

# Journal of the Association of Arab Universities for Research in Higher Education (مجلة اتحاد الجامعات العربية (للبحوث في) التعليم العالي

Volume 40 | Issue 2

Article 1

2020

## تقييم جودة البرامج الأكاديمية في كليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية مقترحات تطويرها من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس

Alawi Al-Najar  
dr.alawisaba@yahoo.com

Follow this and additional works at: [https://digitalcommons.aaru.edu.jo/jaaru\\_rhe](https://digitalcommons.aaru.edu.jo/jaaru_rhe)



Part of the [Education Commons](#)

### Recommended Citation

Al-Najar, Alawi (2020) "تقييم جودة البرامج الأكاديمية في كليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية مقترحات", *Journal of the Association of Arab Universities for Research in Higher Education (مجلة اتحاد الجامعات العربية (للبحوث في التعليم العالي)* Vol. 40 : Iss. 2 , Article 1.  
Available at: [https://digitalcommons.aaru.edu.jo/jaaru\\_rhe/vol40/iss2/1](https://digitalcommons.aaru.edu.jo/jaaru_rhe/vol40/iss2/1)

This Article is brought to you for free and open access by Arab Journals Platform. It has been accepted for inclusion in Journal of the Association of Arab Universities for Research in Higher Education (مجلة اتحاد الجامعات العربية (للبحوث في التعليم العالي) by an authorized editor. The journal is hosted on [Digital Commons](#), an Elsevier platform. For more information, please contact [rakan@aarj.edu.jo](mailto:rakan@aarj.edu.jo), [marah@aarj.edu.jo](mailto:marah@aarj.edu.jo), [dr\\_ahmad@aarj.edu.jo](mailto:dr_ahmad@aarj.edu.jo).

---

## تقييم جودة البرامج الأكاديمية في كليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية مقترحات تطويرها من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس

Cover Page Footnote

\*Assistant Professor / faculty of Education / Saba University / Yemen

## تقييم جودة البرامج الأكاديمية في كليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية مقترحات تطويرها من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس

علوي أحمد علي النجار\*

ملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة درجة تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس. واتبعت الدراسة المنهج الوصفي المسحي والمنهج النوعي، وتم إعداد استبانة كأداة لجمع البيانات تكونت من (110) فقرات، موزعة على عشر مجالات، طبقت على عينة من أعضاء هيئة التدريس في كليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية، وبلغ إجمالي عينة الدراسة (97) عضو هيئة تدريس. وأظهرت نتائج الدراسة أن درجة تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس كانت بدرجة متوسطة بشكل عام وفي تسعة مجالات. وجاءت درجة تطبيق معايير الجودة في المجال العاشر "خدمة المجتمع" بدرجة ضعيفة. وتوصلت الدراسة إلى (21) مقترحاً لتطوير تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية. **الكلمات المفتاحية:** جودة البرامج الأكاديمية-كليات العلوم التربوية-الجامعات اليمنية-مقترحات التطوير.

### The Evaluation for the Quality of the Academic Programs in the Faculties of Educational Science in Yemeni Universities Suggested Solutions From the Perspective of the Educational Staff

Alawi Ahmed Ali Al-Najar\*

#### Abstract

This study aimed at identifying the extent of applying quality standards in the academic programs in the faculties of educational science in Yemeni universities suggested solutions from the perspective of the educational staff. The study used the descriptive analytical and the qualitative approaches. The study used a questionnaire as a tool, which consisted of (110) paragraphs, distributed into ten domains. The questionnaire was administered to a sample of (97) faculty members from the faculties of educational sciences in Yemeni universities.

The results of the study revealed that the extent of applying quality standards in the academic programs in the faculties of educational science in Yemeni universities from the perspectives of faculty members came in a medium score in nine dimensions. The extent of applying the quality standards in the academic programs in the dimension of civil service was low. The study came up with (21) suggestions to develop applying quality standards in the academic programs in the faculties of educational science in Yemeni universities.

**Keywords:** Quality of Academic Programs, Faculties of Educational Sciences, Yemeni Universities, Development Suggestions.

\* أستاذ مساعد/ كلية التربية/ جامعة سبأ/ اليمن [dr.alawisaba@yahoo.com](mailto:dr.alawisaba@yahoo.com)

\*Assistant Professor / faculty of Education / Saba University / Yemen



## مفهوم الجودة في التعليم الجامعي

وردت العديد من التعريفات للجودة، اتسمت بالموضوعية والشمولية، حيث يشير المعجم الوسيط إلى أن الجودة تعني: كون الشيء جيداً، وهي مشتقة من الفعل الماضي جاد، والمعنى الاصطلاحي للجودة هو اتحاد الجهود واستثمار الطاقات المختلفة لرجال الإدارة والعاملين بصورة جماعية لتحسين النهج الإداري ومواصفاته. والجودة كما يراها البعض هي الكفاءة والفعالية، والجودة هي تلبية رغبات العميل وتحقيق توقعاته ورضاه من خلال تصافر جهود جميع الأعضاء سواء أكانوا داخل المنظمة أم خارجها (عليمات، 2008).

وعرفها مصطفى ومصيلحي (2002) بأنها الوفاء بحاجات المستفيد حالياً ومستقبلاً وتخفيض الاختلافات. والجودة هي كل ما يؤدي لتكلفة أقل، بحيث تقل الأخطاء والأعمال التي يتكرر أداؤها ويقبل التأخير، ويتحسن استخدام الوقت والموارد، وبذلك تكون النتيجة إنتاجية عالية ورضا من المستفيدين والطلاب والمجتمع. وهي أيضاً مطابقة للمتطلبات وملاءمة الاستخدام وتحقيق توقعات العملاء. وتتضمن الجودة مؤشرات تشير إلى التميز في أداء العمل بشكل صحيح من المرة الأولى، مع اعتماد تقييم المستفيد في معرفة مدى تحسين الأداء (الخطيب والخطيب، 2010).

ويُعرّف السوقي (2010) الجودة بأنها: الإجراءات والعمليات تقوم بها الإدارة المكلفة بالاعتماد الأكاديمي لتحقيق استيفاء الشروط المطلوبة من الجامعة أو المؤسسة التربوية، وتوفير الإمكانات المادية والبشرية. وأشار النبوي (2007) إلى الجودة بأنها: مجموعة الأنشطة والإجراءات والأساليب المستخدمة للحكم على جودة المخرجات التعليمية. ويرى محجوب (2003) أن هناك العديد من المبررات يجب على مؤسسات التعليم العالي الجامعي أن تعمل على تطوير وتحسين ممارساتها إلى الأفضل.

ويرى الباحث أن الجودة التزام جميع مكونات الجامعة بأداء أعمالها بإتقان وإتباع معايير الجودة خطوة بخطوة، بما يؤدي إلى تحقيق مخرجات متميزة تلبية حاجات المجتمع من كوادر مؤهلة. وعرفه المخلافي (2008) بأنه: مجموعة من

المهام والنشاطات تتخذها الجامعة في سبيل ضمان معايير الجودة التعليمية في البرامج الأكاديمية والوصول إليها بشكل منظم. وأشار الجار (2017) إلى أن إصلاح وتطوير كليات التربية يمثل الركيزة الأساسية في نهوض وتقدم المجتمع في ظل التحول نحو مجتمع المعرفة والاقتصاد المعرفي. كما جاءت دراسة (chaiyut & thomrat, 2016) إلى تشجيع ودعم مخرجات التعليم الأساسي للنهوض بمستوى التعليم العالي من خلال المدخلات المتميزة من الطلبة.

وبناءً على العرض السابق لمفهوم ضمان الجودة يمكن تعريفه على أنه: يمثل التزام الجامعة القيام بالعمليات والإجراءات والأساليب وتنفيذها لتحقيق الجودة في مدخلاتها وعملياتها ومخرجاتها للنظام التعليمي الجامعي، وتقديم أفضل الخدمات التعليمية للمجتمع وفقاً لمعايير الجودة العالمية والتي يؤدي إلى اعتماد برامجها الأكاديمية من قبل الهيئات المحلية أو الإقليمية أو العالمية.

## مشكلة الدراسة:

يواجه التعليم الجامعي في اليمن العديد من التحديات التي فرضها الواقع الحالي والتحول العالمية، منها: استحداث أنظمة حديثة في مجال التعليم الجامعي، وتطوير مجالات البحث العلمي، وتزايد استخدام الوسائط التكنولوجية، وتنامي الاتجاه نحو تخصصات التعليم الجامعي، والبحث عن مصادر بديلة للتمويل، والتوجه نحو المزيد من الشراكة بين الجامعات وقطاعات الإنتاج، وتطور نظم وآليات ضمان الجودة والاعتماد، وتزايد اهتمام الجامعات بالتنمية المستدامة، بالإضافة إلى مشاركتها في حل المشكلات الاجتماعية الضاربة بجذورها في المجتمع. ونظراً لما تواجهه كليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية من تحديات وصعوبات فرضتها الظروف الراهنة على تطبيق البرامج الأكاديمية في تلك الكليات، وبخاصة تطبيق معايير الجودة في البرامج الأكاديمية، ولما لمس الباحث خلال عمله في مجال التعليم الأكاديمي في الجامعات اليمنية، من وجود العديد من المعوقات في تطبيق معايير ضمان الجودة، وتدني في مستوى الإداء، بالإضافة إلى ما تعانيه مخرجات البرامج الأكاديمية من قصور في الكفاءة والفاعلية في سوق العمل، فقد ظهرت الحاجة إلى تقييم جودة



المنهجية أو من خلال النتائج التي توصلت إليها، ويمكن تقسيم هذه الدراسات إلى الآتي:

### (1) الدراسات العربية:

أجريت دراسة أبو فارة (2004) لتحليل واقع جودة التعليم في جامعة القدس لمعرفة نقاط القوى والضعف في نظام التعليم في جامعة القدس، وهدفت الدراسة إلى إبراز أهمية معرفة وتطبيق مفاهيم ضمان الجودة في التعليم الجامعي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج من أهمها أن واقع ضمان الجودة في الجامعة لا يزال دون المستوى المطلوب وأن الجهود التي تبذلها الجامعة في هذا المجال ما تزال غير كافية. وأظهرت النتائج نقاط الضعف التي تعاني منها الجامعة وهي: الإهمال في تقييم الموظفين والعاملين لديها، عدم وجود خطة استراتيجية واضحة شاملة، ضعف الرقابة على كليات الجامعة ومراكزها، عدم تشجيع التميز والإبداع، غموض في آلية سير الأنشطة داخل الجامعة، عدم وجود وصف واضح للوظائف يحدد المهام والمسؤوليات والأدوار، قلة الدورات التدريبية المتخصصة في تطوير الكوادر الأكاديمية والإدارية، ضعف في علاقة الجامعة بالجامعات الأخرى وعدم وجود شبكات معلومات بينها وبين الجامعات الأخرى.

أما دراسة الخطيب (2010)، فقد هدفت الدراسة إلى تطوير نموذج للاعتماد وضبط الجودة في مؤسسات التعليم العالي في الوطن العربي، بشكل يساهم في تحسين أدائها لتتلاءم مخرجاتها مع متطلبات سوق العمل واحتياجات خطط التنمية الشاملة والمستدامة. وقد كشفت النتائج التي تم التوصل إليها من خلال هذه الدراسة، عن وجود إجماع بدرجة كبيرة جداً لدى أفراد عينة البحث (رؤساء الجامعات ونوابهم ومختصون في الاعتماد وضبط الجودة وأعضاء هيئات ومجالس ولجان الاعتماد وضبط الجودة) حول معايير الاعتماد وضبط الجودة والمتضمنة في نموذج الاعتماد وضبط الجودة المستخدم في هذه الدراسة.

واهتمت دراسة بوزيان (2010)، بالكشف عن واقع تطبيق إدارة الجودة الشاملة بمؤسسات التعليم العالي الجزائرية. هدفت الدراسة إلى تحديد متطلبات ومعوقات تطبيق الجودة الشاملة في التعليم الجامعي. وقد كشفت نتائج

الجامعة: مؤسسة تعليم عالي وبحث علمي ذات شخصية اعتبارية مستقلة معترف بها من قبل الدولة القائمة فيها تعنى بالتعليم بعد الثانوية وتقدم برامج لا تقل مدة الدراسة فيها عن أربع سنوات أو ما يعادلها من ساعات معتمدة للمرحلة الجامعية الأولى، وتمنح إحدى الدرجات الجامعية (البكالوريوس، الماجستير، الدكتوراه أو ما يعادلها).

- أعضاء هيئة التدريس: هم الذين يحملون الدرجة العلمية الجامعية (ماجستير، دكتوراه)، ويعملون في مجال التدريس داخل كليات العلوم التربوية.

- مقترحات التطوير: هي الآراء التي يقدمها أفراد العينة من أعضاء هيئة التدريس والإداريين، لزيادة فعالية تطبيق البرامج الأكاديمية في كليات العلوم التربوية بالجامعات اليمنية لمعايير الجودة، تم قياسها بالسؤال المفتوح الموجه لأفراد عينة الدراسة.

### حدود الدراسة ومحدداتها:

- الحدود الموضوعية: تتناول الدراسة الحالية معايير جودة البرامج الأكاديمية في كليات التربية في الجامعات اليمنية، ومقترحات تطويرها.

- الحدود البشرية: أعضاء هيئة التدريس في كليات العلوم التربوية بالجامعات اليمنية.

- الحدود المكانية: كليات العلوم التربوية في الجامعات الحكومية اليمنية بالمحافظات التالية (صنعاء، حجة، المحويت، عمران، أرحب، مارب، خولان، عبس، ذمار، أب).

- الحدود الزمانية: تم تطبيق الدراسة خلال الفصل الدراسي الثاني من العام الجامعي 2017-2018م.

- محددات الدراسة: تحدد نتائج الدراسة بأداتها التي هي من إعداد الباحث، وبالتالي فإن صدق النتائج يعتمد مدى صدق أداة الدراسة وثباتها.

### الدراسات السابقة:

تعددت الدراسات والبحوث التي تناولت ضمان الجودة في التعليم الجامعي بمختلف زواياه مما جعلها تمهد الطريق للبحث الحالي وتمثل المنطلق الفكري والمنهجي له، سواءً أكان ذلك من خلال أهدافها وأدبياتها وإجراءاتها

واستقلالية الباحث، الحرص في اختيار قيادات إدارية متميزة. وجاءت توصيات الدراسة على الاهتمام بنشر ثقافة الجودة في جميع الجامعات الحكومية والخاصة، والتعريف بالأساليب الفنية للجودة والمراحل التنفيذية لها ومقومات نجاحها عن طريق وضع خطة مرحلية خلال فترة زمنية محددة.

وأجرى العزام وعليمات(2014)، دراسة بعنوان جودة البرامج التربوية للدراسات العليا في الجامعات الأردنية الحكومية في ضوء معايير هيئة الاعتماد، وهدفت الدراسة إلى التعرف بجودة البرامج التربوية للدراسات العليا في الجامعات الأردنية الحكومية في ضوء معايير هيئة الاعتماد من وجهة نظر القادة الأكاديميين وأعضاء هيئة التدريس، ومن التعرف على مقترحات لتطوير جودة البرامج التربوية من وجهة نظرهم، وقد استخدمت المنهج الوصفي المسحي لملاءمته لطبيعة الدراسة. وقد تكونت عينة الدراسة من (184) من أساتذة الجامعات الأردنية الحكومية، وفي ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة، تم تقديم مجموعة من التوصيات أهمها ضرورة إطلاع أعضاء هيئة التدريس من الإناث على معايير هيئة الاعتماد الأكاديمي لزيادة مدركاتهن حول فاعلية تطبيقها في الجامعات الأردنية الحكومية وخاصة اليرموك والأردنية وآل البيت، وتفعيل إجراءات البحوث وتقديم الدعم المناسب لها.

وأجرى حمادنة(2014)، دراسة بعنوان "درجة تطبيق معايير ضمان الجودة في برامج الدراسات العليا في كليات التربية في الجامعات الأردنية"، وهدفت الدراسة التعرف إلى درجة تطبيق معايير ضمان الجودة في برامج الدراسات العليا في كليات التربية في الجامعات الأردنية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، ومعرفة الفروق في تقديرات أفراد عينة الدراسة لدرجة تطبيق معايير ضمان الجودة في البرامج للدراسات العليا وفقاً لمتغيرات الجنس والرتبة الأكاديمية والجامعة، وتحديد المعوقات التي تواجه تطبيق معايير ضمان الجودة والتعرف على المقترحات التطويرية. وتكونت عينة الدراسة من (115) عضو هيئة تدريس، واستخدمت الدراسة أداتين، الأولى استبانة مكونة من (117) فقرة موزعة على اثني عشرة مجالاً، والثانية عبارة عن أسئلة مفتوحة

الدراسة، فيما يتعلق عن أهم المتطلبات: ضرورة دعم وتأييد الإدارة العليا لنظام إدارة الجودة ترسيخ ثقافة الجودة بين جميع الأفراد، مشاركة جميع العاملين، التعليم والتدريب المستمر لكافة الأفراد وتفويض الصلاحيات.

وجاءت دراسة كتلو (2011)، بعنوان تقييم البرامج الأكاديمية للدراسات التربوية العليا في الجامعات الفلسطينية وفق المعايير الأكاديمية الأمريكية، وهدفت إلى التعرف على واقع برامج الدراسات التربوية العليا وتحديد نقاط القوة والضعف لهذه البرامج في ضوء معايير ضمان الجودة للبرامج. وتوصلت الدراسة إلى عدم وجود قاعدة بالبيانات الإحصائية المهمة المتعلقة بالطلبة المقبولين أو المتخرجين من البرنامج، وعدم وجود تقييم للخطط الدراسية ولمساقات البرامج الأكاديمية، وضعف المصادر والمراجع المتوفرة في المكتبات الجامعية، وقلة المصادر والموارد التكنولوجية، غياب التقييم المستمر للبرامج التربوية العليا في الجامعات الثلاث وعدم وجود خطة منظمة لمتابعة الخريجين، وعدم وجود خطة مستقبلية لتطوير البرنامج، وعدم وضوح شروط القبول والتخرج.

أما دراسة عواد (2013)، فقد هدفت إلى التعرف بإمكانية تطبيق الجودة في الجامعات الأردنية وما هي المعوقات التي تحد من تطبيقه والحلول التي يمكن اقتراحها، وكان مجتمع دراستها هم أعضاء هيئة التدريس في جامعات (اليرموك، آل البيت، أربد، وجرش). وبلغ عدد أعضاء هيئة التدريس في هذه الجامعات (1664) عضو هيئة التدريس، أما العينة التي تم توزيع الأداة عليهم فقد بلغ عددها (416) عضو هيئة تدريس تم اختيارهم بصورة عشوائية. وكانت أداة الدراسة عبارة عن استبانة مكونة من (63) فقرة موزعة على المعوقات والحلول. وأظهرت نتائج الدراسة أن المعوقات ككل جاءت بدرجة متوسطة. كانت معوقات الجانب الفني بدرجة كبيرة، أما الجانب الإداري فكانت بدرجة متوسطة، كما أظهرت النتائج العديد من الحلول المقترحة لتحقيق الجودة منها توفير الدعم المالي الضروري والكافي حتى تتمكن الجامعة من تقديم تعليم يتصف بجودة عالية، أن تكون التعيينات بناءً على معايير عادلة وعلى الكفاءة والجدارة، العمل على توفير بيئة تنظيمية مناسبة للبحث واحترام حرية



أما دراسة هارتلي وفيركس (Viricus & Hartly, ) 2003، فقد هدفت إلى التعرف على بعض مداخل ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي في كل من إستونيا والمملكة المتحدة البريطانية، حيث أشارت الدراسة إلى أن مفهوم ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي قد يختلف من دولة إلى أخرى وذلك حسب ما يستند عليه النظام في كل بلد من أسس وما يسعى إلى تحقيقه من أهداف تتضمن تحسين الأداء وتجويد التعليم، ومن ثم فقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج منها: أن نظام ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي في المملكة المتحدة يعتمد على بعض الإجراءات الداخلية والخارجية، مثل تقييم جودة التدريس والبرامج التعليمية والمراجعة الأكاديمية والتقييم الخارجي، أما في إستونيا فيعتمد على التقييم الذاتي لمؤسسات التعليم العالي وتقييم الأفراد، حيث يوجد ثلاثة أنواع من قرارات الاعتماد هي: معتمدة، ومعتمدة بشروط، وغير معتمدة.

وأجرت كامبل (Campbell, 2005)، دراسة بعنوان "تقييم أداء أعضاء الهيئة التدريسية والتعليمية وأساليب تقييم تحصيل الطلبة من وجهة نظر الطلاب في كليات المجتمع بولاية فلوريدا الأمريكية"، وهدفت إلى تقييم الأداء لعضو هيئة التدريس في العملية التعليمية والأساليب المستخدمة في تقييم تحصيل الطلبة، وأجريت الدراسة في خمس كليات مجتمع، واستخدمت الاستبيان والمقابلة كأدوات دراسة، واتبعت الدراسة منهجية مختلطة، وقد وزع الاستبيان على عينة بلغت (302) من أعضاء هيئة تدريس والطلبة، وأظهرت نتائج الدراسة أن تقييم أداء أعضاء الهيئة التدريسية من قبل الطلبة الذين يدرسون لديهم له أثر إيجابي، كما تبين أن الطلبة يعتقدون أن تقييمهم لأعضاء هيئة التدريس ليس له تأثير فعال في تطوير العملية التعليمية، وأوصت الدراسة بضرورة الأخذ بتقييم الطلبة لغايات تحسين وتطوير العملية التدريسية والتعليمية، وتحسين عملية التقييم عن طريق الإدارات المختصة والمشرفة على ذلك، والأخذ بأهمية تقييم الطلبة ومناقشتهم واستعراض مقترحاتهم بشكل دوري واستخدام أساليب جديدة لأخذ آراء الطلبة.

وجاءت دراسة مولر وإيري (Muller & Irby, ) 2006، بعنوان "تطوير القيادات التعليمية في جامعة

لتحديد المعوقات والمقترحات التطويرية. وأظهرت النتائج أن تقديرات أفراد العينة لدرجة تطبيق معايير ضمان الجودة في البرامج للدراسات العليا جاءت كبيرة، ووجود فروق بين تقديرات أفراد العينة تعزى لمتغير الجنس والرتبة الأكاديمية في مجال الطلبة والخدمات الطلابية لصالح الإناث وأستاذ. وفي مجال المكتبة ومصادر المعلومات والمصادر المادية لصالح (أستاذ وأستاذ مشارك)، وكذلك تعزى معظم المجالات لمتغير الجامعة لصالح الجامعات الحكومية. وأظهرت نتائج الأسئلة المفتوحة وجود (9) معوقات تواجه تطبيق معايير ضمان الجودة في برامج الدراسات العليا في كليات التربية، أما المقترحات أوصت الدراسة بضرورة توفير برامج تدريبية للتعريف بآليات تطبيق معايير ضمان الجودة، وتخصيص ميزانية مستقلة لتطبيقها.

وجاءت دراسة النبراوي (2016) ببناء دليل مقترح للتربية العلمية بكليات التربية في ضوء معايير الجودة الشاملة، تم استخدام المنهج الوصفي على عينة مكونة من (50) عضو هيئة تدريس، ولتحقيق أهداف الدراسة قام الباحث بصياغة (56) معياراً للجودة الشاملة في مجال التربية العلمية، وأظهرت نتائج الدراسة أن مكونات الدليل في ضوء الجودة الشاملة احتوى (نتائج)، ومحتوى التربية العملية، ومهام كل فرد من فريق العمل المعني بالتربية العلمية، وعناصر تقويم الطالب للمعلم).

## (2) الدراسات الأجنبية:

وأجرى سيزليو واكسين (Sessile & Waxen, ) 2001، دراسة بعنوان "برنامج ضمان الجودة بجامعة ميتشغان في لندن"، وهدفت إلى التعرف على برامج ضمان الجودة في الأقسام الأكاديمية في الجامعة. واستخدمت الدراسة الاستبيان والمقابلة كأدوات دراسة، والمنهج التحليلي في المقابلات لتحقيق هدف الدراسة، وتمثلت عينة الدراسة من أعضاء هيئة التدريس الذين بلغ عددهم (114) عضو هيئة تدريس. وكشفت نتائج الدراسة الحاجة إلى إنشاء مراكز لمساعدة الطلبة في إيجاد وظائف مناسبة، كما أظهرت نتائج مقابلة عينة الدراسة العديد من الأهداف لبرامج ضمان الجودة في الأقسام الأكاديمية، منها: تعزيز الاتصالات بالشركات من أجل استقطاب الخريجين وتوظيفهم.



العربية، للاستفادة في صياغة الفقرات بالإضافة إلى ما لدى الباحث من خبرة ميدانية في مجال التعليم الجامعي، كما تم الرجوع إلى الدراسات العلمية المتعلقة بجودة البرامج الأكاديمية في الجامعات وكلياتها، حيث قام الباحث بالاطلاع على مجموعة الأدوات المستخدمة فيها، لغايات صياغة المجالات والفقرات في أداة الدراسة، وبالإستفادة من كل ما سبق تم إعداد أداة الدراسة في صورتها الأولية.

وتكون الاستجابة لفقرات الأداة الواردة في المجالات، وفق المقياس ليكرت (Lekert) الخماسي، كما يلي:

لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة
5	4	3	2	1

تم إعداد سؤال مفتوح والمتمثل بـ "ما أهم المقترحات التي ترونها مهمة لتطوير جودة البرامج الأكاديمية في كليات العلوم التربوية".

#### صدق أداة الدراسة:

للتحقق من صدق أداة الدراسة ومعرفة صلاحيتها في الكشف عن معايير الجودة في البرامج الأكاديمية المطبقة في كليات العلوم التربوية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، تم إتباع الآتي:

-صدق المحتوى (الصدق الظاهري): ويعني الصدق الظاهري نوع مفردات الأداة وكيفية صياغتها ومدى وضوحها ودقتها، وهل تحقق الغرض الذي وضعت من أجله، أما صدق المحتوى فيعني مفردات أداة الدراسة ومحتوياتها ومادتها هل هي مرتباً وهل عددها مناسب وتمثيلها للجوانب المراد دراستها تمثيلاً صحيحاً. ولتحقيق صدق المحتوى والصدق الظاهري تم عرض الأداة على مجموعة من المحكمين المختصين من أعضاء هيئة التدريس بقسم المناهج وطرق التدريس في الجامعات الأردنية والجامعات اليمنية بلغ عددهم (17) محكماً، وطلب منهم الحكم على مدى صلاحية العبارات ودقة وسلامة صياغتها ووضوحها، ومدى مناسبة مجالاتها، ومدى قدرة الأداة على تقييم جودة البرامج الأكاديمية في كليات العلوم التربوية، وملائمة الأداة لموضوع الدراسة واقتراح التعديلات المناسبة. وبعد إعادة نسخ الأداة من المحكمين، قام الباحث بدراسة تعديلاتهم ومقترحاتهم.

بدأ به الباحثون السابقون في هذا المجال، بالإضافة إلى أن هذه الدراسة تعد -على حد علم الباحث- أول دراسة تتناول تقييم جودة البرامج الأكاديمية في كليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية ومقترحات تطويرها من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس.

#### الطريقة والإجراءات

ويتضمن وصفاً لمنهج الدراسة، ومجتمعها وعينها، والأدوات المستخدمة في جمع البيانات، وصدقها وثباتها، والمتغيرات الخاصة بالدراسة، وإجراءات تطبيقها، وأساليب المعالجات الإحصائية التي تم استخدامها للإجابة عن سؤال الدراسة.

#### منهج الدراسة:

استخدمت الدراسة المنهج الوصفي المسحي من خلال الاستبانة، والمنهج النوعي من خلال سؤال مفتوحة لوضع المقترحات لتطوير تطبيقها، وذلك لمدى ملاءمتها لطبيعة الدراسة.

#### مجتمع الدراسة وعينها:

تكون مجتمع الدراسة من جميع أعضاء الهيئة التدريسية في كليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية، في المحافظات التالية (صنعاء، حجة، المحويت، عمران، أرحب، مارب، خولان، عيس، نمار، أب) وذلك خلال الفصل الثاني من العام الجامعي 2017-2018م، ووزعت الاستبانات على جميع أعضاء الهيئة التدريسية في مجتمع الدراسة، وبلغ عدد الاستبانات المستردة والصالحة للتحليل (97) استبانة، شكّل المستجيبون عليها أفراد عينة الدراسة.

#### أداة الدراسة:

تم اعتماد الاستبانة كأداة لجمع البيانات والمعلومات واستطلاع آراء عينة الدراسة حول تطبيق معايير الجودة في البرامج الأكاديمية، ذلك لأن الاستبانة تتيح فرصة كبيرة لأفراد المجتمع للإدلاء بأرائهم وطرح مقترحاتهم بشفافية ووضوح.

وقد قام الباحث بإعداد الأداة في صورتها الأولية عن طريق الرجوع إلى دليل مجلس الاعتماد الأكاديمي وضمان الجودة في التعليم العالي بالجمهورية اليمنية، ودليل ضمان جودة البرامج الأكاديمية الصادر من اتحاد الجامعات

صدق الاتساق الداخلي: طُبِّقَت أداة الدراسة بعد الانتهاء من التحكيم، على عينة استطلاعية مكونة من (30) فرداً من مجتمع الدراسة ومن خارج عينتها، ومن ثم حساب معامل ارتباط بيرسون (Pearson Correlation) لكل فقرة من فقرات الأداة مع الدرجة الكلية للمجال الواردة فيه، للتأكد من صدق اتساق الفقرات في قياس المجال الواردة فيه، حيث يبين الجدول (1) قيم معاملات الارتباط لفقرات كل مجال من مجالات أداة الدراسة العشرة.

## جدول (1)

قيم معاملات الارتباط لقياس مدى الاتساق الداخلي لفقرات أداة الدراسة، مع الدرجة الكلية للمجال الواردة فيه

مجال أهداف البرامج الأكاديمية		مجال أسس القبول في البرامج الأكاديمية		مجال محتوى البرامج الأكاديمية		مجال أعضاء هيئة التدريس		مجال استراتيجيات وطرق التدريس	
رقم الفقرة	معامل الارتباط بالمجال	رقم الفقرة	معامل الارتباط بالمجال	رقم الفقرة	معامل الارتباط بالمجال	رقم الفقرة	معامل الارتباط بالمجال	رقم الفقرة	معامل الارتباط بالمجال
1	*0.727	1	*0.788	1	*0.779	1	*0.699	1	*0.687
2	*0.818	2	*0.787	2	*0.766	2	*0.729	2	*0.702
3	*0.830	3	*0.726	3	*0.776	3	*0.638	3	*0.712
4	*0.799	4	*0.587	4	*0.689	4	*0.779	4	*0.797
5	*0.797	5	*0.689	5	*0.474	5	*0.708	5	*0.789
6	*0.813	6	*0.673	6	*0.755	6	*0.790	6	*0.731
7	*0.791	7	*0.761	7	*0.842	7	*0.756	7	*0.464
8	*0.818	8	*0.769	8	*0.785	8	*0.789	8	*0.705
9	*0.858			9	*0.748	9	*0.782	9	*0.712
10	*0.687			10	*0.786	10	*0.704	10	*0.579
11	*0.819			11	*0.695	11	*0.703	11	*0.751
12	*0.638			12	*0.795	12	*0.654	12	*0.759
				13	*0.814	13		13	*0.793
				14	*0.795	14			

مجال الخدمات المساندة		مجال تقييم الطلبة الامتحانات والعلامات		مجال البحث العلمي		مجال خدمة المجتمع والعلاقات الخارجية		مجال مخرجات البرامج الأكاديمية	
رقم الفقرة	معامل الارتباط بالمجال	رقم الفقرة	معامل الارتباط بالمجال	رقم الفقرة	معامل الارتباط بالمجال	رقم الفقرة	معامل الارتباط بالمجال	رقم الفقرة	معامل الارتباط بالمجال
1	*0.684	1	*0.694	1	*0.841	1	*0.815	1	*0.869
2	*0.738	2	*0.777	2	*0.597	2	*0.782	2	*0.790
3	*0.681	3	*0.819	3	*0.766	3	*0.791	3	*0.821
4	*0.716	4	*0.820	4	*0.716	4	*0.860	4	*0.781
5	*0.583	5	*0.844	5	*0.758	5	*0.787	5	*0.787
6	*0.776	6	*0.828	6	*0.785	6	*0.776	6	*0.822

*0.832	7	*0.845	7	*0.758	7	*0.754	7	*0.645	7
*0.832	8	*0.825	8	*0.679	8	*0.803	8	*0.754	8
*0.816	9			*0.739	9	*0.799	9	*0.773	9
*0.796	10			*0.643	10	*0.745	10	*0.465	10
*0.841	11							*0.736	11
*0.790	12								

في تطبيق الدراسة الحالية، وتراوحت ما بين (0.953-0.866) لمجالات أداة الدراسة، كما بلغ الثبات الكلي لأداة الدراسة (0.984). وبعد التأكد من دلالات الصدق والثبات، لأداة الدراسة، يمكن القول بأن أداة الدراسة تتمتع بالثبات، وأن البيانات التي يتم الحصول عليها من خلال تطبيقها تخضع لدرجة مقبولة من الاعتمادية ويمكن الوثوق بصحتها.

#### مقياس الحكم لتقدير درجة تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية

لأغراض الحكم على درجة تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية بكلية العلوم التربوية في الجامعات اليمنية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، وفقاً لفئات مقياس ليكرت الخماسي المستخدم في الإجابة عن فقرات الأداة، تم تحديد طول الفئة وفقاً للمعادلة الآتية:

• طول الفئة = المدى ÷ عدد الفئات (عالية، متوسطة، ضعيفة)

• المدى = أكبر قيمة لفئات الإجابة - أصغر قيمة لفئات الإجابة = المدى = 5 - 1 = 4، وبالتالي يكون طول الفئة = 4 ÷ 3 = 1.33، وعليه تكون الأوزان كما يلي:

- المتوسط الحسابي بين (3.68-5.00) يعني أن درجة تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية بكلية العلوم التربوية في الجامعات اليمنية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس عالية.

- المتوسط الحسابي بين (2.34-3.67) يعني أن درجة تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية بكلية العلوم التربوية في الجامعات اليمنية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس متوسطة.

- المتوسط الحسابي بين (1.00-2.33) يعني أن درجة تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية بكلية العلوم

\* معامل الارتباط دال إحصائياً عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ )

من خلال الجدول (1) يتبين أن قيم معاملات الارتباط لكل فقرة من الفقرات مع الدرجة الكلية للمجال الذي تنتمي إليه كانت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ )، مما يشير إلى مناسبة كل فقرة من الفقرات لقياس المجال الذي تنتمي إليه، وبالتالي لم يتم حذف أية فقرة من الفقرات في أداة الدراسة.

#### ثبات أداة الدراسة:

تم استخراج معاملات الثبات لأداة الدراسة باستخدام طريقة الاتساق الداخلي وفق معادلة كرونباخ ألفا "Cronbach's alpha"، وذلك من خلال تطبيق الأداة على العينة الاستطلاعية المكونة من (30) فرداً من مجتمع الدراسة ومن خارج عينتها، وكانت النتائج كما هو موضح في الجدول (2).

#### جدول (2)

##### معاملات ثبات كرونباخ ألفا لأداة الدراسة ومجالاتها

الرقم	المجال	معامل الثبات
1	أهداف البرامج الأكاديمية	0.942
2	أسس القبول في البرامج الأكاديمية	0.866
3	محتوى البرامج الأكاديمية	0.937
4	أعضاء هيئة التدريس	0.917
5	استراتيجيات وطرائق التدريس	0.917
6	الخدمات المساندة	0.885
7	تقييم الطلبة (الامتحانات والعلامات)	0.931
8	البحث العلمي	0.903
9	خدمة المجتمع والعلاقات الخارجية	0.922
10	مخرجات البرامج الأكاديمية	0.953
	درجة الثبات الكلي للأداة	0.984

يبين الجدول (2) أن أداة الدراسة تتمتع بثبات جيد إحصائياً، وأن معاملات الثبات مرتفعة ويمكن الوثوق بها



## جدول (3)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ودرجة التطبيق للمجالات ومعاييرها الأكاديمية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس، مرتبة تنازلياً

المجال	الرتبة	رقم الفقرة	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة التطبيق
أهداف البرامج الأكاديمية	1	1	تتميز بأهداف واضحة قابلة للتحقيق	3.35	1.02	متوسطة
	2	2	تتميز بالمرونة لاستيعاب المستجدات العلمية	3.07	1.02	متوسطة
	3	6	تعد الطلبة للعمل في المجالات المختلفة بما يتناسب والتخصص	3.07	1.02	متوسطة
	4	3	تتماشى مع واقع المجتمع وطموحاته	2.84	0.95	متوسطة
	5	5	تتمى المهارات الشخصية والاجتماعية للطلبة	2.81	0.98	متوسطة
	6	4	تشجع إجراء البحوث النظرية والتطبيقية	2.81	1.00	متوسطة
	7	10	تتمى الانتماء الوطني لدى الطلبة	2.74	1.03	متوسطة
	8	7	تتلاءم مع متطلبات خطط المجتمع التنموية	2.71	1.02	متوسطة
	9	9	تؤكد التجديد المستمر للعملية التعليمية	2.66	1.02	متوسطة
	10	8	تؤكد إكساب الطلبة مهارات التعلم الذاتي	2.63	0.98	متوسطة
	11	12	تعد بصورة تشاركية من أطراف متخصصة	2.56	0.99	متوسطة
	12	11	يتم مراجعة الأهداف وتطويرها بصورة مستمرة	2.33	1.05	ضعيفة
<b>إجمالي الأداء للمجال</b>						
أسس القبول في البرامج الأكاديمية	1	6	يوجد مختص للقبول والتسجيل في الكلية	4.15	1.09	عالية
	2	8	توجد خطة سنوية تحدد الطاقة الاستيعابية للقبول مسبقاً	3.68	1.27	عالية
	3	7	يتم قبول الطلبة بناءً على الطاقة الاستيعابية للأقسام	3.66	1.13	متوسطة
	4	2	تتوفر شروط محددة للقبول في البرنامج الأكاديمي	3.59	0.98	متوسطة
	5	1	سياسة القبول في الكلية واضحة ومحددة	3.48	1.04	متوسطة
	6	3	يتم قبول الطلبة وتوزيعهم في التخصصات في ضوء اختبارات محددة مسبقاً	3.19	1.04	متوسطة
	7	5	تراعى رغبات الطلبة في اختيار التخصص	3.18	0.92	متوسطة
	8	4	يتم قبول الطلبة وفق نسب محددة تستند إلى عدد المدرسين	2.59	1.17	متوسطة
<b>إجمالي الأداء للمجال</b>						
محتوى البرامج الأكاديمية	1	1	يسهم في تحقيق أهداف البرنامج الأكاديمي	3.30	0.96	متوسطة
	2	12	يسهم في نشر الثقافة العلمية والإنسانية بين الطلبة	3.02	0.94	متوسطة
	3	3	يتصف بتكامل مقرراته الدراسية	3.02	1.00	متوسطة
	4	13	ينمي جوانب شخصية الطالب (الأخلاقية، والعلمية، والمهارية)	3.00	1.01	متوسطة
	5	5	يتسم المحتوى بكثرة المتطلبات مما يعيق تعلم الطلبة	3.00	1.23	متوسطة
	6	4	تكفي الفترة الزمنية المحددة لتغطية المقررات الدراسية	2.98	1.07	متوسطة
	7	8	تكفي المقررات لإعداد الطلبة إعداداً متخصصاً	2.94	0.97	متوسطة
	8	7	يلبي طموحات الطلبة التخصصية والثقافية	2.85	1.01	متوسطة
	9	14	يعمق مهارات التفكير لدى الطلبة	2.82	0.93	متوسطة
	10	11	ينمي الشعور بالانتماء الوطني لدى الطلبة	2.79	0.90	متوسطة
	11	2	يخضع للتطوير والتحديث بصفة دورية	2.68	1.07	متوسطة
	12	10	تتمى المقررات مهارات التفكير بأنواعه المختلفة لدى الطلبة	2.66	1.00	متوسطة
	13	6	يواكب التطورات العلمية الحديثة	2.66	1.09	متوسطة
	14	9	يلبي حاجات المجتمع الأساسية	2.62	0.95	متوسطة

متوسطة	0.75	2.88	إجمالي الأداء للمجال		
متوسطة	0.92	3.67	يلتزمون بأخلاقيات التدريس الجامعي	6	1
متوسطة	0.93	3.63	يتصفون بالتمكن العلمي في تخصصاتهم الأكاديمية	4	2
متوسطة	0.88	3.51	يشرحون المقررات الدراسية بطريقة واضحة	8	3
متوسطة	1.03	3.37	لديهم الرغبة والدافعية تجاه عملية التدريس	9	4
متوسطة	0.95	3.26	يشجعون الطلبة على تبادل الأفكار والمعارف الجديدة	7	5
متوسطة	0.80	3.08	يشجعون الطلبة على التفاعل والعمل البحثي	10	6
متوسطة	1.15	3.06	يوظفون التغذية الراجعة في عملية التعليم	1	7
متوسطة	1.11	2.96	يحرصون على القيام بأبحاث ودراسات مبتكرة في تخصصاتهم	2	8
متوسطة	0.94	2.91	يحرصون على تعريف الطلبة بأهداف المقرر الدراسي	11	9
متوسطة	1.11	2.87	يحددون ساعات مكتبية لمراجعة الطلبة	5	10
متوسطة	0.87	2.86	يوظفون مهارات تكنولوجيا المعلومات في التدريس	12	11
متوسطة	1.02	2.76	يشاركون في الندوات والمؤتمرات العلمية المحلية والخارجية	3	12
متوسطة	0.69	3.16	إجمالي الأداء للمجال		
متوسطة	0.98	3.16	تنوع في أساليب واستراتيجيات التدريس المستخدمة	1	1
متوسطة	0.91	3.06	تشجع الطلبة على الحوار والمناقشة الصفية	6	2
متوسطة	0.90	2.94	تراعي حاجات وميول الطلبة	2	3
متوسطة	0.92	2.92	تحفز الطلبة على إنجاز المهمات المطلوبة منهم	5	4
متوسطة	0.89	2.91	تشجع الطلبة على توظيف التكنولوجيا في التعلم	3	5
متوسطة	0.90	2.89	تكسب الطلبة الخبرات اللازمة لممارسة عملهم في المستقبل	11	6
متوسطة	0.76	2.87	تتمى العمل الجماعي لدى الطلبة	10	7
متوسطة	0.89	2.83	تركز على التعلم الذاتي لدى الطلبة	7	8
متوسطة	0.92	2.83	تتمى مهارات الابتكار لدى الطلبة	9	9
متوسطة	0.95	2.81	تركز على البحث والاستقصاء وتوظيف المعلومات	4	10
متوسطة	0.90	2.80	تشجع الطلبة على التفكير العلمي الناقد	8	11
متوسطة	0.97	2.78	تعمل على ربط المعارف النظرية والجوانب التطبيقية	13	12
متوسطة	0.93	2.51	تقيم بصفة مستمرة بهدف تحسينها	12	13
متوسطة	0.65	2.87	إجمالي الأداء للمجال		
متوسطة	1.18	2.95	عدد الطلبة في قاعات التدريس ملائم لتحقيق أهداف المقررات الدراسية	3	1
متوسطة	1.03	2.72	توفر إرشاد أكاديمي فعال للطلبة في الكلية	1	2
متوسطة	1.01	2.69	يتوفر للبرنامج الأكاديمي مناخ أكاديمي إيجابي يساهم في نجاحه	2	3
متوسطة	0.99	2.68	تتوافر التقنيات اللازمة لإنجاح البرنامج الأكاديمي (مثل المختبرات الحاسوبية، المعامل، وسائل الإيضاح...)	6	4
متوسطة	1.09	2.68	تتوافر الكتب، والمجلات العلمية، وغيرها من المواد المرجعية باللغتين العربية والإنجليزية (أو بغيرهما من اللغات)، على النحو الذي يتطلبه البرنامج والأبحاث التي يتم تنفيذها في الجامعة.	11	5
متوسطة	0.96	2.65	توفر مكتبة الجامعة والكلية المراجع العلمية اللازمة للمقررات بصفة مستمرة	4	6
متوسطة	1.11	2.49	تتوافر للطلبة خدمات تساهم في استمرارهم في البرنامج الأكاديمي (السكن، العناية الصحية، التسجيل الإلكتروني، الأنشطة....)	8	7
متوسطة	1.21	2.43	تقدم المكتبة برامج تهيئة إرشادية وتدريب لاستخدام مرافق المكتبة وخدماتها	9	8
ضعيفة	1.24	2.19	تتوافر بالمكتبة خدمات الفهرس الآلي	5	9
ضعيفة	1.12	1.95	يوجد شبكة ربط إلكتروني عالمي تخدم البرنامج الأكاديمي	7	10
ضعيفة	1.11	1.80	تتوافر مناطق ربط لاسلكي لاستخدام أجهزة الحواسيب الشخصية المحمولة	10	11



متوسطة	0.77	2.48	إجمالي الأداء للمجال	
متوسطة	1.15	3.63	1	1
متوسطة	0.92	3.62	4	2
متوسطة	0.97	3.46	6	3
متوسطة	1.03	3.46	5	4
متوسطة	1.11	3.36	2	5
متوسطة	1.04	3.34	3	6
متوسطة	1.08	3.27	8	7
متوسطة	1.14	3.00	10	8
متوسطة	1.08	2.97	9	9
ضعيفة	0.95	2.28	7	10
متوسطة	0.82	3.34	إجمالي الأداء للمجال	
متوسطة	1.02	3.21	2	1
متوسطة	1.07	2.91	10	2
متوسطة	1.08	2.76	1	3
متوسطة	1.01	2.49	3	4
متوسطة	1.00	2.38	6	5
متوسطة	1.12	2.37	5	6
ضعيفة	1.02	2.12	7	7
ضعيفة	1.09	2.12	4	8
ضعيفة	1.02	2.03	9	9
ضعيفة	0.95	1.81	8	10
متوسطة	0.78	2.42	إجمالي الأداء للمجال	
متوسطة	1.01	2.49	1	1
متوسطة	1.02	2.42	7	2
متوسطة	0.96	2.39	3	3
ضعيفة	1.04	2.33	8	4
ضعيفة	0.98	2.30	2	5
ضعيفة	0.98	2.25	5	6
ضعيفة	1.07	2.25	4	7
ضعيفة	0.96	2.01	6	8
ضعيفة	0.82	2.30	إجمالي الأداء للمجال	
متوسطة	1.09	3.12	12	1
متوسطة	1.06	3.03	11	2
متوسطة	1.15	2.99	10	3

متوسطة	0.97	2.97	يمتلكون كفايات لممارسة الأعمال ذات الصلة بالتخصص	1	4
متوسطة	1.06	2.91	لديهم القدرة على الانخراط في مجالات العمل المختلفة	9	5
متوسطة	0.93	2.89	يشعرون بالرضا عما اكتسبوه خلال دراستهم	3	6
متوسطة	0.97	2.88	يمتلكون مهارات تمكنهم من مواكبة المستجدات والمتغيرات	2	7
متوسطة	0.98	2.80	تنمي لديهم ممارسة النهج العلمي في الحياة	8	8
متوسطة	0.91	2.75	يمتلكون مهارات في حل المشكلات تواجههم في ميدان العمل	4	9
متوسطة	1.03	2.80	يمكنهم الإعداد من أن يكون قياديين في أعمالهم	7	10
متوسطة	0.83	2.70	ساهمت البرامج من تكوين اتجاهات إيجابية نحو مستقبلهم المهني	6	11
متوسطة	0.90	2.64	قادرين على تكوين تصور واضح لمستقبلهم العلمي والمهني	5	12
متوسطة	0.83	2.88	إجمالي الأداء للمجال		
متوسطة	0.61	2.86	إجمالي الأداء ككل		

الحسابي للأداة ككل قد بلغ (2.86) وانحراف معياري (0.61) وبدرجة تطبيق متوسطة.

#### النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني:

ينص السؤال على "ما مقترحات تطوير تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟" للإجابة عن هذا السؤال تم استخراج التكرارات والنسب المئوية لمقترحات أفراد عينة الدراسة الذين استجابوا على السؤال المفتوح حول مقترحات تطوير تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية وعددهم (23) فرداً، وكانت النتائج كما هو مبين في الجدول (4).

يبين الجدول (3)، أن المتوسطات الحسابية لمعايير الجودة في البرامج الأكاديمية بكليات العلوم التربوية بالجامعات اليمنية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس تراوحت بين (2.30-3.44). وكان أعلاها لمجال أسس القبول في البرامج الأكاديمية بمتوسط حسابي بلغ (3.44) وانحراف معياري (0.79) وبدرجة تطبيق متوسطة، وبالمرتبة الثانية حلّ مجال تقييم الطلبة (الامتحانات والعلامات) بمتوسط حسابي بلغ (3.34) وانحراف معياري (0.82) وبدرجة تطبيق متوسطة، وحلّ مجال أعضاء هيئة التدريس في المرتبة الثالثة بمتوسط حسابي (3.16) وانحراف معياري (0.69) وبدرجة تطبيق متوسطة. في حين أن مجال خدمة المجتمع والعلاقات الخارجية كان المجال الوحيد الذي يُطبق بدرجة ضعيفة وجاء في الترتيب الأخير بمتوسط حسابي (2.30) وانحراف معياري (0.82)، كما يُلاحظ أن المتوسط

#### جدول (4)

التكرارات والنسب المئوية لأهم مقترحات تطوير تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية من وجهة نظر عينة الدراسة

الترتيب	الرقم	المقترحات	التكرار	النسبة المئوية
1	1	تحسين الأوضاع المالية والمعيشية لأعضاء هيئة التدريس، وتوفير الإمكانيات المادية الضرورية، وتخصيص المبالغ الأضمة لتطبيق معايير الجودة في البرامج الأكاديمية.	23	100%
1	2	الاهتمام المستمر بتطوير الخطط والبرامج لتحقيق جودة في المخرجات للبرنامج الأكاديمي.	23	100%
1	3	تطوير البرامج البحثية بحسب متطلبات واحتياجات المجتمع وسوق العمل.	23	100%
4	4	زيادة الاهتمام بالتوافق والتكامل بين مقررات البرامج النظرية والعملية.	20	87%
4	5	تعزيز الشراكة بين كلية العلوم التربوية والكليات المماثلة بجامعات أخرى متقدمة وتبادل الخبرات العلمية.	20	87%
4	6	طرح برامج جديدة متطورة بالاستعانة ببرامج في جامعات متقدمة تخدم المجتمع ورغبات الطلبة وتعمل على التنمية والتقدم.	20	87%

الترتيب	الرقم	المقترحات	التكرار	النسبة المئوية
7	7	زيادة التركيز على تضمين المقررات بعلوم متقدمة ومعارف ومعلومات حديثة.	14	61%
7	8	التحول من النمط التقليدي في التدريس إلى استخدام النمط الحديث المتقدم.	14	61%
9	9	توفير الوسائل والإمكانيات المتقدمة والحديثة التي تساعد على تحسين طرق التدريس المختلفة والمراعية لحاجات الطلبة.	13	57%
9	10	زيادة الاهتمام بالمهارات الأساسية مثل مهارات العمل الجماعي ومهارات الكتابة والاتصال الشفوي ومهارات استخدام الحاسوب وتقنيات المعلومات ومهارات التخطيط الاستراتيجي وغيرها من المهارات التي يجب على الطلبة إتقانها.	13	57%
11	11	إعطاء هيئة التدريس ومنهم الاستقلالية في مجال التدريس وتصميم بيئتهم التعليمية والأنشطة والخبرات.	10	43%
11	12	منح عضو هيئة التدريس مهام متعددة في تطوير وتحديث المقررات والبرامج والأنشطة.	10	43%
11	13	عقد ورش ودورات تدريبية تأهيلية لأعضاء هيئة التدريس والإداريين.	10	43%
14	14	أن يتولى قيادة الجامعة أشخاص من ذوي النزاهة والخبرة والقناعة بأهمية الجودة ومعاييرها.	8	35%
14	15	تقديم الدعم اللازم والضروري للطلبة في المكتبات.	8	35%
16	16	التزام سياسة مرنة في القبول والتدريس تتماشى مع متطلبات المجتمع المعاصر.	6	26%
16	17	التقييم المستمر للبرامج الأكاديمية وتشخيص الواقع والوضع التعليمي والتربوي بشكل عام.	6	26%
18	18	عمل اتفاقيات تعاون مع جامعات عالمية وعربية لتبادل الخبرات الخاصة في تطوير المناهج والبرامج الدراسية.	4	17%
18	19	حصر المشكلات التي يعاني منها أعضاء هيئة التدريس وتحليلها وإيجاد حلول لها.	4	17%
20	20	إجراء الدراسات والبحوث حول المعوقات والمشكلات التي تواجه مؤسسات التعليم العالي في تطبيق الجودة للبرامج الأكاديمية في جميع كليات الجامعة.	3	13%
20	21	إجراء دراسات حول اللوائح والأنظمة والتشريعات والعمل على تطويرها بحيث تتلاءم مع متطلبات التنمية.	3	13%

يبين الجدول (4) أن أفراد عينة الدراسة اقترحوا (21) مقترحاً لتطوير تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية، وكانت أهم المقترحات من وجهة نظر عينة الدراسة تتمثل في المقترح (1) "تحسين الأوضاع المالية والمعيشية لأعضاء هيئة التدريس، وتوفير الإمكانيات المادية الضرورية، وتخصيص المبالغ الأمانة لتطبيق معايير الجودة في البرامج الأكاديمية"، والمقترح (2) "الاهتمام المستمر بتطوير الخطط والبرامج لتحقيق جودة في المخرجات للبرنامج الأكاديمي"، والمقترح (3) "تطوير البرامج البحثية بحسب متطلبات واحتياجات المجتمع وسوق العمل"، حيث حصل مقترح من المقترحات السابقة على نسبة مئوية بلغت (100%) لكل منها. تلاها كل من المقترح (4) "زيادة الاهتمام بالتوافق والتكامل بين مقررات البرامج النظرية والعملية"، والمقترح (5) "تعزيز الشراكة بين كلية العلوم التربوية والكليات المماثلة بجامعات أخرى متقدمة وتبادل الخبرات العلمية"، والمقترح (6) "طرح برامج جديدة متطورة

بالاستعانة ببرامج في جامعات متقدمة تخدم المجتمع ورغبات الطلبة وتعمل على التنمية والتقدم"، حيث جاءت النسبة المئوية لكل مقترح من هذه المقترحات (87%). وحصل كل من المقترح (7) "زيادة التركيز على تضمين المقررات بعلوم متقدمة ومعارف ومعلومات حديثة"، والمقترح (8) "التحول من النمط التقليدي في التدريس إلى استخدام النمط الحديث المتقدم"، على نسبة مئوية (61%) لكل منهما. أما المقترح (9) "توفير الوسائل والإمكانيات المتقدمة والحديثة التي تساعد على تحسين طرق التدريس المختلفة والمراعية لحاجات الطلبة" والمقترح (10) "زيادة الاهتمام بالمهارات الأساسية مثل مهارات العمل الجماعي ومهارات الكتابة والاتصال الشفوي ومهارات استخدام الحاسوب وتقنيات المعلومات ومهارات التخطيط الاستراتيجي وغيرها من المهارات التي يجب على الطلبة إتقانها"، فقد حصل كل منهما على نسبة مئوية (57%).



تطبيق المعايير الواردة في مجال محتوى البرامج الأكاديمية فقد جاءت من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس ضمن درجة التطبيق المتوسطة على جميع الفقرات، وقد حلّ المعيار بالفقرة (1) والتي تنص على "يسهم في تحقيق أهداف البرنامج الأكاديمي"، في المرتبة الأولى، وبدرجة تطبيق متوسطة، في حين جاء المعيار بالفقرة (9) والتي تنص على "يلبي حاجات المجتمع الأساسية"، في المرتبة الأخيرة وبدرجة تطبيق متوسطة.

وقد تعود هذه النتيجة إلى أنه وبالرغم من الجهود المبذولة لتطبيق معايير الجودة في محتوى البرامج الأكاديمية بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية، إلا أنه يُلاحظ قلة الدعم الموجه لعمليات التطوير والتحديث في مختلف الجوانب الأكاديمية في اليمن، ويرى الباحث أن محتوى البرامج الأكاديمية تحتاج على بذل الجهود في تطوير محتوى المقررات الدراسية بحيث تواكب التطورات، وإعادة تقييم المحتوى وأهدافه بحيث تعمل على زيادة في تنمية القدرات ونشر الثقافة العلمية وتعميق مهارات التفكير ومواكبة التطورات في سوق العمل وتلبية احتياجات المجتمع المحلي وتعزيز الشعور بالانتماء الوطني لدى الطلبة.

#### رابعاً: أعضاء هيئة التدريس:

أظهرت النتائج أن درجة تطبيق معايير الجودة في مجال أعضاء هيئة التدريس بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية، قد جاءت من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بدرجة تطبيق متوسطة بشكل عام، وبالنسبة لدرجة تطبيق المعايير الواردة في أعضاء هيئة التدريس فقد جاءت من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس ضمن درجة التطبيق المتوسطة على جميع الفقرات، وقد حلّ المعيار بالفقرة (6) والتي تنص على "يلتزمون بأخلاقيات التدريس الجامعي" في المرتبة الأولى، وبدرجة تطبيق متوسطة، في حين جاء المعيار بالفقرة (3) والتي تنص على "يشاركون في الندوات والمؤتمرات العلمية المحلية والخارجية"، في المرتبة الأخيرة وبدرجة تطبيق متوسطة.

وقد تعود هذه النتيجة المتوسطة لتطبيق معايير الجودة في مجال أعضاء هيئة التدريس بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية، إلى أنه وبالرغم من الجهود التي يبذلها

أعضاء هيئة التدريس بدرجة تطبيق متوسطة بشكل عام، وبالنسبة لدرجة تطبيق المعايير الواردة في مجال أسس القبول في البرامج الأكاديمية فقد تراوحت من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بين درجة التطبيق العالية والمتوسطة، وقد جاء المعيار بالفقرة (6) والتي تنص على "يوجد مختص للقبول والتسجيل في الكلية"، في المرتبة الأولى، وبدرجة تطبيق عالية، في حين جاء المعيار بالفقرة (4) والتي تنص على "يتم قبول الطلبة وفق نسب محددة تستند إلى عدد المدرسين"، في المرتبة الأخيرة وبدرجة تطبيق متوسطة.

ويُعزى السبب في الدرجة المتوسطة لتطبيق معايير الجودة في مجال أسس القبول في البرامج الأكاديمية بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية، إلى أنه وبالرغم من محاولة بذل الجهود لتحقيق معايير أسس القبول في البرامج الأكاديمية من قبل القيادات الأكاديمية في كليات التربية بالجامعات اليمنية إلا أنه في ظل الظروف الراهنة قد تتخفف الطاقة الاستيعابية للأقسام في تلك الكليات لعدم وجود العدد الكافي من المدرسين في الكليات، مما ينعكس على قبول الطلبة وتوزيعهم في التخصصات، بما يراعى رغبات الطلبة في اختيار التخصص.

وبالنسبة للمعيار بالفقرة (6) والتي تنص على "يوجد مختص للقبول والتسجيل في الكلية"، وجاء بدرجة تطبيق عالية، فيعود ذلك إلى أن إدارة الجامعة تحرص على توفير مختصين في وحدة التسجيل والقبول بكل كلية ويختص بتسجيل الطلبة المتقدمين للتسجيل في تخصصات كلية العلوم التربوية، وبالنسبة للمعيار بالفقرة (4) والتي تنص على "يتم قبول الطلبة وفق نسب محددة تستند إلى عدد المدرسين"، وجاء بدرجة تطبيق ضعيفة، فيعزى الباحث ذلك إلى قلة عدد أعضاء هيئة التدريس مقارنة بأعداد الطلبة المقبولين في الكلية نظراً لقلّة الميزانيات المخصصة للتوسع في البرامج الأكاديمية التي تقدمها كليات التربية اليمنية.

#### ثالثاً: محتوى البرامج الأكاديمية:

أظهرت النتائج أن درجة تطبيق معايير الجودة في مجال محتوى البرامج الأكاديمية بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية، قد جاءت من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بدرجة تطبيق متوسطة بشكل عام، وبالنسبة لدرجة



**ثامناً: البحث العلمي:**

أظهرت النتائج أن درجة تطبيق معايير الجودة في مجال البحث العلمي بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية، قد جاءت من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بدرجة تطبيق متوسطة بشكل عام، وبالنسبة لدرجة تطبيق المعايير الواردة في مجال البحث العلمي فقد تراوحت من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بين درجة التطبيق المتوسطة والضعيفة، وقد حلّ المعيار بالفقرة (2) والتي تنص على "هناك حرية أكاديمية لأعضاء هيئة التدريس لإجراء الدراسات والبحوث العلمية"، في المرتبة الأولى وبدرجة تطبيق متوسطة، في حين جاء المعيار بالفقرة (8) والتي تنص على "هناك دعم مالي ومادي ومعلوماتي لإجراء البحوث وتأليف الكتب ونشرها"، في المرتبة الأخيرة وبدرجة تطبيق ضعيفة.

ويعزو الباحث الدرجة المتوسطة لتطبيق معايير الجودة في مجال البحث العلمي بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية، إلى مجموعة من الأسباب منها: العبء التدريسي لعضو هيئة، والافتقار إلى سياسة واضحة للبحث العلمي من حيث تحديد الأهداف والأولويات والمراكز البحثية اللازمة، وغياب العلاقة بين مراكز البحث العلمي في الجامعات ومؤسسات المجتمع، وغياب دور القطاع الخاص في عملية البحث والتطوير والتمويل، ناهيك عن المشكلات التي تتعلق بأدوات البحث وصعوبة الحصول على البيانات المطلوبة.

ويشير الباحث إلى أن النتائج أظهرت ضعفاً واضحاً في تطبيق معايير جودة البحث العلمي ذات العلاقة بمسألة الإنفاق المالي، كرسد الجامعات لميزانية كافية تمكنها من تحقيق خططها البحثية، ووجود تعليمات وإجراءات في تلك الجامعات بمنح الحوافز والجوائز التشجيعية، بالإضافة إلى ضعف الدعم المالي والمادي والمعلوماتي لإجراء البحوث وتأليف الكتب ونشرها، وبالتالي فإن عدم تخصيص ميزانيات كافية لأغراض البحث العلمي بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية يُعد من أهم التحديات التي تواجه تلك الكليات للارتقاء بتطبيق معايير جودة البحث العلمي على الوجه الأمثل.

الخدمات المساندة ليس ملائماً بالدرجة الكافية لتحقيق أهداف المقررات الدراسية والخطط التعليمية في تلك الكليات. **سابعاً: تقييم الطلبة (الامتحانات والعلامات):**

أظهرت النتائج أن درجة تطبيق معايير الجودة في مجال تقييم الطلبة (الامتحانات والعلامات) بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية، قد جاءت من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بدرجة تطبيق متوسطة بشكل عام، وبالنسبة لدرجة تطبيق المعايير الواردة في مجال تقييم الطلبة (الامتحانات والعلامات) فقد تراوحت من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بين درجة التطبيق المتوسطة والضعيفة، وقد حلّ المعيار بالفقرة (1) والتي تنص على "يتم استخدام أساليب متنوعة في تقييم أداء الطلبة (مثل بحوث، اختبارات، مشاركات .....)", في المرتبة الأولى وبدرجة تطبيق متوسطة، في حين جاء المعيار بالفقرة (7) والتي تنص على "تصحح أعمال الطلبة الفصلية وفق معايير معروفة لدى الطلبة"، في المرتبة الأخيرة وبدرجة تطبيق ضعيفة.

ويعزو الباحث الدرجة المتوسطة لتطبيق معايير الجودة في مجال تقييم الطلبة (الامتحانات والعلامات) بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية، إلى أنه وبالرغم من محاولة أعضاء هيئة التدريس في تقييم الطلبة بما يحقق الأهداف والنتائج المحددة. إلا أن هناك كثرة أعداد الطلبة في الشعبة الدراسية للمادة يحدّ من قدرة عضو هيئة التدريس على متابعة تحصيل الطلبة بالشكل المناسب، كما يحدّ كذلك من اهتمام عضو هيئة التدريس بالواجبات والأنشطة. وتويع الأسئلة بحيث تراعي قدرات وحاجات الطلبة، أو استخدام البحوث في تقييم الطلبة، والذي يعتبر جزء مهم في التقييم لمعرفة مدى قدرة الطالب على البحث عن المعلومات وكيفية معالجتها وتحليلها وتفسيرها.

كما يرى الباحث أن على أعضاء هيئة التدريس إيلاء اهتمام أكبر بتصحيح أعمال الطلبة الفصلية وفق معايير معروفة لدى الطلبة، لتحقيق العدالة والشفافية في عمليات تقييم الطلبة، كون هذا المعيار جاء بدرجة تطبيق ضعيفة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس.





بوجود ضعف في الأبحاث السابقة. واتفقت مقترحات التطوير السابقة مع دراسات سابقة منها دراسة عواد (2013)، ودراسة مولر وايري (2006) في جانب تطوير البحوث وتطوير الخطط وتحسين الأوضاع المالية.

أما مقترح تعزيز الشراكة بين كليات العلوم التربوية والكليات المماثلة بجامعة متقدمة وتبادل الخبرات، فيعتبر هذا المقترح من المقترحات الهامة لمواكبة التطورات لدى بعض الجامعات العالمية المتميزة، بحيث تكون هذه الشراكة باتفاقيات تعاون لتطوير وتحديث وتبادل زيارات وعقد ورش عمل تناقش معايير عالمية في جودة البرامج الدراسية، وقد اتفق هذا المقترح مع دراسة أبو فارة (2004) التي أوصت بزيادة العلاقة مع جامعات أخرى من خلال شبكات معلومات بينهما.

كما جاء مقترح طرح برامج جديدة منطوية بالاستعانة ببرامج في جامعات متقدمة تخدم المجتمع ورغبات الطلبة وتعمل على التنمية والتقدم، من ضمن المقترحات الهامة من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة، وقد يعزى ذلك إلى إدراك أفراد عينة الدراسة إلى أن البرامج الحالية تعاني من الجمود وأنها تخصصات أصبحت مساهماتها ضعيفة في التنمية نتيجة للأعداد المتزايدة من خريجي هذه التخصصات والبرامج، فجاء هذا المقترح لمعالجة هذه المشكلات. وفيما يتعلق بتوفير الإمكانيات والوسائل الحديثة لكليات العلوم التربوية بما تساعدها على تحسين طرائق التدريس التي تلبى بدورها حاجات ورغبات الطلبة، فقد جاء هذا المقترح نتيجة افتقار كليات العلوم التربوية إلى ذلك مثل (أجهزة الحواسيب، العروض البروجكتر، الإنترنت والربط الشبكي). وفيما يتعلق بعقد ورش ودورات تدريبية بصورة مستمرة ودورية لأعضاء هيئة التدريس وجميع العاملين بالكليات في مختلف البرامج التدريبية، فقد يعزى ذلك إلى حاجة العاملين والأكاديميين إلى دورات تعزز وتزيد من مهاراتهم التعليمية، كما تنمي لديهم الوعي بأهمية الجودة وتحقيقها في البرامج الأكاديمية، ويرى الباحث أن يتم تحديد خطة سنوية أو فصلية لأهم البرامج التدريبية.

سوق العمل، حيث يعتمد الوضع الحالي في تصميم الخطط الجامعية على الاجتهادات، دون الاعتماد على أسس ومعايير علمية تراعي آراء المؤسسات الوطنية وقطاع الأعمال في مخرجات البرامج الأكاديمية.

#### مناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني:

الذي ينص على "ما مقترحات تطوير تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟"

أظهرت النتائج أن أفراد العينة قدموا (21) مقترحاً لتطوير تطبيق معايير جودة البرامج الأكاديمية بكليات العلوم التربوية في الجامعات اليمنية، وكانت أهم المقترحات تتمثل في تحسين الأوضاع المالية والمعيشية لأعضاء هيئة التدريس وتوفير الإمكانيات المالية الضرورية وتخصيص المبالغ اللازمة لتطبيق المعايير. ويعود السبب في ذلك إلى أن معظم الجامعات اليمنية تعاني صعوبة صرف المستحقات المالية لأعضاء هيئة التدريس وجميع العاملين بالكلية، نتيجة العوامل الاقتصادية والسياسية مما أد إلى انقطاع الكثير من المخصصات المالية المستحقة للعديد من الجامعات.

كما جاء مقترح الاهتمام المستمر بتطوير الخطط والمقررات الدراسية للبرامج الأكاديمية لتحقيق جودة في مخرجات. ويعزى السبب في ذلك إلى إدراك أفراد عينة الدراسة إلى وجود قصور في عملية تحديث وتطوير الخطط والمقررات الدراسية، التي تعتبر من المتطلبات المهمة لتحقيق تطبيق معايير الجودة. ففي هذا الجانب يجب على المهتمين العمل بصورة دائمة ومستمرة بتحديث المقررات بما يواكب التطور والتقدم التكنولوجي والمعرفي في جميع مساقات البرامج الأكاديمية. ومن المقترحات الهامة التي قدمها أفراد عينة الدراسة مقترح تطوير البرامج البحثية بحسب متطلبات واحتياجات المجتمع وسوق العمل. ويعزى ذلك لأهمية البرامج البحثية في حل العديد من المشكلات التي يواجهها المجتمع وسوق العمل، فتوجيه الأبحاث نحو هذه المشكلات يساهم في حلها ويعمل على التنمية، فجاء هذا المقترح بضرورة اهتمام الكليات بالجامعات اليمنية وخاصة كلية العلوم التربوية لتطوير برامجها البحثية نتيجة لإدراكهم



- المراجع باللغة العربية:
- أبو فارة، يوسف (2004)، دراسة تحليلية لواقع ضمان جودة التعليم في جامعة القدس، بحث مقدم إلى مؤتمر "النوعية في التعليم الجامعي الفلسطيني"، المنعقد في جامعة القدس المفتوحة في مدينة رام الله في فلسطين وذلك في الفترة من 3-5/7/2004م.
- اتحاد الجامعات العربية (2013). دليل ضمان جودة البرامج الأكاديمية في كليات الجامعات العربية. عمان: منشورات الأمانة العامة لاتحاد الجامعات العربية.
- اتحاد الجامعات العربية (2008). دليل ضمان الجودة والاعتماد للجامعات العربية أعضاء الاتحاد. عمان: منشورات الأمانة العامة لاتحاد الجامعات العربية.
- أحمد، أشرف وحسين، محمد (2016). ضمان جودة مؤسسات التعليم العالي في ضوء معايير هيئات الاعتماد الدولية. القاهرة: عالم الكتب.
- أمين، ماجد وآخرون (2005). الاعتماد وضمان الجودة في مؤسسات التعليم العالي دراسة تحليلية في ضوء خبرات بعض الدول، بحث مقدم إلى المؤتمر السنوي الثالث عشر للجمعية المصرية للتربية، كلية التربية بني سويف، المنعقد في فترة 24-25/يناير/2005م.
- بوزيان، راضية (2010). واقع تطبيق إدارة الجودة الشاملة بمؤسسات التعليم العالي الجزائرية. بحث مقدم في الملتقى الدولي الأول حول رهانات ضمان الجودة في التعليم العالي، جامعة أوت، الجزائر.
- الجار، ثريا عبدالله حسن (2017). التحديات التي تواجه كليات التربية بالمملكة العربية السعودية: رؤى وحلول، بحث مقدم في المؤتمر الدولي السابع لضمان جودة التعليم العالي، جامعة أسيوط، جمهورية مصر العربية، ص 42-50.
- حمادنة، همام (2014). درجة تطبيق معايير ضمان الجودة في برامج الدراسات العليا في كليات التربية في الجامعات الأردنية: معوقات التطبيق ومقترحات التطوير. أطروحة دكتوراه غير منشورة، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن.
- الخطيب، أحمد، ورداح الخطيب (2010)، الاعتماد وضبط الجودة في الجامعات العربية. اريد: عالم الكتب الحديث.
- الدسوقي، عيد أبو المعاطي (2010). جودة واعتماد مؤسسات التعليم: الواقع ومتطلبات المستقبل، المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية، مصر.
- السماوي، عبد الرقيب (2008). بناء برنامج للتنمية المهنية لأعضاء هيئة التدريس بجامعة تعز في ضوء مدخل الجودة الشاملة، أطروحة دكتوراه غير منشورة، جامعة تعز، تعز، اليمن.
- السماوي، عبدالرقيب (2008). تقويم نظام ضمان الجودة بجامعة تعز من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس دراسة تحليلية، مجلة جامعة تعز، الجمهورية اليمنية، جامعة تعز.
- العزام، ميسم وعليمات، صالح (2014). مستوى جودة البرامج التربوية للدراسات العليا في كليات التربية في الجامعات الأردنية الحكومية ومقترحات تطويرها. دراسات العلوم التربوية، (43) (1)، 681-694.
- عليمات، صالح (2008). إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات التربوية. عمان: دار الشروق للنشر والتوزيع.
- كتلو، خالد (2011). تقييم البرامج الأكاديمية للدارسات التربوية العليا في الجامعات الفلسطينية وفق المعايير الأكاديمية الأمريكية. أطروحة دكتوراه غير منشورة، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن.
- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي (2009). وثائق المؤتمر الثالث للتعليم العالي، المؤتمر الثالث للتعليم العالي، الجمهورية اليمنية، صنعاء.
- محجوب، بسمان فيصل (2003). إدارة الجامعات العربية في ضوء المواصفات العالمية دراسة تطبيقية لكليات العلوم الإدارية والتجارية، القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الإدارية.
- المخلافي، سلطان سعيد (2008)، نظام مقترح لجودة التعليم في الجامعات اليمنية، مجلة بحوث ودراسات تربوية، العدد (4).

- المراجع باللغة الإنجليزية:
- Campbell, J. (2005). **Evaluating Teacher Performance in Higher Education: The Value of Student Ratings**. Unpublished Doctoral Dissertation. The University of Florida. Orlando, USA.
- Chaiyut Kleebbua, & Thomrat Siriparp (2016), **Effects of Education and Attitude on Essential Learning Outcomes**, Procedia-Social and Behavioral Sciences, Volume,217,PP 941-949.
- Hartly, R & Virkus, S. (2003). Approaches to quality assurance and accreditation of LIS programs: experiences from Estonia and United Kingdom. **Journal of Education from Information**, No (21), 39-48.
- Muller, J. & Irby, D. (2006). Developing educational leaders: the teaching scholars program at university of California, San Francisco. **Journal of the Association of American Medicine College**. 81(11), 959-964.
- Sessile, F. & Waxen R. (2001). **Quality Assurance Program**. Michigan: Michigan University Press.
- مصطفى، أحمد سيد ومصيلحي، محمد (2002). برنامج إدارة الجودة الشاملة وتطبيقاتها في المجال التربوي، الدوحة، قطر.
- النبوي، أمين محمد (2007). الاعتماد الأكاديمي وإدارة الجودة الشاملة في التعليم الجامعي" حالة كليات التربية نموذجاً"، القاهرة: الدار المصرية اللبنانية.
- النبراوي، إيهاب (2016). بناء دليل مقترح للتربية العملية بكليات التربية الرياضية في ضوء معايير الجودة الشاملة، **المجلة العلمية لعلوم التربية البدنية والرياضية - مصر**، (26)، 235-258.