



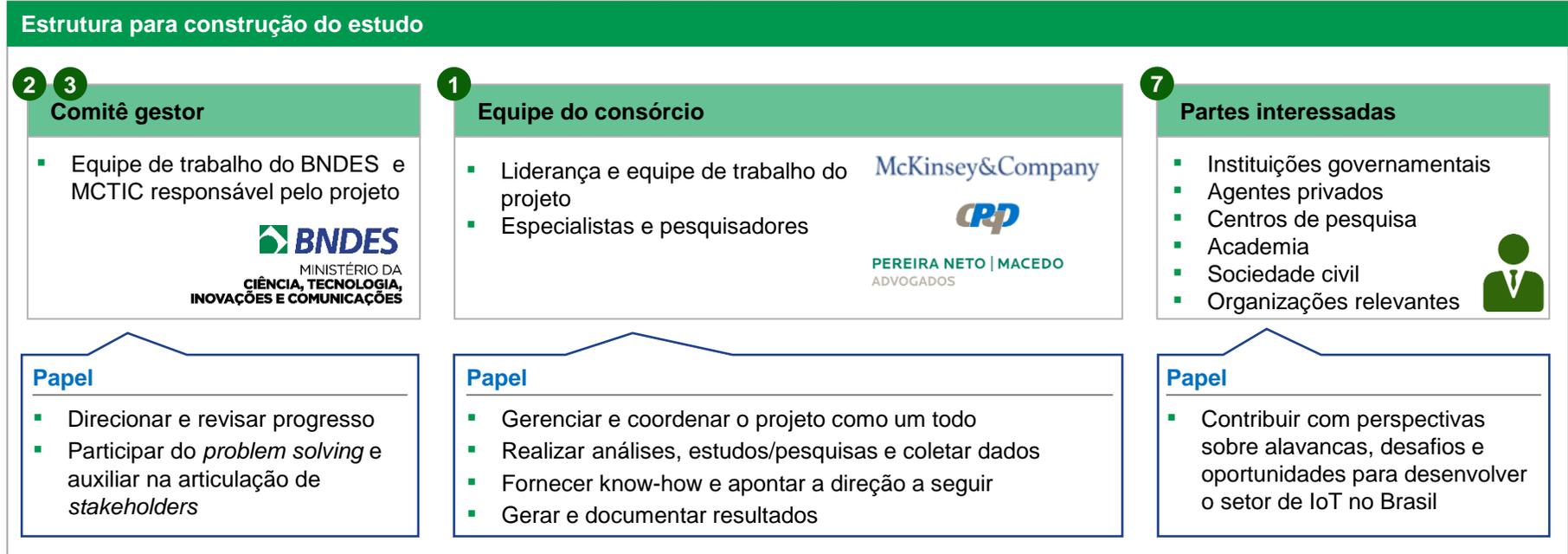
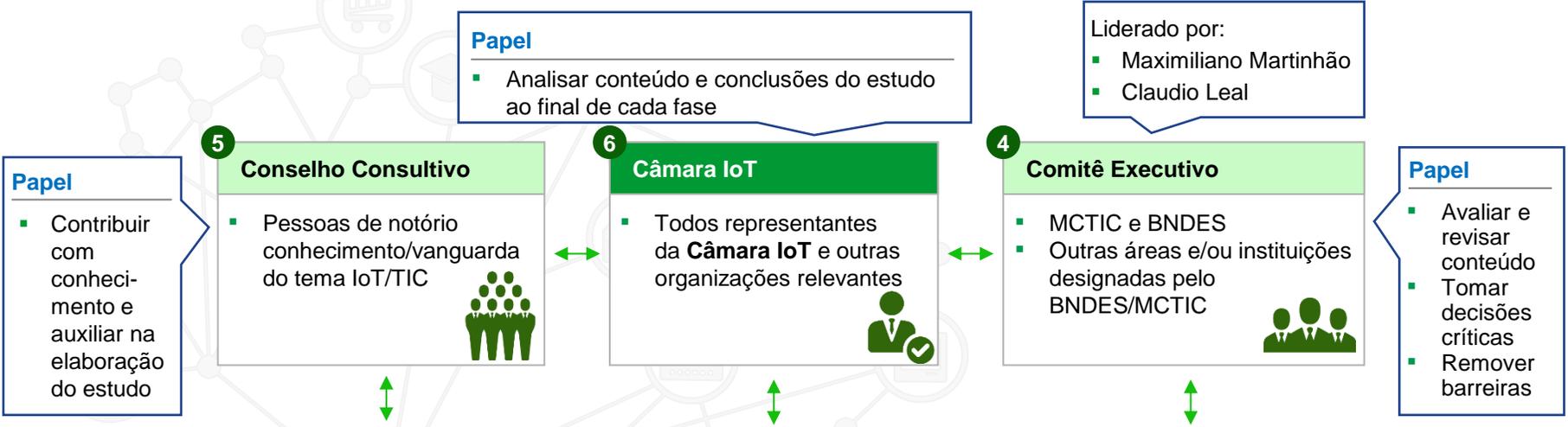
# Frente zero – Planejamento e Governança

Produto zero | Janeiro de 2017  
Versão 1.1

Estrutura de governança do projeto

Plano de trabalho detalhado

# A estrutura de governança do projeto garante a participação formal de diversas instituições, em diferentes fóruns

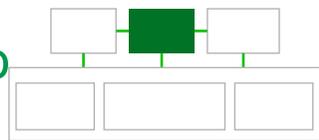


# Cada fórum terá um escopo e frequência de interações pré-definida

Fórum <sup>1</sup>	Papel no estudo	Frequência
<b>1 Equipe do Consórcio</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Gerenciamento e coordenação do projeto como um todo</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Reunião <b>bissemanal</b></li></ul>
<b>2 Equipe de Trabalho: BNDES</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Participação diária no projeto</li><li>▪ Gestão do progresso e status do projeto</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Reunião <b>semanal</b></li></ul>
<b>3 Comitê Gestor: BNDES e MCTIC</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Coordenação do estudo</li><li>▪ Liderança e atuação no direcionamento e conteúdo do estudo</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Reunião <b>quinzenal</b></li></ul>
<b>4 Comitê Executivo: BNDES; MCTIC; MP; MDIC; ANATEL; FINEP; CNA; CNI; CNC;</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Visão sobre a elaboração e condução de políticas públicas em IoT</li><li>▪ Participação necessária em todo processo ("<i>buy in</i>")</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Reunião <b>mensal</b></li></ul>
<b>5 Conselho Consultivo: 12 especialistas renomados em IoT/TIC</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Contribuição com conhecimento específico em tema de IoT</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Reunião <b>bimestral</b></li></ul>
<b>6 Câmara IoT: Todos representantes da Câmara IoT e outras organizações relevantes</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Alinhamento e análise do conteúdo e conclusões do estudo</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Reunião <b>trimestral</b> ao final de cada fase do projeto</li></ul>

<sup>1</sup> Dos itens 2 a 6, são adicionais ao Consórcio

# 6 A Câmara de IoT terá visão prévia dos resultados do estudo e irá interagir com o consórcio ao final de cada fase



### Objetivos da reunião

- Validar principais conclusões do estudo
- Prover grandes diretrizes para fases futuras do estudo

### Participantes<sup>1</sup>

NÃO EXAUSTIVO

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
-

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
-

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
-

### Pauta

- Reunião 1**
  - Visão geral do impacto de IoT no Brasil
  - Competências de TIC no país
  - Aspirações iniciais para IoT
- Reunião 2**
  - Verticais e horizontais priorizadas
- Reunião 3**
  - Aprofundamento nas verticais selecionadas
  - Visão de IoT para cada vertical
  - Plano de ação 2017-22

### Data

- Ao final de cada fase**
  - Quintas-feiras: 10:00-13:00
  - Início em 23/03

S	T	Q	Q	S	S	T	Q	Q	S	S	T	Q	Q	S
S	T	Q	Q	S	S	T	Q	Q	S	S	T	Q	Q	S
S	T	Q	Q	S	S	T	Q	Q	S	S	T	Q	Q	S
S	T	Q	Q	S	S	T	Q	Q	S	S	T	Q	Q	S

### Local

- MCTIC, Brasília**

<sup>1</sup> Definidos pela Portaria nº 1.420, de 8 de outubro de 2014, que detalha os tipos de membros dos setores público e privado

# 7 O envolvimento das demais partes interessadas se dará de 4 formas principais



**Workshops com especialistas**



**Entrevistas**



**Pesquisa quantitativa e consulta pública**



**Laboratórios do Futuro**



# 7 Ao longo do estudo *workshops* com especialistas, entrevistas, pesquisa e Laboratórios do Futuro terão diferentes finalidades

 Detalhado a seguir

	I Diagnóstico e Aspiração Brasil	II Seleção de verticais e horizontais	III Investigação de verticais, elaboração da Visão e Plano	IV Suporte à implementação
<b>Workshops com especialistas</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mapear tendências tecnológicas com ICTs</li> <li>Discutir aspectos regulatórios de IoT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Discutir desafios e oportunidades para verticais e definir processo de priorização</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A ser definido</li> </ul>
<b>Entrevistas</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entender perspectivas gerais sobre IoT no Brasil e no mundo entrevistando membros de:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Câmara de IoT</li> <li>Conselho Consultivo</li> <li>Associações e entidades sem fins lucrativos</li> <li>Universidades e ICTs</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entender verticais e horizontais relevantes para o Brasil, entrevistando:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Especialistas setoriais BNDES</li> <li>Especialistas MCTIC</li> <li>Associações/ executivos do setor de TIC e outros setores</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprofundar verticais selecionadas, entrevistando associações/executivos de empresas dos setores das verticais priorizadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A ser definido</li> </ul>
<b>Pesquisa quant. e consulta pública</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Levantar principais desafios e oportunidades relacionadas com IoT</li> <li>Pesquisas temáticas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pesquisas temáticas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quantificar desafios e oportunidades nas verticais selecionadas</li> <li>Pesquisas temáticas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A ser definido</li> </ul>
<b>Laboratórios do Futuro</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definir a aspiração para IoT no Brasil, a partir de amplo engajamento de diversos atores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprofundar visão de verticais com inspiração/expertise de especialistas internacionais</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>



## 7 O principal objetivo da 1ª edição do Laboratórios do Futuro é definir aspirações gerais para o Brasil em IoT



### Objetivos

- **Definir aspirações gerais para o Brasil**
- Oferecer devolutiva da consulta pública
- Engajar atores relevantes para o estudo
- Validar iniciativas e casos de uso mapeados já existentes no Brasil



### Participantes

- Todos os atores envolvidos no estudo
- Organizações que contribuam para consulta pública
- Representantes de associações e empresas relevantes para verticais e horizontais sendo analisadas



### Dinâmica

- Duração de **1 dia**
- Palestras de **especialistas internacionais em IoT** no período da manhã
- Dinâmicas de **construção de aspirações com participantes** no período da tarde



# 7 A 2ª edição do Laboratórios do Futuro fornecerá insumos para aprofundamento de verticais prioritizadas e Visão em IoT



## Objetivos

- Coletar insumos para aprofundar as verticais prioritizadas
- Engajar atores relevantes para o estudo
- Definir casos de uso chave das verticais prioritizadas
- Coletar insumos para definir a visão para IoT nas verticais prioritizadas

## Participantes

- Todos os atores envolvidos no estudo
- Representantes de associações e empresas relevantes para verticais e horizontais prioritizadas

## Dinâmica

- Duração de 3 a 5 dias de evento (um para cada vertical)
- Palestras com **especialistas internacionais em IoT nas verticais prioritizadas**, no período da manhã
- Dinâmicas de **construção com participantes** no período da tarde

ILUSTRATIVO

Duração	Sessão
09:30-10:00	• Café da manhã
10:00-11:00	<b>Abertura</b> Presidente do BNDES – Maria Sílvia Bastos Marques <ul style="list-style-type: none"><li>• Lançamento do estudo de IoT Diretora Industrial do BNDES – Claudia Prates</li><li>• Lançamento da Consulta Pública Secretário de Políticas de Informática do MCTIC – Maximiliano Martinhão</li><li>• Encerramento da solenidade Ministro Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – Gilberto Kassab</li><li>• Assinatura do Acordo de Cooperação</li></ul>
11:00-11:30	<b>Palestra inspiradora</b> Especialista Internacional em IoT, McKinsey & Company – Florian Wunderlich
11:30-12:20	<b>Apresentação do Estudo de IoT</b> Consórcio <ul style="list-style-type: none"><li>• Dinâmica participativa com convidados sobre a aspiração prioridades de IoT para o Brasil</li></ul>
12:20-12:30	• Encerramento

# 7 Eventos de engajamento com especialistas externos também serão conduzidos

## Exemplo de sessão

## Objetivo

## Participantes

## Data

Sessão de aspectos regulatórios



- Validar framework técnico jurídico a ser utilizado
- Coletar insumos para detalhamento do tema jurídico

- PNM
- ~10 especialistas em regulação da academia, setor público e setor privado

- 07-Fev

		1	2	3
6	7	8	9	10
13	14	15	16	17
20	21	22	23	24
27	28			

Tendências tecnológicas com ICTs



- Validar tendências tecnológicas predominantes em IoT no mundo

- CPqD
- ~25 ICTs e universidades com conhecimento técnico em IoT

- 16-Fev

		1	2	3
6	7	8	9	10
13	14	15	16	17
20	21	22	23	24
27	28			

Priorização de verticais



- Determinar quais verticais serão detalhadas dentre todas as mapeadas

- Conselho Consultivo
- Especialistas setoriais BNDES

- 04-Mai

1	2	3	4	5
8	9	10	11	12
15	16	17	18	19
22	22	22	22	22
23	24	25	26	27

# Regras de governança foram definidas para garantir a proteção de 3 valores fundamentais para o estudo

## Regras



### Transparência

- **Entrevistas com agentes públicos e privados** do estudo devem ser **previamente validadas** com BNDES
- O **envio de convites** para entrevistas e eventos do estudo será **realizado pelo BNDES**, com **posterior contato aos convidados** feito pelo **consórcio**



### Imparcialidade

- **Interações com empresas privadas** serão realizadas **exclusivamente** por meio de **associações e órgãos coletivos**, com **autorização do BNDES** necessária para **casos excepcionais**, com interações individuais



### Acesso à informação

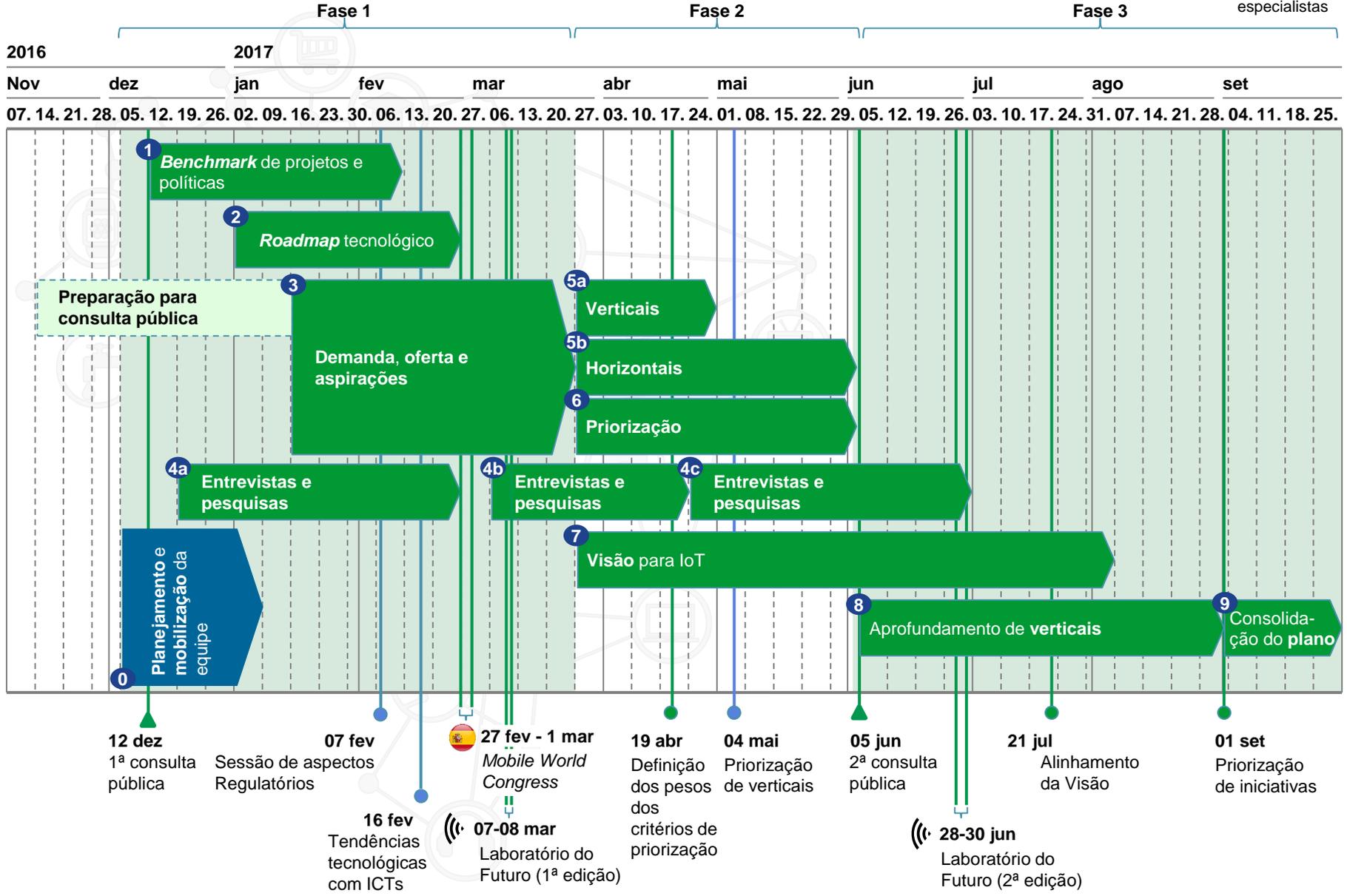
- Caso o consórcio receba **pedidos diretos de informação** a respeito do estudo, **poderá compartilhar as informações que já forem públicas**

Estrutura de governança do projeto

Plano de trabalho detalhado

- Cronograma de atividades
- Entregáveis por fase

# Cronograma - Internet das Coisas: Um plano de ação para o Brasil



# Cronograma 2017<sup>1</sup>

- Comitês e conselhos**
- Equipe de trabalho
  - Comitê gestor
  - Comitê executivo
  - Conselho consultivo
  - Câmara IoT

- Workshops**
- Sessão de trabalho
  - Workshop c/ especialistas
  - Laboratório do Futuro

- 1 - Def. pesos critérios de priorização
- 2 - Alinhamento da Visão
- 3 - Priorização de iniciativas
- 1 - Sessão de aspectos regulatórios
- 2 - Tendências tecnológicas com ICTs
- 3 - Priorização de verticais

- Outros marcos**
- Mobile World Congress - Barcelona
  - Término de fase

- Recessos**
- Feriado nacional
  - Feriado municipal

Seg	Ter	Qua	Qui	Sex
<b>Janeiro</b>				
2	3	4	5	6
9	10	11	12	13
16	17	18	19	RJ
23	24	SP	26	27
30	31			

Seg	Ter	Qua	Qui	Sex
<b>Fevereiro</b>				
		1	2	3
6	1	8	9	10
13	14	15	2	17
20		22	23	24
27	28			

Seg	Ter	Qua	Qui	Sex
<b>Março</b>				
			2	3
6		8		10
13	14	15	16	17
20	21		23	
27	28	29	30	31

Seg	Ter	Qua	Qui	Sex
<b>Abril</b>				
3	4	5	6	7
10	11	12	13	
17	18	1	20	
24	25	26	27	28

Seg	Ter	Qua	Qui	Sex
<b>Maió</b>				
			3	4
8	9	10	11	12
15	16	17		19
22	23	24	25	26
29	30	31		

Seg	Ter	Qua	Qui	Sex
<b>Junho</b>				
				1
5	6	7	8	
12	13	14	SP RJ	16
19	20	21	22	23
26	27	28	29	30

Seg	Ter	Qua	Qui	Sex
<b>Julho</b>				
3	4	5	6	7
10	11	12	13	14
17	18	19		2
24	25	26	27	28
31				

Seg	Ter	Qua	Qui	Sex
<b>Agosto</b>				
	1	2	3	4
7	8	9	10	11
14	15	16	17	18
21	22	23	24	25
28	29	30	31	

Seg	Ter	Qua	Qui	Sex
<b>Setembro</b>				
				3
4	5			8
11	12	13	14	15
18	19	20	21	22
25		27	28	
	26			29

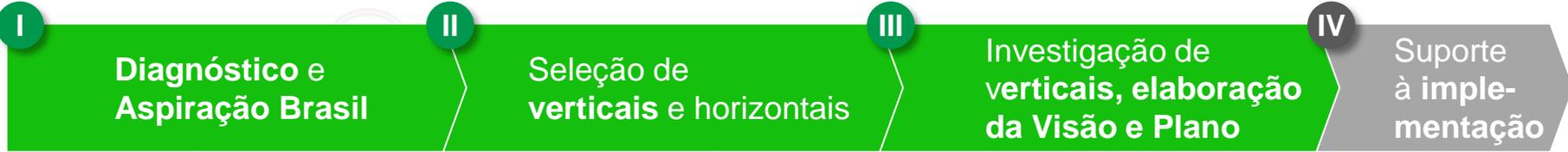
Estrutura de governança do projeto

Plano de trabalho detalhado

- Cronograma de atividades

- Entregáveis por fase

# Ao longo das 3 primeiras fases do projeto estão previstos 15 produtos



**0** Plano de governança e trabalho

**1** Relatório de *benchmark*

**2** Relatório de *Roadmap* tecnológico

**3** Relatório de Análise de Oferta e Demanda

**4a** Relatório de Entrevistas e Pesquisas – Fase I

**5** Relatório de Seleção de Horizontais e Verticais – Parcial

**6** Relatório de Seleção de Horizontais e Verticais – Final

**4b** Relatório de Entrevistas e Pesquisas – Fase II

**7a** Seminário para construção da visão IoT

**4c** Relatório de Entrevistas e Pesquisas – Fase III

**7b** Relatório visão de IoT para o Brasil

**8** Relatório de aprofundamento das verticais

**9a** Relatório de priorização das iniciativas e plano de ação

**9b** Relatório final do estudo

**9c** Síntese do relatório final do estudo

# I Produtos a serem entregues (1/11)



**Plano de governança e trabalho**

Conteúdo			Processo	
Objetivo	Itens abordados	Análises chave	Formato	Data de Entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ter clareza e alinhar a respeito das interações, entregas e cronograma do estudo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estrutura de governança do projeto</li> <li>Plano de trabalho detalhado                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Cronograma</li> <li>Entregáveis</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Detalhamento de interações                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Datas e horários</li> <li>Participantes</li> <li>Pauta</li> <li>Local</li> </ul> </li> <li>Detalhamento mensal revisado de atividades</li> <li>Detalhamento de produtos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório Power point</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jan/17</li> </ul>

O produto zero contempla também o suporte à construção da Consulta Pública em IoT, lançada ao final de 2016, no portal participa.br

# I Produtos a serem entregues (2/11)



**Relatório de benchmark**

Conteúdo			Processo	
Objetivo	Itens abordados	Análises chave	Formato	Data de Entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>Entender melhores práticas internacionais em políticas públicas de fomento a IoT e casos de uso ao redor do mundo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Boas práticas de políticas públicas com foco em Internet das Coisas</li> <li>Utilização de Internet das Coisas em países considerados líderes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Síntese das melhores práticas de políticas públicas aplicáveis ao contexto brasileiro em 5 dimensões                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Contexto geral</li> <li>Políticas públicas</li> <li>Grupos de interesse e <i>players</i></li> <li>Aspectos legais</li> <li>Ambiente de negócios</li> </ul> </li> <li>Principais casos de uso de IoT em países considerados líderes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório Word</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Abr/17</li> </ul>

# I Produtos a serem entregues (3/11)



**Relatório de Roadmap tecnológico**



**Relatório de Análise de Oferta e Demanda**

Conteúdo			Processo	
Objetivo	Itens abordados	Análises chave	Formato	Data de Entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>Entender principais tendências tecnológicas em IoT, mapear atuação de principais <i>players</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arquitetura tecnológica de referência</li> <li>Atuação de principais <i>players</i> e oportunidades de atuação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Síntese das tendências tecnológicas internacionais em IoT</li> <li>Síntese do ecossistema, da cadeia de valor de IoT e do relacionamento entre seus <i>players</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório Word</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mai/17</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Delimitar verticais e horizontais para IoT no Brasil, a partir da análise da oferta e da demanda identificando oportunidades de atuação na área de TIC para IoT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Demanda por IoT no Brasil</li> <li>Oferta de IoT no Brasil</li> <li>Mapeamento de verticais e horizontais</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Síntese dos desafios para o desenvolvimento e oportunidades que podem ser endereçadas com IoT no Brasil</li> <li>Detalhamento da cadeia de valor nacional de IoT</li> <li>Mapeamento completo das verticais e horizontais para o desenvolvimento de IoT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório Word</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mai/17</li> </ul>

# I Produtos a serem entregues (4/11)



Conteúdo			Processo	
Objetivo	Itens abordados	Análises chave	Formato	Data de Entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>Registrar entrevistas iniciais e estudos relevantes para a fase de diagnóstico e suas principais conclusões</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Síntese das entrevistas para diagnóstico</li> <li>Síntese dos estudos e publicações científicas relevantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Síntese dos principais aprendizados com entrevistas e estudos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório Power Point</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mai/17</li> </ul>

# II Produtos a serem entregues (5/11)



**Relatório de Seleção de Horizontais e Verticais - Parcial**



**Relatório de Seleção de Horizontais e Verticais - Final**

Conteúdo			Processo	
Objetivo	Itens abordados	Análises chave	Formato	Data de Entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolidar insumos e detalhar metodologia para priorização de verticais</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Metodologia para priorização de verticais</li> <li>Síntese da situação atual das horizontais em cada vertical</li> <li>ANEXO: Dados quantitativos e qualitativos para priorização de verticais</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Síntese de critérios, indicadores e pesos para priorização de verticais</li> <li>Conjunto de dados quantitativos e qualitativos para priorização de verticais</li> <li>Situação atual das horizontais em cada vertical</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório Word</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jul/17</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizar e moderar sessão de priorização de verticais</li> <li>Registrar resultados da priorização</li> <li>Identificar horizontais mais relevantes para as verticais priorizadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Resultados da sessão de priorização de verticais</li> <li>Horizontais mais relevantes para verticais priorizadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Síntese da sessão de priorização de verticais</li> <li>Levantamento das horizontais mais relevantes para as verticais priorizadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Workshop com especialistas</li> <li>Relatório Power point</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jul/17</li> </ul>

## II Produtos a serem entregues (6/11)



**Relatório de Entrevistas e Pesquisas – Fase II**

Conteúdo			Processo	
Objetivo	Itens abordados	Análises chave	Formato	Data de Entrega
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Registrar entrevistas com objetivo de propor critérios e pesos para priorização de verticais, e entender horizontais relevantes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Síntese das entrevistas para Fase II</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Síntese dos principais aprendizados com entrevistas da Fase II</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Relatório Power Point</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Jul/17</li></ul>

# III Produtos a serem entregues (7/11)



**Seminário para construção da visão IoT**



**Relatório de Entrevistas e Pesquisas – Fase III**

Conteúdo			Processo	
Objetivo	Itens abordados	Análises chave	Formato	Data de Entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>Planejar e moderar a 2º edição do "Laboratório do Futuro" para aprofundamento das verticais prioritizadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>[Agenda a ser definida]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evento "Laboratório do Futuro"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2º edição do "Laboratório do Futuro"</li> <li>Relatório Power point</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jun/17</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Registrar entrevistas feitas para o aprofundamento de verticais selecionadas</li> <li>Documentar perguntas e resultados da pesquisa quantitativa com organizações</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Síntese das entrevistas para Fase III</li> <li>Síntese dos estudos e publicações científicas relevantes para a Fase III</li> <li>Síntese da pesquisa quantitativa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Síntese dos principais aprendizados com entrevistas, estudos e pesquisa quantitativa com organizações</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório Power point</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Set/17</li> </ul>

# III Produtos a serem entregues (8/11)



Conteúdo			Processo	
Objetivo	Itens abordados	Análises chave	Formato	Data de Entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Compilar visão para IoT no Brasil para os próximos 15 anos</li> <li>▪ Planejar e coordenar sessão de alinhamento da visão</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aspirações para o Brasil em IoT</li> <li>▪ Objetivos/metasp para o Brasil em IoT nos próximos 15 anos                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– Gerais</li> <li>– Por vertical</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conjunto de aspirações para o Brasil em IoT</li> <li>▪ Metas quantitativas para os próximos 15 anos por vertical de aplicação de IoT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Relatório Word</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Set/17</li> </ul>

# III Produtos a serem entregues (9/11)



8 Relatório de aprofundamento das verticais

Conteúdo			Processo	
Objetivo	Itens abordados	Análises chave	Formato	Data de Entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aumentar grau de entendimento de verticais prioritizadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entender em cada vertical prioritizada:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Principais casos de uso de IoT</li> <li>Dinâmica competitiva</li> <li>Perspectivas de desenvolvimento de tecnologias</li> <li>Implicação das horizontais</li> </ul> </li> <li>Desenhar iniciativas para cada vertical prioritizada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cadeia de valor das verticais prioritizadas</li> <li>Indicadores de performance das verticais</li> <li>Tendências de cada uma das verticais</li> <li>Detalhamento de desafios e oportunidades das verticais prioritizadas</li> <li>Iniciativas para desenvolvimento das verticais no país</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório Word</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Set/17</li> </ul>

# III Produtos a serem entregues (10/11)



**Relatório de priorização das iniciativas e plano de ação**



**Relatório final do estudo**

Conteúdo			Processo	
Objetivo	Itens abordados	Análises chave	Formato	Data de Entrega
<ul style="list-style-type: none"> <li>Listar iniciativas consideradas e priorizadas para implementação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciativas consideradas para implementação</li> <li>Iniciativas priorizadas</li> <li>Proposta de plano de ação com iniciativas priorizadas</li> <li>Sessão de seleção de iniciativas</li> <li>Proposta de monitoramento e acompanhamento de ações e resultados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Levantamento de iniciativas consideradas</li> <li>Priorização de iniciativas</li> <li>Desenho do Plano de ação</li> <li>Resultado da sessão de seleção de iniciativas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório Word</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Out/17</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Detalhar todos os aprendizados e suas implicações para o desenvolvimento de IoT para o Brasil</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Todos os demais produtos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Todas inclusas nos demais produtos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório Word</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Out/17</li> </ul>

# III Produtos a serem entregues (11/11)



**Síntese do relatório final do estudo**

Conteúdo			Processo	
<p><b>Objetivo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sintetizar principais aprendizados do estudo e suas implicações para o Brasil</li> </ul>	<p><b>Itens abordados</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Todos os demais produtos de forma sucinta</li> </ul>	<p><b>Análises chave</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Principais análises de cada um dos demais produtos</li> </ul>	<p><b>Formato</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Relatório Word</li> </ul>	<p><b>Data de Entrega</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Out/17</li> </ul>