

експлуатацією природного ресурсу, на умовах, спеціально створюваних власником або довіреною організацією, якій передані права розпорядження. Коли ми говорили про права власника, то мали на увазі одержувача доходу.

У цей час залучення первинних ресурсів у сферу господарської діяльності триває дуже активно. Але про збалансованість потреби в сировинних ресурсах і їх наявності поки говорити не доводиться, при цьому всі елементи навколишнього природного середовища споживаються з крайнім перевантаженням і ін.. Витрати на залучення природних ресурсів у господарський оборот і їх відтворення, як і раніше зростають, а символічні платежі за ресурси не створюють передумов для їхньої економії, при цьому справа не тільки в платежах, а й в кризовій ситуації в галузі природокористування, яка є наслідком цілого комплексу причин.

Для того щоб домогтися підвищення ефективності використання природних ресурсів, необхідно приборкати неефективний попит на природну сировину, знизивши навантаження, з одного боку, на ресурсний потенціал, а з іншого боку - на інвестиційний комплекс.

Отже, необхідно якомога швидше передавати всі ресурси в приватну власність або підвищувати ефективність адміністративного підходу. Безконтрольний процес приватизації природних ресурсів може привести до енергетичної кризи й гострого дефіциту сировини на внутрішньому ринку. З огляду на це, необхідно прагнути до того, щоб система відносин власності була інваріантна щодо політичних процесів.

## **RETHINKING NATURAL CAPITAL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

Patrizia Gazzola, Professor  
*Department of Economics, Insubria University*  
*Via Ravasi, 2, Varese, Italy*  
*patrizia.gazzola@uninsubria.it*  
(corresponding author)

Piero Mella, Professor  
*Department of Economics and Business, University of Pavia*  
*Via San Felice, 5, Pavia, Italy*  
*piero.mella@unipv.it*

The presented research aims to build a business model for the sustainable development. The study reports on research employing the Five Capitals model of sustainability to identify and facilitate the exploitation of opportunities for improved the actual business models.

Today's most dominant business models are not sustainable, to the extent that they encourages companies to relentlessly deplete the *natural capital*, which companies and communities require for their food, water, energy, and materials. Natural capital is made up of the resources and ecosystem services of the natural

world; it is any stock of matter or energy that yields valuable resources and services; it is the basis not only of production, but of life itself.

Today's business rules contribute directly or indirectly to systematic over-extraction and degradation of nature by physical means, such as deforestation, over-harvesting of fish stocks, and depletion of farm lands. Nature cannot regenerate itself fast enough to recover from this abuse. This corporate behavior is unsustainable economically and environmentally. Sustainable development must maintain or increase all productive capital stocks, including natural capital, which is currently often depleted through economic production.

Even if the maintenance of all five kinds of capital – manufacture, financial, social, human and natural – is essential for the sustainability of economic development, we mainly consider natural resources and environmental state that can be regarded as components of Natural Capital.

Some of the depletion of natural capital is already irreversible (i.e. rise of sea level, ocean acidification, species extinction) and thus measures have to be undertaken to stop its further depletion. Regulatory policies should be directed towards improving agricultural diversity and creating ecosystem buffers among other things. Green technologies (e.g. hydropower, solar cells and so on) and other resources that contribute to a low-carbon and low-fossil-fuel economy are essential in maintaining the Natural Capital.

For businesses to be viable in the long term the ecosystems and resources they depend on must be maintained, yet when it comes to the natural environment we are seeing a rapid depletion of capital. Economic invisibility has been a major reason for the neglect of natural capital.

The current business model creates significant environmental externalities that are not priced e.g., damages from climate change, pollution, land conversion and depletion of natural. Integrating natural capital in business decision making leads to better business decisions with the benefits of greater resilience, improved security of supply and ultimately a sustainable business model.

In the research we design a business model that it's possible to use as sustainability champions.