

Determinar la viabilidad de un proyecto para el fortalecimiento de la generación de ingresos de 20 familias víctimas de la violencia del municipio de Yacopí-Cundinamarca mediante un proceso productivo de cría y levante de gallinas ponedoras y huevos.

Natalia Jiménez Martínez - Economista

Elizabeth Quiñones Dajomes – Trabajadora social

Jennifer Carolina Rodríguez Contreras - Contador público

Universidad Católica de Colombia

Especialización en formulación social y económica de proyectos

2020

Fortalecimiento de la generación de ingresos de 20 familias víctimas de la violencia del municipio de Yacopí-Cundinamarca mediante un proceso productivo de cría y



Atribución-NoComercial 2.5 Colombia (CC BY-NC 2.5)

La presente obra está bajo una licencia:

Atribución-NoComercial 2.5 Colombia (CC BY-NC 2.5)

Para leer el texto completo de la licencia, visita:

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/2.5/co/>

Usted es libre de:



Compartir - copiar, distribuir, ejecutar y comunicar públicamente la obra

hacer obras derivadas

Bajo las condiciones siguientes:



Atribución — Debe reconocer los créditos de la obra de la manera especificada por el autor o el licenciante (pero no de una manera que sugiera que tiene su apoyo o que apoyan el uso que hace de su obra).



No Comercial — No puede utilizar esta obra para fines comerciales.

levante de gallinas ponedoras y huevos

Resumen ejecutivo del proyecto	5
Objetivos del trabajo	7
General	7
Específicos	7
Enfoque diferencial como componente rector del proyecto	7
Comprensión del contexto y justificación del proyecto	9
Población para impactar	9
Delimitación de la población objetivo del proyecto	12
Selección del sector económico	12
Análisis del problema	14
Árbol de problemas	15
Árbol de objetivos	16
Matriz de involucrados	17
Equipo del proyecto	19
Descripción de perfiles	19
Técnico/a misional pecuario/a	19
Profesional misional en comercialización	20
Profesional misional en fortalecimiento socio empresarial	21
Profesional administrativo	22
Finalidad del proyecto	23
EDT	24
Descripción de las fases del proyecto	26
Fase 1. Estudios técnicos	26
Fase 2. Capacitaciones técnicas	27
Fase 3. implementación de la iniciativa productiva	31
Fase 4. Seguimiento y Monitoreo	31

Objetivos del proyecto	32
Alcance	32
Tiempo	32
Costo	32
Descripción general del proyecto en marcha	32
¿Cómo se cría una gallina ponedora?	33
Alimentación	34
¿Cómo influye el alimento en la producción de huevos?	35
Razas de gallinas ponedoras	35
Enfermedades	35
Requisitos del proyecto	36
Riesgos del proyecto	38
Análisis PESTLE	40
Resultado del análisis de riesgo	43
Cronograma e hitos del proyecto	45
Recursos financieros	53
Mecanismos de monitoreo y evaluación	55
Criterios de culminación	57
Viabilidad	57
Conclusiones	58
Bibliografía	60

[https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/22807/10/02_Atribuci%**c3%b3n-**](https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/22807/10/02_Atribuci%c3%b3n-)

NoComercial.jpg

Resumen ejecutivo del proyecto

El presente trabajo de grado se enmarca en la modalidad “viabilidad de proyecto empresarial – proceso empresarial”, el cual según los lineamientos establecidos por la universidad “consiste en la gestación, materialización y justificación del fortalecimiento de un proceso a partir de la puesta en marcha de los conocimientos adquiridos a lo largo de la especialización”. en este sentido este trabajo pretende desarrollar un proyecto para obtener como resultado el fortalecimiento económico de una población específica mediante el desarrollo de un proceso productivo, enfocado en la cría y levante de gallinas ponedoras y huevos con miras a la comercialización, el cual beneficiará a 20 familias víctimas de violencia oriundas del municipio de Yacopí – Cundinamarca.

Teniendo en cuenta que el proceso formativo desarrollado en el marco de la especialización genera capacidades para la formulación y evaluación social y económica de proyectos, se realizó el diseño y planificación de este proyecto que es de carácter social, el cual tiene como objetivo principal poner en marcha esta iniciativa comunitaria para la generación de ingresos para familias vulnerables.

Este proyecto permitirá fortalecer la actividad avícola de la región, con el que se espera mejorar las prácticas pecuarias, mediante la implementación de buenas prácticas ambientales para así disminuir el impacto ambiental con la generación de desechos sólidos, el uso adecuado del recurso hídrico y unos procedimientos técnicos que logren y fortalezcan los ingresos familiares víctimas para que así a largo plazo las familias beneficiarias logren

fortalecer su fuentes de generación de ingreso y así pueden ser una fuente de trabajo en el municipio.

Para llevar a cabo la formulación del proyecto se toma como referencia cinco grupos de procesos: inicio, planificación, ejecución, monitoreo y control y cierre, los cuales se desarrollarán a lo largo del presente documento específicamente en la sección de diseño del proyecto.

Objetivos del trabajo

General

Determinar la viabilidad de un proyecto para el fortalecimiento de la generación de ingresos de 20 familias víctimas de la violencia del municipio de Yacopí-Cundinamarca mediante un proceso productivo de cría y levante de gallinas ponedoras y huevos.

Específicos

1. Caracterizar la población víctima del municipio a impactar con el proyecto.
2. Diseñar y/o plantear el proyecto para el fortalecimiento de la generación de ingresos de 20 familias víctimas de la violencia del municipio de Yacopí-Cundinamarca.

Enfoque diferencial como componente rector del proyecto

Colombia de acuerdo con la Constitución Nacional es un país pluriétnico y multicultural, pero las particularidades poblacionales no solo se limitan a tipologías étnicas y por ende prácticas culturales particulares; también dentro de las diferencias de la población existen condiciones que conllevan a que se desarrollen políticas diferenciales, con el fin de cerrar brechas que colocan a las personas en situaciones de desventaja.

Tener en cuenta estas diferencias y la implementación de dichas políticas se denomina enfoque diferencial.

Para este caso el proyecto busca beneficiar directamente a la población víctima del conflicto armado. Esta población debe ser objeto de atención especial dado el contexto y las

condiciones de vulnerabilidad que vivencian por razones del conflicto interno que vive el país, lo que genera que el Estado dicte medidas de atención prioritarias por medio de la creación y sanción de Leyes que garanticen los derechos humanos.

En este sentido se aplica el enfoque diferencial entendido como la forma que “permite evidenciar las condiciones y/o situaciones de desigualdad que sustentan la necesidad de medidas y acciones positivas que disminuyan las condiciones de discriminación y modifiquen las circunstancias de vulneración (...) para lograr la igualdad real y efectiva que reconozca la diversidad y posible desventaja.” (Gallo, 2014)

En concordancia con lo anterior el Subcomité Técnico de Enfoque Diferencial (2014, Pag 4), en el marco de la implementación de la política pública para las víctimas, entiende enfoque diferencial como un principio que se establece en los términos del artículo 13 de la Ley 1448 de 2011 para la implementación de las medidas de prevención, protección, atención, asistencia y reparación a las víctimas.

Así mismo este mismo Subcomité identifica al enfoque diferencial como un principio rector de la política pública para la prevención, atención, asistencia y reparación integral a las víctimas desde su dimensión individual y colectiva, que permite focalizar y reconocer que hay poblaciones con características particulares en razón de su edad, género, orientación sexual y discapacidad; (Artículo 13 de Ley 1448 de 2011). y debido a su pertenencia étnica (Decretos Ley 4633, 4634 y 4635 de 2011).

Categoría	Elementos
Etario	Edad
Discapacidad	Física, auditiva, visual, cognitiva, mental, múltiple y las vulnerabilidades

Étnico	Identidad cultural de las personas y comunidades
Genero	Las cualidades y características que la sociedad atribuye a cada sexo (femenino o masculino)
Diversidad sexual	Identidades de género y las orientaciones sexuales diversas

Comprensión del contexto y justificación del proyecto

Población para impactar

El proyecto se orienta a la población del municipio de Yacopí afectada por hechos conflicto y niveles de ingreso bajos. Yacopí cuenta con una población de 15.840 habitantes y es municipio a 99 km de distancia de la capital del país, Bogotá.

Figura 1. Departamento de Cundinamarca. municipio de Yacopí



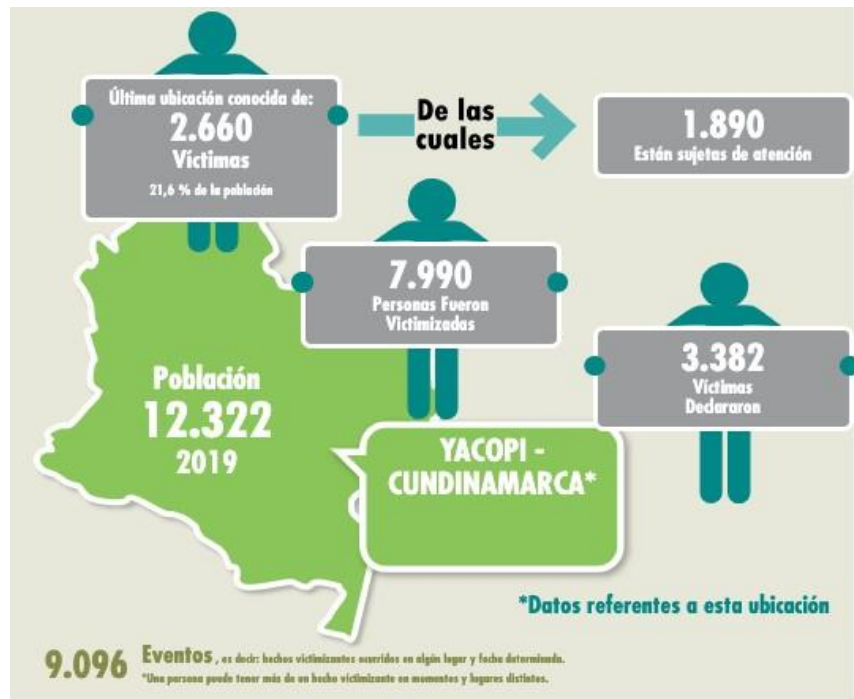
La razón de la selección de esta población es porque a consecuencia de la situación de vulnerabilidad social, generada por los actos del conflicto armado que vive el país, los cuales ocasionan efectos tales como inestabilidad social, económica y cultural en la población afectada por el fenómeno de desplazamiento, se genera en las instituciones del estado la necesidad de asumir compromisos que requieren de la aplicación estrategias de corresponsabilidad efectivas y oportunas para las familias y/o comunidades que se encuentran

de forma directa vivenciando situaciones de pánico, miedo, desarraigo, muerte y/o riesgos que descuidan su vida y seguridad en general, afectando su bienestar.

Por esta razón y cumpliendo con la política de víctimas ejerciendo el rol fundamental del municipio como ejecutor de bienes y servicios en la proyección del desarrollo local y la participación comunitaria se considera necesario apoyar este tipo de iniciativas, el municipio de Yacopi acoge a esta población con el fin de mitigar los efectos de vulnerabilidad social.

En Yacopi, de acuerdo con la UARIV y el boletín de fichas estadísticas con corte a enero de 2020 se registran los siguientes datos:

Figura 2. registro de víctimas



Fuente: ficha estadística UARIV con corte a enero 2020.

Cuadro 1. Hechos Victimizantes

Hechos Victimizantes Desagregado					
Hecho Victimizante	Víctimas Ocurrencia	Víctimas Declaración	Víctimas Ubicación	Sujetos de Atención	Número de Eventos
Acto terrorista / Atentados / Combates / Enfrentamientos / Hostigamiento	15	2	4	3	15
Amenaza	266	41	66	66	276
Delitos contra la libertad y la integridad sexual en desarrollo del conflicto	39	42	24	22	42
Desaparición forzada	147	40	49	42	161
Desplazamiento forzado	7.193	3.231	2.503	1.754	7.417
Homicidio	970	225	295	269	1.006
Secuestro	19	2	4	1	19
Tortura	12	0	2	2	12
Vinculación de Niños Niñas y Adolescentes a Actividades Relacionada	0	0	1	1	0
Abandono o Despojo Forzado de Tierras	47	0	14	14	47
Perdida de Bienes Muebles o Inmuebles	42	3	12	12	42
Lesiones Personales Físicas	5	5	2	1	5
Lesiones Personales Psicológicas	7	0	3	3	7
Sin información	47	0	15	15	47

Fuente: RNI UARIV fecha de corte 31/01/2020.

Cuadro 2. Caracterización de víctimas con enfoque diferencial por sexo

Cifras de Enfoque Diferencial					
SEXO	VICTIMAS OCURRENCIA	VICTIMAS DECLARACION	VICTIMAS UBICACION	SUJETOS DE ATENCION	EVENTOS
Hombre	3937	1642	1308	933	4421
Intersexual	1	1	0	0	1
LGBTI	4	1	1	0	4
Mujer	4048	1738	1351	957	4670

Fuente: RNI UARIV fecha de corte 31/01/2020.

Cuadro 3. Caracterización de víctimas con enfoque diferencial por ciclo vital

Cifras de Enfoque Diferencial					
CICLO VITAL	VICTIMAS OCURRENCIA	VICTIMAS DECLARACION	VICTIMAS UBICACION	SUJETOS DE ATENCION	EVENTOS
ND	169	17	5	0	182
entre 0 y 5	283	126	100	67	285
entre 6 y 11	686	340	235	150	713
entre 12 y 17	803	399	301	211	846
entre 18 y 28	1534	660	478	324	1654
entre 29 y 60	3296	1383	1040	742	3929
entre 61 y 100	1219	457	501	396	1487

Fuente: RNI UARIV fecha de corte 31/01/2020.

Tomando como fuente primaria de información la red nacional de información RNI de la UARIV se observa que el municipio de Yacopí tiene una población víctima de 2.660

personas, equivalente al 21,6% de la población total del municipio, de cuales 1.351 son mujeres, lo que es equivalente al 50,7% de la población víctima; así mismo, 1.308 son hombres lo que es equivalente al 49,17% y 1 persona del sector LGTBI. de acuerdo con la clasificación etaria, se observa que la mayor cantidad de víctimas se encuentran en el rango de edades comprendido entre los 29 y 60 años, con un número de mujeres víctimas equivalente a 561.

Delimitación de la población objetivo del proyecto

De acuerdo con las cifras anteriores el proyecto generado a continuación se orienta a resolver la condición económica de 20 familias de este municipio dentro de la base de datos de víctimas en edades entre 29 y 60 años, con núcleo familiar mayor a 5 integrantes, sin distinción de género.

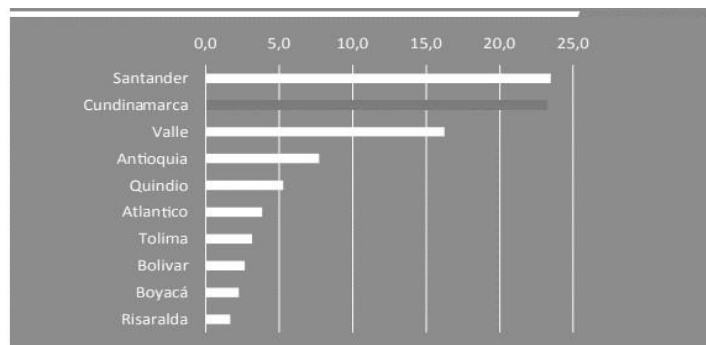
Selección del sector económico

El proyecto busca la generación de ingreso para familias mediante la explotación del sector agropecuario, específicamente el de producción de huevos y de pollos. En Yacopí, de acuerdo con las cifras del municipio¹, se presenta una población estimada es de 12.500 aves, sin embargo, su explotación es de tipo casero y se realiza para el autoconsumo y la explotación del sector en el aspecto comercial es casi nula. La razón de esto es la falta de asistencia técnica y la infraestructura para adecuado manejo hacen que este sector no sea representativo para la economía, a pesar de los recursos y terrenos que el municipio posee. la selección del sector está sustentada en la importancia de este en Cundinamarca pues de acuerdo con la información documentada por la federación nacional de avicultores de

¹ Cifras presentadas en: <http://www.yacopi-cundinamarca.gov.co/municipio/nuestro-municipio>

Colombia, FENAVI (2018), la producción avícola es liderada por Santander, seguido de Cundinamarca, Valle del Cauca y Antioquia, Cundinamarca por su parte del total del sector representa el 23,3% del PIB avícola nacional y superó los \$531.000 millones donde la producción de huevo represento el 24.6% del valor y la línea de pollo representa el con 23%. estas cifras corroboran el alto nivel de importancia que tiene Cundinamarca en el sector avícola.

Figura 3. clasificación departamental del PIB avícola

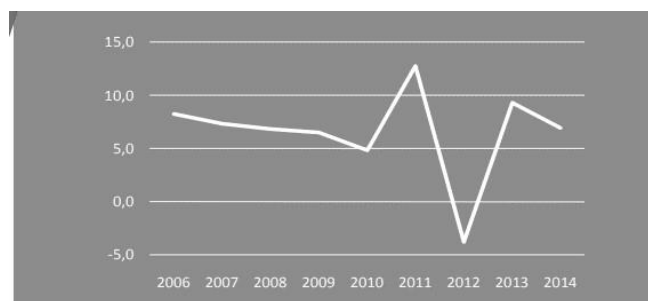


Fuente: DANE, en caracterización económica del sector avícola. programa de estudios económicos.

Federación Nacional de Avicultores de Colombia. 2015

Al revisar la participación de Cundinamarca en las actividades avícolas en el periodo 2005-2014, FENAVI (2018) establece una volatilidad del comportamiento del sector al registrar un máximo de 12.8% en el 2011, y un mínimo un año después, con cerca de -3,8%. en los últimos dos años de referencia y volver a un rendimiento positivo.

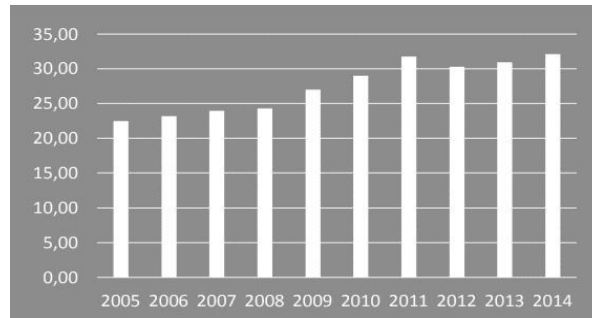
Figura 4. Crecimiento PIB avícola de Cundinamarca 2006-2014



Fuente: DANE, en caracterización económica del sector avícola. programa de estudios económicos.

En cuanto a la participación del PIB avícola se ve un crecimiento contante en la participación de la Región.

Figura 5. participación en el PIB pecuario de Cundinamarca

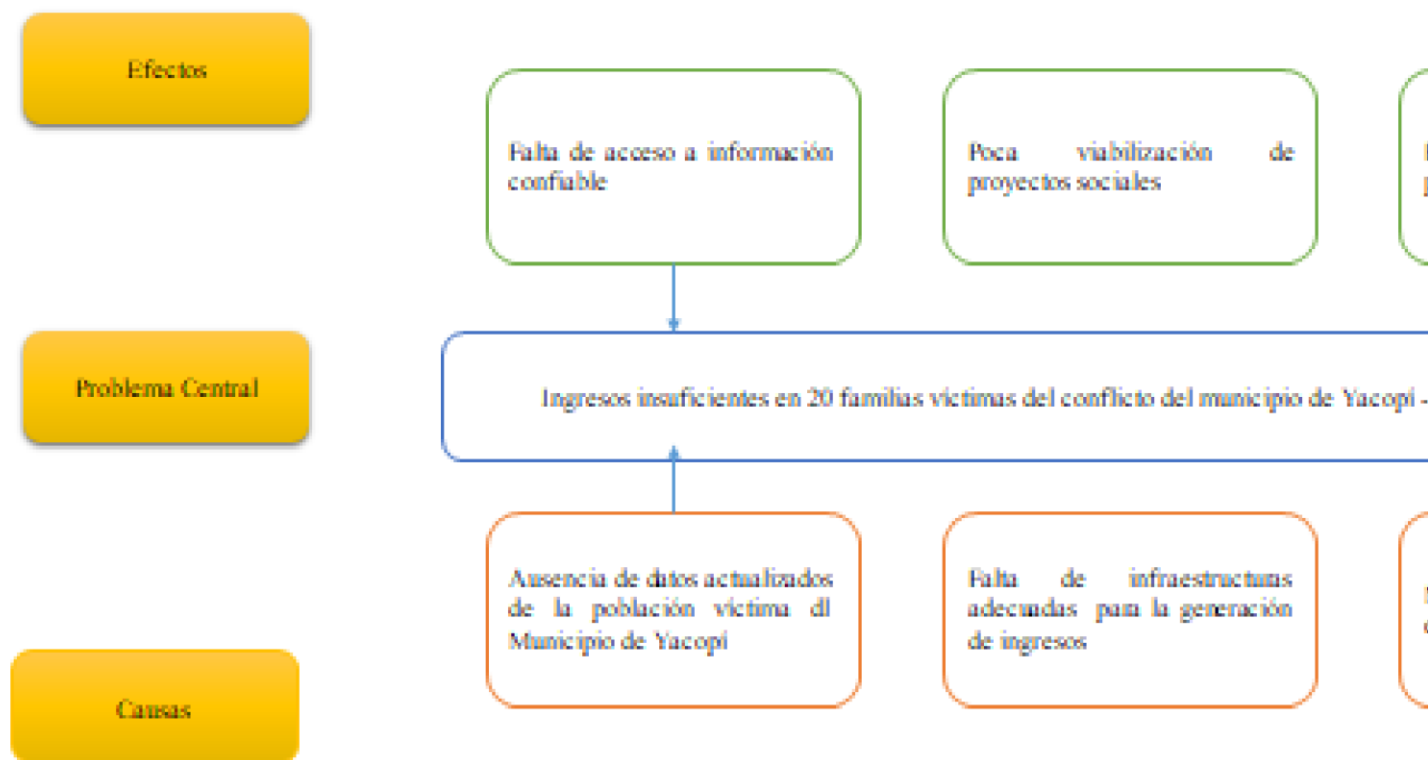


Fuente: DANE, en caracterización económica del sector avícola. programa de estudios económicos.

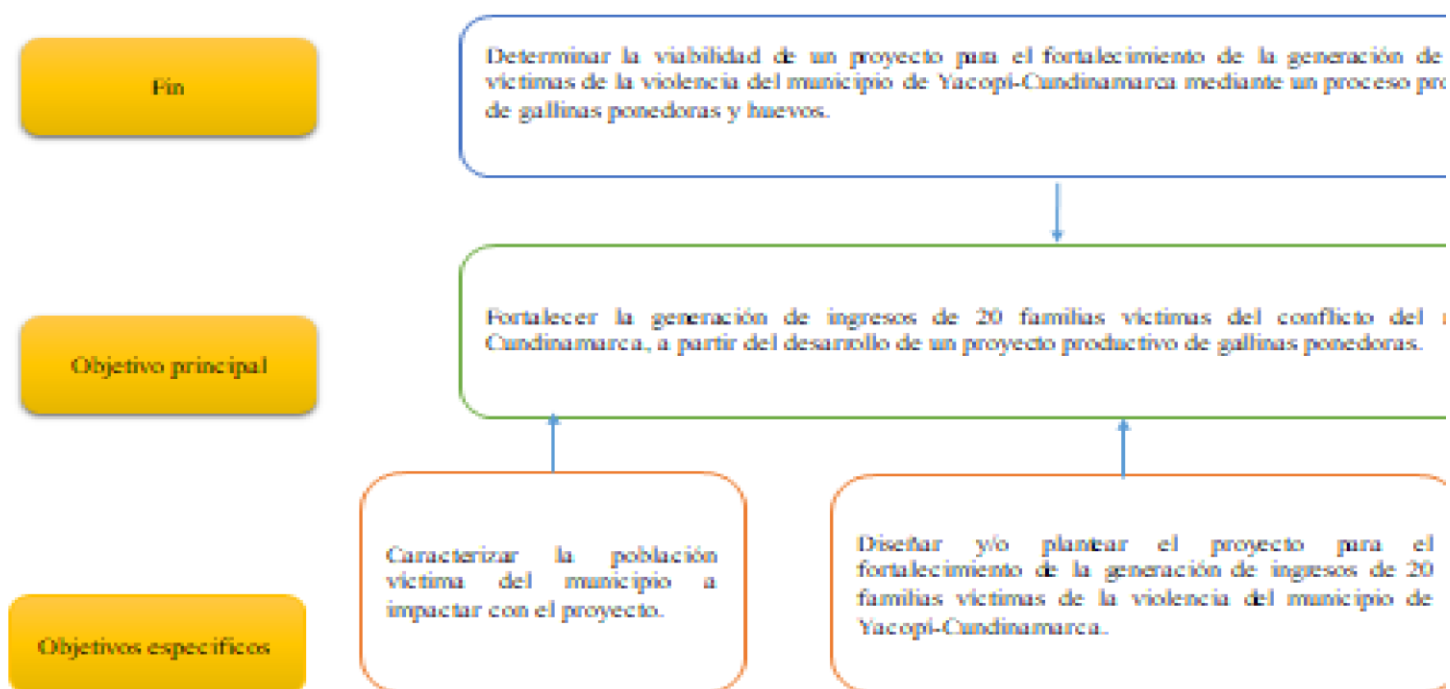
Análisis del problema

Con el fin de identificar y analizar el problema se construye el árbol de problemas y el árbol de soluciones del proyecto para el desarrollo del proyecto productivo de gallinas ponedoras y se genera la matriz de involucrado para saber cuáles son los actores y roles de cada uno dentro del problema.

Árbol de problemas



Árbol de objetivos



Matriz de involucrados

Tipología de actor	Actor	Rol	Tipo de relación	Intereses
Nacional	Unidad de Atención para las Víctimas	Brinda información (bases de datos, caracterización) sobre las víctimas del municipio.	Directa	implementación efectiva de la política pública de víctimas implementación efectiva de la política pública de víctimas
Departamental I	Gobernación del Cundinamarca	Responsable de la implementación de los planes programas y proyectos de la población víctima a nivel Departamental.	Indirecta	Desarrollo de planes, programas y proyectos en beneficio de la población
	Alcaldía Municipal	Proporciona el espacio físico para realizar las capacitaciones. Estrategia de divulgación del proyecto con la población beneficiaria. Responsable de la implementación y seguimiento de la Política Pública de atención a la población víctima y la articulación con los demás sectores.	Directa	Apoyo institucional en el desarrollo del proceso.
Municipal	Secretaría de Gestión Social	Coordina la ejecución de planes programas y proyectos orientados a la población víctima	Directa	
	Secretaría de Hacienda	Planea de manera articulada con todas las Secretarías los recursos necesarios para los programas y proyectos identificados para víctimas	Directa	
	Población víctima del municipio	Beneficiarios directos de la ejecución del proyecto.	Directa	Acceso a los programas
	Comité Territorial de Justicia Transicional	Máxima instancia de coordinación y diseño de política pública a nivel territorial. Dan la línea sobre las necesidades que tiene la población víctima en la ET	Directa	territoriales

Otro	Sector avícola	Asesoría, acompañamiento e información para la implementación del proyecto.	Indirecta	Crecimiento del sector
-------------	----------------	---	-----------	------------------------

Equipo del proyecto

El proyecto contará con un equipo calificado en el manejo de recursos financieros, manejo técnico pecuario y de perfil comercial con el fin de transmitir los conocimientos y desarrollar cada fase del proyecto efectivamente.

Descripción de perfiles

Técnico/a misional pecuario/a

- Apoyar la identificación y la cuantificación de materiales, animales y suministros entregados a la comunidad beneficiadas así garantizar que se entregaran con las características establecidas por el proyecto.
- Apoyar las capacitaciones brindadas a la comunidad donde se relacione todo sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- Apoyar las entregas de inventarios a la comunidad con la elaboración de actas de entrega de los animales vivos, concentrados y en el control y vigilancia de los mismos.
- Apoyar a la comunidad en la ubicación de la implementación de los Centros Demostrativos de Capacitación para la implementación del galpón.
- Apoyar a la comunidad en la participación equitativa.
- Apoyar las brigadas de salud que se realizan en las zonas de intervención del proyecto para las gallinas ponedoras.
- Apoyar jornadas de capacitación que se realizaran para la producción de huevos, alimentación para las gallinas, buenas prácticas pecuarias, recuperación del medio ambiente con metodologías de participación de la comunidad.

- Suministrar asistencia técnica todos los días a los emprendimientos para que la comunidad se sienta acompañada desde el inicio del proyecto hasta finalizar.
- Recolectar de manera oportuna la información de las actividades adelantadas, la población atendida y los logros alcanzados, de acuerdo con los. Esto incluye el levantamiento de actas de entrega de insumos, listas de asistencia, registros fotográficos y demás medios de verificación requeridos por el proyecto.

Profesional misional en comercialización

- Hacer un diagnóstico de mercados y oportunidades comerciales en rubros de agricultura familiar en los municipios priorizados y territorios aledaños, a partir de fuentes secundarias y entrevistas a informantes clave del territorio.
- Hacer un mapeo de identificación de espacios comerciales a nivel local, analizando principalmente el origen/destino de sus productos y las lógicas que imperan en la distribución.
- Identificar opciones de comercialización local /regional para los productos de la agricultura familiar, en un marco de economía social y solidaria, comercio justo y sellos sociales.
- Estudiar los mercados y ferias locales, y proponer ajustes orientados a fortalecer la institucionalidad y el involucramiento de los/las participantes.
- Bajo las directrices del/la coordinador/a y/o del/la especialista en emprendimientos elaborar un plan de trabajo sobre la estrategia de mercado e implementarlo.
- Brindar apoyo técnico para el desarrollo de estrategias comerciales de emprendimientos productivos en los municipios priorizados.

- Identificar actores comerciales (proveedores, operadores logísticos, cooperativas, intermediarios, cadenas de grandes superficies, ferias, compras institucionales) en el territorio a fin de conformar alianzas de voluntades comerciales con los pequeños productores.
- Gestionar alianzas público-privadas para vincular a actores comerciales con los/las productores/as participantes del proyecto.
- Apoyar a los/las técnicos/as del proyecto en el desarrollo de estrategias de encadenamiento productivo, promoviendo las ventajas del trabajo colectivo y la asociatividad y la ampliación de la base social de las organizaciones a las cuales pertenecen o pertenecerán los participantes del proyecto.
- Apoyar el diligenciamiento de los instrumentos de costos de producción.
- Retroalimentar al equipo del proyecto sobre las oportunidades comerciales que identifique para así orientar sobre las líneas productivas estratégicas para los/las participantes en el proyecto.

Profesional misional en fortalecimiento socio empresarial

- Apoyar a la comunidad en los temas productivos.
- Apoyar jornadas capacitación sobre el fortalecimiento de las buenas prácticas agrícolas y de manufactura.
- Apoyar la implementación de planes de negocios para que cada emprendimiento de nuestros pequeños se sostengan en el tiempo y que nuestros agricultores cuenten con productos de calidad, entrega oportuna y constancia en ventas.
- Acompañamiento contante a las organizaciones para la implantación de los planes de desarrollo socio empresarial.

- Capacitaciones para el desarrollo de estrategias para incorporar nuevos productos a estos emprendimientos.
- Apoyar a la comunidad con la interlocución a otras organizaciones, productores para obtener beneficios por volumen.
- Acompañar a los pequeños agricultores en búsqueda de otros proyectos que impulsan la economía regional.

Profesional administrativo

- Revisión y control del presupuesto mes a mes.
- Entrega de informes financieros para mirar el avance de las metas establecidas.
- Apoyar a el coordinador en la proyección de la ejecución del presupuesto.
- Hacer seguimiento constante al presupuesto aprobado.
- Realizar y hacer seguimiento al pago de proveedores.
- Realizar y hacer seguimiento de los gastos de viajes de los consultores.
- Realizar todo lo que corresponda de Recursos Humanos.
- Realizar planes de compras, hacer compras para las comunidades beneficiarias.
- Realizar seguimiento a los inventarios entregados a la comunidad.

Capacitar al equipo de trabajo sobre los procedimientos de compras, viajes

Coordinador nacional de proyecto

- Dirigir la ejecución de las actividades y técnicas y financieras del proyecto.
- Velar por el buen manejo de inventario entregado a las comunidades

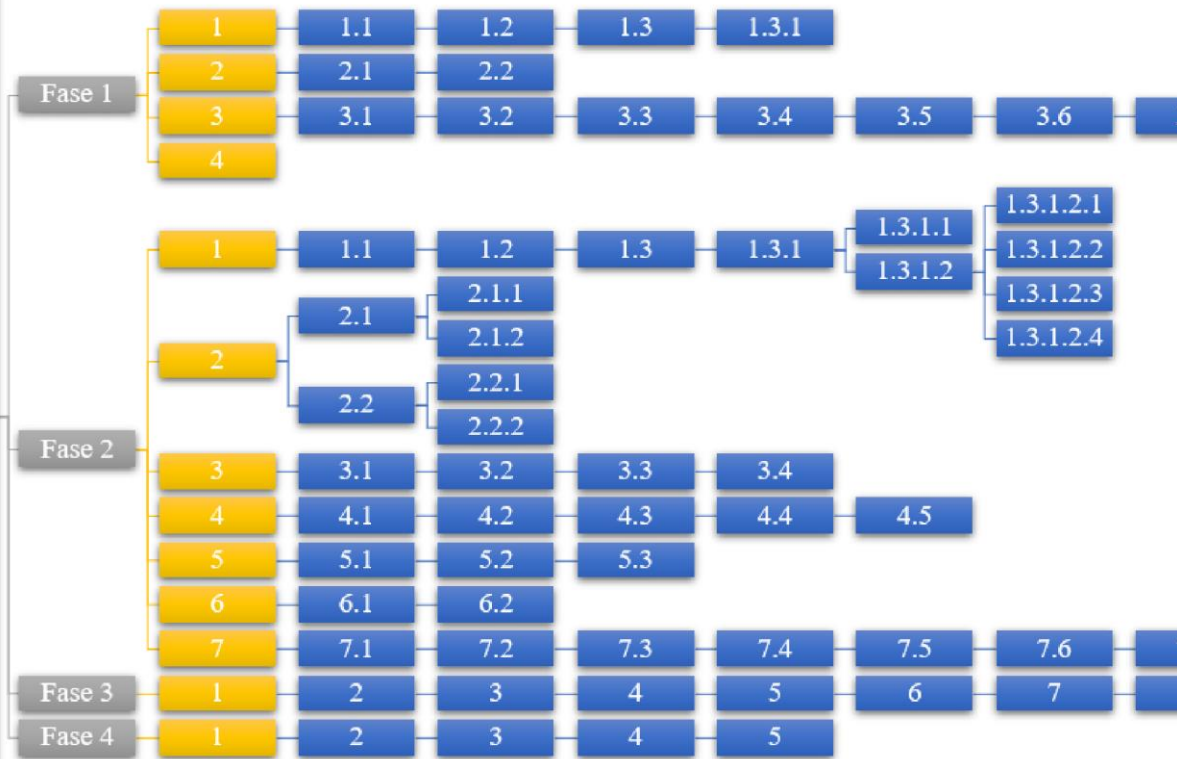
- Velar por el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas al desde el inicio hasta su finalidad.
- Hacer seguimiento cada semana a los equipos para verificar sus avances.
- Realizar indicadores de impacto del proyecto en la comunidad.
- Realizar seguimientos a cada actividad desde el inicio, planeación implementación, ejecución y control tanto financieramente como técnicamente.
- Coordinar la realización de reuniones de inducción al equipo del proyecto.
- Coordinar la actualización y sistematización de toda la información que se genere de la ejecución de las actividades.
- Velar que el proyecto llegue a su fase final y elaborar entregas de buenas practicas

Finalidad del proyecto

El proyecto busca impactar positivamente a la comunidad gracias a la reducción prevista de la pobreza rural por medio del fortalecimiento de la generación de ingresos para 20 familias víctimas del conflicto en el municipio de Yacopi – Cundinamarca, todo en marco de la inclusión social y productiva de las familias a partir del apoyo a las iniciativas económicas, fomentando el desarrollo de estrategias de mercado y promoción del producto con el fin de lograr una comercialización efectiva para la generación de ingreso permanente.

EDT

Fortalecimiento de la generación de ingresos de 20 familias víctimas de la violencia del municipio de Yacopi-Cundinamarca mediante un proceso productivo de cría y levante de gallinas ponedoras y huevos.



Descripción de las fases del proyecto

El proyecto cuenta con cuatro fases de ejecución, el cierre de cada fase es requerido para iniciar la siguiente.

Fase 1. Estudios técnicos

Esta fase contempla la revisión de bases de datos de la unidad de víctimas del municipio para la selección preliminar de las familias participantes, también busca realizar los estudios de suelos con el fin de identificar si cuentan con las condiciones para la construcción de galpones y el espacio para la construcción de estos o adecuación para cumplimiento de las condiciones técnicas.

Actividades

1. Contacto con entidades departamentales y municipales
 - 1.1. Definición de línea de comunicación
 - 1.2. Plan de acercamiento a la comunidad
 - 1.3. Adquisición de información de víctimas, terrenos y comunidad
 - 1.3.1. *Evaluación de base de datos de posibles beneficiario*
2. Diseño de galpones, comedores, rejas, etc
 - 2.1. Especificaciones técnicas
 - 2.2. Planos
3. Diseño de módulos de capacitaciones.
 - 3.1. Módulo de socialización y concertación.

- 3.2. Módulo de gestión de riesgo
- 3.3. Módulo de componentes pecuarios
- 3.4. Módulo de establecimiento sistema productivo y manejo de animales
- 3.5. Módulo de manejo sanitario
- 3.6. Módulo de conservación animal
- 3.7. Módulo nutricional
- 4. Generación de actas y formularios

Fase 2. Capacitaciones técnicas

Otorgarán los conocimientos y habilidades para el manejo adecuado del proyecto lo que permitirá la sostenibilidad a largo plazo de este mediante la transferencia de los conocimientos, y el fortalecimiento de las capacidades de las familias en técnicas avícolas.

Actividades

- 1. Socialización inicial de la iniciativa con la comunidad
 - 1.1. Conversatorio con la comunidad acerca del proyecto
 - 1.2. Retroalimentación y discusión con la comunidad acerca de la comprensión del proyecto
 - 1.3. Identificación de familias interesadas.
 - 1.3.1. *Revisión lotes disponibles para implementación CDC (Centros Demostrativos de Capacitación).*

1.3.1.1 *Preinscripción de familias*

1.3.1.2 *Concertación del modelo técnico (Construcción y adecuación del galpón).*

1.3.1.2.1 *Concertación del modelo técnico y las especies que lo conforman.*

1.3.1.2.2 *Concertación de aportes por parte de las comunidades*

1.3.1.2.3 *Concertación de los días y horarios de trabajo.*

1.3.1.2.4 *Concertación del modelo pedagógico*

2. Taller de Gestión del Riesgo

2.1. Primera sesión

2.1.1. *Taller sobre los conceptos básicos de la gestión del riesgo agroclimático*

(GRA)

2.1.2. *Elaboración de mapas parlantes (identificación de amenazas y, de las zonas riesgosas y seguras).*

2.2. Segunda sesión

2.2.1. *Elaboración de calendarios estacionales (producción avícola).*

2.2.2. *Identificación participativa de las técnicas de reducción del riesgo de desastres - RRD y de adaptación al cambio climático - ACC*

3. Capacitaciones de componentes pecuarios

3.1. *Conversatorio con la comunidad explicando el modelo técnico pecuario.*

3.2. Explicación de criterios necesarios para establecer de manera adecuada la Unidad Pecuaria (zona segura frente a riesgos agroclimáticos - GRD, orientación del corral de resguardo, ventilación, iluminación, etc.).

3.3. Capacitación de montaje de la infraestructura básica pecuaria concertada.

3.4. Transferencia de conocimiento de insumos disponibles para la práctica de fuentes alternativas de alimento.

4. Capacitación manejo de animales

4.1. Capacitación en BPP y BPM (incluye recepción de animales, manejo, rutina diaria, bioseguridad, bienestar animal).

4.2. Capacitación en nutrición animal

4.3. Práctica: Elaboración de la fuente primaria de alimentación, con los insumos preestablecidos.

4.4. Práctica: Elaboración de complementos nutricionales.

4.5. Práctica de aplicación de BPP relacionadas con manejo (registros, alimento y agua, bioseguridad, etc.).

5. Capacitación de manejo sanitario

5.1. Taller teórico práctico de revisión y examen clínico de los animales e identificación de enfermedades más comunes.

5.2. Taller teórico práctico de refuerzo en medidas de bioseguridad básica y prevención de enfermedades.

5.3. Taller específico de formación de extensionistas veterinarios.

6. Capacitación de conservación animal

6.1. Taller teórico-práctico básico de la reproducción animal y características fisiológicas de un buen reproductor.

6.2. Taller teórico-práctico en parámetros productivos, registros diarios de producción, programa de recria y reemplazos.

7. Educación nutricional

7.1. Capacitación en las tres primeras prácticas claves en salud, higiene y entorno saludable: agua segura para consumo.

7.2. Manejo de la canal

7.3. Cadena de frío

7.4. Prácticas de limpieza y desinfección de: alimentos, áreas de trabajo, utensilios, manipuladores/as, y agua segura para consumo

7.5. Práctica de preparación de alimentos

7.6. Retroalimentación de la práctica de preparación de alimentos con la comunidad

7.7. Técnicas de recolección y almacenamiento de subproductos de origen animal (huevos)

7.8. Técnicas de conservación de alimentos

7.9. Prácticas de conservación de alimentos y espacios de almacenamiento

7.10. Retroalimentación de la práctica de conservación de alimentos

Fase 3. implementación de la iniciativa productiva

Esta fase es la construcción del galpón e infraestructura para el proyecto productivo y entrega de las gallinas a las familias beneficiadas.

1. Verificación de cumplimiento de criterios de selección del terreno.
2. Seguimiento a la consecución de materiales para la construcción de la infraestructura
3. Adecuación del terreno seleccionado.
4. Construcción de drenajes (si aplica).
5. Delimitación de las áreas del galpón de acuerdo con el diseño concertado
6. Construcción de galpón
7. Construcción de comederos
8. Entrega de gallinas y concentrado de 4 meses

Fase 4. Seguimiento y Monitoreo

Esta fase comprende el seguimiento de cada una de las fases anteriores de ejecución del proyecto, realiza el control mediante certificados, actas, registro fotográfico, formularios, etc. además, será la fase para el monitoreo del cumplimiento de objetivos y actividades de forma óptima. será una fase para evaluar el resultado final tras la completa ejecución de este, garantizando que las familias cuenten con un ingreso para su seguridad alimentaria y adecuado manejo del proceso productivo y la sostenibilidad de este.

1. Visitas y llamadas de seguimiento
2. Auditoría a ingresos y gastos del proceso productivo
3. Visita veterinaria a familias
4. Revisión presupuestal
5. Encuestas de satisfacción

Objetivos del proyecto

Alcance

el proyecto se propone fortalecer la generación de ingresos de 20 familias víctimas del conflicto del municipio de Yacopí - Cundinamarca, a partir del desarrollo de un proyecto productivo de gallinas ponedoras.

Tiempo

el proyecto se desarrollará en un periodo de 6 meses, con fecha prevista de inicio de junio de 2020, finalizando en diciembre 2020, se adiciona 2 meses de seguimiento a los procesos productivos, cierre de módulos, pagos a proveedores y entrega de documentos e informes finales.

Costo

el proyecto presentará una inversión total de \$300.191.300, incluido un porcentaje de imprevistos del 10% sobre el total de costos por efectos inflacionarios o requerimientos adicionales a los contemplados en la formulación asociados a riesgos externos.

Descripción general del proyecto en marcha

Para llevar el proyecto se requieren de los conocimientos básicos sobre el sector y el producto a entregar, teniendo en cuenta que existen diversos tipos de gallinas y como diversos fines para este tales como el engorde con el fin comercializar después del sacrificio para un producto final de alimento. También se encuentran las gallinas de corral, cuyo propósito es

la crianza para la explotación de estas en la producción de huevos y pollos, este último por la fuente de proteínas provenientes de los huevos y el aporte en seguridad alimentaria.

¿Cómo se cría una gallina ponedora?

Al llevar a cabo la crianza casera de gallinas se debe tener en cuenta el espacio destinado para las mismas, el cual si se cuenta con menos de 10 gallinas, un gallinero casero tendrá el espacio propicio para estas, pero si se trata de un poco más de 10 gallinas se debe llevar a cabo la construcción de uno o varios galpones para que se pueda garantizar un ambiente propicio y que estas puedan habitarlo evitando así el hacinamiento de los animales.

Es de vital importancia tener en cuenta que, para la cría de gallinas ponedoras, el espacio destinado para las mismas (galpones o corrales) se deben mantener limpios, para evitar de esta forma evitar la propagación de plagas o enfermedades que puedan poner en peligro la salud de las gallinas.

Cuando la crianza es para fines comerciales o industriales este tipo de explotación se requiere de una infraestructura y una logística que favorezca y promueva un óptimo provecho de las gallinas en su proceso de producción de huevos, y que permita al mismo tiempo preservar factores como: salud, alimentación de las gallinas y el espacio destinado como granja y es a lo que le aplica el presente proyecto.

Por este motivo, es de notarse que los procesos productivos de gallinas ponedoras industriales cuentan con espacios en los que las aves cuentan con espacio para moverse, el

cual tiene también con el forraje y bebederos necesario para su alimentación. Lo anterior se debe a la creación de nuevos estándares y normativas para la crianza de gallinas ponedoras, con el fin de prevenir problemas relacionados con la salud y la higiene en general que se venían presentando con el sistema anterior.

Adicional al factor de espacio, se debe tener en cuenta es el ciclo productivo de las gallinas, el cual es, por lo general, dos años. Si bien el periodo de vida de las gallinas puede superar fácilmente los dos años, su ciclo de producción tiende a ser relativamente corto, por lo que después de cumplirse este ciclo es de esperar que se realice el cambio por una más joven, así como se establece en los reglamentos de cuidados de aves.

Alimentación

Para el desarrollo y el bienestar de la misma gallina se debe contemplar también el factor de la alimentación, lo que repercutirá en que la gallina pueda producir o poner huevos de alta calidad, por lo que es necesario conocer cuál es el mejor alimento para gallinas, procurando que estas tengan una alimentación balanceada con los componentes necesarios para su salud, por lo tanto también se debe garantizar que estas también se pueden alimentar escarbando en la tierra para comer lombrices o insectos de manera natural, que proveerán a estas aves de proteínas y nutrientes, reiterando mantener su salud.

Se debe tener en cuenta que el balance adecuado en la alimentación se logrará suministrando una mezcla de alimentos como maíz, trigo y arroz en la dieta de las aves.

¿Cómo influye el alimento en la producción de huevos?

Si bien la edad y los ciclos de reproducción pueden afectar las características de los huevos, a continuación, se describirá brevemente en qué medida un alimento de buena calidad puede favorecer la calidad de los huevos.

	Alimento	Beneficio	Evitar
Yema	Maíz	Aporta xantofilas, lo que colabora en su correcta pigmentación, la cual se encuentra desde un amarillo pálido a un naranja intenso.	---
Albumen	Harina de Azafrán, carne.	Proveen proteínas, lo que ayuda a la consistencia del albumen; no se debe suministrar en exceso ya que puede generar el efecto contrario.	Se deben evitar alimentos como harina de girasol o de colza.
La Cáscara	Fuentes de calcio y fósforo	Al estar formada en su mayor parte de carbonato de calcio, la gallina requiere de dosis extras de calcio, ya que este en el momento de la postura se extrae de los huesos de las gallinas, con el fin de garantizar la salud de estas y dar la consistencia y el grosor necesario.	---

Fuente: Elaboración propia. Datos obtenidos de <https://hablemosdeaves.com/gallinas-ponedoras/>

Razas de gallinas ponedoras

Así como se debe tener en cuenta el ciclo productivo de las gallinas y la alimentación, se debe contemplar la raza de las gallinas ponedoras, y sus respectivas características ya que existen algunas más productivas que otras y hay razas que poseen una fertilidad más efectiva si se les mantiene en la región de la que son autóctonas; de igual forma se han llevado a cabo cruces de razas para mejorar a la calidad de las gallinas y así mismo de los huevos.

Enfermedades

Como todos los animales de granja, las gallinas sin importar la raza no se escapan de padecer de enfermedades. Lo que hace que conocerlas juegue un papel importante en la producción, para poder identificarlas y saber combatir las, teniendo de esta forma las medidas de precaución necesarios ya que algunas de estas enfermedades pueden transmitirse al ser humano y que, al ser animales para el consumo, podría generar problemas mucho más graves.

Enfermedad	Características
Gripe o Influenza Aviar	Enfermedad muy contagiosa que puede tener síntomas leves como disminución en producción en huevos hasta una tasa de mortalidad en periodos muy cortos de tiempo. La transmisión de esta enfermedad se da por medio del contacto con otras aves que son acuáticas, especialmente las migratorias. Por esta razón, para prevenir esta enfermedad, hay que mantener el gallinero limpio y seco, además de evitar el contacto con otro tipo de aves extrañas.
Bronquitis infecciosa	Al igual que la peste afecta la producción de huevos aunque la tasa de mortalidad es menos, afectando de igual forma las vías respiratorias generando tos y mucosidad.
Gumboro	Es un virus con una alta probabilidad de transmisión, y cuyo tratamiento más efectivo es la vacuna. Su transmisión se da a través del contacto directo entre las aves o con sus excrementos; e incluso se puede dar a través de la ropa de los operadores. Por esta razón, para prevenirlo, hay que limpiar los corrales con frecuencia, además de crear más gallineros en caso de haber bastantes gallinas.

Fuente: Elaboración propia. Datos obtenidos de <https://hablemosdeaves.com/gallinas-ponedoras/>

Requisitos del proyecto

Especificaciones técnicas solicitadas	
Nombre común:	gallinas ponedoras*
Nombre científico:	<i>gallus gallus</i>
Raza – variedad:	Isa brown o babcock Brown
Edad:	16 semanas
Cantidad	2000
Pico	con pico
Porcentaje de reposición	5%

Peso:	² 1.360 gr[1]
Control sanitario	<p>Presentar el plan vacunal firmado por el médico veterinario o médico veterinario zootecnista responsable de la granja postura, en el cual se indique nombre del biológico, fecha de vacunación, cepa utilizada, tipo de vacuna (viva o inactivada), dosis, lote de vacuna, nombre del laboratorio productor y vía de administración.</p> <p>vacunas: newcastle (3 dosis cepa viva), bronquitis infecciosa (3 dosis cepa viva), viruela aviar (2 dosis), coriza oleoso (2 dosis), gumboro (2 dosis cepa viva), pasteurella (2 dosis), encefalomieltis (1 dosis), vacuna triple: newcastle, bronquitis, eds (1 dosis). según resolución 3651 de 2014 del ic, de acuerdo con los requerimientos del Instituto Colombiano Agropecuario</p> <p>Desparasitantes: uno en la semana 14 y otro en la semana 16.</p>
Certificados	<p>Certificado expedido por el ICA sobre el estatus sanitario de la granja avícola.</p> <p>Certificado expedido por el ica del monitoreo serológico negativo y no sospechosos para las enfermedades de: newcastle, influenza aviar, laringotraqueítis y salmonelosis de las granjas, con expedición no mayor a 15 días previos a la entrega, de acuerdo a la resolución del ica 3651 de 2014.</p> <p>Certificado aplicación vacuna marek expedida por el incubador a la granja proveedora.</p> <p>Certificado del médico veterinario de no aplicación de vacuna contra laringotraqueitis.</p> <p>Certificado granja biosegura del ica. resolución 3651 de 2014.</p> <p>Anexar documento del nombre y número de tarjeta profesional del médico veterinario o médico veterinario zootecnista de la granja.</p>
Requisitos	<p>Las aves deben ser entregadas con pico, sin excepción.</p> <p>El manejo de la granja avícola debe contar con estándares de bienestar animal, tales como suministro de agua y alimento según requerimientos nutritivos y productivos, temperatura ambiental indicada para la etapa productiva, espacios acordes a los estándares de bienestar animal.</p>

2

Empaque	<p>Huacales de madera aptos para el transporte de las aves, máximo 4 aves por guacal con las siguientes dimensiones: 35 cm de ancho, 48 cm de largo, 28 – 30 cm de altura, con un grosor de tabla máximo de 1 cm, sin astillas; completamente cerrados y asegurados (pueden ser guacales de plástico si el proveedor de las aves se compromete con el recogimiento y disposición final de los mismos).</p> <p>Cumplir con los aspectos establecidos en la ley.</p>
Transporte	<p>Cumplir con la resolución 2651 de 2003 del ica y enviar copia de la guía sanitaria (si aplica).</p> <p>Transportar aves en guacales lavados y desinfectados.</p>

* Para todos los casos, granjas avícolas o intermediarios, se exige que las aves provengan de granjas avícolas bioseguras que cumplan con los requerimientos establecidos en las especificaciones técnicas, deben adjuntar los respectivos certificados de estas, especificando características y demás condiciones requeridas, que serán verificadas en la granja por el médico(a) veterinario(a)

Alimento para aves de postura

especificaciones técnicas solicitadas	
Descripción	Alimento completo para suministrar a aves de postura desde las 16 semanas y durante toda la vida productiva
Cantidad	81 bultos x 20 kilos
Presentación	Granulado
Registro ICA	Vigente
Composición requerida	Proteína mínima (17%), Grasa mínima (4.0%), Fibra máxima (6.0%), Ceniza máxima (13.0%), Humedad máxima (13%), Calcio mínimo (3.60%), Fósforo disponible mínimo (0.45%)
Empaque	Empaque de polipropileno resistente cumplir con lo establecido en la norma ntc 421
Etiquetado y logos	Nombre y dirección del titular del registro. Nombre genérico o comercial del producto. Composición garantizada. Contenido neto. Indicaciones o recomendaciones para su uso. Número de lote. Número de registro ICA. Fecha de expiración. Modo de almacenamiento.
Marcas sugeridas	Contegral, Itacol o soya primera línea

* En los materiales o insumos requeridos, se debe contemplar la fecha de vencimiento no inferior a un (1)

año, se deben empaquetar por separado para cada emprendimiento, para así poderlos entregar a cada asociación.

Riesgos del proyecto

Componente	Factor	¿Cómo incide en el proyecto?
Calidad	Deterioro o deformaciones de la obra.	Requiere cambios en el presupuesto por la compra de nuevos materiales
Diseño	Fallas de Diseños	No se garantiza la cría de gallinas de calidad si no se cumple con el diseño de la infraestructura

Calidad	Calidad de Materiales	Deterioro temprano de la obra por el no cumplimiento de los estándares de calidad.
Tecnología	Maquinaria	No se usa un tipo de maquinaria adecuada para emplear en ese tipo de actividades y de terrenos.

Medidas de Mitigación

Componente	Factor	Acción	¿Cómo potenciaría los efectos positivos y disminuiría los negativos?
Calidad	Deterioro o deformaciones de la obra	Mitigar	Garantizar la calidad de la obra siguiendo los parámetros adecuados para el desarrollo de este tipo de proyectos
Diseño	Fallas de Diseños	Mitigar	Tener la asesoría adecuada para diseñar la infraestructura requerida
Calidad	Calidad de Materiales	Mitigar	Contar con materiales garantizados para el desarrollo de la obra
Tecnología	Maquinaria	Mitigar	Contar con la maquinaria o equipos adecuados para el desarrollo del proyecto.

Para el análisis de riesgo del proyecto se implementó el método de Matriz Pestel con el fin de evaluar los riesgos tanto sociales, económicos, ambientales, políticos y legales

Análisis PESTLE

FINALIDAD DEL PROYECTO:		
<p>Determinar la viabilidad de un proyecto para el fortalecimiento de la generación de ingresos de 20 familias víctimas de la violencia del municipio de Yacopí-Cundinamarca mediante un proceso productivo de cría y levante de gallinas ponedoras y huevos.</p>		
OBJETIVOS DEL PROYECTO:		
CONCEPTO	OBJETIVOS	CRITERIO DE ÉXITO
1. ALCANCE	El proyecto se propone fortalecer la generación de ingresos de 20 familias víctimas del conflicto del municipio de Yacopí - Cundinamarca, a partir del desarrollo de un proyecto productivo de gallinas ponedoras.	Puesta en marcha de la iniciativa productiva con las 20 familias beneficiarias del proyecto
2. CRONOGRAMA	Concluir con el cronograma previsto por 6 meses contados a partir de la firma del acta de inicio	Cumplimiento del cronograma establecido inicialmente.
3. COSTO	Cumplir con el presupuesto aprobado por \$300.191.300.	Cumplir con la ejecución del presupuesto sin sobrecostos.

Identificando los riesgos se realiza la siguiente matriz de acuerdo con el componente:

Componente	Factor	Descripción del factor en el entorno del proyecto	Fase de análisis				Nivel de incidencia			¿Describe cómo incide en el proyecto?	¿Cómo potenciaría los efectos positivos y disminuiría los negativos?	
					Im	Cr	Mn	I	P			Mp
Político	Cambio de gobierno	Cada gobierno tiene autonomía en la elección del PND de cada municipio.			X						El cambio de gobierno puede afectar las decisiones de la administración anterior si el proyecto no coincide con las prioridades del plan de gobierno actual.	Prever el posible cambio de gobierno y solicitar los recursos necesarios para la completa ejecución.
Económico	Adquisición de insumos	Acceso limitado a los insumos necesarios para la ejecución del proyecto			X		X	X			La falta de insumos como materiales y alimentos puede generar la suspensión de la ejecución del proyecto.	Generar alianzas con el gremio de la avicultura para garantizar el surtido de los insumos necesarios durante el tiempo que dure el proyecto
Social	Grupos armados	Los grupos armados ejercen violencia en la zona de implementación del proyecto.			X			X			Con la presencia de actores armados se podría limitar la participación de los beneficiarios seleccionados para la iniciativa	Generar acuerdos entre los actores armados y la administración municipal con el fin de garantizar la ejecución del proyecto.
Ecológico	Precipitación	Zona geográfica tiene alta probabilidad de lluvia en la época de			X						Las precipitaciones constantes pueden alargar los tiempos de entrega, ya que aunque el galpón es un espacio cerrado el terreno	Construcción de canaletas temporales para la desviación de aguas lluvias. Recolección y

		construcción del proyecto												debe contar con condiciones del suelo adecuadas para la construcción del galpón y mantenimiento de las gallinas	reutilización de aguas lluvias.
	Manejo de residuos sólidos	Manejo adecuado de los residuos generados por el levante de las gallinas.			X			X						Por razones de salubridad se debe dar un manejo adecuado a los residuos que se generan del levante de las gallinas ya que este puede generar enfermedades.	Realizar proyectos ecológicos como compostaje para la reutilización de los residuos.
	Fuentes Hídricas	Acceso a fuentes hídricas limitada porque no existe redes de acueducto ni plantas de tratamiento.			X									El acceso a fuentes hídricas durante la construcción del galpón y posterior para el consumo de las gallinas en los bebederos.	Aprovisionar el lugar con reservas de agua potable a través de la implementación de tanques de reserva de agua que cuenten con los estándares de calidad y manejo adecuado.
Legales	Licencias ambientales	El proyecto debe dar cumplimiento con la normatividad de la secretaría del medio ambiente y por la entidad encargada de manejar el tema agrícola			X			X						El proyecto se puede retrasar por la obtención de las licencias ambientales correspondientes.	Contratar expertos para conseguir las licencias sin imprevistos y optimizar los tiempos de obtención.

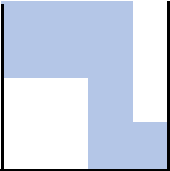
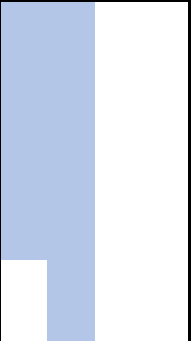
Categoría:	Fase:	Nivel de incidencia:
Político Económico Social Tecnológico Ambiental	I: Iniciación P: Planificación Im: Implementación C: Control Cr: Cierre	Mn: Muy negativo N: Negativo I: Indiferente P: Positivo Mp: Muy positivo

Resultado del análisis de riesgo

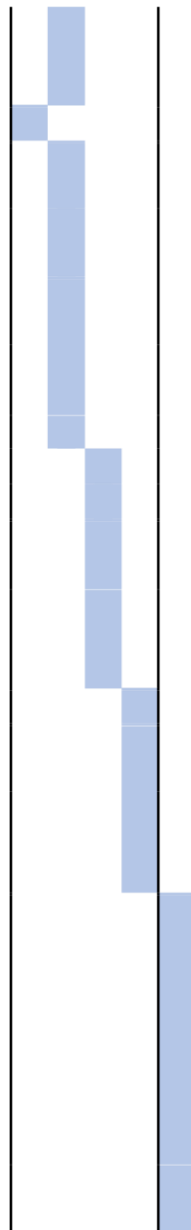
La implementación del proyecto genera un impacto positivo para la población víctima del municipio de Yacopí – Cundinamarca, ya que este permitirá a las personas beneficiarias y a sus familias generar ingresos y así mejorar su calidad de vida. El levante de gallinas ponedoras bajo estrictos lineamientos técnicos va a permitir que se desarrolle un producto con calidad, lo que generará que se pueda promover un producto atractivo para la comunidad activando así los diferentes canales de comercialización y posibles sociedades con otras actividades productivas que se puedan surtir de este producto.

Pero para que esto sea posible, se deben tener en cuenta las condiciones del terreno, los factores ambientales y la disposición de las familias beneficiarias para el desarrollo del proceso.

Para esto también es necesario contar con el apoyo de los entes gubernamentales, ya que este tipo de acciones obedecen al cumplimiento de políticas públicas que buscan mejorar la calidad de vida de las víctimas y sus familias y de una u otra forma terminar con los hechos que los tienen en condición de vulnerabilidad.

							
Fase 2	<ol style="list-style-type: none"> 1. Socialización inicial de la iniciativa con la comunidad 1.1. Conversatorio con la comunidad acerca del proyecto 1.2. Retroalimentación y discusión con la comunidad acerca de la comprensión del proyecto 1.3. Identificación de familias interesadas. 						

1.3.1. Revisión lotes disponibles para implementación CDC



(Centros Demostrativos de
Capacitación).

1.3.1.1 Preinscripción de familias

1.3.1.2 Concertación del modelo técnico
(Construcción y adecuación del galpón).

1.3.1.2.1 Concertación del modelo técnico y las especies
que lo conforman.

1.3.1.2.2 Concertación de aportes por parte de las
comunidades

1.3.1.2.3 Concertación de los días y horarios de trabajo.

1.3.1.2.4 Concertación del modelo pedagógico

2. Taller de Gestión del Riesgo

2.1. Primera sesión

2.1.1. Taller sobre los conceptos básicos de la
gestión del riesgo agroclimático (GRA)

2.1.2. Elaboración de mapas parlantes
(identificación de amenazas y, de las zonas
riesgosas y seguras).

2.2. Segunda sesión

2.2.1. Elaboración de calendarios estacionales
(producción avícola).

2.2.2. Identificación participativa de las técnicas de
reducción del riesgo de desastres - RRD y de

adaptación al cambio climático - ACC

3. Capacitaciones de componentes pecuarios

3.1. Conversatorio con la comunidad explicando el modelo técnico pecuario.

3.2. Explicación de criterios necesarios para establecer de manera adecuada la Unidad Pecuaria (zona segura frente a riesgos agroclimáticos - GRD, orientación del corral de resguardo, ventilación, iluminación, etc.).

3.3. Capacitación de montaje de la infraestructura básica pecuaria concertada.

3.4. Transferencia de conocimiento de insumos disponibles para la práctica de fuentes alternativas de alimento.

4. Capacitación manejo de animales

4.1. Capacitación en BPP y BPM (incluye recepción de animales, manejo, rutina diaria, bioseguridad, bienestar animal).

4.2. Capacitación en nutrición animal

4.3. Práctica: Elaboración de la fuente primaria de alimentación, con los insumos preestablecidos.

4.4. Práctica: Elaboración de complementos nutricionales.

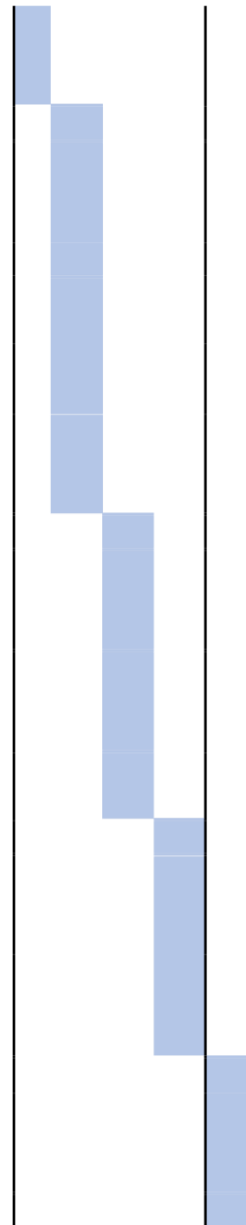
4.5. Práctica de aplicación de BPP relacionadas con manejo (registros, alimento y agua, bioseguridad, etc.).

5. Capacitación de manejo sanitario

5.1. Taller teórico práctico de revisión y examen clínico de los animales e identificación de enfermedades más comunes.

5.2. Taller teórico práctico de refuerzo en medidas de bioseguridad básica y prevención de enfermedades.

5.3. Taller específico de formación de



extensionistas veterinarios.

6. Capacitación de conservación animal

6.1. Taller teórico-práctico básico de la reproducción animal y características fisiológicas de un buen reproductor.

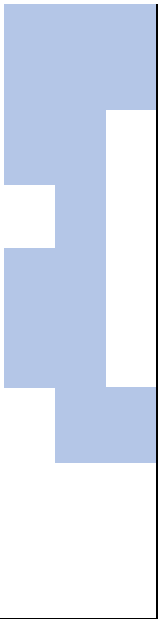


6.2. Taller teórico-práctico en parámetros productivos, registros diarios de producción, programa de recría y reemplazos.

7. Educación nutricional

7.1. Capacitación en las tres primeras prácticas claves en salud, higiene y entorno saludable: agua segura para consumo.

7.2. Manejo de la canal

	7.3. Cadena de frío 7.4. Prácticas de limpieza y desinfección de: alimentos, áreas de trabajo, utensilios, manipuladores/as, y agua segura para consumo 7.5. Práctica de preparación de alimentos 7.6. Retroalimentación de la práctica de preparación de alimentos con la comunidad 7.7. Técnicas de recolección y almacenamiento de subproductos de origen animal (huevos) 7.8. Técnicas de conservación de alimentos 7.9. Prácticas de conservación de alimentos y espacios de almacenamiento 7.10. Retroalimentación de la práctica de conservación de alimentos						
Fase 3							

	<ol style="list-style-type: none"> 1. Verificación de cumplimiento de criterios de selección del terreno. 2. Seguimiento a la consecución de materiales para la construcción de la infraestructura 3. Adecuación del terreno seleccionado. 4. Construcción de drenajes (si aplica). 5. Delimitación de las áreas del galpón de acuerdo al diseño concertado 6. Construcción de galpón 7. Construcción de comederos 8. Entrega de gallinas y concentrado de 4 meses 						
Fase 4	<ol style="list-style-type: none"> 1. Visitas y llamadas de seguimiento 2. Auditoría a ingresos y gastos del proceso productivo 3. Visita veterinaria a familias 4. Revisión presupuestal 5. Encuestas de satisfacción 						

Recursos financieros

Por cada etapa o fase del proyecto se ha identificado el costo para llevarla a cabo, hallando que la fase de implementación y entrega de gallinas a las 20 familias seleccionadas es la fase más costosa y representa el 72,3% del valor total, sin contemplar salarios, esto debido al requerimiento de materiales e insumos para llevar a cabo el proyecto productivo y otorgar las condiciones óptimas para la implementación de conocimientos adquiridos en las capacitaciones y generación productiva de huevos y pollos.

A continuación, se distribuyen los costos y gastos asociados al proyecto, sin contemplar el costo de personal asociado.

Resumen por Etapa sin personal		
Etapa	Producto	Costo Total
1	Análisis Técnico	\$ 3.900.000
2	Capacitaciones	\$ 7.915.000
3	Implementación de la iniciativa productiva	\$ 80.668.000
4	Seguimiento	\$ 10.000.000
	Imprevistos	\$ 25.908.300
Total		\$ 128.391.300

A lo largo de todo el proyecto se requiere de personal calificado para la ejecución, por lo cual se selecciona perfiles aptos para cada etapa, cada perfil cuenta con un salario base de acuerdo con el tiempo mensual destinado, con su respectivo pago de seguridad social y parafiscales, además cuenta con un auxilio de movilización para llegar al municipio de Yacopí - Cundinamarca, con el fin de cumplir el cronograma de actividades y labores descritas el perfil de cada cargo.

Resumen por Etapa y personal		
Etapa	Producto	Costo Total
1	Análisis Técnico	\$ 3.900.000
2	Capacitaciones	\$ 7.915.000
3	Implementación de la iniciativa productiva	\$ 80.668.000
4	Seguimiento	\$ 10.000.000
-	Personal requerido	\$ 171.800.000
	Imprevistos	\$ 25.908.300
Total		\$ 300.191.300

No	CANTIDAD	CARGO	NUMERO DE MESES	TIEMPO DE DEDICACIÓN	SALARIO BÁSICO	AUXILIO DE TRANSPORTE	TOTAL MES CON PRESTACIONES SOCIALES	VALOR TOTAL
1	1	Técnico/a Misional Pecuario/a	6	COMPLETO	\$ 3.000.000	\$ 300.000	\$ 3.300.000	\$ 19.800.000
2	1	Profesional misional en comercialización	6	COMPLETO	\$ 4.800.000	\$ 300.000	\$ 5.100.000	\$ 30.600.000
3	1	Profesional misional en fortalecimiento socio empresarial	6	COMPLETO	\$ 4.800.000	\$ 300.000	\$ 5.100.000	\$ 30.600.000
4	1	Profesional Administrativo	6	COMPLETO	\$ 5.000.000	\$ 300.000	\$ 5.300.000	\$ 31.800.000
5	1	Coordinador Nacional de Proyecto	6	COMPLETO	\$ 7.000.000	\$ 300.000	\$ 7.300.000	\$ 43.800.000
6	1	Veterinario	4	COMPLETO	\$ 3.500.000	\$ 300.000	\$ 3.800.000	\$ 15.200.000
TOTAL					\$ 24.600.000	\$ 1.500.000	\$ 26.100.000	\$ 156.600.000

al asociar el personal o su intervención en cada etapa se identifica que continúa siendo la fase de implementación la más costosa, con un porcentaje del 42% sobre el costo total del proyecto.

Resumen por Etapa con personal		
Etapa	Producto	Costo Total
1	Análisis Técnico	\$ 32.533.333
2	Capacitaciones	\$ 50.865.000
3	Implementación de la iniciativa productiva	\$ 123.618.000
4	Seguimiento	\$ 67.266.667
	Imprevistos	\$ 25.908.300
Total		\$ 300.191.300

Mecanismos de monitoreo y evaluación

Para el seguimiento de la efectividad el proyecto se generan indicadores de control en el ámbito social y económico:

Componente	Indicador	Objetivo	Periodicidad	Entrega	Meta
Económico y financiero	Presupuesto ejecutado/Presupuesto proyectado	Verificar el cumplimiento total del presupuesto del proyecto	Mensual	Informe de proceso de ejecución por línea presupuestal	100%
Social	Número de familias identificadas victimas/número de familias beneficiadas	Identificar el número de familias caracterizadas como victimas sobre las familias priorizadas para ser beneficiarias	Semestral	Informe preliminar	20
	Procesos productivos implementados /procesos productivos planeados	Documentación de la implementación del proceso productivo	Semestral	Informe final de la ejecución	100%
	(Ingresos per capital familia beneficiadas después del proceso/Ingresos per capital familia beneficiada antes del proceso productivo)-1	Cuantifica el ingreso recibido por familia después de la ejecución del proyecto	Mensual	Inventario mensual – Informe de ejecución	
	Mujeres cabezas de familia beneficiadas / total familias beneficiadas	Incorporación del enfoque de género en la implementación del proyecto	Mensual	Informe de ejecución	50%
	Numero de líderes capacitado por el proyecto/sexo	Identificar el nivel de participación por enfoque de género en el proyecto	Semestral	Informe de ejecución	100%
	Número de personas de la familia participantes en el proyecto/Número de familias beneficiarias	Analizar el nivel de participación de la familia en el desarrollo del proceso	Semestral	Informe de ejecución	100%

Operación	Numero de capacitaciones programadas / número de capacitaciones realizas	Capacitar a las familias en buenas prácticas agrícolas.	Mensual	Informe de ejecución	10
	Familias satisfechas con el proceso/total familias beneficiadas	Indicé de satisfacción de la ejecución del proceso			100%

Criterios de culminación

Dar cumplimiento a todos los entregables de los proyectos planteados tales como:

1. Informe de ejecución presupuestal ejecutado con el 100%
2. Listado de asistencia de los beneficiarios con firma y Huella
3. Paz y salvo con proveedores
4. Registro fotográfico de cada parcela otorgada
5. Formularios de selección de familias beneficiarias
6. Formularios de capacitaciones
7. Actas de entrega de insumos, gallinas y concentrados
8. Encuesta de satisfacción.
9. Acta de compromisos ambientales y sanitarios.
10. Acta de adaptación de Política de buenas prácticas agrícolas.

Viabilidad

El proyecto presentado se encuentra viable en los 3 aspectos de análisis de viabilidad, económico, social y ambiental teniendo en cuenta lo siguiente:

Económicamente, se encuentra una viabilidad por el incremento ocasionado en el PIB de la región y a nivel nacional, cerrando brechas económicas tras el fomento del sector agropecuario y la creación de nuevas plazas laborales directas e indirectas del sector avícola, adicionalmente, permitirá que Cundinamarca pueda llegar a liderar la industria avícola tras la tecnificación de los procesos productivos.

Es importante resaltar que el proyecto busca una producción equitativa de los pequeños avicultores y comercialización a pequeña escala, acceso a mercados, ferias agroalimentarias para generar cadena valor a nivel local y regional.

Socialmente, se puede evidenciar que realizar una inversión en este proceso productivo para la población que desarrolla iniciativas agropecuarias, genera un valor social al municipio ya que la población cuenta con la oportunidad de ser beneficiaria de la oferta institucional generando oportunidades principalmente para la población víctima; así mismo, lograr la comercialización de los productos genera que los beneficios sociales proyectados lleguen directamente a las víctimas.

Además de lo anterior, el proyecto genera un impacto social positivo tras el apoyo a hogares con pocos recursos por medio del reconocimiento de sus derechos humanos y satisfacción de necesidad básicas, además del fortalecimiento de sus capacidades socioeconómicas.

Ambientalmente, el proyecto contempla los efectos ambientales generados por el proceso productivo tales como generación de olores, gases, desechos, residuos sólidos, aguas residuales, afectación en la calidad del aire; sin embargo, en la búsqueda de mitigar dichos efectos el proyecto se diseña con estrategias de mitigación mediante la generación de abono orgánico de los residuos de las gallinas ponedoras, para otros procesos productivos de la región, todo lo anterior mediante la creación de áreas de compostaje.

Conclusiones

El conflicto armado es el obstáculo del sector agropecuario en pequeña escala, ya que el campo es fuente de ingreso y la subsistencia de la población rural en Colombia y suele ser

los campesinos los más afectados ya que pierden sus herramientas, los bienes, sus insumos generando así más población sin cobertura de sus necesidades básicas.

La participación de los campesinos será vital para este proyecto que busca la igualdad social en la zona rural de Yacopí, promoviendo el desarrollo sostenible del país con énfasis en pequeños y medianos productores quienes estimulan la producción de los alimentos.

En este sentido, el proyecto busca el fortalecimiento del sector agropecuario, así como de la soberanía alimentaria, por medio del incremento de la producción y las iniciativas campesinas a través de nuevos emprendimientos y así poner fin al hambre, mejorar la nutrición y promover sector avícola sostenible.

La meta al final del desarrollo de este proceso productivo es cerrar las brechas de ingresos, eliminar la pobreza y la diferenciación entre campo y ciudad, para que así los campesinos cuenten con acceso a oportunidades de empleo, donde se promueva y fortalezca la agroindustria con sus emprendimientos.

Lo anterior justifica la ejecución y puesta en marcha del proyecto, ya que promueve el desarrollo de acciones contempladas en la política pública nacional de víctimas la cual es un compromiso que debe ser cumplido en municipios y departamentos a nivel nacional por medio de la asignación de recursos y promoción de iniciativas que conlleven a desarrollo social y al mejoramiento de la calidad de vida de la población vulnerable en este caso en particular de la población víctima del conflicto armado, por consiguiente, la viabilidad de este proyecto es positiva.

Bibliografía

FENAVI (2018). Caracterización económica del sector Avícola – Cundinamarca- Programa de estudios económicos.

Gallo, N (2014). Caracterización poblacional vista desde la perspectiva del desarrollo humano y el enfoque diferencial. Revista Investigación y Desarrollo Vol 22 N.2.

Hablemos de Aves. Gallinas ponedoras: crianza, alimentación, razas y más. Encontrado en <https://hablemosdeaves.com/gallinas-ponedoras/>

Ministerio del Interior (s.f). El enfoque diferencial y étnico en la política pública de víctimas del conflicto armado. Cartilla de enfoque diferencial encontrada en https://gapv.mininterior.gov.co/sites/default/files/cartilla_enfoque_diferencial_fin_1.pdf.

RNI - Red Nacional de Información (2020). Cifras unidad de víctimas <https://cifras.unidadvictimas.gov.co/>