue el financiamiento del desarrollo

Resalta la importancia de los temas acordados por la asamblea general a realizar para el año 2010 la conferencia Rio+20 cuyos principales temas fueron establecer un marco institucional para el desarrollo sostenible y “economía verde en el contexto del desarrollo sostenible y la erradicación de la pobreza”. La “economía verde” con el argumento de protección del medio ambiente y generación de nuevas oportunidades de empleo en momentos de crisis internacional.

Informa de los resultados de la conferencia de Rio+20 fue el lanzamiento del proceso de establecimiento de Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como estrategia para fusionar el desarrollo sostenible a nivel internacional para el periodo 2015 como un concepto orientador del desarrollo lejos del discurso ambiental e institucional

Termina con los preceptos de Igualdad y sostenibilidad ambiental del desarrollo sostenible, lo cual requiere de pactos sociales y cambios estructurales en el sistema económico. Este mensaje ha sido apropiado por la CEPAL a partir de la trilogía de la igualdad especialmente “Cambio estructural para la igualdad: una visión integrada del desarrollo” (2012) y “Pactos para la igualdad: hacia un futuro sostenible” (2014), y junto con las Naciones Unidas en números estudios acerca del Desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe: seguimiento de la agenda de las Naciones Unidas para el desarrollo post-2015 y Río+20”. (Comisión Económica para el desarrollo en América Latina y el Caribe)

La revista Semana publicó el 03-07-2017 en su página de educación el artículo **Título:**  
**¿Cómo entender el emprendimiento social?**

El artículo se refiere al interés de las instituciones de educación superior por el tema del emprendimiento como eje transversal para asegurar el éxito de sus programas

Semana Educación entrevistó a Jaime Alberto Rincón, rector de la Corporación Unificada Nacional para saber de qué se trata.

Inicia con un concepto del emprendimiento social para relacionarlo con la fusión entre una solución innovadora a un problema de desarrollo social y económico y una estrategia sostenible de impacto. Basados en este concepto, las instituciones de educación superior del país se han dado a la tarea de capacitar a sus estudiantes para convertirlos en personas innovadoras y persistentes, que resuelven los problemas con un énfasis de desarrollo social. Semana Educación con el propósito de conocer más al respecto dialogó el rector de la Corporación Unificada Nacional (CUN), Jaime Alberto Rincón.

La entrevista inicia con una serie de pregunta relacionada con el tema; y la primera pregunta formulada es: todo el mundo habla de emprendimiento; ¿Qué es el emprendimiento social y para qué sirve? El rector responde que desde hace varios años se viene trabajando en eses tema el cual cada día toma más importancia por su relación con los valores y la crisis económica, razón por la cual desde la perspectiva social y el nuevo modelo de convivencia las personas, organizaciones y emprendedores reconocen su responsabilidad social dejando de lado la generación de riqueza.

Se plantea en la siguiente pregunta la diferencia entre el emprendedor tradicional al social y el rector manifiesta en que el tradicional crea la necesidad y hábitos de consumo no existentes y el social busca satisfacer la necesidad, esto genera un modelo donde las grandes empresas reconocen que no es suficiente generar grandes capitales sin aportarle a las comunidades ganancia social.

Sigue la entrevista explorando acerca de la importancia de la implementación del modelo de formación en las instituciones de educación superior, cuya respuesta aborda el tema de la exclusión para acceder a la educación debido al costo, pero hay un compromiso social por cumplir, pero el tema económico sigue siendo un gran obstáculo y queda como alternativa el acceso a la educación virtual por su fácil accesibilidad.

La siguiente pregunta es acerca del cómo ser innovador y que necesidades debe cumplir emprendimiento social cuya respuesta versa sobre el concepto de innovación que a pesar de estar de moda últimamente siempre ha existido como una herramienta de construcción, la innovación no solo puede ser tecnológica también lo es organizacional y hay que suministrarles a los jóvenes herramientas diferentes al modelo tradicional.

Termina la entrevista preguntando acerca de las estrategias implementadas con los estudiantes en la CUN y la respuesta de centra en los programas, las incubadoras de proyectos convirtiendo sueños en realidades obteniendo recursos a través de donaciones facilitando herramientas a los estudiantes para el emprendimiento social. (Revista Semana, 2017)



## **2.2 Marco Teórico.**

### **2.2.1 El desplazamiento forzado como una forma de migración**

La migración es un proceso complejo que obedece a determinantes psicológicos, sociológicos y económicos que, lejos de permanecer constantes en el tiempo y en el espacio, tienen contenidos diferentes de acuerdo con el nivel de educación y las aspiraciones de movilidad social, las normas y las instituciones sociales vigentes y la relación entre las necesidades materiales de la población, los recursos naturales y la tecnología utilizada en la producción. (Ruiz, 2011)

Esta definición muestra la complejidad del estudio de las migraciones y la necesidad de conocer el contexto que rodea los movimientos migratorios, en particular los que se gestan en condiciones de conflicto, como la migración forzada.

La migración de población, a diferencia de otros fenómenos demográficos, es un proceso cuya observación, registro y medición son complejos. Los espacios físicos y temporales y los grupos de población son algunos de sus elementos observables y medibles (Vinuesa, 1994); asimismo intervienen diversos factores de carácter personal y social en la decisión de migrar o no, en la dirección de dicho movimiento y en el momento en que se realiza.

El surgimiento de las migraciones se podría remontar al de la existencia misma de los seres humanos. El afán de migrar se relaciona con la búsqueda de condiciones diferentes de las propias del lugar habitual de residencia; ha estado ligado a la existencia de las sociedades.

Las migraciones han sido una estrategia que han utilizado todos los grupos sociales en su búsqueda permanente e inacabada de mejores condiciones materiales y espirituales de vida. En este sentido la posibilidad de migrar o no es un derecho vital cuyo ejercicio se materializa en diversas dimensiones sociales y espaciales. Independientemente de la distancia que recorra o del volumen de población que se movilice, este fenómeno social exige un conocimiento integral, holístico, del entorno que delimita la vida de dicha población. Las migraciones constituyen un problema de investigación que atañe a las ciencias sociales. Los elementos económicos, políticos, sociales y culturales que están presentes en la decisión de migrar y el hecho mismo del desplazamiento son fundamentales para conocer, comprender y explicar la situación de manera integral.

Todos los grandes movimientos migratorios en la historia de la humanidad se han inscrito en procesos sociales; los movimientos de población suelen ir acompañados de hechos históricos, “desde las invasiones y la colonización de territorios ocupados por diferentes culturas hasta las migraciones del campo a las ciudades en los tiempos modernos, y los desplazamientos más o menos forzados por razones políticas que han ocurrido, especialmente desde la Primera Guerra Mundial, en el continente europeo”. Es allí donde radica lo complejo de conocer y analizar las migraciones entendiéndolas como un proceso integral ligado a la vida y a la historia de la población.

Las teorías sobre las migraciones humanas presentan serias limitaciones cuando tratan de explicar la actual migración poblacional; al igual que en todas las ciencias sociales, los estudios sobre migración deben abordarse tomando en cuenta la compleja interacción de múltiples

variables, que exigen una aproximación integral. En palabras de Arango, “quizá la mayor dificultad para el estudio de las migraciones reside en su extremada diversidad en cuanto a formas, tipos, procesos, actores, motivaciones y contextos socioeconómicos y culturales. Ello hace fácilmente comprensibles los problemas que las teorías encuentran para explicar tal complejidad” (Arango, 2003: 26). En la misma dirección, Lattes añade:

Los movimientos territoriales de la población no son fenómenos aislados y que interesen por sí mismos. Es necesario que la investigación ponga mucho más énfasis en las interacciones o interferencias de la movilidad territorial con una amplia y compleja gama de problemas sociales. Es posible mirar la migración como indicador de problemas y, en cierto modo, ella puede constituir un fenómeno que sirve para monitorear otras acciones (Ruiz, 2011)

Desde esta perspectiva, la migración se estudia como un fenómeno sociodemográfico que interactúa de manera permanente con procesos de carácter económico, social y político. Debe tener una referencia histórica que brinde la oportunidad de conocer sus antecedentes y el contexto en el cual se ha desarrollado.

La migración forzada no escapa de esta compleja realidad. Siguiendo a Blanco, “las migraciones forzadas en tanto que desplazamientos humanos comparten con los voluntarios todos los aspectos de complejidad y repercusiones sociales, pero en tanto que movimientos forzados desplegados en condiciones dramáticas para sus protagonistas, constituyen uno de los problemas más serios de la humanidad” (Blanco, 2000:). Las dificultades teóricas que enfrenta la

investigación sobre esta particular modalidad de migración se incrementan debido a lo reciente del interés en ella, que se refleja en la poca teorización construida al respecto. (Ruiz, 2011)

Las teorías neoclásicas de la migración, que dominaron el panorama científico hasta los años setenta del siglo XX, brindaron en su momento invaluable herramientas conceptuales para su interpretación. La explicaron como fruto de la atracción económica, es decir, motivada y regulada por la demanda de mano de obra y la posibilidad de alcanzar mayor bienestar. Una parte de su bagaje teórico proviene de los aportes de Ravenstein, con *The Laws of Migration* (1885-1889); de Lee (1965) con su trabajo *A Theory of Migration*, y del modelo de desarrollo económico de Arthur Lewis. Algunas de las críticas actuales a esa escuela advierten sus limitaciones para dar cuenta de los movimientos de población actuales. A este respecto Arango afirma que la explicación neoclásica de las migraciones ha sido criticada debido a los siguientes motivos: resta importancia a factores distintos a los económicos, en especial a los de naturaleza cultural, necesariamente influyentes en una decisión tan existencial como es la de emigrar; por reducir mecánicamente los factores determinantes de las migraciones; por tratar indiscriminadamente a todos los migrantes y todas las sociedades implicadas en la migración, como si fueran homogéneos; por adoptar una perspectiva estática; por identificar migrantes con trabajadores y hacer caso omiso de cualquier migración que no sea de mano de obra [[Arango, 2003](#)]. (Ruiz, 2011)

Al parecer el determinismo económico de las teorías migratorias ha marcado el camino del análisis, empañando otras dimensiones antropológicas, sociológicas y políticas que sin duda son importantes para la comprensión del fenómeno en el momento actual. Los aportes

conceptuales acerca de las políticas nacionales e internacionales que regulan las migraciones, las redes migratorias, los elementos culturales que inciden en la orientación de los flujos, son algunos de los requerimientos teóricos necesarios para abordar el problema de las migraciones contemporáneas.

Teniendo en cuenta que algunas de las formas contemporáneas de movilidad poblacional no tienen como consecuencia la ubicación equitativa de la población sobre el territorio -como esperaría la concepción tradicional de las migraciones humanas-, se hace necesario incluir en la investigación la movilidad actual de la población, el conocimiento de las particularidades sociales, económicas, políticas, culturales y demográficas de las poblaciones y de los territorios que ellas abandonan u ocupan.

### **2.2.2 La migración forzada**

El estudio de las migraciones forzadas desde la perspectiva demográfica presenta grandes retos. Son limitados los análisis que dan cuenta de las implicaciones de corto, mediano y largo plazos del fenómeno de la migración forzada en la dinámica demográfica y económica de una sociedad. Debemos ocuparnos de dicho fenómeno; los movimientos migratorios internos y los que trascienden las fronteras de los países -en los que no interviene la voluntad del migrante- son una realidad que afecta cada vez más las condiciones sociales, económicas, políticas y demográficas de las regiones de origen y de destino de dichos migrantes. Está ligado a los procesos bélicos que afectan muchas regiones del planeta y a los hechos económicos que hablan de la internacionalización económica y “la libre circulación”. Los seres humanos se ven obligados a migrar por la presión de los conflictos armados, por condiciones de tipo económico,

por la crisis alimentaria y por otras situaciones que ponen en peligro su sobrevivencia. Los movimientos migratorios que ocasionan estas circunstancias deben considerarse migraciones forzadas.

Para la demografía resulta inaplazable conocer las causas de la migración, pues es allí donde radica la especificidad del movimiento; las particularidades de estas causalidades determinan la dinámica de la migración y sus consecuencias posteriores en términos demográficos, económicos y sociológicos.

Hasta ahora, los resultados científicos del estudio de los motivos para migrar han sido poco satisfactorios. Aunque se ha comprobado que la mayoría de los migrantes se trasladan por motivos económicos, entre los investigadores hay consenso general en el sentido de que esta conclusión es demasiado superficial e incompleta para explicar lo que verdaderamente motiva el cambio de residencia [Alberts, 1974]. (Ruiz, 2011)

Para abordar la interpretación de los movimientos migratorios actuales es necesario concentrar el análisis en la comprensión del concepto de impulso y atracción. Es indispensable conocer y diferenciar los motivos para migrar; es allí donde se complica el estudio de las migraciones y donde podremos consolidar los elementos teóricos que podrán acercarnos a la dinámica social que actúa como motor de dichos movimientos.

La migración forzada está determinada por las fuerzas de expulsión. Las motivaciones más fuertes para migrar están en el lugar de origen y no en los atractivos que puedan ofrecer los

sitios de llegada. El carácter forzado de la movilidad poblacional le da una connotación particular frente a otro tipo de migración. No es voluntaria, no está determinada por la oferta de mejores condiciones laborales o sociales, es un desplazamiento forzado por las condiciones de violencia que se desarrollan en el territorio donde se habitaba permanentemente. En este sentido, Elizaga invita a distinguir la migración “forzada” de lo que él denomina la migración “impulsada”; dice que el elemento central en dicha diferenciación es el grado de participación que tiene la voluntad del emigrante: “En la primera no cuenta esta libertad, mientras que en la segunda conserva cierto poder de decisión. El agente activante es siempre el Estado o la institución social que realiza funciones equivalentes. Entre las formas más representativas de la migración forzada están el tráfico de esclavos y el desplazamiento de grupos de población” (Elizaga, 1979). (Ruiz, 2011)

La migración forzada no es un viaje diario a un lugar cercano, es un movimiento que conlleva una transformación de las condiciones de vida. La distancia entre el lugar de salida y el sitio de llegada es significativa no sólo en términos geográficos sino especialmente en condiciones sociales; el desarraigo y la desarticulación del tejido social que genera el desplazamiento son elementos que ocasionan una ruptura con el entorno donde se habita. En esta forma de movilidad la decisión de migrar está determinada por un entramado complejo de factores altamente negativos.

La migración forzada es una forma violenta de movilidad contemporánea de población, propia de regiones en conflicto que afecta a una cantidad significativa de personas y que en muchos casos corresponde a procesos de concentración de la tierra o de la riqueza o deriva de

disputas territoriales, de ahí que resulte fundamental consolidar avances teóricos que orienten la investigación atendiendo a las particularidades que presenta cada región, e introducir en el análisis los efectos del desplazamiento forzado sobre las estructuras poblacionales y con ello su impacto económico y demográfico.

Un elemento fundamental en la construcción teórica de la migración forzada tiene que ver con la discusión acerca de si la pobreza es la causa de las condiciones de violencia y a su vez una variable explicativa del desplazamiento. En ese sentido, es fundamental dejar claro que se caería en posturas reduccionistas si se pensara que la pobreza de una región o de un grupo social es el elemento que desencadena el desplazamiento forzado; pero de la misma manera sería erróneo desconocer que las condiciones de precariedad material de una zona determinada son parte esencial en el análisis de la sucesión de hechos que generan la violencia y los fenómenos que se desprenden de ella ([Moreno, 2000](#)). (Ruiz, 2011)

Es importante hacer referencia al debate pertinente en demografía entre la población y la pobreza. La migración se analiza como un hecho que mitiga las carencias presentes en una región determinada. “La movilidad permite al individuo adaptarse a las limitaciones, escapar del peligro y de la pobreza” ([Livi Bacci, 1995](#): 134). Esta afirmación, como elemento explicativo de las migraciones tradicionalmente determinadas por la oferta y la demanda laboral o por la oportunidad de cambiar positivamente las condiciones de vida, resulta válida de manera relativa, pues en las migraciones contemporáneas el supuesto de libre elección de la movilidad está cuestionado por múltiples elementos, como son las políticas migratorias que restringen el ejercicio de la libre circulación y el mismo desplazamiento forzado. Este autor califica las nuevas



condiciones que obstaculizan o alteran las dinámicas migratorias como una “esclerosis progresiva de las migraciones”, que igualmente afecta la movilidad interna. En esta condición se encuentra la migración forzada, lo que limita aún más la tendencia clásica de caracterizar los movimientos migratorios como un instrumento de superación de la pobreza; la particularidad de “ser forzada” se muestra como un obstáculo que niega e imposibilita el equilibrio entre la necesidad de la población y la oferta de recursos materiales, culturales, ambientales y sociales, entre otros. (Ruiz, 2011)

La migración forzada en Colombia no atenúa las condiciones de pobreza, más bien se comporta de manera inversa. Conviene tener en cuenta que esta inversión de valores es consecuencia de las particularidades que rodean la salida de la población (expropiación de la tierra, pérdida de territorio, del tejido social y de fuentes de ingresos) y las características de las regiones de recepción (las zonas más deprimidas de las grandes ciudades), con lo cual esta forma de movilidad incrementa las condiciones de pobreza y vulnerabilidad de la población afectada e igualmente las de la residente en la zona de recepción.

Respecto al derecho que asiste a toda persona a migrar o no migrar, se puede resumir en estas palabras: “La libre movilidad territorial de los habitantes de un país es un derecho humano básico. Pero librar los movimientos a las decisiones individuales, sin el conocimiento y la información necesaria, puede acentuar problemas regionales y no ser conveniente para el desarrollo” (Lattes, 1995: 255). Este derecho es parte importante del debate de la movilidad forzada y de todos los movimientos contemporáneos de la población.

Los efectos del desplazamiento forzado se aprecian en las personas, en las comunidades y en los territorios que estas poblaciones abandonan y en los que luego ocupan. Conviene fundamentar el tratamiento del tema territorial partiendo de los enfoques que lo definen como el espacio de construcción vital, entender que la población campesina o semirural que es obligada a desplazarse tiene un ritmo vital atado a las condiciones del entorno; sus pautas de fecundidad y su desempeño laboral, entre otros aspectos, son particularidades que se violentan sin tener en cuenta la voluntad de los individuos. Es allí donde debemos reconocer los efectos demográficos de la migración forzada sobre las estructuras poblacionales y con ello sus consecuencias económicas y sociales. (Ruiz, 2011)

### **2.2.3 Contexto colombiano de la migración forzada. Violencia, modernización y urbanización**

Sin lugar a dudas el problema del desplazamiento forzado que ha enfrentado Colombia durante las últimas dos décadas hunde sus raíces en los conflictos económicos, políticos, sociales y militares que han acaecido y no se han resuelto durante el siglo XX ([Fajardo, 2002](#)). En el momento actual el problema presenta particularidades políticas y económicas. Es innegable la importancia que han alcanzado en la escena política durante el periodo reciente el surgimiento de grupos paramilitares, el fortalecimiento de las guerrillas, el auge del narcotráfico, la militarización de la sociedad y la intervención bélica estadounidense como fenómenos determinantes de la conflagración que vive el país.

Para entender el fenómeno del desplazamiento forzado es preciso reconocer el contradictorio proceso político y económico que lo antecede y lo determina. La comprensión

histórica de los procesos de migración forzada de la población colombiana es una referencia ineludible cuando se quiere analizar la condición actual del desplazamiento.

#### **2.2.4 Un breve recorrido histórico.**

Colombia ha consolidado sus territorios y construido su historia poblacional mediante la dinámica del conflicto interno. Durante su historia como república en los pasados 185 años ha vivido 25 guerras civiles nacionales y alrededor de 60 guerras regionales. Como resultado de esas disputas se generó una gran migración de la población que provocó la ampliación de la frontera agrícola y la incorporación de inmensos terrenos a esta actividad. Algunos estudios al respecto ([González, 1997](#)) indican que desde 1865 venían ocurriendo confrontaciones entre los sectores que perseguían un desarrollo sustentado en la acumulación interna del capital industrial y financiero, y los grupos más conservadores, que querían mantener su posición económica mediante la concentración de la propiedad territorial. (Ruiz, 2011)

En resumen, los conflictos surgían de la oposición entre quienes pretendían preservar las relaciones económicas de tipo pre capitalista y las que ansiaban dar el paso hacia el capitalismo. De esa contradicción surgió la revolución de los artesanos y 35 años más tarde la llamada “guerra de los mil días”, que ocurrió entre 1898 y 1901. En esa ocasión murieron cerca de 60 mil combatientes y las bajas de la población civil en la guerra, según algunos historiadores, oscilaron entre 100 mil y 180 mil personas ([Villegas y Yunis, 1978](#)). (Ruiz, 2011)

Durante los primeros 30 años del siglo XX el país avanzó lentamente en la creación de las bases del desarrollo capitalista, ligado todavía a los valores heredados de la Colonia y guiado por

la inversión económica y la influencia política de Estados Unidos; Colombia comenzó entonces un proceso “modernizador”. La modernización del país requería cambios en el régimen político; en 1930, cuando Enrique Olaya Herrera se hizo cargo de la Presidencia, se aceleraron las reformas modernizadoras, que alcanzaron su máximo desarrollo en 1936 durante el gobierno de Alfonso López Pumarejo. En esa administración se crearon o modificaron las legislaciones agraria, laboral, de seguridad social y de organización del Estado ([González, 1997](#)); se institucionalizó un ambicioso cambio económico, social y jurídico que posibilitó un salto en la instauración del capitalismo. (Ruiz, 2011)

Además de los cambios económicos se requería una ampliación de la demanda de bienes y servicios consecuente con el desarrollo del mercado interior. Para lograrlo fue necesario mercantilizar el campo, desarrollar la agroindustria exportadora y acelerar el proceso de urbanización. Mediante la migración forzada y en algunos casos voluntaria de una gran cantidad de pobladores del campo a la ciudad, se consolidó la capa media urbana de la población, principal demandante de bienes y columna vertebral del proceso de modernización. Esto propició grandes cambios en la dinámica política nacional y así surgieron movimientos sociales que se manifestaron principalmente en la década de 1950. El asesinato de Jorge Eliécer Gaitán, el 9 de abril de 1948, fue el detonante de todas las contradicciones que se habían acumulado por más de cuarenta años. Desde ese momento se desataron ciertas condiciones de violencia que, de alguna manera, parecen encontrar correlatos en los conflictos actuales del país.

La migración de las décadas de 1950 y 1960 acrecentó el proceso de urbanización y contribuyó a expandir la frontera agrícola. La urbanización se consideró una de las piedras

angulares de la modernización. La Misión Currie, que organizó el Banco Mundial y fue encabezada por el economista canadiense Lauchlin Currie, llegó a Colombia para agilizar la necesaria transición hacia un país predominantemente capitalista, moderno y urbano ([Kalmanovitz, 1985](#)). Currie pertenecía a la escuela desarrollista, la cual proclamaba que la eficiencia económica era producto de la disolución de las viejas relaciones que imperaban en las regiones rurales de los países del Tercer Mundo, con el consiguiente desplazamiento masivo de población hacia las ciudades. (Ruiz, 2011)

La Misión Currie contribuyó a forjar los mecanismos que se utilizaron para disgregar una parte de la pequeña propiedad rural y también a perfilar la denominada modernización nacional. “Las teorías desarrollistas imperantes desde la posguerra y vigentes hasta bien entrada la década de 1970, identificaron crecimiento con desarrollo y progreso, entendidos como procesos unilineales e irreversibles” ([Corredor, 2001](#): 16). Continuando con la misma línea de análisis, la autora explica cómo se produjo el agotamiento de ese modelo en toda la región latinoamericana:

Sin embargo, a partir de los años setenta las cualidades asociadas a la idea de progreso se van revelando como su contrario: la discontinuidad, la reversibilidad y la incertidumbre anuncian el agotamiento del proceso de sustitución de importaciones, fundado en una estrategia desarrollista que privilegió la modernización económica [...] La creciente urbanización revela el caos y los problemas cruciales de pobreza, desigualdad social y regional y de heterogeneidad estructural, lejos de haber sido solucionados se muestran más complejos [[Corredor, 2001](#)]. (Ruiz, 2011)

Es precisamente a mediados de la década de 1980 cuando entra en crisis el modelo implantado en el país, se agudiza la escalada de violencia, y el desplazamiento forzado se perfila como una de las mayores consecuencias del conflicto que se vive actualmente.

### **2.2.5 Causas del desplazamiento forzado en Colombia.**

De acuerdo con el informe de 2008 presentado en marzo pasado por la delegación del Comité Internacional de la Cruz Roja (Cicr), 73.258 personas desplazadas de forma individual, es decir, 18.525 familias, fueron asistidas humanitariamente por este organismo. Cabe resaltar que el Cicr en los últimos 12 años se ha encargado de cubrir las necesidades básicas de las familias en situación de desplazamiento.

Vanguardia Liberal recopiló las principales causas de desplazamiento individual y masivo con base en el informe de este organismo internacional.

#### ***2.2.5.1 Causas de desplazamiento individual***

1. Amenazas de muerte, mal trato psicológico: 66,54%
2. Amenazas de reclutamiento forzado: 10,9%
3. Enfrentamientos armados: 4,43%
4. Muerte de familiar a raíz de conflicto: 3,93%
5. Desaparición de familiar: 2,56%
6. Robo de bienes por un actor armado: 2,08%
7. Malos tratos físicos. Malos tratos para exigir colaboración: 1,29%
8. Reclutamiento forzado: 1,46%

9. Negar o restringir acceso a bienes de supervivencia: 1,13%

10. Otros: 5,68%

#### ***2.2.5.2 Causas de desplazamiento masivo***

1. Amenazas de muerte, maltrato psicológico: 28,61%

2. Enfrentamiento armado: 22,21%

3. Muerte de familiar a raíz del conflicto: 16,04%

4. Contaminación por armas: 8,59%

5. Daño en propiedad pública o privada por hostilidades: 5,12%

6. Negar o restringir acceso a bienes para la supervivencia: 3,54%

7. Robo de bienes por parte de un actor armado: 3,2%

8. Destrucción deliberada de bienes públicos y privados: 3,14%

9. Restricción de movimiento de comunidades: 2,7%

10. Herido a raíz de combates u operaciones militares: 1,93%

### **2.2.6 Consecuencias del desplazamiento forzado en Colombia**

#### ***2.2.6.1 Estrés psicológico***

Los impactos adversos sobre la salud mental se agravan en estas situaciones por los acontecimientos traumáticos típicos que precipitan la migración, así como por las desventajas sociales que les siguen. La educación, la asistencia sanitaria, las finanzas, el empleo y la discriminación, pueden convertirse en factores que perpetúan los trastornos mentales. Es muy

probable que estas personas por tanto sufran depresión, ansiedad, trastorno por estrés postraumático y psicosis.

#### ***2.2.6.2 Desarrollo de la resiliencia.***

El concepto de «resiliencia» se ha ligado con la salud mental desde hace bastante tiempo. Con este término, se ha buscado describir las asociaciones positivas que promueven el enfrentamiento y las habilidades adaptativas frente a la adversidad entre individuos y comunidades.

Resiliencia es la capacidad para enfrentar y sobreponerse a la pérdida y el trauma. La resiliencia individual y colectiva de la comunidad, puede desarrollarse y actuar como parte de factores protectores en tales situaciones de desplazamiento.

#### ***2.2.6.3 Exclusión social.***

Las tensiones entre los anfitriones y los inmigrantes pueden ser aumentadas por la percepción de la «alteridad» religiosa, étnica o cultural que puede agudizar las divisiones sociales y contribuir potencialmente al conflicto. Además, la política (directa o indirectamente) discrimina a las poblaciones inmigrantes y migratorias, excluyendo a nivel estructural a estos grupos para que permanezcan en un bajo nivel educativo, un nivel inferior de empleo, vulnerables a la delincuencia y al rechazo de la población. Esta marginación suele generar una serie de tensiones que pueden disminuir la estabilidad de las comunidades.



#### ***2.2.6.4 Propagación de enfermedades.***

En el caso de los campos de refugiados son comunes el hacinamiento y los inadecuados sistemas de saneamiento. Debido a esto, ciertas enfermedades pueden propagarse fácilmente en poco tiempo. Entre estas la diarrea, la cual es particularmente preocupante en situaciones de emergencia, cuando se asocia con las enfermedades epidémicas propensas como el cólera, la disentería y la fiebre tifoidea.

También pueden propagarse otras enfermedades como el sarampión (común entre los niños) o infecciones respiratorias agudas, entre otras de fácil transmisión

#### ***2.2.6.5 Mortalidad.***

Si las enfermedades anteriormente mencionadas se complican, existe riesgo de mortalidad. También, en los campos de refugiados, donde la comida es escasa y donde los refugiados dependen de las raciones de alimentos, las enfermedades por deficiencia de nutrientes pueden emerger.

La malnutrición grave, puede resultar en condiciones mortales, especialmente entre los niños.

#### ***2.2.6.6 Efectos económicos.***

Puede haber consecuencias económicas positivas o negativas, dependiendo del país y las políticas que implemente. En caso de que los migrantes forzados sean un gran número y se hayan desplazado a una región sin suficientes recursos, supone una gran presión sobre los servicios

públicos, la infraestructura y el sector público. Esto puede originar desempleo y disminuir la inversión local. En los países avanzados con planes de inserción y planificación para estas personas, es probable que sobre todo la llegada de jóvenes dispuestos a trabajar pueda acelerar la tasa de crecimiento a largo plazo de la economía. De cualquier modo, no cabe duda de lo importante que es para el sostén de la familia del desplazado encontrar rápidamente un buen trabajo que ayude a mitigar su difícil situación familiar, y así poder superar la pobreza.

#### ***2.2.6.7 Reagrupación familiar.***

En muchos casos, debido a los escasos recursos que poseen estas personas al llegar al nuevo país/ciudad, la mayoría de los refugiados buscan congregarse entre varios grupos familiares y crear asentamientos espontáneos. Esto puede propiciar nuevos o más extensos núcleos familiares, que pueden servir de apoyo durante el tiempo fuera de casa, o para siempre.

#### ***2.2.6.8 División de las familias.***

En algunos casos los desplazados no tienen tanta suerte de continuar al lado de sus familiares, bien sea porque no sobrevivieron a la tragedia, porque no les encuentran, o porque les asignaron diferentes lugares como nuevo destino. Esta situación hace que el núcleo familiar se divida, las familias se dispersen y algunos refugiados queden completamente solos

#### ***2.2.6.9 Trastornos de salud reproductiva.***

En tiempos de agitación los servicios de salud reproductiva (incluyendo la atención prenatal, parto asistido, y la atención obstétrica de emergencia) no suelen estar disponibles, por

lo que las jóvenes se vuelven más vulnerables. Estas mujeres pierden el acceso a los servicios de planificación familiar, y se exponen a un embarazo no deseado en condiciones peligrosas.

#### **2.2.6.10 *Rompimiento de la propia identidad.***

La personalidad de un individuo está conformada en su mayoría por sus recuerdos de la infancia. Estos recuerdos se convierten en fuerza y confianza, que se reflejan en diversos aspectos de su rutina y funcionamiento diario. La asociación de un hombre con lugares, personas, relaciones, actividades y estructuras proporciona su identidad. Esta identidad es crucial, ya que proporciona la base sobre la que se puede aprender a conocer y relacionarse con los demás y consigo mismo. El desplazamiento forzado rompe con la identidad establecida, despojando a la persona de esta bruscamente, por un tiempo determinado o para siempre.

### **2.2.7 Desplazamiento forzado en la región del Catatumbo.**

#### **2.2.7.1 *Antecedentes.***

El Catatumbo: “casa del trueno” en lengua Barí, es una región fronteriza con Venezuela, ubicada al norte de Norte de Santander, de la que en Colombia se ha escuchado poco. Al Catatumbo lo conforman los municipios de Ocaña, El Carmen, Convención, Teorama, San Calixto, Hacarí, La Playa de Belén, El Tarra, Tibú y Sardinata, alberga los resguardos Motilón-Barí y Catalaura, donde habita el Pueblo Barí. Ocaña y Tibú funcionan como puertas de entrada a la región y son paso obligado para acceder a los demás municipios. Estos municipios

comparten rasgos socioculturales, históricos y ambientales que permiten comprender al Catatumbo como una misma región

La región del Catatumbo ha estado desde siempre marginada en términos reales y simbólicos del centro administrativo, político y económico del país. Esto se traduce en una débil presencia estatal, en términos de instituciones y de oferta suficiente y satisfactoria de bienes y servicios básicos para la población. Más de la mitad de sus cerca de 250 mil habitantes, salvo en Ocaña, se localizan en las zonas rurales.

La mayoría de los habitantes de las áreas urbanas del Catatumbo, salvo en Ocaña y Convención, tienen necesidades básicas insatisfechas (NBI). Lo anterior se acentúa en las zonas rurales, en las que más del 50% habitan en condiciones precarias, principalmente en El Tarra, Hacarí, y San Calixto en los que el déficit en NBS supera el 80. La precariedad en las condiciones de vida afecta particularmente a las 23 comunidades barí que representan el 1,4% de la población, que habitan en los dos resguardos, en zonas del Parque Nacional Catatumbo, y en áreas solicitadas en ampliación. La desnutrición y la proliferación de enfermedades como la tuberculosis, el paludismo y la diarrea acentúan el riesgo de extinción de los habitantes originales del Catatumbo.

En tiempos recientes el Catatumbo se hizo visible a nivel nacional por la presencia y accionar del Bloque Catatumbo de las AUC (Autodefensas Unidas de Colombia) entre 1999 y 2004. Esta estructura convirtió a Tibú y a El Tarra en referencia nacional por las masacres,

desapariciones forzadas, torturas, asesinatos, violencia sexual y el amplio repertorio de modalidades o tipos de violencia que desató en este territorio.

Además, porque en 2004 se registró de manera amplia en los principales medios de comunicación la masacre cometida por las FARC contra raspachines<sup>5</sup> de La Gabarra, corregimiento del municipio de Tibú. Después las referencias se han ampliado y han relacionado a esta región con una fuerte presencia guerrillera, extensos cultivos de coca e intensas y nutridas movilizaciones campesinas, como la realizada en 2013 contra la erradicación forzada de cultivos de uso ilícito y por la creación de una ZRC (Zona de Reserva Campesina). (Banco Mundial, 2004)

Más reciente, en mayo de 2016, el expresidente Juan Manuel Santos aseguró que el Catatumbo “es una especie de Bronx a nivel nacional”<sup>6</sup>, después de que fueran secuestrados y luego liberados tres periodistas. Estos múltiples estigmas se han profundizado y ampliado a lo largo de la historia del Catatumbo y permanecen en la opinión pública, desconociendo, o mejor, con un conocimiento parcial de los aspectos que configuran esta compleja, diversa y rica región. Si bien en el Catatumbo se han vivido múltiples violencias, no es suficiente lo que se conoce de lo que ha ocurrido en el marco del conflicto armado y, sobre todo, de los innumerables procesos de movilización social, organización comunitaria y resistencias que han desarrollado sus pobladores para tener una mejor y más digna vida.

La guerra que libran el ELN y el EPL en el Catatumbo ha obligado a miles de personas a abandonar sus hogares. Caravanas de campesinos con maletas grandes y varios de sus enseres

han recorrido las trochas de esa región en busca de lugares en los que sus vidas corran menos riesgos. La confrontación entre los dos grupos armados está por cumplir dos meses, en medio de los cuales más de 9 mil familias se han desplazado tanto a refugios humanitarios y a cascos urbanos.

El primer refugio humanitario que se conformó este año fue el 20 de febrero ((2018) en la vereda Caño Tomás del municipio de Teorama (Norte de Santander). Para ese momento la guerra entre el ELN y el EPL se estaba incubando. Los desplazados salieron de un sector conocido como La Cooperativa, en Convención, luego de que el ELN atacara a una balsa y resultaran heridos dos indígenas, entre ellos un cacique de la etnia Motilón Barí. Ese hecho generó represalias por parte de los indígenas que quemaron algunas casas de los campesinos de la región señalándolos de ser auxiliares de la guerrilla. Salieron de la zona y se estableció el refugio humanitario de Caño Tomás.

Con la intensificación de la guerra entre el ELN y el EPL desde el 14 de marzo, miles de catatumberos tuvieron que dejar sus hogares. Según cifras de la Oficina de Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (Ocha) 8.820 personas se han desplazado forzosamente desde esa fecha. Ante ese panorama empezaron a surgir más refugios humanitarios. Ese organismo internacional ha constatado la existencia de 34 en los municipios de Hacarí, San Calixto, Tibú, Teorama, La Playa de Belén, Ábrego y Ocaña.

“Son una medida de autoprotección a la guerra. Con esto se lucha contra el delito del desplazamiento forzado”, explica Juan Carlos Quintero, vicepresidente de la Asociación

Campesina del Catatumbo (Ascamcat) e integrante de la Comisión por la Vida, la Paz y la Reconciliación. La mayoría de los refugios se instalan en estructuras de uso comunitario, por ejemplo, las escuelas. Se instala vallas de seguridad alrededor de estos como mensaje a los armados de que ese es un bien civil al que ningún actor armado, legal o ilegal, puede entrar.

La mayoría de los espacios están ubicados cerca a quebradas o ríos para que las personas puedan abastecerse de agua. En cuanto a la atención en salud Quintero cuenta que es “casi nula” y que depende de la capacidad de organización de cada grupo de desplazados. Se hace uso de los botiquines que algunos tenían en sus casas. Sobre el abastecimiento de víveres, el líder señala que han recibido algunas entregas humanitarias del Estado y que eso se complementa con lo que producen algunos vecinos en sus fincas.

#### ***2.2.7.2 Los riesgos***

A casi dos meses del inicio de la guerra entre las dos guerrillas que hacen presencia en el Catatumbo, la situación de los desplazados en los refugios empieza a mostrar dificultades. Por ejemplo, el 5 de mayo se reportaron combates a menos de 200 metros del refugio ubicado en la vereda Mesitas del municipio de Hacarí. Hechos similares se han presentado en la vereda Hoyo Pilón, de Abrego, y en el corregimiento La Vega de San Antonio, de la Playa de Belén.

Por su parte, Ocha, oficina adscrita a las Naciones Unidas, ha hecho varios llamados de atención al Estado sobre problemas que se viven en los refugios. Por ejemplo, ese organismo asegura que “la población en situación de desplazamiento no cuenta con condiciones dignas de habitabilidad”. Son los casos de los refugios ubicados en las veredas Villa Nueva y San José del

Oriente, de San Calixto, que están contruidos con plásticos. La Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres entregó 9.468 frazadas, 100 carpas, 5.905 colchonetas.

Ligado a esa preocupación, los refugios tienen el máximo de su capacidad, mientras la guerra continúa. “En caso de presentarse nuevos desplazamientos masivos, estos colapsarían”, advierte Ocha. Además, 20 de esos espacios están instalados en instituciones educativas, lo que impide que unos 12 mil niños reciban clases. A eso se suma que según ese organismo no hay programas para el uso del tiempo libre de niños y adolescentes, lo que conlleva riesgos de reclutamiento por parte de los grupos armados.

Quintero explica que en el Catatumbo, una región que ha padecido la guerra hace más de 20 años, históricamente las comunidades se han refugiado en las escuelas por ser centros de encuentro comunitario. “No se le puede endilgar la responsabilidad a los campesinos que están protegiendo sus vidas. El Estado debe resolver y garantizar la continuidad de las clases”, enfatiza.

Otro factor de riesgo a resolver, según Ocha, es la violencia basada en género. “La falta de una adecuada organización de los espacios de protección humanitaria donde pernoctan las familias promueve la exposición a este riesgo”, asegura el organismo. Pide que se hagan jornadas de prevención y atención de esta violencia.



Dicho organismo es que en algunos refugios se encuentran venezolanos que han tenido que salir de sus hogares por la confrontación. “No cuentan con ruta de acceso a derechos por encontrarse en situación irregular en el país”, asegura Ocha.

Ismael López, miembro del Comité de Integración Social del Catatumbo (Cisca), cuenta que a esas problemáticas se suma el sub registro. Asegura que en la región muchas personas se han desplazado de una vereda a otra o de un corregimiento a otro y no se han registrado. Proceden de esa manera debido al temor de ser estigmatizados por alguna de las dos guerrillas.

### ***2.2.7.3 El drama llega a las ciudades***

Las personas que se encuentran en los refugios humanitarios son 8.820, sin embargo, el desplazamiento por la guerra en el Catatumbo es mayor. Hasta los cascos urbanos de Tibú, Ocaña y otros municipios han llegado a cientos de personas provenientes, en su mayoría, de las áreas rurales de los municipios donde más intensidad ha tenido la confrontación armada.

Desde el seis de marzo, (2018) cuando ya era inminente la guerra entre el ELN y el EPL han rendido declaración como víctimas de desplazamiento forzado 600 personas que llegaron a Ocaña. El arribo de esas personas se ha dado “gota a gota” desde el seis de marzo. Hacia ese municipio también ha habido desplazamientos masivos. El 20, 21 y 24 de abril llegaron 265 personas provenientes de Teorama, uno de los municipios con más afectaciones por el conflicto armado. Se instalaron en el coliseo de la ciudad, pero para el ocho de mayo habían recibido las ayudas humanitarias estipuladas en la ley y salieron de esa instalación.

La situación ha desbordado a la Personería municipal que tiene que tomar declaración de todos los núcleos familiares. Diana Martínez, personera de Ocaña, dice que sólo cuenta con tres auxiliares administrativos y un computador para suplir ese proceso. “Hay tantas declaraciones por tomar que tenemos agenda prevista para el mes de junio”, cuenta. Además, la entidad tiene que responder a tutelas y derechos de petición por asuntos distintos a la guerra. Martínez reconoce que a pesar de que las declaraciones se tienen que tomar en el mismo momento que las familias llegan desplazadas, a la Personería le ha resultado imposible. Los desplazados están rindiendo sus declaraciones con citas previas.

La funcionaria afirma que ha buscado ayuda de la cooperación internacional. Logró que la Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados destinara un trabajador a tomar declaraciones durante un mes. Sin embargo, advierte que el desplazamiento continúa, lo que agravaría el colapso.

Otros municipios de la región también han recibido desplazados. En Villa del Rosario 15 familias (unas 60 personas) han rendido declaración como víctimas de desplazamiento forzado. “Puede haber muchos más que han llegado. A las personas les da miedo declarar”, afirma Mary Álvarez, personera de ese municipio

Fue imposible comunicarnos con el personero de Tibú, Richard Claro, por lo que no pudimos establecer la cifra de personas que se han desplazado hacia ese municipio. El refugio humanitario que estaba en Caño Tomás se trasladó hacia La Gabarra (Tibú). Juan Carlos

Quintero, de Ascamcat, afirma que “hace dos meses esas familias no reciben asistencia humanitaria”.

La guerra entre el ELN y el EPL persiste, por lo tanto, las esperanzas de retornar parecen lejanas. Casi todos los días se presentan combates en en la parte Norte de San Calixto, en los corregimientos de Mesitas y San José del Tarra (Hacarí), en La Vega de San Antonio (La Playa de Belén) y en Unión Campesina (Abrego). "La zozobra persiste en toda la región", enfatiza López, miembro del Cisca.

Sectores de la sociedad civil han sido insistentes al decir que la confrontación armada solo se podrá resolver mediante el dialogo: “esta guerra no es nuestra y no cabe en nuestro Catatumbo”, han dicho. Con el panorama de desplazamiento que vive la región parece que quienes no están cabiendo son los civiles, quienes ante el miedo de perder sus vidas en el fuego cruzado han decidido abandonar sus hogares.

### **2.2.8 Causas del desplazamiento en la región del Catatumbo.**

Al igual que en otras regiones periféricas de la geografía nacional, son múltiples las causas estructurales y coyunturales que enmarcan la conflictividad en el Catatumbo. Estas se pueden sintetizar en:

#### ***2.2.8.1 Causas socioeconómicas***

A la gran mayoría los habitantes del Catatumbo se les ha negado el derecho de ejercer la ciudadanía plena. Factores como las carencias en la provisión de los servicios básicos sumadas a

la concentración de la tierra, han agudizado su situación de marginalidad y exclusión. La ausencia de oportunidades y la violencia propiciada por distintos actores que se disputan las economías lícitas e ilícitas son causas de recurrentes violaciones de derechos humanos de los catatumberos.

#### ***2.2.8.2 Causas políticas***

La imposibilidad de que los pobladores del Catatumbo participen e incidan efectivamente en los espacios políticos y económicos en los que se define el modelo de desarrollo de la región aumenta su exclusión y los conflictos. Esta situación se agrava por la existencia de una clase política clientela y alejada de las realidades del territorio, que, en algunos momentos, ha sido permeada y cooptada por grupos armados ilegales, lo que ha aumentado la corrupción.

La falta de investigación y sanción de los responsables acrecienta los niveles de impunidad, e impide generar situaciones de no repetición de crímenes y abusos contra los habitantes del Catatumbo.

#### ***2.2.8.3 Incumplimiento de los acuerdos y compromisos***

La desconfianza en las entidades estatales del orden nacional, regional y local se acrecienta por el reiterado incumplimiento de los compromisos asumidos para aplacar la movilización social.

Estos incumplimientos se hacen evidentes en las inadecuadas e indignas condiciones de vida de los habitantes del Catatumbo, particularmente en las zonas rurales. La estigmatización

sobre los líderes de las protestas por parte de autoridades gubernamentales, de un lado, y el intento de las guerrillas de apropiarse de las reivindicaciones sociales, del otro, incrementan las conflictividades y cierran espacios de construcción de alternativas sociales y económicas para el Catatumbo.

#### ***2.2.8.4 El aumento de la militarización***

La principal respuesta estatal a las reclamaciones y reivindicaciones de los catatumbos ha sido el incremento de la presencia militar en el territorio, el que no solo no ha dado resultados en materia de garantizar condiciones de seguridad y combatir la redes del narcotráfico, sino que ha propiciado abusos de derechos humanos contra sus habitantes, con acciones como fumigaciones con químicos y bombardeos indiscriminados, enfrentamientos con grupos armados sin adoptar medidas suficientes y adecuadas medidas para evitar daños a la población civil, aumento de capturas y judicializaciones, e incremento de ejecuciones extrajudiciales en lo que se ha conocido como los falsos positivos.

#### ***2.2.8.5 Cultura de ilegalidad***

La localización fronteriza del Catatumbo, así como los corredores naturales y las vías de comunicación hacia el centro y la Costa Caribe han facilitado el tránsito legal e ilegal de mercancías y personas entre los dos países. Lo anterior sumado a la falta de control estatal en la región fronteriza y la ausencia de oportunidades económicas hace que el contrabando se constituya en una práctica arraigada en sus habitantes. Precisamente estos factores favorecieron y favorecen el comercio ilegal de gasolina proveniente de Venezuela y de cocaína producida en laboratorios localizados al lado y lado de la frontera.

### ***2.2.8.6 Conflictos por la tierra y el territorio***

Los conflictos por la tierra en el Catatumbo surgen a partir del siglo XVII con la formación de grandes haciendas que respondían a intereses económicos de pobladores de Maracaibo, Salazar de las Palmas, Cúcuta y Pamplona, la que se acompañó de estrategias militares y misionales para doblegar su población originaria, el pueblo indígena Barí (Ramos Peñuela, 2005 y Meléndez, 1982). Las violaciones y agresiones contra los baríes se incrementaron en los años 30 del siglo XX con la exploración y explotación petrolera derivada de la Concesión Barco otorgada en 1905. En este periodo, en el marco de la normativa interna que protegía los intereses de las compañías petroleras (Ley 80 de 1931), mediante acciones como bombardeos, instalación de redes eléctricas y prácticas de cacería diezmaron la población nativa y sus territorios ancestrales, tal y como lo recuerda Ecopetrol: Los Barí fueron prácticamente exterminados —los safaris para “cazar indios” por parte de funcionarios de la empresa petrolera son legendarios— (Vega y Aguilera, 1995). Su territorio fue profundamente transformado al ser invadido y deforestado por la presencia de Colpet (Ecopetrol, 2011).

Además de la colonización petrolera auspiciada por la demanda de mano de obra de las empresas Colombian Petroleum Company (Colpet) y a South American Gulf Company (Sagoc), contratadas para extraer el crudo, contribuyeron al exterminio barí las olas migratorias provenientes de diferentes lugares del país, como efecto de la Violencia bipartidista, en los años 50. Los colonos se asentaron en poblados en los que se localizaban los centros de explotación, varios de los cuales se convirtieron en municipios como Tibú y El Tarra.

Es así como el poblamiento en el Catatumbo se caracterizó por la existencia de grandes haciendas transferidas como mercedes a militares y elites regionales y por la ocupación de facto de fundos pequeños en territorios ancestrales del pueblo Bari y en terrenos baldíos del Estado. Con el apogeo de los cultivos de coca en la región del Catatumbo en la década de los 90 se produce una nueva colonización por parte de raspadores (raspachines) y de comercializadores de la pasta y la base de coca, inicialmente en La Gabarra, Tibú y posteriormente en otros municipios a los que se expande ese cultivo.

#### ***2.2.8.7 El ingreso de los paramilitares***

Acrecentó las conflictividades por el control de la tierra para la siembra de coca y el establecimiento de corredores para su comercialización y el ingreso de insumos para su producción, las que se acompañaron de graves violaciones de derechos humanos, entre ellas masacres y desplazamientos y el subsecuente abandono forzado y el despojo de predios. A estas situaciones se sumaron las adquisiciones de predios con dineros derivados de la economía cocalera. Con posterioridad a la desmovilización del bloque Catatumbo de las Autodefensas Unidas de Colombia, personas naturales y jurídicas compraron masivamente fundos que habían sido abandonados en los años de la hegemonía paramilitar, en los que se expanden el monocultivo de la palma, se implantaron proyectos de ganadería extensiva y/o se explota o se prevé explotar recursos mineros.

#### ***2.2.8.8 El boom de la economía cocalera y del narcotráfico***

A finales de los 80 arribaron los cultivos de coca que se propagaron y consolidaron en el Catatumbo en la década siguiente. Las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC)

desde su ingreso en el Catatumbo, promovieron y regularon la siembra, la producción de base y pasta de coca y su comercialización, lo que les reportó significativos recursos para su crecimiento y expansión.

#### ***2.2.8.9 Conflictos por la tenencia, uso y propiedad de la tierra***

La llegada de desplazados por la Violencia definió el poblamiento del Catatumbo en los años 50 del siglo pasado. Los colonos ocuparon terrenos que hacían parte del territorio ancestral Barí y baldío de la Nación, en su mayoría localizados en la Reserva Forestal creada en 1957. En ellos produjeron alimentos para el autoconsumo y la venta a las empresas petroleras, así como a los departamentos vecinos, la Costa Caribe y la capital del país. De esta forma, se configuró la economía y cultura campesina que se mantiene hasta hoy.

El acceso a la tierra y su formalización así como a alternativas económicas sostenibles que les permiten condiciones de vida digna ha sido una de las constantes reclamaciones de campesinos e indígenas. En esta reivindicación jugaron un papel preponderante las juntas de acción comunal, y las asociaciones y cooperativas de productores, así como los obreros de las empresas petroleras, que además exigían mediante huelgas y paros mejores condiciones laborales y de vida. Es así como campesinos y trabajadores petroleros unieron sus esfuerzos para demandar tierras, vías de comunicación y asistencia técnica.

#### ***2.2.8.10 Conflictos entre los modelos de desarrollo***

Sin lugar a dudas uno de los problemas estructurales en el Catatumbo se relaciona con la exclusión e inequidad del modelo de desarrollo impuesto desde Bogotá, centro de las decisiones



políticas, económicas, sociales y ambientales. En la mayoría de los casos esas decisiones ignoran y reproducen situaciones que caracterizan los procesos de poblamiento de la región, y desconocen acuerdos entre indígenas y campesinos en defensa del territorio y de la economía campesina. También se ignoran los planes de ordenamiento territorial y los planes de desarrollo de las autoridades municipales, y los de ordenamiento ambiental de la autoridad regional ambiental, Corponor, para la protección, defensa y conservación de los ecosistemas, la flora y la fauna. Igualmente desconocen los acuerdos del propio gobierno asumidos como respuesta a las marchas y movilizaciones sociales del campesinado, entre ellas las del Paro del Nororiente de mayo de 1988 y las movilizaciones de 1996 y 1998 en materia de construcción y mejoramiento de las vías y de planes de desarrollo para la región.

#### ***2.2.8.11 Extracción de recursos naturales***

De otra parte, sin garantizar procesos de participación y de consulta con las comunidades y con los indígenas barí; en contravía con las posiciones del campesinado y de organizaciones sociales y comunitarias en el Catatumbo y, en ocasiones, contrariando los planes y esquemas de ordenamiento territorial adoptados por los Concejos Municipales, desde el nivel central se impulsa la locomotora minero- energética. En 2003 se reinició la actividad petrolífera en el Catatumbo y con ello se agudizaron los históricos conflictos.

Ese año Ecopetrol decidió explotar el pozo Los Álamos en territorio ancestral indígena sin adelantar el proceso de consulta previa, la que fue ordenada por la Corte Constitucional al decidir la tutela en la que se solicitaba el amparo del derecho inalienable a la participación del pueblo barí. En la cuenca del Catatumbo existen “reservas probadas de 17 millones de barriles de

petróleo equivalente (MBPE) y una probables de 103 MBPE”, según el documento Conpes 3739 de 2013. Conforme a la información de la Agencia Nacional de Hidrocarburos más de 600 mil hectáreas de la región del Catatumbo, están comprometidas en la producción y explotación de hidrocarburos (373 mil hectáreas), o están disponibles para ser concesionadas (244 mil hectáreas).

#### ***2.2.8.12 Conflictos por la persecución y estigmatización a las expresiones comunitarias y políticas***

La ausencia de institucionalidad en el Catatumbo se tradujo en un ordenamiento sin directrices y planeación como efecto de los procesos de colonización. Para suplir las carencias del Estado, los catatumberos crearon espacios de organización. Es así como las Juntas de Acción Comunal entran a regular y resolver conflictos y promueven las asociaciones de productores y las cooperativas. Organizaciones como la Asociación Nacional de Usuarios de Norte de Santander estimulan la toma de predios bajo el lema “La tierra para el que la trabaja”. Estas organizaciones, conjuntamente con Sidenal, el primer sindicato de los trabajadores del petróleo que posteriormente haría parte de la Unión de Sindicalistas del Petróleo (USO) realizaron marchas y protagonizaron protestas tales como: el paro del nororiente en el que participaron docentes, campesinos, indígenas, sindicalistas y otros actores de los departamentos de Norte de Santander, Arauca y Cesar.

Estos procesos comunitarios, fueron infiltrados por las guerrillas, principalmente por el ELN, que desde su ingreso a la región acompañó las reclamaciones de tierras del campesinado, así como las de los obreros del petróleo, particularmente las referidas a que se reversara la

Concesión Barco y se terminarían los contratos con las empresas foráneas que explotaban el petróleo. Estas banderas de las guerrillas fueron vistas con simpatía por los pobladores del Catatumbo. En palabras de analistas como Álvaro Villarraga, las guerrillas no sólo estaban interesadas en el control de la región por su ubicación estratégica sino también ganar e incrementar sus bases sociales con un discurso receptivo a las reclamaciones de los catatumbos (Villarraga, 2005. Paz te han vestido de Negro, 2005). Al igual que en otras regiones del país, se fortalecieron organizaciones políticas como A Luchar y la Unión Patriótica, surgidas de los acuerdos de paz del gobierno nacional con las guerrillas, y de la Constitución de 1991. Estas organizaciones lideraron las reivindicaciones de los pobladores del Catatumbo y su influencia se expresó en la elección popular de representantes de la Unión Patriótica en el Concejo y en la Alcaldía de Tibú.

### **2.2.9 Un nuevo enfoque para abordar el fenómeno del desplazamiento forzado en Colombia**

La profesora de la Universidad de Antioquia; Olga Lucia Jaramillo en su artículo publicado en la revista de trabajo social No 7.2005 propone un nuevo enfoque para abordar el fenómeno del desplazamiento forzado en Colombia; el enfoque de la resiliencia, con base en las teorías del estrés familiar. Se hace una reflexión acerca de la doble condición de la población más afectada por dicho fenómeno, como lo son las familias campesinas en el país. La primera condición es su situación de víctimas, con consecuencias no deseables para ellas desde la perspectiva de su recuperación, y la segunda condición es su situación de sobrevivientes, la cual les da diferentes posibilidades, como la de ser sujetos de la reconstrucción de sus proyectos de vida.

### ***2.2.9.1 Familias desplazadas***

De víctimas a sobrevivientes Muchos estudios han dado cuenta de los impactos sufridos por la población desplazada, hasta el punto de constituir un enfoque identificable, entre otros, en el ámbito de la investigación sobre este fenómeno a cargo de analistas y científicos sociales.<sup>8</sup> Lo anterior ha permitido ahondar acerca de los efectos psicosociales del desplazamiento forzado y propiciar una amplia mirada a la población como víctima.

Esta situación es real, y de hecho la población desplazada podría considerarse –según los victimólogos– como triplemente víctima. La victimología,<sup>9</sup> una disciplina que se desarrolló en los últimos años, plantea tres niveles en las víctimas: el primario, el secundario y el terciario. Esta triple condición podría aplicarse a las familias en situación de desplazamiento y se define de la siguiente manera:

Les genera padecimientos frente a los cuales la respuesta social no siempre es solidaria. En este sentido serían víctimas primarias.<sup>10</sup> • Adicionalmente, las relaciones de las familias desplazadas con el sistema jurídico del Estado son casi de abandono o indiferencia; es una segunda experiencia que –según el victimólogo Gerardo Landrove incrementa la condición de víctima; aquí se afectan las dimensiones psicológicas o patrimoniales de las víctimas y esto ubica a las familias desplazadas además en el nivel secundario.

Según otro autor, Scheneider, citado por otro reconocido victimólogo, Frieder Dünkel, la victimización secundaria se agrava en relación con la primaria debido a la falta de reacción por parte del medio social próximo a la “víctima” y de las entidades prestadoras de servicios

sociales. Sostiene F. Dünkkel que cuando hay etiquetamiento o estigma –como consecuencia de las victimizaciones primaria y secundaria– se da lugar a la victimización terciaria, la cual es también aplicable al caso analizado.

En este orden de ideas, las familias desplazadas de manera forzada en el oriente antioqueño u otra región serían triplemente víctimas. Esta consideración de las familias como triplemente víctimas trae por lo menos dos efectos indeseables. Por una parte, la victimización de las familias por los otros, y muchas veces por ellas mismas, las ubica en una situación de indefensión y de incapacidad. Lo que es más preocupante, pasan a ser consideradas como objetos pasivos de atención e intervención y no como sujetos activos, esto es, como agentes de su propia recuperación.

La victimización refleja además la mirada a un solo aspecto del fenómeno, como es el efecto e impacto en las familias. Si bien éste es innegable, existe otro aspecto importante, y es la respuesta, la reacción al evento estresor del desplazamiento forzado por parte de las familias. Lo anterior es justamente la otra consecuencia de la acción de los actores armados a la que se hizo referencia y tiene que ver con el desafío a que son sometidas las familias, el cual les plantea un reto a su supervivencia, al que responden de muy diversas maneras. Estas reacciones activas de las familias en situación de desplazamiento, por el contrario, no han llamado suficientemente la atención de los estudiosos de este problema social y político que involucra todo un país y trasciende sus fronteras. (Codhes, 2003)

Sólo recientemente y en el caso de investigaciones de maltrato a mujeres, se ha propuesto

cambiar la consideración de víctima por la de sobreviviente. Por ejemplo, Elena Larrauri planteó que estas mujeres no son víctimas, son supervivientes que han librado un combate y han sobrevivido. Otra investigación en esta misma línea señala cómo construir a la víctima como “víctima” no necesariamente permite, en el caso de las mujeres maltratadas, recuperarse de los efectos de ese tipo de violencia. Sara Cobb agrega: “La identidad de víctima como construcción social posee una considerable fuerza centrífuga precisamente porque es una construcción social”; de ahí la propuesta de una acción intencional para construir a las mujeres maltratadas como “sobrevivientes”.

Poner el lente analítico sobre este aspecto de la supervivencia, el cual se propuso explorar el estudio sobre el desplazamiento forzado en el oriente antioqueño, puede ofrecer nuevas posibilidades de mirar y abordar esta grave problemática en un tema como el desplazamiento forzado, que, según la investigadora María Teresa Uribe y colaboradores, “está lejos de ser plenamente clarificado y explicado, pese a la extensa producción académica y a sus innegables aportes; es vasto, complejo, con muchas aristas y en pleno desenvolvimiento”.

Consecuentemente con lo planteado, en la investigación sobre el desplazamiento forzado en el oriente antioqueño se tuvo en cuenta tanto los impactos sufridos por la familia, como sus respuestas al desafío impuesto por los actores armados. La respuesta de mayor reto para lograr su supervivencia la dieron con la materialización del desplazamiento. Dentro de la concepción del desplazamiento como un proceso, ésta es sólo la segunda de tres etapas, que reportan para ellas un evento estresor de múltiples significados desde la perspectiva psicofamiliar y social.

### ***2.2.9.2 El sistema familiar frente a los eventos estresantes***

“La familia es el sistema donde vibran más las emociones, los sistemas de creencias, las tradiciones, las fortalezas y vulnerabilidades, los elementos de apoyo y, con frecuencia, la fuente de estrés y de presiones que nos empujan al éxito o al fracaso”. Ella se encuentra sometida permanentemente a innumerables sucesos y eventos, como sistema vivo e intensamente dinámico y complejo.

Un evento que ocurre en un momento específico y produce o tiene el potencial de producir cambio en el sistema familiar, es un estresor, un estímulo o una condición que detona dicho cambio. Ese evento estresor se denomina también una demanda, por lo cual puede ser percibido como una amenaza o un desafío al equilibrio existente en una familia.

Algunos de esos eventos estresores son esperados y se conocen como eventos normativos. Incluso pueden ser positivos y aún así no están exentos de grados de angustia. Los eventos normativos implican crecimiento y están relacionados con el ciclo vital de la familia. Otros eventos son inesperados, de carácter súbito, denominados como estresores no normativos.<sup>19</sup> Estos eventos normativos y no normativos tienen la posibilidad de producir tensión, estrés, según su significado para la familia. Varios autores coinciden en señalar la importancia de la percepción que la persona y la familia tienen acerca del evento y la acumulación de experiencias previas.

Una tensión es una condición de presión asociada a una necesidad o deseo de cambiar algo. Los estresores ocurren como eventos y producen cambios; las tensiones por el contrario

están ahí y el cambio es necesario para liberar las tensiones. Los estresores ocurren en un momento específico, las tensiones aparecen de manera insidiosa en la familia. Las tensiones tienden a acumularse, se alimentan de diferentes fuentes: no resolución de eventos anteriores, mal desempeño de roles, proporción de la demanda, entre otros.

### **2.2.10 El Desarrollo Sostenible.**

Las expresiones desarrollo sostenible,<sup>1</sup> desarrollo perdurable,<sup>2</sup> y desarrollo sustentable<sup>3</sup> se aplican a una forma de desarrollo socioeconómico más humano.

Su definición se formalizó por primera vez en el documento conocido como el *Informe Brundtland* de 1987, denominado así por la primera ministra noruega Gro Harlem Brundtland, fruto de la Comisión Mundial de Medio Ambiente y Desarrollo de Naciones Unidas, creada durante la Asamblea de las Naciones Unidas en 1983. Dicha definición se asumió en el Principio 3º de la Declaración de Río (1992) aprobada en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo. Es a partir de este informe cuando se acató el término inglés sustainable development, y de ahí nació la confusión entre los términos «desarrollo sostenible» y «desarrollo sustentable». La diferencia es sustantiva ya que «desarrollo sostenible» implica un proceso en el tiempo y espacio y va de la mano de la eficiencia, lo cual le permite además ser eficaz. Mientras que el «desarrollo sustentable» implica una finalidad (aquí/ahora) y va de la mano de la eficacia más no necesariamente de la eficiencia. Por tanto, un verdadero desarrollo sostenible implica por añadidura sustentabilidad, pero la sustentabilidad no implica necesariamente sostenibilidad. (Gro Harlem Brundtland, 1987)



En resumen, el desarrollo sostenible o sustentable es un concepto desarrollado hacia el fin del siglo XX como alternativa al concepto de desarrollo habitual, haciendo énfasis en la reconciliación entre el bienestar económico, los recursos naturales y la sociedad, evitando comprometer la posibilidad de vida en el planeta, ni la calidad de vida de la especie humana. El Informe sobre la Situación del Voluntariado en el Mundo resalta que, en la mayoría de sociedades del mundo, los voluntarios contribuyen de forma significativa al desarrollo económico y social.

A partir de la década de 1970, los científicos empezaron a darse cuenta de que muchas de sus acciones producían un mínimo impacto sobre la naturaleza, por lo que algunos especialistas señalaron la evidente pérdida de la biodiversidad y elaboraron teorías para explicar la vulnerabilidad de los sistemas naturales. (Boullon, 2006, pág. 20)

El desarrollo sostenible se basa en tres factores: sociedad, economía y medio ambiente. En el *informe de Brundtland*, se define como sigue:

Satisfacer las necesidades de las generaciones presentes sin comprometer las posibilidades de las generaciones del futuro para atender sus propias necesidades.

El ámbito del desarrollo sostenible puede dividirse conceptualmente en tres partes: ecológico, económico, y social. Se considera el aspecto social por la relación entre el bienestar social con el medio ambiente y la bonanza económica. El triple resultado es un conjunto de indicadores de desempeño de una organización en las tres áreas, pero que tiene cuatro dimensiones básicas:

- Conservación del medio ambiente para no poner en peligro las especies de flora y fauna.
- Desarrollo apropiado que no afecte sustantivamente los ecosistemas.
- Paz, igualdad, y respeto hacia los derechos humanos.
- Democracia.

Se deben satisfacer las necesidades sociales y de la población, en lo que concierne a alimentación, vestimenta, vivienda, y trabajo, pues si la pobreza es habitual, el mundo estará encaminado a catástrofes de varias clases, incluidas las ecológicas y las humanitarias. Asimismo, el desarrollo y el bienestar social están limitados por el nivel tecnológico, los recursos del medio ambiente, y la capacidad del medio ambiente para absorber los efectos de la actividad humana.

Ante esta situación, se plantea la posibilidad de mejorar la tecnología y la organización social, de forma que el medio ambiente pueda recuperarse al mismo ritmo que es afectado por la actividad humana, para de tal forma evitar un déficit de recursos.

#### ***2.2.10.1 La importancia del Desarrollo Sostenible.***

Aunque en ciertos ámbitos el concepto de Desarrollo Sostenible sea confundido con protección ambiental, y sea diana de muchas críticas respecto a su aplicabilidad práctica, y su eficacia, muchos países, empresas y organizaciones internacionales teniendo claro este concepto han descubierto la importancia del tema y siguen buscando soluciones para su aplicación.

Un ejemplo claro de la creciente importancia dada al tema, fue la realización de la Conferencia de Naciones Unidas para el Ambiente y Desarrollo, conocida como la Cumbre de la

Tierra en junio de 1992 en la ciudad de Rio de Janeiro, Brasil. Esta Cumbre a supuso, en cualquier caso, y con independencia de sus limitaciones, una referencia histórica para empezar a hacer posible la sostenibilidad de un desarrollo humano más racional y equitativo.

La frecuencia con que se negocian acuerdos de este tipo gana en intensidad. En Estados Unidos, sólo entraron en vigor dos tratados ambientales multilaterales entre 1940 y 1959, pero entre 1960 y 1979 fueron 10, y tan sólo en 1980 un total de 11. Dichos tratados han aumentado su alcance al igual que el número de firmantes, ampliándose al ámbito de muchos países o a todo el planeta (Cairncross, 1996)

Además, por su parte, desde una perspectiva de integración económica en Europa, resulta interesante subrayar la incorporación a la normativa comunitaria tras el Acta Única, de una serie de principios en materia ambiental, una política comunitaria ambiental, y de una serie de directivas sobre esa materia

### **2.2.11 Emprendimiento social y solidario.**

El Emprendimiento Social es la construcción, evaluación y persecución de oportunidades para el cambio social transformativo llevado a cabo por individuos visionarios y dedicados (Roberts y Woods<sup>4</sup>) El *emprendimiento social* abarca las actividades emprendedoras e innovadoras de organizaciones sin fines de lucro, personas ligadas a actividades cívicas, y empresas o negocios cuyos programas resultan en utilidades tanto sociales como financieras; el modelo incluye tanto el beneficio social como los principios de negocios sostenibles.

El término *emprendimiento social* puede ser nuevo, pero ni el concepto ni su implementación lo son. El concepto de emprendimiento social también abarca a empresas o negocios con un claro objetivo social. Una nueva tendencia que refleja la actividad emprendedora es la creación de un tipo de entidad que se ocupa primero de la misión social y después de las ganancias.

Y es que si algo identifica al emprendimiento social es que, entre otros, está orientado a la creación de valor social o medioambiental sostenible a través de la propuesta de nuevos retos y oportunidades que provoquen, a su vez, un impacto en la sociedad, especialmente en colectivos en exclusión social o desatendidos por las instituciones sociales y económicas convencionales. (Barraza, 2018)

El emprendimiento social es una técnica de negocios que utilizan las empresas, organizaciones con o sin fines de lucro e incluso gobiernos para financiar el desarrollo de soluciones a los problemas sociales, culturales y ambientales.

Los emprendimientos sociales son organizaciones que aplican estrategias de mercado para alcanzar un objetivo social. El movimiento del emprendimiento social incluye tanto a organizaciones sin ánimo de lucro que utilizan modelos de negocio para alcanzar su misión como a organizaciones con ánimo de lucro cuyo propósito principal es de carácter social. Su objetivo —cumplir con objetivos que son al mismo tiempo sociales/medioambientales y financieros— es a menudo descrito como el "triple resultado": lograr al mismo tiempo desempeñarse en la dimensión social, ambiental y del beneficio económico. Los emprendimientos sociales se

diferencian de los emprendimientos comerciales en que su objetivo social o medioambiental siempre se encuentra en el centro de sus operaciones.

En lugar de maximizar las participaciones de sus accionistas, el principal objetivo de las empresas sociales es generar beneficios para impulsar sus objetivos sociales o medioambientales. Dichos objetivos pueden lograrse de distintas maneras dependiendo de la estructura del emprendimiento social: el beneficio de un negocio puede destinarse para apoyar un objetivo social como por ejemplo la financiación de la actividad de una organización sin ánimo de lucro o bien el emprendimiento puede dar cumplimiento a su objetivo social a través de su propia actividad empleando a personas excluidas o prestando sus beneficios a micro emprendimientos con dificultades para acceder a préstamos de inversores corrientes.

#### **2.2.11.1 *Historia y Filosofía***

El emprendimiento social tiene una dilatada historia, aunque con diferentes nombres y características.<sup>2</sup> Mientras muchos emprendimientos sociales aceptan a día de hoy fondos y otras formas de apoyo del estado, particularmente aquellas que no tienen ánimo de lucro, esencialmente son empresas que buscan independencia tanto del estado como de capital privado a través de estrategias que crean una economía social.

La primera descripción de emprendedurismo social como organización democrática y financieramente independientemente con objetivos sociales, y operando dentro de los cánones de protección del medio ambiente fue acuñada a finales de los años 70 y posteriormente publicada por Freer Spreckley en el Reino Unido.

Algunas de las nuevas influencias formativas incluyen las cooperativas de trabajadores italianas que influyeron para asegurar en materia legislativa para las cooperativas sociales, en las cuales, miembros con discapacidades sean mentales o físicas pudieran trabajar mientras se recuperaban de sus dolencias. El primer documento académico que propuso cooperativas de trabajadores de la salud y rehabilitación como forma de emprendimiento social fue publicado en 1993.

### **2.2.12 Emprendedores Sociales.**

Se considera empresario social a la persona o grupo de personas que inician y desarrollan un proyecto empresarial desde una perspectiva que prioriza la responsabilidad social y la creación de riqueza del territorio en el que actúan, por encima del objetivo de la maximización del beneficio económico propio. A pesar de la importancia que se está otorgando en los últimos años a las empresas y empresarios sociales, no se trata de un fenómeno totalmente nuevo. Por el contrario, los empresarios sociales han existido siempre, desde los tiempos más remotos. Por ejemplo, San Francisco de Asís, fundador de la orden franciscana, podría considerarse un empresario social por haber construido varias organizaciones que han promovido cambios de modelo de campo. Lo que hoy en día sí es distinto, es que la iniciativa social está consolidándose como vocación, no sólo en zonas de Estados Unidos o Europa, sino cada vez en lugares de Asia, África y América Latina.

#### **2.2.12.1 *Situación actual de los emprendedores en Colombia.***

Según el informe de RECON (organización sin ánimo de lucro que busca identificar, visualizar, apoyar y fortalecer emprendimientos sociales, entrevistó a 500 emprendedores para

conocer su situación actual) en Cundinamarca se encuentran la mayoría de emprendimientos sociales, contrario a otros municipios apartados del país como Guaviare representado por el 0,1% y en el caso de Vaupés y Vichada se encuentran sin representación.

Por otro lado, se identificó que 61,2% de los emprendimientos sociales no tienen personería jurídica, es decir que no están actuando de manera formal. Las razones principales a las que se les atribuye tienen que ver con trámites complejos, costos y obligaciones tributarias altas.

Respecto a los sectores donde se distribuye el emprendimiento social las cifras son: 35% emprendimiento y generación de empleo; 16% arte y cultura; 13% cultura paz y derechos humanos; 12% educación; 10% ambiente; 4% tics y otros. A esto se suma que 91,4% de los encuestados afirman que son un emprendimiento social sin vocación de lucro, por lo cual se autodenominaba organizaciones sin ánimo de lucro. Por lo anterior, se puede comprender que en efecto el emprendimiento social en Colombia está enfocado en la resolución de fenómenos sociales y en su mayoría no cuentan un modelo de negocio para generación de ingresos que en consecuencia fortalecería sus iniciativas.

Por otro lado, al contrario de lo que se algunos especularían, el contexto de violencia no es el motivo principal para el desarrollo de los emprendimiento sociales. Más bien surgen como una respuesta a las problemáticas del entorno, no obstante aunque en el 73,6% de los territorios donde están los emprendimientos no hay grupos armados ilegales en el estante si los hay y en un 82,2% de estos son delincuencia común.

### **2.2.12.2 ¿Quiénes son los emprendedores sociales?**

49,4% son mujeres y 50,6% son hombres, en su mayoría se encuentra entre los 25 - 34 años de edad (57,6%) es decir jóvenes adultos, seguidos por edades entre los 35- 44 años (17,5%) entre otras (ver informe completo). 71% de los emprendedores sociales son profesionales; 13,2% técnicos; 12,4% posgrados; 2,8% bachilleres y otros.

### **2.2.12.3 Financiación.**

Como suele pasar en el emprendimiento en todas sus dimensiones, por oportunidad o necesidad, en el caso de los emprendedores sociales también su primera fuente de financiación son los ahorros propios (85,6%). Además, 89,2% no ha accedido al sistema financiero en busca de recursos debido a que opinan que este no cuenta con líneas especializadas de apoyo.

Sería osado hacer conclusiones al respecto, sin embargo es cierto que las cifras demuestran que Colombia tiene una gran capacidad de innovación social, pero no es reconocida como un modelo de negocio rentable, más de la mitad viven producto de las donaciones. Quizá para solucionar estos factores es importante tener en cuenta la educación en emprendimiento social para hacerlo auto sostenible y políticas públicas o normas que impulsen este tipo de emprendimiento, entre otros.

### **2.2.12.4 Principales problemáticas.**

A pesar de su importancia para la transformación del campo en el país, los emprendedores sociales se enfrentan a una serie de retos comunes. El estudio de negocios sociales con distintos modelos de impacto social y de negocio puso de manifiesto las principales



problemáticas que rodean al negocio social en Colombia, y que deben superarse para lograr un impacto efectivo y garantizar su sostenibilidad en el largo plazo

En términos generales, los negocios sociales carecen de claridad en su modelo económico y en su modelo de impacto social, lo que impide una gestión adecuada de sus recursos, compromete su rentabilidad y limita las oportunidades de creación de valor para sus beneficiarios. Las dificultades logísticas en el territorio y la falta de escala de los emprendedores son trabas considerables para acceder a mercados, lograr poder de negociación y disminuir la intermediación. Además, la escasa profesionalización de los emprendedores limita el impacto y la escalabilidad de sus modelos sociales

Si bien el emprendedor social debe llevar a cabo acciones que le permitan fortalecer su impacto y garantizar su sostenibilidad, no es el único actor que puede ayudar a superar los obstáculos. Existen otros actores que pueden poner en práctica iniciativas para impulsar el negocio social en el país. De hecho, sólo si se aprovechan de manera adecuada los mecanismos de cooperación entre los distintos agentes será posible desarrollar sinergias que maximicen el impacto social, permitan su escalabilidad y garanticen su sostenibilidad.

Por tanto, este informe está dirigido a personas interesadas en fomentar el negocio social, y por consiguiente, la creación de valor social en la agroindustria colombiana. Se centra en el emprendedor social, su relevancia para el desarrollo del campo en Colombia y los obstáculos comunes que debe superar. Sin embargo, también es sumamente relevante para personas

naturales, organismos gubernamentales, entidades financieras y empresas del sector privado, que pueden llevar a cabo iniciativas para potenciar el impacto social de los emprendedores sociales.

El emprendimiento social está tomando fuerza en todo el país. De hecho, la organización RECON –creada para impulsarlo– ha identificado más de 2.000 iniciativas en diferentes regiones. No obstante, la primera encuesta sobre esta actividad, aplicada a 500 emprendedores en 30 departamentos, muestra que la mayoría de ellos realizan su labor en medio de grandes limitaciones y dificultades. Entre ellas, la falta de formalización y capacitación, el difícil acceso a la financiación, la escasez de ingresos y situaciones adversas como las violencias locales.

El informe de la encuesta destaca, sin embargo, que, en medio de la ausencia del Estado en muchas comunidades, estos emprendedores logran impulsar el empleo y la generación de ingresos para sus habitantes, afectando positivamente la economía y el desarrollo de estas y generando en muchos casos fórmulas contra la violencia. Ellos le apuestan a la transformación social a través de la ciencia y la tecnología, las artes, la comunicación, el medioambiente y la cultura de paz y derechos humanos. Sin embargo, poner en marcha las iniciativas no es fácil. De hecho, la mayoría de los proyectos –un 85,6 por ciento– nacen con ahorros de las personas, y es muy bajo el porcentaje de los patrocinados por el Estado. Ser emprendedor social en Colombia es una cuestión de vocación, ya que implica esfuerzos y sacrificios sin recibir una remuneración justa a cambio

Los proyectos están en casi todos los departamentos, pero tienen más presencia en las capitales. Bogotá concentró a 131 de los encuestados; Antioquia, a 53; Valle del Cauca, a 49, y

Cundinamarca, a 39. En contraste, solo el 3,2 por ciento de los emprendedores interrogados están en los departamentos correspondientes a los antiguos Territorios Nacionales: Casanare, Putumayo, Arauca, Guaviare, San Andrés, Amazonas, Vichada, Vaupés y Guainía. La encuesta muestra que el 91,4 por ciento de los emprendimientos sociales en Colombia consideran que no existe vocación de lucro, lo que concuerda con su enfoque social y la prevalencia del bien colectivo. “Sin embargo –dice el informe de Recon–, los emprendedores sociales deberían tener una vocación de generación de ingresos, porque si bien buscan impactar en un beneficio colectivo, esto no debe llevar a una renuncia expresa de ser rentables, con el ánimo de fortalecer así mucho más sus iniciativas y brindar más alternativas en el país”.

Según el estudio, cerca del 55 por ciento de los ingresos de estos emprendimientos proviene de donaciones, cuotas y aportes, ya que no han logrado comercializar un producto u ofrecer un servicio. “Están acudiendo, como fuente de financiación, a las donaciones y aportes de manera exclusiva, sin generar mecanismos alternos para contribuir a sus ingresos financieros derivados de su propio modelo de negocio”, dice el informe. Solo el 33,9 por ciento de los ingresos son por la venta de productos o servicios. Por otro lado, el 65 por ciento de los emprendedores señalaron que ganan menos de un salario mínimo, y solo el 3 por ciento recibe mensualmente cuatro o más salarios mínimos. “Ser emprendedor social en Colombia es una cuestión de vocación, ya que implica esfuerzos y sacrificios sin recibir una remuneración justa a cambio”, sostiene Recon.

El estudio deja ver que la mayoría de quienes optan por este camino son adultos jóvenes – 57,6 % de ellos están entre los 25 y los 34 años–. También, que en su mayoría son profesionales

–71 por ciento–. Sin embargo, reciben poca formación asociada al emprendimiento social. Solo el 38 indicó haberla recibido. “No existen programas de formación por parte del Estado orientados a promover y fortalecer el emprendimiento social”. La mayoría de los procesos de formación que brinda están dirigidos de manera exclusiva a los emprendimientos convencionales, dice Recon. Seis de cada diez emprendedores señalaron que se dedican tiempo completo al desarrollo de su iniciativa. El resto la alternan con otras actividades. (RECON)

Un dato que da cuenta de la precariedad con la que muchos emprendedores hacen su trabajo es el de que casi 6 de cada 10 operan desde su casa y por lo menos 2, en otros espacios como cafés, restaurantes o bibliotecas, donde no tienen que pagar arrendamiento. Un aspecto preocupante del estudio está relacionado con el acceso al sistema financiero. El 89,2 por ciento de los encuestados dicen que no han accedido a este, lo que, según el informe, se explica por la “informalidad con la que operan los emprendimientos –el 61,2 por ciento no están constituidos formalmente– y “por no cumplir los requisitos propios del sistema financiero, lo cual no significa que no deseen o requieran hacerlo”. Casi el 70 por ciento de ellos no tienen cuenta bancaria a nombre de la empresa, y el 97 por ciento consideran que el sistema financiero no tiene líneas adecuadas para apoyarlos.

### **2.2.13 Algunas experiencias exitosas de emprendimiento social y comunitario en Ocaña**

#### **2.2.13.1 ADAMIUAN.**

Desde mediados de la década del setenta y durante los años ochenta, la comunidad del sector norte de la ciudad de Ocaña, departamento de Norte de Santander, enfrentó un problema

de escasez de agua. Habiendo padecido por cerca de 15 años, la comunidad se unió alrededor de un líder, “Cristóbal Navarro”, con la idea de dar solución a este problema y para ello se creó una organización comunitaria para construir su propio acueducto; ideal que se fortalece y toma cuerpo en 1985, dando inicio así a la Asociación de Amigos Usuarios del Acueducto Independiente “Adamiuain”.

Sus socios con escasos recursos y su trabajo arduo y tesonero inician el proceso. En año y medio se construye una bocatoma, colocando la red de conducción de cinco kilómetros, también se construye un tanque de almacenamiento, se adaptan las mallas para distribución. En noviembre de 1987, se comenzó a surtir de agua a las seiscientas familias del sector norte de Ocaña

Este proyecto ha permitido formar líderes, visión micro-empresarial y administración de funciones y procesos con personal de la misma comunidad, generando toda una gestión administrativa pero comunitaria (sin costo para los usuarios en cuanto a la dirección) pero con unos costos en cuanto al personal básico, como fontaneros, cuida-bosques, secretaria, celadores, servicios públicos, papelería, transporte, mejoramiento de infraestructura y administración y cuidado de la reserva forestal, que la propia comunidad ha constituido, protegido y ampliado para beneficio de la cuenca de la “quebrada Brava”, la cual abastece el acueducto comunitario.

A la fecha Adamiuain cuenta con 1200 hectáreas de reservas forestales, planta de tratamiento para la potabilización del agua y presta el servicio de alcantarillado y suministro de agua potable a más seis mil habitantes del sector norte del municipio de Ocaña.

### **2.2.13.2 *Café Don Antón.***

Hoy es la marca de café producido, procesado y empacado por un grupo de campesinos productores de café de la región de Ocaña, quienes en el año 2016 decidieron organizarse, asociarse y emprender un modelo de emprendimiento social, comunitario y solidario conformando una pequeña cooperativa de donde se maneja todo el proceso de producción, procesamiento, empaque y comercialización de café, presentado en varias calidades, empaques y tamaños.

Esta cooperativa ha contado con la asesoría y apoyo de entes gubernamentales como la federación nacional de caficultores, que ha sido fundamental desde su inicio y a la fecha toda su producción es empacada, procesada y comercializada en varios departamentos del país.

### **2.2.13.3 *ASOPRO.***

Es una asociación que agrupa a ocho mujeres campesinas de la vereda de Pueblo Nuevo y se dedican al cultivo y artesanías de fique en sus telares artesanales, se organizaron en el año 2015 y recibieron unas capacitaciones en el Sena y con el apoyo de algunas entidades gubernamentales han podido participar en eventos o ferias artesanales dando a conocer sus productos (mochilas- carteras, llaveros, sombreros) en poco tiempo han logrado posesionarlos y lograr pequeños y medianos negocios.

### **2.2.13.4 *AGRO VIDA.***

Es una asociación de diez campesinos de la vereda Buena Vista, pequeños productores de frutas y verduras producidas de manera orgánica, quienes producen y comercializan sus

productos en un local del mercado público de Ocaña, lamentablemente no han contado con el apoyo esperado de los potenciales consumidores debido a los bajos precios que ofrecen los vendedores informales que ocupan el espacio público del mercado, no obstante su organización y proyecto de emprendimiento se mantiene y obtiene buen margen de utilidades, pues antes sus productos eran adquiridos por los intermediarios.

#### **2.2.13.5 ASOCOLMENAS.**

Es una asociación de nueve campesinos de la vereda el puente, dedicados a la apicultura y por ende a la producción de miel, polen y cera de abejas, quienes aprovechando las condiciones y bondades de sus campos y con el apoyo de algunos entes gubernamentales han podido sacar adelante su modelo de emprendimiento produciendo y comercializando sus productos en ferias, mercados formales e informales del municipio.

### **2.3 Marco Conceptual**

#### **2.3.1 Innovación y emprendimiento**

En los años recientes, se ha visto la relación directa que en muchos casos tiene la innovación con el emprendimiento, la cual ha sido plasmada en políticas públicas de países emergentes (Amorós & Urbano, 2014)

La palabra emprendimiento “...se deriva del término francés entrepreneur, que significa estar listo a tomar decisiones o a iniciar algo.” (Amorós & Urbano, 2014, pág. 96)

Sobre el emprendimiento y el rol de los empresarios dentro de la economía, es importante destacar ha sido estudiado por diferentes autores como Adam Smith (1723-1790), J. H. Von Thunen (1783-1850), Weber (1864-1920), Alfred Marshall (1842-1924), Francis E. Walter (1894-1963), John Bates Clark (1847-1938), Joseph Alois Schumpeter (1883-1950), quienes con sus aportes identificaron los siguientes factores dentro del alcance del emprendimiento:

En este sentido, la toma de decisiones, el liderazgo, la innovación, la maximización de beneficios, la multiplicación de la riqueza, la asunción de riesgos, la inestabilidad, la flexibilidad, etc. Son consecuencias ineludibles de todo acto creador. (Rodríguez, 2009). Fonrouge (2002), citado por (2009), identifica en el emprendimiento "...cuatro perspectivas de pensamiento: la comportamental, la psicológica (cognitiva), la económica y la de procesos." (Amorós & Urbano, 2014, pág. 102), los cuales se pueden interpretar como estratégicos.

El emprendimiento, también ha sido estudiado desde la perspectiva de género, en donde se destaca que el nivel de iniciativas emprendedoras se da más en los hombres que en las mujeres, debido a que esta decisión es más compleja para las mujeres que para los hombres, debido a situaciones de tipo familiar, económico, social y cultural (Pineda, 2014).

La Real Academia de la Lengua Española (2015) tiene cuatro definiciones para el concepto empresario:

1. m. y f. Persona que por concesión o por contrata ejecuta una obra o explota un servicio público.;
2. m. y f. Persona que abre al público y explota un espectáculo o diversión.;



3. m. y f. patrono (|| persona que emplea obreros);

4. m. y f. Titular propietario o directivo de una industria, negocio o empresa. Por otra parte, es de destacar que este concepto se ha ligado al de capitalista, el cual es conceptualizado como el dueño de los medios de producción.

### **2.3.2 La trayectoria**

La trayectoria son las experiencias, que son interpretadas como la secuencia de sucesos vividos propios y únicos de cada individuo que posibilitan el volumen y la estructura de capital (Martínez, 1998)

Se puede decir que la trayectoria hace referencia a los diversos ciclos por los que transita el individuo y “permite observar, a través de los actores, cómo se construyen las actividades específicas que éstos realizan, la ubicación física del lugar que ocupan” (Selva, 2011, pág. 229)

**Innovación.** En cuanto a la conceptualización de la innovación, esta tiene varias definiciones. En primer lugar, es conceptualizada por Dávila (Dávila, 2002b) como “...hacer cosas nuevas, diferentes, que tengan impacto, que cambien los valores o las perspectivas de grupos humanos.” (p.103). Por su parte, el Manual Oslo (2005), la define como: “la introducción de un nuevo, o significativamente mejorado, producto (bien o servicio), de un proceso, de un nuevo método de comercialización o de un método organizativo, en las prácticas internas de las empresas, la organización del lugar del trabajo o las relaciones exteriores.” (Dávila, 2002)

Otra definición que puede darse a la innovación es la presentada por Naranjo & Calderón (2010), quienes citando a Damanpour & Evan (1984), la definen “...como la implementación de una idea –bien sea referente a un aparato, sistema, proceso, política, programa o servicio- que es nueva para la organización al momento de su adopción” (Dávila, 2002, pág. 193)

(Dávila, 2002, pág. 104) expone que existe la innovación técnica y la innovación organizacional. Sobre la primera de ellas, argumenta que “... tiene que ver con la actividad primaria del sistema y se conoce con el nombre de tecnología dura.” y sobre la segunda afirma que “... tienen que ver con tecnologías “blandas”, de carácter organizacional y gerencial, relacionadas con estructuras y formas organizativas no convencionales, y también aquellas que se refieren a formas novedosas de la organización del trabajo...” esta ocurre en el sistema social de la organización.

Por su parte. Ávila (1988), citado por (Dávila, 2002), explica que deben existir las siguientes condiciones para que haya innovación:

- 1) Cuestionar las premisas fundamentales de un determinado ordenamiento institucional,
- 2) La innovación debe construir una alternativa de solución,
- 3) A la luz de un nuevo ordenamiento y unas nuevas premisas,
- 4) Los actores sean también los autores de las alternativas,
- 5) La alternativa debe solucionar realmente el problema en cuestión y contribuir al mejoramiento del producto o servicio, así como del proceso o la estructura y

6) La innovación debe ser validada socialmente mediante el reconocimiento que hacen otras personas u organizaciones. Por otra parte, resalta que están los siguientes niveles dentro de la innovación:

- a. Funcional de la organización, consiste en hacer cosas nuevas.
- b. Estructural, se refiere a nuevos arreglos de los recursos disponibles.
- c. Compartimental, se ubica en la cultura de la organización.
- d. Relacional, se ubica en las relaciones entre organización y contexto, entre agentes externos y organización. (Dávila, 2002)

### **2.3.3 El campo empresarial.**

El campo empresarial es un campo amplio, probablemente sin fin como los otros campos y es por eso que no se pretende abarcarlo todo, sino identificar la mayor cantidad de variables y características que lo determinan según la percepción del sujeto que lo vive, en este caso, empresarias que lo perciben y entienden, por lo menos parcialmente, debido a los parámetros ya explicados. Los campos tienen su propia ideología, sea está consciente o inconsciente en el sujeto poseedor, así este la acepte o rechace, produciendo una dinámica de entrada y salida de los campos. Se entenderá entonces que las mujeres empresarias seleccionadas serán vistas como uno de los actores del enorme campo empresarial puesto que este tiene muchos otros protagonistas y se procurará describir lo que ellas perciben en este campo.

### **2.3.4 Capitales**

El capital es todo tipo de recurso que tienen las personas y es usado como instrumento de apropiación de oportunidades; es considerado como un poder que se usa para gestionar o llevar a cabo intereses concretos de determinada persona en este caso innovaciones.

El capital es un recurso universal que produce efectos sociales y consiste en un trabajo acumulado que permite la apropiación de trabajo cosificado o vivo y puede representarse en distintas formas: capital económico, cultural-simbólico y social, siendo los dos últimos no reconocidos como propiedad del poseedor y están fuera del mercado económico (Giménez, 1997) pero parecen ser importantes para hacer una adecuada gestión que lleve a innovar.

#### ***2.3.4.1 Capital económico***

Este capital es el único reconocido socialmente y erróneamente considerado como fundamental para gestionar lo que se requiere, se expresa a través del dinero. Es el medio para ejercer poder hacia las cosas o hacia las personas y tiene que ver con el monopolio de las políticas del capital, la tierra y trabajo los cuales pueden ser entendidos como factores de capital a partir del cual se crea la ideología del mercado y el Estado, es decir, se crean creencias según la teoría de Bourdieu (Chihu, 1998)

#### ***2.3.4.2 Capital cultural-simbólico***

Este capital es el que se incorpora a la mente y al cuerpo en forma de memoria almacenada de forma consciente o inconsciente, se expresa también en los bienes culturales y los reconocimientos institucionalizados como los títulos educativos, también puede ser visto este

capital como aquel que determina las creencias y nos aparta o nos acerca a realizar una adecuada gestión para conseguir o no la innovación.

El capital cultural implica verse natural, ser agradable, ser interesante, desempeñarse bien en entrevistas y demás situaciones por la forma apropiada de comunicarse, de caminar, de vestirse, de estar a la moda, para verse elegante, saber apreciar el arte y ostentar títulos escolares. Todas estas características entre otras son denominados habitus que para Bourdieu son acondicionamientos, asociados a una clase particular y son disposiciones duraderas, predispuestas a funcionar (Martínez, 1998)

Se podría decir que, para Bourdieu, no existen los dones innatos, hay que tomar el control de sí mismo y gestionar, por ejemplo, que quien practica algo, tiene mayor probabilidad para que se le desarrolle el gusto y gracias al conjunto de redes sociales, podrá adquirir una práctica que estará acorde al entorno y condicionamiento social. Las clases dominantes van a buscar diferenciarse, buscando poseer aquello que no tienen otros poseedores de un capital menor. Hablando del capitalismo en sí, consistiría para este teórico en adherir cualidades al objeto que posee la mayoría para hacer la diferencia. Los consumos culturales se pueden definir entonces a partir de lo económico.

Simbólico significa que es percibido y reconocido como legítimo y no como una salida de situaciones casuales. Bourdieu reconoce explícitamente, que la “desigualdad de capital cultural y dentro de este el simbólico, tiende a perpetuarse” aunque no automáticamente, ya que depende de la acumulación o no, de otros capitales (Bourdieu, 2007)

#### ***2.3.4.3 Capital cultural.***

Sobre el capital cultural, Bourdieu argumenta que: “...Al otorgar el mismo valor a todos los poseedores del mismo título y al volverlos por eso sustituibles, el sistema de enseñanza reduce al máximo los obstáculos de la circulación del capital cultural que resultan del hecho de que esté incorporado a un individuo singular (...) permite relacionar el conjunto de los poseedores de títulos (y también, negativamente, al conjunto de aquellos que carecen de ellos) a un mismo patrón, instaurando así un mercado unificado de todas las capacidades culturales y garantizando la convertibilidad en moneda del capital cultural adquirido” (Bourdieu P. , 1980, pág. 228)

La posibilidad de gestionar entonces como empresaria, dentro del marco de una sociedad vulnerable y victimizada se da gracias a las prácticas culturales de las personas las cuales son un producto de la interiorización inconsciente de esquemas cognitivos, que se pueden entender como las estructuras relativas de la dotación diferencial de los capitales cultural y económico (Bourdieu P. , 2007)

#### ***2.3.4.4 Capital social simbólico***

Este capital es el que se obtiene por pertenecer a un grupo o red social institucionalizada que puede favorecer o no la gestión, el tamaño de esta red varía según la cantidad de conexiones que logre establecer con los grupos, no importa si las relaciones son muy cercanas o no, lo importante es que la persona poseedora de este capital sepa cómo movilizar las redes establecidas para gestionar lo que se requiere. Los lugares a los que se recurre para aumentar este

capital son la escuela o colegio, la universidad, el trabajo, el club entre otros. Este capital no es independiente de las otras formas de capital.

Este tipo del capital social es definido por Bourdieu como: “(...) conjunto de recursos actuales o potenciales que están ligados a la posesión de una red duradera de relaciones más o menos institucionalizadas de interconocimiento y de inter-reconocimiento o, en otros términos, a la pertenencia a un grupo, como conjunto de agentes que no están solamente dotados de propiedades comunes (susceptibles de ser percibidas por el observador, por los otros o por ellos mismos), sino que están también unidos por lazos permanentes y útiles”.

#### ***2.3.4.5 Capital social***

El capital social a su vez, es el producto de] estrategias de inversión social consciente o inconscientemente orientadas hacia la institución o reproducción de relaciones sociales directamente utilizables, a corto o a largo plazo” (Bourdieu P., 2007, pág. 203) y “...habilita diferentes formas de “movilizar recursos” presentes en una red de relaciones sociales, y necesariamente implica activar a las personas concretas que forman parte de las redes de relaciones sociales.” (Freyre, 2013, pág. 102).

Dentro de esta lógica, se podría enfatizar que este concepto para Bourdieu es una herramienta analítica que permite contemplar las relaciones de poder y los conflictos y, por ello, habilita una visión crítica de la realidad social (Freyre, 2013)

Por otra parte, es de destacar que “...el capital social asume una función de mediación en cuanto al acceso a oportunidades.” (Freyre, 2013, pág. 104), en donde “...podemos relacionar la noción de capital social con la de red de relaciones que se generan entre los individuos.” (Freyre, 2013, pág. 105)

Para Bourdieu, las prácticas sociales, entendidas como estratégicas, tienen la característica de ser resultado de las disposiciones de los habitus y por lo tanto, no son siempre producto de una acción reflexiva; pueden ser tanto conscientes como inconscientes” (Freyre, 2013, pág. 107)

A título de conclusión, se podría decir que son los capitales semilla los que le otorgan un lugar en la sociedad a quienes por su condición de madres cabeza de familia acusan vulnerabilidad extrema, requiera de este apalancamiento económico, única salida real y tangible, para que la innovación adquiera rango y se materialice en los espacios que la misma sociedad otorga, solo a las que deciden dejar de ser conmiseras, para pasar a ser tenidas en cuenta como una obrera más de la producción y la riqueza nacional.

La magia del éxito para este tipo de mujeres está en saber incrementar un capital que se le ha ofrecido para que crezca y haga crecer al entorno a donde pertenece y deje de estar poblando con su tragedia a cuestras, los cinturones de miseria de semáforos, andenes y refugios de cartón.



### **2.3.5 Pobreza extrema o penuria**

Es el estado más bajo de pobreza, cuando las personas no pueden satisfacer varias de sus necesidades básicas para vivir, como la disponibilidad de alimento, agua potable, techo, sanidad, educación o acceso a la información. Este estado de pobreza no depende exclusivamente del nivel de ingresos, sino que también se tiene en cuenta la disponibilidad y acceso a servicios básicos.<sup>1</sup> Para determinar la población a nivel mundial en situación de pobreza extrema, el Banco Mundial define la pobreza extrema como las personas que viven con menos de 1,25 dólares estadounidenses al día.

### **2.3.6 Vulnerabilidad**

Es el riesgo que una persona, sistema u objeto puede sufrir frente a peligros inminentes, sean ellos desastres naturales, desigualdades económicas, políticas, sociales o culturales.

### **2.3.7 Estigmatización**

Es una condición, atributo, rasgo o comportamiento que hace que la persona portadora sea incluida en una categoría social hacia cuyos miembros se genera una respuesta negativa y se les ve como culturalmente inaceptables o inferiores se establece entre un individuo y un grupo con un conjunto de expectativas, por lo cual cada uno de ellos juega a la vez los roles de estigmatizador y estigmatizado.

### **2.3.8 Exclusión**

Es la acción y efecto de excluir (quitar a alguien o algo de un lugar, descartar, rechazar, negar posibilidades). Por ejemplo: *“La exclusión de Gómez del equipo generó una gran*

*polémica”, “Ricardo nunca perdonó la exclusión de su mujer de la lista de invitados”, “Los directivos del canal anunciaron la exclusión del periodista de su plantilla estable por desacuerdos ideológicos”.*

### **2.3.9 Tejido social**

Se refiere a los individuos en una sociedad y es el resultado de las relaciones de estos. Permite crear vínculos fuertes en el interior de las familias, entre ellas y entre asociaciones.

El término «riesgo social» es una expresión de carácter aparentemente generalizador, frente a lo concretos que suelen ser la mayoría de los riesgos identificados como enfermedad o discapacidad. El riesgo social mira hacia una población encaminada a una alteración de tipo más amplio, pero concretizable en el peligro de llegar a una situación de marginación social.

### **2.3.10 Codorniz.**

Nombre común de dos grupos de especies de aves pertenecientes a la familia del faisán: un grupo que comprende a los miembros más pequeños de una subfamilia euroasiática y las llamadas codornices americanas o colines. Las especies del segundo grupo tienen una distribución muy amplia, con representantes en todos los continentes.

### **2.3.11 Huevo de codorniz.**

Alimento muy nutritivo para niños, adultos y jóvenes ya que le aporta proteínas que se digieren con facilidad y de la mejor calidad, necesarias para su crecimiento.

Dentro de las grasas del huevo, se encuentra la colina, que nos ayuda a mantener la memoria, nos ayuda a prevenir las enfermedades del corazón y las piedras en la vesícula biliar. La falta de colina puede retrasar el crecimiento del niño y puede ocasionar problemas a nivel cerebral e infertilidad.

### **2.3.12 Cotornicultura.**

Se conoce como cotornicultura aquella actividad o especialidad de la avicultura que tiene como fin la crianza, producción, cuidado y aprovechamiento de codornices y cada uno de sus productos tales como huevos, carne, codornaza, etc. Es decir se trata de una actividad que se relaciona o abarca todo aquello que trata con la domesticación y explotación de codornices con fines comerciales, por medio de la venta de sus huevos y carne.

### **2.3.13 Codornaza.**

El estiércol de la codorniz se le conoce con el nombre de cornaza, la que puede ser utilizada como bono orgánico, alimentación para rumiantes cerdos y peces.

La codornaza posee una mayor proporción de nitrógeno que el estiércol de ganado vacuno, bobino o porcino

### **2.3.14 Abono orgánico**

El concepto de abono orgánico tiene distintos usos, la más utilizada es la sustancia que se utiliza para fertilizar la tierra.

## 2.4 Marco legal

### 2.4.1 Marco legal de la investigación

El marco legal de la investigación contempla las principales normas que regulan la prevención del desplazamiento, la promoción de los derechos de las personas desplazadas, la atención, asistencia y reparación integral a las víctimas, entre otras no menos importantes, todas ellas inherentes al tema del desplazamiento en Colombia.

Tabla 1 Marco legal de la investigación

<b>Normas</b>	<b>Descripción</b>
LEY 387 DE 1997	Por la cual se adoptan medidas para la prevención del desplazamiento forzado; la atención, protección, consolidación y estabilización socioeconómica de los desplazados internos por la violencia en la República de Colombia.
LEY 1190 DE 2008	Por medio de la cual el Congreso de la República de Colombia declara el 2008 como el año de la promoción de los derechos de las personas desplazadas por la violencia y se dictan otras disposiciones."
LEY 1448 DE 2011	Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones."
DECRETO 4633 DE 2011	Por medio del cual se dictan medidas de asistencia, atención, reparación integral y de restitución de derechos territoriales a las víctimas pertenecientes a los Pueblos y Comunidades indígenas
DECRETO 1377 DE 2014	Por el cual se reglamenta parcialmente el artículo 132 de la Ley 1448 de 2011 y se modifica el artículo 159 del Decreto 4800 de 2011 en lo concerniente a la medida de indemnización a las víctimas de desplazamiento forzado, se regulan algunos aspectos de retomo y reubicación y se dictan otras disposiciones
DECRETO 2460 DE 2015	Por el cual se reglamenta parcialmente el artículo 172 de la Ley 1448 de 2011, se adopta la Estrategia de Corresponsabilidad de la política pública para las víctimas del conflicto armado interno y se modifica el parágrafo 2 del artículo 2.2.8.3.8 del Decreto 1084 de 2015, Único Reglamentario del Sector de Inclusión Social y Reconciliación

Resolución 00351 de 2015 unidad para las víctimas	la cual se desarrolla el procedimiento para la entrega de atención humanitaria de emergencia y transición a las víctimas de desplazamiento forzado incluidas en el Registro Único de Víctimas - RUV
RESOLUCION 01126 DE 2015	Por la cual se adoptan los criterios técnicos de evaluación de la superación de la situación de vulnerabilidad y el índice Global de Restablecimiento Social y Económico de las víctimas de desplazamiento forzado
Resolución 01126 de 2015	Por la cual se adoptan los criterios técnicos de evaluación de la superación de la situación de vulnerabilidad y el índice Global de Restablecimiento Social y Económico de las víctimas de desplazamiento forzado

**Fuente: Normatividad DNP**

#### 2.4.2 Marco legal del proyecto.

El marco legal del proyecto aborda las principales normas que se relacionan con el derecho de las personas a la libre asociación y una serie de normatividad expedida con el propósito de facilitar, fomentar y apoyar el emprendimiento en Colombia. Este marco es pertinente toda vez que el proyecto es el diseño de un modelo de emprendimiento social y solidario para población desplazada.

Tabla 2 Marco legal del proyecto

<b>Normas</b>	<b>Descripción</b>
Artículo 38 de P:	El estado garantiza la libre asociación
Artículo 58 de CP	El estado protegerá y promoverá las formas asociativas y solidarias que propenden por la función social y ecológica
Artículo 333 de CP	El estado fortalecerá y estimulará el desarrollo empresarial solidario
Ley 79 de dic 23 de 1988	Dota al sector cooperativo de un marco propio para su desarrollo dentro del ámbito económico nacional y fortalecer la solidaridad y la economía social,
Ley 454 de 1998	determina el marco conceptual que regula la economía solidaria
Ley 29 de 1090	Promoción del desarrollo de la micro, pequeña y mediana empresa, modificada por la Ley 905 de 2004 y por la Ley 1151 de 2007 por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010
Decreto 393 de 1991	Dictan normas sobre asociación para actividades científicas y tecnológicas, proyectos de investigación y creación de tecnologías.
Ley 789 de 2002	Por la cual se crea el Fondo Emprender.
Artículo 40 ley1014 de 2006	De fomento a la cultura del emprendimiento.

---

decreto 1192 de 2009	Por el cual se reglamenta la Ley 1014 de 2006 sobre el fomento a la cultura del emprendimiento y se dictan otras disposiciones.
Ley Mipyme, (Ley 590 de 2000 modificada por la Ley 905 de 2004	Ley marco en la que se suscribe la política estatal para la creación de empresas en Colombia.
documento COMPE 3297 26 junio 2004	Que define la Agenda Interna para la Productividad y Competitividad.
Sentencia C-392 de 2007	creación de microempresas bajo el régimen de Empresas Unipersonales
Política pública gobierno Juan Manuel Santos	transformación productiva y el mejoramiento de la productividad y la competitividad,
Políticas de apoyo a la actividad emprendedora	Ley de ciencia y tecnología. (Ley 29 de 1990 modificada por la Ley 1286 de 2009).

---

**Fuente: Wilmer H Escobar**

## 2.5 Marco geográfico

El área geográfica en la cual se realiza la investigación de este proyecto es la Vereda el Limón, corregimiento de Aguas Claras, uno de los diez y ocho corregimientos del Municipio de Ocaña Norte de Santander, comprende un territorio de dos kilómetros de longitud ubicado en la parte Norte a tan solo diez kilómetros del Municipio de Ocaña en la vía que conduce a los Municipios de Convención y Teorama entre el centro poblado de Aguas Claras y la vereda El Llano de los trigos.

La temperatura promedio de Ocaña es de 22 °C. Piso térmico templado, con una temperatura no menor a los 8 °C y no mayores a los 30 °C. Precipitaciones entre los 1.000 y

2.000 mm anuales, las lluvias durante el primer semestre son escasas. Los meses de lluvia son, agosto, septiembre, octubre y noviembre, este último es aprovechado para los cultivos semestrales.

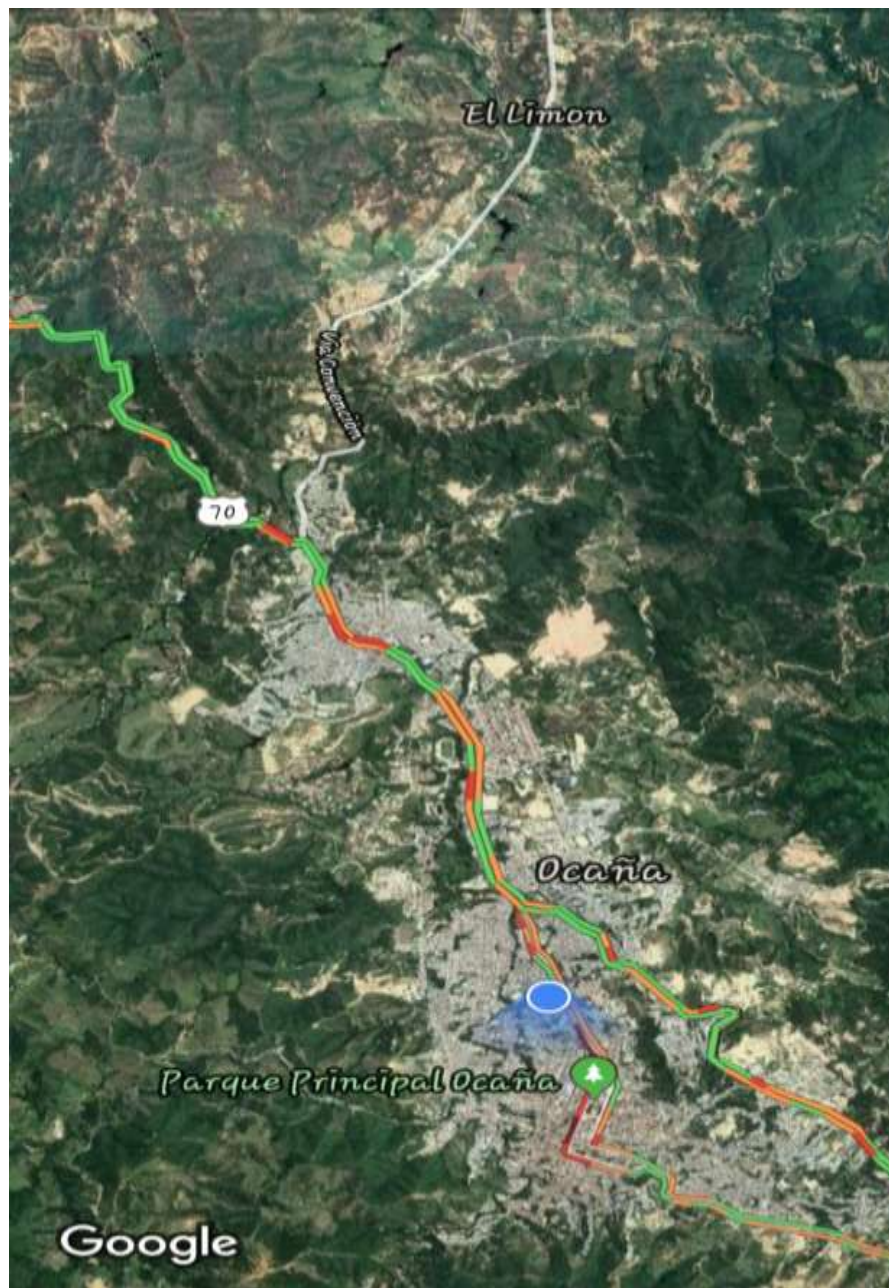


Figura 1 Vista satelital vereda el limón.

### **3. Diseño Metodológico Preliminar**

#### **3.1 Diseño de la investigación**

El tipo de estudio en el que se basa esta investigación, es de carácter descriptivo, busca especificar propiedades, características y rasgos importantes de la población objetivo, (diagnóstico de las condiciones socio-económicas de las diez madres de familia cabeza de hogar en situación de pobreza extrema y desplazamiento de la vereda el Limón, corregimiento de Aguas Claras, Municipio de Ocaña.) e Identificar las oportunidades de emprendimiento para definir una cadena de valor que pueda ser sustentable y sostenible y Definir estrategias para la promoción del emprendimiento social y solidario de producción de huevos de codorniz.

#### **3.2 No experimental**

El presente trabajo es de tipo no experimental ya que no se tiene control sobre las variables independientes porque ya ocurrieron los efectos o porque son intrínsecamente manipulables, la variación de estas se lograra no por la manipulación directa sino por medio de la selección de las unidades de análisis en las que la variable estudiada tiene presencia, como son las condiciones socio-económicas de la población objetivo y sus oportunidades de emprendimiento.



### 3.3 Transeccional

Es transeccional o transversal ya que se encarga de recolectar datos en un solo momento y en un tiempo único a través de la observación directa, encuestas y entrevistas

### 3.4 Población Objeto

La población objetivo de la propuesta o proyecto son treinta familias en situación de extrema pobreza y desplazamiento, ubicadas en la vereda el Limón, Corregimiento de Aguas Claras, Municipio de Ocaña.

#### 3.4.1 Población Beneficiada: (Muestra)

La población beneficiada de la propuesta o proyecto son diez madres de familia cabeza de hogar y sus familias en situación de extrema pobreza y desplazamiento, ubicadas en la vereda el Limón, Corregimiento de Aguas Claras, Municipio de Ocaña.

Tabla 3 Población beneficiada.

<b>Nombres y apellidos</b>	<b>edad</b>	<b># de hijos</b>	<b>Otro familiar</b>
Clara Inés Álvarez	39	3	No
Blanca Zambrano	42	2	Mamá
Isabel Quintero	28	2	Mamá y hermana
Elena Guerrero	31	3	Papá y mamá
Ana Gómez	48	3	No
Dioselina Pérez	54	2	Dos hermanos
Carmen Alicia Rodríguez	21	3	Hermana
Lucrecia Pinzón	35	3	No
Evangelina Sepúlveda	37	2	Papá y mamá
Aura Elvira Torres	41	3	Hermana
Totales =	10	26	11

### **3.5 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos**

Estas técnicas son producto de un proceso o procedimiento que se inicia con la planificación, programación, coordinación y regulación sistemática de una serie de actividades a desarrollar en la investigación.

Para el presente trabajo se utilizaron las siguientes técnicas:

- Visitas de campo
- Observación directa
- Encuestas
- Entrevistas

#### **3.5.1 Instrumentos de recolección de datos**

Se construirá un documento y/o formato para recoger información específica de las condiciones socio-económicas de la población objetivo a través de la observación directa y entrevistas

Se elaborará un cuestionario para cuantificar las variables de estudio, utilizando un conjunto sistematizado de preguntas dirigidas a un grupo pre determinado de personas que poseen la información que le interesa a la presente investigación con respecto a las condiciones socio económicas de la población objetivo, oferta y demanda de huevos de codorniz en el municipio de Ocaña.

### **3.5.2 Técnicas de procesamiento de información.**

Una vez recolectados los datos observados y proporcionados por los instrumentos de recolección, serán clasificados, organizados, registrados, tabulados, interpretados y presentados en tablas, cuadros o gráficos.

## **4. Aspectos Administrativos**

### **4.1 La planificación**

Comprende unos procedimientos coordinados, inicia con la observación del problema hasta la elaboración del plan especificando el tiempo que de su elaboración y todas las actividades que deben de realizarse.

### **4.2 La implementación.**

Es la previsión y adquisición de materiales, insumos, equipos y todo lo necesario para realizar la investigación y ejecución del proyecto.

### **4.3 La organización.**

Es poner en orden, en secuencia lógica cada uno de los elementos que participan dentro de un proceso o sistema administrando el tiempo para cada actividad y asignando sus respectivos responsables

#### **4.4 La dirección**

Es responsabilidad directa del investigador, quien debe dirigir mucho cuidado cada una de las acciones establecidas en la investigación, resolviendo los imprevistos para que no alteren el orden y secuencia del trabajo, está encargado de la toma de decisiones importantes.

#### **4.5 La ejecución**

Implica realizar un conjunto de actividades planificadas, organizadas y coordinadas en el tiempo considerando los lineamientos metodológicos.

#### **4.6 El control.**

Es un procedimiento constante, permanente y necesario para verificar todas las actividades que realizan en cada una de las etapas del proceso de investigación, desde el planteamiento del problema hasta la elaboración del informe final

#### **4.7 Recursos Humanos**

Es el número, identidad y responsabilidad de las personas directamente involucradas en una o más fases de la ejecución de la investigación y/o proyecto

## **4.8 El Presupuesto.**

Es la estimación tan realista como sea posible de cada uno de los gastos que ocasionará el desarrollo de la investigación y/o proyecto. Se clasificarán, con el detalle respectivo, de acuerdo a los diferentes puntos, por ejemplo: equipos, materiales, gastos de transporte, adquisición de bibliografía, sueldos, etc., suministrando una descripción de cada uno, conjuntamente con su justificación. Deberán distinguirse claramente aquellos que se solicitan a una o más entidades y los, que la institución, sede del estudio, apoyará como contrapartida. Igualmente deberá elaborarse un cálculo aproximado correspondiente a las etapas posteriores, en caso que se prevea más de una fase en el curso de la investigación.

### **4.8.1 Fuentes de financiación.**

Es la especificación del origen de los recursos que se utilizan en la investigación y/o proyecto.

## **4.9 Tiempo de Ejecución**

Es el tiempo necesario para el diseño y establecimiento de los medios de investigación y/o proyecto, el trabajo de experimentación, si lo hay, y el análisis de los resultados con la presentación subsiguiente de las conclusiones.

## 5. Recursos Disponibles.

- Recursos físicos (Parcela para construir galpones, bodega, oficina)
- Recursos humanos. Equipo de trabajo conformado por las diez madres de

Familia cabeza de hogar y equipo del proyecto

- Recursos tecnológicos: Equipo de cómputo y comunicación.
- Recursos económicos: Fuentes de financiación del proyecto.





## 7. Desarrollo de Objetivos Específicos

### 7.1 Elaborar un diagnóstico de las condiciones socio-económicas de las madres cabeza de hogar en situación de pobreza extrema y desplazamiento de la vereda el Limón, corregimiento de Aguas Claras, Municipio de Ocaña.

Para la elaboración del diagnóstico de las condiciones socio- económico de la población identificada; Aplicamos la siguiente metodología:

Tabla 4 Proceso metodológico.

<b>PRIMER PASO</b>	<b>SEGUNDO PASO</b>	<b>TERCER PASO</b>	<b>CUARTO PASO</b>	<b>QUINTO PASO</b>
Selección del escenario; Vereda el limón corregimiento aguas claras Ocaña	Selección y organización de la información: Fuentes: Oficina de victimas municipio Ocaña. Observación directa Entrevistas y encuestas	Procesamiento de datos: Organización Registro Tabulación- procesamiento y representación de información	Elaboración del diagnóstico: Condiciones socio-económicas madres de familia cabeza de hogar en situación de extrema pobreza y desplazamiento	Actualización de datos: Monitoreo de condiciones socio-económicas población identificada

**Primer paso:** Selección del escenario

El escenario seleccionado es la vereda el limón, corregimiento de aguas claras del municipio de Ocaña Norte de Santander, lugar donde fueron reubicadas las diez madres de familia cabeza de hogar en situación de extrema pobreza y desplazamiento.

**Segundo paso:** Selección y organización de la información (Fuentes)

Para la recolección de la información necesaria para la elaboración del diagnóstico socio-económico de la población identificada se tiene en cuenta las siguientes fuentes de información:

1. Oficina de víctimas del municipio de Ocaña
2. Visita de campo a la vereda el limón
3. Observación directa
4. Entrevistas
5. Encuestas

**Tercer paso:** Procesamiento de datos:

Una vez recogida la información, ésta es organizada, tabulada, registrada, procesada y representada en los siguientes cuadros.

Tabla 5 Población en situación de extrema pobreza y desplazamiento ubicada en la vereda el limón, corregimiento de aguas clara, municipio de Ocaña. N.S

<b>NOMBRES Y APELLIDOS</b>	<b>EDAD</b>	<b># DE HIJOS</b>	<b>OTRO FAMILIAR</b>
Clara Inés Álvarez	39	3	No
Blanca Zambrano	42	2	Mamá
Isabel Quintero	28	2	Mamá y hermana
Elena Guerrero	31	3	Papá y mamá
Ana Gómez	48	3	No
Dioselina Pérez	54	2	Dos hermanos
Carmen Alicia Rodríguez	21	3	Hermana

<b>NOMBRES Y APELLIDOS</b>	<b>EDAD</b>	<b># DE HIJOS</b>	<b>OTRO FAMILIAR</b>
Lucrecia Pinzón	35	3	No
Evangelina Sepúlveda	37	2	Papá y mamá
Aura Elvira Torres	41	3	hermana
Totales =	10	26	11

**Fuente: Oficina de víctimas municipio de Ocaña**

Tabla 6 Núcleo familiar población identificada

<b>Familias</b>	<b>Número de hijos</b>			<b>Número de hijos</b>		
	<b>Femenino</b>	<b>Edad</b>	<b>Escolaridad</b>	<b>Masculino</b>	<b>Edad</b>	<b>Escolaridad</b>
Clara Inés Álvarez	2	9-12	primaria	1	6	1° primaria
Blanca Zambrano	2	7-11	primaria	0	0	0
Isabel Quintero	1	3	0	1	12	Primaria
Elena Guerrero	1	5	0	2	9-12	Primaria
Ana Gómez	2	4-7	0	1	11	primaria
Dioselina Pérez	0	0	0	2	6-10	primaria
Carmen Alicia Rodríguez	2	4-6	0	1	11	primaria
Lucrecia Pinzón	1	4	0	2	8-12	primaria
Evangelina Sepúlveda	1	5	0	1	10	primaria
Aura Elvira Torres	1	6	0	2	9-13	primaria

**Fuente: Observación directa, entrevistas, encuestas**

Tabla 7 Principales variables socio-económicas.

<b>FAMILIAS</b>	<b>SERVICIOS PÚBLICOS SOCIALES</b>	<b>SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS</b>	<b>LABORES REALIZADAS</b>
Clara Inés Álvarez	Salud-educación	E. electica	Campo-oficios varios
Blanca Zambrano	Salud-educación	E. electica	Campo-oficios varios
Isabel Quintero	Salud-educación	E. electica	Campo-oficios varios
Elena Guerrero	Salud-educación	E. electica	Campo-oficios varios
Ana Gómez	Salud-educación	E. electica	Campo-oficios varios
Dioselina Pérez	Salud-educación	E. electica	Campo-oficios varios
Carmen Alicia Rodríguez	Salud-educación	E. electica	Campo-oficios varios
Lucrecia Pinzón	Salud-educación	E. electica	Campo-oficios varios

Evangelina Sepúlveda	Salud-educación	E. electica	Campo-oficios varios
Aura Elvira Torres	Salud-educación	E. electica	Campo-oficios varios

**Fuente: Entrevistas, encuestas**

Tabla 8 Principales variables socio-económicas

FAMILIAS	INGRESO PROMEDIO	VIVIENDA	ESCOLARIDAD
Clara Inés Álvarez	\$ 500.000	En tabla, techo zinc, dos piezas, cocina, baño en tierra	Primaria
Blanca Zambrano	\$ 500.000	En bahareque, zinc, dos piezas, cocina, baño en tierra	3° primaria
Isabel Quintero	\$500.000	En tabla, techo zinc, dos piezas, cocina, baño en tierra	Séptimo grado
Elena Guerrero	\$ 400.000	En bahareque, zinc, dos piezas, cocina, baño en tierra	4° primaria
Ana Gómez	\$ 500.000	En tabla, techo zinc, dos piezas, cocina, baño en tierra	Primaria
Dioselina Pérez	\$ 450.000	En bahareque, zinc, dos piezas, cocina, baño en tierra	Octavo grado
Carmen Alicia Rodríguez	\$ 500.000	En bahareque, zinc, dos piezas, cocina, baño en tierra	Primaria
Lucrecia Pinzón	\$ 400.000	En tabla, techo zinc, dos piezas, cocina, baño en tierra	Primaria
Evangelina Sepúlveda	\$ 500.000	En tabla, techo zinc, dos piezas, cocina, baño en tierra	2° primaria
Aura Elvira Torres	\$ 450.000	En bahareque, zinc, dos piezas, cocina, baño en tierra	4° primaria

**Fuente: Observación directa, entrevistas, encuestas**

**Cuarto paso:** Elaboración del diagnóstico.

Producto del desplazamiento forzado de habitantes de la región del Catatumbo, en el año 2015 llegaron al municipio de Ocaña treinta familias, las cuales fueron atendidas y albergadas en salones comunales y escenarios deportivos. Desde su llegada fueron objeto de discriminación, estigmatización y desconfianza posteriormente fueron reubicadas en la vereda el limón, corregimiento de aguas claras, allí se les otorgó una pequeña parcela y ellos construyeron sus humildes viviendas.

Estas familias traen consigo el dolor de haber perdido sus seres queridos y sus pocas pertenencias, no ha sido fácil la adaptación a su nuevo entorno, encontrar trabajo para sobrevivir, razón por la cual no han tenido estabilidad laboral y sus precarios ingresos no alcanza para satisfacer sus necesidades básicas por ende han sufrido un brusco cambio social, cultural y económico.

En la información recolectada y procesada, podemos observar que estas familias están conformadas por las diez madres, veintiséis hijos y once miembros más de sus familias, cuentan con servicio de salud y educación (derecho constitucional y legal) la mayoría de ellas y sus hijos solo han cursado la primaria, no tienen servicio de agua, alcantarillado y aseo, solo tiene el servicio de electricidad.

En sus pequeñas parcelas cultivan algunos productos de pan coger para su sustento, no alcanzan a producir para comercializarlos. Viven en humildes viviendas de dos piezas, cocina y baño, construidas de madera o bahareque y techos de zinc.

Todos los días salen muy temprano a realizar labores del campo y luego a trabajar en oficios varios (lavado y planchado de ropa- empleadas de servicio doméstico-vendedoras informales) o sencillamente a buscar trabajo, porque los realizados son inestables y sus ingresos promedio no superan los \$ 500.000 pesos.

La baja capacidad de ingresos de estas familias, incrementa su grado de vulnerabilidad, además del trauma del desplazamiento, pérdida de seres queridos y pertenencias, han sido objeto

de desconfianza, estigmatización, exclusión, pobreza extrema y empeora la situación con el alto riesgo social al que están expuestos sus hijos que algunos están abandonando sus escuelas y colegios para trabajar informalmente con fin de ayudar a sus madres y con ello están expuestos al consumo de alcohol, sustancias psicoactivas, delincuencia, prostitución, o ingreso a grupos al margen de la ley.

**Quinto paso:** Actualización de datos

Monitoreo de condiciones socio-económicas de la población identificada. Este paso se realiza una vez sea implementada la propuesta y/o proyecto de diseño de un modelo de emprendimiento social y solidario para la producción de huevos de codorniz para estas diez familias, cuyo propósito es contribuir a mejorar los ingresos económicos, satisfacer sus necesidades básicas, pero fundamentalmente la mayor utilidad generada es el beneficio social que podría estar representado en la reducción de su grado de vulnerabilidad : su adaptación al nuevo entorno, convivencia pacífica, cooperación, solidaridad, inclusión, recuperación del tejido social y reducción del riesgo social de sus familias.

**7.2 Identificar las oportunidades de emprendimiento (producción de huevos de codorniz) para los hogares priorizados en la vereda el limón para definir una cadena de valor que pueda ser sustentable y sostenible.**

Para identificar oportunidades de emprendimiento de producción de huevos de codorniz para las diez familias identificadas, se propone realizar un sutil estudio técnico a la propuesta.

- Delimitación y/o alcance del proyecto:

Considerando que el proyecto se enfoca a la producción de huevos de codorniz; la oportunidad del negocio se centra solo en la producción de huevos de codorniz.

- Población: La población tomada como referencia y potencial consumidora de los huevos de codorniz es la población del municipio de Ocaña (N.S), con un número de habitantes de 100.461 (2018)
- Economía: basada en la gastronomía, la agricultura y el turismo
- División político-administrativa: Está conformada por 18 corregimientos y 118 veredas, 6 comunas y 154 barrios.
- Tasa de crecimiento: 1.75%
- Promedio de personas por familia: 3,2

### **7.2.1 Estudio técnico**

#### ***7.2.1.1 Descripción del proceso productivo***

- Construcción de dos galpones de 6 metros cuadrados, con instalaciones eléctricas e hidráulicas
- Construcción de una bodega de 12 metros cuadrados con instalaciones eléctricas e hidráulicas
- Instalación de módulos
- Compra de 2000 codorniz hembras
- Compra Medicamentos y vitaminas
- Compra de Concentrado

- Limpieza y desinfección de galpones, bodega y bebederos /15 días antes)
- Revisar y comprobar funcionamiento sistema eléctrico e hidráulico
- Al recibir la codorniz hay que suministrar agua con azúcar al 3% dos primeras horas
- Cambiar el agua y suministrar con vitaminas y electrolitos por tres días
- Suministrar anti estresantes
- No suministrar alimento las dos primeras horas
- Limpieza de estiércol cada tres días, capa de cascarilla de arroz o aserrín de madera
- Una vez por semana suministrar azúcar morena que actúa como laxante
- Mantener temperatura entre 19 y 24 grados
- Colocar cuatro machos en jaulas contiguas para estimular la postura
- Trabajos de limpieza y recolección de huevos a la misma hora en la mañana todos los días
- Evitar el ruido



Tabla 9 Flujo grama proceso productivo

PROCESOS					
Adquisición materiales, jaulas, encerres, herramientas...	X				
Transporte de materiales, encerres, herramientas a la bodega		X			
Entrada de materiales, Jaulas, enseres, herramientas a bodega					X
Orden de salida de materiales, jaulas, herramientas, enseres de la bodega	X				
Construcción galpones y bodega	X				
Desinfección y limpieza galpones	X				
Instalación de módulos y jaulas	X				
Adquisición de aves, concentrado, vitaminas	X				
Transporte de concentrado y aves a bodega		X			
Entrada de concentrado y aves a bodega					X
Orden de salida de concentrado y aves de bodega	X				
Instalación aves en jaulas	X				
Alimentación e hidratación aves	X				
Limpieza de estiércol aves	X				
Traslado de estiércol aves		X			
Entrada de estiércol aves a zona de tratamiento					X
Orden de salida de insumos para tratamiento de estiércol	X				
Entrada de insumos a zona para tratamiento					X
Inicio de postura aves	X				
Recolección, de huevos	X				
Transporte huevos a bodega		X			
Ingreso huevos a bodega					X
Revisión y clasificación de huevos			X		
Empaque de huevos	X				
Orden de salida huevos a compradores	X				
Transporte de huevos a compradores		X			
Entrada de huevos a compradores					X
Orden de salida codornaza a compradores	X				
Transporte codornaza compradores		X			
Entrada de codornaza compradores					X
Actividades de supervisión diaria			X		
Total actividades	16	6	2	0	7

- Proceso de producción.

Se recomienda colocar 10 hembras y un macho en cada cubículo y cada módulo puede albergar entre 12 y 15 cubículos.

- Postura. Se estima que al inicio la postura alcance un 50% y luego alcance una producción del 80%

Primer mes 2000 codornices X 50% = 1000 huevos promedio día

Meses siguientes 2000 codornices X 80% = 1600 huevos promedio día

- Recolección huevos. Se realiza diariamente muy temprano, se llevan a la bodega donde se seleccionan descartando los que tengan algún desperfecto o rotura, luego se empacan en cajas de cartón o plástico por 24 unidades.
- Materia prima. El proyecto contempla la adquisición de 2000 codornices hembras de raza japónica. Concentrado, medicamentos y vitaminas- agua y luz
- Bienes e inmuebles Necesarios

Tabla 10 Bienes e inmuebles necesarios

<b>BIENES E INMUEBLES</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR UNITARIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
Escritorio	1	\$ 300.000	\$ 300.000
Sillas	2	\$ 40.000	\$ 80.000
Computador	1	\$ 800.000	\$ 800.000
Útiles de oficina	1	\$ 150.000	\$ 150.000
<b>Totales</b>	<b>5</b>	<b>\$ 1.290.000</b>	<b>\$ 1.330.000</b>

- Mano de obra.

Las tareas y actividades a desarrollar serán realizadas de manera solidaria y comunitaria por las diez madres de familia cabeza de hogar, se les asignará una remuneración mensual, las actividades de orden administrativo las realizarán tres de ellas y para tal fin recibirán capacitación específica (manejo de computador, registros contables).

Tabla 11 Mano de obra

<b>CARGO</b>		<b>LABORES REALIZADAS</b>	<b>REMUNERACIÓN MENSUAL</b>
Gerente		Dirigir, organizar, vender	\$ 500.000
Secretaria		Recepción, archivo, envió documentos	\$ 500.000
Tesorera		Comprar, pagar, registro información contable	\$ 500.000
Operaria	1	Limpieza, desinfección, recolección, selección, empaque huevos	\$ 500.000
Operaria	2	Limpieza, desinfección, recolección, selección, empaque huevos	\$ 500.000
Operaria	3	Limpieza, desinfección, recolección, selección, empaque huevos	\$ 500.000
Operaria	4	Limpieza, desinfección, recolección, selección, empaque huevos	\$ 500.000
Operaria	5	Limpieza, desinfección, recolección, selección, empaque huevos	\$ 500.000
Operaria	6	Limpieza, desinfección, recolección, selección, empaque huevos	\$500.000
Operaria	7	Limpieza, desinfección, recolección, selección, empaque huevos	\$500.000

### *7.2.1.2 Tamaño del proyecto.*

- El Entorno: Son los factores externos a la empresa que de una u otra manera inciden en el logro de los objetivos
- Operacionales: Pudiese presentarse pérdidas de costo de oportunidad por la no realización oportuna o adecuada de actividades o tareas o asignación de recursos
- Información: Pudiese presentarse pérdidas de costo de oportunidad por el uso inapropiado de la información bien sea porque no se dispone de ella o es insuficiente.
- Económico: La no disposición de los recursos económicos en su debido tiempo.
- Sostenibilidad: El proyecto será sostenible en la medida que los beneficiarios se apropien de él, se motiven, unifiquen esfuerzos y criterios, reduzcan gastos innecesarios y desde luego de la demanda del huevo de codorniz en el municipio de Ocaña.

- Rentabilidad: La mayor rentabilidad de este proyecto es del orden social, sin embargo debe generar utilidades de orden económico, lo que hace viable el proyecto.

### 7.2.1.3 Localización del proyecto.

El proyecto está diseñado para ser ejecutado en la vereda el limón, corregimiento de aguas claras, municipio de Ocaña Norte de Santander

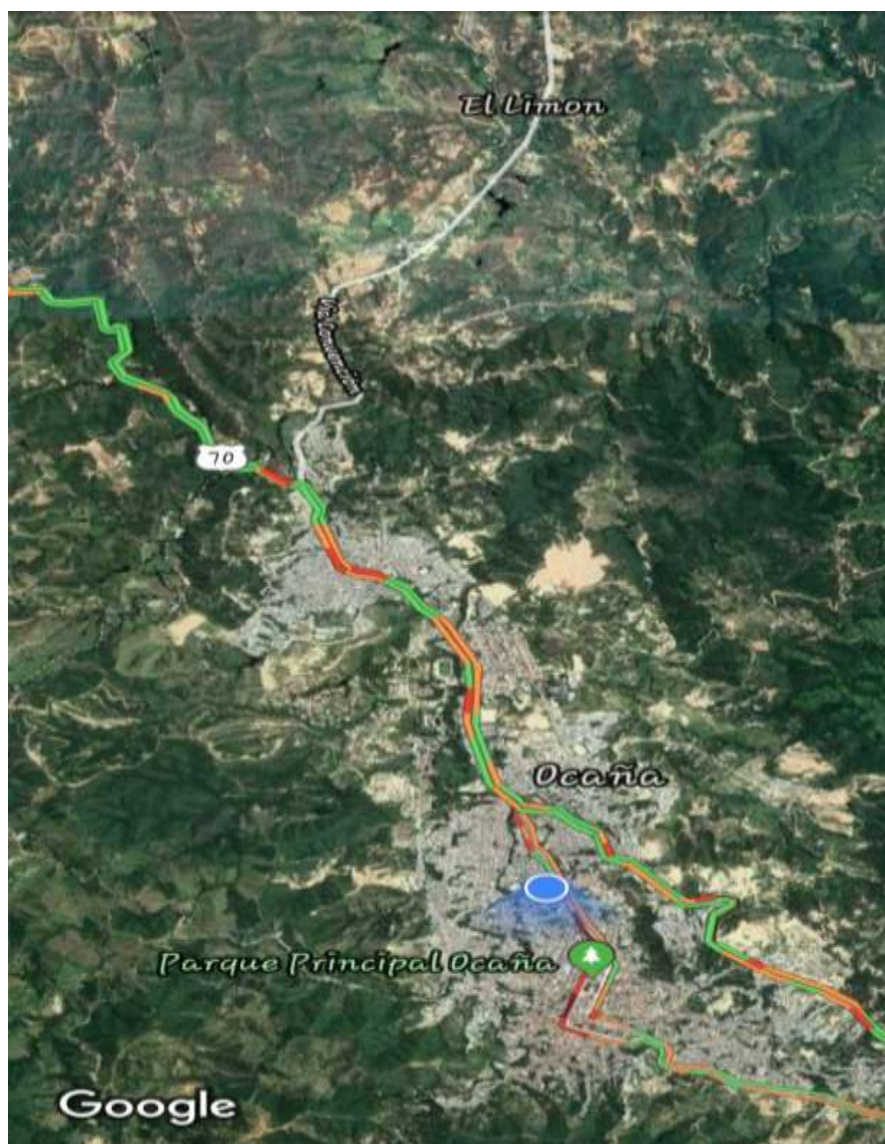


Figura 2 Vista satelital vereda el limón.

#### 7.2.1.4 Componente administrativo.

**Distribución física.** Conformada por dos galpones de 6 m con instalaciones eléctricas e hidráulicas una bodega de 12 m para depósito de insumos, empaque de huevos y oficina con instalaciones eléctricas e hidráulicas.



Figura 3 Plano distribución física.

En cada galpón de 6 metros cuadrados se ubican tres módulos con siete jaulas cada uno, en cada jaula caben 24 aves para un total por módulo de 504 aves y en dos galpones se ubicarían 1008 aves.

**Tipo de organización:** El proyecto contempla un diseño de emprendimiento social y solidario para diez madres de familia cabeza de hogar, las cuales se organizarán en una asociación sin ánimo de lucro, se propone el siguiente esquema organizacional:

Socios y/o afiliados- gerente, secretaria, contadora, supervisora y operarias

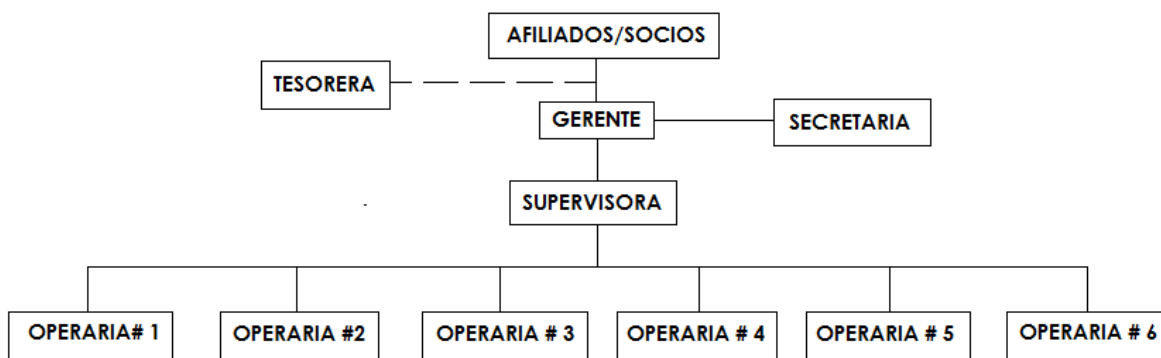


Figura 4 Estructura organizacional

**Misión:** La asociación de madres cabeza de hogar será una organización social sin ánimo de lucro especializada en la producción de huevos de codorniz mediante el trabajo social y solidario de sus afiliadas como herramienta útil para mejorar sus ingresos, satisfacer sus necesidades básicas y reducir el grado de vulnerabilidad

**Visión:** Finalizado el año 2019; la asociación de madres cabeza de hogar será ampliamente reconocida en el municipio por llevar a feliz término un modelo de emprendimiento social y solidario.

**Aspectos ambientales.** Algunos productos utilizados para la desinfección y limpieza de galpones y jaulas pueden contaminar el medio ambiente, se requiere un buen uso y manejo para minimizar el impacto, de acuerdo a normas ambientales.

Las aves son resistentes a enfermedades, sin embargo se vigila y controla cualquier brote y proceder a contrarrestar y minimizar su impacto

El estiércol y/o codornaza, es recogido cada tres días, trasladado a un lugar apropiado donde se le realiza su respectivo tratamiento para ser utilizado como abono orgánico o alimento para cerdos, peces y ganado.

#### **7.2.1.5 Inversión- activos fijos**

Tabla 12 Cuadro 9 Inversión – Activos fijos

<b>CONCEPTO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR UNITARIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
Módulos	12	\$ 50.000	\$ 600.000
Jaulas con bebederos automáticos	40	\$ 200.000	\$ 8.000.000
Bodega 12 m	1	\$ 500.000	\$ 500.000
Galpones 6 m	2	\$ 300.000	\$ 600.000
<b>Totales</b>		<b>\$ 1.050.000</b>	<b>\$ 9.700.000</b>

Tabla 13 Muebles y enseres.

<b>BIENES E INMUEBLES</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR UNITARIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
Escritorio	1	\$ 300.000	\$ 300.000
Sillas	2	\$ 40.000	\$ 80.000
Computador	1	\$ 800.000	\$ 800.000
Útiles de oficina	1	\$ 150.000	\$ 150.000
<b>Totales</b>	<b>5</b>	<b>\$ 1.290.000</b>	<b>\$ 1.330.000</b>

Tabla 14 Presupuesto de inversión.

CONCEPTO	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Jaulas con bebederos automáticos	40	\$ 200.000	\$ 8.000.000
Módulos	12	\$ 50.000	\$ 600.000
Galpones 12 m	1	\$ 500.000	\$ 500.000
Galpones 6 m	2	\$ 300.000	\$ 600.000
Codorniz hembras	2000	\$ 2.500	\$ 5.000.000
Alimento concentrado	40	\$ 50.000	\$ 2.000.000
Medicamentos-vitaminas	2	\$ 200.000	\$ 400.000
Muebles y encerados			\$ 1.330.000
Equipos y herramientas	10	\$ 50.000	\$ 500.000
Totales		\$ 1.302.500	\$ 18.930.000

Tabla 15 Costos de producción.

CONCEPTO	AÑO- 2019
<b>Costos variables</b>	
Concentrado	\$ 2.000.000
Medicamentos- vitaminas	\$ 400.000
Cajas de empaque	\$ 400.000
Insumos de limpieza, desinfección	\$ 100.000
Insumos para depósito y tratamiento codornaza	\$ 200.000
Subtotal	\$ 3.100.000
<b>Costos fijos</b>	
Arrendamientos	\$ 600.000
Servicios públicos	\$ 200.000
Mano de obra- remuneración	\$ 60.000.000
Transportes	\$ 1.000.000
Subtotal	\$ 61.800.000
Totales	\$ 64.900.000

Tabla 16 Presupuesto de mano de obra.

CARGO	REMUNERACIÓN MENSUAL	REMUNERACIÓN ANUAL
Gerente	\$500.000	\$ 6.000.000
Secretaria	\$500.000	\$ 6.000.000
Tesorera	\$500.000	\$ 6.000.000
Operaria 1	\$500.000	\$ 6.000.000
Operaria 2	\$500.000	\$ 6.000.000
Operaria 3	\$500.000	\$ 6.000.000
Operaria 4	\$500.000	\$ 6.000.000
Operaria 5	\$500.000	\$ 6.000.000
Operaria 6	\$500.000	\$ 6.000.000
Operaria 7	\$500.000	\$ 6.000.000
Totales	\$ 5.000.000	\$ 60.000.000



Tabla 17 Depreciación

<b>Descripción</b>	<b>Vida útil</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Valor. Unit</b>	<b>Valor total</b>	<b>Depreciación</b>
Jaulas con bebederos	10	20	\$ 200.000	\$ 4.000.000	\$ 400.000
Módulos	10	6	\$ 50.000	\$ 300.000	\$ 30.000
Galpones	10	2	\$ 300.000	\$ 600.000	\$ 60.000
Bodega	10	1	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 50.000
Computador	3	2	\$ 800.000	\$ 800.000	\$ 200.000
Escritorio	10	1	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 30.000
Equipos y herramientas	10	10	\$ 50.000	\$ 500.000	\$ 50.000
Sillas	5	2	\$ 40.000	\$ 80.000	\$ 8.000
<b>Totales</b>				<b>\$ 4.802.000</b>	<b>\$ 828.000</b>

### 7.2.1.6 Evaluación financiera

Tabla 18 Ingresos del proyecto (ventas huevos y codornaza)

<b>CONCEPTO</b>	<b>AÑO 2019</b>
Huevos de codorniz	\$ 78.000.000
Codornaza	\$ 6.000.000
<b>Total ingresos</b>	<b>\$ 84.000.000</b>

### 7.2.1.7 Costo total del proyecto

Tabla 19 Costo total del proyecto

<b>CONCEPTO</b>	<b>AÑO 2019</b>
Costos de producción	\$ 64.900.000
Costos de inversión	\$ 18.930.000
<b>Total</b>	<b>\$ 83.830.000</b>

## 7.3 Definir estrategias para la promoción del emprendimiento social y solidario en el municipio de Ocaña.

- Divulgar modelos de emprendimiento social y solidario exitosos realizados en el municipio

- Programar y realizar capacitaciones a organizaciones sociales en temas relacionados con el emprendimiento social y solidario
- Elaborar y gestionar recursos para el financiamiento de modelos de emprendimiento social y solidario en el municipio
- Organizar grupos sociales en situación de vulnerabilidad para promover y motivar iniciativas de emprendimiento social y solidario.
- Formación de líderes sociales que promuevan y realicen acciones tendientes a fortalecer el emprendimiento social y solidario en el municipio

## 8. Conclusiones

Desde el punto de vista económico y financiero el proyecto es viable y rentable, genera ingresos mensuales de \$500.000 pesos a cada una de las madres de familia y en el año \$6.000.000 contribuyendo de esta manera a mejorar sus ingresos y a satisfacer sus necesidades básicas.

La mayor rentabilidad del proyecto es del orden social toda vez que contribuye a reducir el grado de vulnerabilidad y riesgo social de estas familias.

Los modelos de emprendimiento social y solidario son recomendados para ser aplicados en organizaciones sociales y comunitarias por que fomentan el trabajo en equipo la cooperación, la solidaridad, la convivencia pacífica, la tolerancia y generación de pequeños o medianos ingresos.

La elaboración de este trabajo ha contribuido de manera significativa en mi proceso de formación en la gestión de proyecto

## 9. Bibliografía

- Amorós, & Urbano. (2014). Innovación y Emprendimiento.
- Banco Mundial. (2004). “Colombia: una política de tierras en transición”, Documento CEDE 2004-29 ISSN 1657-7191.
- Barraza. (2018). ¿Qué es emprendimiento social? «Que es el emprendimiento social».
- Bouillon. (2006). desarrollo sostenible o sustentable .
- Bourdieu, P. (1980). Capital Cultural.
- Bourdieu, P. (2007). Capital cultural-simbólico.
- Cairncross, F. (1996). La importancia del Desarrollo Sostenible. Cumbre de la Tierra.
- Chihu. (1998). Capital.
- Codhes. (2003). (Consultoría para los Derechos Humanos y el Desplazamiento) . Bogotá: Boletín, núm. 44.
- Comisión Económica para el desarrollo en América Latina y el Caribe. (s.f.). Acerca del desarrollo Sostenible.
- Corredor M., C. (2001). “La modernización inconclusa”, en Gabriel Misas Arango (coord.), Desarrollo económico y social en Colombia en el siglo XX, Bogotá, Universidad Nacional de Colombia/Unilibros.
- Dávila. (2002). Innovacion.
- Freyre. (2013). Capital Social.
- GONZALES, F. (1997). Para leer la política. Ensayos de historia política de Colombia, vols. 1-2. Bogota: CINEP.
- González, V. (s.f.). Las diez consecuencias del desplazamiento forzado. Lifeder.Com.
- Gro Harlem Brundtland. (1987). Informe Brundtland.

- Jaramillo, O. L. (2005). Un nuevo enfoque para abordar el tema del desplazamiento forzado en Colombia. *Trabajo Social*, 21-23.
- Kalmanovitz, S. (1985). *Economía y nación. Una breve historia de Colombia*. Bogotá.
- Martínez. (1998). *Trayectoria*.
- RECON. (s.f.). organización sin ánimo de lucro que busca identificar, visualizar, apoyar y fortalecer emprendimientos sociales.
- Revista Semana. (2017). ¿Cómo entender el emprendimiento social? *Semana*.
- Ruiz, N. Y. (2011). El desplazamiento forzado en Colombia: una revisión histórica y demográfica. Obtenido de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0186-72102011000100141#B26](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0186-72102011000100141#B26)
- Ruscheinsky, A., & Baltazar, E. A. (2013). Los desplazamientos forzados como riesgos sociales asociados a las condiciones de la violencia política en Colombia. *Artigo Sociologías*, 156 - 184.
- Sánchez, N. (10 de 05 de 2018). Más de nueve mil desplazados deja la guerra en el Catatumbo. *el Espectador*.
- Selva, S. &. (2011). *Trayectoria*.
- YUNIS, V. Y. (1978). *La guerra de los mil días*. Bogota: Valencia.

## Notas

<sup>1</sup> Codhes, Encuesta Nacional de Caracterización de Población Desplazada (ENDA), enero de 2002 a junio de 2003.

<sup>2</sup> Caracterización de población desplazada, noviembre de 2003.

<sup>3</sup> En Colombia se carece de un sistema de información que muestre las tendencias de la movilidad interna. El conflicto social, político y militar que vive el país es el contexto que rodea al desplazamiento forzado, lo cual restringe aún más la obtención de información. Quienes se relacionan con el tratamiento del problema tienen distintas formas de analizarlo, valorarlo, tratarlo y construirle alternativas; sus respuestas corresponden a las connotaciones políticas propias de cada uno. Se identifican tres actores centrales que están presentes de manera constante: las comunidades y poblaciones afectadas directamente, las organizaciones no gubernamentales de carácter nacional e internacional y las organizaciones o instituciones gubernamentales responsables de planear, diseñar y ejecutar la política pública hacia este sector de la población. En el momento actual tanto la base de información estatal RUPD como las organizaciones no gubernamentales estiman la población afectada por el desplazamiento en cerca de 4 millones; incluso algunas fuentes consideran que es superior.

<sup>4</sup> En 1885 Ravestein publicó su teoría, que llamó las leyes de las migraciones; resulta importante llamar la atención sobre esta teoría clásica, toda vez que a pesar del paso del tiempo ha significado un referente que debe ser tenido en cuenta en el proceso de los análisis migratorios. Para el caso que nos ocupa frente a los desplazamientos forzados, se encuentran correspondencias con el análisis de las distancias y la relación con los volúmenes, la migración por etapas, la direccionalidad de los flujos, las corrientes y contracorrientes.

<sup>5</sup> Para establecer la correlación entre la violencia y la migración forzada se toma el índice de violencia calculado por Naciones Unidas para cada uno de los 1 098 municipios; dicho índice se utilizó en el Informe de Desarrollo Humano Colombia 2003, “El conflicto, callejón con salida”, que elaboró el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). La estimación de dicho índice resulta de establecer el valor de la variable continua homicidios, las variables discretas (donde 1 es sí y 0 es no) masacres, sin policía, presencia de guerrillas, presencia de grupos paramilitares y hechos de terrorismo.