

Neisser, Heinrich/Hammerschmid, Gerhard (Hg.)
Die innovative Verwaltung
Perspektiven des New Public Management in Österreich
Schriftenreihe des Zentrums für Angewandte Politikforschung Band 18
Wien: Signum 1998

Dieser Band hat erstmals einen Überblick über Grundlagen, Umsetzung und Anwendung von New Public Management in der österreichischen Verwaltung gegeben. Er stellt eine Grundlage dar, auf die auch in weiteren Reformvorhaben zurückgegriffen wurde.

Inhaltsübersicht

I. Theoretische Grundlagen und Konkretisierungen des New Public Management

Heinrich Neisser/Renate Meyer/Gerhard Hammerschmid
Kontexte und Konzepte des New Public Management

Ernst Buschor
Neue politische Führung im Rahmen des New Public Management

Klaus Woltron
Erfolgsfaktoren einer Verwaltungsreform – Erfahrungen aus der Privatwirtschaft

Kurt Promberger
Controlling als zentrales Element der Binnensteuerung der Verwaltung

Peter Hablützel/Sonia Weil
Personalfunktion im New Public Management. Entbürokratisierung als Lernprozess

Klaus König
Ein Neues Öffentliches Management – Globale Perzeption und Kritik

II. Der internationale Kontext – NPM-Reformen im Ausland

Rebekka Buchwitz
Überblick und vergleichende Bewertung der internationalen Reformen anhand der OECD-PUMA
Forschungspublikationen

Ruth Richardson
Das neuseeländische Modell des New Public Management

Judy Johnston/Guy Callender
New Public Management in der australischen Bundesverwaltung 1983-1998

Gerhard Hammerschmid
New Public Management am Beispiel der Wirkungsorientierten Verwaltungsführung im Kanton Zürich.
Anstöße für die österreichische Verwaltungsreformdiskussion

III. New Public Management im österreichischen Kontext

III.1 Rahmenbedingungen

Heinrich Neisser

Die politischen und institutionellen Rahmenbedingungen der Verwaltungsreform

Klaus Hartmann/Stephan Pesendorfer

Organisations- und dienstrechtliche Rahmenbedingungen von NPM-Maßnahmen im österreichischen Kontext

Manfried Gantner

Finanzpolitische und haushaltsrechtliche Rahmenbedingungen einer NPM-geleiteten Verwaltungsreform in Österreich

Stefan Csoka

Haushaltsrechtliche Rahmenbedingungen des New Public Management in Österreich

Peter A. Ulram

Staatsbürger und Staatsapparat. Empirische Notizen zur Einstellung der Österreicher zu Verwaltung und Verwaltungsreformen

III.2 Realität der Verwaltungsreform in Österreich

Elisabeth Dearing

Verwaltungsreform in der Bundesverwaltung

Theodor Thanner

Ansätze des NPM auf Länder- und Kommunalebene – Überblick über gegenwärtige Verwaltungsreformbestrebungen in Österreich

Alfred Berghammer

Salzburger Landesdienst 2000: Konzeption und Implementierungserfahrungen. Durchbruch oder Schicksal einer neuen Verwaltung?

Matthias Tschirf

Ansätze einer Verwaltungsmodernisierung in Wien

IV. Perspektiven der österreichischen Verwaltungsmodernisierung

Heinrich Neisser/Gerhard Hammerschmid

Perspektiven der österreichischen Verwaltungsmodernisierung