

**ECOTURISMO COMO ALTERNATIVA DE DESARROLLO PARA EL MUNICIPIO DE
CAJAMARCA-TOLIMA A TRAVÉS DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERNACIONAL
EN EL MARCO DEL POSCONFLICTO**

**Trabajo de grado para obtener el título de Profesional en Negocios
Internacionales**

**Presentado por:
Daniela Valentina Abella García
Karol Andrea Enciso Miranda**

**Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá –
Uniempresarial
Facultad de ciencias económicas y administrativas
Programa de Negocios Internacionales**

**Bogotá
2018**

**ECOTURISMO COMO ALTERNATIVA DE DESARROLLO PARA EL MUNICIPIO DE
CAJAMARCA-TOLIMA A TRAVÉS DE COOPERACIÓN TÉCNICA INTERNACIONAL
EN EL MARCO DEL POSCONFLICTO**

**Trabajo de grado para obtener el título de Profesional en Negocios
Internacionales**

**Presentado por:
Daniela Valentina Abella García
Karol Andrea Enciso Miranda**

Tutor: Liliana Mancilla Bautista

**Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá –
Uniempresarial
Facultad de ciencias económicas y administrativas
Programa de Negocios Internacionales**

**Bogotá
2018**

AGRADECIMIENTOS

A mis padres Aura y Carlos quienes han sido un apoyo incondicional a lo largo de mi vida. En especial a mi madre Aura por llevarme siempre de su mano, por siempre estar ahí alentándome para continuar en este camino que ha representado tanto esfuerzo para las dos, por ser siempre mi modelo a seguir, mi fortaleza y mi razón de ser mejor persona y profesional todos los días.

A mi hermano Nicolás por ser un ejemplo de vida para mí, por apoyarme y aconsejarme en cada paso que doy, por ser un amigo incondicional y por confiar en mí dándome alientos para seguir este proyecto.

A nuestra tutora Liliana Mancilla Bautista por ser un ejemplo de profesionalismo, dedicación y entrega, por creer en Daniela y en mí y apoyarnos a lo largo de nuestra carrera profesional, pero sobre todo por apoyarnos en la realización de este trabajo, por impulsarnos, animarnos, guiarnos y fomentarnos el amor al conocimiento y a la investigación, por ser persistente, exigente y por brindarnos su conocimiento para culminar nuestro proyecto y así nuestra carrera profesional.

A Daniela por el apoyo brindado desde el día que la conocí y a lo largo de esta etapa de nuestras vidas que nos ha llevado juntas de la mano a culminar nuestro sueño con la realización de esta tesis que ha sido un gran logro para nosotras y que fortaleció nuestra amistad.

A mis amigas por confiar en mí y haber hecho de esta etapa universitaria un camino lleno de recuerdos que nunca olvidaré. A Carolina por ayudarnos a crear este proyecto, por aportar su conocimiento y tiempo para iniciar nuestra investigación y por ser una excelente amiga y persona.

Karol Andrea Enciso Miranda

A Dios, por permitirme llegar hasta este punto.

A mis padres Orlando y Amanda quienes son el pilar más importante de mi vida, mi motivación y modelo de vida, a ellos que me han acompañado en cada etapa de la vida guiándome con consejos, llenándome de amor y de su amplia sabiduría, animándome siempre a disfrutar y aprovechar la vida.

A mis hermanas Camila y Stephanie, quienes siempre han estado para mí, privilegiándome de su compañía y respaldo, agradezco sus aportes morales para no desfallecer y continuar con mi camino profesional.

A nuestra tutora Lilibian Mancilla Bautista, quien con su conocimiento y educación ha sido fuente de motivación e inspiración profesional para persistir y nunca desistir, por exigir lo mejor de nosotras, y quien con su guía y apoyo nos permitió culminar este camino profesional.

A Karol cuya colaboración en este proyecto fue indispensable, por su compañía y apoyo brindado en nuestro camino profesional. Por su alegría, criterio y amistad.

A Carolina López quien nos acompañó en la fase inicial de este proyecto, agradezco por su ingenio, tenacidad y amistad.

Finalmente agradezco a todos aquellos que estuvieron presentes en el desarrollo de este proyecto y desde el inicio de mi desarrollo profesional.

Daniela Abella García

Tabla de Contenido

| | |
|---|-----|
| RESUMEN..... | 9 |
| INTRODUCCION..... | 10 |
| ANTECEDENTES | 11 |
| PROBLEMATICA..... | 14 |
| OBJETIVOS..... | 21 |
| OBJETIVO GENERAL | 21 |
| OBJETIVOS ESPECIFICOS | 21 |
| JUSTIFICACIÓN | 22 |
| COOPERACION INTERNACIONAL, ECOTURISMO Y DESARROLLO SOSTENIBLE COMO ALTERNATIVAS A LAS ACTIVIDADES MINERAS | 22 |
| MARCO CONCEPTUAL..... | 30 |
| MARCO TEÓRICO..... | 32 |
| METODOLOGIA | 35 |
| HALLAZGOS Y RESULTADOS | 40 |
| ANÁLISIS Y DISCUSIÓN..... | 43 |
| CAPITULO I - CAJAMARCA MAS ALLA DE LA MINERIA..... | 43 |
| 1.1 CESE DE LAS ACTIVIDADES MINERAS EN EL MUNICIPIO DE CAJAMARCA-TOLIMA..... | 44 |
| 1.2 POTENCIAL DEL ECOTURISMO EN EL MARCO DEL POSCONFLICTO..... | 58 |
| CAPITULO II - COOPERACION TECNICA INTERNACIONAL, UNA HERRAMIENTA PARA EL DESARROLLO | 75 |
| 2.1 LA VOLUNTAD POLITICA POR PARTE DEL GOBIERNO EN CUANTO A PROYECTOS DE ECOTURISMO..... | 75 |
| 2.2 ¿COOPERACION INTERNACIONAL COMO PUENTE DE PROMOCIÓN PARA EL ECOTURISMO? | 94 |
| CONCLUSIONES..... | 104 |
| ANEXOS..... | 109 |
| BIBLIOGRAFIA..... | 142 |

Lista de Tablas

| | |
|---|----|
| TABLA 1 %PROYECCIONES DE CRECIMIENTO SECTORIAL..... | 78 |
| TABLA 2 SITUACIÓN COMPETITIVA DE COLOMBIA | 97 |

Lista de Figuras

| | |
|--|----|
| FIGURA 1 EXPORTACIONES TOTALES COLOMBIA ENERO-DICIEMBRE 2014 | 44 |
| FIGURA 2 VICTIMAS DEL DESPLAZAMIENTO FORZADO EXPULSADAS | 61 |
| FIGURA 3 CRECIMIENTO DE LA ECONOMÍA 2016 | 76 |
| FIGURA 4 (%) CRECIMIENTO DEL PIB POR SECTOR ECONÓMICO 2016 | 77 |

Lista de Anexos

| | |
|---|-----|
| ANEXO A- ENTREVISTA EMPRESARIOS DE CAJAMARCA | 109 |
| ANEXO B- ENTREVISTA MINISTERIO DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO- ÁREA DE PROMOCIÓN | 113 |
| ANEXO C-ENTREVISTA MINISTERIO DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO- ÁREA ANÁLISIS SECTORIAL..... | 118 |
| ENTREVISTADO: EDISON RESTREPO | 118 |
| ANEXO D- ENTREVISTA A MIEMBRO DEL COLECTIVO SOCIO AMBIENTAL Y JUVENIL DE CAJAMARCA (COSAJUCA), DEFENSORES DE DERECHOS HUMANOS Y DEL TERRITORIO..... | 121 |
| ANEXO F- ENTREVISTA A LÍDER COMUNAL DE LA RED DE COMITÉS AMBIENTALES Y CAMPESINOS DEL TOLIMA | 134 |
| ANEXO G-TABULACIÓN ENCUESTAS | 137 |

RESUMEN

Con esta investigación se pretende presentar como alternativa de desarrollo el ecoturismo en Cajamarca – Tolima, debido a las problemáticas económicas, sociales y ambientales que enfrenta el municipio a causa del cese de las actividades mineras por parte de la multinacional AngloGold Ashanti debido a la consulta popular realizada el mes de Marzo de 2017. La alternativa planteada puede realizarse a través del aprovechamiento de los espacios naturales que fueron objeto tanto de la explotación minera como del conflicto armado, siendo este último una problemática antigua al interior del municipio y que a raíz del acuerdo de paz libera sectores que pueden ser utilizados para la generación de nuevas fuentes de desarrollo. Sin embargo es precaria la voluntad por parte de las instituciones nacionales y departamentales para el desarrollo de la actividad ecoturística ya que se evidencia que en los planes de desarrollo correspondiente no se promueve el crecimiento de este sector, es por esto que es necesario contemplar la participación de diferentes actores para ejecutar esta alternativa, llevando a pensar en la cooperación técnica internacional , ya que esta permite la transferencia de conocimientos, experiencias y tecnologías por parte de países que cuentan con una mayor experiencia en estas áreas y así poder contribuir al desarrollo socioeconómico del municipio.

ABSTRACT

This investigation pretends to present the ecotourism as an alternative of development in Cajamarca – Tolima due to the economic, social and enviromental problems facing the municipality because of the cessation of mining activities by the multinational AngloGold Ashanti owing to the referéndum made the month of March of 2017. The proposed alternative can be carried out through the use of the natural spaces that were object of both, the mining exploitation and the armed conflict which has been an old problem within the municipality and because of the peace treaty, releases sectors that can be used for the generation of new sources of development. However, the will on the part of

the national and departmental institutions for the development of the ecotourism activity is precarious since it is evident that in the corresponding development plans the growth of this sector is not promoted, this is why it is necessary to contemplate the participation of different actors to execute this alternative, leading to think about international technical cooperation, since this allows the transfer of knowledge, experiences and technologies by countries that have more experience in these areas and thus be able to contribute to the socio-economic development of the municipality.

INTRODUCCION

Cajamarca dijo NO a la minería con el 97, 92 por ciento de la votación (6.165 personas) frente al Sí que logró el 1,21 por ciento (76 personas)", afirmó César Bocanegra, delegado del Registrador Nacional en Tolima. (Arenas, 2017)

Tras la finalización de las actividades de AngloGold Ashanti en el municipio de Cajamarca, donde era un importante proveedor de empleo local en el proyecto de oro La Colosa, los habitantes del municipio habían puesto sus esperanzas en las obras del túnel de La Línea¹. Esta alternativa que tampoco ha sido viable para los residentes del municipio, dado que esta obra se encuentra desierta desde comienzos del año 2017, principalmente porque nadie licitó para este proyecto, debido a las condiciones establecidas por el Estado, las cuales no han sido favorables para las firmas que estaban en el proyecto, condiciones entre las cuales se establecen, un plazo corto para la entrega del proyecto, licencias ambientales y recursos económicos iniciales.

Es así, como a partir de la suspensión de las obras del túnel de La Línea y la decisión de la multinacional minera AngloGold Ashanti de abandonar el municipio frente a los

¹ La construcción del túnel de La Línea es uno de los proyectos de infraestructura vial más ambiciosos y estratégicos de Colombia, incluye un túnel principal de 8,6 km, 24 puentes y 18 túneles secundarios, y tiene como propósito acortar la distancia, facilitar el tráfico e incentivar el comercio entre el occidente de Colombia, la zona portuaria de Buenaventura y la capital del país.

resultados de la consulta popular, se está generando un grave problema social en el municipio de Cajamarca, ya que estos eran dos grandes proveedores de empleo en el municipio, explicó el mandatario local Pedro Marín. (Caracol Radio, 2017)

Es por ello que, la Gobernación está buscando más alternativas en materia de desarrollo de proyectos productivos y obras que permitan la contratación de fuente de trabajo local, con el fin de restaurar la dinámica social y económica que tenía el municipio en años anteriores. Los representantes estatales del municipio siguen previendo la apertura de la obra del túnel La Línea como alternativa que alivie parte de la problemática social al interior del municipio, en la cual esperan que los primeros en ser tenidos en cuenta para todo tipo de labores sean los Cajamarcunos, de los cuales 120 fueron partícipes de los inicios de esa megaobra y a la fecha solo quedan 20 como mano de obra no calificada. (EL TIEMPO, 2017)

Sin embargo, se prevé como alternativa la "economía verde", esto haciendo alusión a ofrecer cultivos tecnificados y alimentos con alto valor agregado, productos orgánicos y agricultura limpia transformada; que les permita ser partícipes en el mercado internacional a través de los tratados de libre comercio con un sello verde de alta calidad. (Castro Peña & Chávez, 2015, pág. 15) Adicional a esto, dentro del término de economía verde, se pretende incentivar el municipio como destino de agroturismo nacional e internacional, y de esta forma se pueda aprovechar las zonas ecológicas a través de diseños e implementación de rutas agro turistas que permitan dar a conocer la identidad cultural con la que cuenta el municipio. (Castro Peña & Chávez, 2015, pág. 18)

ANTECEDENTES

El municipio de Cajamarca, se encuentra situado al occidente del Departamento del Tolima, en límites con el Departamento del Quindío, a una hora de Ibagué. El

municipio tiene un área de 516,2 kilómetros cuadrados, de los cuales 0,2% corresponde al área urbana y el 99,8% al sector rural. (Gobierno Cajamarca-Tolima, 2012)

Cajamarca se ha caracterizado como un municipio agropecuario, actividad que ha sido su principal fuente de ingreso y reconocida a nivel nacional como la despensa agrícola de Colombia donde se produce la comida que se consume en distintas zonas del territorio nacional. Tiene una diversa producción agropecuaria que constituye la base de su economía, el sector agrícola es importante por su área sembrada y el volumen de producción como la arracacha, el frijol, el lulo, el tomate, la gulupa, la papa, el café y actualmente incursionan en la producción de aguacate Hass. Por otra parte, el sector pecuario ocupa el 54,6% del espacio productivo del municipio, contando con 17.228 cabezas de ganado para la producción de carne y leche. Adicional a esto, la porcicultura, la avicultura y equinos son otras actividades que aportan al sistema productivo del municipio. (Camara de Comercio de Ibagué, 2016)

Por otro lado, Cajamarca cuenta con una gran participación en fuentes hídricas, principalmente en la cuenca del río Coello a la cual le aporta el 37,5%, este es uno de los aportantes más importantes de la región seguido de Ibagué, de la cuenca se abastecen los acueductos urbanos de Cajamarca, Ibagué, Espinal y Flandes los cuales representan más del 60% de la población de todo el departamento del Tolima. (Gobierno Cajamarca-Tolima, 2012)

Dentro de los sectores económicos que se desarrollan en el municipio, se encuentra la minería, la cual contó con la participación y acogida por parte de los habitantes, se inició con la llegada de la multinacional AngloGold Ashanti en el año 2006, la cual tenía como objetivo la implementación del proyecto minero La Colosa, lo que generó expectativas de desarrollo económico al interior del municipio debido a que la empresa minera estuvo involucrada en la planeación de proyectos de mejoramiento genético,

infraestructura educativa, comunitaria y deportiva, proyectos que se establecían como parte de sus principios de responsabilidad social empresarial, los cuales pretendían mejorar la calidad de vida y dejar capacidades instaladas relacionadas con el fortalecimiento institucional, apoyo a los gremios agricultores, de esta manera diversificar la generación de ingresos y desarrollar un crecimiento económico para la comunidad de la mano de la Alcaldía Municipal, donde AngloGold brindaba un alto porcentaje de la inversión y la alcaldía cubría el dinero restante. (AngloGold Ashanti, 2016)

Sin embargo, esta actividad minera generó cambios sociales, políticos y económicos, así mismo, incremento el costo de vida a causa del aumento de los ingresos de la población y la llegada de operarios extranjeros participes del proyecto minero, la afluencia de trabajadores externos provoco la proliferación de la prostitución, la venta de alcohol y sustancias alucinógenas, lo que genera preocupación en la población y las autoridades locales, sin mencionar, los robos, el aumento de armas pequeñas y el SIDA. Cajamarca ya es actualmente el segundo municipio de Colombia con el nivel más alto de seropositivos entre sus habitantes. (PAX Christi, 2009)

Como era esperable, los actores que aceptan el proyecto de la mina son los gremios económicos, los habitantes de región que esperan una oportunidad de empleo y los gobiernos regionales. Y entre los opositores se encuentran las ONG ambientalistas del Tolima y Quindío, algunos líderes sociales de Cajamarca y el Tolima, CORTOLIMA, FEDEARROZ y distintos investigadores de las universidades regionales. (Rivillas, 2009). Adicionalmente, el municipio contaba con la presencia de grupos armados y criminales que se manifestaron en contra de la empresa minera, a través de la extorsión a contratistas de la misma, así como intimidaciones hacia los actores involucrados en el conflicto socio-ambiental relacionado con la ejecución del proyecto, causando así una influencia hacia la comunidad y sus dirigentes para la realización de una consulta popular que permitiera el cese de estas actividades. (A la luz pública, 2014)

De esta manera, a raíz de la influencia de grupos armados, consultas populares realizadas en otros municipios del Departamento del Tolima en contra del proyecto minero La Colosa, se desencadenó divisiones sociales y políticas que llevaron a la consulta popular en el municipio de Cajamarca el 26 de Marzo de 2017, en la que triunfó el NO y llevó a AngloGold Ashanti a detener sus operaciones mineras que se encontraban en fase exploratoria. La decisión tomada por la población Cajamarcuna generó un alto impacto puesto que el costo de vida continúa siendo muy alto, la tasa de desempleo aumentó considerablemente, parte de la población construyó un imaginario desfavorable hacia el futuro del municipio y los impuestos municipales disminuyeron de forma paralela a los demás factores. A raíz de esto, la población ha contemplado otras alternativas económicas que compensen las problemáticas anteriormente mencionadas, dentro de las cuales se consideran las actividades naturales que requieren de la intervención de diferentes actores gubernamentales y no gubernamentales.

PROBLEMATICA

Cajamarca se ha caracterizado como un municipio agropecuario, debido a sus condiciones geográficas y su amplio territorio rural, bajo estas circunstancias ha constituido la base de su economía y ha establecido su identidad como dispensa agrícola de Colombia.

De esta manera, se realizó un trabajo de campo cuya finalidad era indagar en su población posibles alternativas de desarrollo económico e ingresos para el municipio de Cajamarca – Tolima y se identificó que el sector agropecuario sigue siendo la actividad principal a desarrollar, seguido del comercio convencional, el cual ha tenido un aumento en actividades empresariales derivadas del auge de la industria de la construcción como fabricación de productos metálicos de uso estructural, instalaciones

eléctricas, construcción de obras de ingeniería civil y de edificios residenciales. (Camara de Comercio de Ibagué, 2016, pág. 31)

No obstante, se identificó una percepción negativa de la población como consecuencia directa de las expectativas generadas por el proyecto minero de la empresa Anglo Gold Ashanti a nivel regional y nacional, y tras su salida del municipio, generó un vacío, puesto que durante el tiempo de su participación, generó puestos de empleo, incrementó el movimiento económico y desarrolló proyectos a favor del bienestar de la comunidad con miras a ejecutarlos.

Con el ingreso de la compañía minera Anglo Gold Ashanti en el municipio de Cajamarca, se impactó notoriamente la economía en el interior del municipio, el proyecto pretendía generar empleos en diferentes áreas y para diferentes perfiles, con el fin de generar mejores condiciones de vida en el municipio que se iba a explorar. El 89% de las personas contratadas, reportaban una experiencia laboral no superior a 5 años, en dicho año AGA (Anglo Gold Ashanti) contrato 477 nativos de Cajamarca y otros 195 de otros municipios del Tolima. (Anglo Gold Ashanti, 2014)

Sin embargo, a raíz de consultas populares realizadas en otros municipios del Departamento del Tolima, se difundieron posiciones ambientalistas en contra del proyecto minero La Colosa², el cual tendría una zona de influencia concreta que se uniría con la cuenca hidrográfica mayor del río Coello, por lo cual se esperaba que los Municipios más vulnerables frente a accidentes o impactos ambientales en general fueran Ibagué, Cajamarca, Rovira, San Luis, Espinal, Coello y Flandes, y específicamente las 169 veredas vinculadas a la cuenca del Coello, y las demás que pudieran ser irrigadas por el distrito de riego de USOCOELLO, (Orjuela, 2014) lo que desencadenó divisiones departamentales es aspectos sociales y políticos que llevaron

² La mina de oro de La Colosa en Cajamarca-Tolima se perfilaba como un megaproyecto de exploración minera el más importante de Colombia y entre los diez más grandes del mundo a cargo de AGA.

a la consulta popular en el municipio de Cajamarca el 26 de Marzo de 2017, en la que triunfo el NO y AngloGold Ashanti tuvo que detener sus operaciones mineras que se encontraban en fase exploratoria. La decisión tomada por la población Cajamarcuna generó un alto impacto dado que el costo de vida continúa siendo muy alto, la tasa de desempleo aumentó considerablemente, parte de la población construyó un imaginario desfavorable hacia el futuro de Cajamarca y las regalías municipales disminuyeron de forma paralela a los demás factores.

La investigación empírica pone en evidencia que el 22% de la población encuestada se encuentra desempleada, sin embargo el 74% se encuentra empleado o ejerciendo actividades independientes, siendo este un indicador positivo, teniendo en cuenta el aumento que tuvo la tasa de desempleo a causa del retiro de AGA, esto demuestra que la población ha generado alternativas económicas para su sustento.

Otro de los factores que ha impactado al municipio es el conflicto armado por grupos al margen de la ley como las FARC. El Tolima al ser la cuna de muchos grupos armados generó que sus subregiones fueran las más afectadas, en la subregión centro, ciudades como Ibagué y Cajamarca, son áreas que tuvieron presencia de las Farc desde los 60's, al ser estas un corredor que conecta con el Eje Cafetero y Buenaventura, los hizo epicentro de disputa territorial por grupos al margen de la ley, principalmente con el ingreso del bloque Tolima de las Autodefensas, en 2003 que han tenido presencia en el municipio mayormente en el sector del Cañón de Anaime. (MOE, 2007)

El principal riesgo para esta población son las amenazas y señalamientos permanentes contra la comunidad que se opone al proyecto minero La Colosa, ya que varios de los líderes opositores, fueron amenazados y estigmatizados de ser integrantes de la guerrilla, lo cual pone en alto riesgo sus vidas e integridad física. Así mismo, se encuentran en riesgo los pobladores y trabajadores vinculados con la multinacional

Anglo Gold Ashanti, porque incrementa la posibilidad de atentados contra la vida e integridad personal por parte de los grupos armados al margen de la ley, ya que las FARC en su momento fueron explícitas en señalar que impedirían con su accionar armado la realización de proyectos mineros en la región, afirmando de manera categórica que si era necesario “sería derramada sangre” para impedir que Anglo Gold Ashanti realice operaciones en el territorio nacional haciendo mención específica del territorio de Cajamarca. Así mismo, los autodenominados “rastros”, a través de un panfleto amenazante, advirtió que serían declaradas objetivo militar las organizaciones que se opusieran al desarrollo y el progreso que generan las compañías multinacionales. (Gobernación del Tolima, 2016)

En el municipio existen zonas con diversidad natural donde anteriormente operaba las FARC y hoy en día están a disposición de cualquier iniciativa o invasión dañina que pueda destruir dicho territorio. Esta afirmación se da a partir del desconocimiento que se percibió en las encuestas realizadas a 40 habitantes de dicho municipio. Con lo anterior, se pone en consideración que las actividades que podrían realizar allí la comunidad estarían enfocadas a la agricultura siendo esta igualmente contaminante para la naturaleza.

Uno de los principales conflictos que le aflige a la población Cajamarcuna es la disputa de dos modelos de territorio, uno en pro del funcionamiento de la minería a gran escala y otro que pretende su continuidad y potenciación como territorio campesino, en torno a estos dos modelos se desarrolla el proceso de apropiación territorial en el municipio en cuestión. La producción del territorio en Cajamarca constituye entonces un proceso conflictivo en torno a su constitución como territorio minero o su continuidad como territorio campesino. (García, 2013)

De modo que, el territorio en donde se inició la fase exploratoria del proyecto minero La Colosa (cerro La Guala, correspondiente a las veredas La Luisa, La Paloma y El

Diamante, localizadas en el occidente de Cajamarca) (AGA, 2011) tenía adaptaciones únicamente para desarrollar dicha actividad, por lo cual no era permitido su uso en función de otra actividad como la agropecuaria, a esto se suma el hecho de que la minería a cielo abierto es una actividad que por su complejidad y dimensiones, rebasa el área donde se halla el mineral, demandando para su implementación espacio adicional, un espacio en una escala mayor como a nivel local e incluso regional. De modo que, lo que se encuentra en disputa en Cajamarca no sólo es la apropiación y funcionalización del área específica de La Colosa, sino del municipio, e incluso de una buena parte del departamento del Tolima. (García, 2013)

Por su parte, el suelo destinado para la producción agrícola en el municipio, ya no se encuentra en las mismas condiciones aptas que antes. El Director General del IGAC, Juan Antonio Nieto Escalante, enfatizó que Colombia aún no ha dimensionado la urgente necesidad de proteger y hacer un uso adecuado del suelo. Al interior del Tolima, municipios como Cajamarca, Roncesvalles, San Antonio, Rovira, Herveo, Villahermosa, Murillo, Santa Isabel, Anzoátegui, Icononzo, Cunday y Villarrica, poseen suelos que actualmente están dados para la protección, pero se utilizan para la producción. (Servicio de noticias del Instituto Geográfico Agustín Codazzi, 2016)

Dicho lo anterior, la alcaldía municipal es consciente de la generación de alternativas que se deben prever para mantener una solides económica en el municipio, es por ello que el Secretario de planeación Juan Pablo Peralta manifiesta que:

(...) muy seguramente habrá que ir trabajando muy despacio pero demostrando que pueden haber escenarios de turismo para que las personas empiecen a ver que si es una opción de una vocación económica alterna al modelo agropecuario que siempre ha tenido el Cajamarcuno porque pues el Cajamarcuno ha visto que labrar la tierra y lo que le produce la tierra es muy bueno para que tenga un buen nivel de desarrollo y de ingresos para su familia entonces de alguna manera por eso no se ha visto la necesidad de buscar otras alternativas. Ver Anexo E.

El Turismo como una alternativa económica en el municipio sería una opción viable, debido a su posición geográfica la cual le acredita la vía Panamericana que comunica el departamento del Tolima y el Quindío y permite una importante afluencia de visitantes al municipio, toda vez que se asuma la creación de proyectos productivos rurales y ecológicos en función de la paz territorial y el aprovechamiento de las zonas rurales existentes. El ecoturismo es una opción concreta, realista y necesaria. Posibilita la soberanía económica a comunidades habitantes del territorio, y permite la construcción de una actividad económica rentable y estable. (Cordoba, 2016)

Es por ello, que el Ecoturismo se ha desarrollado como principal actividad económica en algunos países de Latinoamérica de forma exitosa, Sin embargo, la cooperación internacional en el municipio de Cajamarca ha tenido pocas intervenciones como se evidencia en dos oportunidades, la primera en el III Foro Internacional sobre No-violencia y Naturaleza “Comunidades, Extractivismo y Paz” el cual se llevó acabo el 28 de Septiembre de 2013 en el corregimiento de Anaime, municipio de Cajamarca, Tolima, en el cual se realizó un intercambio de experiencias comunitarias de resistencia no violenta a megaproyectos que atenten contra los territorios por parte de conferencistas internacionales de países como Bélgica, Perú, India, Argentina y 11 participantes nacionales de universidades, comités ambientales y sociales. (Consejo Regional Indígena del Cauca - CRIC, 2013) Este foro tenía como objetivo fortalecer los lazos entre las organizaciones sociales e institucionales en pro de la vida, la naturaleza y la construcción de la paz movimiento apoyado por la Alianza por la paz con la Comunidad de Paz de San José de Apartado, Federación de Parroquias de Westerlo, Herselt y Hulshourt, la alcaldía de Westerlo, Bélgica y la Red Italiana de Solidaridad Colombia Vive. (Ministerio de Educación, 2013) .La segunda el 23 de Marzo de 2017, evento realizado por la gobernación del Tolima junto con la Agencia de Cooperación Coreana (KOICA), a través de la cual se quería retribuir el apoyo durante la lucha armada, la intención era transferir conocimientos, experiencias exitosas y recursos económicos para potencializar programas enfocados en la riqueza agrícola de diferente

regiones de Colombia en especial de municipios del Tolima. . (Gobernación del Tolima, 2017)

Finalmente, dicho lo anterior, es necesaria una cooperación técnica que genere apoyo en la fase inicial de esta alternativa Ecoturística que se prevé como una restauración económica y social para el municipio de Cajamarca-Tolima, mediante la transferencia de tecnología, información especializada, conocimientos, habilidades o experiencias.

A partir de lo anterior surge la siguiente pregunta de investigación ¿De qué manera en el municipio de Cajamarca se puede promocionar el ecoturismo como alternativa de desarrollo económico a partir de la cooperación internacional en el marco del posconflicto?

Para responder la anterior pregunta se propone como alternativa de desarrollo económico el Ecoturismo debido al cese de las actividades mineras en el municipio de Cajamarca – Tolima en el marco del posconflicto, debido al importante aporte socioeconómico que podría generar al interior del municipio utilizando los espacios de gran diversidad natural que fueron objeto de conflicto armado, los cuales podrían aportar al progreso y desarrollo social en beneficio de la población.

Sin embargo, no se ha evidenciado de manera directa la intervención del Estado en temas del sector ecoturístico, aun así se puede canalizar a través de transferencia de conocimiento por medio de la cooperación técnica internacional enfocada al desarrollo sostenible y el ecoturismo para que así pueda restablecer el flujo de capital y mano de obra con el que se contaba en la realización de la actividad minera.

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

Presentar el ecoturismo como alternativa de desarrollo económico, social y ambiental para el municipio de Cajamarca – Tolima en el marco del posconflicto y del mandato ciudadano de rechazo a la actividad minera.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. Identificar los impactos socioeconómicos y ambientales generados por el cese de las actividades mineras a gran escala desarrolladas por AngloGold Ashanti en el municipio de Cajamarca – Tolima.
2. Estudiar el potencial del ecoturismo para el desarrollo económico y social del municipio de Cajamarca – Tolima en el marco del posconflicto y de la retirada de la principal empresa minera a gran escala.
3. Examinar la pertinencia de las principales herramientas de planeación nacional, departamental y municipal para el desarrollo del subsector del ecoturismo en el municipio de Cajamarca – Tolima.
4. Analizar la cooperación técnica internacional como factor facilitador para el desarrollo del subsector del ecoturismo en el municipio de Cajamarca – Tolima.

JUSTIFICACIÓN

Esta investigación tiene como objetivo presentar el ecoturismo como una alternativa de desarrollo socioeconómico y ambiental para el municipio de Cajamarca – Tolima como respuesta a las problemáticas generadas a partir de la coyuntura que atraviesa el municipio debido al cese de las actividades mineras a gran escala por parte de la multinacional AngloGold Ashanti y lo que conlleva la firma del acuerdo de paz el cual libera territorios que podrían ser productivos para el desarrollo del subsector del ecoturismo. Esta investigación se realiza con el ánimo de aportar a futuras investigaciones y posible desarrollo de esta actividad en el municipio que logre beneficiar a corto y largo plazo a la población y su sostenibilidad.

COOPERACION INTERNACIONAL, ECOTURISMO Y DESARROLLO SOSTENIBLE COMO ALTERNATIVAS A LAS ACTIVIDADES MINERAS

La cooperación internacional como mecanismo de intervención y estrategias de cumplimiento, puede ser brindada o solicitada desde un actor particular, no necesariamente desde el Estado, esta puede tener un rol específico en la implementación de acuerdos a nivel local, mitigando las debilidades institucionales en las zonas del conflicto con procesos de fortalecimientos institucional local. Mientras se toman las medidas necesarias para la implementación de los acuerdos, el Estado puede apalancarse y apoyarse en los distintos proyectos que se están desarrollando, así como en experiencias previas de los cooperantes de otros países (Sanchez, 2013). En efecto, la cooperación internacional tiene presencia en territorios apartados del país, como se evidencia en la región Caribe la cual ha tenido una madurez significativa en su vocación turística, Cartagena, San Andrés y Santa Marta, poseen zonas de interés ambiental que han sido declaradas Reserva de Biosfera por parte de la Unesco y Patrimonio de la Humanidad por sus atractivos culturales. (Aguilera Diaz, Bernal Mattos , & Quintero Puentes, Turismo y desarrollo en el Caribe Colombiano , 2006)

Es por ello que el valor de la cooperación no se expresa tanto en términos económicos sino más bien en términos de calidad, gracias a aspectos como la celeridad, la agilidad y la flexibilidad en la movilización de los recursos, la transparencia en la asignación, su presencia en territorios de difícil acceso, las lecciones aprendidas de otros procesos de posconflicto, el reconocimiento como un actor de paz o un actor neutro y la legitimación del proceso de paz, de esta forma la cooperación internacional puede desempeñar un papel importante en la etapa del posconflicto que vive Colombia actualmente. Así Mónica Baracaldo (2015), define la cooperación internacional como un medio para llegar al desarrollo, a través de la transferencia de recursos privados y públicos, económicos o técnicos, que permiten suplir y complementar las necesidades de las relaciones humanas, en la mayoría de casos estos donantes son países con un alto nivel de desarrollo.

Sin embargo, es importante reconocer que no solo se necesita una estrategia para capturar esos recursos de cooperación internacional, sino que debe existir una coherencia y excelente formulación del proyecto, investigar a fondo sobre las cooperaciones ya establecidas para lograr un complemento y no desaprovechar recursos y oportunidades ya disponibles, de esta forma se cumple con el objetivo de desarrollo llámese privado o público.

Adicional a esto, Colombia ha asignado una agenda, a través de la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional, la cual tiene como objetivo principal la coordinación y articulación de todos los actores técnicos de la cooperación internacional del país, también prioriza las necesidades y así realiza las estrategias para su cumplimiento, por lo cual ha sido dividida dicha agenda en 3 áreas a las cuales la nación le apuesta, construcción de paz, desarrollo rural sostenible, conservación y sostenibilidad ambiental.

Las anteriores áreas propuestas por la APC han sido ignoradas por mucho tiempo en un contexto de economía globalizada, donde los objetivos ambientales de los países desarrollados y en vía de desarrollo son de magnitudes diferentes. Colombia cuenta con una gran diversidad natural, sin embargo esta se ha convertido en un obstáculo para el desarrollo productivo, ya que a raíz de diferentes factores se presenta el deterioro ambiental como lo son el libre acceso a la mayoría de los recursos naturales, falta de mecanismos que permitan cobrar por el daño que causan muchas actividades productivas, falta de incentivos que conduzcan al sector productor a internalizar los costos ambientales derivados de la producción y el consumo, falta de inversión estatal en tratamientos de sistemas de agua residuales domésticas o de disposición de residuos sólidos, el sector productivo actúa sin control y con tecnologías poco eficientes, pobreza y falta de educación de gran parte la población (Pérez, 2002, pág. 5 Parrafo 2).

Esto hace de la sostenibilidad un asunto de poder político y económico, donde las opciones del desarrollo sostenible pueden ser alcanzadas solamente a través de cambios políticos en un plano local, nacional e internacional. Aunque se asocia el desarrollo como un concepto equivalente a crecimiento económico estos no son interdependientes, evidenciando que el crecimiento es uno de los medios para llegar al desarrollo. Ya que se puede decir que hay “no – desarrollo” cuando no mejora la calidad de vida y tampoco hay crecimiento económico (Gallopín, 2003, pág. 27 Parrafo 2).

De esta manera, la implementación de una política ambiental efectiva y eficiente causa impactos que pueden redireccionar el desarrollo económico y llegar a modificar el estilo de desarrollo global, siendo esta una respuesta a la problemática de Colombia, la cual a través de los últimos años ha contado con unas tasas muy altas en el deterioro del calidad del ambiente, al punto de desembocar en una crisis ambiental, la cual se caracteriza por una alta deforestación, ocupación en áreas protegidas, alteración de los

ecosistemas naturales reguladores de los recursos, como los son los páramos y humedales, deterioro de los suelos, contaminación hídrica y atmosférica.

Hasta ahora, la deforestación inducida por la potrerización ha ido causando fuertes efectos en la biodiversidad, pero las perspectivas de mediano y largo plazo de un modelo de desarrollo basado en la extracción de minerales e hidrocarburos puede causar un impacto aún más fuerte debido a la contaminación de aguas y suelos, en particular en la zona de laderas andinas, poniendo en riesgo no sólo la diversidad, sino también la soberanía alimentaria, pues las especies químicas tóxicas liberadas pueden permanecer por muy largo plazo (decenas de miles de años) disponibles en el ambiente. (Salamanca L. C., 2013)

En el caso de la economía de Colombia se dirige progresivamente a la exportación de recursos naturales no renovables, lo que se relaciona directamente con el deterioro irreversible del ambiente. El sector minero, ha aumentado considerablemente su contribución a la actividad productiva, siendo uno de los más dinámicos de la economía del país, según los indicadores de la Unidad de Planeación Minero Energética la tasa de desempleo promedio en Colombia de enero a diciembre de 2013 fue de 9,6%⁴³. La población ocupada en el total nacional correspondió a 21,5 millones de personas; la población desocupada 1,9 millones personas y la población inactiva 13,16 millones de personas. El número de empleos generados por el sector de minas y canteras a corte diciembre de 2013 correspondió a 202 mil personas, lo cual representa una caída de 13% frente a 2012 en la población ocupada de este sector. (Energetica, 2014, pág. 76)

De esta manera, a medida que el sector aumenta su participación en la economía, la generación de empleos va ligada a este crecimiento, pero ha sido deficiente en comparación con otros países de Latinoamérica, por lo cual estos índices de generación de empleo presentan una reducción año tras año.

Sin embargo el UPEME considera que el sector es intensivo en capital y genera empleos para población vulnerable en zonas remotas, lo que lo convierte en motor del empleo y de la actividad económica en algunas regiones. El sector jalona fuertemente empleo indirecto a través de sus encadenamientos con otros sectores.

La minería a gran escala es extensiva en capital pero no en fuerza de trabajo, ocurriendo que además por ser una actividad altamente tecnificada, requiere de mano de obra calificada que no se suele encontrar en los territorios en los cuales hacen presencia grandes proyectos y por lo cual las personas empleadas por lo general provienen de otros lugares del país e incluso de otras naciones.

Es así como se evidencia que existen diferentes problemas generados por la explotación minera como el caso del oro donde por cada gramo de oro producido, queda una tonelada de tierra con cianuro, arsénico, ácido sulfúrico, plomo y otros metales pesados, que por siglos contaminará el aire y los mantos de agua, donde antes había ecosistemas complejos queda cráteres enormes donde la flora y fauna no se regeneran. (Ecoosfera, 2015)

Según un estudio hecho por el Instituto Nacional de los Recursos Naturales (Inderena), el impacto ambiental que causa la explotación minera, es grande. Las transformaciones que causan al medio ambiente inciden en los recursos hídricos, geológicos, biológicos, atmosféricos y socio-económico. Algunas de esas consecuencias son prevenibles, pero otras, irremediablemente, no pueden evitarse. (El Tiempo , 1995)

Adicionalmente, la economía local, lejos de mejorar, es afectada; se pierden tierras para cultivo y la presencia de minas ahuyenta al turismo. (Ecoosfera, 2015). En cuanto al plano social, en cualquier zona de explotación minera, se da un aumento de la

demanda de los servicios, migraciones masivas de población, cambio de actividades económicas y sociales y por ende el abandono del campo. (El Tiempo , 1995)

El 33% de los habitantes de los municipios de Colombia la gran mayoría viven en condiciones de miseria, contra el 21% en los demás municipios del país y el 12% de la población del país. Resulta entonces demostrable que la narrativa del desarrollo generado por la gran minería, es ante todo un discurso justificatorio con el cual las grandes empresas buscan convencer de los supuestos beneficios de su presencia, ocultando así los verdaderos efectos adversos connaturales a este tipo de industria (Gonzáles, 2011, pág. 5 Parrafo 5).

Sin embargo, estos ingresos económicos no han sido percibidos en Colombia, debido a que la población del campesinado en la mayoría de los casos son despojadas de sus tierras en zonas rurales por grupos al margen de la ley: guerrilla, paramilitares y las Bacrim, para su apropiación y explotación indebida de tierras y recursos con cultivos ilícitos, campos minados y acabando con un sinnúmero de fauna y flora para sus acciones revolucionarias, como es el caso del uso de artefactos explosivos en animales como burros y caballos, bombardeos y explotación minera ilegal.

Este tipo de prácticas ha causado un gran porcentaje de daños ambientales, afectando cientos de hectáreas de tierras, los oleoductos y daño en las aguas, lo cual genera graves pérdidas para el medio ambiente y población civil que dependen de estos recursos como trabajo para subsistir.

Por esto, es fundamental diseñar proyectos adicionales para atender las áreas rurales y la población que ha vivido los rigores del conflicto durante varias décadas. Dichos proyectos resultan esenciales en un proceso de posconflicto, ya que para asegurar su sostenibilidad, las regiones rurales deben proveer oportunidades económicas para sus habitantes, así como una presencia de instituciones sólidas y permanentes. Estos

deben ir más allá de contribuir a la capacidad productiva de las áreas rurales, se debe reconstruir la confianza de la población rural hacia el Estado y entre los pobladores esto es también una condición fundamental para evitar rebrotes del conflicto y la violencia. Esto implica que los proyectos deben trascender la focalización individual, de tal manera que se diseñen intervenciones adicionales hacia las comunidades con el objetivo de promover la reconstrucción del tejido social y aumentar la percepción de seguridad.

Para ello, los proyectos deben no solo diseñarse para beneficiarios individuales sino irrigar los beneficios a toda la comunidad. Programas individuales como créditos subsidiados, asistencia técnica individual, seguros de cosecha, restitución de activos y tierras, entre otros, no requieren que los beneficiarios interactúen y compartan objetivos comunes. La construcción de vías secundarias y terciarias, distritos de riego, centros de acopio y otra infraestructura fundamental para la producción agrícola son un primer paso en este sentido, porque además de mejorar la productividad y acercar los mercados a los productores, incentivan la interacción de las comunidades, que deben diseñar reglas para el uso de estos bienes públicos (Arias, Camacho, Ibañez , Mejía, & Rodríguez , 2014, pág. 64).

Estos proyectos pueden ser aprovechados para la implementación de actividades que provean una alternativa de desarrollo económico como lo es el ecoturismo, ya que en Colombia ha evolucionado una clara conciencia de sus riquezas naturales y el potencial irremplazable que éstas generan para el desarrollo.

De esta manera, se contemplan diversos tipos de turismo alternativo, entre el cual se encuentra el ecoturismo, turismo rural o agroturismo, turismo de aventura, los cuales tienden a generalizarse, pero sus características son diferentes; El ecoturismo se vislumbra como alternativa de generación de ingresos para el mantenimiento y conservación de la biodiversidad de las áreas naturales protegidas, si bien el

ecoturismo no se limita exclusivamente a dichas áreas ni a la conservación de la naturaleza, sino que considera también el respeto hacia la cultura y las tradiciones locales.

El desarrollo de la actividad ecoturística implica que cada destino ecoturístico debe pasar por un proceso de planificación donde deben existir normas tanto a partir del gobierno como de instituciones turísticas siendo la educación un requisito indispensable para el buen funcionamiento de las estructuras y de la comunidad, donde se debe crear conciencia frente a la gestión ambiental y a los aspectos ecológicos del turismo. Establecer un compromiso constante de la comunidad para garantizar el éxito de cualquier programa que tenga por objetivo preservar los recursos (Ramirez, 2016, pág. 2 Parrafo 10). Este tipo de actividad requiere una voluntad política práctica que genere infraestructura, servicios públicos y vinculación de la comunidad para que se puedan obtener garantías en la preservación de los recursos naturales de acuerdo al crecimiento del sector turístico.

El ecoturismo tiene un enorme potencial para el desarrollo económico y puede ser una opción viable para diversificar la oferta de actividades, al mismo tiempo que se obtienen ventajas económicas. Según Lawrence Pratt director de CLACDS³ el turismo masivo está relativamente estancado (según la Organización Mundial de Turismo tasas de crecimiento anuales menos de 4%), y las utilidades de las empresas de ese segmento se están reduciendo. Por el contrario, la demanda para turismo con orientación ambiental y cultural está creciendo entre un 20% y un 30% al año (según datos de la Organización Mundial de Turismo). Si bien se ha visto una leve recuperación del turismo a nivel internacional, es destacable el hecho que Costa Rica (y el resto de la región), mantuvo un nivel estable en la llegada de turistas en los últimos dos años, pese a la amenaza del terrorismo, los efectos de los conflictos armados, y la recesión

³ CLACDS: El Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible, es un centro de investigación de INCAE Business School, y sirve como sede del grupo de reflexión para los gobiernos de la región, las organizaciones de integración, el sector privado, la sociedad civil y organizaciones de desarrollo bilateral y multilateral que trabajan en la Región.

económica mundial. Esto es una fortaleza producto de un mayor énfasis en la promoción del turismo “alternativo” al de masas, enfocando la naturaleza y la conservación como sus ejes.

Sin embargo, para que esta actividad obedezca de verdad a factores de índole ecológica, social y cultural, y no sólo económica, se debe tratar de involucrar a las comunidades locales para la conservación y preservación de estos sitios, ya que genera nuevas oportunidades de crecimiento económico las cuales aportan al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de dicho territorio. Es por esto que la misma sociedad debe estar enfocada a esta actividad ecoturística debido a que esto contempla un desarrollo ambiental, social y económico para el mismo.

MARCO CONCEPTUAL

En la presente investigación es importante abordar diferentes conceptos que engloban al desarrollo de la misma, en primera instancia se aborda la minería como aquella actividad que consiste en la extracción selectiva de minerales y otros materiales a partir de la corteza terrestre, con frecuencia en grandes cantidades para recuperar sólo pequeños volúmenes del producto deseado. En la actualidad se reconocen cuatro tipos básicos de métodos de minería, el primero consiste en minas de superficie o explotaciones a cielo abierto que constituyen la inmensa mayoría de las minas de todo el mundo, el segundo son minas subterráneas a las que se accede a través de galerías o túneles, el tercero son pozos de perforación y el cuarto consiste en minería submarina o dragado (Banco de la Republica, 2014).

A causa de la coyuntura económica y social que genera esta actividad se presenta el concepto de desarrollo sostenible el cual difiere del concepto de sostenibilidad; debido a que el “desarrollo” se asocia directamente a la idea de cambio gradual y direccional y lo sostenible es el proceso de mejoramiento de la condición humana, el cual no

requiere necesariamente de un crecimiento indefinido del consumo de energía y materiales. (Gallopín, 2003, pág. 21)

Debido a las grandes transformaciones demográficas, tecnológicas y económicas que han ido generando diversos cambios que directamente afectan a la humanidad se ha dado una nueva definición de progreso y a tal redefinición se le conoce como desarrollo sostenible, este debe enfocarse en preservar y mantener la base ecológica del desarrollo y la habitabilidad y adicionalmente aumentar la capacidad social y ecológica de responder al cambio, y la capacidad de brindar mayores opciones para confrontar un mundo con permanentes transformaciones. (Gallopín, 2003, pág. 21)

Otro concepto del término de desarrollo sostenible se ve a la luz de La Comisión Mundial Para el Medio Ambiente y el Desarrollo de la ONU, encabezada por la doctora noruega Gro Harlem Brundtland, usa el “desarrollo sostenible” por primera vez, definiéndolo como “aquel desarrollo que satisface las necesidades de las presentes generaciones sin comprometer la habilidad de las futuras para satisfacer sus propias necesidades.” Por lo que podemos hablar del desarrollo del ecoturismo el cual la UICN (La Unión Mundial para la Naturaleza) 2011, lo define como "aquella modalidad turística ambientalmente responsable consistente en viajar o visitar áreas naturales relativamente sin disturbar con el fin de disfrutar, apreciar y estudiar los atractivos naturales (paisaje, flora y fauna silvestres) de dichas áreas, así como cualquier manifestación cultural (del presente y del pasado) que puedan encontrarse ahí, a través de un proceso que promueve la conservación, tiene bajo impacto ambiental y cultural y propicia un involucramiento activo y socioeconómicamente benéfico de las poblaciones locales" (Lascuráin, 1998)

A raíz del aprovechamiento de estos procesos se aborda la cooperación técnica internacional la cual consiste en el esfuerzo conjunto de gobiernos, apoyado por el dinamismo de organismos internacionales, sociedad civil, academia y sector privado,

para promover acciones que contribuyan al desarrollo sostenible y a mejorar el nivel de vida de la población mundial a través de la transferencia, recepción e intercambio de información, conocimientos, tecnología, experiencias y recursos. Es un instrumento de “poder blando” que impulsa las relaciones diplomáticas entre países y cuya ejecución debe estar guiada por las prioridades nacionales de desarrollo, una gestión basada en resultados, la creación de asociaciones incluyentes, la transparencia y la mutua rendición de cuentas entre socios (Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo, 2016).

De esto se deriva el concepto de cooperante, el cual se puede entender como un/a profesional comprometido/a que transfiere sus habilidades, conocimientos y experiencia para construir y fortalecer la capacidad de la organización contraparte y de las comunidades con las que se trabaje (Progressio 75, 2016).

MARCO TEÓRICO

La teoría del desarrollo sostenible se enfoca en revisar los problemas crónicos de pobreza de los países tercermundistas los cuales empezaron a tomar un lugar de suma importancia en el escenario internacional, de acuerdo con esto, el hombre tiene derecho a llevar una vida saludable y productiva en armonía con la naturaleza. Es preciso mencionar que el concepto de *desarrollo sostenible*, implica un proceso de múltiples dimensiones respecto a las problemáticas de la supervivencia global, el cual ha generado la reconstrucción de la relación entre naturaleza y sociedad. Dicha problemática surgió como respuesta al enfoque destructivo que tuvo el desarrollo después de la Segunda Guerra Mundial, así como al auge que tuvieron los movimientos ambientalistas. (Rojas, 2015).

El concepto de desarrollo sostenible nació de un proceso histórico en el cual, tanto la sociedad, como los políticos, tomaron conciencia de que algo falló en la operatividad

del modelo económico actual (Bustillo Garcia & Martinez Davila, 2008). Es así como este modelo se ve reflejado en las necesidades de Colombia y más específicamente del municipio de Cajamarca de buscar una solución a las problemáticas sobre la explotación del sector minero energético, su dependencia sobre este en la economía y sobre todo la preservación de los recursos naturales. Sin embargo, se debe mirar esta teoría desde tres enfoques específicos, el económico, el ecológico y el social.

En cuanto a lo económico este es el enfoque o la influencia más común en los países del mundo, ya sean industrializados o en vía de desarrollo. Este es un ideal que se enfoca principalmente en garantizar el bienestar de la población y el crecimiento de la economía, a través de la satisfacción de las necesidades básicas del hombre, la producción de bienes y la prestación de servicios. (Rojas, 2015).

Aquí se ve a la naturaleza como un instrumento para beneficio del hombre, la cual debe ser explotada a fin de mejorar la calidad material de la vida humana. (Bustillo Garcia & Martinez Davila, 2008).

Es por esto que se busca generar un desarrollo a través de la reactivación económica del municipio de Cajamarca con una fuente alternativa de ingresos como lo es el ecoturismo y de esta manera utilizar los recursos naturales con los que cuenta el municipio para generar empleos, productividad y desarrollo de proyectos que contribuyan a la creación de escuelas, acueductos y al mejoramiento de infraestructura del mismo.

En el ámbito ecológico se considera la escasez de recursos y la necesidad de generar un cambio en la insostenible forma de producción, explotación de recursos y consumo. De esta manera, plantea la economía verde o economía ecológica como el camino que conduce al desarrollo sostenible mediante nuevas estrategias y acciones, las cuales permitan preservar las condiciones medioambientales más favorables para esta y las futuras generaciones, garantizando también la satisfacción de las necesidades

indispensables para la continuidad de la vida de los humanos, tales como el suministro constante de alimentos, agua potable y energía más limpia (Rojas, 2015).

Este ámbito se puede relacionar con el cese de la cultura extractivista que mantiene la economía colombiana, llevando a disminuir este rubro y trasladándose a un mercado más eficiente con la racionalización de los recursos. Es indispensable el trabajo conjunto de los gobiernos, empresas manufactureras, organismos no gubernamentales y de la sociedad en general, a fin de alcanzar la correcta aplicación de los planes y estrategias que permitan la implementación de la economía verde.

En el enfoque social se puede afirmar que el concepto de desarrollo sostenible es aplicable en los diferentes sectores presentes en una sociedad, como lo son el gobierno, las industrias y la población en general, de formas similares o distintas dependiendo de la actividad y los objetivos de cada uno de estos sectores. (Rojas, 2015). Este enfoque consiste en que todo ser humano debe tener los beneficios de educación salud, alimentación seguridad social y vivienda y tenga la oportunidad de hacer participación en la sociedad para que den unas contribuciones productivas. (Ortega, 2013). Adicionalmente que exista una repartición más justa de los recursos obtenidos y sean invertidos en el bienestar de la población.

Para llevar a cabo los proyectos necesarios se evidencia la importancia de hablar del Neoliberalismo, teoría que matiza su postura al establecer que si bien el Estado es el actor más relevante, no es el único; que si bien actúa de manera racional, no cuenta con información completa para la toma de decisiones y su búsqueda de influencia es claramente diferenciada, este busca la disminución del papel del Estado (Moreno, 2005).

Es por esto que la cooperación internacional puede colaborar a la generación de proyectos de ecoturismo que favorezcan al municipio a través de actores del sistema

internacional ONG'S, sociedad civil, empresas trasnacionales, organismos internacionales, entre otros.

Sin embargo se contempla la implementación del ecodesarrollo el cual según Ignacy Sachs 1974, se define como un estilo de desarrollo que busca con insistencia en cada ecorregión soluciones específicas a los problemas particulares, habida cuenta de los datos ecológicos, pero también culturales, así como de las necesidades inmediatas, pero también de las de largo plazo. Así, el ecodesarrollo actúa con criterios de progreso relativos, referentes a cada caso, y en el desempeña un papel importante la adaptación al medio, postulada por los antropólogos. Sin negar la significación de los intercambios [...] el ecodesarrollo trata de reaccionar contra la moda predominante de las soluciones pretendidamente universales y las fórmulas maestras. (Estenssoro, 2014).

Así se plantea que a partir de los acercamientos al ecodesarrollo en el municipio de Cajamarca – Tolima, es posible alterar estas tendencias y establecer una condición de estabilidad ecológica y económica que sea sostenible largamente en el futuro. El estado de equilibrio global puede ser diseñado de tal forma que las necesidades básicas de cada persona en la tierra sean satisfechas y cada persona tenga una oportunidad igual de realizar su potencial humano individual. (Estenssoro, 2014)

METODOLOGIA

Se pretende alcanzar los objetivos de la investigación a través del reconocimiento de campo realizado en el municipio de Cajamarca – Tolima los días 20 y 21 de mayo de 2017. La presente investigación es académica exploratoria la cual se realiza con el objetivo de examinar un tema o problema de investigación poco estudiado del cual se tiene muchas dudas o no se ha abordado antes, consta de una metodología mixta, la cual incluye las características de los dos enfoques cualitativo y cuantitativo, lo cuales involucran la inmersión en el campo a estudiar, la interpretación contextual y las preguntas de recolección de datos las cuales determinan pautas para conocer o

profundizar en lo que se quiere abarcar a través de unas fuentes primarias tales como encuestas y entrevistas y unas fuentes secundarias como lo son las referencias bibliográficas.

Objetivo 1. Identificar los impactos socioeconómicos y ambientales generados por el cese de las actividades mineras a gran escala desarrolladas por Anglogold Ashanti en el municipio de Cajamarca – Tolima.

Encuesta

La encuesta fue realizada por medio de un muestreo no probabilístico, el cual es una técnica de muestreo donde los elementos son elegidos a juicio del investigador, donde no se conoce la probabilidad con la que se puede seleccionar a cada individuo, a través de un muestreo casual o accidental donde los individuos son elegidos de manera casual, sin ningún juicio previo, los investigadores que realizan el estudio eligen un lugar o un medio y desde ahí realizan el estudio de los individuos de la población que accidentalmente encuentren a su disposición.

Dicha encuesta se llevó a cabo para identificar la percepción acerca de la coyuntura que atraviesan los habitantes del municipio de Cajamarca – Tolima, se desarrolló de manera aleatoria a 40 personas mayores de 18 años, la cual consta de 9 de preguntas cerradas, 3 preguntas están clasificadas de 1 a 5 según la importancia que considere que tiene el tema, 3 preguntas con respuestas de si o no para evidenciar el conocimiento que se tiene sobre el ecoturismo y la minería, 1 pregunta de selección múltiple en la que se refleja el sector económico con el que se siente más identificado para desarrollar en el municipio, teniendo como posibles respuestas servicio, comercio y agricultura, 1 pregunta en la que se evidencian las causas que motivaron el estar en contra de la actividad minera a raíz de la consulta, teniendo como posibles respuestas el daño socioeconómico, el daño medioambiental y el daño cultural, finalmente 1 pregunta en la que se evidencia la actividad económica por la que más se inclinan para

desarrollar en las zonas liberadas por el conflicto armado, teniendo como posibles respuestas el turismo, la agricultura y la minería.

Entrevista

Se desarrollaron entrevistas semiestructuradas donde los entrevistadores (mismos investigadores) pautaron una serie de preguntas en un orden específico para cubrir el tema de la minería y el ecoturismo desde el punto de vista de diferentes actores. Las entrevistas se realizaron de forma personal, en el idioma local, con la participación de 3 investigadores, se realizó una grabación y posterior transcripción de cada una de las entrevistas. La primera entrevista se realizó con el objetivo de conocer la posición del gobierno municipal en temas de recursos y regalías y como afecta esto al desarrollo del municipio, es por esto que se escogió a un representante de la Alcaldía municipal de Cajamarca el Secretario de planeación el señor Juan Pablo Peralta, a quien se realizó 5 preguntas con una duración aproximada de 1 hora.

La segunda y tercera se realizaron a los líderes comunales Renzo García (líder comunal de la Red de comités ambientales y campesinos del Tolima) y Jefferson Rojas (Miembro del colectivo Socio ambiental y juvenil de Cajamarca COSAJUCA), con el objetivo de evidenciar la percepción a nivel social que tienen como voceros de la población con respecto a la coyuntura actual del municipio, a través de 5 preguntas con una duración aproximada de 1 hora cada uno.

Bibliografía

Se realizó una revisión de publicaciones nacionales e internacionales pertinentes de fuentes como periódicos nacionales, estudios e informes nacionales, centros de investigación, informes académicos, fuentes institucionales y otros autores.

Objetivo 2. Estudiar el potencial del ecoturismo para el desarrollo económico y social del municipio de Cajamarca – Tolima en el marco del posconflicto y de la retirada de la principal empresa minera a gran escala.

Entrevista

Se desarrolló una entrevista semiestructurada donde los entrevistadores (mismos investigadores) pautaron una serie de preguntas en un orden específico para cubrir el tema de los planes de promoción turística en Colombia. La entrevista se realizó de forma personal, en el idioma local, con la participación de 2 investigadores, se realizó una grabación y posterior transcripción de la entrevista.

La entrevista se realizó a 3 funcionarios del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo, de las áreas de promoción turística – estrategias de campañas de promoción nacional, destinos de turismo y paz y análisis sectorial y promoción, con el objetivo de revisar los planes actuales y la inclusión del departamento del Tolima en ellos, se realizaron 6 preguntas con una duración aproximada de 2 horas entre los 3 funcionarios.

Bibliografía

Se realizó una revisión de publicaciones nacionales e internacionales pertinentes de fuentes como periódicos nacionales, informes internacionales, centros de investigación, fuentes institucionales y otros autores.

Objetivo 3. Examinar la pertinencia de las principales herramientas de planeación nacional, departamental y municipal para el desarrollo del subsector del ecoturismo en el municipio de Cajamarca – Tolima.

Entrevista

Se tomaron fragmentos de las entrevistas realizadas previamente del Secretario de planeación del municipio y del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo.

Bibliografía

Se realizó una revisión de publicaciones nacionales e internacionales pertinentes de fuentes como periódicos nacionales, informes del Banco de la República, centros de investigación, fuentes institucionales, informes académicos, planes nacionales, departamentales y municipales y otros autores.

Objetivo 4. Analizar la cooperación técnica internacional como factor facilitador para el desarrollo del subsector del ecoturismo en el municipio de Cajamarca – Tolima.

Bibliografía

Se realizó una revisión de publicaciones nacionales e internacionales pertinentes de fuentes como periódicos nacionales, centros de investigación, fuentes institucionales, planes nacionales, departamentales, referencias de casos de éxito en países de Latinoamérica y otros autores.

HALLAZGOS Y RESULTADOS

Objetivo 1. Identificar los impactos socioeconómicos y ambientales generados por el cese de las actividades mineras a gran escala desarrolladas por AngloGold Ashanti en el municipio de Cajamarca – Tolima.

En el primer objetivo se puede observar que la generación de empleos a raíz del megaproyecto minero a gran escala por parte de AngloGold Ashanti fue cerca de 1.200 empleos en una población de más de 10.000 habitantes lo que disminuyó debido al cese de las actividades mineras decreciendo cerca del 33.3% de los empleos.

El recaudo de impuestos ha sido el más afectado, por concepto de Retención al Impuesto de Industria y Comercio (Rete Ica), AGA le pagó al municipio en el 2015, \$14'900.000 y en el 2016, \$26'574.000, pero para el 2017 este bajó a \$200.000, desde la alcaldía se calcula que Cajamarca dejará de percibir cerca de \$100 millones en impuestos al año, es decir cerca del 12%, si se suman el Rete Ica de las empresas que tenían contrato por prestación de productos y servicios con la minera, y la sobretasa a la gasolina.

La repartición de regalías también se vio afectada ya que Cajamarca tendría asignado para 2018 unos recursos de 870.914.885 millones de pesos, lo que en comparación al año 2015 evidencia un déficit en la asignación de estos recursos teniendo para ese año un monto de 1.192.838.736 millones de pesos.

Adicionalmente en temas sociales la multinacional AngloGold Ashanti invirtió anualmente 2.000 millones de pesos en programas de responsabilidad social desde 2014 a 2016 para fortalecer el medio ambiente y su vocación agropecuaria, debido a la retirada el municipio dejará de percibir el total de estos aportes para el desarrollo de estos proyectos.

Objetivo 2. Estudiar el potencial del ecoturismo para el desarrollo económico y social del municipio de Cajamarca – Tolima en el marco del posconflicto y de la retirada de la principal empresa minera a gran escala.

Según estudio realizado por el Instituto Agustín Codazzi el 99,8% del territorio de Cajamarca pertenece al sector rural, suelos que han sido utilizados para la producción agrícola y la exploración minera, sin embargo dichos suelos están dados para su protección y no para producción.

La montaña de La Colosa (donde se establecía el proyecto minero de AGA) alberga más de 360 especies de aves. El avistamiento de aves es una rama del Ecoturismo que no se ha aprovechado a nivel nacional, pero tiene un importante movimiento y acogida a nivel internacional, Según Naciones Unidas se estima que solo en Estados Unidos, el avistamiento de aves y otras especies salvajes genera cerca de US\$32.000 millones anuales. Los observadores de aves en EE. UU. son 46 millones. Potencial de turistas que se está desaprovechando por realizar diferentes actividades en estos territorios.

El turismo se ha constituido como un sector estratégico de desarrollo, siendo este una herramienta para los territorios en proceso de transformación hacia una cultura de paz, en un análisis de los indicadores Macroeconómicos entre países latinoamericanos, la incidencia del sector turismo y el desarrollo sostenible tienen un impacto significativo en el crecimiento económico y la estabilidad social. Costa Rica ha optado el Ecoturismo como su actividad principal, la cual ha sido generadora del 26 % del empleo nacional y los ingresos de esta equivalen al 5,4 % del PIB; al igual que en Ecuador en el cual esta actividad representa el 5,1% del PIB. Sin embargo, en Colombia esta actividad representa el 17% del empleo nacional y 2,6% del PIB.

Objetivo 3. Examinar la pertinencia de las principales herramientas de planeación nacional, departamental y municipal para el desarrollo del subsector del ecoturismo en el municipio de Cajamarca – Tolima.

En el tercer objetivo, consultando las herramientas de planeación de nivel nacional, departamental y municipal se evidencia la poca visibilidad del ecoturismo en cuanto a creación de programas y proyectos lo cual impacta de manera directa la posible inversión que puede atraer para el desarrollo del subsector.

Así se evidencia que en el plan nacional de desarrollo se menciona la minería 259 veces lo que corresponde a un 68,7% y el turismo solo 118 veces que corresponde al 31,3%.

A pesar de que el plan Nacional de desarrollo menciona el potencial del ecoturismo este es muy limitado en programas de inversión por el contrario de la minería en lo institucional impulsa la creación de agencias que desarrollen esta actividad y capten la inversión necesaria.

Objetivo 4. Analizar la cooperación técnica internacional como factor facilitador para el desarrollo del subsector del ecoturismo en el municipio de Cajamarca – Tolima.

Actualmente existen acuerdos bilaterales de cooperación técnica para el turismo en Colombia, sin embargo hay una concentración de inversión de fuentes públicas, privadas e internacionales en ciudades donde la vocación turística ya está cimentada como lo es en la Costa Caribe.

En el departamento del Tolima existen actores cooperantes en los cuales se encuentran Canadá, EE.UU, Suecia, Unión Europea y el Fondo de Naciones Unidas de los cuales 3 apoyan la construcción de la paz con aportes que oscilan entre USD 13.415.904 y dos de ellos apoyan el desarrollo rural con un aporte de USD 673.767, sin embargo no se perciben aportes para la conservación y sostenibilidad ambiental.

Países como Portugal, pueden realizar actos cooperantes que permitan la implementación de escuelas de turismo y formación profesional para el desarrollo sostenible de la actividad turística en Colombia, teniendo en cuenta que el turismo en Portugal ha tenido un crecimiento de 20% en dos años, con más de 16 millones de turistas internacionales en un año, de este modo el turismo, se ha consolidado como el sector número uno en recuperación económica y creación de empleo.

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN

CAPITULO I - CAJAMARCA MAS ALLA DE LA MINERIA

En el presente capítulo se desarrollarán las diferentes problemáticas que afectan al municipio de Cajamarca – Tolima en ámbitos sociales, económicos y medio ambientales a raíz del cese de las actividades mineras por parte de la multinacional AngloGold Ashanti y lo que este ha dejado de percibir económicamente lo cual impacta directamente la implementación de proyectos de desarrollo para el bienestar de la población, adicionalmente se analizará el potencial del ecoturismo en el marco del posconflicto siendo esta una actividad que, en este caso, toma los territorios que fueron objeto del conflicto armado y los utiliza para generar nuevas fuentes de ingresos a la población a través de la preservación de los recursos naturales.

1.1 CESE DE LAS ACTIVIDADES MINERAS EN EL MUNICIPIO DE CAJAMARCA-TOLIMA

Para AngloGold Ashanti, Colombia es un país clave de inversión y por esto, es una de las tres naciones latinoamericanas, junto con Brasil y Argentina, en las que hace presencia. Es la tercera multinacional más grande en el campo de la explotación de oro en el mundo, las oficinas principales se encuentran ubicadas en Johannesburgo - Sudáfrica con presencia en Colombia desde 2002. La inversión programada es de 750 millones de dólares, de los cuales ya se han destinado 350 millones desde su llegada a Colombia en el 2003, y para los próximos tres años hasta el 2014, los 400 millones de dólares restantes (Periodico Portafolio, 2012)

En los últimos años se ha podido evidenciar el auge minero que afronta nuestro país. Este sector liderado por la producción de carbón sitúa a Colombia como onceavo productor de este mineral a nivel mundial donde el 12,4% de las exportaciones para el año 2014 correspondían al sector minero. Detrás se encuentra extracción de níquel y oro ubicándonos en el puesto 7 y 22 a nivel mundial (Correa, 2014).

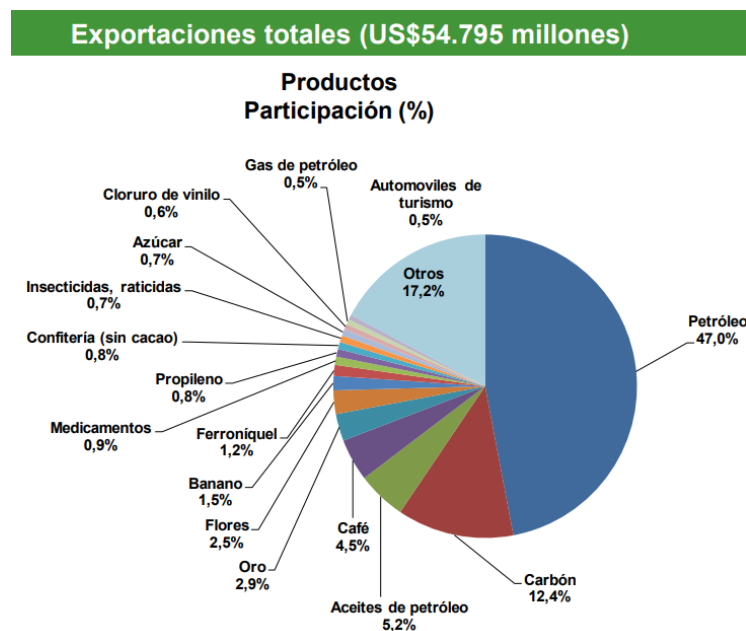


Figura 1 *Exportaciones totales Colombia Enero-Diciembre 2014*

Fuente: (DANE - DIAN, 2015) DANE-DIAN. (2015). *Exportaciones Colombiana Enero-Diciembre de 2014*. Obtenido de http://www.sice.oas.org/ctyindex/COL/Exports_2014_s.pdf

Colombia no es solo una nueva oportunidad para AngloGold Ashanti, sino que ofrece el mayor potencial de la compañía para fortalecer su posición internacional. De hecho, la mina La Colosa, planificada en el Tolima, sería la mayor mina de oro en América Latina, con un estimado de 28 millones de onzas de oro. Según el estudio de Colombia Solidarity Campaign, la minera tiene sus ojos puestos en el país por dos razones: abundancia de minerales y por lo que se conoce como la “Locomotora Minera”, que no es más que una serie de políticas favorables a la inversión de empresas mineras multinacionales. (Campaign, 2013, págs. 6 - 10)

Aunque esta empresa aun no extrae oro en Colombia, los mapas de títulos mineros muestran que concentra las áreas con mayor probabilidad de encontrar oro en el país. AngloGold Ashanti, menciona en su página web que en Colombia “tiene una opción significativa de la tierra” y que ha hecho dos descubrimientos mineros importantes: Quebradona y La Colosa (Publicaciones Semana, 2017).

El municipio de Cajamarca – Tolima, lugar donde se encuentra ubicado el proyecto minero la Colosa, se caracteriza por tener una economía dependiente del sector agropecuario, con grandes necesidades y problemáticas sociales, las cuales con la llegada de grandes empresas como las encargadas de los mega proyectos como el proyecto minero La Colosa, dinamizan la economía generando una mayor oferta laboral, incremento de la circulación de dinero y una mayor demanda de bienes y servicios. Sin embargo una problemática en el desarrollo desarticulado de las acciones de responsabilidad social de las empresas existentes en el municipio, la ausencia de lineamientos que les permita enfocar sus esfuerzos a las necesidades prioritarias de la comunidad y una débil comunicación con el Gobierno Local, encargado de liderar y controlar esta actividad, orientado a garantizar el logro de impactos positivos en el desarrollo del municipio.

La Colosa es un proyecto que estaba en etapa de exploración y pre factibilidad, lo que significa, entre otras cosas, que estaban en estudios del suelo con perforaciones puntuales a lo largo de 6,39 hectáreas. Hasta más o menos 2018, La Colosa hubiera estado en exploración. Durante estos años, además de diseñar la viabilidad técnica y financiera del proyecto, también debió elaborar la factibilidad social y ambiental. Según la AngloGold Ashanti los análisis en la fase exploratoria incluían determinar la magnitud y ubicación del recurso mineral, las opciones de localización de la infraestructura y los análisis de línea base y planes de manejo social y ambiental (Cruz, 2013).

El 26 de Marzo de 2017 los habitantes del municipio de Cajamarca asistieron a las urnas para votar a favor o en contra de que la empresa minera tenga presencia o no en el municipio por medio de las actividades de exploración y explotación de la mina la Colosa. Según la Registraduría Nacional, en total votaron 6.296 personas y de ellas 6.165 -que corresponden al 97,92 % del total de los votos-, votaron por el no. Mientras que por el Sí, se registraron solo 76 votos -1,21 % del total-. Y se contaron 14 votos nulos y 41 no marcados. (Nacional, 2017)

“... diversas razones que van desde lo institucional, lo político y particularmente lo social con la reciente consulta, nos obligan a tomar la desafortunada decisión de detener todas las actividades del proyecto y con ello el empleo y la inversión, mientras se le da certeza a la actividad minera en el país y en el Tolima”, con este párrafo contenido en el comunicado de prensa expedido en el mes de Abril del año 2017, la multinacional Anglo Gold Ashanti confirma el cese de las actividades mineras de fase exploratoria en el municipio de Cajamarca después de 14 años de presencia.

AGA afirma que las consecuencias de esta decisión se verán reflejadas de manera inmediata ya que las inversiones dirigidas al desarrollo de la fase de exploración están congeladas y consigo alrededor de 400 trabajadores, de los cuales un 80% son del

municipio, han sido liquidados e indemnizados afectando distintas áreas sobretodo la parte operativa, administrativa y logística. (Semana sostenible , 2017)

La posición de la Alcaldía municipal se ve muy marcada principalmente hacia los efectos negativos que dejó el retiro de la multinacional, como se ha venido hablando en temas sociales, unos de los factores que más impacto tuvo después de la retirada de Anglo Gold Ashanti del municipio fue la percepción de desempleo. Es así como lo manifiesta el Secretario de Planeación Juan Pablo Peralta “En los últimos 10 años viene el proyecto minero La Colosa, vienen dos empresas, Sociedad Quedada y Anglo Gold Ashanti, que por supuesto impactan fuertemente la economía tanto negativa como positivamente; positivamente porque el proyecto llego a generar 1.200 empleos directos en una población de 10.000 habitantes obviamente esto tiene una repercusión bastante importante... ahorita no están entonces vienen las repercusiones negativas y es que la tasa de desempleo aumenta ostensiblemente”.

Sin embargo, según el concejal Julio Roberto Vargas la información manifestada por el secretario de planeación y por el alcalde de Cajamarca (Pedro Marín) es desinformación por parte de la institución, sustentando que “Tampoco es cierto su argumento que "ya son 1.200 personas que se quedaron sin trabajo" por la salida de la empresa minera del municipio. De hecho la AGA en sus comunicados han manifestado que son 400 empleos que ellos estaban generando (que tampoco es cierto porque no superaban los 150 empleos en el municipio)”.

Otra consecuencia del retiro de AGA, es que diferentes programas de responsabilidad social encaminados al fomento de la innovación en las actividades productivas, así como el desarrollo de nuevas alternativas y la reactivación de la economía urbana y rural del municipio, planeados y algunos desarrollados en Cajamarca fueron cancelados, la multinacional estimó que se habían invertido cerca de 54.000 millones de pesos a lo largo de estos 14 años. Adicionalmente la multinacional realizó

inversiones sociales por unos 6.000 millones de pesos entre el 2014 y el 2016 encaminadas principalmente a fortalecer el medio ambiente y su vocación agropecuaria, también tenía contemplado generar durante la etapa de construcción de la mina cerca de 2.500 empleos directos y 7.000 indirectos y durante el desarrollo de la operación unos 750 directos y 2.000 indirectos.

Según Fedesarrollo, la inversión en la construcción de la mina, una vez aprobada la licencia de exploración, sería de 5 billones de pesos, con un aporte en impuestos y regalías de 500.000 millones de pesos anuales, y podría agregarle dos puntos adicionales cada año al PIB regional. (Fedesarrollo , 2016)

Según la revista portafolio, Anglo Gold Ashanti apporto al desarrollo de distintos proyectos, en materia de salud financió el mejoramiento de la infraestructura y dotación de la sala de rayos X y ecógrafo para el hospital Santa Lucia y una ambulancia medicalizada, en el sector educativo, apoyó el mejoramiento de la infraestructura educativa de salones, comedores escolares, cerramientos y en veredas La Luisa, El Espejo, Rincón Placer, Pan de Azúcar, Tunjos Bajos y Cristales, la creación de escuelas de jóvenes y mujeres líderes, liderazgo de juntas de acción comunal, formación de 28 jóvenes como técnicos prácticos agropecuarios, implementación de viveros escolares, educación en prevención y atención de desastres, prevención del riesgo del volcán Machín, y dotación y capacitación para los tres organismos de socorro del municipio, en cuanto a Infraestructura social apoyó la instalación del gas domiciliario de Cajamarca y Anaime, WIFI gratuito para las escuelas rurales y urbanas y el mejoramiento de la plaza de mercado y de la planta de beneficio animal, para deporte y cultura trabajó en el mejoramiento del estadio municipal, dotación del gimnasio de alto rendimiento y de dos parques biosaludables, mejoramiento a los espacios deportivos comunales, patrocinio al Deportes Tolima, entrega de instrumentos musicales para la escuela de música municipal, proyecto de intervención social con la fundación Vive Bailando para la prevención del consumo drogas de jóvenes. (Portafolio, 2017)

A pesar de estas afirmaciones, la población tiene opiniones distintas acerca de los impactos de la multinacional en el municipio, Renzo García, cofundador del Comité Ambiental en Defensa de la Vida (CADV), del Movimiento Nacional Ambiental y la Asociación de Biólogos de la Universidad del Tolima manifiesta que:

Uno de los impactos es por ejemplo la división de la comunidad, habían muchas familias que no se hablaban, que están en conflictos familiares, personales por este modelo de desarrollo que no corresponde con la actividad productiva de este municipio, hay que también hablar por ejemplo del tema del incremento del costo de vida que actualmente hay en el municipio, los arriendos se triplicaron, los gastos se incrementaron por la actividad económica de la empresa, la gente incluso tenían que ir a otras ciudades a mercar porque allí era más costoso comprar la carne y comprar los productos agrícolas en el municipio de Cajamarca que en la misma ciudad capital. Entonces lo que estamos viendo es que indiscutiblemente la presencia de esos proyectos mineros generan unos impactos fuertes en el tema social, uno de ellos es por ejemplo el rescandamiento, la ruptura del tejido social y también todo el tema que está en relación con las actividades agropecuarias que se vienen soportando en el municipio". Porque el tema de la minería no hace parte de todo su constructo sociocultural de toda su construcción histórica como territorio incluso en algunos momentos hubo en el municipio proyectos de minería socavón que tuvieron que ser cambiados por la actividad agropecuaria como tal, cuando uno hace un balance en todo el tema de empleo y las actividades productivas de la comunidad, pues uno se encuentra que la inmensa mayoría casi que de un 99.5% están dedicadas a actividades agropecuarias y algunas otras que están incorporando actividades de conservación y de turismo rural, es decir el tema de la minería no hace parte de la construcción social de los habitantes de este municipio, razón por la cual la gente salió a rechazar la imposición de este proyecto y este modelo de desarrollo que no se corresponde con las particularidades sociales, económicas, culturales y ambientales del municipio, además de valorar y estudiar también el tema de los impactos de esos proyectos, la gente que estudió, conoce de primera mano en que consiste la finalidad de este proyecto, que proponía la mina la Colosa que

iban a desaparecer montañas a contaminar todas esas aguas y afectar digamos todo el tema que tiene que ver con la oferta y necesidad ecosistemita. Ver Anexo F.

En esto coincide Jefferson Rojas, líder comunal y miembro del Colectivo COSAJUCA, él comenta que se inicia un crecimiento demográfico en el municipio y con esto conlleva el reflejo del encarecimiento de los arriendos, el precio de la comida, el costo de vida en general en el municipio sube, ahí ya hay una afectación, hay un incremento también de establecimientos de venta de consumo de licor, de prostitución. Otra cosa grave también en el ámbito social es que esa empresa creo unas divisiones por medio de estrategias de captación de personas que están al servicio de ellos y esto hace que choquen con los pronunciamientos y la comunidad se ve dividida. Ver Anexo D.

En temas ambientales, Anglo Gold Ashanti afirma que el uso de agua para la fase de exploración es en promedio 0.0017 metros cúbicos por segundo (m³/s), equivalente a lo que usa una finca de recreo. El agua que se usaría en una posible fase de explotación estaría alrededor de 0.2 - 0.3 m³/s, menos del 1% del caudal medio del río Coello. Un punto de comparación en la región son los 20 m³/s que utiliza un solo distrito de riego, esto equivale a casi 5 veces el caudal del Río Bermellón que pasa por Cajamarca. También aclara que la minería industrial no utiliza mercurio sino cianuro de sodio en el procesamiento del mineral. Químico que se destruye por ser un compuesto biodegradable y no se acumula en los tejidos de los cuerpos de los seres vivos. El cianuro sólo es peligroso en alta concentración. (Vergara Tamayo, Gonzalez Quesada , & Gonzalez Coronado, 2013)

No obstante, por otro lado Julio Ferro, geólogo e investigador del Grupo Terrae, afirma que “El municipio de Cajamarca no merece ser un gran botadero de residuos tóxicos, producto de la minería de metales”, Ferro a comienzos del 2016 presentó un análisis en

el que advierte que el drenaje ácido de una mina favorece la solubilización y movilización de elementos tóxicos, como arsénico, mercurio, cadmio, plomo y bario.

Adicionalmente, un informe del London Mining Network del 2014 generó inquietud porque era altamente probable que “estos escombros contengan sulfuros, que emitirían aguas ácidas, que a su vez disolverían metales pesados tóxicos”, este informe también revela que para extraer el oro de las rocas se “generarán entre 2.000 y 5.000 millones de toneladas de desechos de roca y se usarán entre 200 y 500 millones de toneladas de explosivos que contaminarán el aire”.

Por su parte Renzo García expreso que “No podemos olvidar que el río Coello provee el agua para el 6 por ciento del Tolima, unas 800.000 personas”, sumado a esta problemática, se generó cierta polémica debido a el hecho de que la presa de relave – lugares donde se disponen los residuos de las actividades mineras– sería considerablemente más grande de lo que hoy existe en el país, García resalta que “Lo más grave es tener una presa de estas en plena pendiente de la cuenca alta del río Coello, en una zona que tiene antecedentes de sismicidad, cerca de las fallas geológicas de Ibagué y la Palestina, que están activas. (Periodico El Tiempo , 2017)

En cuanto al rubro económico, la Alcaldía estima que dejaron de circular \$2.000 millones al mes, y el presupuesto para el 2018 se redujo debido a que no se recaudarán cerca de \$100 millones ya que 334 días después de realizada la consulta popular, las arcas municipales prácticamente estaban con saldo en rojo. La consulta dejó como consecuencia el cierre de comercios y la desvalorización de inmuebles y locales en todo el municipio de Cajamarca, afirma Juan Carlos Escobar Y AGA.

Estimamos que por concepto de nómina se dejaron de percibir alrededor de \$2.000 millones mensuales en dinero circulante, esto afectó seriamente la dinámica económica de Cajamarca”, al salir este circulante, se desaceleró no solo el comercio,

sino también la actividad productiva, resintiéndola la economía, y de paso afectando el bolsillo de los cerca de 10.000 habitantes que posee el municipio, señaló Juan Pablo Peralta, secretario de Planeación del municipio. Ver Anexo E.

El alcalde Pedro Pablo Marín explica que la mayoría de habitantes que vivían de alguna actividad económica están afectados. Hay una desaceleración. Los proyectos de infraestructura para educación, salud y vivienda del municipio están paralizados.

El periodista Alfonso López Suárez señala que para la muestra, solo en la llamada “Carrera Séptima”, vía de tres kilómetros que hace parte de la carretera Panamericana y que cruza por el corazón de Cajamarca, se encuentran además de 11 negocios cerrados, 22 predios que se dedicaron al comercio, o inmuebles, en estado de abandono con avisos de venta o arriendo.

Aun así, el recaudo de impuestos ha sido el más afectado en todo este asunto, Según datos de la Secretaría de Planeación, por concepto de Retención al Impuesto de Industria y Comercio (Rete Ica), AGA le pagó al municipio en el 2015, \$14'900.000 y en el 2016, \$26'574.000, pero para el 2017 este bajó a \$200.000, desde la alcaldía se calcula que Cajamarca dejará de percibir cerca de \$100 millones en impuestos al año, es decir cerca del 12%, si se suman el Rete Ica de las empresas que tenían contrato por prestación de productos y servicios con la minera, y la sobretasa a la gasolina. (Portafolio, 2017)

Luz Amanda Sánchez, presidenta del Concejo Municipal anuncio que “El recorte en el presupuesto para el 2018 fue alto. No hay recursos para sacar adelante todos los programas. Ante la caída del recaudo por impuestos, solo se aprobó dinero para el funcionamiento “mínimo” del municipio. Se trata de cubrir los gastos operacionales básicos”.

Cabe destacar que el sector agropecuario también se ha resentido, AGA venía impulsando proyectos productivos en cultivos como el frijol, el aguacate y frutas. Estos sectores de pequeños empresarios también generaban algunos ingresos que hoy ya no se perciben y que afectan a más de 500 familias del municipio, ya que el municipio depende también de la ganadería y la piscicultura, actividades que han presentado una disminución en la producción y en los precios de venta. (Suarez, 2018)

El Secretario de Planeación de la entidad municipal explica que la percepción que se va viendo en el ambiente es que la economía no está bien, puede ser solo percepción, porque además de haberse ido AngloGold Ashanti, la doble calzada Ibagué – Cajamarca no ha empezado con fuerza, el proyecto túnel de la línea – cruce de la cordillera central se frenó debido a que le fue revocada la posibilidad a Carlos de que hiciera el proyecto y por eso esta estancado, hay ahorita una nueva adjudicación a un nuevo contratista pero en este momento los empleos que generaba el proyecto minero, los empleos de la doble calzada del túnel de la línea, tiene una repercusión negativa de por lo menos 1.500 o 1.800 empleos que es bastante importante, entonces que le toca a la gente que venía empleándose en estos proyecto, devolverse para el sector agropecuario, el cual ha tenido una decrecimiento, los precios de la cosecha cafetera, la arracacha y el frijol, principales productos departamentales, han tenido una disminución significativa y no sería una opción viable como actividad alterna. Desde el punto de vista económico, con la reforma nacional del sistema de regalías, la cual ha impactado en los municipios productores de petróleo, de minerales puesto que ya no reciben lo que recibían antes, en este sentido para Cajamarca un proyecto como La Colosa no iba a recibir las mismas regalías que con el sistema anterior, sin embargo, la actividad industrial y comercial en el municipio hubiese podido estar recibiendo cerca de 30 y 50 mil millones de pesos y para un municipio de sexta categoría donde el presupuesto que tiene para inversión en el año puede ser alrededor de 1.800 a 2.000 millones de pesos, percibir 30 mil millones seria significativa.

En ámbitos sociales, la multinacional sudafricana venía desarrollando unos proyectos productivos en el campo para fortalecer las vocaciones agropecuarias en el municipio, enfocados con frijol, ganadería, tomate y aguacate Hass para exportación, acciones positivas para el desarrollo del municipio por parte de AGA.

Para comprender lo antes expuesto se debe dar una mirada a lo que son las regalías y su sistema actual de repartición. El artículo 360 de la Constitución Política contiene la definición de la palabra regalías, para efectos del derecho público, de las finanzas públicas y del presupuesto público y las define como “la contraprestación económica que surge de la explotación de un recurso natural no renovable y cuya titularidad es del Estado colombiano”.

Constitucionalmente se han concebido como una contraprestación económica que se causa a favor del Estado por la explotación de un recurso natural no renovable y que está a cargo de las personas a quienes se les otorga el derecho a explorar o explotar recursos minerales existentes en el subsuelo en determinado porcentaje sobre el producto bruto explotado. (C.Const., Sent.C-800, ago.20/2008. M.P. Manuel José Cepeda Espinosa y Sent. C- 317, mayo 3 de 2012. M.P: María Victoria Sáchica). De la definición constitucional, surge como consecuencia que las regalías son propiedad del Estado, concepto genérico que incluye tanto a la Nación como a las entidades territoriales.

La Corte Constitucional manifiesta que no es cierto que sean de propiedad de los departamentos o de los municipios, distinto es que algunos de ellos tengan un derecho de participación, pero eso no les da la titularidad sobre las regalías, la propiedad de las regalías está en cabeza del Estado y que Estado somos todos los colombianos.

El sistema de repartición de regalías cambió a partir del año 2011, el antiguo sistema a consecuencia de las leyes 141 de 1994 y 756 de 2002 había 54 maneras de invertir las

regalías, para poderlas invertir libremente se requería cumplir 4 coberturas mínimas dispuestas por la Ley 141 relacionadas con educación, salud, saneamiento básico y lucha contra la mortalidad infantil. Esa ley rigió 20 años sin que ningún municipio lograra las 4 coberturas, los que lograron 2, proporcionalmente se les permitía la inversión en unos porcentajes definidos por la ley.

En el nuevo sistema las regalías están destinadas para ahorro e inversión de la siguiente manera, primero para la generación de ahorro público: Ahorro para pasivo pensional, segundo para financiar proyectos para el desarrollo social, económico y ambiental de las entidades territoriales, tercero para las inversiones en educación, en ciencia, tecnología e innovación, cuarto para la fiscalización de la exploración y explotación de yacimientos y finalmente para el conocimiento y cartografía geológica del suelo.

Para efectos de la repartición, el Estado, cómo titular de las regalías, transfiere a título de participación, un porcentaje de las regalías. Con ello busca beneficiar a las entidades descentralizadas territorialmente, para que fomenten el desarrollo.

La finalidad de la participación de las entidades territoriales en las regalías, es que los ingresos de las regalías y las compensaciones beneficien a las regiones y por ende, a los colombianos y no solo a los territorios en los cuales se hace la explotación, o a aquellos que sirven de ruta para el correspondiente transporte. (C.E., Sec. Tercera, Sent. 16542, oct. 15/2008. M.P. Enrique Gil Botero).

Las regalías tienen diferentes clasificaciones, en el sistema de repartición actual se clasifican de la siguiente manera, primero las regalías directas, la concepción de regalías directas se mantiene bajo la nueva normatividad (Aquellas que recibían las entidades territoriales en cuyos territorios se explotaban recursos naturales no renovables o por cuyos territorios se transportaban esos recursos naturales no

renovables), segundo regalías específicas, que son las que se giran a los municipios más pobres del país, según el índice de necesidades básicas insatisfechas, el índice de población y el índice de desempleo, con cargo al 40% de los recursos del Fondo de Compensación Regional. Actualmente vienen siendo recibidas por 1084 municipios, tercero las regalías regionales (de los fondos de desarrollo regional y de compensación regional para inversión de las regiones) y por último las regalías de ciencia tecnología e innovación. (Planeación, 2017)

El presupuesto para inversiones será repartido así: la costa Caribe tendría \$3,6 billones; la región de Centro Oriente, tendría \$1,6 billones (a la que pertenece Cajamarca); el Eje Cafetero, contaría con \$1 billón; la región Pacífico, alcanzaría \$1,6 billones; la de Centro Sur, tendría \$1,2 billones; y los Llanos, \$1,7 billones. (Periodico Portafolio, 2016)

Según el Sistema de información y consulta distribuciones recursos territoriales (SICODIS), Cajamarca tendría asignado para 2018 unos recursos de 870.914.885 millones de pesos, lo que en comparación al año 2015 evidencia un déficit en la asignación de estos recursos teniendo para ese año un monto de 1.192.838.736 millones de pesos. (Sistema de información y consulta distribuciones recursos territoriales , 2018)

A pesar de esto, la población tiene una percepción distinta de la repartición de recursos al interior del municipio, como lo menciona Jefferson Rojas:

(...) Nunca hemos recibido al presupuesto del municipio por parte de las regalías que vengan por parte de las actividades mineras, las únicas regalías que recibe el municipio son unas regalías por la sobretasa de la gasolina, que pues hay dos estaciones de gasolina. Frente a las regalías del tema minero pues, no han recibido

regalías ni recibiría, teniendo en cuenta las políticas minero-energéticas del país, las políticas públicas del país son muy acomodadas a las multinacionales y a la inversión extranjera, esto se ve reflejado en que las regalías antes era el 3% de la extracción de minerales de las multinacionales era lo que le quedaba al país 1% que va para la nación, otro 1% para el departamento y otro 1% para el municipio, esta política fue modificada y las regalías ahorita están centralizadas, quien ejerce el control de las regalías es el Estado y ahora son los municipios quienes presentan proyectos al estado para percibir parte de esas regalías, en Cajamarca ya no llega un presupuesto directo, por eso no considero que tenga una afectación y segundo, las dinámicas económicas del municipio se mueven a partir de la agricultura. Además son regalías, simplemente migajas, el 3% de extracción que tienen ellos se la están dejando al país, son una multinacional que pueden evadir cualquier cantidad de impuestos ya que las políticas públicas colombianas están acomodadas a la libre inversión, entonces ahí no nos vemos muy afectados". La retirada de la empresa minera ha tenido evidentes consecuencias en este tema sea por la disminución de los planes de repartición de regalías o por los impuestos que deja de percibir el municipio, independientemente de a cuál de estos impacta más, es importante resaltar que el municipio si se ve afectado y esto lleva a repensar el modelo actual. Ver Anexo D.

Es por esto que Colombia debe buscar un desarrollo hacia lo sostenible ya que Colombia es un país con una enorme riqueza en biodiversidad, de hecho el país junto con otros 11 albergan al 70% de la biodiversidad mundial, esto hace que sea de vital importancia la protección del medio ambiente en un proceso de desarrollo económico. (Montoya, 2014)

Como lo dice el profesor emérito de Los Andes, Manuel Rodríguez Becerra, los objetivos de desarrollo sostenible son de desarrollo universal. Quiere decir que adquieren responsabilidades los países desarrollados tanto como los países en desarrollo y tienen aplicación universal. Porque hay unos problemas ambientales

que están profundamente vinculados con el desarrollo social y cultural en el mundo, que solo se pueden llegar a cumplir si todos los países convergen en el camino hacia el desarrollo sostenible. (Universidad de los Andes , 2017)

1.2 POTENCIAL DEL ECOTURISMO EN EL MARCO DEL POSCONFLICTO

En 1999, el año en que AGA llegó a Colombia, la realidad política, económica y social del país atravesaba una etapa de incertidumbre y además de crisis económica y financiera, la cual con base en el auge de la teoría del neoliberalismo⁴ en ese momento se decidió privatizar en vez de nacionalizar la banca a diferencia de soluciones previas en los años ochenta. Adicional a esto, las FARC habían alcanzado a cimentar una estructura militar importante y al tiempo compartía con el gobierno Pastrana una mesa de negociación que no dio los resultados esperados. En ese contexto llegó AngloGold Ashanti al país. (PAX , 2016)

Este conflicto armado, marcó con violencia desde los años cincuenta el departamento del Tolima al igual que otros departamentos de Colombia. El área rural donde se desarrollaba el proyecto minero La Colosa, contaba con una fuerte presencia de clase campesina guerrillera y grupos armados al margen de la ley, esto debido a que el municipio de Cajamarca cuenta con características geográficas que resultan atractivas para los grupos armados al margen de la ley. Por un lado está su condición de corredor estratégico que conecta diferentes zonas del país, y por otro, presenta un relieve apto para el resguardo y abastecimiento de los mismos. (Fundación Ideas Para La Paz, 2013) Allí se incubó el nacimiento de la guerrilla rural de origen comunista, las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), que también se movían por los departamentos limítrofes de Cundinamarca, Huila y Meta.

⁴ Neoliberalismo: Es una corriente política-económica que promueve la intervención del estado al mínimo. Hace referencia con énfasis macroeconómico, pretendiendo reducir al mínimo la intervención estatal tanto en materia económica como social, defendiendo el libre mercado como mejor garante del equilibrio institucional y el crecimiento económico de un país salvo ante la presencia de los denominados fallos del mercado.

En los años siguientes, cuando las FARC crecieron como movimiento armado, subdividieron su organización en frentes de combate para hacer presencia en buena parte del territorio nacional, de ahí que desde los años noventa dos frentes de esa organización, el 21 y el 50, se desplegaran de forma sostenida en la zona, donde ejercieron control sobre la población rural, como en el caso del corregimiento de Anaime, en el municipio de Cajamarca y en el área rural de Ibagué. Otro fenómeno de violencia presentado en Colombia, cuyo foco central estaba relacionado con el narcotráfico, fue el surgimiento de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC), que después se constituyeron como fuerza de choque en contra de los grupos insurgentes, y arremetieron contra líderes sociales, campesinos, indígenas, afrodescendientes, además de políticos de izquierda en todo el territorio nacional, las autodefensas se sentían seguras ante la escasa voluntad de la Fuerza Pública de combatirlos, ya que ésta tiende a verlas como aliadas pese a las atrocidades que cometen contra la población civil. (IEPRI, 2006). Este grupo armado que también tuvo presencia en la región central del Tolima en el 2002, a través del Bloque Tolima, y a partir de ese momento, se desencadenó un conflicto por el control territorial. En el 2000, en pleno conflicto armado, llegó AngloGold Ashanti Colombia a la zona del Tolima Central, para hacer sus primeras exploraciones sobre el terreno; en el 2002 obtuvo sus primeros títulos mineros. (AngloGold Ashanti, 2008)

Desde el ingreso de AGA a Cajamarca, el municipio contó con la presencia permanente del Ejército Nacional, operando bajo el “Plan Meteoro” el cual constaba de militares adscritos a la Sexta Brigada, los cuales realizaban patrullajes sobre la vía Ibagué – Cajamarca, instalación del Batallón de Infantería n.º 16 Patriotas, cerca del puente a la entrada del centro urbano, y un batallón de Alta Montaña. (Agencia Colprensa, 2013) Sobre las colinas de Cajamarca, justo encima del área de la mina, se instaló una base con aproximadamente cuarenta soldados, y una segunda base entró a operar en la vereda Toche, ubicada entre Cajamarca e Ibagué. La columna militar cercana al proyecto minero se encargaba principalmente de proteger la infraestructura en la fase

de exploración minera y dar seguridad al personal de AngloGold Ashanti Colombia, así como a los habitantes de las ocho veredas aledañas a la mina. (Verdad abierta, 2012)

Adicional a esto, en el mismo periodo entró el Bloque Tolima de las AUC a Cajamarca y se desato violentas disputas territoriales con los frentes de las FARC, focalizadas en el corregimiento de Anaime (Cajamarca). (PAX , 2016) Dada esa disputa territorial las FARC frente a los otros grupos guerrilleros o al margen de la ley que operaban en el departamento, llevaba acciones atroces entre las que se encuentran hostigamientos, emboscadas, ataques a instalaciones de la Fuerza Pública, actos terroristas y asaltos a poblaciones, con un auge significativo entre el 2001 al 2003, representando el 70 % del total de las acciones armadas al interior del departamento del Tolima, incluyendo el municipio de Cajamarca. (ACNUR, s.f)

Posterior a esa coyuntura, fueron permanentes las denuncias sobre violación de los derechos humanos en contra de la población civil y tuvo mayor resonancia estas denuncias después de las dos “masacres de Cajamarca”, del 2003 y el 2004, son dos crímenes que marcaron particularmente el pasado y futuro de Cajamarca. Miembros adscritos a la compañía Búfalo, del Batallón Rooke y a la Sexta Brigada del Ejército Nacional masacraron a cinco campesinos, durante operativos compartidos con grupos paramilitares. (Redacción El nuevo día - COLPRENSA, 2014) Seis meses después, en abril del 2004, ocurrió otra masacre donde cinco miembros de una misma familia, incluidos niños y bebés, murieron a manos de militares, esta vez adscritos al Batallón Contra Guerrillas Pijao. Estos dos sucesos calificados como una grave transgresión a los Derechos Humanos y justificados como “un error de combate”. (El nuevo día, 2011)

A partir de estos sucesos, la inseguridad y vulnerabilidad aumentaba al interior del municipio, ya que los grupos armados negaban públicamente la existencia o la cooperación entre ellos. Lo que años después con declaraciones de los combatientes

y militares que causaron las masacres, quedo al descubierto la relación e interacción que tuvieron los paramilitares con los uniformados.

Tolima se encuentra entre los departamentos de la región andina con más desplazamientos forzados, del total de sus 48 municipios, 47 son expulsores. Según cifras oficiales, el total de personas desplazadas en este departamento es de 256.200 personas. (Defensoría del pueblo Colombia, 2015) Las cifras de desplazamiento en Cajamarca oscilan a 5.114 personas y muchas de las familias desplazadas nunca regresaron a sus hogares, ver Figura 2.

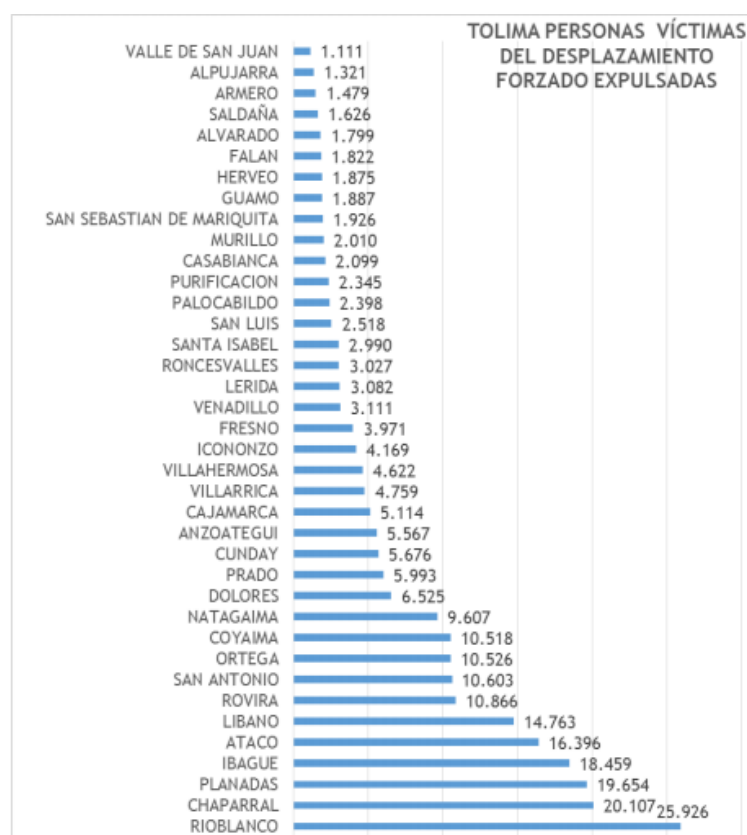


Figura 2 Víctimas del desplazamiento forzado expulsadas

Fuente: (Defensoría del pueblo Colombia, 2015) Defensoría del pueblo Colombia. (2015). Informe defensorial desplazamiento forzado de los departamentos de la región andina.

En el año 2006 mientras se procedía a la desmovilización de las AUC del Bloque Tolima, se intensificarían los enfrentamientos entre el Ejército y las FARC con el objetivo de dominación territorial. El Ejército Nacional logró controlar una parte significativa del territorio donde operaban las FARC, en particular la vía principal, la llamada vía Panamericana, lo que incremento la quema de vehículos, los bloqueos de carretera y acciones que alteraran el orden público. Los grupos guerrilleros evitaban contraataques hacia el Ejército, para enfocarse en la agresión y presión sobre la población, a través de acciones violentas con artefactos explosivos, extorsión e intimidación.

Adicional a esto, los grupos armados presentan actividad en los municipios vecinos de Cajamarca, en algunas ocasiones se les ha acusado a ciertas multinacionales de colaborar con dichos grupos, a través de extorsiones a contratistas involucrados en el desarrollo de megaproyectos, tales como las hidroeléctricas de Isagen y Epsa en la zona Suroccidental, y los proyectos de explotación de oro llevados a cabo por la multinacional (AGA) Anglogold Ashanti en Cajamarca, Mineros S.A. en Ataco y Sector Resources en Santa Isabel. (Fundación Ideas Para La Paz, 2013)

Estos hechos se han evidenciado en el municipio de Cajamarca, donde la empresa minera a cielo abierto AGA llego a este municipio con oposición de varios activistas de movimientos ambientalistas, entes regionales y líderes comunales, quienes en su intento de proteger el patrimonio natural del municipio, les costó su seguridad y a otros tantos su vida. En el 2013 se presentaron dos casos que permitieron evidenciar la existencia de cooperación entre la multinacional y los grupos armados presentes en el municipio, el primero fue la muerte de Cesar García, principal opositor del proyecto minero La Colosa, quien fue asesinado en su finca ubicada en la vereda El cajón del Municipio de Cajamarca, Tolima, tras denunciar presuntas irregularidades en los trámites de la empresa minera, el segundo crimen se presentó en una comisión del IGAC (Instituto Geográfico Agustín Codazzi), donde fueron atacados cuando hacían la delimitación de las áreas del páramo que separarían la reserva natural del área de

exploración minera. Meses después a este suceso la Banda Criminal Los Rastrojos amenazó a través de un comunicado oficial a la comunidad y a quienes se oponen al ingreso de las multinacionales. (Canal Uno, 2013)

Estos han sido casos emblemáticos de violación a los derechos humanos y laborales, sin embargo no han sido los únicos bajos estas amenazas, En el 2014, las Águilas Negras enviaron un panfleto amenazante acusando a la prensa del Tolima, de colaborar con los grupos guerrilleros FARC y ELN, y declararon objetivos militares a los periodistas. Entre los amenazados estaba la revista alternativa El Salmón, la Universidad del Tolima, y varios de sus miembros. (El salmon, 2014) Debido a que la Universidad de Tolima tiene una posición pública en contra del proyecto La Colosa, y la revista El Salmón ha publicado artículos que han puesto en duda la veracidad del proyecto, con la colaboración de la Universidad Nacional y Distrital de Bogotá, y la Universidad del Tolima. Para uno de los docentes de la Universidad, la situación es clara: “Tienen relación las amenazas con el trabajo que ha venido realizando la Universidad en contra de la megaminería, Esta amenaza es seria. Amenazar a periodistas o a comunicadores ambientales creo que es también un golpe al movimiento ambiental del Tolima”. (El nuevo día, 2014)

En la actualidad ha venido disminuyendo la presencia de bandas criminales en la zona donde se establecía el megaproyecto La Colosa, se especula que se debe a la caída de los cultivos de amapola lo que les ha quitado interés para posicionarse en el departamento, sin embargo, existen grupos de delincuencia organizada que aprovechan la ubicación central del municipio para transportar drogas ilícitas hacia el norte del país y la costa pacífica, y para realizar actividades de micro tráfico y micro extorsión. (Fundación Ideas Para La Paz, 2013)

Se espera que con la firma del acuerdo de paz entre el gobierno del presidente Santos y las FARC el pasado 26 de Septiembre, el cual establece 6 puntos fundamentales,

entre los cuales se encuentra el fin del conflicto, se cumpla la negociación del cese al fuego, hostilidades bilaterales y dejación de armas. (Dinero, 2016) Así, todos los victimarios se tendrán que desmovilizar a través de un mecanismo de monitoreo y verificación, este proceso será verificado por terceros como las Naciones Unidas o la Celac. Con el cumplimiento de este acuerdo se espera que las áreas rurales donde operaban estos grupos armados, sean restauradas y adaptadas para el desarrollo económico y social de la población, que se restablezcan espacios culturales, y aquellos derechos humanos y laborales que anteriormente fueron suprimidos.

Por consiguiente, con la firma del acuerdo de paz se está generando una sensación de seguridad en la población local y en los extranjeros, esto ayuda más al desplazamiento de las personas, aumentando los índices de confiabilidad en el país lo que permite que el turismo fluctúe de manera satisfactoria, primero por confianza, segundo por los territorios que ya no están en conflicto armado, es por ello que hay que desarrollar estrategias para el fortalecimiento de la competitividad turística y posteriormente la promoción de esta.

El turismo se ha constituido como un sector estratégico de desarrollo, siendo este una herramienta para los territorios en proceso de transformación hacia una cultura de paz, es un sector que contribuye al desarrollo sostenible de los destinos, al empoderamiento de las comunidades en sus territorios, constituyéndose como un impulsador de otras industrias. (MINCT, 2015)

Adicional a esto, el sector turístico ha adquirido nuevas orientaciones para evitar el deterioro ecosistémico. Esta modalidad logro incorporar la sustentabilidad, motivado principalmente por el cambio de conciencia ambiental y preservación de la naturaleza, propició la aparición de nuevas tendencias como lo es el ecoturismo (Manuel, 2016)

Esta actividad turística basada en los atractivos naturales se ha convertido en un gran atractivo para los países, los cuales se interesan por mejorar las condiciones socioeconómicas y ambientales de sus territorios, partiendo de la idea del crecimiento del sector turístico y el hecho de que este conlleve al aumento de divisas, también como una forma de lograr una conservación y preservación de sus patrimonios naturales con los ideales del turismo sostenible, tales como, llevarse a cabo en zonas naturales bajo un régimen de protección ambiental evitando el desgaste e indebido uso de los suelos, promover la conservación y participación de las comunidades habitantes, respetando su integridad cultural y de esta los beneficios económicos generados serán para el desarrollo de la misma población local .

Uno de los países que mayor ha destacado mundialmente en la implementación de esta alternativa económica sustentable ha sido Costa Rica, el país se ha promocionado como una ruta ecoturística. A finales de los ochenta, debido a una crisis en el sector agrícola, especialmente en la actividad bananera y cafetera, dicho país desarrollo las condiciones necesarias para el surgimiento de una nueva opción económica que ofreciera los aportes monetarios que no estaban siendo percibidos por los productos tradicionales. (Reyes Avila, 2002)

De esta forma es cómo surge la actividad turística en Costa Rica, la cual fue declarada como actividad principal en el año noventa y dos, actualmente, el turismo costarricense genera alrededor del 26% del empleo nacional equivalente a 150 mil empleos directos y 450 mil indirectos y con su crecimiento, se consolida como motor de desarrollo para economía nacional, además la industria representa para Costa Rica el 5,4% del Producto Interno Bruto y generó al país más de \$2.800 millones por concepto de divisas durante el 2015, para un crecimiento de casi el 9%, con respecto al año anterior. (Presidencia de la República de Costa Rica, 2016) cifra que posicionan a Costa Rica como el principal destino latinoamericano en Ecoturismo y que al mismo tiempo, reafirma la contribución de esta actividad en la economía nacional. Entre sus principales visitantes sobresale el mercado norteamericano y la misma región

centroamericana entre estos conjuntamente aportan cerca de 1.5 millones de turistas, es decir, cerca del 78% del total de los turistas. (Instituto Costarricense de Turismo, 2010)

Diversos factores han contribuido para posicionar a Costa Rica en el mercado internacional como uno de los principales destinos ecoturísticos en Latinoamérica. Se ha evidenciado desde el marco político el apoyo, en el “Plan Integral de Desarrollo Turístico 2002-2012”, se reconoció a la sostenibilidad como el eje central de la actividad turística, de igual manera, en el “Plan Nacional de Turismo Sostenible 2010-2016”, en donde se establecieron políticas y estrategias que garanticen el desarrollo sustentable de la actividad turística a partir de los recursos naturales y culturales reflejados en beneficios reales para toda la sociedad costarricense.

Un segundo caso sobre los países que han implementado el ecoturismo como una alternativa económica sostenible, es Ecuador, el cual ha establecido en sus zonas el turismo en sus diferentes subdivisiones esto con el fin de aprovechar eficientemente todos sus espacios, cuenta con turismo de deportes y aventuras, turismo cultural, turismo de cruceros, agroturismo, Ecoturismo y turismo comunitario, considerado en Latinoamérica como pionero de este último, debido a que el 7% de su población es indígena, el gobierno procura establecer estas actividades que permitan la inclusión de esta población. El sector turismo aporta el 2% del PIB nacional de forma directa y un 5,1% indirecto, favoreciendo al país con 553.000 empleos, siendo esta la tercera actividad económica en el país después del sector agrícola (banano y plátano) y el sector de acuicultura (camarones) (ProEcuador, 2016).

A finales del año 2006, el MINTUR (Ministerio de Turismo) y el BID (Banco interamericano de Desarrollo) elaboraron el “Plan Estratégico de Turismo Sostenible del Ecuador horizonte 2020” instrumento en el que se establecen y definen las políticas, los programas y los proyectos que rigen el desarrollo nacional de Ecuador, en

el cual se propone posicionar al turismo como uno de los sectores económicos prioritarios a nivel nacional, fomentar las relaciones entre actores gubernamentales, sector privado y actores locales en general para garantizar el desarrollo del turismo sustentable.

En el caso colombiano, a pesar de esta tendencia turística existente en Latinoamérica su crecimiento en el sector ha sido muy pobre, sin embargo, la región Caribe ha tenido una madurez significativa en su vocación turística, Cartagena, San Andrés y Santa Marta, poseen zonas de interés ambiental que han sido declaradas Reserva de Biosfera por parte de la Unesco y Patrimonio de la Humanidad por sus atractivos culturales. (Aguilera Diaz, Bernal Mattos, & Quintero, Turismo y desarrollo en el caribe Colombiano, 2006)

Colombia cuenta con gran potencial ecoturístico, posee amplia biodiversidad, variedad climática y paisajística, la etnografía y arqueología asociadas a los sitios de selva, sabanas y bosques son representativos en el mundo, dándole al país un atractivo internacional. El turismo en el país presentó entre el 2010 y 2015 cifras muy positivas: el número de turistas internacionales creció un 70 por ciento; el empleo, un 17 por ciento; la inversión extranjera, un 700 por ciento; las divisas, un 52 por ciento, y hay un incremento en el número de los prestadores de servicios. La injerencia del turismo en el PIB se mantiene y viene creciendo más del 2,6 por ciento. El turismo es un gran generador de desarrollo y equidad en el país, dijo la ministra de Comercio, Industria y Turismo, María Claudia Lacouture. (El Tiempo, 2017) (En este capítulo se aborda de manera genérica el turismo en Colombia, sin embargo en un próximo apartado se especificará el desarrollo de esta actividad en el departamento del Tolima y en el municipio de Cajamarca.)

El Ministerio de Industria, Comercio y Turismo es el encargado de diseñar las estrategias de competitividad y sostenibilidad para los destinos turísticos, según

Katherine Castellanos encargada de la promoción turística y campañas de promoción nacional de MINCT, el sector turismo en Colombia actualmente se está promoviendo a través de corredores turísticos, es decir, zonas específicas que se marcaron por accesibilidad, en este momento existen doce corredores, su finalidad es crear una conectividad terrestre, “la idea es que tú puedas recorrer uno completo en tu carro” dijo. Sin embargo, aún no se visualiza un plan de desarrollo turístico basado en la preservación y sostenibilidad ambiental. Ver Anexo B.

A pesar de ello, el gobierno ha propuesto la estrategia de Turismo, Paz y Convivencia la cual está centrada en cuatro territorios piloto: Ciudad Perdida (Magdalena), Sierra de La Macarena (Meta), Golfo Urabá – Darién (Chocó, Antioquia) y Valle de Sibundoy y Mocoa (Putumayo). Sin embargo, esta estrategia está enfocada únicamente en territorios, afectados por el conflicto, pero que cuentan con una vocación y oferta turística existente con el fin de aumentar la confianza en estos destinos y fomentar su promoción y comercialización. (MINCT, 2015)

En coherencia con lo anterior, de acuerdo a la entrevista realizada a Adriana Amayo directora de la campaña destinos de turismo y paz, indica que cada gobernador es quien da el aval de su municipio para que este sea destino del proyecto “turismo, paz y convivencia” teniendo como requisito que haya sido víctimas del conflicto armado y que tenga físicamente una vocación turística. Ver Anexo B.

En el caso del municipio de Cajamarca, en primera instancia como vimos en este capítulo tuvo una fuerte presencia del conflicto armado y gran parte de sus zonas rurales estuvieron invadidas por diferentes grupos al margen de la ley, Siendo Cajamarca un municipio que cuenta con un área de 516,2 kilómetros cuadrados, de los cuales 0,2% corresponde al área urbana y el 99,8% al sector rural, suelos que han sido utilizados para la producción agrícola y la exploración minera, sin embargo dichos suelos están dados para su protección y no para producción. (IGAC, 2016) El municipio

cuenta con grandes atractivos turísticos, tales como, el páramo de Anaimé, entre los ríos Anaimé y Bermellón, el Parque Nacional de Los Nevados, entre otros, a continuación una breve descripción de estos posibles destinos Ecoturísticos.

| Atractivo Turístico | Descripción |
|------------------------|---|
| El volcán Cerro Machín | <p>También conocido como el Alto Machín o el Hoyo, pertenece a la cadena volcánica de la cordillera central de Colombia; presenta una distancia en línea recta de 150 km al suroccidente de Bogotá, 17 km al occidente de Ibagué y 7 Km al suroriente de Cajamarca. Es uno el Volcán más peligroso de Colombia. Este Volcán ofrece servicios eco sistémicos, como lo es la regulación del suelo, su ciclo de erupciones volcánicas ha formado suelos jóvenes y ricos en minerales, convirtiendo esta región en la principal dispensa agrícola de Colombia.</p> |
| Páramo de Anaimé | <p>El páramo de Anaimé conforma una estrella hidrológica estratégica para el Tolima, debido a que allí nacen las cuencas mayores de los ríos Coello y Cucuana, cuencas andinas del río Magdalena.</p> <p>El páramo de Anaimé corresponde a unos de los páramos en mejor estado de conservación del Tolima. En el cual se lleva a cabo un programa de conservación ambiental implementado por La Corporación Semillas de Agua, con el apoyo de entidades como Cortolima, el Fondo Mundial para la vida silvestre, WWF Colombia y la fundación patrimonio natural de esta forma se constituye como Reserva Natural de la sociedad civil-RNSC.</p> <p>Adicional a esto, este paramo alberga más de</p> |

| | |
|--|--|
| | 130 especies de aves, entre las cuales 6 especies se encuentran en categoría de amenaza. |
| Parque nacional natural -Nevado del Tolima | <p>Es el corazón de la región Cafetera Colombiana, y fue creado por Resolución Ejecutiva No. 148 del 30 de Abril de 1.974, con el fin de contribuir con la conservación de una de las mayores reservas hídricas del país, que abastece de agua a más de tres millones de habitantes de Tolima, Caldas, Quindío y Risaralda. El PNN Los Nevados presenta las siguientes formaciones vegetales.</p> <p>A. Bosque Andino: Ubicado desde la parte baja hasta unos 3.500 msnm, donde de evidencia una selva bien desarrollada con árboles de hasta 25 metros de altura y cobertura de bambusas y helechos arborescentes. Dominan comunidades de encenillo asociado con cargagua en el lado oriental, y arracacho y gague en la occidental, e igualmente comunidades de roble. Sobresale en este bosque la palma de cera.</p> <p>B. Bosque Altoandino: En algunos lugares sobrepasa los 3.900 metros de altitud. Está caracterizado por un estrato de árboles hasta de 8 metros de altura y un estrato bajo de arbustos con una capa gruesa de musgo.</p> <p>C. Superpáramo: Aparece por encima de los 4.200 msnm hasta la zona naval.</p> <p>D. Páramo: Está conformado preferentemente por plantas herbáceas, con dominancia de pajonales y diferentes especies de frailejones,</p> <p>E. Humedales (Tuberas, pantanos,</p> |

| | |
|--|--|
| | <p>lagunas): El PNN Los Nevados cuenta con más de 20 lagunas de las que sobresalen: Laguna Verde, Laguna del Otún, Laguna Encantada y Laguna Arcoíris, entre otras. Estas están definidas por variaciones locales del suelo, las pendientes y la topografía, así como de las composiciones florísticas específicas de cada caso.</p> <p>F. Morreras: Arenales y el glaciar de los nevados del Ruiz, Santa Isabel y Tolima.</p> |
| <p>Bosque de palma de cera La Ceja-Toche</p> | <p>Se ubica entre las veredas La Ceja y Toche, entre Cajamarca e Ibagué, respectivamente. Comprende un área aproximada de 1.000 he, entre los 2.700 y 3.500 msnm, perteneciente a la cuenca del río Toche en la subzona hidrográfica del río Coello.</p> <p>Se estima que esta zona alberga unos 600 mil individuos, distribuidos en parches de diferentes tamaños de bosques secundarios maduros. La palma de cera es el símbolo nacional y está protegida por el Estado colombiano.</p> <p>Este ecosistema posee un bosque húmedo montano, según la clasificación de zonas de vida de L.R Holdridge. El área incluye fragmentos de bosque inmenso en matrices antropogénicas dominadas por áreas agrícolas y pastos, la vegetación boscosa se asocia principalmente a lo largo de los cuerpos de agua y las zonas altas del sistema montañoso.</p> <p>El Bosque de la palma de cera proporciona gran variedad de recursos, que son el sustento de procesos vitales de los que dependen otras formas de vida.</p> <p>Hay que resaltar que el área contiene la</p> |

| | |
|--|---|
| | <p>población dominante a nivel mundial de cuatro especies amenazadas como: la caminera tolimense en peligro, el perico paramuno vulnerable, el atlapetes de anteojos en peligro y el lorito cadillera vulnerable. (Renjifo et al., 2002, citado en BirdLife International y Conservation International, 2005).</p> <p>Además se resalta con real significancia, la presencia de la danta de páramo que está en peligro, lo que indica que esta especie está afrontando un alto riesgo de extinción en el medio silvestre.</p> |
| <p>Cascada natural Chorros Blancos</p> | <p>Se localiza en la vereda Altamira, en la jurisdicción de Cajamarca, a una altura de 2.130 msnm, hace parte de la microcuenca de la quebrada chorros Blancos, tributario del río Bermellón, principal afluente que drena sus aguas a la subzona hidrográfica del río Coello. Es una demostración de la fascinación de la naturaleza, presenta una espectacular caída de más de 20 metros de altura que genera sonidos y cantos que inspiran diferentes melodías a las personas que la visitan, convirtiéndola en una atracción turística para los habitantes de Cajamarca.</p> <p>Esta cascada es de gran importancia, ya que suministra los siguientes bienes y servicios ecosistémicos, principalmente en:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Aprovisionamiento de oxígeno atmosférico permitiendo aguas de alta calidad físico-química y bacteriológica para el consumo humano y uso doméstico de los habitantes, además de diversas especies de flora y fauna, especialmente el desarrollo de |

| | |
|--|---|
| | diversas especies de insectos acuáticos. |
| La reserva Natural de la sociedad civil Semillas de Agua | <p>Se localiza en la vertiente oriental de la cordillera Central, en la jurisdicción de Cajamarca, Rovira y Ronesvalles. Abarca desde los 2.900 hasta los 3.900 msnm, haciendo parte de las cuencas del río Anaime.</p> <p>La RNSC Semillas de Agua es de gran importancia, debido a que genera múltiples bienes y servicios ecosistémicos, tales como:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Aprovisionamiento y regulación hídrica: protege 25 cuerpos de agua entre lagunas, humedales, quebradas y riachuelos, que atributan 74 millones de m³ cada año a las cuencas Coello y Cucuana, contribuyendo al abastecimiento de acueductos en cuenca abajo, irrigación de sistemas de riesgo, generación de energía y acuicultura. El aporte económico por usos de agua para este tipo de actividades ha sido estimado en 500 millones de dólares/ año a la economía de la subcuenca del río Anaime. -Regulación y almacenamiento de carbono: debido a las unidades de paisaje natural protegidas, se ha estimado que los suelos de páramo almacenan promedio 1.700 toneladas de carbono orgánico a 1 metro de profundidad, contribuyendo así a la mitigación del cambio climático. |

Creación propia- Elaborado a partir de la cartilla: Activos Ambientales "Un futuro para el Tolima" de CORTOLIMA.

Según lo anterior, Cajamarca podría llegar a hacer un destino de Ecoturismo a nivel nacional e internacional, por lo cual es necesario el desarrollo de infraestructuras

turísticas, políticas de conservación y contar con el apoyo de los programas nacionales, en especial de aquellos que posean un enfoque de promoción turística, el MINCT brinda proyectos de promoción a municipios que fueron afectados directa o indirectamente por el conflicto armado, los cuales fueron avalados después del acuerdo final de la paz, aval que otorgaba la gobernación de cada municipio, sin embargo el gobernador de Cajamarca no propuso al municipio para estos proyectos turísticos, en cambio decidió apostarle al sector agropecuario como alternativa económica después de la salida de la empresa minera AGA, es así como se confirma en el Plan de desarrollo del Municipio 2016-2019 “Agro y prosperidad es lo que nos une”.

Sin embargo, estas decisiones no se ven solo en el municipio de Cajamarca, la voluntad política en el departamento del Tolima en aspectos de desarrollo Turístico se encuentra desviada, el año pasado se inició un proyecto que pretendía activar el turismo con el fin de potenciar la economía de las regiones en el marco del posconflicto, llamado “Es el momento de Colombia, seguro te va a encantar”, iniciativa que consta de once rutas turísticas que recorren 64 municipios en 17 departamentos, sin embargo ninguno de los 47 municipios del Tolima fueron incluidos dentro de este proyecto. (Viaja Por Colombia, 2017) Al respecto, Luis Alfredo Huertas, presidente ejecutivo de la Cámara de Comercio de Ibagué, manifestó: "Esto es consecuencia de la terrible descoordinación que hay entre las instituciones del turismo" y Juan Pablo Sánchez, gerente de Ecos del Combeima, recalcó que el departamento del Tolima fue la cuna donde nació el conflicto armado de Colombia con las FARC, lo que representa una contradicción más en la determinación de dejar esta región por fuera de la ruta turística cuando se supone que el objetivo principal de dicha estrategia es fomentar el turismo en la etapa del posconflicto. (Ecos Del Combeima, 2017)

Lo que nos concluye que, los municipios tolimenses tienen atractivos turísticos pero lastimosamente no todos tienen los recursos para promover su desarrollo, por lo cual es necesario generar vínculos de cooperación departamental entre Secretarías de Desarrollo y Turismo que incluyan iniciativas de desarrollo económico y social,

gestionando y articulando fondos de inversión para establecer infraestructuras turísticas que posteriormente generen ingresos para los municipios o se pueda ceder estos espacios a una administración de un sector privado competitivo.

CAPITULO II - COOPERACION TECNICA INTERNACIONAL, UNA HERRAMIENTA PARA EL DESARROLLO

El presente capítulo desarrollará la necesidad de trabajar a través de la cooperación técnica internacional en busca de generación de proyectos de ecoturismo, evidenciando que la voluntad política por parte del gobierno nacional y departamental no es suficiente ya que dentro de los planes de desarrollo no están contenidos programas que ayuden a potencializar este sector a diferencia del minero energético el cual tiene mayor impulso por parte de estas instituciones. Adicionalmente se plantea que los programas del gobierno que apoyan el turismo como vía de desarrollo se ven implementados por ciudades o municipios con mayores atributos para la ejecución de este sector dejando a los más pequeños y aquellos que no cuentan con una estructura de nivel, sin ayudas para generar este tipo de actividades turísticas que benefician a la población.

2.1 LA VOLUNTAD POLITICA POR PARTE DEL GOBIERNO EN CUANTO A PROYECTOS DE ECOTURISMO

La minería en Colombia siempre ha sido uno de los sectores más fuertes jugando un papel muy relevante en la economía del país. Al ser un país rico en yacimientos mineros se han concentrado las actividades en la extracción de los diferentes minerales o fuentes energéticas como el petróleo y el carbón.

Esto se ve reflejado en la variación del PIB de los últimos cinco años en donde se evidencia que a pesar de los esfuerzos por robustecer la inversión y explotación del sector minero, no se generan grandes cambios económicos en el país aun así el gobierno cuenta con un plan de desarrollo en el que uno de sus pilares principales es el sector minero-energético.

Según el DANE en el tercer trimestre del 2016 la economía colombiana creció 1,2%, el menor crecimiento trimestral desde el 2009. Este reportó que en el cuarto trimestre se creció al 1,6% y en el total del 2016 el crecimiento económico de Colombia fue de 2% (acorde con los pronósticos). El crecimiento de 2% representa el menor crecimiento de la economía del país en 7 años, luego de haber crecido en 1,7% en el año 2009. (Portafolio, 2017)

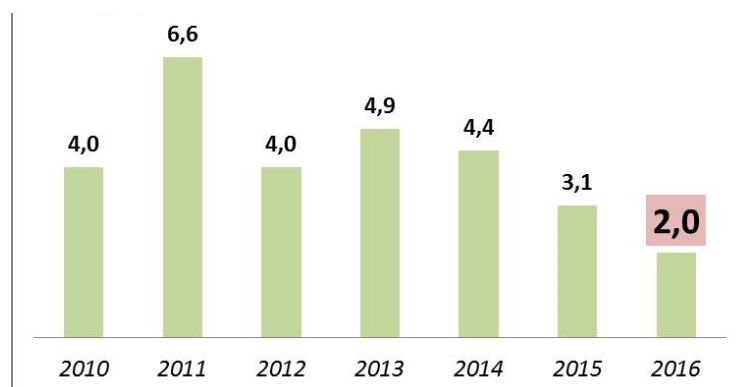


Figura 3 Crecimiento de la Economía 2016

Fuente: (Portafolio, 2017) Portafolio (22 de Febrero de 2017). *La economía colombiana registro el menor crecimiento de los últimos 7 años*. Obtenido de <http://www.dinero.com/economia/articulo/crecimiento-de-la-economia-o-pib-en-colombia-en-2016/242252>

El bajo crecimiento de la economía colombiana en el año anterior, se vio influenciado principalmente por la caída en los sectores de la minería y transporte principalmente, cayendo 0,1% y 6,5% respectivamente. Este comportamiento negativo estuvo asociado con la dinámica del sector de hidrocarburos.

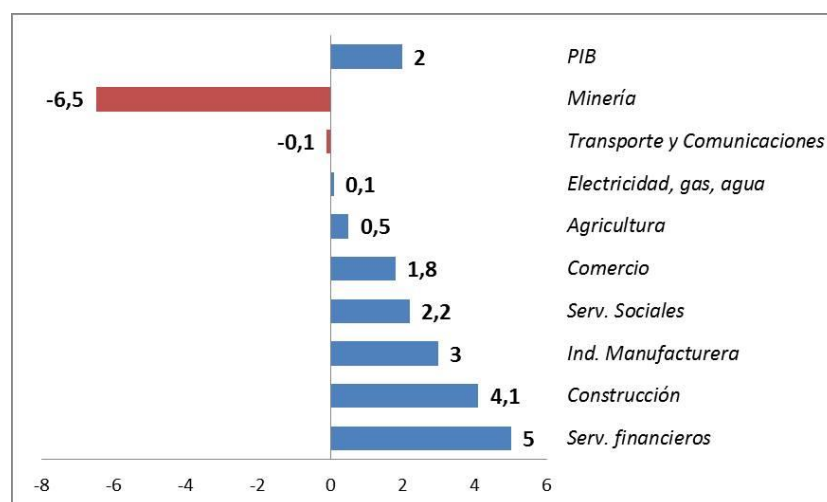


Figura 4 (%) Crecimiento del PIB por sector económico 2016

Fuente: (Portafolio, 2017) Portafolio (22 de Febrero de 2017). *La economía colombiana registro el menor crecimiento de los últimos 7 años*. Obtenido de <http://www.dinero.com/economia/articulo/crecimiento-de-la-economia-o-pib-en-colombia-en-2016/242252>

Las ramas con mayor crecimiento en el cuarto trimestre de 2016 fueron servicios financieros e inmobiliarios con 5%, construcción con 3,5 % y agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca con 2%. El informe del Dane detalla que en la rama de Comercio, reparación, restaurantes y hoteles creció 1,4% debido al comportamiento de los tres subsectores que la conforman: Servicios de alojamiento, comidas y bebidas (3,1%), Servicios de reparación de automotores (1,0%) y Comercio (0,6%). (Banco de la República de Colombia, 2017)

Esto de cierta manera evidencia que los diferentes sectores que no están asociados con la minería han incrementado o mantenido las cifras del PIB del país siendo el sector de servicios sociales u comercio un rubro que a pesar de no ser el de mayor crecimiento, aporta considerablemente al desarrollo económico del país. (Revista Dinero, 2017)

Para 2017 se generó una expectativa de la siguiente forma, En la minería se proyecta una recuperación dado el mejor comportamiento de los precios de los productos básicos, sin embargo, los pronósticos para 2017 mantienen la variación en negativo y al rubro de servicios y comercio en un incremento de casi el 1%.

Tabla 1
%Proyecciones de crecimiento sectorial

| SECTOR | 2016 | 2017 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Agricultura | 1,5 | 2,1 |
| Minería | -6,9 | -1,7 |
| Construcción | 2,6 | 4,2 |
| Edificaciones | 2,2 | 2 |
| Obras Civiles | 2,9 | 5,8 |
| Industria manufacturera | 3,8 | 3,5 |
| Servicios públicos | 1,1 | 3 |
| Comercio | 2 | 2 |
| Servicios sociales | 2,1 | 2 |
| Establecimientos financieros | 3,8 | 3,6 |
| Transporte y comunicaciones | 0,8 | 2,9 |
| PIB | 1,9 | 2,6 |

Nota: Fededesarrollo / Elaboración Revista Dinero

Según la Tabla 1, el comportamiento de la rama Explotación de minas y canteras se debe principalmente a una caída en la producción de carbón mineral con una variación de -10,6%, Minerales metálicos con -9,8% y Minerales no metálicos con -4,0%. (DANE - Departamento Administrativo Nacional de Estadística, 2017)

Sin embargo, se evidencia que por parte del gobierno los esfuerzos por mejorar e impulsar el sector minero energético siguen presente es así como se ve que en El Plan Nacional de Desarrollo, el cual se entiende como el instrumento formal y legal por

medio del cual el Gobierno nacional traza unos objetivos específicos encaminados hacia unos propósitos puntuales de crecimiento a largo plazo para el país. Estos compromisos son definidos mediante estrategias y orientaciones generales de la política económica, social y ambiental adoptadas por el gobierno. Todo este proceso permite una evaluación subsecuente de su gestión, compuesto por un plan de inversiones públicas de orden nacional. (Portafolio , 2017)

La efectividad del Plan Nacional de Desarrollo (PND) depende del compromiso que se adquiera por parte de todas las entidades y organismos públicos que estén comprometidos con los proyectos a desarrollar dentro de la propuesta global.

En el último plan se hicieron esfuerzos por fortalecer la institucionalidad minera. Para ello se creó el Viceministerio de Minas, encargado funcionalmente de la formulación de políticas y acciones para el desarrollo del sector minero, la Agencia Nacional de Minería (ANM), como la autoridad minera en todo el territorio nacional y en consecuencia es la responsable de la administración de los recursos mineros, y el Servicio Geológico Colombiano (SGC), como instituto científico y técnico cuyo objeto es, entre otros, realizar la investigación científica básica y aplicada del potencial de recursos del subsuelo.

Tiene como objetivo, Consolidar al sector minero como impulsor del desarrollo sostenible del país, con responsabilidad social y ambiental. El sector minero es una importante fuente de recursos para la inversión pública y el desarrollo económico del país. Con el fin de aprovechar esta oportunidad de recursos de manera ordenada, aportando al desarrollo social, en armonía con el medio ambiente y con otras actividades productivas, el Gobierno nacional incentivará la inversión privada a través del establecimiento de un esquema regulatorio organizado y transparente, y de la dotación de bienes públicos al servicio del sector, desde una visión territorial y ambientalmente responsable.

Se concentra en dar señales claras de proyectos a los inversionistas privados a través de la alineación de la política de mediano y largo plazo, que integre los diversos instrumentos de planeación existentes y que defina estrategias y regulación diferenciada para los distintos tipos de minería, según la escala de producción, grupos de minerales, métodos de explotación y formalidad. De tal manera, se atenderá de manera prioritaria la expedición de la regulación legal necesaria, con el fin de organizar y ajustar la normatividad minera existente de acuerdo con la realidad del sector.

Se adoptará un conjunto de herramientas que apoyen los aspectos técnicos del ejercicio minero. Para lo anterior, el Ministerio de Minas y Energía (MME) definirá un listado de prioridades en términos de guías de buenas prácticas mineras, reglamentos técnicos, protocolos, manuales y demás herramientas que considere necesarias para establecer los lineamientos técnicos del sector para lo cual deberá involucrar a las entidades necesarias.

La autoridad minera continuará su proceso de fortalecimiento y consolidación a través de la puesta en marcha del catastro y registro minero, la agilidad en los tiempos de respuesta, la fiscalización y la presencia regional.

La calidad de la información disponible también resulta clave para tomar decisiones de inversión y de política. Para esto, se terminará de implementar los sistemas GEMA, Catastro y Registro Minero, el SI Minero y Registro Único de Comercializadores Mineros (RUCOM), los cuales deben ser herramientas funcionales, confiables y de fácil acceso con información detallada por mineral y a escalas apropiadas. Dentro de la información allí contenida, se deberá incluir la relacionada con zonas excluidas y excluibles de la minería, los títulos y solicitudes vigentes y demás información que sea de interés para la institucionalidad minera, los inversionistas y la ciudadanía.

Con el fin de impulsar la competitividad minera, el Gobierno nacional dará el primer paso hacia la estructuración de un mercado de capitales y el financiamiento público y privado de la minería de pequeña, mediana y gran escala, para lo cual se creará un mecanismo que permita certificar los prospectos de exploración, recursos y reservas mineras. Con lo anterior, los proyectos mineros podrán determinar los recursos y reservas mineras existentes bajo su título y de esta manera, definir la capacidad de endeudamiento que les permita ser viables desde el punto de vista técnico y económico.

En esta misma línea, el Gobierno nacional apoyará la gestión para el mejoramiento de la infraestructura al servicio del sector. Lo anterior, mediante la gestión de la Unidad de Planeación Minero-Energética (UPME) y el Ministerio de Minas y Energía (MME), la cual presentará a la Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte un listado de prioridades de inversión en beneficio del sector minero para el desarrollo de la logística de transporte y soluciones multimodales, así como la identificación de actores que deben concurrir para hacer viables estos proyectos, priorizando aquellas zonas mineras en las que el transporte tiene una importante participación dentro de la estructura de costos.

Con el objetivo que el sector minero facilite el desarrollo de proyectos considerados estratégicos para el país, la Autoridad Minera otorgará autorizaciones temporales para tomar de los predios rurales aledaños a la obra los materiales de construcción que se requieran para su desarrollo, cumpliendo toda la normatividad ambiental vigente para tal fin.

De otra parte, el acompañamiento a las Unidades de Producción Minera -UPM en su camino hacia el cumplimiento de los estándares técnicos, laborales, económicos y medioambientales, resulta estratégico para mejorar la competitividad de este sector. Es por esto que el Gobierno trabajará en varios frentes de acción de acuerdo con la

clasificación de dichas unidades mediante las siguientes estrategias, el Gobierno nacional brindará servicios integrales para la pequeña y mediana minería, mediante el fortalecimiento institucional en cuanto a: la asistencia técnica práctica en aspectos mineros y ambientales, fiscalización constante y diferenciada y facilidad para el acceso a servicios bancarios.

Se proporcionarán instrumentos que faciliten la inclusión y el diálogo social para reforzar la conciencia sociocultural del impacto que generan los operadores mineros, indistinto de su nivel de crecimiento, sobre los derechos humanos, prácticas anticorrupción, en procura de la generación de confianza hacia los grupos de interés, sumándose a las buenas prácticas e iniciativas de Naciones Unidas.

Teniendo en cuenta que es deber del Gobierno nacional evaluar y monitorear los posibles riesgos socio-ambientales y de acuerdo con estos tomar los correctivos necesarios, en este cuatrienio se fortalecerá la función de seguimiento y control a los proyectos mineros y se trabajará en la erradicación de la explotación ilícita de minerales.

De acuerdo con el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 (PND), “el sector minero energético jugará un papel clave en garantizar el desarrollo económico sostenido e inclusivo. Su tarea será, por un lado, asegurar que la economía tenga fuentes de energía competitivas que le permitan a la economía crecer y generar empleo, mientras que al dar acceso a energía y combustibles contribuirá de forma directa en la reducción de la pobreza. Por otro lado, el sector generará importantes recursos para financiar las inversiones que van a requerir la construcción de la paz, la educación y las políticas sociales en la lucha contra de la desigualdad”.

Esto se debe a que el PND busca que el sector minero energético afiance su papel dentro de la economía, por lo cual se prevé que “se deben brindar las condiciones para promover el máximo aprovechamiento de los recursos naturales, tanto renovables como no renovables, bajo los más altos estándares ambientales y sociales, en articulación con las demás políticas sectoriales, las autoridades territoriales y la sociedad civil”.

Como se evidencia, el PND considera que la minería conforma un sector muy importante para la economía Colombiana pero ni lo ha sido mucho en los últimos años como se cree normalmente frente a las características del sector (siendo que se exporta más del 90% de su producción), ni tampoco lo será en un futuro cercano probable debido al constante cambio del sistema internacional y la caída de los precios internacionales (lo que justifica en cierta parte la baja demanda global), por lo que afecta negativa y directamente la capacidad de financiación del presupuesto nacional, ya que solo aportaría un 5% de los ingresos del Gobierno Nacional Central a diferencia del promedio de los años anteriores (Cabrera Leal, y otros, 2013)

Como lo expone Espitia (2014), “... hay 50 actividades económicas por encima de las (actividades) mineras que impactan en mayor medida la economía nacional y muy seguramente con menores externalidades negativas que la minería, en lo social y ambiental. En general, las elasticidades de cada uno de los sectores de la minería respecto al resto de actividades de la economía no es muy alta, particularmente en el caso de las.... generadoras de empleo...”

Sin embargo, se evidencia que el aporte del sector minero energético dentro de la balanza comercial es considerable, puesto que de los 37.800 dólares que corresponden al total de las exportaciones del año 2017, este sector aporta cerca de 22.519 dólares que es un 59,57% del rubro, dejando al resto de sectores como lo son el agropecuario y el industrial con un aporte tan solo de 15.280 dólares (Banco de la

República de Colombia, 2018). Este es un aspecto muy importante teniendo en cuenta que se genera una reprimarización de la economía lo cual consta en la alta dependencia de las exportaciones de productos primarios, lo cual según Nohra León , directora del Departamento de Geografía de la U.N, ha sostenido el crecimiento del producto en el mundo, que han atenuado los impactos de las ultimas crisis en las economías ricas en recursos naturales, y han creado demandas importantes de todo tipo de bienes y servicios, específicamente de alimentos, hidrocarburos y productos mineros. (UN, 2014)

Así en un país como Colombia se evidencia el retroceso del sector manufacturero reflejado en la perdida de importancia de la industrialización y como consecuencia la disminución de la contribución de este sector al PIB. Como explica la profesora León, "... así los recursos naturales se convierten en activos, promoviendo de esta manera el extractivismo como mecanismo de fácil inserción en los mercados internacionales y como alternativa para el ingreso de divisas procedentes del sector externo". Sobre todo se habla de sectores con escasos vínculos con el resto de la economía, asimismo representan un debilitado crecimiento económico y un rápido agotamiento de los recursos naturales que conllevan a la degradación ambiental. (UN, 2014)

Así, entonces, sería equivocado pretender incrementar la renta minera en el futuro próximo mediante la expansión de la producción de minerales sin incurrir en graves riesgos en términos de daños socio-ecológicos desmedidos, especialmente en la medida en que, como lo reconoce el mismo PND, no se cuenta con un conocimiento integral del territorio (suelo y sub-suelo) en amplias regiones del país, ni se dispone de un ordenamiento minero/ambiental consecuente con un ordenamiento territorial comprehensivo del país. Dado la naturaleza estratégica para la Nación de los recursos naturales no renovables (RNNR) en su condición de bienes públicos, propiedad del Estado, la explotación de recursos minerales ha de ser decidida bajo una perspectiva de mediano y largo plazo a partir de consideraciones socio-ecológicas, económicas,

culturales e inter-generacionales, y no por meras razones coyunturales (Cabrera Leal, y otros, 2013)

Si bien es cierto que formal y explícitamente el PND no considera al sector minero energético como un motor de crecimiento de la economía, en la realidad se le asocia ese tipo de papel a pesar del actual ciclo negativo de precios de minerales e hidrocarburos y de la persistencia de fallas estructurales en la institucionalidad y el marco regulatorio. Todavía más, como se corrobora más adelante, se mantiene el mismo modelo minero de los últimos gobiernos –un modelo extractivista– buscando robustecerlo con una serie de reformas en la regulación, la institucionalidad, la formalización, el levantamiento y uso de información requerida.

Por otro lado, sobresale como característica distintiva la importancia que adquiere la institucionalidad minera sobre la medioambiental en diversos ámbitos que van más allá del estrictamente minero, a pesar de que en el diagnóstico del PND se hace referencia repetidas veces al desarrollo de una estrategia de crecimiento verde con la transformación del campo, así como a las condiciones de sostenibilidad ambiental “que tienen como prioridad el avance en ... la protección de reservas naturales y áreas protegidas, la regulación del uso del suelo según su vocación, y la prevención de conflictos socio- ambientales”. (Salamanca L. J., 2015)

En cuanto al municipio de Cajamarca, cuentan con un plan de desarrollo en el que uno de sus principales megaproyectos es la Mina la Colosa, el cual describen como el mayor descubrimiento minero de la industria del oro en tiempos recientes, según Anglo Gold Ashanti. La concesión minera cubre las veredas La Luisa, La Paloma, Bolívar, y el Diamante con una extensión de 515,75 Has de la extensión de Cajamarca; según los estudios realizados por la empresa minera, se proyecta explotar un yacimiento de 12,44 Moz, con un rendimiento de 0,99 gramos de oro por cada tonelada de roca procesada (Colombia"Solidarity"Campaign, 2011).

El oro descubierto en el área del proyecto minero, se encuentra relativamente cerca de la superficie y esparcido por toda el área, lo que implica que se deba emplear una mina a cielo abierto como el método de explotación para extraer el oro, éste proceso implica el uso de cianuro para el desarrollo del proceso de lixiviación, que permite tratar el oro, técnicamente implica la excavación de cráteres con un diámetro de hasta un km y una profundidad de 600 mts (Colombia"Solidarity"Campaign, 2011).

Este proceso necesariamente requiere que la cobertura vegetal del área de la mina sea retirada (destruida), hasta llegar a la capa de roca, la cual será destruida con la utilización de Dinamita, para extraer el oro de este material, se deben utilizar grandes cantidades de agua combinadas con cianuro, para poder extraer el oro de la roca pulverizada. De acuerdo a la información conocida, se ha propuesto que la explotación de ésta mina iniciará en el 2016 al 2017, después de cerca de cinco años del proceso de exploración minera (Colombia"Solidarity"Campaign, 2011).

En cada kilómetro cuadrado (Km²) del área de influencia de la mina La Colosa, habitan 8 personas en promedio, claro está que la distribución de esta población no es uniforme, debido a que en ciertas zonas pobladas las dinámicas económicas, un mejor acceso a los servicios públicos y a una infraestructura adecuada generan mayor concentración de habitantes (Corporación Autónoma Regional del Tolima -CORTOLIMA-, 2010). Las veredas sobre el área de influencia de la mina La Colosa más densamente pobladas son Altamira con 25 habitantes por kilómetro cuadrado y Los Alpes con 13 habitantes por kilómetro cuadrado (Corporación Autónoma Regional del Tolima -CORTOLIMA-, 2010).

El plan del Tolima 2014 – 2018 enfoca su desarrollo en los siguientes sectores, donde uno de los resultados que mostrará una evolución favorable en el desarrollo productivo e internacionalización del país será el incremento de las exportaciones de bienes no

minero energéticos y de servicios. Para ello es necesario primero aumentar la admisibilidad en el exterior de los productos y servicios nacionales; segundo fortalecer las capacidades metrológicas; tercero incrementar los ingresos de las cuentas de viajes y transporte de la balanza de pagos; cuarto insertarse en cadenas globales de valor; quinto fortalecer la competitividad de las zonas francas y evaluar la política arancelaria; sexto contar con un sistema de aduanas más eficiente para apoyar el comercio internacional; y, séptimo brindar información relevante y acompañamiento técnico a los exportadores de servicios.

El primer componente de la estrategia hace referencia a la necesidad de lograr un acceso efectivo de los productos y servicios colombianos en los mercados de los países con los cuales se tienen acuerdos comerciales. Alcanzar este objetivo implica, en primera instancia, la adecuada participación del país en los foros donde se deciden las reglas del juego comerciales y en los cuales se construyen las reglas y estándares hacia el futuro, y en segunda instancia, requiere la articulación de esfuerzos privados y públicos para identificar y resolver las limitaciones para exportar relacionadas con requisitos técnicos de acceso y requisitos aduaneros, entre otros. En este sentido, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo adelantará acciones para fortalecer la institucionalidad requerida para el aprovechamiento de acuerdos comerciales y coadyuvar hacia la solución de barreras no-arancelarias, incluyendo las barreras sanitarias y fitosanitarias, de calidad y de admisibilidad identificadas por este Ministerio. En el caso del sector agropecuario, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y el ICA desarrollarán acciones estatales que permitan la admisibilidad en el exterior de una parte importante de los productos del sector con potencial de exportación. Los requisitos de admisibilidad de tipo sanitario y fitosanitario se tratarán con más detalle en capítulo Transformación del campo. (Departamento Nacional de Planeación , 2014)

Sin embargo, puntualmente al caso del ecoturismo se evidencia la falta de enfoque en los planes de desarrollo, ya que el ecoturismo, ha adquirido gran preponderancia en el

contexto internacional en las últimas décadas. Algunos países de diversos continentes y, especialmente, del americano se han posicionado como destinos ecoturísticos.

Colombia es un país que ha contado con un moderado desarrollo del turismo. Diversas circunstancias han influido para que no sea un gran receptor de turistas; sin embargo, el turismo interno muestra un gran vigor. Para el caso del ecoturismo, éste se ha concentrado especialmente en las áreas protegidas del Sistema de Parques Nacionales Naturales y en los esfuerzos privados concentrados en la Red de Reservas de la Sociedad Civil. Sin embargo, si se hace contraste con el enorme potencial que el país posee en este campo, las diversas regiones se han quedado en la ostentación de ventajas comparativas sin que se note un esfuerzo por consolidar ventajas competitivas. En efecto, el desarrollo del producto ecoturístico es demasiado débil y no hay destinos que puedan disputarle el mercado a sus similares en Latinoamérica y en el mundo.

Por otra parte, las reservas naturales de la sociedad civil han incorporado este tipo de prácticas con resultados altamente satisfactorios, así como Organizaciones no Gubernamentales del país que contribuyen altamente al esfuerzo de educación ambiental y de sensibilización de los ciudadanos incorporando prácticas cotidianas sostenibles con el ambiente que les rodea. Es así como el número de caminantes y amantes de la naturaleza que se han visto beneficiados por la actividad de estas organizaciones se desconocen pero se presume un gran movimiento e interés por llegar a nuevos sitios, explorar y tener un esparcimiento realmente diferente al ofrecido por el turismo de carácter convencional.

En general, si se observa la competitividad del producto ecoturístico, persisten muchas deficiencias que se deben superar en los destinos que quieren posicionarse como tales. Teniendo en cuenta esa problemática y en la medida en que el ecoturismo ha adquirido fuerza en las regiones colombianas, se han ido afianzando procesos

interesantes de interacción con la comunidad tanto para la gestión como para la resolución de los conflictos que se generan alrededor de su práctica. (Ministerio de Comercio & Ministerio de Ambiente , 2014)

El turismo es un gran negocio. Es la industria más grande del mundo y actualmente provee más del diez por ciento de los empleos globales y el once por ciento del producto bruto mundial. El número anual de viajes turísticos en todo el mundo se deberá duplicar a 1.6 millones para el año 2020. El mero número de personas que se mueven alrededor del mundo tiene un mercado creciente aumento tanto en las personas como en la naturaleza.

Los fomentos y las prácticas turísticas inapropiadas degradan los hábitats y paisajes, agotan los recursos naturales y generan desperdicio y contaminación. El ecoturismo - definido por la Sociedad Internacional de Turismo como viajes responsables a áreas naturales con cuidado del ambiente y sostenimiento del bienestar de los habitantes locales - es, a menudo elogiado como la solución y también como la panacea para un fomento sostenible en las comunidades que tienen pocos recursos.

La construcción de carreteras, aparcamientos de vehículos y alojamientos en parques nacionales son solo ejemplos de dudoso desarrollo ecoturístico. La falta de reglamentación también ha conducido al uso del ecoturismo como lucrativa designación de mercado por vacaciones de aventura en vez de una indicación de que los operadores de giras practican turismo responsable. Además, algunas comunidades se han quejado de que nunca fueron consultados acerca de planes de desarrollo de ecoturismo, o que los beneficios no llegan al nivel que se anticipó. (Woolford, 2002)

Sin embargo, Cajamarca enfrenta ciertos desafíos y retos en lo que ha turismo se refiere, como expresa Juan Pablo Peralta, secretario de planeación de la Alcaldía Municipal de Cajamarca.

A pesar que el plan de desarrollo agro y prosperidad contempla el turismo, como un sector planteado y definido debe desarrollar esta potencialidad que no es fácil, ya que tiene que existir un proceso fuerte no solamente desde lo institucional, desde la parte de la alcaldía, apoyando sino también tiene que ver con el trabajo desde lo educativo y desde las estructuras culturales. Ver Anexo E.

Como resalta el secretario, desde el gobierno departamental de Cajamarca se tenían unas expectativas monetarias con lo que se pretendía desarrollar proyectos importantes de la mano de AGA donde la empresa minera aportaba una parte significativa de los recursos y el departamento otro aporte mucho menor. Dentro de los proyectos se venía trabajando el mejoramiento genético, mejoramiento de infraestructura educativa, comunitaria y deportiva, al frenar estos proyectos el mayor desafío es obtener de otras fuentes de ingreso constante los recursos necesarios para llevar tales proyectos a cabo, es allí donde el municipio enfrenta su mayor reto.

Adicionalmente, como manifiesta Katherine Castellanos, funcionaria del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo del área de promoción turística – estrategias de campaña de promoción:

Las estrategias que últimamente se han planteado y ahora más con la firma del acuerdo de paz, se está generando más movimiento más como sensación de seguridad en las personas, esto ayuda más al desplazamiento de las personas, lo que hace que se muevan con más seguridad, uno por confianza, dos por los territorios que ya no están en conflicto armado y se están desarrollando varias estrategias para el fortalecimiento de la competitividad turística y posteriormente la promoción, es importante que ustedes tengan en claro eso, que primero uno debe ser competitivo turísticamente, contar con infraestructura y posteriormente promoción. Tú no puedes traer el turismo sin tener restaurantes, hoteles, ni atractivos turísticos, el ministerio no te puede promocionar ese lugar, entonces si hay que levantar un hotel, señalizaciones, todo eso es competitividad turística, uno tiene

que entrar primero a desarrollar, a ver y a mejorar ese tema y cuando eso esté listo llega promoción, hay es cuando se puede crear el festival, la feria”, esta es una gran problemática del municipio de Cajamarca y un gran reto, mejorar la infraestructura, implementar un acueducto y así diferentes reformas estructurales para desarrollar distintos proyectos. Ver Anexo B.

Una pregunta más profunda es si el ecoturismo es realmente deseable en algunas áreas. Unos cuantos ecoturistas en un ambiente frágil tendrían peor impacto que cientos de ellos en un "resort" existente, y pueden abrir camino al turismo masivo. Similarmente, los críticos del ecoturismo, como la Red Tercermundista, temen que si los veraneantes se volvieran ecoturistas, entonces hordas de viajeros invadirían pueblos y áreas protegidas en vez de quedarse en centro turísticos existentes.

Un desarrollo que aumentaría el indeseable impacto del turismo en vez de aliviar los problemas actuales. Al reconocer el impacto del ecoturismo, tanto bueno como malo, las Naciones Unidas han declarado el 2002 como el Año Internacional del Ecoturismo, ofreciendo a los concernidos la oportunidad de revisar el efecto del ecoturismo sobre el ambiente y las comunidades. En el camino hacia el evento culminante, la Cumbre Mundial de Ecoturismo, ha habido una serie de reuniones preparatorias en el mundo para discutir el turismo dentro del contexto de conservación, las comunidades y su mercadeo. Las metas de la Cumbre, que tuvo lugar en Québec, Canadá, del 19 al 22 de mayo, incluyeron llegar a un mejor entendimiento del impacto del ecoturismo, mejorar su planteamiento, administración, mercadeo y reglamentación; y asegurar la equitativa distribución de beneficios entre todos los implicados.

Estas son metas ambiciosas, especialmente porque el ecoturismo encierra una amplia extensión desde interesados grupos de comunidades locales y personas indígenas, hasta corporaciones globales, gobiernos nacionales y agencias de desarrollo. Sin embargo, dado que lo que está implicado es más degradación del ambiente así como

daño a comunidades locales, es obvio que se realice un plan ambicioso. A pesar de la crítica de WWF, la organización de conservación, que considera que el ecoturismo responsable si tiene el potencial para apoyar la conservación y las comunidades. Al tiempo que advierte que el ecoturismo no es ningún curatodo toda vez que puede ser una alternativa a actividades económicas dañinas, tales como la tala de árboles y minería, habrá muy pocos casos en donde el ecoturismo por sí solo podrá proveer suficientes ingresos para sostener la conservación y la gente. (Galeón, 2015)

Así podemos observar que a pesar de contar con diferentes disponibilidades políticas en cuanto al temas de turismo, el ecoturismo no es un sector contemplado directamente por el gobierno tanto nacional como regional ya que para el desarrollo del mismo se deben generar una serie de reglamentaciones y directrices de las buenas prácticas para ejercer el ecoturismo como actividad económica, lo cual evidentemente no se ve reflejado en los planes de desarrollo, por el contrario se profundiza en robustecer el sector minero – energético para que sea uno de los pilares de la economía Colombiana a través de la reglamentación y el seguimiento ideal de una práctica de desarrollo sostenible, sin embargo los impactos sociales y medio ambientales que generan estos proyectos mineros son bastante significativos y que impactan fuertemente a las poblaciones donde se desarrollan los mismos.

De esta manera, si se habla de sostenibilidad ambiental o desarrollo sostenible en Colombia se debe entender que éste es un país cuya economía es basada principalmente por la explotación de recursos naturales y en una notoria deficiencia en la industria y la agricultura dentro de un modelo de liberación comercial y de mercado.

En consecuencia de esto, se evidencia que la deforestación sigue contando con cifras importantes, por ejemplo, para el año 2015 el Ministerio de Ambiente reporto una cifra de 124.035 hectáreas afectadas principalmente en las regiones Amazonia y Andina. (IDEAM -Instituto de Hidrología, 2016)

También se puede observar que el otorgamiento de los títulos mineros en todo el país ha aumentado incluso en zonas donde están prohibidas tales actividades productivas, la Agencia Nacional de Minería reporto que existen 8.866 títulos mineros de los cuales 7.996 son títulos vigentes y 870 autorizaciones temporales para la explotación de materiales para construcción requeridos por las obras viales del país. (Agencia Nacional de Minería, 2017)

Mientras el camino de lo ambiental es precario, por otro lado nos convierten a la minería en "locomotora de desarrollo", es decir un cambio en el ordenamiento territorial colombiano, que va a terminar, de no existir un cambio de rumbo, en un ordenamiento dictado por el mercado, que como señala Rudas Lleras consultor del Consejo Nacional de Planeación, no es cualquier mercado sino uno cuya actividad es de las de más alto riesgo ambiental. (Alfonso, 2011). Esto de cierta manera significaría que el gobierno nacional no mira hacia un desarrollo sostenible más que el desarrollo de proyectos minero que le aportan cierto valor a las arcas del Estado.

Sin embargo, al observar un panorama diferente en busca de nuevas alternativas, el ecoturismo cuenta con diversos beneficios, en cuanto a lo ambiental y según Biosphere Tourism el ecoturismo tiene un mínimo impacto ambiental, favorece el consumo responsable y el respeto al medio ambiente lo que de cara a Cajamarca es favorable debido a la gran cantidad de fuentes hídricas con las que cuenta y las reservas naturales, esto va ligado inmediatamente al ámbito cultural debido a que cuando se preserva un ecosistema se contribuye a la identidad cultural del municipio, se respeta a la autenticidad sociocultural de la comunidad local y se contribuye a la tolerancia y entendimiento intercultural también contribuye a la restauración, conservación y uso de los yacimientos arqueológicos y diferentes obras físicas de interés colectivo tanto departamental como nacional. En cuanto al ámbito social esta práctica integra las comunidades generando así que los diferentes sectores del municipio se unan para contribuir desde las actividades propias del turismo lo cual reactiva las zonas rurales

también, por otra parte destina parte de los beneficios a la construcción de obras de interés comunitario mejorando la calidad de vida de la población del municipio y en el ámbito económico genera empleo local, directo e indirecto, genera divisas y suministra capitales a la economía local así como potencializa el consumo de productos autóctonos y naturales de las zonas en que se realiza.

Es por esto que al hablar de la formación de proyectos enfocados al ecoturismo se debe recurrir a diferentes actores gubernamentales y no gubernamentales para compensar la apatía institucional en la que se encuentra este sector económico del país.

2.2 ¿COOPERACION INTERNACIONAL COMO PUENTE DE PROMOCIÓN PARA EL ECOTURISMO?

La cooperación internacional es “apoyo al desarrollo económico y social hacia un país en vía de desarrollo, mediante la transferencia de tecnologías, conocimientos, experiencias o recursos por parte de países con igual o mayor nivel de desarrollo, organismos multilaterales, organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil”. (Agencia Presidencial de Cooperación, 2016)

Esta alianza internacional es utilizada como herramienta vinculante, ya que involucra al sector público y privado mediante la canalización de recursos económicos, intercambio de experiencias, especialistas, suministros, materiales, entre otros, con destino a un mismo fin. Mediante esta herramienta internacional se espera desarrollar la competitividad local en sectores económicos diferentes a los tradicionales, de esta manera se contribuye al desarrollo económico, social y medioambiental, mejorando la calidad de vida de la población y generando un acercamiento e interés de un público foráneo en el mercado nacional.

En cuanto a la materialización de la ayuda que se brinda mediante las diferentes modalidades (Cooperación Sur-Sur, Cooperación triangular), esta puede darse por canales de cooperación financiera o técnica; En primera instancia la cooperación financiera hace alusión a la asignación de recursos económicos, con el objetivo de apoyar proyectos de desarrollo, la cual se divide en reembolsable y no reembolsable, la cooperación financiera reembolsable consiste en créditos con bajas condiciones de interés y plazos favorables, su coordinación en Colombia está a cargo del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y del Departamento Nacional de Planeación, en cuanto a la cooperación financiera no reembolsable consiste en la asignación de recursos en efectivo, con el objetivo de apoyar proyectos o actividades de desarrollo. En algunos casos los recursos son usados para adquisición de materiales, equipos o la financiación de estudios de pre inversión y factibilidad.

En segunda instancia la cooperación Técnica, consiste en la ayuda que se entrega mediante la transferencia técnica, de tecnologías, conocimientos, habilidades o experiencias por parte de países u organizaciones multilaterales, con el fin de apoyar el desarrollo socioeconómico de los países, en áreas específicas. Con este tipo de Cooperación se contribuye también al desarrollo tecnológico, la formación de recursos humanos y a mejorar la capacidad de las instituciones. (MINCIT, 2016)

Es por ello que, Colombia ha tenido una positiva transformación e importantes avances en materia de desarrollo, crecimiento económico, reducción de la pobreza y generación de empleo, sin embargo, aún enfrenta grandes desafíos en los cuales la Cooperación Internacional es una herramienta clave para superarlos, como lo es la Construcción de Paz, lograr un desarrollo rural sostenible y la conservación y sostenibilidad ambiental. Sobre el desarrollo rural sostenible, Colombia con el acuerdo de paz requerirá la transformación de los campos colombianos, a través de, generación de alternativas tanto de vida como productivas en el campo colombiano, lo que permitiría el cierre de

brechas sociales y económicas. (Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, 2015)

Por lo cual los departamentos o directamente los municipios afectados por el conflicto armado deberían ejecutar actividades que permitan un desarrollo interno, en el caso puntual del municipio de Cajamarca-Tolima, hay dos modelos de desarrollo interno: el oro y el agua, modelos que son cuestionados por su rentabilidad y sostenibilidad, dado que, a pesar del resultado de la consulta popular y de que el Concejo del municipio tiene la obligación de prohibir la minería en el territorio, la multinacional sudafricana quiere continuar con el proceso de exploración de la mina y posterior a esta su explotación, de ser así la mina produciría oro durante tres décadas y cada año facturaría \$1,5 billones. Aseguró Carlos Enciso, gerente de asuntos corporativos de AngloGold Ashanti. (Hernandez Bonilla, 2017)

Sin embargo, Cajamarca cuenta con un segundo modelo de desarrollo, gracias a sus condiciones climáticas y ubicación, son poseedores de espacios naturales, lo cual potencializa sus actividades agrícolas y ecoturísticas en caso de no explotar oro. La montaña de La Colosa alberga más de 360 especies de aves. Recurso importante para la construcción del desarrollo sostenible de la región, ya que el avistamiento de aves es una rama del Ecoturismo que no se ha aprovechado a nivel nacional, pero tiene un importante movimiento y acogida a nivel internacional, Según Naciones Unidas se estima que solo en Estados Unidos, el avistamiento de aves y otras especies salvajes genera cerca de US\$32.000 millones anuales. Los observadores de aves en EE. UU. Son 46 millones, Turistas que a nivel nacional solo está aprovechando Cali con su avistamiento de aves tångara multicolor. (BBC MUNDO, 2016)

Oportunidad que a causa de la contaminación de los suelos, del agua y del aire producida por la minería se puede perder y generar un estancamiento en el crecimiento

del municipio, debido a que el oro se acaba pero continúa los impactos ambientales negativos.

Es por ello que, el ecoturismo, se establece como la actividad con mayor potencial de negocio a nivel mundial por su alto volumen de mercado y crecimiento estable, sin embargo, Colombia ha tenido un desarrollo desacelerado en comparación con otros países de América Latina, tales como Brasil, Costa Rica, Argentina, Perú y México. A pesar de ello, Colombia se destaca en la promoción y restauración de infraestructuras, pero aún debe trabajar en capacitación del capital humano y turístico y de esta forma ser más competitivo internacionalmente en el sector de turismo natural, como se evidencia en la Tabla 2.

Tabla 2
Situación competitiva de Colombia

| <i>PAIS</i> | <i>CAPITAL TURISTICO</i> | <i>CAPITAL HUMANO</i> | <i>INFRAESTRUCTURA</i> | <i>SOSTENIBILIDAD</i> | <i>PROMOCION</i> | <i>INNOVACION</i> |
|-------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------|-------------------|
| COLOMBIA | 12 | 65 | 92 | 3,53 | 76 | 65 |
| PERU | 7 | 66 | 82 | 3,86 | 53 | 75 |
| MEXICO | 10 | 73 | 61 | 4,23 | 18 | 79 |
| ECUADOR | 25 | 102 | 93 | 3,46 | 86 | 98 |
| SUDAFRICA | 14 | 128 | 62 | 4,24 | 67 | 54 |
| THAILANDIA | 21 | 74 | 43 | 4,54 | 42 | 57 |

Nota: Recuperado del Plan de Negocio de Turismo de Naturaleza de Colombia. (T&L Europraxis, 2013)

Enfocado en el fortalecimiento del ecoturismo en el territorio colombiano, se vienen desarrollando las Concesiones Ecoturísticas. El objetivo de este Programa es mejorar la protección y conservación de los recursos naturales y culturales de las regiones; su competitividad nacional e internacional; promoviendo el desarrollo económico y social de las comunidades locales y la sostenibilidad financiera de los parques nacionales, a partir de contratos de concesión donde el estado sigue siendo propietario de los predios, pero permite que el concesionario haga usufructo de ellos, a través de

obligaciones de construcción y adecuación de infraestructura de servicios y actividades ecoturísticas, con dotación requerida para la prestación de los mismos, proyectos de saneamiento ambiental que incluyan construcción de sistemas de tratamiento de agua potable y aguas residuales, y manejo de residuos sólidos, promoción y generación de energía eléctrica a partir de fuentes limpias, uso y ahorro eficiente del agua y facilidades tecnológicas para el recaudo de los ingresos, entre otros. (Parques Nacionales Naturales de Colombia, 2014)

Actualmente, el proyecto de contratos de concesión de servicios ecoturísticos está presente en 6 regiones del país, Amacayacu (Amazonas), Tayrona (Magdalena), Gorgona (Cauca), Los nevados (Eje Cafetero), Otún Quimbaya (Risaralda), Isla Salamanca (Magdalena), lo cual ha generado un aumento en los visitantes, inversiones, empleo, fortalecimiento interno en las comunidades, limpieza de playas, señalización de vías internas, limpieza de vías interna, se permitió el descanso ambiental del área protegida, disminuyendo el ruido, la contaminación y la demanda del recurso hídrico, desarrollo de actividades y trabajos tradicionales de los pueblos Indígenas; Adicional se vinculó a la comunidad en la iniciativa de la siembra, recolección de semillas y rehabilitación de la tierra.

Según el informe de Concesión para la prestación de servicios Ecoturísticos en parques naturales 2017, el total de beneficios económicos a las comunidades locales, por generación de empleo y compra de insumos y servicios por parte del proyecto de concesiones de servicios ecoturísticos, asciende a \$34.779.784.652, con corte a diciembre de 2016, siendo el Parque Nacional Natural Tayrona el de mayor aporte. Sin embargo, la situación para el tercero (Ente privado) no es equilibrada frente a los recursos que obtuvieron PARQUES (Institución estatal) y las comunidades con el proyecto, dado que las inversiones se realizaron en diferentes etapas, lo que hace necesario replantear los esquemas de operación a través de concesiones de servicios ecoturísticos para algunas áreas, donde se debe analizar un esquema más parejo para las partes inversoras o no propiciar la entrada de terceros con capital importante de

inversión, si no es posible generar condiciones adecuadas que creen una verdadera estructura que genere un beneficio mutuo. (Subdirección de sostenibilidad y negocios ambientales, 2017)

Es por ello que para complementar proyectos nacionales como el anterior, Colombia ha establecido acuerdos bilaterales con países que tengan un alto nivel de desarrollo turístico, esto con el fin de aumentar su nivel competitivo a nivel internacional y desarrollar actividades que permitan el mejoramiento de las condiciones de vida de la población actual y preservar los recursos naturales y los servicios ecosistémicos de los cuales depende el bienestar de las generaciones futuras.

En general, se observa que actualmente dentro de los acuerdos de cooperación internacional se consideran proyectos con temas de desarrollo ecoturístico, al igual que temas ambientales que podrían considerarse fundamentos para enfocar a futuros proyectos en esa dirección y herramientas que permitan fortalecer el sector turismo, la Agencia Presidencial de Cooperación, APC-Colombia, ha estado coordinando actividades con diferentes agencias de cooperación internacional para que sean expuestos sobre la mesa de negociación, temas sobre intercambio de conocimientos de turismo, entre las cuales se encuentra:

- La TIKA (Agencia de cooperación y coordinación Turca) en la cual se determinaron las acciones a seguir para fortalecer el intercambio de conocimiento en temas de: ecoturismo, turismo de bienestar y turismo de mar, en los departamentos de Bolívar, Antioquia, Cundinamarca, Atlántico y Magdalena. En los cuales se fortalecería el ordenamiento y estándares internacionales del agua y el ambiente, el fortalecimiento para planes de manejo de patrimonios culturales de Colombia que se acompañarían de estrategias de comercialización, de la mano con la formación de capital humano como guías turísticos, teniendo en cuenta los conocimientos y estrategias de Turquía en el sector turismo, contemplados en su política pública *Tourism Strategy of Turkey* –

2023, la cual busca implementar planes estratégicos que impulsen la cooperación entre el sector privado y público, y ha optado por aprovechar las diversas clases de turismo existentes. Políticas que han logrado posicionar a Turquía en uno de los principales destinos para visitantes provenientes de Europa y Asia. (APC-Agencia presidencial de cooperación Colombia, 2017)

- Programa bilateral con República Dominicana, el cual se basa en cooperación Técnica, Científica, Educativa y Cultural entre los dos países, en el ámbito de cooperación técnica se planteó la idea de promoción e implementación de turismo sostenible, junto a ProColombia y empresarios del Caribe Colombiano se elaboró el “Plan de acción de turismo sostenible de sol y playa”, enfocado inicialmente a ciudades como Santa Marta, San Andrés y Providencia, Barranquilla y Cartagena, este plan permitiría capacitar a los empresarios locales con respecto a las buenas prácticas en normatividad internacional, en la sostenibilidad de las playas y el fortalecimiento de los lazos cooperantes del sector turístico (APC-Agencia presidencial de Cooperación Colombia, 2017), teniendo en cuenta los conocimientos de este país en el sector turismo, los cuales desde el año 1994 han estado preparando su oferta de Ecoturismo integrando al sector público (ministerio y secretaria), inversión privada y a la inversión comunitaria en este proceso.
- Acercamiento entre Colombia y Portugal, en el cual se tienen previstas nuevas oportunidades para la negociación entre las cuales se visualizan canales de comercio, mayor inversión, acción cooperante en áreas de ciencia, tecnología e innovación y desarrollo de turismo; de este último aspecto se acordó poner en marcha un proyecto de cooperación para la implementación de escuelas de turismo y formación profesional para el desarrollo sostenible de la actividad turística en Colombia, teniendo en cuenta que el turismo en Portugal ha tenido un crecimiento de 20% en dos años , con más de 16 millones de turistas internacionales en un año, de este modo el turismo, se ha consolidado como el

sector número uno en recuperación económica y creación de empleo en Portugal, según el ministro Pedro de Sousa Holstein. (Hosteltur, 2015)

Basando el crecimiento de este sector en estrategias de promoción, cooperación entre el sector público y privado, preparación de la infraestructura interna del país que permiten desarrollar esta actividad. Experiencias y conocimiento que Colombia quiere adaptar para el desarrollo de esta alternativa económica naciente, a través del fortalecimiento y profundización de la relación comercial que se tiene actualmente.

Para Colombia, la cooperación internacional es una herramienta que permite profundizar las relaciones internacionales del país, a partir de los intercambios de experiencias, las contribuciones técnicas, financieras y tecnológicas que los demás países, y los organismos internacionales (multilaterales, no gubernamentales y de la sociedad civil) pueden realizar a los procesos de desarrollo social y/o económico del país, así como los apoyos que puede brindar el país a ellos. (Sistema Nacional de Gestión del riesgo de desastres , 2015), y es por ello que ha incluido proyectos de cooperación internacional que contribuyan a la seguridad, el bienestar, la calidad de vida de las personas y al desarrollo sostenible.

Lo anterior pretende fortalecer las debilidades presentes en el proceso de promoción turística, entre las cuales se encuentran, la percepción de inseguridad que se tiene de las áreas rurales del país a causa del conflicto armado, el poco conocimiento de comercialización y promoción especializada lo que limita el acceso del sector al mercado de turismo natural, debilidad institucional a nivel local lo cual dificulta la implementación de planes. Adicional, se ha presentado un desaprovechamiento de alianzas PPP (entre privados, público-privado, públicos) en sectores que aporten significativamente desarrollo a la zona, como lo es el Turismo, el cual ha tenido una baja prioridad en las acciones locales de desarrollo (sin embargo, prioridad en las políticas - 1,2% del PIB). (T&L Europraxis, 2013)

Según el Plan de Negocio de Turismo de Naturaleza de Colombia, se ha venido realizando un cronograma en el cual se priorizan los destinos turísticos en Colombia, según sus atractivos naturales y voluntad de la comunidad por apoyar el desarrollo de estas actividades turísticas, las acciones puntuales se establecen en periodos de tiempo (inmediato, corto, mediano y largo plazo) de acuerdo a las oportunidades de negocio que ofrezca cada uno de los distintos departamentos, el Ecoturismo se categoriza en Parques naturales, reservas naturales y avistamiento de aves, entre los departamentos de acción inmediata para el desarrollo del Ecoturismo se encuentra Antioquía, Valle del Cauca, Amazonas, Magdalena, Cundinamarca y Meta. Sin embargo, departamentos como el Tolima se prevén para acción a mediano plazo.

Debido a la poca intervención y presencia internacional en el desarrollo ecoturístico en este departamento, la gobernación del Tolima ha iniciado un proceso de reestructuración en las infraestructuras viales del departamento, aspecto clave para dar el impulso necesario al sector turismo, iniciativa que se ha mejorado con la doble calzada desde Bogotá hasta Ibagué y que continúa hacia el occidente del país. Al igual que el mejoramiento de vías secundarias hacia municipios que aún no explotan su vocación turística como debe ser.

Siendo Tolima un departamento que cuenta con indiscutibles fortalezas en este sector, entre las cuales se destacan su posición geográfica central, sus bienes culturales, su oferta gastronómica y sus atractivos naturales, los cuales se conjugan como posibilidades para el fomento de distintos tipos de turismo en el departamento. (Visión Tolima 2025, 2015)

Adicional a esto, según informe presentado por La Agencia Presidencial para la Cooperación, APC-Colombia, sobre el estado actual de la cooperación internacional en las 16 regiones en donde se llevarán a cabo Programas de Desarrollo con Enfoque

Territorial (PDET). Específicamente en el Tolima pese a que no cuenta con apoyo internacional para el Ecoturismo, está previsto dentro de este programa, los municipios priorizados para PDET son Chaparral, Rio blanco, Ataco y Planadas, debido a sus niveles de pobreza, en particular de pobreza extrema y necesidades insatisfechas, el grado de afectación derivado del conflicto armado, la debilidad de la institucionalidad administrativa y de la capacidad de gestión, y la presencia de cultivos de uso ilícito. (Lapipaco, 2017)

Dentro de los cooperantes en este departamento se encuentran Canadá, EE.UU, Suecia, Unión Europea y el Fondo de Naciones Unidas de los cuales 3 apoyan la construcción de la paz con aportes que oscilan entre USD 13.415.904 y dos de ellos apoyan el desarrollo rural con un aporte de USD 673.767, sin embargo a nivel nacional las inversiones internacionales hacia el tercer enfoque del PDET -la conservación y sostenibilidad ambiental representan el 7.8% de las inversiones totales y en el departamento del Tolima no existen cooperantes para este enfoque. (APC-Agencia Presidencial de Cooperacion, 2017)

Con lo anterior se evidencia como la presencia de la cooperación técnica internacional en Colombia no se ha fortalecido frente a temas de impacto como lo es el desarrollo ambiental sostenible y como en municipios que requieren de atención se están dejando en segundo plano, como es el caso de Cajamarca-Tolima y se está dando prioridad a ciudades que cuenten con características turísticas ya descubiertas, y no porque tengan más déficits que el municipio Tolimense, este ha sido epicentro del conflicto armado, de daños ambientales a causa de actividades mineras y actualmente atraviesa graves problemáticas sociales y económicas como se han evidenciado al interior de esta investigación.

CONCLUSIONES

El principal motivo para la realización de este proyecto de grado, como profesionales, es la importancia de poder generar soluciones viables que ayuden al desarrollo social, económico y ambiental tanto de Cajamarca como en Colombia y en general desde cualquier ámbito en el que nos encontremos. Con esta investigación se pretende aportar a la discusión sobre la posibilidad de una economía sostenible y de cómo sobrellevar la dependencia que hay como nación sobre un producto específico para sostener la economía.

Como conclusión se resalta que el municipio de Cajamarca – Tolima, lugar donde se encuentra ubicado el proyecto minero la Colosa, se caracteriza por tener una economía dependiente del sector agropecuario, con grandes necesidades y problemáticas sociales, las cuales con megaproyectos de multinacionales como el proyecto minero La Colosa, logran dinamizar la economía generando una mayor oferta laboral, incremento de la circulación de dinero y una mayor demanda de bienes y servicios. Sin embargo una problemática es el desarrollo desarticulado de las acciones de responsabilidad social de las empresas existentes en el municipio, la ausencia de lineamientos que les permita enfocar sus esfuerzos a las necesidades prioritarias de la comunidad y una débil comunicación con el Gobierno Local, encargado de liderar, controlar y orientar estas actividades, garantizando impactos positivos en el desarrollo del municipio.

El 26 de Marzo de 2017 los habitantes del municipio de Cajamarca asistieron a las urnas para votar a favor o en contra de que la empresa minera tenga presencia o no en el municipio por medio de las actividades de exploración y explotación de la mina la Colosa, el resultado fue un contundente no por parte de la población. Es así como la multinacional Anglo Gold Ashanti confirma el cese de las actividades mineras de fase exploratoria en el municipio de Cajamarca después de 14 años de presencia.

El cese de las actividades mineras en el municipio desencadenó ciertas consecuencias como el empleo donde alrededor de 400 trabajadores, de los cuales un 80% son del municipio, han sido liquidados e indemnizados (Semana sostenible , 2017) , adicionalmente diferentes programas de responsabilidad social encaminados al fomento de la innovación en las actividades productivas, así como el desarrollo de nuevas alternativas y la reactivación de la economía urbana y rural del municipio, planeados y algunos desarrollados en Cajamarca fueron cancelados y las regalías destinadas al municipio se han visto disminuidas.

Es por esto que Colombia debe buscar un desarrollo hacia lo sostenible ya que cuenta con unos recursos naturales óptimos para la generación de alternativas económicas que puedan compensar de alguna manera los impactos del cese de las actividades mineras.

Cajamarca cuenta con características geográficas que resultan atractivas, lo fueron por muchos años para los grupos armados al margen de la ley a causa de su condición de corredor estratégico que conecta diferentes zonas del país, estos territorios incubaron el nacimiento de la guerrilla rural de origen comunista, las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC).

Dichas características también llamaron la atención de la multinacional Sudafricana AngloGold Ashanti, para una fase inicial de exploración minera, posterior a esta una fase de explotación. Sin embargo Cajamarca es un municipio que cuenta con un área de 516,2 kilómetros cuadrados, de los cuales 0,2% corresponde al área urbana y el 99,8% al sector rural, sin embargo dichos suelos están dados para su protección y no para producción. (IGAC, 2016)

Tal parece que el gobierno departamental es el único que no ha notado el potencial del municipio, el cual cuenta con grandes atractivos turísticos, tales como, el volcán cerró machín, el páramo de Anaime, el Parque Nacional de Los Nevados (Nevado del Tolima), Cascadas naturales, bosque de Palma de cera, entre otros, que de ser usados como atractivos turísticos permitirían el aprovechamiento y la conservación de los mismos, permitiendo al municipio percibir ingresos que suplan las problemáticas internas a causa del cese de la minería.

Esto sería posible toda vez que se generen vínculos de cooperación departamental entre Secretarías de Desarrollo y Turismo que incluyan iniciativas de desarrollo económico y social, gestionando y articulando fondos de inversión para establecer infraestructuras turísticas que posteriormente generen ingresos para los municipios o se pueda ceder estos espacios a una administración de un sector privado competitivo.

Sin embargo, se evidencia que por parte del gobierno los esfuerzos por mejorar e impulsar el sector minero energético aunque no son suficientes siguen presentes, es así como se ve que en El Plan Nacional de Desarrollo, el cual se entiende como el instrumento formal y legal por medio del cual el Gobierno nacional traza unos objetivos específicos encaminados hacia unos propósitos puntuales de crecimiento a largo plazo para el país, tratan ciertas estrategias.

No obstante la efectividad del Plan Nacional de Desarrollo (PND) depende del compromiso que se adquiera por parte de todas las entidades y organismos públicos que estén comprometidos con los proyectos a desarrollar dentro de la propuesta global.

A pesar de esto se habla de una reprimarización de la economía lo cual consta en la alta dependencia de las exportaciones de productos primarios, así, entonces, sería equivocado pretender incrementar la renta minera en el futuro próximo mediante la

expansión de la producción de minerales sin incurrir en graves riesgos en términos de daños socio-ecológicos desmedidos (UN, 2014).

En busca de otras alternativas, se resalta que puntualmente al caso del ecoturismo se evidencia la falta de enfoque en los planes de desarrollo, ya que el ecoturismo, ha adquirido gran preponderancia en el contexto internacional en las últimas décadas. Algunos países de diversos continentes y, especialmente, del americano se han posicionado como destinos ecoturísticos. En general, si se observa la competitividad del producto ecoturístico, persisten muchas deficiencias que se deben superar en los destinos que quieren posicionarse como tales (Ministerio de Comercio & Ministerio de Ambiente , 2014).

Así podemos observar que a pesar de contar con diferentes disponibilidades políticas en cuanto a temas de turismo, el ecoturismo no es un sector contemplado directamente por el gobierno tanto nacional como regional y no es sencillo el desarrollo de proyectos de esta actividad económica específica. Es por esto que al hablar de la formación de proyectos enfocados al ecoturismo se debe recurrir a diferentes actores gubernamentales y no gubernamentales para compensar la apatía institucional en la que se encuentra este sector económico del país y así converger este tipo de ayuda con el proceso de posconflicto actual del país.

Colombia con el acuerdo de paz requerirá la transformación de los campos colombianos, a través de, generación de alternativas tanto de vida como productivas en el campo colombiano, lo que permitiría el cierre de brechas sociales y económicas. Al plantearse el Ecoturismo como dicha alternativa se debe fortalecer las debilidades presentes en el proceso de promoción turística, entre las cuales se encuentran, la percepción de inseguridad que se tiene de las áreas rurales del país a causa del conflicto armado, el poco conocimiento de comercialización y promoción especializada lo que limita el acceso del sector al mercado de turismo natural, así mismo fortalecer

las debilidades institucionales a nivel local lo cual dificulta la implementación de dicha alternativa.

Es por ello que, la cooperación técnica internacional es una herramienta que permitirá profundizar las relaciones internacionales entre países, a partir de los intercambios de experiencias, las contribuciones técnicas, financieras y tecnológicas que puedan compartir mutuamente. Mediante la cual se espera desarrollar la competitividad local en sectores económicos diferentes a los tradicionales y así generar un acercamiento e interés de un público foráneo en el mercado nacional, basándose en las experiencias de aquellos que ya tienen esta actividad económica como fuente primaria en las economías de sus países.

A pesar de que las cooperaciones ya establecidas en el país para temas de desarrollo turístico o proyectos de sostenibilidad ambiental no se encuentran presentes en Cajamarca, se puede evidenciar el éxito que ha tenido este sistema en ciudades como Santa Marta, San Andrés y Providencia, Barranquilla y Cartagena con aportes de Turquía, República Dominicana y Portugal. Lo que hace repensar el sistema actual en el cual desarrolla la economía y en buscar alternativas que sean sostenibles y garanticen el mantenimiento de futuras generaciones en nuestro país.

ANEXOS

Anexo A- Entrevista empresarios de Cajamarca

Se realizó una encuesta a un grupo de jóvenes empresarios de Cajamarca, que se encuentran en la planeación de un proyecto enfocado en el ecoturismo.

ENTREVISTADOR: Karol Enciso

ENTREVISTADOS: Marcela Caycedo, Alexander Páez, Gustavo Cante

Karol: Buenas tardes, queremos entrevistarlos sobre el conocimiento que tengan acerca del ecoturismo y saber quiénes son, a que se dedican?

Gustavo: Buenas tardes, Nosotros somos un grupo de jóvenes, que buscaban que hacer en Cajamarca y no son muchas las opciones que se encuentran, así que empezamos a observar los recursos con los que contábamos. Hace dos años nos dimos cuenta que Cajamarca tiene un potencial turístico en cuanto al Eco-turismo y de este al deporte extremo, aprovechando lo que tenemos como las cascadas, bosques de palma de cera, Cañon de Anaime, de la cual se puede sacar una alternativa económica diferente para el municipio.

Marcela: La empresa se formó dada la necesidad de prestarle algo a los jóvenes principalmente los Cajamarcunos, ya que se estaba viendo mucho drogadicción, muchos homicidios, suicidios, por la falta de cómo emplear el tiempo libre... como dice Gustavo empezamos a buscar que hacer, acá lo único viable era salir el fin de semana a rumbear o a beber, no había más que hacer, empezamos a buscar alternativas y una lista de chequeo de que podíamos ofrecer. Nos creamos como empresa de manera ilegal, hace aproximadamente 2 años en busca de estas alternativas y ya hace 1 año que nos formalizamos como empresa, nuestra empresa se llama PARUK S.A.S y en ella ofrecemos Trekking, ciclo montañismo, camper cross y canyoning como plus de los servicios.

Alexander: Viendo que Cajamarca no ha sido explotada turísticamente, vimos la necesidad y la oportunidad de crear una alternativa no solo para nosotros sino para la comunidad, durante estos 2 años hemos creado unas alianzas con la comunidad, sobre todo con gente del agro, que son los que nos prestan los predios para realizar los deportes, nuestro ideal es llevar turistas a que conozcan también a que se dedica la finca, ellos nos venden los almuerzos, hay una contraprestación, aparte de esto buscamos que Cajamarca sea reconocido como un sitio en el cual han pasado ciertas cosas desagradables, como el túnel que es una muestra del despilfarro de los recursos, pero más que sea reconocido por esto queremos darle otra perspectiva de lo que es Cajamarca.

Karol: Gracias por compartir, ahora queremos realizar unas preguntas. ¿Qué ha hecho la alcaldía de Cajamarca para proveer otras fuentes de ingreso?

Marcela: Realmente, no nos hemos enterado si están ejecutando proyectos que beneficien económicamente al municipio aparte de la minería, si han implementado por parte de la CC áreas del turismo, suponemos que trabajan de la mano con la alcaldía, están invirtiendo más a las fiestas para promocionar a Cajamarca a nivel cultural. Este alcalde no sabemos qué actividades este realizando para generar otros ingresos económicos, el anterior le había dado una identidad al municipio con “Arracacheros de pura cepa” y estaba invirtiendo e incentivando a las personas para que realizaran productos a base de la arracacha para que los cajamarcunos nos volviéramos más autóctonos

Karol: ¿Qué impacto social creen ustedes que iba a dejar la minería al interior de Cajamarca?

Marcela: En el tiempo que estuvo, de pronto a nivel ambiental no tuve como la cercanía para hablar de ello, pero en el nivel social si, trajo muchos habitantes fluctuantes, muchos cambios de culturas, venían muchas personas de otras ciudades, de otros municipios con sus culturas, con sus costumbres, y siempre fue un choque cultural siempre importante; aparte seguramente creían que Cajamarca era súper rico, entonces trajo mucho ladrón, se aumentó la inseguridad, se aumentó los niveles de

consumo de sustancias alucinógenas en los jóvenes y en los adultos, aumentaron los suicidios, entonces siempre a nivel social si afectó un poco la presencia de esta empresa aquí en este municipio.

Karol: Ok, ¿cuáles fueron las principales motivaciones por las cuales la población está en contra de la minería?

Gustavo: creo que preservar los recursos naturales que tenemos ,no?, aunque somos pocos los que quizá vemos el potencial turístico que tenemos en entorno natural, eh, la gente se ha venido quitando ese paradigma que tienen que si no es una multinacional grande la que está haciendo las cosas no vamos a salir adelante, entonces.

Karol: Cuáles alternativas han pensado o han proyectado como fuente de ingreso y desarrollo alternativo a la minería?

Marcela: pues, el turismo totalmente, pues eso si no tenemos ni medio duda, en Cajamarca tiene unos recursos naturales espectaculares, mucho potencial turístico, eh con la influencia que hemos buscado es eso, mostrarle al mundo entero porque han venido muchas personas extranjeras a conocer a Cajamarca. Que Cajamarca si tiene muchísimas cosas y no tiene absolutamente nada que envidiarle a otros departamentos, como por ejemplo Salento que es posicionado turísticamente, Cajamarca tiene unos recursos naturales hermosos que no es sino volver atractivos turísticos, hacerlos de una manera organizada y se puede impulsar muy bien el turismo acá en el municipio.

Alexander: Si es una alternativa económica con la cual estamos enfocados a un futuro Cajamarca que no dependa solamente del agro o del comercio sino también dependa del turismo como tal; Se hace una economía muy buena, porque el turismo genera mucha ganancia, sabiendo hacer un turismo respetando el medio ambiente y respetando las políticas se puede hacer una buena economía, entonces es algo que nosotros queremos hacer, como una base sólida para poder desarrollar un turismo a gran escala y no solamente nosotros sino por medio de todos los otros empresarios que se puedan vincular, hacer una gran asociación.

Marcela: otra alternativa por ejemplo que nosotros manejamos como pareja fue montar el gimnasio y aquí en el municipio no había mucho que hacer a nivel deportivo, nosotros decidimos también ubicar este sitio para los jóvenes y adultos, toda la población en general que quisiera salir de esa rutina, cambiar y mejorar su estilo de vida sobre todo, el deporte va a ser toda la vida salud y va a ser beneficioso para nuestros cuerpos, nuestras mentes, para todos. Y ya lo tenemos en las dos etapas : lo podemos hacer acá en un recinto cerrado o también lo podemos hacer a fuera al aire libre.

Alexander: Cajamarca cuenta con una ubicación geográfica muy buena porque estamos ubicados en el centro del país, estamos ubicados en el medio de la cordillera central y la carretera panamericana que comunica el puerto de Buenaventura con Bogotá, pasa justamente por el centro de Cajamarca, esa es una de las grandes ventajas; también contamos con uno de los volcanes más peligrosos del mundo y Cajamarca está ubicada en medio de dos ciudades como lo es Ibagué y Armenia, es por esto que tenemos potencial para darnos a conocer a nivel nacional e internacional, a parte a esto, tenemos rutas rurales que comunica con los distintos municipios como Salento, Pijao, que es una gran ventaja.

Gracias por su participación.

Anexo B- Entrevista Ministerio de Industria, Comercio y Turismo- Área de promoción

Entrevistador: Carolina López, Daniela Abella

Entrevistado: Katherine Castellanos (Área de promoción turística- estrategias de campaña de promoción nacional), Adriana Amayo (destinos de turismo y paz

Daniela: ¿Cómo se está promoviendo el sector turismo a nivel nacional?

Katherine: Bueno, el sector turismo se está promoviendo a través de corredores turísticos, ¿Tienen conocimiento de que son los corredores? Los corredores son unas zonas específicas que se marcaron por accesibilidad, en este momento tenemos doce corredores, entonces por ejemplo está el corredor Caribe que está marcando varios municipios y todos se pueden conectar vía terrestre, entonces todos estos corredores se pensaron y armaron por conectividad, la idea es que tú puedas recorrer uno completo en tu carro, así están distribuidos para que entiendan el concepto.

Luego en promoción a nivel nacional lo que se está haciendo es por medio de los corredores y unas sub campañas específicas, hay una sub campaña que es sobre Naturaleza, hay tendría que ver un poco su tema de Ecoturismo, porque si tú me preguntas específicamente sobre el ecoturismo, no, se está haciendo la sub campaña de la naturaleza que aquí están reunidas todas las regiones naturales o los parques nacionales naturales y otra de las campañas es la de aviturismo que esta propuesta es nueva por la ministra, ya saben que Colombia es uno de los países con mayor diversidad en el mundo y cuenta con el mayor número de aves del mundo, de hecho hace poco hubo un evento donde se registraron a nivel mundial (Big global date) se reunían muchos países registrando aves, quien registro la mayor cantidad de aves fue Colombia, con cuatrocientas doce aves, entonces por eso se le quiere dar fuerza, se le quiere dar primero fuerza a nivel nacional, porque muchas personas lo incluyen dentro de sus planes como algo adicional, mas no como motivo principal para su desplazamiento, entonces por eso se quiere mover mucho a nivel nacional en todos los destinos sobre el aviturismo, para posteriormente hacerlo a nivel internacional.

A nivel internacional cualquier información sobre cooperación, alianzas, la puede hacer con Procolombia.

Bueno, adicional a los corredores, se crearon unos buses, que arrancaron la semana pasada, el dos de Junio, que se dio inauguración en Bogotá, lo hizo la ministra va a recorrer varios corredores, esa es una de las estrategias que uno lleva la oferta institucional y dos que ofrece más información a todas las entidades territoriales, sobre que está haciendo el ministerio y de qué manera se puede promocionar, entonces otra de las estrategias de promoción son los proyectos que presentan las entidades territoriales al ministerio, entonces hay dos líneas para poder presentar proyectos una se llama promoción a nivel nacional y la otra banco de proyectos, las entidades territoriales pasan proyectos si son de promoción, entonces por ejemplo ellos quieren promocionar un festival, Medellín en el marco de la feria de flores, ellos nos pasan esa iniciativa, nos pasan un proyecto formal, bien armado y desde el ministerio se analiza, se revisa y se ejecuta, si es viable se ejecuta por medio de FONTUR que es la entidad que ejecuta todos los recursos y presupuestos del ministerio, entonces a nivel nacional se están haciendo unas estrategias muy puntuales que como les dije son los corredores, aviturismo, naturaleza y adicional todos los proyectos de promoción que cualquier municipio de Colombia quiera presentar, y desde acá se le presta asesoría y apoyo económico.

Carolina: ¿Considera que ha mejorado en la producción nacional el turismo? ¿Ha mejorado en los últimos años?

Katherine: Por supuesto antes habían digamos que a nivel de PIB otros primeros lugares, ahora el turismo hace parte como el segundo contribuyente en todo el desarrollo del país y del PIB específicamente, entonces las estrategias que últimamente se han planteado y ahora más con la firma del acuerdo de paz, se está generando más movimiento más como sensación de seguridad en las personas, esto ayuda más al desplazamiento de las personas, lo que hace que se muevan con más seguridad, uno por confianza, dos por los territorios que ya no están en conflicto armado y se están desarrollando varias estrategias para el fortalecimiento de la competitividad turística y posteriormente la promoción, es importante que ustedes

tengan en claro eso, que primero uno debe ser competitivo turísticamente, contar con infraestructura y posteriormente promoción. Tú no puedes traer el turismo sin tener restaurantes, hoteles, ni atractivos turísticos, el ministerio no te puede promocionar ese lugar, entonces si hay que levantar un hotel, señalizaciones, todo eso es competitividad turística, uno tiene que entrar primero a desarrollar, a ver y a mejorar ese tema y cuando eso esté listo llega promoción, hay es cuando se puede crear el festival, la feria

Carolina: ¿Cómo se está promoviendo el Ecoturismo en Colombia?

Katherine: Específicamente como les decía, a través del turismo de naturaleza, no nos podemos cerrar en decir que la moda es el ecoturismo, enfocado en lo ambiental, y el que más le apuesta el más chévere de todo, no, todos lo estamos haciendo a través del turismo de naturaleza, porque ahorita hay unos programas bien fuertes a nivel ambiental interinstitucionales con el ministerio de ambiente principalmente y otros ministerios pero la apuesta en cuanto a promoción es naturaleza y ahí digamos que tiene cabida todo lo del ecoturismo, el ecoturismo solamente es una tipología.

Carolina: ¿Qué mecanismo existen para promover el ecoturismo?

Katherine: Se hace a través de las estrategias de promoción nacional con las campañas nacionales, y con un plan de medios y estrategias de fortalecimiento y apoyo técnico y presupuestal a las entidades territoriales.

Daniela: En el marco de posconflicto, ¿El ministerio con que política nacional cuenta en temas de Ecoturismo en zonas donde operaban las FARC?

Adriana: Nosotros venimos trabajando un programa que se llama “La estrategia, turismo, paz y convivencia” que se enmarca en el programa Turismo y paz, sin embargo, nosotros lo tenemos clasificado en tres destinos: Destino piloto, que venimos trabajando con el cinco regiones desde el año 2014, tenemos unos destinos emergentes, que son unos municipios que no pasaba nada de conflicto armada pero por lo que estaba sucediendo a su alrededor, se vieron implicados, un ejemplo Silvia Caldas y tenemos municipios donde vivieron el conflicto, que son los que se abalan después del acuerdo final de la paz, los abalan las gobernaciones y con esto se trabaja

un tema independiente, cada uno de estos destinos tiene un plan de acción distinto, los destinos pilotos los cuales son los más avanzados, tenemos resultados mucho más concretos, exactos, con los destinos emergentes hemos venido trabajando de la mano ya posterior al acuerdo final y con los destinos de posconflicto se va a trabajar en zonas veredales y vamos a trabajar un tema de cátedra de turismo, pero realmente tenemos un trabajo muy bien elaborado y una política pública que va enmarcada sobre la normatividad, los objetivos de desarrollo del milenio y toda normatividad turística

Daniela: ¿En qué zonas se está trabajando específicamente?

Adriana: Estamos trabajando en todo el país, porque nosotros el tema de turismo, paz y convivencia lo hemos venido desarrollando desde el 2014 en 5 regiones concretas, con los destinos emergentes tenemos 34 municipios y con los destinos de posconflicto tenemos más de 40 municipios, así podríamos dar el aval de que estamos en unos 100 municipios en los 32 departamentos.

Carolina: ¿Para este proceso buscan alguna cooperación internacional?

Adriana: No, porque los destinos se manejan diferente entonces por ejemplo la de turismo, paz y convivencia tiene unas estrategias concretas, ese tiene un plan de acción muy bien definido, tiene unas estrategias cocreadas, las cuales cuentan con un plan de acción, tendríamos que mirarlo pero precisamente estaba hablando con la persona que maneja cooperación internacional, porque hay acciones que si se trabajan y derivan de eso. ¿Para qué tema específico?

Carolina: Si, el proyecto se basa en la cooperación internacional técnica para el desarrollo económico específicamente en Cajamarca-Tolima, entonces, la idea es promover otros ingresos económicos diferentes a la minería.

Adriana: Tendríamos que mirar si el gobernador avalo ese municipio, como municipio de el posconflicto, porque a ellos se les mando un listado de municipios del posconflicto, no hace parte de los destinos “turismo, paz y convivencia”, entonces

tendríamos que revisarlo si ellos tuvieron conflicto armado o no y como destino posconflicto si fue avalado o no por el gobernador, pero no me suena Cajamarca.

Nosotros trabajamos los municipios si son avalados por el gobernador, porque para eso se les pregunto concretamente en Diciembre, si tenemos estos municipios que fueron indicados por el acuerdo final de la paz, por el gobierno nacional, pero también si ustedes los avalan desde el punto de vista de conflicto armado, pero físicamente tienen que tener una vocación.

Carolina: Si evidentemente Tolima tiene unos municipios peores...

Adriana: Esos municipios tienen vocación turística, ellos lo indican en la carta que nosotros les remitimos, el mismo gobernador dice "miren, a parte de estos municipios que me dicen que van a trabajar, requerimos estos otros adicionales para este tema, y por temas de turismo tienen estos atractivos".

Daniela: ¿Hay alguna ley que indique como medir el conflicto armado?

Adriana: No, cada gobernador lo sabe, recuerda que antes de la firma de la paz, el país era conflicto armado, teníamos esa connotación.

Carolina y Daniela: Muchas gracias por sus respuestas.

Anexo C-Entrevista Ministerio de Industria, Comercio y Turismo- Área análisis sectorial

Entrevistado: Edison Restrepo

Entrevistador: Daniela Abella

Daniela: ¿Qué impacto tiene el turismo en el PIB Colombiano?

Edison: Cuando uno habla de impacto, habla de un antes y un después, tendría uno que saber cuáles son, históricamente el PIB de Colombia, el turismo en el PIB de Colombia, ha contrapesado entre el 2.5% y ahora casi el 3 %, en realidad no se ve que pese mucho porque en Colombia las mediciones no incluyen muchas cosas que son parte del turismo, si me hago entender? Por ejemplo, el turismo es un tema transversal a otras industrias, el turismo es restaurantes, hoteles, agencias de viajes, esparcimiento, pues realmente lo que el DANE nos da son cinco subsectores y el PIB no lo refleja, no hay emparejamiento uno a uno, entre lo que es el empleo y lo que es lo que aporta esas industrias al PIB, entonces normalmente cuando mira el PIB como lo proyectan casi que estamos reflejados en viajes y transportes, entonces le falta. Eso es un problema que siempre hemos manifestado para lo cual necesitaríamos que estructuraran la cuenta del turismo, funcionaria bravísimo, porque el banco de la republica envía una cosa el DANE mide otra, entonces nunca hay una compensación de eso, es muy poco lo que el turismo representa en el PIB (3%), creeríamos nosotros que podría llegar al doble de esto.

En México en el PIB el turismo siendo uno de los factores más importantes, es como el 17%, entonces uno si esperararía que al menos el turismo acá aportara al PIB un 5-6 %, pero cuantificado como nosotros lo quisiéramos no da, históricamente si ustedes lo miran siempre ha estado en eso, 2.70-2.83% máximo, ahora está subiendo casi al 3%. Más que impacto la pregunta es ¿Cuánto pesa el turismo dentro del PIB de Colombia?

Daniela: También va enfocado en el impacto, porque estamos enfocadas en el posconflicto, entonces, ¿Qué va a pasar con esos espacios que antes estaban

ocupados por las FARC y que hoy en día se pueden usar para el turismo, para el Ecoturismo?

Edison: Eso ya es hipotético, nosotros estamos trabajando bajo unos escenarios en los cuales uno lo que dice es Colombia en cierta situación con el momento actual se mueve de esta forma, y bajo un modelo económico sencillo, uno podría medir su comportamiento, tenemos forma de proyectar ciertas variables y con ese comportamiento como venía, podría tener un aumento del 4-5-6% que sería algo normal, entonces lo que uno hace es que cuando se ve esos modelos intenta ver el movimiento del modelo en el mundo, con las cifras de OMT también podemos mirar cómo está creciendo Latinoamérica, como está creciendo Asia Pacifico, Europa, Las Américas, a partir de ese escenario básico que es la proyección normal, lo que uno espera es que con el tema de la paz, el turismo sea el doble, uno empieza a modelar un escenario optimo y uno súper optimo, hasta que uno de esos escenarios se empieza a dar, uno lo que espera del posconflicto, es que el tema de la paz continúe en cualquier momento que desfallezca se cae todo, en el momento en que esto no “pegue” nadie va a volver a Putumayo, ahora estamos viendo cifras del doble del 1500%-2000% de visitantes extranjeros pero para que esto se siga dando tiene que seguir el tema de la paz, si no se da la gente no vuelve, cuando sucede este tipo de cosas, casi que los modelos matemáticos no nos sirven, es como cuando sucedió la entrada de Aerolíneas a Colombia hubo un momento en el que el número de pasajeros a vuelos internacionales permanecía estático, entraron las aerolíneas de bajo costo y eso se creció de una forma exponencial , pero eso crece hasta donde la capacidad de carga de, llega un momento en que ni el número de frecuencia, ni la capacidad de los aeropuertos da para más, entonces efectivamente estuvimos observando a unos crecimientos de unos 3-4 años que eran del 20-17% y hoy en día se miran las cifras y son normales 3-4% porque la capacidad de carga no da para más, entonces eso mismo va a suceder con el posconflicto, si la paz continua vamos a tener unos crecimientos exponenciales durante 3-4 años, en sitios donde iban 100 visitantes extranjeros en un año, ya estamos registrando cifras de 300 en un mes, observamos crecimientos del 300% , ya cuando se ve el acumulado del año, ejemplo Arauca en el

2015 entraron en todo un año 900 personas, el siguiente año entraron 3600 personas, entonces esto es lo que va a suceder.

Daniela: Muchas gracias por su tiempo.

Anexo D- Entrevista a miembro del Colectivo Socio Ambiental y Juvenil de Cajamarca (COSAJUCA), defensores de derechos humanos y del territorio.

Entrevistado: Jefferson Rojas

Entrevistador: Karol Enciso

Jefferson: Vienen trabajando hace diez años con las comunidades campesinas del municipio de Cajamarca. Su razón de ser ha sido construcción con los campesinos, un trabajo de defensa del territorio, de mirar cuales son las herramientas que pueden tomar los cajamarcunos para defender su vocación agrícola frente a amenazas extractivas como la mega minería que se venía presentando en Cajamarca.

COSAJUCA en conjunto con los campesinos han construido formas de resistir y defender la vocación agrícola, que ha sido lo que en Cajamarca históricamente ha sido la actividad económica que se ha desarrollado; los cajamarcunos han construido su vida a través de la agricultura, de esa misma geografía que tienen en el municipio, por eso mismo es despensa agrícola, y también por la riqueza de suelos que tiene Cajamarca. La geografía es óptima por cuanto tiene varios pisos térmicos; eso es lo que hace que sean netamente campesinos.

La comunidad ha visto la necesidad de organizarse para hacer resistencia a un proyecto extractivo de minería a cielo abierto, denominado La Colosa, a gran escala. Un proyecto que no es compatible con la agricultura, por cuanto va destruyendo la montaña, luego entonces ¿Dónde se sembraría?, si no hay suelo, si no hay tierra para sembrar. Afortunadamente Cajamarca cuenta con un suelo muy fértil.

El Colectivo ha venido acompañando a los campesinos en ese trabajo de defensa, consistente en construir con ellos mecanismos pacíficos y democráticos de defensa del territorio, tal como se vio en la Consulta Popular que se desarrolló el 26 de marzo, donde los cajamarcunos le dijeron NO a la minería en Cajamarca porque debe seguir siendo una despensa agrícola.

Ha sido un proceso de jóvenes con campesinos, consistente en trabajar con ellos en sus fincas, generando confianza, por medio de la minga, en el arreglo de los caminos y en desarrollo del trabajo se va charlando con ellos sobre los temas.

También han brindado un apoyo técnico y han aportado al saber de los campesinos, lo cual ha sido recíproco ese construir. También han brindado herramientas como en el tema de las microcuencas, delimitación de microcuencas; pautas para que ellos puedan realizar monitoreo de aguas.

Se ha tenido intercambio de conocimientos, es decir, la importancia del saber campesino pero también que ellos se vayan blindando de esas herramientas técnicas para la defensa del territorio, como en el caso de las microcuencas, ellos ya identifican que no solamente pertenecen a una vereda sino que esa vereda y la vereda vecina hacen parte de una microcuenca; luego entonces ya no son vecinos de la vereda sino que rompen esa frontera y ya son todos vecinos de la microcuenca y eso les permite que tengan una apropiación del territorio, como en el caso de la microcuenca “Chorros Blancos” que es una de las principales microcuencas de Cajamarca, que es la que abastece el acueducto de Cajamarca.

La comunidad de Daqui a la que pertenecen seis veredas que están articuladas, organizadas en una asociación, Asocuenca Chorros Blancos, que es por la defensa de dicha microcuenca, entender los aspectos técnicos, que la microcuenca no era solamente la quebrada sino también el entorno, el ecosistema que está cerca de ella hace que se alimentara de ella e inclusive ellos mismos aportaban al sostenimiento de la quebrada; entonces así compartiendo los saberes es que se ha construido esa resistencia.

Esto en aras no solamente de quedarse en el discurso de decir “NO a la minería” y “NO a los proyectos extractivos”, sino también junto con los campesinos ir construyendo esas alternativas e ir mitigando los impactos que se vienen desarrollando.

Está la propuesta también de iniciar el tema de buenas prácticas agrícolas en los campesinos.

Este proceso de crear resistencia a los proyectos extractivos ha servido para que los campesinos se repiensen sus prácticas agrícolas, puesto que la agricultura también contamina por la aplicación de algunos aceros tóxicos. Sin embargo los campesinos, teniendo en cuenta que el mercado juega contra ellos, en cuanto a la comercialización de los productos agrícolas, tienen que competir contra un mercado que les exige grandes producciones, unos estándares que ellos se ven obligados a aplicar agro tóxicos y fertilizantes para poder responder a la demanda económica del mercado, puesto que hay muchos intermediarios, entonces se ven obligados a producir mucho a muy poco precio. Sin embargo, esto los ha hecho buscar otras alternativas como la agricultura orgánica para hacer frente a esa afectación del mercado que tienen ellos como campesinos.

Karol: ¿Qué ha hecho la alcaldía de Cajamarca para proveer otras fuentes de ingreso?

J: Hasta el momento hemos visto un abandono por parte de la misma alcaldía, no se ha identificado proyectos que puedan impulsar la forma como los agricultores venden sus productos, las mismas garantías laborales que hay en ellos, ha habido una ausencia por parte del Estado en impulsar proyectos para que los campesinos puedan.

Karol: ¿Qué han hecho las empresas y la población de Cajamarca para proveer otras fuentes de ingreso?

J: Las comunidades de Cajamarca, algunas organizaciones campesinas han visto en la necesidad de buscar nuevas formas garantizar una economía productiva, en la parte de vender el producto, como ha sido la transformación de los productos, entonces hay unas organizaciones campesinas que le han apostado a cultivar orgánicamente y transformar las materias primas, le da un valor agregados, esto ha sido como las alternativas que han visto los campesinos acá, esas son las iniciativas que hay de la población.

De las empresas lo que han planteado como alternativa es la minería, pero todos los demás estamos convencidos que nuestro desarrollo se va a dar por medio de la agricultura y por medio del campo.

Karol: ¿Promueve la alcaldía proyectos que vayan más allá de la minería?

J: En este momento no se han implementado proyectos de desarrollo que los campesinos podamos ver un apoyo.

Karol: ¿Cómo cree usted que va afectar la disminución de los ingresos de Cajamarca por parte de las regalías que ya no van a recibir de la minería?

J: Nunca hemos recibido al presupuesto del municipio por parte de las regalías que vengan por parte de las actividades mineras, las únicas regalías que recibe el municipio son unas regalías por la sobretasa de la gasolina, que pues hay dos estaciones de gasolina. Frente a las regalías del tema minero pues, no han recibido regalías ni recibiría, teniendo en cuenta las políticas minero- energéticas del país, las políticas públicas del país son muy acomodadas a las multinacionales y a la inversión extranjera, esto se ve reflejado en que las regalías antes era el 3% de la extracción de minerales de las multinacionales era lo que le quedaba al país 1% que va para la nación, otro 1% para el departamento y otro 1% para el municipio, esta política fue modificada y las regalías ahorita están centralizadas, quien ejerce el control de las regalías es el estado y ahora son los municipios quienes presentan proyectos al estado para percibir parte de esas regalías, en Cajamarca ya no llega un presupuesto directo, por eso no considero que tenga una afectación y segundo, las dinámicas económicas del municipio se mueven a partir de la agricultura. Además son regalías, simplemente migajas, el 3% de extracción que tienen ellos se la están dejando al país, son una multinacional que pueden evadir cualquier cantidad de impuestos ya que las políticas públicas colombianas están acomodadas a la libre inversión, entonces ahí no nos vemos muy afectados.

Karol: ¿Qué impacto social cree usted que iba a dejar la minería en el interior de Cajamarca?

J: Los impactos sociales pues ya se vieron reflejados, simplemente con la etapa de exploración ya hay una afectación social del municipio, hay un aumento del costo de vida en el municipio e inmediatamente después hacen un pronunciamiento de la empresa de que hay una explotación minera acá y el ex presidente Uribe sale en los

medios a decir que esta la posible empresa más grande minería de cielo abierto en Latinoamérica, ahí, inicia un crecimiento demográfico en el municipio y con esto conlleva el reflejo del encarecimiento de los arriendos, el precio de la comida, el costo de vida en general en el municipio sube, ahí ya hay una afectación, hay un incremento también de establecimientos de venta de consumo de licor, de prostitución. Otra cosa grave también en el ámbito social es que esa empresa creo unas divisiones por medio de estrategias de captación de personas que están al servicio de ellos y esto hace que choquen con los pronunciamientos y la comunidad se ve dividida.

Karol: ¿Cuáles fueron las principales motivaciones por las que la población está en contra de la minería?

J: Uno pues porque Cajamarca históricamente ha sido la despensa agrícola y su actividad económica, cultural y social se ha construido a partir de la actividad agrícola. Esa ha sido la principal razón porque queremos defender nuestra vocación, segundo porque los cajamarcunos somos conscientes que geográficamente estamos ubicados en una zona de amortiguamiento de complejo de paramos por lo cual vemos que es de vital importancia conservar esos ecosistemas ya que Cajamarca aparte de ser agrícola es estrella hídrica para el departamento del Tolima, eso quiere decir que las arrocetas del departamento del Tolima se surten de agua del río Coello que nace en Cajamarca, entonces vemos que estratégicamente y pues también por el tema social cultural vemos que la agricultura es nuestra forma de vivir y que vemos que la minería no representa una actividad para nosotros.

Karol: ¿Qué alternativas han pensado o proyectado como fuente de ingreso y de desarrollo alternativos a la minería?

J: Los Cajamarcunos, han pensado y se rumora y se conversa, el tema del agroturismo podría ser alternativa de desarrollo para el municipio, aunque se debe aplicar de la mejor forma y tener cuidado de que no tenga un impacto también ambiental en el municipio, pienso que por eso se le dijo NO a la minería, no queremos una actividad económica que vaya a afectar el medio ambiente.

Anexo E-Entrevista a secretario de planeación de la Alcaldía municipal de Cajamarca

Entrevistado: Juan Pablo Peralta

Entrevistadora: ¿Esta Cajamarca desde la alcaldía preparada o dispuesta para desarrollar o apoyar actividades de ecoturismo como línea de desarrollo económico alternativos a la minería?

Juan Pablo: Cajamarca en el plan de desarrollo agro y prosperidad por la continuidad tiene dentro de sus ejes y dentro de los sectores de desarrollo un eje que es el desarrollo económico y un sector que es el turismo, lo tiene planteado, lo tiene definido pero pues este tema de desarrollar esta potencialidad que tiene Cajamarca que es el turismo pues no es fácil esto tiene que haber un proceso fuerte no solamente desde los institucional desde la parte de la alcaldía apoyando sino que también tiene que ver mucho con el trabajo desde lo educativo y desde las estructuras culturales, ¿por qué?, porque no es lo mismo la forma de pensar del tolimense del plan del Tolima al tolimense de montaña, de cordillera como somos nosotros a compararlo como son los Quindianos, las personas del eje cafetero, del Valle que tienen otro tipo de forma de ver este tema de turismo de otra manera entonces muy seguramente habrá que ir trabajando muy despacio pero demostrando que pueden haber escenarios de turismo para que la personas empiecen a ver que si es una opción de una vocación económica alterna al modelo agropecuario que siempre ha tenido el Cajamarcuno porque pues el Cajamarcuno ha visto que labrar la tierra y lo que le produce la tierra es muy bueno para que tenga un buen nivel de desarrollo y de ingresos para su familia entonces de alguna manera por eso no se ha visto la necesidad de buscar otras alternativas como fuente de ingreso pero indudablemente que Cajamarca la tiene y desde la administración estaremos prestos a prestar todo el apoyo y desde el plan de desarrollo quedo plasmado esto como un sector muy importante.

Entrevistadora: ¿Qué impacto económico representa para Cajamarca el hecho de haber dejado de recibir los recursos de la minería?

Juan Pablo: Antes de contestar eso hay que decir que nuestra posición no es una posición de si o de no porque generalmente aquí en el municipio siempre lo quieren a uno encasillar en cuanto a que usted es del sí o del no, de que usted es de los buenos o de los malos, el desarrollo tiene que ir más allá de eso pensarse más de un sí o de un no, obviamente una actividad como la minería en otras latitudes del mundo ha tenido influencias o consecuencias

nefastas para el medio ambiente, creería yo que por falta de normatividad pero hoy por hoy Colombia viene trabajando fuertemente hay una y va a haber una legislación mucho más exigente con estos posibles desarrollos mineros, hay un potencial ambiental en Cajamarca pero también hay una riqueza aurífera y la pregunta es qué hacer para que el desarrollo sea sostenible y que pueda Cajamarca sacar esa riqueza que no solo beneficia al municipio si no al país pero también conservar su parte ambiental que es bien importante.

El hecho de que ahorita no esté el proyecto minero por supuesto que trae consecuencias negativas a pesar de que Cajamarca no era minero, a pesar de que el municipio no ha dependido de la minería, si hay que decir que cuando fundaron Cajamarca cuando llegaron los antioqueños llegaron aquí por la ganadería y la minería, esa vocación se perdió, vinieron los Boyacenses en los años 30 o 40 y se formó una vocación agropecuaria, la vocación minera se perdió, ahorita que se vuelve a retomar esa vocación es que se da esa importancia, pero vuelvo y reitero Cajamarca nunca ha dependido de la minería.

En los últimos 10 años viene el proyecto minero La Colosa, vienen dos empresas, Sociedad Quedada y AngloGold Ashanti, que por supuesto impactan fuertemente la economía tanto negativa como positivamente; positivamente porque el proyecto llego a generar 1.200 empleos directos en una población de 20.000 habitantes obviamente esto tiene una repercusión bastante importante y positiva porque ya era una cantidad de gente trabajando bien remunerada con sus prestaciones sociales y eso fue importante, todo lo que de ellos se deriva, la prestación de servicios hacia el proyecto, genera un circulante en la económica que desde el punto de vista económico es muy importante, ahorita no están entonces vienen las repercusiones negativas y es que la tasa de desempleo aumenta ostensiblemente, la percepción que se va viendo en el ambiente es que la economía no está bien, puede ser solo percepción, porque además de haberse ido AngloGold Ashanti pues la doble calzada Ibagué – Cajamarca no ha empezado con fuerza, el proyecto túnel de la línea – cruce de la cordillera central se frenó le fue revocada la posibilidad de que Carlos hiciera el proyecto y eso tiene una para, hay ahorita una nueva adjudicación a un nuevo contratista pero en este momento los empleos que generaba el proyecto minero, los empleos de la doble calzada, del túnel de la línea pues podemos estar hablando de una repercusión negativa de por lo menos 1.500 o 1.800 empleos que es bastante importante, entonces que le toca a la gente que venía empleándose en estos proyecto, devolverse para el sector agropecuario y resulta que este sector no está muy fuerte, la cosecha cafetera este años no fue muy bueno, los precios de la arracacha y el frijol que son los principales productos pues también no son malos, pero no son

los mejores y la costumbre que tenían los obreros rasos de estar en un proyecto con todas las prestaciones y devolverse al campo donde no hay las mismas condiciones laborales pues eso se siente, pero también hay que decir de que desde el punto de vista económico un proyecto como La Colosa, ustedes saben que las regalías del sistema nacional de regalías fue reformado y ya los municipios productores de petróleo de minerales pues ya no reciben lo que recibían antes, en este sentido para Cajamarca pues ya no era tan importante, desde ese punto de vista, que estuviera AngloGold porque ya no iba a recibir las mismas regalías con el sistema anterior y con el que hay ahora pero si por el tema de industria y comercio el municipio hubiese podido estar recibiendo cerca de 30 y 50 mil millones de pesos y para un municipio de sexta categoría donde el presupuesto que tiene para inversión en el año puede ser alrededor de 1.800 a 2.000 millones de pesos, que le lleguen 30 mil millones pues es muy importante, entonces si se ve afectado en la expectativa que había de recibir unos ingresos, además en la calidad de empleo que había para las personas del municipio, todo lo que se genera en torno a ellos. Ellos venían desarrollando unos proyectos sociales y unos proyectos productivos en el campo para fortalecer las vocaciones agropecuarias en el municipio, ellos venían haciendo unos procesos con frijol, con ganadería, tomate y aguacate Haz para exportación entonces digamos que eso es lo positivo. En cuanto a lo negativo de tener este tipo de proyecto acá es que el costo de vida en estos municipios se eleva, se suben los arriendos, se sube la canasta familiar y dejan ahí esa huella, ahorita los arriendos aún siguen altos, no están los proyectos, pero los arriendos aún siguen altos, ha bajado, pero aún sigue alto.

Entrevistadora: ¿Cuánto tenía presupuestado aproximadamente recibir de las regalías a causa de la actividad minera?

Juan Pablo: No tengo el dato exacto, pero vuelvo y te reitero con el nuevo modelo de reforma de las regalías pues los municipios productores ya no reciben lo que recibían en el pasado que creo que eso era, no tengo el dato, pero era muchísimo ahorita se coge ese recurso y se reparte en toda la nación, solamente un porcentaje menor va a los municipios productores, pero como te digo, si por el impuesto de industria y comercio que es un impuesto municipal podría recibir cerca de 20.000 – 30.000 millones de pesos al año que serían muy importantes entonces ahí había una oportunidad enorme de hacer grandes obras de infraestructura, apoyar y hacer programas sociales. Ahorita es complicado el panorama, porque ustedes saben que la nación Colombia, tiene una crisis en el tema del petróleo el precio se fue a pique, no tiene reservas, no tiene esa fuente de ingresos que tenía la nación que era el de los hidrocarburos, la locomotora minera pues se está viendo truncada por todo ese tema de las consultas en los

municipios, ahorita el panorama para la nación no es bueno, la crisis en Estados Unidos, el tema inmobiliario, eso tuvo repercusiones en el país, Venezuela que era uno de los principales socios comerciales ya saben la situación económica, Colombia ya no está vendiendo para Venezuela, eso explica todo un panorama en el cual hoy podemos decir que Colombia ni crece a los ritmos que debería crecer que es lo que uno espera de una economía emergente que creciera al 4,5% o el 5% como si lo hizo hace unos 4 años atrás, ahorita escasamente creo que está en el 1% de crecimiento es su PIB y esto refleja una situación que es grave para el país y que obligo al país a hacer una serie de recortes, a nosotros ese año por SPG que es el Sistema General de Participación nos recortaron cerca de 1.000 millones de pesos y para un municipio de sexta categoría pues lo siente, entonces sumado a esos recortes que ha hecho la nación más los proyectos que podíamos hacer con AngloGold porque la administración venía haciendo unas obras en alianza estratégica con AngloGold y todo eso pues se siente, es normal que se sienta y que hoy podamos vislumbrar un 2017 no muy bueno en el punto de vista económico y social.

Entrevistadora: Frente a eso, ¿Cómo se distribuyen los recursos que se iba a recibir de los impuestos o las regalías para generar desarrollo económico y social al interior de Cajamarca?

Juan Pablo: Primero hay que decir que aun Cajamarca no ha recibido regalías.

Entrevistadora: Pero entonces, ¿Lo que se tenía presupuestado de lo que se pensaba hacer con el dinero que se iba a recibir?

Juan Pablo: No en un escenario posible de una mina, si no hubiera sido lo de la consulta, estuviéramos hablando de todas maneras de que Cajamarca estaría recibiendo por ahí en 4 años, ahorita pues los tiempos se prolongan mucho más, no sabemos si va a haber proyecto minero o mina La Colosa en el futuro eso dependerá de decisiones de nivel nacional y este tema de las consultas. En este momento no puede haber minería en Cajamarca es la decisión del pueblo no sabemos a futuro puedan cambiar las cosas, pero igual Cajamarca no estaba digamos planeando de que iba a recibir esos montos pues porque todavía era un incierto pero si había la expectativa de eso, de los empleos, de desarrollar proyectos importantes de la mano con AngloGold en alianza donde Cajamarca colocaba una parte y ellos colocaban otra entonces eso ayudaba a facilitar el ejercicio administrativo hoy eso no está y no van a haber ingresos por parte minera porque en este momento no hay ese escenario posible y hay recortes de la nación en el tema de las transferencias publicas desde nivel nacional al local entonces el panorama y el escenario para un municipio como Cajamarca es muy desfavorable.

Entrevistadora: Si nos podría contar un poco de, ¿Qué clase de proyectos tenían en mente de la mano con AngloGold con la Alcaldía para su generación?

Juan Pablo: Se venía trabajando por ejemplo en los proyectos de mejoramiento genético y de la competitividad del sector ganadero del municipio, una alianza con ellos donde la alcaldía colocaba unos recursos pues muchos más pequeños y ellos colocaban una bolsa mucho más grande también se hacía de la mano con ellos mejoramiento de la infraestructura educativa, comunitaria y deportiva, lo mismo el municipio colocaba una parte y ellos otra parte, entonces pues ya no hay ese apoyo, ya le toca al solo municipio y si en el años iba a arreglar 10 o 20 escuelas ya no puede arreglar las 20 sino tiene que arreglar 6.

Entrevistadora: ¿Cuál es el impacto social, económico y político de no recibir los dineros de la minería?

Juan Pablo: Pues el impacto social y económico como lo he dicho tiene que ver con que la economía, a pesar de que Cajamarca no depende totalmente de la minería, si había generado una gran expectativa en esto, entonces todas las personas, digamos podemos estar hablando que en la zona urbana hay 2.500 predios de los cuales muchos predios tienen sus habitaciones, sus apartamentos que arrendaban, hoy en día ese renglón que es el tema de los arrendamientos pues ya no esta tan fuerte, no esta tan al 100% porque podemos estar hablando que está en un 40% ahí se siente. El tema del empleo, de 1.000 empleos, 1.200, 800 que pudieran llegar a tener, ya no los hay entonces la gente le toca o irse para el sector agropecuario que no está fácil o irse para la capital a Ibagué o a Bogotá son los escenarios laborales preferidos.

Entrevistadora: ¿Qué sectores económicos son los más importantes para el municipio?

Juan Pablo: Los dos sectores económicos más importantes del municipio es en el sector agrícola y el sector pecuario. Cajamarca en el sector agrícola es muy fuerte, es el primer productor de arracacha en el país aportando cerca del 40% de la producción de este tubérculo, además es el segundo productor nacional de frijol, pero también está incursionando muy fuertemente en el tema de aguacate Hass, de gulupa que son productos que tienen gran potencial para exportación pero también tiene una gran producción de tomate de guiso de pasifloras como la Gulupa y granadilla, una cantidad de verduras, también tiene una zona cafetera importante y tiene todo el tema pecuario tiene cerca de una 18.000 cabezas de ganado del municipio en un área que puede ser el 60% del área disponible para el modelo

productivo. Cajamarca es bien particular porque si lo comparamos por ejemplo con un municipio como Génova en el Quindío, que es exclusivamente del café, si no hay café o el precio está mal, pues la economía está mal, pero en Cajamarca si el café está mal, está la arracacha, si esta no tiene buen precio, está el frijol, sino están las pasifloras, los frutales, las hortalizas, si eso no está bien, está el tema de la ganadería, los servicios que le presta la vía el sector comercial, digamos que tiene una importancia, entonces el cruce de la vía dinamiza la economía, entonces por eso digo, que Cajamarca es un municipio que a pesar que había una expectativa con la mina ya no está ese escenario de ingresos de ese posible proyecto sigue siendo fuerte desde el punto de vista económico, si uno se va a Alvarado en Ibagué, este depende del arroz, la caída de uno de esos productos impacta directamente la economía, entonces eso tiene que ver mucho de que Cajamarca si tiene una economía bien especial y fuerte, debiera estar más fuerte pero sigue, a pesar de no estar el túnel y la mina si sigue siendo una economía fuerte que hay que preservar, y hay que conservar ese modelo agropecuario que es el que le ha dado éxito al municipio como tal pero que de todas maneras nuestro reto es que en el futuro hay que seguir con el modelo agropecuario mirando obviamente conservar el medio ambiente porque nosotros los Cajamarcunos y me incluyo ahí hemos sido muy lesivos con el medio ambiente, hemos explotado la tierra, hemos explotado el territorio pero no hemos preservado el medio ambiente como se debería, con el tema de la mina a uno le causa curiosidad es que ahí si vienen los ambientalistas, uno sabe que este tipo de proyectos mineros traen impacto pero ya pasó la consulta y se fueron los ambientalistas y donde están los proyectos ambientales y el campesino sigue produciendo, sigue deforestando y siendo muy agresivo con el medio ambiente y tarde que temprano el agua se nos va a acabar entonces es un reto que hay, seguir con nuestro modelo agropecuario pero hay que fortalecer mucho el tema ambiental y hay una apuesta bien interesante, que ustedes ya la han mencionado, que es el tema del turismo, el turismo no se ha desarrollado en Cajamarca, pero Cajamarca tiene una gran potencialidad del tema turístico, en el tema paisajístico con el cañón de Anaime, en el tema ambiental tenemos el páramo de los valles, tenemos muchísimos afluentes hídricos, Cajamarca aporta cerca del 30% o 35% de su recurso hídrico a la cuenca del rio cuello, que es la cuenca hidrográfica más importante del departamento del Tolima donde se genera toda la oferta hídrica para producir el arroz, el algodón en el plan del Tolima entonces Cajamarca es muy importante desde el punto de vista ambiental y eso hay que preservar y conservar y entonces está todo ese tema turístico para ver esa riqueza ambiental pero también tenemos un escenario que es el Volcán Cerro Machín que es muy importante para también desarrollar otro tipo de turismo y entonces Cajamarca tiene una oportunidad

importante, habrá que trabajar desde lo institucional pero también hay que trabajar mucho en las estructuras mentales, en el tema educativo cambiar un poco la mentalidad de las personas, nosotros somos una mezcla entre Tolimenses, Boyacenses, Cundinamarqueses y un rezago por allá muy muy atrás de antioqueños entonces eso nos hace un híbrido, una forma de pensar muy diferente a los del plan del Tolima, nosotros tenemos nuestra propia forma de pensar, si nos toca empezar a trabajar mucho más eso porque Cajamarca no ha sentido la necesidad de ser turística, porque como ha sido tan rica agropecuariamente no ha sentido la necesidad pero si es una gran oportunidad de seguir siendo agropecuario y tener una vocación alterna que es el turismo para tener una mayor fuente de ingreso para las familias Cajamarcunas y una economía mucho más fértil.

Entrevistadora: Dentro de lo que estábamos hablando, ¿Cuáles son las actividades económicas que generar mayor empleo en el municipio?

Juan Pablo: Indudablemente la actividad agrícola o agropecuaria es la que más empleo genera creería yo que de los 20.000 habitantes que tiene el municipio, tiene una población económicamente activa cerca de 12.000 personas de las cuales cerca del 70% son empleadas del sector agropecuario, en este sentido el sector agrícola y pecuario son los que generan mayor empleo en el municipio.

Entrevistadora: A nivel nacional se hace una sectorización de los pueblos, los municipios que han sido afectados por las FARC en el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio nos indican que Cajamarca no hace parte del plan de desarrollo hacia el turismo por parte de ellos porque el departamento no lo nombro como un municipio afectado por este grupo al margen de la ley, ¿Cómo se debe tomar el hecho de que el municipio no se haya tomado como afectado por las FARC?

Juan Pablo: Hay que decir que el municipio si fue afectado por el conflicto armado, tengo entendido que Cajamarca quedo dentro de los municipios, que esté o no incluido dentro del plan turístico es más por una decisión departamental porque dentro del plan de desarrollo departamental Cajamarca nunca lo han tenido como turístico, simplemente se habla de Apalema, Melgar, Honda, Mariquita, Prado, sitios turísticos, eso es una pelea que desde lo institucional tenemos que darnos con el gobierno departamental para que a Cajamarca siempre lo incluyan y empezar a trabajar para buscar hacer esa parte.

Entrevistadora: ¿Por qué considera que ha sido un municipio afectado por las FARC en que épocas o cual fue su más crítico en este trayecto que vivimos de guerra interna?

Juan Pablo: Hay que decir que sabemos que el conflicto armado tiene sus orígenes en los años 60 y más atrás con el tema de la violencia partidista, Cajamarca también sufrió por eso y si bien es cierto las FARC nacieron en Planadas en Chaparral en Marquetalia específicamente pues ese grupo guerrillero tuvo presencia en Cajamarca especialmente en el cañón de Anaimé y hace 10 años atrás tuvimos un periodo entre los años 90 en adelante, hasta hace unos 8 años cuando la política de la seguridad democrática trajo una fuerte presencia y la población se vio afectada, el municipio se vio afectado por el accionar de este grupo.

Anexo F- Entrevista a Líder Comunal de la Red de comités ambientales y campesinos del Tolima

Entrevistado: Renzo García

Entrevistadora: ¿Qué ha hecho la alcaldía de Cajamarca para proveer otras fuentes de ingreso?

R.G: En estos momentos ninguna, incluso lo que estamos viendo es que el alcalde está pasando por varios medios de comunicación a tratar de descalificar la consulta popular, diciendo que había sido un error la decisión que tomó la comunidad ya que **AngloGold Ashanti** que era la dueña de La Colosa pues se retiró del municipio, entonces lo que estamos viendo nosotros es que parece que desde la alcaldía y la multinacional tienen toda la intencionalidad de deprimir económicamente al municipio en la intención de más adelante presionar económicamente y generalmente esa contesta para que se pueda dar la minería que en estos momentos se encuentra cerrada esa posibilidad por parte de la comunidad.

Entrevistadora: ¿Qué han hecho las empresas y la población de Cajamarca para proveer otras fuentes de ingreso?

R.G: Cajamarca tiene un potencial muy fuerte y en eso, digamos históricamente han venido avanzando con las dificultades que tiene indiscutiblemente el sector agropecuario en el fortalecimiento en la economía alimentaria, Cajamarca hoy en día es extensa agrícola de frutales y hortalizas de clima templado y frío y también está tratando de avanzar hacia procesos de transformación de materias primas agrícolas un poco estando faltos al tema de prácticas agroindustriales que les permitan tener una mayor comercialización de algunos productos y también de ingresos económicos, vemos que en ese sentido hay que seguir apoyando ese tipo de labores que además hacen parte de la identidad cultural, de la vocación productiva y lo que históricamente representa hoy el territorio cajamarcuno para el país en el marco de la producción agroalimentaria, a la par hay algunas personas de manera individual y algunos pequeños ejercicios de ecoturismo que están tratando de promover en las zonas o lo que se refiere de manera más amplia al turismo rural, creemos que eso puede tener mucho potencial en el municipio, sobre todo porque es un territorio de alta riqueza paisajística, agroalimentaria, cultural hídrica y biodiversa que podríamos poner en función de generar riqueza económica vía al aprovechamiento de la riqueza natural, entonces nos parece significativo. La otra ventaja que tiene Cajamarca es que esta en una zona de conexión entre dos ciudades capitales “Ibagué en

el departamento del Tolima y Armenia en el departamento del Quindío por el municipio de paso y la actividad principal vía económica del país que es la Panamericana, todo el comercio e intercambio de productos del pacífico que llegan de otras partes del mundo a la capital nacional, entonces indiscutiblemente es un territorio que tiene unas ventajas comparativas muy importantes y significativas que podrían a potenciar todo el tema de la generación de ingresos económicos.

Entrevistadora: ¿Promueve la alcaldía proyectos que vayan más allá de la minería?

R.G: Indiscutiblemente puede hacer algunas cosas por la inercia institucional, es decir por lo que históricamente ha venido haciendo el municipio, pero lo que estamos un poco viendo con mucho énfasis es que la institucionalidad y el alcalde actual están tratando de preponderar el tema minero por encima de toda la actividad agropecuaria que hay en la zona y también de las potencialidades que puede tener el territorio en términos de riesgo electoral.

Entrevistadora: ¿Cómo cree usted que va a afectar la disminución de ingresos a Cajamarca por las regalías que ya no se van a recibir de la minería?

R.G: Yo creo que pueden haber unos impactos, pero esos impactos indiscutiblemente van a ser mínimos en relación con los impactos que detuvieron en sintonía con lo que representaba el proyecto minero la Colosa y demás actividades de contaminación en ese territorio, entonces yo sí creo que va haber un impacto en lo económico, pero que la gente va a prepararse y que tiene el reto de mirar cómo es capaz de salir y también como el estado colombiano en su modelo de desarrollo tenga en cuenta la voluntad del pueblo cajamarcuno en el sentido de que mientras sigue actuando como un estado social de derecho como tal la comunidad también tienen toda la capacidad de exigencia hacia Estado colombiano.

Entrevistadora: ¿Qué impacto social cree usted que iba a dejar la minería al interior de Cajamarca?

R.G: Impactos sociales que ya están uno de ellos es por ejemplo la división de la comunidad, habían muchas familias que no se hablaban, que están en conflictos familiares, personales por este modelo de desarrollo que no corresponde con la actividad productiva de este municipio, hay que también hablar por ejemplo del tema del incremento del costo de vida que actualmente hay en el municipio, los arriendos se triplicaron, los gastos se incrementaron por la actividad económica de la empresa, la gente incluso tenían que ir a otras ciudades a merchar porque allí era más costoso comprar la carne y comprar los productos agrícolas en el municipio de

Cajamarca que en la misma ciudad capital. Entonces lo que estamos viendo es que indiscutiblemente la presencia de esos proyectos mineros generan unos impactos fuertes en el tema social, uno de ellos es por ejemplo el rescambiamiento, la ruptura del tejido social y también todo el tema que está en relación con las actividades agropecuarias que se vienen soportando en el municipio.

Entrevistadora: ¿Cuáles fueron las principales motivaciones por las que la población está en contra de la minería?

R.G: Porque el tema de la minería no hace parte de todo su constructo sociocultural de toda su construcción histórica como territorio incluso en algunos momentos hubo en el municipio proyectos de minería socavón que tuvieron que ser cambiados por la actividad agropecuaria como tal, cuando uno hace un balance en todo el tema de empleo y las actividades productivas de la comunidad, pues uno se encuentra que la inmensa mayoría casi que de un 99.5% están dedicadas a actividades agropecuarias y algunas otras que están incorporando actividades de conservación y de turismo rural, es decir el tema de la minería no hace parte de la construcción social de los habitantes de este municipio, razón por la cual la gente salió a rechazar la imposición de este proyecto y este modelo de desarrollo que no se corresponde con las particularidades sociales, económicas, culturales y ambientales del municipio, además de valorar y estudiar también el tema de los impactos de esos proyectos, la gente que estudió, conoce de primera mano en que consiste la finalidad de este proyecto, que proponía la mina la Colosa que iban a desaparecer montañas a contaminar todas esas aguas y afectar digamos todo el tema que tiene que ver con la oferta y necesidad ecosistemita

| Inviduos/ Preguntas | ¿A que genero pertenece? | ¿ En que rango de edad se encuentra? | ¿ Cual es su estrato socioeconómico? | ¿ Cual es su nivel de escolaridad? | ¿ a que se dedica actualmente? | ¿ Reside usted actualmente en Cajamarca? | ¿ Cual es su nivel de Ingresos? | ¿ Que tan importante es para usted cuidar y proteger el medio ambiente? | ¿ Considera usted que la voluntad política por parte de la alcaldía de Cajamarca por cuidar el medio ambiente esta presente? | ¿ Sabe usted que es el ECOTURISMO? | ¿ Como ve el desarrollo de la actividad turística en Cajamarca? | ¿ Que sectores economicos diferentes a la minería al interior de Cajamarca se contemplan para generar desarrollo economico para Cajamarca? | ¿ Considera usted que el ECOTURISMO puede ser una fuente alternativa de desarrollo economico para Cajamarca? | ¿ Cuales fueron los motivos por los cuales usted esta en contra de la minería? | ¿ Considera usted que las zonas donde operaba anteriormente las FARC son aptas para alguna de las siguientes actividades economicas? |
|------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|--|---------------------------------|---|--|------------------------------------|---|--|--|--|--|
| 1 | Femenino | 36 a 45 | 4 | Universitario | Empresario | No | > 1000000 | 5 | 3 | Si | 2 | Agroindustria | Si | Todos | ¿ Considera usted que las zonas donde operaba anteriormente las FARC son aptas para alguna de las siguientes actividades economicas? |
| 2 | Masculino | > 46 | 3 | Universitario | Desempleado | Si | 600000 a 1000000 | 5 | 1 | Si | 2 | Agroindustria | Si | Socioeconomico | Turismo |
| 3 | Femenino | > 46 | 2 | Técnico | Independiente | Si | 200000 a 500000 | 5 | 4 | No | 1 | Servicios | Si | Medioambiental | Agricultura |
| 4 | Masculino | 26 a 35 | 2 | Técnico | Desempleado | Si | 600000 a 1000000 | 4 | 2 | Si | 1 | Agroindustria | Si | Medioambiental | Turismo |
| 5 | Masculino | 26 a 35 | 3 | Bachillerato | Independiente | Si | 200000 a 500000 | 5 | 1 | Si | 1 | Comercio | Si | Ninguna | Turismo |
| 6 | Femenino | 18 a 25 | 1 | Universitario | Empleado | Si | 200000 a 500000 | 5 | 1 | Si | 1 | Agroindustria | No | Todos | Agricultura |
| 7 | Femenino | 18 a 25 | 2 | Universitario | Desempleado | Si | 200000 a 500000 | 5 | 1 | Si | 2 | Agroindustria | Si | Todos | Ninguna |
| 8 | Masculino | 26 a 35 | 2 | Universitario | Independiente | Si | 600000 a 1000000 | 5 | 1 | Si | 2 | Servicios | Si | Todos | Agricultura |
| 9 | Masculino | 26 a 35 | 3 | Tecnólogo | Desempleado | Si | 0 a 1000000 | 5 | 3 | Si | 3 | Agroindustria | Si | Medioambiental | Turismo |
| 10 | Masculino | > 46 | 2 | Bachillerato | Desempleado | Si | 200000 a 500000 | 2 | 1 | No | 2 | Agroindustria | No | Todos | Agricultura |
| 11 | Masculino | 36 a 45 | 2 | Bachillerato | Empleado | Si | 200000 a 500000 | 2 | 3 | No | 2 | Agroindustria | Si | Todos | Agricultura |
| 12 | Masculino | > 46 | 2 | Tecnólogo | Independiente | No | 600000 a 1000000 | 5 | 1 | Si | 2 | Agroindustria | Si | Todos | Turismo |
| 13 | Masculino | 36 a 45 | 3 | Bachillerato | Empleado | No | > 1000000 | 5 | 1 | Si | 2 | Agroindustria | Si | Todos | Turismo |
| 14 | Femenino | 36 a 45 | 1 | Bachillerato | Empleado | Si | 200000 a 500000 | 5 | 3 | Si | 3 | Agroindustria | Si | Todos | Turismo |
| 15 | Masculino | > 46 | 2 | Bachillerato | Desempleado | Si | 0 a 1000000 | 5 | 2 | No | 2 | Comercio | Si | Medioambiental | Agricultura |
| 16 | Masculino | 18 a 25 | 3 | Tecnólogo | Independiente | Si | 600000 a 1000000 | 5 | 2 | Si | 3 | Agroindustria | Si | Todos | Turismo |
| 17 | Femenino | 26 a 35 | 2 | Técnico | Independiente | Si | > 1000000 | 5 | 2 | Si | 3 | Comercio | Si | Todos | Turismo |
| 18 | Masculino | 18 a 25 | 1 | Bachillerato | Desempleado | Si | 200000 a 500000 | 5 | 2 | Si | 3 | Comercio | Si | Medioambiental | Agricultura |
| 19 | Femenino | 26 a 35 | 3 | Tecnólogo | Empleado | Si | 600000 a 1000000 | 5 | 3 | Si | 2 | Comercio | Si | Medioambiental | Agricultura |
| 20 | Masculino | 26 a 35 | 2 | Universitario | Desempleado | Si | 0 a 1000000 | 5 | 3 | Si | 4 | Agroindustria | Si | Medioambiental | Agricultura |
| 21 | Masculino | 26 a 35 | 1 | Universitario | Desempleado | Si | 0 a 1000000 | 5 | 3 | Si | 4 | Agroindustria | Si | Medioambiental | Turismo |
| 22 | Femenino | 18 a 25 | 2 | Tecnólogo | Empleado | Si | 200000 a 500000 | 5 | 2 | Si | 2 | Agroindustria | Si | Todos | Turismo |
| 23 | Masculino | 18 a 25 | 2 | Tecnólogo | Independiente | Si | > 1000000 | 5 | 2 | Si | 4 | Agroindustria | Si | Todos | Agricultura |
| 24 | Femenino | 18 a 25 | 2 | Universitario | Empleado | Si | 600000 a 1000000 | 5 | 2 | No | 2 | Comercio | Si | Medioambiental | Agricultura |
| 25 | Femenino | > 46 | 2 | Bachillerato | Independiente | Si | 600000 a 1000000 | 5 | 5 | No | 4 | Servicios | Si | Medioambiental | Agricultura |
| 26 | Masculino | > 46 | 2 | Primaria | Empleado | Si | 200000 a 500000 | 5 | 4 | No | 4 | Agroindustria | Si | Medioambiental | Agricultura |
| 27 | Masculino | > 46 | 3 | Técnico | Empresario | Si | > 1000000 | 5 | 4 | No | 4 | Agroindustria | Si | Medioambiental | Agricultura |
| 28 | Femenino | 18 a 25 | 1 | Técnico | Empleado | Si | 200000 a 500000 | 5 | 3 | No | 1 | Comercio | Si | Medioambiental | Agricultura |
| 29 | Femenino | 26 a 35 | 2 | Bachillerato | Empleado | Si | 600000 a 1000000 | 3 | 4 | No | 1 | Servicios | Si | Ninguna | Turismo |
| 30 | Femenino | 26 a 35 | 2 | Universitario | Empleado | Si | 0 a 1000000 | 5 | 4 | Si | 3 | Agroindustria | Si | Medioambiental | Agricultura |
| 31 | Masculino | 18 a 25 | 2 | Universitario | Empleado | Si | 600000 a 1000000 | 5 | 5 | Si | 3 | Agroindustria | Si | Medioambiental | Turismo |
| 32 | Femenino | > 46 | 2 | Universitario | Empleado | Si | > 1000000 | 5 | 4 | No | 2 | Agroindustria | Si | Medioambiental | Turismo |
| 33 | Femenino | > 46 | 3 | Técnico | Independiente | Si | > 1000000 | 4 | 3 | Si | 2 | Comercio | Si | Cultural | Turismo |
| 34 | Femenino | 36 a 45 | 1 | Primaria | Independiente | Si | 0 a 1000000 | 5 | 2 | No | 3 | Comercio | Si | Medioambiental | Turismo |
| 35 | Femenino | 36 a 45 | 2 | Bachillerato | Independiente | Si | 600000 a 1000000 | 5 | 2 | Si | 5 | Agroindustria | Si | Todos | Agricultura |
| 36 | Masculino | 36 a 45 | 1 | Bachillerato | Independiente | Si | 200000 a 500000 | 5 | 1 | No | 3 | Agroindustria | Si | Todos | Turismo |
| 37 | Femenino | 18 a 25 | 1 | Universitario | Empleado | Si | 600000 a 1000000 | 5 | 3 | Si | 3 | Agroindustria | Si | Todos | Turismo |
| 38 | Masculino | 36 a 45 | 2 | Universitario | Independiente | Si | > 1000000 | 5 | 2 | Si | 3 | Agroindustria | Si | Todos | Turismo |
| 39 | Femenino | 18 a 25 | 1 | Bachillerato | Empleado | Si | 0 a 1000000 | 5 | 1 | No | 1 | Agroindustria | Si | Todos | Agricultura |
| 40 | Masculino | > 46 | 3 | Primaria | Independiente | Si | > 1000000 | 5 | 1 | No | 5 | Agroindustria | Si | Todos | Turismo |
| 41 | Masculino | 26 a 35 | 2 | Universitario | Independiente | Si | 600000 a 1000000 | 5 | 2 | Si | 3 | Comercio | Si | Todos | Turismo |

Anexo G- Tabulación encuestas

Anexo H - Encuesta

Buen día, esta encuesta se realiza con fines investigativos exploratorios enfocados en las alternativas económicas en el municipio de Cajamarca.

Solo para residentes del municipio de Cajamarca-Tolima

Somos estudiantes de la universidad empresarial de la Cámara de comercio de Bogotá-UNIEMPRESARIAL- estamos realizando nuestro proyecto de grado que tiene como fin generar alternativas económicas al interior del municipio de Cajamarca enfocado en el ecoturismo en el marco del posconflicto, es por ello que queremos realizar esta encuesta con el fin de conocer la opinión de la población y corroborar las alternativas económicas presentes al interior del municipio.

. Hora inicio: HH:MM

Tiempo estimado 8 min

***Obligatorio**

ENCIERRE EN UN CIRCULO LA OPCION QUE CONSIDERE CORRECTA.

F1- ¿Acepta usted participar?

- 1- SI (Continúe).
- 2- NO (Agradezca y termine).

F2- ¿Trabaja usted o algún familiar suyo en investigación de mercados?

- 1- SI (Agradezca y termine).
- 2- NO (Continúe).

F3- ¿Trabaja usted o algún familiar suyo en medios de comunicación?

- 1- SI (Agradezca y termine).
- 2- NO (Continúe).

CALIFIQUE LAS SIGUIENTES PREGUNTAS UTILIZANDO UNA ESCALA DEL 1 AL 5, DONDE 1 ES LA CALIFICACIÓN MÁS BAJA Y 5 ES LA MÁS ALTA.

P1- ¿Qué tan importante es para usted cuidar y proteger el medio ambiente?

1 2 3 4 5

P-2 ¿Considera usted que la voluntad política por parte de la alcaldía de Cajamarca por cuidar el medio ambiente está presente?

1 2 3 4 5

P-3 ¿Cómo ve el desarrollo de la actividad turística en Cajamarca?

1 2 3 4 5

P-4 ¿Sabe usted que es el ECO-TURISMO?

1. Si
2. No

P-5 ¿Qué sectores económicos diferentes a la minería al interior de Cajamarca se contemplan para generar desarrollo económico?

1. Servicios
2. Comercio
3. Agricultura
4. Otra, ¿Cuál? _____

P-6 ¿Considera usted que el ECO-TURISMO puede ser una fuente alternativa de desarrollo económico para Cajamarca?

1. Si
2. No

P-7 ¿Estaba usted en contra de la minería al interior del municipio?

1. Si **Pase P8**
2. No

P-8 ¿Cuáles fueron los motivos por los cuales usted está en contra de la minería?

1. Daño medioambiental
2. Daño Socioeconómico
3. Daño Cultural
4. Todas las anteriores

P-9 ¿Considera usted que las zonas donde operaba anteriormente las FARC son aptas para algunas de las siguientes actividades económicas?

1. Turismo
2. Agricultura
3. Minería
4. Otra, ¿Cuál? _____

Gracias por haber realizado esta encuesta, es de gran ayuda para el estudio a realizar y esperamos se pueda lograr un aporte a nuevas alternativas económicas del municipio a partir del mismo.

D1- Nombre Completo: _____

D2 ¿A qué se dedica actualmente? *

1. Empleado
2. Empresario
3. Independiente
4. Desempleado
5. Estudiante

D3 -Género

- 1- Femenino
- 2- Masculino

D4- ¿Qué edad tiene?:

D5- ¿Qué estrato social tiene?:

C1-Nombre del encuestador: _____

C2- Cód. Encuestador: _____

C3- Fecha de la encuesta: _____

C4-Lugar donde se realizó la encuesta: _____

C5- Nombre supervisor: _____

C6- Nombre del auditor: _____

C7- Recibido: _____ C8-Fecha: _____

C9-Revis'o: _____

C10-Valido datos: _____ C11-Fecha: _____

C12-Estado:

1. En buen estado
2. Dañado
3. Mojado
4. Roto
5. Otro

Hora fin: HH:MM

BIBLIOGRAFIA

- A la luz pública. (21 de Noviembre de 2014). *A la luz pública- La fuerza de la verdad*. Obtenido de <http://www.alaluzpublica.com/farc-arremeten-contranglogold-en-cajamarca/>
- ACNUR. (s.f). *Los derechos humanos en el departamento del Tolima*. Programa Presidencial de derechos humanos y derecho internacional humanitario.
- AGA. (2011). *AGA-Anglo Gold Ashanti*. Obtenido de http://www.anglogoldashanti.com.co/nuestronegocio/Documentos/Proyecto_La_Colosa_2011 Dic.pdf
- Agencia Colprensa. (1 de Febrero de 2013). Guerrilleros atacaron tropas del Ejercito en Cajamarca (Tolima). *La Patria*.
- Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo. (21 de Abril de 2016). *¿Qué es la cooperación internacional para el desarrollo?* Obtenido de <https://www.gob.mx/amexcid/acciones-y-programas/que-es-la-cooperacion-internacional-para-el-desarrollo-29339>
- Agencia Nacional de Minería. (2017). *Títulos Mineros otorgados por la Agencia Nacional de Minería*. Obtenido de https://www.anm.gov.co/?q=Titulos_otorgados_ANM
- Agencia Presidencial de Cooperación. (2016). *Glosario*. Obtenido de <https://www.apccolombia.gov.co/seccion/glosario>
- Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia. (22 de 09 de 2015). *Hoja de ruta de la cooperación internacional 2015-2018*. Obtenido de <http://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/hojaderutadelacooperacioninternacional.pdf>
- Aguilera Diaz, M., Bernal Mattos , C., & Quintero Puentes, P. (Noviembre de 2006). Turismo y desarrollo en el Caribe Colombiano . Banco de la República .
- Aguilera Diaz, M., Bernal Mattos, C., & Quintero, P. (2006). *Turismo y desarrollo en el caribe Colombiano*. Documentos de trabajo sobre Economía Regional.
- Alfonso, E. (06 de Junio de 2011). *¿Desarrollo sostenible en Colombia?* Obtenido de <http://www.semana.com/opinion/expertos/articulo/desarrollo-sostenible-en-colombia/323963>
- Anglo Gold Ashanti. (29 de Enero de 2014). *AngloGold Ashanti Colombia, generando empleo en Cajamarca*. Obtenido de <http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:31v3IPbEzCQJ:www.anglogoldashanti.com.co/saladeprensa/Biblioteca%2520de%2520documentos/trabajo%2520anglo.pdf%3FMobil>

e%3D1%26Source%3D%252Fsaladeprensa%252F_layouts%252Fmobile%252Fview.aspx%253FList%253D

- AngloGold Ashanti. (2008). *AngloGold Ashanti*. Obtenido de <http://www.anglogoldashanti.com.co/nuestronegocio/Documentos/estudio-socioeconomico-y-ambiental-de-cajamarca-2008.pdf>, pp. 10-11.
- AngloGold Ashanti. (11 de Noviembre de 2016). *AngloGold Ashanti Colombia*. Obtenido de <http://www.anglogoldashanticolombia.com/noticia/anglogold-ashanti-colombia-proyectos-sociales-la-colosa/>
- APC-Agencia Presidencial de Cooperacion. (2017). *PDET Programa de desarrollo con enfoque territorial*. Obtenido de https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/one_pager_blue-pdets.pdf
- APC-Agencia presidencial de Cooperacion Colombia. (26 de 12 de 2017). *República Dominicana: referente ideal para el turismo sostenible del Caribe colombiano*. Obtenido de <https://www.apccolombia.gov.co/noticia/república-dominicana-referente-ideal-para-el-turismo-sostenible-del-caribe-colombiano>
- APC-Agencia presidencial de cooperacion Colombia. (10 de 10 de 2017). *Turismo en Turquía: un modelo ejemplar para Colombia*. Obtenido de <https://www.apccolombia.gov.co/noticia/turismo-en-turquia-un-modelo-ejemplar-para-colombia>
- Arenas, F. (27 de Marzo de 2017). *Contundente rechazo a minería en Cajamarca*. Obtenido de <http://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/contundente-rechazo-a-mineria-en-cajamarca-71736>
- Arias, M. A., Camacho, A., Ibañez, A. M., Mejía, D., & Rodríguez, C. (2014). Costos económicos y sociales del conflicto en Colombia¿ Cómo construir un posconflicto sostenible? *UNIVERSIDAD DE LOS ANDES-CEDE*.
- Banco de la Republica. (2014). *Sector de hidrocarburos y minería*. Obtenido de <http://www.banrep.gov.co/es/cambiaría/4124>
- Banco de la República de Colombia. (Marzo http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura_finanzas/pdf/ref_mar_2017.pdf de 2017). *Reporte de estabilidad financiera*.
- Banco de la República de Colombia. (2018). Obtenido de <http://www.banrep.gov.co/es/balanza-comercial>
- BBC MUNDO. (6 de Junio de 2016). *El sorprendente potencial económico de la industria del avistamiento de aves*. Obtenido de http://www.bbc.com/mundo/noticias/2016/06/160531_economia_potencial_economico_avistamiento_aves_lf

- Bustillo Garcia, L., & Martinez Davila, J. P. (Mayo de 2008). *Los enfoques del desarrollo sustentable*. Obtenido de http://www.scielo.org.ve/scielo.php?pid=S0378-18442008000500014&script=sci_arttext&tIng=pt
- Cabrera Leal, M., Espitia Zamora, E., Fierro Morales, J., Negrete Montes, R., Pardo Becerra, L. A., Rudas Lleras, G., & Vargas Valencia, F. (Mayo de 2013). *Minería en Colombia - Fundamentos para superar el modelo extractivista*. Obtenido de http://lasillavacia.com/sites/default/files/mineropedia/mineria_en_colombia.pdf
- Camara de Comercio de Ibagué. (Marzo de 2016). *Actividad económica y tejido empresarial, Pp.31-32*. Obtenido de https://www.ccibague.org/sites/default/files/images/stories/Actividad_economica_y_tejido_empresa_municipios_jurisdiccion.pdf
- Camara de Comercio de Ibagué. (Marzo de 2016). *Camara de Comercio de Ibagué*. Obtenido de www.ccibague.org
- Campaign, C. S. (Noviembre de 2013). *La Colosa: Una Muerte Anunciada Informe Alternativo acerca del proyecto de Minería de Oro de AngloGold Ashanti en Cajamarca, Tolima, Colombia*. Obtenido de https://www.colombiasolidarity.org.uk/attachments/article/610/LA%20COLOSA_Una%20Muerte%20Anunciada.pdf
- Canal Uno. (2013). *Noticias Canal Uno*. Obtenido de <https://canal1.com.co/noticias/asesinado-el-opositor-del-proyecto-de-mineria-la-colosa-en-tolima/>
- Caracol Radio. (14 de Junio de 2017). *Crisis social en Cajamarca, Tolima, por falta de fuentes de empleo*. Obtenido de http://caracol.com.co/emisora/2017/06/14/ibague/1497439901_490723.html
- Castro Peña, M., & Chávez, M. L. (2015). *Cajamarca al 2025- Vision de desarrollo estrategico a nivel territorial*. Ediciones Unibague.
- Colombia"Solidarity"Campaign. (04 de Junio de 2011). *La Colosa: La búsqueda de El Dorado en Cajamarca - Tolima*. Obtenido de https://www.colombiasolidarity.org.uk/attachments/article/552/LA_COLOSA-La-Busqueda-de-El-Dorado-en-Cajamarca-v1.pdf
- Consejo Regional Indígena del Cauca - CRIC. (20 de Septiembre de 2013). *Consejo Regional Indígena del Cauca - CRIC*. Obtenido de <https://www.cric-colombia.org/portal/iii-foro-internacional-armenia-y-cajamarca-colombia-comunidades-extractivismo-y-paz/>
- Cordoba, M. (2016). *EL ECOTURISMO COMO POSIBILIDAD*. Obtenido de <http://www.contagioradio.com/el-ecoturismo-como-posibilidad-articulo-33401/>

- Corporación Autónoma Regional del Tolima -CORTOLIMA-. (03 de Septiembre de 2010). *Los expertos se oponen a la explotación en la Colosa*. Obtenido de <http://www.cortolima.gov.co/expertos-oponen-explotaci%C3%B3n-colosa>
- Correa, M. V. (2014). *La Colosa, detrás del mayor tesoro de América*. Ibagué.
- Cruz, J. C. (2013). *Lineas de Responsabilidad Social Corporativa para el proyecto de minería de AngloGold Ashanti Colombia y comunidad del Municipio de Cajamarca Tolima*.
- DANE - Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (2017). *En el tercer trimestre de 2017 la economía colombiana creció 2,0%*. Obtenido de <http://www.dane.gov.co/index.php/52-espanol/noticias/noticias/4383-producto-interno-bruto-pib-oferta-iii-trimestre-2017>
- DANE - DIAN. (2015). *Exportaciones Colombianas Enero-Diciembre de 2014*. Obtenido de http://www.sice.oas.org/ctyindex/COL/Exports_2014_s.pdf
- Defensoría del pueblo Colombia. (2015). *Informe defensorial desplazamiento forzado de los departamentos de la región andina*.
- Departamento Nacional de Planeación . (2014). *Plan Nacional de Desarrollo 2014 - 2018*. Obtenido de <https://www.minagricultura.gov.co/planeacion-control-gestion/Gestin/Plan%20de%20Acci%C3%B3n/PLAN%20NACIONAL%20DE%20DESARROLLO%2014%20-%202018%20TODOS%20POR%20UN%20NUEVO%20PAIS.pdf>
- Dinero. (24 de Septiembre de 2016). Obtenido de <http://www.dinero.com/pais/articulo/los-puntos-del-plebiscito-de-la-paz-en-colombia-2016/231214>
- Ebus, B. (27 de Marzo de 2017). *Las 2 Orillas*. Obtenido de <https://www.las2orillas.co/los-lunares-de-anglogold-ashanti/>
- Ecoosfera. (22 de Julio de 2015). *4 consecuencias de la minería a cielo abierto*. Obtenido de <https://ecoosfera.com/2015/07/4-consecuencias-de-la-mineria-a-cielo-abierto-hoy-es-el-diainternacionaldeaccioncontralamineriaacieloabierto/>
- Ecos Del Combeima. (30 de 12 de 2017). *El Tolima por fuera de las 11 rutas turísticas de Colombia*. Obtenido de <http://www.ecosdelcombeima.com/regionales/nota-118832-el-tolima-fuera-de-las-11-rutas-turisticas-de-colombia>
- El nuevo día. (28 de Octubre de 2011).
- El nuevo día. (5 de Diciembre de 2014). *El nuevo día-El periódico de los tolimenses*. Obtenido de <http://www.elnuevodia.com.co/nuevodia/actualidad/politica/240509-prensa-alternativa-del-tolima-es-declarada-objetivo-militar-por-las-aguil>
- El salmon. (05 de Diciembre de 2014). *El salmon- Revista de expresión cultural*. Obtenido de <http://www.elsalmon.co/2014/12/alerta-aguilas-negras-declaran-objetivo.html>

- El Tiempo . (05 de Mayo de 1995). *Minería afecta al medio ambiente*. Obtenido de <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-497060>
- EL TIEMPO. (19 de Octubre de 2017). *Cajamarca protesta y exige 500 empleos en obras del túnel de La Línea*. Obtenido de EL TIEMPO: <http://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/en-cajamarca-piden-empleo-en-las-obras-del-tunel-de-la-linea-142636>
- El Tiempo. (14 de Enero de 2017). *Periodico El Tiempo*. Obtenido de <http://www.eltiempo.com/economia/sectores/expectativas-de-crecimiento-del-turismo-en-colombia-38933>
- Energetica, U. d. (2014). *Memorias al Congreso de la Republica* . Obtenido de <http://www.upme.gov.co/Docs/Publicaciones/2014/Memorias%20al%20congreso%202013-2014.pdf>
- Estenssoro, F. (07 de Julio de 2014). *El ecodesarrollo como concepto precursor del desarrollo sustentable y su influencia en América Latina* . Santiago de Chile, Chile: Universum .
- Fedesarrollo . (24 de Noviembre de 2016). *Estudioso y protagonista de la economía del país*. Obtenido de <https://www.fedesarrollo.org.co/content/estudioso-y-protagonista-de-la-econom%C3%ADa-del-pa%C3%ADs>
- Fundación Ideas Para La Paz. (23 de Julio de 2013). Obtenido de <http://www.ideaspaz.org/publications/posts/519>
- Galeón. (2015). *Ecoturismo en Colombia*. Obtenido de <http://ecoturismounab.galeon.com/>
- Gallopín, G. (2003). *Sostenibilidad y desarrollo sostenible: un enfoque sistémico*. En G. Gallopín. CEPAL.
- García, D. P. (2013). *Minería, territorio y territorialidad: El caso del hallazgo aurífero La Colosa en el municipio de Cajamarca (Tolima-Colombia)*. Universidad Nacional de Colombia.
- Gobernación del Tolima. (2016). *Gobernación del Tolima*. Obtenido de <file:///D:/Downloads/PIPP%20departamental%20Tolima%20-%202025-11%20-16.pdf>
- Gobernación del Tolima. (23 de Marzo de 2017). Obtenido de <http://www.tolima.gov.co/publicaciones/15426>
- Gobierno Cajamarca-Tolima. (Mayo de 2012). *Plan de desarrollo para volver a creer 2012-2015*. Obtenido de http://www.cajamarca-tolima.gov.co/Nuestros_planes.shtml?apc=gbxx-1-&x=2097783
- Gonzáles, D. G. (2011). *Colombia: la aplanadora minera a toda marcha*. Revista Kavilando.
- Hernandez Bonilla, J. (06 de Abril de 2017). *Futuro de Cajamarca, entre la minería y la agroindustria*. Obtenido de <https://www.elespectador.com/economia/futuro-de-cajamarca-entre-la-mineria-y-la-agroindustria-articulo-688255>

Hosteltur. (18 de Febrero de 2015). *El turismo ha crecido en Portugal un 20% en dos años*. Obtenido de https://www.hosteltur.com/197870_turismo-ha-crecido-portugal-20-dos-anos.html

IDEAM -Instituto de Hidrología, M. y. (12 de Septiembre de 2016). *LA CIFRA DE DEFORESTACIÓN EN COLOMBIA 2015 REPORTA 124.035 HECTÁREAS AFECTADAS*. Obtenido de http://www.ideam.gov.co/web/sala-de-prensa/noticias/-/asset_publisher/96oXgZAhHrhJ/content/la-cifra-de-deforestacion-en-colombia-2015-reporta-124-035-hectareas-afectada

IEPRI. (Mayo-Agosto de 2006). *Instituto de estudios politicos y relaciones internacionales - Analisis Politico No. 57*. Obtenido de <http://www.ideaspaz.org/tools/download/50659>

IGAC. (05 de 12 de 2016). *Instituto Geografico Agustin Codazzi-Es preocupante cómo la actividad agropecuaria se está devorando las zonas ambientales en el Tolima: IGAC*. Obtenido de <http://noticias.igac.gov.co/preocupante-la-actividad-agropecuaria-se-esta-devorando-las-zonas-ambientales-tolima-igac/>

Instituto Costarricense de Turismo. (2010). *Plan nacional de turismo sostenible de Costa Rica 2010-2016*.

Lapipaco. (28 de Septiembre de 2017). *El mapa dela cooperacion internacional en el Tolima*. Obtenido de <https://lapipa.co/mapa-la-cooperacion-internacional-tolima/>

Lascuráin, H. C. (1998). *Ecoturismo, Naturaleza y Desarrollo*. Obtenido de <http://www.ucipfg.com/Repositorio/MGTS/MGTS14/MGTSV-07/tema2/Ceballos-Lascurain.pdf>

Manuel, M. (4 de Agosto de 2016). Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/305822557_Analisis_del_ecoturismo_como_alternativa_de_desarrollo_sustentable_en_Latinoamerica_Mexico_Costa_Rica_y_Ecuador

Min Industria Comercio y Turismo. (2014). *Exportaciones Colombia Enero - Diciembre 2014*. Obtenido de http://www.sice.oas.org/ctyindex/COL/Exports_2014_s.pdf

MINCIT. (04 de 11 de 2016). *Modalidades de cooperacion internacional*. Obtenido de http://www.mincit.gov.co/publicaciones/30969/modalidades_de_cooperacion_internacional

MINCIT. (13 de Noviembre de 2017). Obtenido de MinComercio Industria y Turismo: http://www.mincit.gov.co/minturismo/publicaciones/34045/turismo_paz_y_convivencia

MINCT. (02 de Julio de 2015). *MinComercio, Industria Y Turismo*. Obtenido de http://www.mincit.gov.co/minturismo/publicaciones/34045/turismo_paz_y_convivencia

Ministerio de Comercio, I., & Ministerio de Ambiente , V. (2014). *Politica para el desarrollo del Ecoturismo*. Obtenido de https://fontur.com.co/aym_document/aym_normatividad/2003/POLITICA_PARA_EL_DESARROLLO_DEL_ECOTURISMO.pdf

- Ministerio de Educación. (24 de Septiembre de 2013). Obtenido de <http://www.mineducacion.gov.co/cvn/1665/w3-article-329329.html>
- MOE. (2007). *Misión de Observación Electoral- Departamento del Tolima 1997-2007*. Obtenido de http://moe.org.co/home/doc/moe_mre/CD/PDF/tolima.pdf
- Montoya, J. D. (2014). *Desarrollo sostenible en Colombia*. Obtenido de <http://www.desarrollosustentable.co/2013/06/desarrollo-sostenible-en-colombia.html>
- Moreno Martínez, J., & Sánchez García, R. (2015). *INFORME DEFENSORIAL DESPLAZAMIENTO FORZADO DE LOS DEPARTAMENTOS DE LA REGIÓN ANDINA*. Bogotá: Defensoría del Pueblo-Colombia .
- Moreno, M. G. (24 de Enero de 2005). *El neoliberalismo y la conformación del Estado subsidiario*. Obtenido de http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-77422005000200006
- Nacional, R. (Marzo de 2017). *Habitantes de Cajamarca (Tolima) dijeron no a la ejecución de proyectos y actividades mineras en este municipio*. Obtenido de <https://wsr.registraduria.gov.co/Habitantes-de-Cajamarca-Tolima,23943.html>
- Orjuela, A. C. (2014). *Proyección del Posible Impacto Hídrico, de Capa Vegetal y de Suelo Generado en el Aprovechamiento del Oro, Caso Mina La Colosa, Cajamarca, Tolima Mediante Imágenes Obtenidas por Sensores Remotos*. Obtenido de Universidad de Manizales
- Ortega, J. (14 de Febrero de 2013). *Teoría del Desarrollo Sostenible*. Obtenido de <http://deasarrolloambiental.blogspot.com.co/2013/02/teoria-del-desarrollo-sostenible.html>
- Parques Nacionales Naturales de Colombia. (2014). *Concesión de servicios Ecoturísticos*. Obtenido de <http://www.parquesnacionales.gov.co/portal/es/ecoturismo/fortalecimiento-del-ecoturismo-en-parques-nacionales-naturales/concesion-de-servicios-ecoturisticos/>
- PAX . (2016). *Democracia vale más que el oro: El proyecto minero la Colosa y el derecho ciudadano a la participación*. PAX Países Bajos . Obtenido de https://paxencolombia.org/wp-content/uploads/2016/10/PAX_REPORT_Democracia.pdf
- PAX Christi. (2009). Obtenido de <http://www.ideaspaz.org/tools/download/46827>
- Pérez, G. S. (2002). *Desarrollo y medio ambiente: una mirada a Colombia. Economía y desarrollo*. Fundación Universidad Autónoma de Colombia.
- Periodico El Tiempo . (24 de Marzo de 2017). *Ambientalistas advierten sobre explotación minera en Cajamarca*. Obtenido de <http://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/consecuencias-ambientales-de-explotacion-minera-en-cajamarca-71226>

- Periodico Portafolio. (24 de Enero de 2012). *Primera producción de oro de AngloGold Colombia será en 2016*. Obtenido de <http://www.portafolio.co/economia/finanzas/primera-produccion-oro-anglogold-colombia-sera-2016-112438>
- Periodico Portafolio. (25 de Octubre de 2016). *Presupuesto de regalías para 2017-2018 sería de \$13,4 billones*. Obtenido de <http://www.portafolio.co/economia/infraestructura/presupuesto-de-regalias-para-2017-y-2018-501232>
- Planeación, D. N. (2017). *Sistema General de Regalías*. Obtenido de http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/eventos/archivos/sem_135.pdf
- Portafolio . (15 de Noviembre de 2017). Obtenido de <http://www.portafolio.co/economia/producto-interno-bruto-de-colombia-crecio-en-el-tercer-trimestre-511647>
- Portafolio. (2017 de Abril de 2017). *Lo que pierde Cajamarca con la paralización del proyecto La Colosa*. Obtenido de <http://www.portafolio.co/economia/lo-que-deja-anglogold-ashanti-en-cajamarca-505333>
- Portafolio, P. (22 de Febrero de 2017). *La economía colombiana registró el menor crecimiento de los últimos 7 años*. Obtenido de <http://www.dinero.com/economia/articulo/crecimiento-de-la-economia-o-pib-en-colombia-en-2016/242252>
- Presidencia de la República de Costa Rica. (31 de Octubre de 2016). Obtenido de <http://presidencia.go.cr/comunicados/2016/10/turismo-de-costa-rica-sigue-volando-alto-su-aporte-a-la-economia-nacional-va-en-aumento/>
- ProEcuador. (21 de Noviembre de 2016). *Instituto de promoción de exportaciones e inversiones*. Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/pubs/situacion-del-sector-de-turismo-en-ecuador/>
- Progressio 75. (2016). *¿Que es un/a cooperante?* Obtenido de <http://www.progressio.org.uk/content/%C2%BFqu%C3%A9-es-una-cooperante>
- Publicaciones Semana. (2017). *AngloGold Ashanti se va (por ahora) de Cajamarca*.
- Ramirez, J. W. (2016). *El Ecoturismo En Colombia*. *Revista Teckne*.
- Redacción El nuevo dia - COLPRENSA. (15 de Abril de 2014). *El nuevo dia*. Obtenido de <http://www.elnuevodia.com.co/nuevodia/actualidad/politica/216020-corte-suprema-confirmando-condena-a-militares-por-masacre-en-cajamarca>
- Revista Dinero. (22 de Febrero de 2017). *La economía colombiana registró el menor crecimiento de los últimos 7 años*. Obtenido de <http://www.dinero.com/economia/articulo/crecimiento-de-la-economia-o-pib-en-colombia-en-2016/242252>
- Reyes Avila, B. (2002). *Turismo Sostenible*. IEPALA EDITORIAL.

- Rivillas, A. M. (2009). *Estudio general de riesgos integrales del proyecto de exploración y explotación minera La Colosa, Colombia*. Tolima: Grupo de Investigación en Políticas de Desarrollo Territorial.
- Rojas, J. P. (2015). *Desarrollo Sostenible: Origen, evolución y enfoques*. Ediciones Universidad Cooperativa de Colombia, 21.
- Salamanca, L. C. (2013). *Minería en Colombia: Fundamentos para superar el modelo extractivista*. Contraloría General de la República.
- Salamanca, L. J. (13 de Marzo de 2015). *La minería en el Plan de Desarrollo 2014-2018*. Obtenido de https://www.las2orillas.co/wp-content/uploads/2015/03/LJGaray_La-mineri_a-en-el-Plan-de-Desarrollo-2014.pdf
- Sanchez, D. P. (2013). *Minería, territorio y territorialidad: El caso del hallazgo aurífero La Colosa en el municipio de Cajamarca (Tolima-Colombia)*. Universidad Nacional de Colombia.
- Semana sostenible . (27 de Abril de 2017). *AngloGold Ashanti se va (por ahora) de Cajamarca*. Obtenido de <http://sostenibilidad.semana.com/medio-ambiente/articulo/anglogold-ashanti-se-va-por-ahora-de-cajamarca/37665>
- Servicio de noticias del Instituto Geográfico Agustín Codazzi. (5 de Diciembre de 2016). *Es preocupante como la actividad agropecuaria se esta devorando las zonas ambientales en el Tolima: IGAC*. Obtenido de <http://noticias.igac.gov.co/preocupante-la-actividad-agropecuaria-se-esta-devorando-las-zonas-ambientales-tolima-igac/>
- Sistema de información y consulta distribuciones recursos territoriales . (2018). *Resumen Plan de Recursos del Sistema General de Regalías*. Obtenido de https://sicodis.dnp.gov.co/Reportes/Rep_PlanDeRecursos.aspx
- Sistema Nacional de Gestion del riesgo de desastres . (2015). *Plan estrategico de cooperacion Internacional 2015-2018*. Obtenido de <http://repositorio.gestiondelriesgo.gov.co/bitstream/handle/20.500.11762/18520/Plan-Estrategico-de-cooperacion-internacional-gestion-riesgo-2015-2018.pdf;jsessionid=C57F3576749A5A4E3885D6D8851C7F44?sequence=1>
- Suarez, A. L. (2018 de Febrero de 2018). *Rechazo a operación minera tiene en jaque a Cajamarca*. Obtenido de <http://www.portafolio.co/economia/rechazo-a-operacion-minera-tiene-en-jaque-a-cajamarca-514627>
- Subdirección de sostenibilidad y negocios ambientales. (Octubre de 2017). *ESQUEMA DE CONCESIONES PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS ECOTURÍSTICOS EN PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA*. Obtenido de <https://storage.googleapis.com/pnn-web/uploads/2013/11/Esquema-De-Concesiones-Para-La-Prestaci%C3%B3n-De-Servicios-Ecotur%C3%ADsticos-En-Parques-Nacionales-Naturales-De-Colombia.pdf>

T&L Europraxis. (Marzo de 2013). *Plan de Negocio de Turismo de naturaleza de Colombia*. Obtenido de <https://www.ptp.com.co/documentos/Presentaci%C3%B3n%20Final.pdf>

UN, A. d. (2014). Reprimarización económica promueve extractivismo en Latinoamérica. *Agencia de Noticias UN*.

Universidad de los Andes . (25 de Julio de 2017). *¿Cuales son los desafíos de desarrollo sostenible para Colombia?* Obtenido de <https://uniandes.edu.co/desafios-colombia-desarrollo-sostenible>

Verdad abierta. (29 de Mayo de 2012). *El nuevo dia* . Obtenido de <http://www.elnuevodia.com.co/nuevodia/actualidad/judicial/147307-el-largo-recorrido-del-paramilitarismo-en-tolima>

Vergara Tamayo, C. A., Gonzalez Quesada , A. F., & Gonzalez Coronado, C. A. (Junio de 2013). *Evaluación de impacto ambiental y estudios previos a una valoración contingente. Caso la Colosa, Cajamarca, Tolima, Colombia*. Obtenido de <http://www.bdigital.unal.edu.co/38435/1/41259-186097-1-PB.pdf>

Viaja Por Colombia. (27 de 11 de 2017). *Es el momento de Colombia, seguro te va a encantar*. Obtenido de https://www.viajaporcolombia.com/noticias/es-el-momento-de-colombia-seguro-te-va-a-encantar_7617/

Visión Tolima 2025. (2015). *Turismo*. Obtenido de <http://www.visiontolima2025.org/index.php/energia/64-ideas-fuerza-mini/8-turismo>

Woolford, J. (2002). *El Ecoturismo deberá ser Turismo Responsable*. Obtenido de <http://www.wwf.org.co/?2558/El-Ecoturismo-deberacutere-ser-Turismo-Responsable>

FICHA BIBLIOGRÁFICA DE DOCUMENTO DE OPCIÓN DE GRADO

| | | |
|--|---|--------------------------|
| TITULO COMPLETO | | |
| Ecoturismo como alternativa de desarrollo para el municipio de Cajamarca-Tolima a través de cooperación técnica internacional en el marco del posconflicto. | | |
| AUTORES | | |
| Apellidos completos | Nombres completos | |
| Abella García | Daniela Valentina | |
| Enciso Miranda | Karol Andrea | |
| TUTOR DE TRABAJO DE GRADO | | |
| Apellidos completos | Nombres completos | |
| Mancilla Bautista | Liliana | |
| PROGRAMA ACADÉMICO | | |
| Nombre del programa | Tipo de programa (marque con una x) | |
| Negocios Internacionales | Pregrado | X |
| | Especialización | |
| | Maestría | |
| CIUDAD | AÑO DE PRESENTACIÓN DEL TRABAJO DE GRADO | NÚMERO DE PÁGINAS |
| Bogotá D.C | 2018 | 151 |
| PALABRAS CLAVES | | |
| Español | Inglés | |
| Ecoturismo | Ecotourism | |
| Cooperación técnica Internacional | International technical cooperation | |
| Posconflicto | Postconflict | |
| Minería | Mining | |
| Desarrollo Sostenible | Sustainable development | |
| RESUMEN (Máximo 250 palabras) | | |
| <p>Con esta investigación se pretende presentar como alternativa de desarrollo el ecoturismo en Cajamarca (Tolima), debido a las problemáticas económicas, sociales y ambientales que enfrenta el municipio a causa del cese de las actividades mineras por parte de la multinacional AngloGold Ashanti a raíz de la consulta popular realizada el mes de Marzo de 2017. La alternativa planteada puede realizarse a través del aprovechamiento de los espacios naturales que fueron objeto tanto de la exploración minera como del conflicto armado, siendo este último una problemática antigua al interior del municipio y que a raíz del acuerdo de paz libera sectores que pueden ser utilizados para la generación de nuevas fuentes de desarrollo. Sin embargo es precaria la voluntad por parte de las instituciones nacionales y departamentales para el desarrollo de la actividad ecoturística ya que se evidencia que en los planes de desarrollo correspondientes no se promueve el crecimiento de este sector, es por esto que es necesario contemplar la participación de diferentes actores para ejecutar esta alternativa, llevando a pensar en la cooperación técnica internacional, ya que esta permite la transferencia de conocimientos, experiencias y tecnologías por parte de países que cuentan con una mayor experiencia en estas áreas y así poder contribuir al desarrollo socioeconómico del municipio.</p> | | |

**LICENCIA DE USO A FAVOR DE LA FUNDACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL DE LA
CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ – UNIEMPRESARIAL, POR PARTE DE
ESTUDIANTES.**

Los suscritos

Daniela Valentina Abella García con C.C. N° 1016096011 y Karol Andrea Enciso Miranda con C.C. N° 1018482069, actuando en calidad de autor(es) de la (obra), (el trabajo de grado), (presentación), (conferencia), (escrito en general, que lleva por título "Ecoturismo como alternativa de desarrollo para el municipio de Cajamarca-Tolima a través de cooperación técnica internacional en el marco del posconflicto", elaborada para efectos de optar por el título, de Negocios Internacionales.

Hago entrega a UNIEMPRESARIAL de una copia de dicho trabajo académico en formato digital o electrónico (CD-ROM, etc.) otorgando licencia o autorización de uso sobre la misma, para que en los términos de la Decisión Andina 351, la Ley 23 de 1982 y demás normas aplicables, realice los actos de explotación de los derechos patrimoniales y de manera especial, para que la divulgue, reproduzca, comunique al público y la ofrezca en préstamo al público. La presente licencia o autorización se extiende no solo a la fijación en medio o formato físico, analógico o material, sino también al medio virtual, electrónico, óptico, usos de red, Internet, extranet, intranet, repositorio institucional y demás formatos conocidos o por conocer.

El autor de la obra, manifiesta de igual manera que la obra objeto de esta licencia o autorización de uso es creación original y que se realizó sin infringir los derechos de autor que le correspondan a terceros.

PARÁGRAFO: Si llegase a presentarse cualquier tipo de reclamación o acción por parte de un tercero en cuanto a los derechos de autor sobre la obra en mención, asumiré la responsabilidad, dejando indemne a UNIEMPRESARIAL y saliendo en defensa de los derechos aquí autorizados.

Para constancia se firma el presente documento en Bogotá D.C, el año 2018 del mes Abril a los 2 días.

FIRMA

Firma Karol Enciso C.C. 1018482069

Firma Daniela Abella C.C. 1016096011

Bogotá D.C., 02 de Abril del 2018

Señores
Dirección Académica y Empresarial
UNIEMPRESARIAL
Ciudad

Respetados Señores:

Por medio de la presente hago entrega del trabajo de grado para optar al título de
Profesional en Negocios Internacionales

Cordialmente,

Karol Enciso

C.C. 1018482069

Daniela Abella

C.C. 1016096011