

**MENGAJI POLA STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM DALAM MENGHADAPI  
PERDAGANGAN BEBAS DALAM KAWASAN MEA (MASYARAKAT EKONOMI ASEAN)  
(STUDI KASUS KAMPUNG BATIK LAWEYAN)**



Skripsi

Diajukan untuk Melengkapi Syarat – Syarat untuk Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi  
Jurusan Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Sebelas Maret Surakarta

Oleh :

Alief Rakhman Setyanto

F1113002

**JURUSAN EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA**

**2015**

## **ABSTRAK**

### **MENGAJI POLA STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM DALAM MENGHADAPI PERDAGANGAN BEBAS DALAM KAWASAN MEA (MASYARAKAT EKONOMI ASEAN) (STUDI KASUS KAMPUNG BATIK LAWEYAN)**

**Alief Rakhman Setyanto**

**F1113002**

Kampung batik Laweyan merupakan sentra perkampungan pengusaha batik di Solo yang memiliki daya tarik sangat besar. Daya tarik meliputi kondisi sosial ekonomi, kondisi peninggalan budaya dan kondisi industri batiknya. Pada awalnya batik didominasi oleh desain batik tradisional. Setelah adanya kampung batik Laweyan, motif desain batik telah jauh berkembang dan moderen.

UMKM batik Laweyan merupakan sentra produksi batik : baik itu batik cap, batik tulis dan batik konveksi akan tetapi UMKM batik Laweyan memiliki pola strategi pengembangan yang belum dikaji secara khusus

Untuk mengkaji secara khusus perlu dilakukan penelitian yang mendalam pada umkm batik Laweyan, agar dapat mengetahui bagaimana pola strategi pengembangan yang digunakan UMKM batik Laweyan dapat menjaga eksistensi dan bertahan terhadap banyaknya barang – barang impor khusus batik masuk ke pasar domestik baik itu di wilayah kota Solo atau di wilayah luar kota Solo.

Hasil pembahasan menjabarkan, perusahaan keluarga , hubungan industrial , strategi pengembangan dan modal sosial merupakan faktor kunci dalam pola strayegi pengembangan UMKM batik Laweyan dalam menghadapi perdagangan bebas kawasan MEA.

Kata kunci : UMKM batik Laweyan, perusahaan keluarga, hubungan industrial,pola strategi pengembangan, modal sosial

## **ABSTRACT**

### **STUDYING THE STRATEGY DEVELOPERS IN THE FACE OF FREE TRADE AREA MEA ( ASEAN ECONOMIC COMMUNITY )**

#### **CASE STUDY THEIR BATIK LAWEYAN**

**Alief Rakhman Setyanto**

**F1113002**

Their batik laweyan is sentra village entrepreneurs batik at a solo appeal very large. Attractiveness covering social and economic conditions, the condition of cultural heritage and the condition batiknya industry. At first batik dominated by design batik traditional. After the their batik laweyan, motives design batik is develop and modern.

Umkm batik laweyan is sentra of batik production: whether it is batik stamp , handmade batik and batik convection but umkm batik laweyan having a pattern development strategy that has not been examined specifically

To assess specifically needs to be done research deeply on umkm batik laweyan , in order to know how pattern development strategy used umkm batik laweyan can keep existence and survived on the goods imported goods special batik enter the domestic market whether it is in the kota solo or in the region of out of town solo

Discussion result outline , family company , industrial relations , development strategy and social capital is the key factor in a pattern strayegi msmb batik laweyan in the face of free trade area mea .

Keyword : Umkm batik laweyan , family company , industrial relations , pattern development strategy , social capital

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul :

MENGAJI POLA STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM DALAM MENGHADAPI  
PERDAGANGAN BEBAS KAWASAN MEA ( MASYARAKAT EKONOMI ASEAN)

( STUDI KASUS KAMPUNG BATIK LAWEYAN )

Disetujui dan diterima oleh pembimbing

Pada tanggal.... September 2015

Surakarta,.....September 2015

Pembimbing 1



BHIMO RIZKY SAMUDRO,SE.,M.SI.,Ph.D

NIP. 198003142006041003

HALAMAN PERSETUJUAN

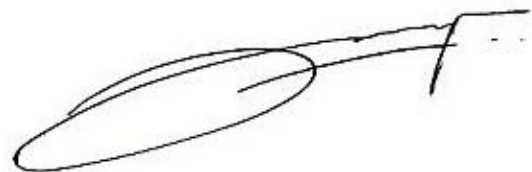
Skripsi dengan judul :  
MENGKAJI POLA STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM DALAM MENGHADAPI  
PERDAGANGAN BEBAS KAWASAN MEA ( MASYARAKAT EKONOMI ASEAN)  
( STUDI KASUS KAMPUNG BATIK LAWEYAN )

Disetujui dan diterima oleh pembimbing

Pada tanggal.... September 2015

Surakarta,.....September 2015

Pembimbing 2



YOGI PASCA PRATAMA.SE..M.E

NIP : 198502102010121003

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

MENKAJI POLA STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM DALAM MENGHADAPI  
PERDAGANGAN BEBAS KAWASAN MEA (MASYARAKAT EKONOMI ASEAN)  
Studi Kasus KAMPUNG BATIK LAWEGAN

ALIEF RAKHMAN SETYANTO

F1113002

Telah dipertahankan di depan tim penguji skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Sebelas Maret Surakarta  
Pada tanggal 5 Oktober 2015

**Susunan Tim Penguji Skripsi**

1. Ketua

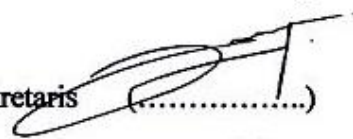
DR A.M Soesilo, M.S  
NIP. 19590328 198803 1 001

Sebagai Ketua

  
(.....)

2. Yogi Pasca Pratama, S.E, M.E  
NIP. 19850210 201012 1 003

Sebagai Sekretaris

  
(.....)

3. Bhimo Rizky Samudro, SE.,M.Si.,Ph.D  
NIP. 19800314 200604 1 003

Sebagai Anggota

  
(.....)

## SURAT PERNYATAAN


Yang bertanda tangan di bawah ini mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret :

Nama : ALIEF PAKHMAN SETYANTO  
NIM. : F 1113002  
Program Studi : EKONOMI PEMBANGUNAN  
Judul Skripsi : MENYAJI POLA STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM DALAM  
MENGHADARI PERDAGANGAN BEBAS KAWASAN MEA

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa Skripsi yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan hasil jiplakan/salinan/sanduran dari karya orang lain.

Apabila ternyata dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penarikan Ijazah dan pencabutan gelar sarjananya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surakarta, 18-09-2015  
Mahasiswa  
  
ALIEF PAKHMAN SETYANTO  
NIM. F 1113002

## MOTTO

*“ Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.” (QS. Al-Insyirah,6-8)*

*Jadilah seperti karang di lautan yang tetap kokoh diterjang ombak, walaupun demikian air laut tetap masuk kedalam pori-porinya. ( No name)*

*Memulai dengan penuh keyakinan  
Menjalankan dengan penuh keikhlasan  
Menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan*

*(no name )*



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

**Kupersembahkan karya ini teruntuk :**

**Allah SWT**

**Kedua orang tua**

**Bapak dan ibu tercinta**

**Adik ku yang kusayang**

**Yang senantiasa memberiku semangat**

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Alhamdulillahirobil'alamin puja dan puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Alloh swt. Karena atas segala limpahan rahmat dan karunia- Nya , penulis bisa menyelesaikan dengan baik tugas akhir ( skripsi ) yang berjudul Mengkaji Pola Strategi Pengembangan UMKM dalam Menghadapi Perdagangan Bebas Kawasan MEA ( Studi kasus kampung Batik Laweyan ) sebagai salah satu syarat S1 di Fakultas Ekonomi dan Bisnis , Universitas Sebelas Maret. Tidak lupa sholawat serta salam penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW. Yang segala keistimewaannya menjadi suri taulan bagi umat manusia di muka bumi dalam berperilaku, menjadi insan yang bermanfaat bagi orang lain dan sekitarnya.

Dalam proses penyusunannya segala hambatan yang ada dapat teratasi berkat bantuan, bimbingan, dorongan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Alloh SWT yang selalu memberikan kemudahan, kelancaran serta jalan terbaik bagi umatnya.

2. Kepada kedua orang tuanya tercinta Ir.Hi. Sugiyanto.,SP dan Hj.Nuraini Listyowati yang selalu memberikan semangat, doa, kasih sayang dan motivasi serta nasehatnya kepada saya untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
3. Adikku yang tersayang, Barida Rakhma Nuranti, S.E yang selalu memberikan semangat serta doanya kepada ku dan mau menjadi editor dalam penyempurnaan skripsi
4. Ibu DR.Hunik Sri Runing Sawitri, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret.
5. Ibu Dr. Siti Aisyah Tri Rahayu,S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret
6. Bapak Bhimo Rizky Samudro,S.E.M.Si.,Ph.D selaku pembimbing utama yang selalu memberikan motivasi, masukan, ilmu pengetahuan serta perhatian kepada dalam menyelesaikan tugas skripsi ini. Saya ucapkan terima kasih banyak kepada bapak yang mau meluangkan waktu untuk diskusi dalam menyelesaikan skripsi, tak lupa saya mohon maaf bila selama bimbingan dalam penulisan skripsi ini saya ada salah, semoga kedepannya hubungan saya dan bapak bisa berlanjut pada penelitian penelitian selanjutnya.
7. Bapak Yogi Pasca Pratama,S.E.,M.E selaku *Co* pembimbing yang selalu memberikan motivasi, masukan, ilmu pengetahuan serta perhatian kepada dalam menyelesaikan tugas skripsi ini. Saya ucapkan terima kasih banyak kepada bapak yang mau meluangkan waktu untuk diskusi dalam menyelesaikan skripsi ini , tak lupa saya mohon maaf bila selama bimbingan dalam penulisan skripsi ini saya ada

salah, semoga kedepannya hubungan saya dan bapak bisa berlanjut pada penelitian selanjutnya.

8. Bapak DR A.M Soesilo.,M.Sc selaku penguji dalam skripsi ini saya ucapkan terima kasih yang berkenan untuk memberikan masukan dan arahan serta ilmunya dalam penyempurnaan skripsi ini salam hormat saya kepada bapak , semoga kedepannya hubungan saya dan bapak bisa berlanjut pada penelitian penelitian selanjutnya.
9. Pengurus Forum Pengembangan kampung batik Laweyan yang berkenan memberikan izin kepada saya untuk melakukan penelitian di kampung batik Laweyan
10. Para informan ( pengusaha UMKM batik Laweyan ) yang berkenan meluangkan waktunya dalam wawancara untuk melengkapi data data dalam skripsi ini
11. Sahabat terbaikku Alm M. Anggriawan Saherupi, aku tidak akan melupakannya , aku yakin kamu sudah tenang di sana Lahumul Fatihah... *You always best friend forever*
12. Shinta dan Fika terima kasih sudah menjadi teman pertama kali serta mau memperkenalkan aku ke teman teman kelas yang lain semoga persahabatan ini tidak akan lekang oleh waktu....
13. Teman teman EP non reg angkatan 2013 terima kasih telah menjadi warna dari pertemanan selama 2 tahun ini walau sebentar tetapi pertemanan ini akan tetap berlanjut sampai kapan pun

Penulis menyadari bahwa, skripsi ini masih jauh dari sempurna. Kritik dan saran terhadap segala kekurangan yang ada sangat diharapkan dan penulis mengucapkan terima kasih.

Semoga skripsi ini turut memberikan sumbangan keilmuan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Surakarta, Oktober 2015

Penulis

**Alief Rakhman Setyanto**

F1113002

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul Depan .....	i
Abstrak.....	ii
Abstrack .....	iii
Persetujuan Dosen Pembimbing .....	iv
Pengesahan .....	v
Surat Pernyataan .....	vi
Moto .....	vii
Persembahan .....	viii
Kata Pengantar.....	ix
Daftar Isi.....	xvii
Daftar Tabel .....	xvii
Daftar Lampiran.....	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penulisan .....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 UMKM (Usaha Mikro Kecil dan Menengah).....	12
2.2 Perusahaan Keluarga.....	14
2.3 Modal Sosial .....	16
2.3.1 Bentuk Modal Sosial .....	18
2.4 Hubungan antara Pekerja dengan Pengusaha (Hubungan Industrial) .....	22
2.5 Inovasi Produk .....	25

2.6 Segmentasi Pasar.....	26
2.7 Capacity Building .....	26
2.8 Globalisasi.....	27
2.9 Masyarakat Ekonomi Asean .....	29
2.10 Hasil Penelitian Terdahulu.....	31
2.11 Kerangka Pemikiran.....	36
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	38
3.2 Setting Penelitian.....	40
3.3 Unit Analisis.....	40
1.3.1 Subyek Penelitian .....	40
1.3.2 Informan Penelitian.....	
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	52
3.4.1 Tahap-tahap Penelitian.....	46
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	49
3.5.1 Metode Wawancara.....	49
3.5.2 Observasi Partisipan.....	49
3.5.3 Studi Dokumentasi .....	50
3.6 Teknik Analisis Data.....	50
3.7 Uji Keabsahan Data.....	53
3.7.1 Kriteria Keabsahan Data .....	54
3.8 Uji Validitas Data .....	56
3.8.1 Perpanjangan Keikutsertaan.....	56
3.8.2 Triangulasi.....	57
3.9 Keterbatasan Penelitian.....	59

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Sejarah Perkembangan Bisnis Kampoeng Batik Laweyan .....	60
4.1.1 Hasil Temuan Penting pada Perkembangan Bisnis Keluarga.....	65
4.2 Hubungan antara pekerja dengan pengusaha (Hubungan industrial) .....	69
4.2.1 Hasil temuan penting Hubungan antar pekerja – pengusaha .....	71
4.3 Strategi Pengembangan Bisnis .....	73
4.3.1 Hasil temuan penting pada strategi pengembangan bisnis.....	76
4.3.2 Pandangan Pemerintah.....	76
4.4 Modal Sosial .....	77
4.4.1 Hasil temuan penting pada modal sosial .....	81
4.4.2 Bentuk Modal Sosial Pengusaha .....	82
4.5 Hasil Temuan Penting dari keseluruhan.....	84
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	
5.1 Kesimpulan .....	86
5.2 Saran .....	87
DAFTAR PUSTAKA .....	88
LAMPIRAN.....	89



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1: Jumlah Pengusaha UMKM Batik di Kampoeng Batik Laweyan .....	9
Tabel 1.2: Kriteria UMKM .....	13
Tabel 1.3: Berbagai Definisi Tentang Globalisasi .....	27
Tabel 1.4: Beberapa Blok-blok Perdagangan Regional .....	29
Tabel 1.5: Penelitian Terdahulu .....	31
Tabel 1.6: Nama-nama Informan Penelitian .....	43
Tabel 1.7: Data Informan dari Dinas UMKM dan Koperasi Kota Surakarta .....	45
Tabel 1.8: Perbandingan antara Kuantitatif dan Kualitatif Berdasarkan Konstruksi ...	54
Tabel 1.9: Struktur sosial klasifikasi pengusaha .....	62
Tabel 1.10: Informan Penerus Usaha Keluarga .....	63
Tabel 1.11: Bentuk Strategi Pengembangan.....	75
Tabel 1.12: Interaksi Bentuk Modal Sosial Pengusaha UMKM batik Laweyan...	81

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.11: Bagan Penelitian di Kampung Batik Laweyan .....	36
Gambar 3.2.2: Tahapan-tahapan dalam Menentukan Informan Terpilih .....	42
Gambar 3.6: Model Analisis Interaktif Miles dan Huberman .....	50
Gambar 4.2.1: Hubungan antara Pengusaha dengan Pekerja (Hubungan Industrial)..	72
Gambar 4.4.2: Bagan Bentuk Modal Sosial Pengusaha .....	82
Gambar 4.4.3 : Skema Hasil Penelitian.....	85

## **Daftar Lampiran**

- **Daftar Pertanyaan Informan**
- **Daftar Pertanyaan dan jawan Informan kunci**