

# Perfil económico y empresarial



Localidad  
**Teusaquillo**



Un aporte de los empresarios que se ve en todas partes

# Perfil económico y empresarial

## Localidad Teusaquillo



Por nuestra sociedad

**Diseño y diagramación**

María Cristina Garzón P.  
PBX: 272 35 68

**Impresión**

LEGIS S.A.

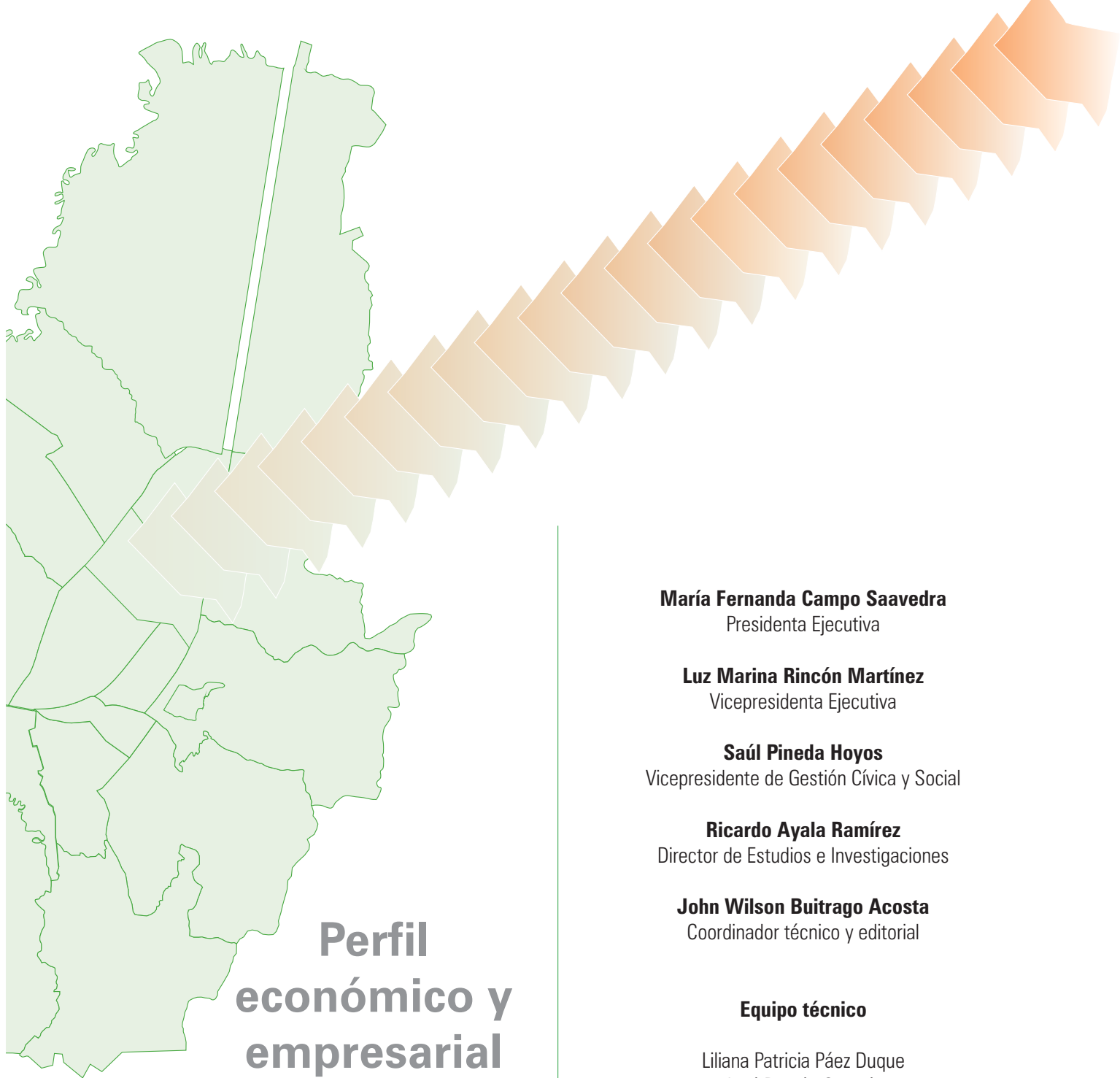
**Fotos:**

Archivo Dirección de Estudios e Investigaciones  
Cámara de Comercio de Bogotá.

**ISBN:**

978-958-688-189-0

Julio de 2007



## Perfil económico y empresarial

Localidad  
**Teusaquillo**

**María Fernanda Campo Saavedra**  
Presidenta Ejecutiva

**Luz Marina Rincón Martínez**  
Vicepresidenta Ejecutiva

**Saúl Pineda Hoyos**  
Vicepresidente de Gestión Cívica y Social

**Ricardo Ayala Ramírez**  
Director de Estudios e Investigaciones

**John Wilson Buitrago Acosta**  
Coordinador técnico y editorial

### Equipo técnico

Liliana Patricia Páez Duque  
José Ramón Ortegón  
Mauricio Antonio Romero  
Diego Fernando Núñez  
Carlos Ernesto Escobar  
Carlos Andrés Arévalo  
Andrés Enrique Galindo  
Oscar Javier Mendoza  
Didier Súa Romero

**Georreferenciador**  
Didier Súa Romero





# Contenido

Principales aspectos económicos, sociales y empresariales de la localidad Teusaquillo	7
Presentación	9
Introducción	11
Nota metodológica	13
<b>Capítulo I. Factores asociados al entorno económico</b>	<b>15</b>
A. Entorno económico y social	17
1. Dotación de recursos	17
2. Población	19
3. Capital humano	20
4. Condiciones y calidad de vida	22
5. Infraestructura urbana	23
6. Condiciones de seguridad	25
B. Gestión gubernamental	26
C. Desarrollo sostenible	28
<b>Capítulo II. Factores asociados a la estructura empresarial</b>	<b>33</b>
A. Estructura empresarial y tejido productivo	35
1. Número de empresas	35
2. Tamaño de las empresas	44
3. Organización jurídica de las empresas	44
4. Vocación exportadora	45
5. Empleo generado por la actividad empresarial	46
6. Empresas liquidadas	47
B. Cadenas productivas	48
1. Cadena de productos alimenticios	48
2. Cadena construcción e ingeniería civil	50
3. Cadena textil y confección	51
4. Cadena de salud	53
5. Cadena de papel y artes gráficas	54
<b>Capítulo III. Proyectos estratégicos para el desarrollo económico local</b>	<b>57</b>
A. Plan de Ordenamiento Territorial, POT, (2004 – 2007)	59
B. La inversión de la Administración local	60
C. Acciones de la CCB	62
<b>Capítulo IV. Conclusiones</b>	<b>63</b>
Matriz DOFA de la localidad Teusaquillo	68



# Principales aspectos económicos, sociales y empresariales de la localidad Teusaquillo en Bogotá



En esta sección se presenta un resumen de las principales características económicas, sociales y empresariales de la localidad Teusaquillo, con relación a las otras 20 localidades de Bogotá.

- La localidad de Teusaquillo representa el 1,7% del área total de la ciudad.
- Es la decimotercera localidad en extensión total (1.419 ha). No posee suelo de expansión.
- En Teusaquillo, predomina la clase media: el 83,6% de los predios son de estrato cuatro y el 11,4% de estrato tres.
- La localidad Teusaquillo tiene 156 mil habitantes (2,3% del total de la ciudad), lo que la ubica como la sexta localidad más pequeña en población y en la novena localidad con menor densidad de población, 110 personas por hectárea, por encima del promedio de la ciudad (42 p/ha).
- El promedio de personas por hogar (2.8), es inferior al de la ciudad (3.5).
- La tasa de ocupación (59,5%) es superior a la de la ciudad (55,1%). Las actividades que más ocuparon personas residentes en Teusaquillo fueron: servicios sociales, comunales y personales (40,2%), comercio, hoteles y restaurantes (20,9%), actividades inmobiliarias (14%) e industria manufacturera (11,2%),
- La tasa de desempleo (9,9%) es inferior a la de ciudad (13,1%). Es la quinta localidad con menor participación en el desempleo de la ciudad: el 2% de los desempleados residía en la localidad, equivalente a 9 mil personas.
- En Teusaquillo, el porcentaje de analfabetismo (0,8%) es inferior al de Bogotá (2,2%).
- En Teusaquillo, la población mayor de cinco años tiene en promedio 12.5 años de educación, superior al de Bogotá que es de 8.7 años.
- El Índice de Condiciones de Vida (96.1) es más alto que el de Bogotá (89.4).
- Teusaquillo es la localidad de Bogotá con el menor número de personas con Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), 313. El 1,1% de la población está clasificada en nivel 1 y 2 del SISBÉN.
- El 85,4% de la población de Teusaquillo está afiliada al sistema de salud y es la tercera localidad en cobertura de seguridad social en salud en Bogotá. La mayoría de la población afiliada pertenece al régimen contributivo (99%).
- La tasa bruta de mortalidad fue de 58.1 muertes por cada 10.000 habitantes, cerca de 14 puntos por encima de la registrada en el Distrito (44.2 x 10.000 hab).
- La infraestructura vial de Teusaquillo representa el 5,1% de la malla vial de la ciudad, que equivalen a 742 kilómetros carril de vía, por lo que ocupa el undécimo puesto entre las localidades de Bogotá.
- En Teusaquillo, el 74% de las vías se encuentra en deterioro. El 34% estaba en mal estado y el 40% en estado regular. Es la decimoprimer localidad en grado de deterioro de las vías.
- Teusaquillo tiene el decimoquinto presupuesto de inversión local de las 20 localidades de Bogotá (2,7%).
- En Teusaquillo, se localizan 31 de los 2.344 barrios de Bogotá y seis (6) Unidades de Planeación Zonal, de las 112 en que se divide la ciudad. Cinco UPZ ya fueron reglamentadas y una está sin reglamentar.





- En Teusaquillo, se localizan 10.928 empresas de Bogotá, equivalentes al 5%. La estructura empresarial de la localidad se concentra en el 77% sector servicios; 14%, la industria y el 6%, la construcción.
- En la localidad, hay una alta presencia de microempresarios. Del total de empresas, 9.409 son microempresas que representaron el 86% de la localidad y el 5% de Bogotá.
- Los sectores económicos en los que se encuentra el mayor número de empresas de la localidad Teusaquillo son: comercio y reparación de vehículos (33%), servicios inmobiliarios y de alquiler (16%), industria (14%), restaurantes y hoteles (10%) y transporte, almacenamiento y comunicaciones (7%).
- El 54% de las empresas de la localidad Teusaquillo son personas naturales y el 46%, personas jurídicas.
- El 12% de las empresas de la localidad Teusaquillo realizan operaciones de comercio exterior.
- En el 2006, se liquidaron 222 empresas, 6% del total de liquidadas en Bogotá. La mayor concentración se presentó en el sector de las microempresas (86%) y pequeñas empresas (11%) y el mayor valor liquidado se registró en las medianas (46%) y en las pequeñas empresas (26%).
- En la localidad Teusaquillo, se identificaron 5.774 empresas que pueden articularse a las cadenas productivas de productos alimenticios, construcción e ingeniería civil, salud, textil y confección y papel y artes gráficas.
- La mayor parte de los recursos de la localidad se destinaron al área social (42%), principalmente para programas de creación y fortalecimiento de restaurantes y comedores para la población vulnerables, prevención y promoción de salud y forjar en la localidad una cultura para todos y todas.
- La Cámara de Comercio de Bogotá realizó los programas en la localidad como Zonas Seguras, Estudios e Investigaciones, Cámara Móvil Local, Centro de Información Empresarial (CIEB), Conciliación Comunitaria y Apoyo Empresarial.

# Presentación



La Cámara de Comercio de Bogotá, CCB, es una entidad privada que contribuye con el desarrollo del sector empresarial y con el mejoramiento de la calidad de vida de la ciudad y Cundinamarca (la Región). En desarrollo de estos objetivos, la CCB ofrece información y conocimiento sobre el comportamiento y características de los principales aspectos económicos y sociales que inciden en la calidad de vida de Bogotá y la Región.

Bogotá se ha posicionado en el contexto nacional como el centro urbano más importante y en América Latina es la sexta ciudad en tamaño de población. Así mismo, es el centro económico más importante de la Nación. Cuenta con 227 mil empresas, 27% de las existentes en el país, contribuye con el 22% del PIB y es el mayor mercado de trabajo con más de 3 millones de ocupados.

Cada vez las localidades adquieren más importancia porque contribuyen con un mejor desempeño de las actividades productivas. Es así, como en el nivel local, se determinan gran parte de las condiciones y permiten a las empresas desarrollar su actividad, dotan de infraestructura y de servicios públicos, mejoran las condiciones de seguridad y de calidad de vida y se concretan las decisiones normativas que regulan su actividad.

En los últimos años, el tema económico se ha incluido en los planes de desarrollo distrital y local, con programas y proyectos para promover la actividad productiva y el empleo, pero con alcance y recursos limitados. En la Administración distrital, se concentran decisiones y acciones que son estratégicas y determinantes para el desarrollo empresarial. Se destaca la reglamentación del Plan de Ordenamiento Territorial, POT, en materia de usos del suelo y el desarrollo de proyectos estratégicos que fijan la localización y el aprove-

chamiento de actividades comerciales, industriales, de servicios públicos y sociales.

Sin embargo, la capacidad de las autoridades locales para gestionar el desarrollo empresarial y productivo se concentra en el desarrollo de programas y proyectos que son limitados en su cobertura y recursos. Es por esto por lo que la ciudad necesita fortalecer la capacidad de los gobiernos locales y promover la participación de los empresarios y sus organizaciones para gestionar el desarrollo de la actividad productiva, así como disponer de un sistema de información acerca de las características económicas y de su vocación empresarial y estructura del tejido productivo.

La importancia y la dimensión que tienen las localidades en la economía de la ciudad es una preocupación constante de la Cámara de Comercio de Bogotá, CCB. La elaboración de estos perfiles económicos y empresariales es el fruto de una investigación realizada por la CCB, a través de la Dirección de Estudios e Investigaciones de la Vicepresidencia de Gestión Cívica y Social. Estos perfiles tienen como fin ampliar la información, conocer las características de la actividad empresarial y productiva de la localidad, su vocación empresarial y estructura del tejido productivo, como un aporte que hace la entidad a las autoridades distritales y locales a los empresarios y a las organizaciones empresariales y a la comunidad. De igual forma, contribuyen para crear consenso sobre las decisiones que se requieren a nivel local, resolver los problemas del entorno y promover el aprovechamiento de las oportunidades y fortalezas existentes en cada localidad y elevar la calidad de vida en Bogotá.

Este perfil sobre la localidad Teusaquillo hace parte de la serie de los perfiles económicos y empresariales de las localidades, que publica la Cámara de Comercio de Bogotá.



# Introducción



En su parte administrativa, Bogotá está organizada en 20 localidades. Algunas de ellas superan en población y en número de empresas a ciudades importantes del país. Por ejemplo, la localidad Antonio Nariño tiene 894.000 habitantes y 12.988 empresas, mientras la población de una ciudad como Cúcuta es de 722.000 habitantes.

Las localidades disponen del 10% de los ingresos corrientes de la Administración central para financiar los planes locales de desarrollo. En el 2007, estos recursos ascendieron a \$708 mil millones, a los que se agregan los recursos que invierte la Administración central a través de sus distintas entidades. Por ejemplo, en el 2005, del total de recursos, el 7,4% se destina a programas relacionados con el tema económico; 38%, a lo social; 41%, al mejoramiento de la infraestructura y 13,5% a los aspectos institucionales.

Sin embargo, la ciudad no ha profundizado en la identificación y definición de las políticas e instrumentos para promover el desarrollo económico de sus localidades. Especialmente, se carece de información y análisis sobre las características de la estructura económica y empresarial de las localidades.

Por esta razón, para mejorar la gestión económica local es indispensable contar con información y análisis de las características, estructura y el tipo de relación que existe entre los empresarios con el entorno donde desarrollan su actividad empresarial, así como, con las políticas públicas locales. Esta información permitirá dimensionar las prioridades que deben atender las autoridades y las que

requieren de la participación del sector privado para mejorar el entorno, promover el empleo y mejorar el nivel de vida para sus habitantes.

Con el **Perfil económico y empresarial de la localidad de Teusaquillo**, se ofrece al sector público y privado una visión más detallada de la estructura empresarial de cada localidad y de los factores que determinan el desarrollo productivo local. Este enfoque permite vincular los elementos del entorno social, de la infraestructura de servicios públicos, de bienestar y de la capacidad institucional, con la estructura empresarial y las características del entorno productivo.

El Perfil se divide en cuatro capítulos. En el primero, se describen y analizan los factores asociados al entorno económico, la gestión gubernamental y el desarrollo sostenible. En el segundo, se analizan los factores asociados al medio empresarial, entre los que se encuentran la estructura empresarial y el tejido productivo, los sectores económicos de mayor relevancia y el inventario de empresas con alto potencial de vinculación a las cadenas de mayor potencial de desarrollo de la ciudad. En el tercero, se identifican los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local incluidos en los planes de desarrollo local y en el Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá. Así mismo, se plantean las acciones y los programas diseñados por la CCB para apoyar el desarrollo empresarial y facilitar la actividad productiva. Finalmente, en el capítulo cuarto, se presentan las conclusiones y la matriz DOFA de la localidad.



# Nota metodológica



Para la construcción del Perfil económico y empresarial de la localidad de Teusaquillo, se utilizó la metodología del *World Economic Forum* (WEF), que se emplea en la elaboración de índices internacionales de competitividad.

Para tal efecto, la información económica y social de la localidad se organiza en tres grupos de factores: los asociados al entorno económico, los asociados a la estructura empresarial y los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local.

## A. Factores asociados al entorno económico

Son los elementos que se relacionan con el entorno productivo de las empresas, como el potencial económico y social, la gestión gubernamental y el desarrollo sostenible.

### 1. Potencial económico y social

- *Dotación de recursos*: la localización, la geografía física, el uso del suelo y la geografía humana son factores determinantes del desarrollo que definen la especialización productiva de la localidad.
- *Población*: su tamaño, estructura y ritmo de crecimiento afectan la productividad, la calidad y cantidad de trabajo. Además, determinan la dirección e intensidad de las políticas sociales de la localidad.
- *Capital humano*: la calificación del recurso humano, basada en la educación y la experiencia determina la productividad actual y sus potencialidades.

- *Condiciones y calidad de vida*: determinan la productividad del trabajo y las posibilidades de crecimiento económico. La vivienda, la recreación, el acceso a servicios públicos y de salud inciden sobre la cohesión social.
- *Infraestructura*: son aquellos proyectos que tienen un impacto directo sobre la productividad del capital privado. La inversión pública en infraestructura eleva la productividad marginal del capital.

Seguridad: constituye un factor determinante del entorno para hacer negocios y representa para los inversionistas locales e internacionales uno de los aspectos importantes para localizar las empresas.

### 2. Gestión gubernamental

Son los factores institucionales del desarrollo como: la capacidad del gobierno local para lograr consensos y compromisos de todos los agentes, la creación de condiciones que favorezcan la competencia y minimicen los riesgos económicos.

### 3. Desarrollo sostenible

La interacción entre oferta y demanda de bienes y servicios ambientales, realizada de manera planificada, constituye un factor de desarrollo y de competitividad territorial. La identificación, valoración y aprovechamiento sostenible de las potencialidades mejoran las condiciones para impulsar el desarrollo local.



## **B. Factores asociados a la estructura empresarial**

Son los que se relacionan directamente con la estructura empresarial, actividad productiva, organización jurídica, movimiento de sociedades, la localización geográfica y los encadenamientos específicos como tejido empresarial y cadenas productivas.

### **1. Estructura empresarial**

La localización de las empresas y el análisis de las características del entorno, así como la reglamentación del uso del suelo y la relación con la capacidad de gestión y organización interna de las empresas determinan el conjunto de recursos y capacidades que dan origen a las diferencias empresariales y a posiciones competitivas desiguales dentro de la localidad.

### **2. Cadenas productivas**

La interrelación entre los diferentes sectores productivos permite la conformación de cadenas productivas entre los pequeños, medianos y grandes productores que se integran a ellas e incrementen sus niveles de producción y productividad, mediante la utilización de economías de escala.

La política de promoción de cadenas productivas se basa en la existencia de un grupo de pequeños productores que dispone de recursos y que a través de la integración de eslabones de valor podrán generar mayor valor agregado a su producción y tener acceso a tecnología, crédito, mercados, etcétera, que les permita incrementar su productividad. En este sentido, corresponden a unos atributos estratégicos para la localidad, que la harán más o menos atractiva en ciertas actividades productivas. Se analizan las centralidades, operaciones estratégicas y cadenas productivas de la localidad.

## **C. Proyectos estratégicos para el desarrollo económico local**

Son los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local, que adelantan diferentes entidades privadas y públicas en la localidad de Teusaquillo, como: proyectos de infraestructura, operaciones estratégicas, planes de inversión pública, asesoría en gestión empresarial, información sobre mercados y logística comercial, centros de capacitación laboral y cooperación empresarial, entre otros. Adicionalmente se incluyen los programas que adelanta la Cámara de Comercio de Bogotá.



## Capítulo I.

# Factores asociados al entorno económico

Son el conjunto de variables relacionadas con el entorno productivo de las empresas: potencial económico y social, gestión gubernamental y desarrollo sostenible. Sirven para determinar las fortalezas y debilidades de una localidad e identificar un conjunto de acciones que permitan potenciar el desarrollo económico desde lo local.





## A. Entorno económico y social

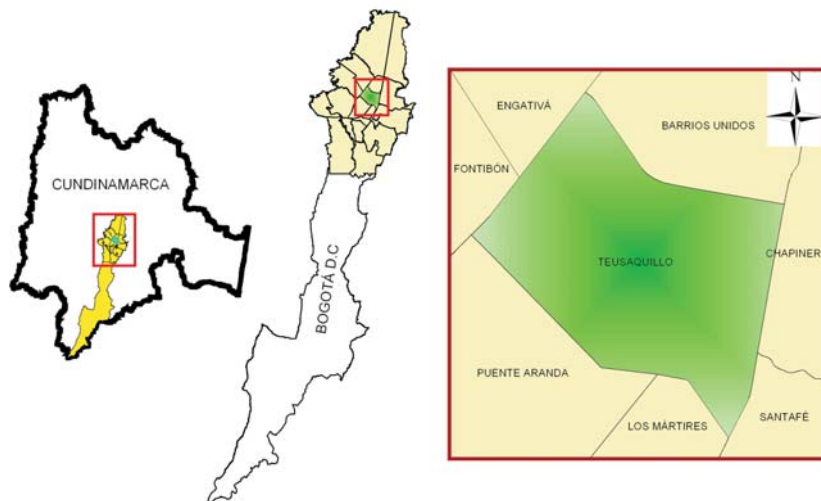
### 1. Dotación de recursos

La localidad Teusaquillo está ubicada en el centro de Bogotá y representa el 1,7% del área total de la ciudad<sup>1</sup>. Es la decimatercera localidad en extensión total territorial con (1,419 hectáreas, ha.). No tiene suelo rural, ni suelo de expansión. Limita por el norte con la localidad de Barrios Unidos, al sur con las localidades de Puente Aranda y Los Mártires; al oriente con las localidades de Chapinero y Santafé y al occidente con las localidades de Engativá y Fontibón. Por su posición geográfica, Teusaquillo se considera una localidad central, de conexión entre las localidades de Bogotá.

En Teusaquillo, predomina la clase socioeconómica media<sup>7</sup>: el 83,6% de predios son de estrato cuatro y ocupa la mayor parte del área urbana local. El 11,4% pertenece a predios de estrato tres; el estrato cinco representa el 4,2% y el 0,8% restante corresponde a predios en manzanas no residenciales<sup>8</sup>. (Ver figura 1.2).

Según el Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá<sup>9</sup>, el uso del suelo urbano de Teusaquillo se divide en seis áreas de actividad<sup>10</sup>: el 44,2% tiene vocación residencial; el 20,3% dotacional; el 16,3% de comercio y servicios; el 11,2% de suelo protegido; el 7,6% de área urbana integral y el 0,4% de actividad industrial. (Ver figura 1.3).

Figura 1.1. Localización geográfica de la localidad Teusaquillo.



Fuente: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Cuadro 1.1 Dotación de recursos en Teusaquillo y Bogotá.

Factor	Variable	Teusaquillo	Bogotá
Dotación de recursos	Localización	Centro de Bogotá. 1.419 hectáreas. 0 ha de suelo rural. 0 ha. de expansión. 31 barrios.	Capital del País. 85.871 ha. 43.785 ha de suelo rural. 3.776 ha. de expansión. 2.344 <sup>2</sup> barrios.
	Estratificación <sup>3</sup>	0,8 % de los predios son de estrato 0 <sup>4</sup> . 11,4 % de los predios son de estrato 3. 83,6 % de los predios son de estrato 4. 4,2 % de los predios son de estrato 5.	2 % de los predios son de estrato 0. 38 % de los predios son de estrato 3. 14 % de los predios son de estrato 4. 5 % de los predios son de estrato 5.
	Uso del suelo	44,2 % es suelo para uso residencial. 16,3 % es suelo para usos de comercio y servicios.	48% es suelo para uso residencia. 7% es suelo para usos de comercio y servicios.
	Ordenamiento urbano	6 UPZ. 5 UPZ reglamentadas. Una (1) UPZ sin reglamentar. Dos (2) UPZ residencial consolidado. Tres (3) UPZ residencial cualificado. Una (1) UPZ dotacional. 152 parques.	112 UPZ <sup>5</sup> . 85 UPZ reglamentadas. 27 UPZ sin reglamentar. 28 UPZ residencial consolidado. 12 UPZ residencial cualificado. 10 UPZ dotacional. 5.113 parques <sup>6</sup> .

Fuente: IDU. Dirección Técnica de Planeación; DAPD y SHD. Serie Recorriendo 2004. *Diagnóstico físico y socioeconómico de las localidades de Bogotá D. C.* DAPD y [www.dapd.gov.co](http://www.dapd.gov.co) (UPZ reglamentadas, consultada el 30 de abril de 2007); DAPD. 2004. *La estratificación en Bogotá y estudios relacionados 1983-2004*, p. 138; DAPD. 2004. *Decreto 190. Plan de Ordenamiento Territorial*; IDRD. 2006. IDRD Página web, [www.idrd.gov.co/sig/parques](http://www.idrd.gov.co/sig/parques).

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

1. Dato de área sin incluir la localidad de Sumapaz.

2. DAPD, Página web [www.dapd.gov.co](http://www.dapd.gov.co). Listado de barrios por UPZ (Consultada 30 de abril de 2007).

3. DAPD. *La estratificación en Bogotá D.C y estudios relacionados 1983-2004*. Bogotá, pag 138.

4. Predios en manzanas no residenciales

5. Inicialmente el POT zonificó a Bogotá en 117 UPZ, pero por determinaciones del Ministerio del Medio Ambiente se eliminaron 5 UPZ en el POT en la zona de expansión norte.

6. IDRD. Página web [www.idrd.gov.co/sig/parques](http://www.idrd.gov.co/sig/parques) certificados (información consultada el 30 de abril de 2007).

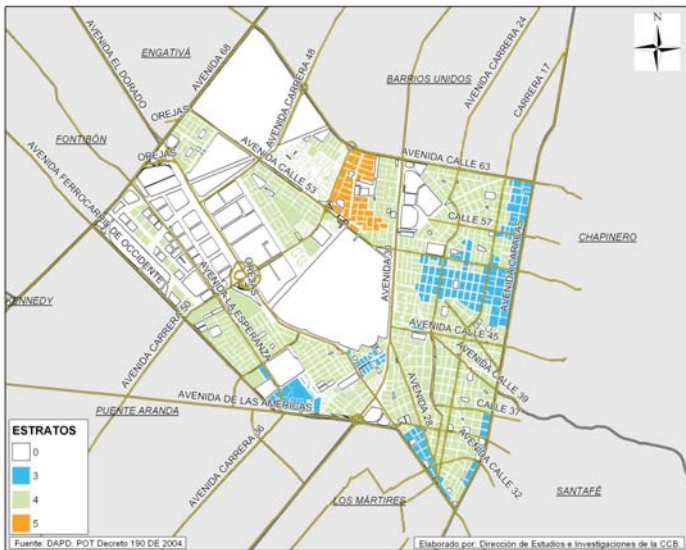
7. DAPD. 2004. *La estratificación en Bogotá y estudios relacionados 1983-2004*.

8. DAPD (2004). *Op. cit.*

9. Decreto 190 del 22 de junio de 2004, Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá, POT.

10. Es una destinación asignada a zonas de suelo urbano para su uso en función de la estructura urbana propuesta por el modelo territorial.

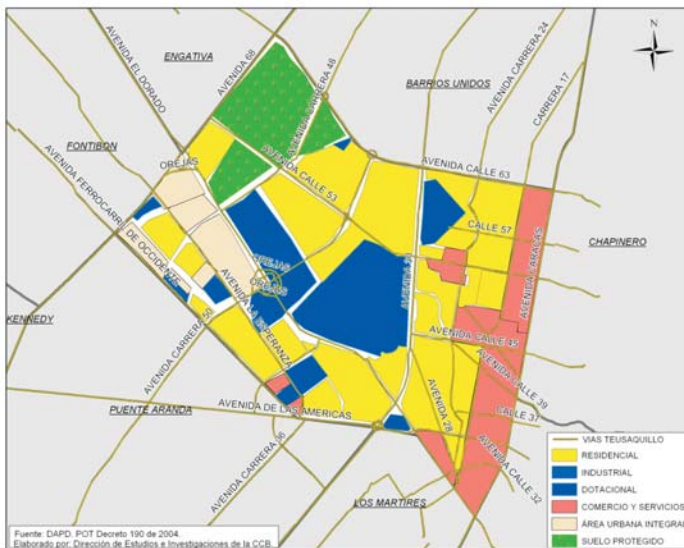
**Figura 1.2.** Estratificación socioeconómica de Teusaquillo.



centros cívicos. No pueden superar el 30% del área bruta del sector normativo.

Además de las áreas de actividad residencial se puede destacar la presencia de importantes sectores de uso dotacional en los que se localizan principalmente equipamientos colectivos<sup>11</sup> (Universidad Nacional); equipamientos deportivos y recreativos (estadio El Campín) y servicios urbanos básicos<sup>12</sup> (CAN y Corferias). También se destacan sectores muy definidos de uso económico de comercio y servicios, donde se concentran servicios empresariales<sup>13</sup>, comercio cualificado<sup>14</sup>, comercio aglomerado<sup>15</sup> y grandes superficies comerciales<sup>16</sup>. De igual forma, se destacan las áreas de suelo protegido (parque metropolitano Simón Bolívar y la biblioteca Virgilio Barco) y las áreas urbanas integrales<sup>17</sup>. (Ver figura 1.3).

**Figura 1.3.** Usos del suelo de Teusaquillo.



El área de actividad que predomina es la de uso residencial con delimitación de comercio y servicios en la vivienda. Se refiere al suelo donde únicamente se permiten zonas de uso exclusivo residencial y zonas limitadas de comercio y servicios, localizadas en ejes viales, manzanas comerciales y

11. Son zonas para el desarrollo de instalaciones: educativas, culturales, de salud, de bienestar social y de culto.  
 12. Zonas definidas para edificaciones e instalaciones relacionadas con a) seguridad ciudadana; b) defensa y justicia; c) abastecimiento de alimentos; d) recintos feriales; e) cementerios y servicios funerarios; f) servicios de la administración pública; g) servicios públicos y de transporte.  
 13. Zonas para centros de negocios y oficinas de escala metropolitana.  
 14. Zonas y ejes consolidados de escala metropolitana y urbana, conformados por establecimientos comerciales y ventas al detal.  
 15. Zonas conformadas por establecimientos de comercio y servicios varios, en proceso de consolidación.  
 16. Zonas conformadas por grandes establecimientos existentes especializados en comercio y servicios de escala metropolitana.  
 17. Se puede desarrollar para proyectos de vivienda, comercio y servicios, de dotación e industria de nueva tecnología ecoeficiente, mediante planes parciales y previo visto bueno del Departamento Administrativo de Planeación Distrital y firma del alcalde mayor, Ver Decreto 327 de 2004.

## 2. Población

Teusaquillo es la sexta localidad más pequeña de Bogotá en población: 156 mil habitantes (2,3% del total). En términos de población, la hace comparable con la suma de la población de Zipaquirá y Fusagasugá. Así mismo, es la novena localidad con menor densidad de población: 110 personas por hectárea, por encima del promedio de la ciudad (42 p/ha.)<sup>18</sup>.

**Cuadro 1.2.** Datos demográficos y del mercado laboral en Teusaquillo y Bogotá.

Factor	Variable	Teusaquillo	Bogotá
Población	Población y mercado laboral	156 mil habitantes	6'861.000 habitantes
		110 personas por hectárea	42 personas por hectárea
		Población mayor de 12 años: 137 mil	Población mayor de 12 años: 5'433.000
		Población económicamente activa: 90 mil	Población económicamente activa: 3'444.000
		Población ocupada: 81 mil	Población ocupada: 2'992.000
		Población desempleada: 9 mil	Población desempleada: 451.000
		Tasa de ocupación: 59,5%	Tasa de ocupación: 55,1%
		Tasa de desempleo: 9,9%	Tasa de desempleo: 13,1%

**Fuente:** DANE (2003). Encuesta de calidad de vida.

**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Una característica de la estructura de la población de la localidad es el gran porcentaje de participación de jóvenes: el 36% es menor de 25 años. Sin embargo, este porcentaje es el segundo más bajo y se diferencia de localidades como Usme (55,8%) y Ciudad Bolívar (53,3%).

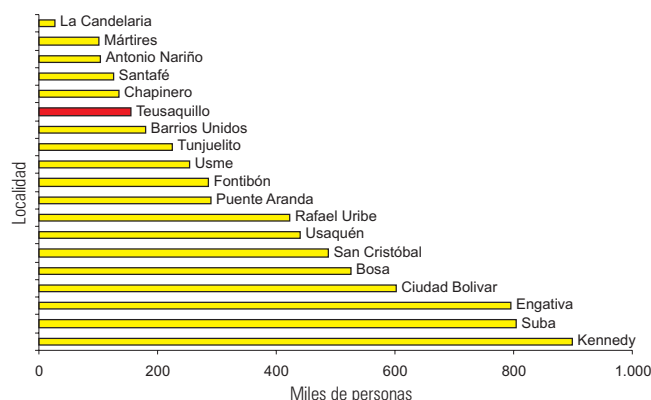
Al igual que en las demás localidades de la ciudad, en la población de Teusaquillo, las mujeres tienen el 54,5% de participación. Es el cuarto porcentaje más alto entre las localidades y mayor al promedio de Bogotá que tiene el 53,1%.

El promedio de personas por hogar (2.8) es el segundo más bajo entre las localidades, inferior al de la ciudad (3.5).

La participación de la mano de obra en el mercado laboral, medida por la Tasa Global de Participación, TGP<sup>19</sup>, fue 66%, en el 2003. Este porcentaje fue el tercero más alto entre las localidades, mayor al de Bogotá (63,4%). Lo que indica una alta participación de la población de la localidad en el mercado laboral de la ciudad.

En su mayoría, la Población Económicamente Activa, PEA<sup>20</sup>, que reside en Teusaquillo tiene educación superior (77,8%). Es el porcentaje más alto entre las localidades. Así mismo, el 16,6% tenía educación secundaria y el 5,1% educación primaria.

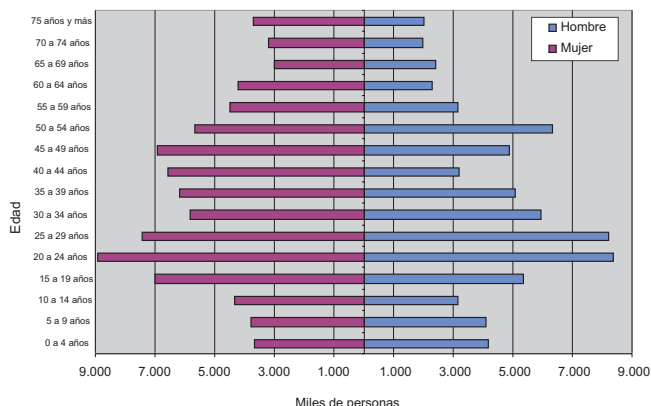
**Figura 1.4.** Población de Bogotá por localidades.



**Fuente:** DANE (2003). Encuesta de calidad de vida.

**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

**Figura 1.5.** Distribución de la población de Teusaquillo por edad.



**Fuente:** DANE (2003). Encuesta de calidad de vida.

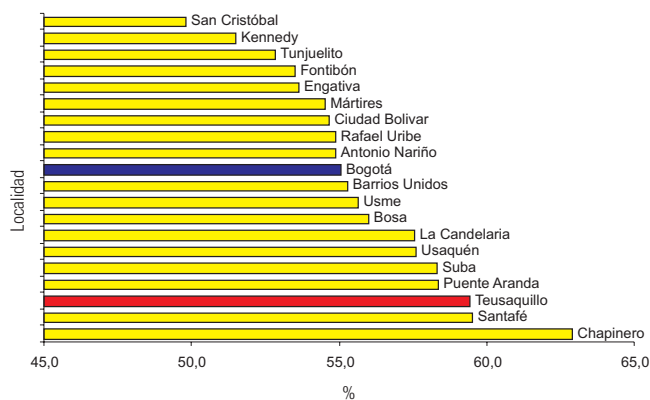
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

18. DAPD. Op. Cit.

19. Muestra el porcentaje de la PET que participaba en el mercado laboral.

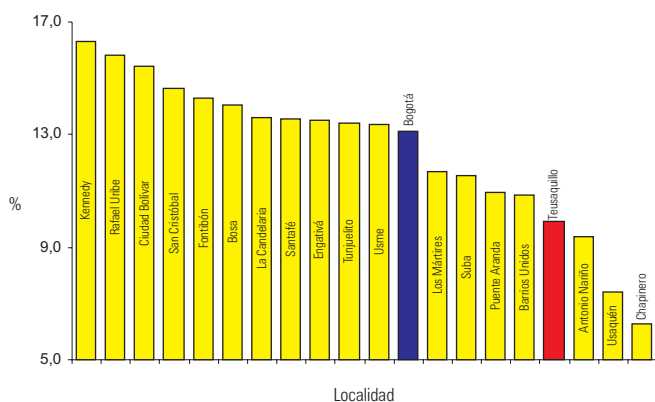
20. También es llamada fuerza laboral y está conformada por las personas mayores de 12 años que trabajan o están buscando empleo.

**Figura 1.6.** Tasa de ocupación por localidad.



**Fuente:** DANE (2003). Encuesta de calidad de vida.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

**Figura 1.7.** Tasa de desempleo por localidad.



**Fuente:** DANE (2003). Encuesta de calidad de vida.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Teusaquillo fue la sexta localidad con menor participación en el total de empleados de la ciudad, 2,7% (81 mil personas), cifra similar a los de Barrios Unidos (84 mil).

Así mismo, la tasa de ocupación de la localidad (59,5%) fue la tercera más alta entre las localidades y supera la de la ciudad (55,1%). Las actividades que más ocuparon personas residentes en Teusaquillo fueron: el 40,2%, servicios sociales, comunales y personales; el 20,9%, comercio, hoteles y restaurantes; el 14% actividades inmobiliarias y el 11,2%, industria manufacturera. El porcentaje de servicios sociales, comunales y personales es el más alto entre las localidades.

En cuanto a la posición ocupacional de los empleados que viven en la localidad de Teusaquillo, el 41,8% era empleado particular; el 19,4%, trabajador por cuenta propia; el 11,7%, obrero o empleado del gobierno y el 11,3%, profesional independiente.

Teusaquillo es la quinta localidad con menor participación en el desempleo de la ciudad. Sólo hay 2% de desempleados. (9 mil personas). Así mismo, su tasa de desempleo fue la cuarta más baja de la ciudad (9,9%), inferior a la de la ciudad (13,1%).

### 3. Capital humano

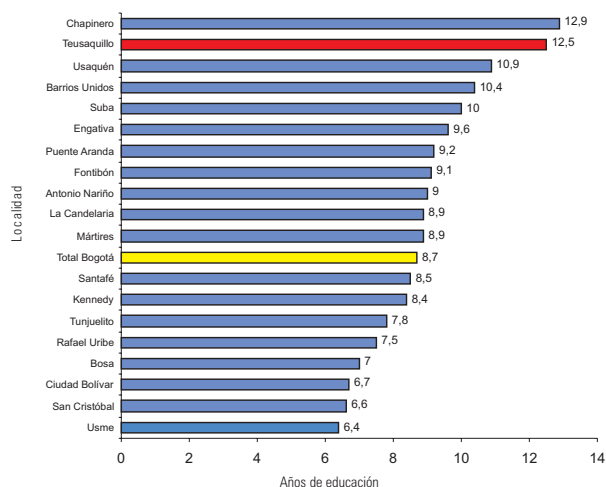
Teusaquillo es la cuarta localidad con menor número de personas en edad escolar (22 mil personas entre 5 y 17 años). El porcentaje de analfabetismo (0,8%) es inferior al de Bogotá (2,2%).

En Teusaquillo, la población mayor de cinco años tiene en promedio 12,5 años de educación. En Bogotá, el promedio es de 8,7 años. En todos los grupos de edad, la localidad cuenta con niveles superiores a los del Distrito.

**Cuadro 1.3.** Capital humano en Teusaquillo y Bogotá.

Factor	Variable	Teusaquillo	Bogotá
Capital humano	Educación	22.494 personas en edad escolar (entre 5 y 17 años). 0,8% de tasa de analfabetismo. 12,5 años promedio de educación, en población mayor de cinco años. 14,5 años promedio de educación, en población entre 20 y 34 años. 162 docentes en instituciones educativas oficiales. 1.163 docentes en instituciones educativas no oficiales. 114 colegios. 112 colegios no oficiales. 2 colegios oficiales (incluye colegios en concesión).	1'632.815 personas en edad escolar (entre 5 y 17 años). 2,2% de tasa de analfabetismo. 8,7 años promedio de educación, en población mayor de cinco años. 11,4 años promedio de educación, en población entre 20 y 34 años. 26.597 docentes en instituciones educativas oficiales. 32.582 docentes en instituciones educativas no oficiales. 2.783 colegios. 2.422 colegios no oficiales. 361 colegios oficiales (incluye colegios en concesión).

**Fuente:** Secretaría de Educación Distrital. DANE (2003). Encuesta de calidad de vida.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

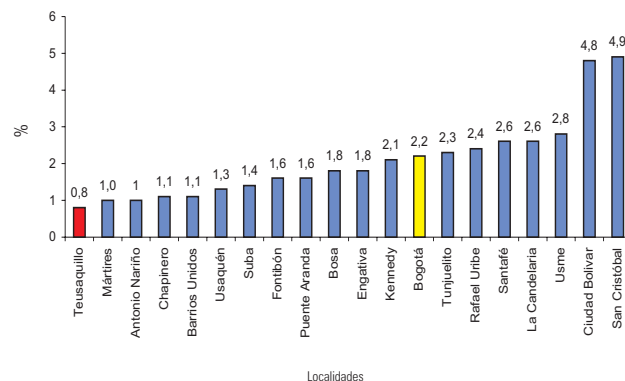
**Figura 1.8.** Años promedio de educación (personas mayores de cinco años).

**Fuente:** DANE (2003). *Encuesta de calidad de vida*.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Por otra parte, Teusaquillo es la cuarta localidad con menor número de personas (27.225) matriculadas en preescolar, primaria o secundaria<sup>21</sup>, en Bogotá. Por otro lado, la matrícula por sector educativo está concentrada en el sector no oficial: el 84,3% de la población matriculada estudia en instituciones privadas y el resto, (15,7%), en instituciones distritales.

En el 2005, según la Secretaría de Educación Distrital (SED), las instituciones educativas oficiales de la localidad de Teusaquillo contaban 47 docentes de preescolar y básica primaria y 115 docentes de básica secundaria y media y orientación. Es decir, concentró el 0,6% del personal docente oficial del Distrito Capital.

La calidad de la educación, según los resultados de las pruebas realizadas por la SED, muestra que Teusaquillo contaba con niveles inferiores al conjunto de Bogotá, en básica primaria, pero superiores en secundaria. En primaria, las instituciones oficiales superaron a las no oficiales, mientras que en secundaria las no oficiales obtuvieron los mejores resultados. Sin embargo, las brechas por áreas entre la educación oficial y la no oficial son mayores en secundaria que en primaria<sup>22</sup>.

**Figura 1.9.** Tasa de analfabetismo (personas mayores de 15 años).

**Fuente:** DANE (2003). *Encuesta de calidad de vida*.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.



21. Secretaría de Educación Distrital (SED), Subdirección de Análisis Sectorial.  
 22. Para mayor información consultar la página [www.sedbogota.edu.co](http://www.sedbogota.edu.co)

## 4. Condiciones y calidad de vida

El Índice de Condiciones de Vida<sup>23</sup> (96,11) es superior al de Bogotá (89,4) y ocupa el segundo lugar entre las localidades del Distrito.

En cada uno de los cuatro factores que componen el Índice de Condiciones de Vida, la localidad presentó similares o mejores resultados que la ciudad en su conjunto. Particularmente en educación y capital humano, la localidad presenta niveles sobresalientes con respecto al distrito. (Ver figura 1.10).

Un factor adicional se refiere a la recreación y deporte. Teusaquillo ofrece 146 parques distritales, que corresponden al 3,11% del total de parques la ciudad y es la primera localidad en número de metros cuadrados de parques y zonas verdes por habitante (15,846m<sup>2</sup>).

En materia de cultura, la localidad Teusaquillo cuenta con dos bibliotecas, tres museos, una sala de conciertos, una sala de exposición, una hemeroteca, 12 teatros y un centro de ciencia y tecnología.

De otro lado, Teusaquillo es la localidad de Bogotá con el menor porcentaje de personas con Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), (0,2%, es decir, 313 personas) y solo el 1,16% de la población está clasificada en nivel 1 y 2 del SISBÉN. Se estima que a Teusaquillo llegan 58 hogares desplazados de los 10.380 que entran en la ciudad. Es decir, participan con el 0,6% del total de desplazados de la ciudad.

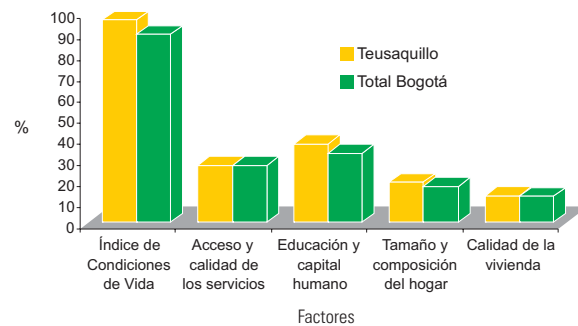
Por su parte, el acceso a los servicios públicos en la localidad es de los más altos en la ciudad. Según la encuesta de Calidad de Vida del 2003 y el Censo del DANE del 2005, Teusaquillo presentó las mayores coberturas de

**Cuadro 1.4.** Condiciones de vida en Teusaquillo y Bogotá

Factor	Variable	Teusaquillo	Bogotá
Condiciones de vida	Calidad de vida, pobreza y servicios públicos	Índice de Condiciones de Vida: 96.11. Índice de acceso y calidad de los servicios: 27.2. Índice de educación y capital humano: 37.27. Índice de tamaño y composición del hogar: 18.96. Índice de calidad de la vivienda: 12.69. 313 personas con necesidades básicas insatisfechas (0,2%). Porcentaje de la población bajo la línea de pobreza: 12,7%. Porcentaje de la población bajo la línea de indigencia: 3,1%. 99,7% cobertura de acueducto. 99,7% cobertura de alcantarillado. 99,7% cobertura en energía eléctrica. 96,2% cobertura en servicio de teléfono. 71,9% cobertura en servicio de gas natural. 100% cobertura en servicio de aseo.	Índice de Condiciones de Vida: 89.4. Índice de acceso y calidad de los servicios: 27.22. Índice de educación y capital humano: 32.75. Índice de tamaño y composición del hogar: 17.08. Índice de calidad de la vivienda: 12.33. 536.279 personas con necesidades básicas insatisfechas (7,8%). Porcentaje de la población bajo la línea de pobreza: 46,2%. Porcentaje de la población bajo la línea de indigencia: 12,3%. 98,6% cobertura de acueducto. 97,9% cobertura de alcantarillado. 99,4% cobertura en energía eléctrica. 87,8% cobertura en servicio de teléfono. 79,8% cobertura en servicio de gas natural. 99,8% cobertura en servicio de aseo.
	Salud <sup>24</sup>	0 UPA. 0 CAMI. 0 hospital de III nivel. 900 IPS privadas.	76 UPA. 23 CAMI. 5 hospital de III nivel. 8778 IPS privadas.

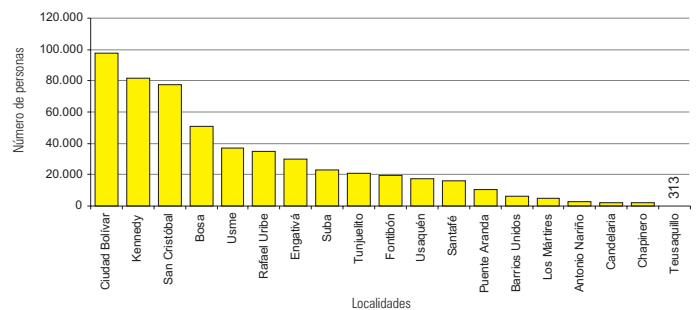
**Fuente:** DANE (2003). Encuesta de calidad de vida. DAPD (2004). Recorriendo Teusaquillo. DANE (2005) Censo general 2005. DS, 2006. Cifras preliminares  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

**Figura 1.10.** Índice de Condiciones de Vida en Teusaquillo.



**Fuente:** DANE (2003). Encuesta de calidad de vida.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

**Figura 1.11.** Población con Necesidades Básicas Insatisfechas.



**Fuente:** DANE (2003). Encuesta de calidad de vida.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

23. El ICV combina en un indicador 12 variables de acceso a bienes físicos: (1) educación y capital humano: educación alcanzada por el jefe del hogar; educación promedio de las personas con doce y más años; jóvenes entre 12-18 años que reciben educación secundaria o universitaria; niños entre 5-11 años que asisten a un centro educativo; (2) calidad de la vivienda: material de las paredes, material de los pisos; (3) acceso y calidad de servicios: servicio sanitario, abastecimiento de agua, equipamiento de cocina, recolección de basuras; (4) tamaño y composición del hogar: niños de seis o menos años en el hogar, cantidad de personas por cuarto.

24. La información incluida en este cuadro corresponde a los años 2004-2006.

los servicios en comparación con las otras localidades de la ciudad, excepto en el servicio de gas natural, en el que registra la decimocuarta tasa de cobertura en la ciudad.

En Bogotá, los usuarios residenciales son los que mejor evalúan la calidad en la prestación de los servicios y la mejor cobertura. En el 2006, la calificación promedio de los bogotanos a los servicios fue 4.1<sup>25</sup>.

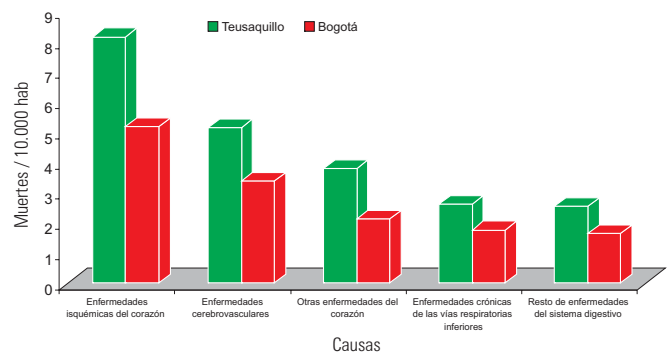
La localidad cuenta 900 instituciones prestadoras de servicios de salud privadas y ninguna pública. En la localidad, se dispone de 737 camas. Las clínicas Palermo y del Niño ofrecen 348, lo que la ubica en el quinto lugar, en número de camas por habitante (en Teusaquillo hay una cama por cada 211 habitantes). Esto demuestra que su capacidad hospitalaria tiene niveles aceptables, dado el mayor número de camas por habitante que tiene respecto al promedio distrital.

El 85,4% de la población de Teusaquillo está afiliada al sistema de salud y es la tercera localidad en cobertura de seguridad social en salud en Bogotá. El 99% de la población afiliada pertenece al régimen contributivo y el 1%, o sea, 1.319 personas están en el régimen subsidiado.

La localidad, además de contar con una oferta hospitalaria aceptable, presenta niveles de aseguramiento superiores a los del promedio de la ciudad (77,6%).

La tasa bruta de mortalidad fue de 58.1 muertes por cada 10.000 habitantes<sup>26</sup>, 14 puntos porcentuales por encima de la registrada en el Distrito (44.2 muertes por cada 10.000 hab.). En la localidad, la principal causa de mortalidad son las enfermedades isquémicas del corazón, que causan el 14% del total de muertes registradas. Esta causa tiene una tasa de 8.17 muertes por cada 10.000 habitantes, superior a la tasa de 5.2 registrada en el Distrito. Como segunda causa de mortalidad, están las enfermedades cerebro vasculares, con 5.15 muertes por cada 10.000 habitantes, tasa que resulta superior a la registrada por el Distrito Capital (3.4 muertes/10.000 hab.). (Ver figura 1.12).

**Figura 1.12.** Tasa de mortalidad según causas en Teusaquillo.



**Fuente:** DAPD (2004). Secretaría Distrital de Salud. Certificado individual de defunciones del DANE. En Secretaría de Hacienda de Bogotá (2004). *Recorriendo Teusaquillo 2004*. SHD, Bogotá.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

## 5. Infraestructura urbana

Son los proyectos que tienen un impacto directo sobre la productividad como: la inversión pública en infraestructura en el sistema de movilidad<sup>27</sup> y el espacio público<sup>28</sup>.

**Cuadro 1.5.** Infraestructura urbana en Teusaquillo y Bogotá.

Factor	Variable	Teusaquillo	Bogotá
Infraestructura urbana	Infraestructura urbana	742 kilómetros carril de vías. 34% de la malla vial en mal estado. Dos parques metropolitanos. Un parque zonal. 61 parques de bolsillo. ND m2 de alamedas. Dos centralidades. Dos operaciones estratégicas.	14.468 kilómetros carril de vías. 49% de la malla vial en mal estado. 32 parques metropolitanos. 64 parques zonales. 1.702 parques de bolsillo. 484.101 m2 de alamedas. 21 centralidades. 10 operaciones estratégicas.

**Fuente:** Instituto de Desarrollo Urbano (IDU). Dirección Técnica de Planeación (2005). "Parques". Disponible en: [www.idrd.gov.co/sig/parques](http://www.idrd.gov.co/sig/parques) 2007; DAPD (2004). Decreto 190 de 2004, Plan de Ordenamiento Territorial. [www.dapd.gov.co](http://www.dapd.gov.co).  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

25. Encuesta de percepción ciudadana. Proyecto Bogotá cómo Vamos.

26. Dato para el 2001.

27. Es lo que se conoce como vías y transporte. No sólo implica la búsqueda de soluciones para satisfacer los requerimientos que generan los viajes en vehículos particulares o de servicio público, sino que también interrelaciona el tema de ciclorrutas, de estacionamientos públicos y de terminales interurbanos de pasajeros y carga.

28. Son áreas requeridas para la circulación, tanto peatonal como vehicular, las áreas para la recreación pública, activa o pasiva, para la seguridad y tranquilidad ciudadana, las franjas de retiro de las edificaciones sobre las vías, fuentes de agua, parques, plazas, zonas verdes y similares.



La infraestructura vial existente en Teusaquillo representa el 5,13% de la malla vial de la ciudad, que equivale a 742 kilómetros carril de vía. Es decir, ocupa en su total de malla vial el decimoprimer puesto entre las localidades de Bogotá, seguida en extensión por localidades de Usme (671 km/carril) y Fontibón (650 km/carril).

Teusaquillo se beneficia con el sistema Transmilenio, porque dispone de dos vías que pertenece a la red: la avenida Caracas y la NQS o avenida carrera 30. Sin embargo, la localidad carece de rutas de buses alimentadores que transporten la población de los barrios al sistema. Así mismo, a la localidad la atraviesan vías como avenida calle 26, la avenida de la Esperanza, la avenida carrera 68 o avenida del Congreso Eucarístico, la avenida calle 63 o avenida José Celestino Mutis, la avenida calle 53 o avenida Pablo VI, la avenida calle 45 o avenida Francisco Miranda, la avenida Ferrocarril de Occidente, la avenida de las Américas, la avenida Pedro León Trabuchy, la avenida carrera 50 o avenida Batallón Caldas, la avenida carrera 24 o avenida General Santander, la avenida Carrera 17 o avenida Mariscal de Sucre. (Ver figura 1.13).

Según el Instituto de Desarrollo Urbano, IDU, en el año 2005, el 74% de las vías de la localidad se encuentran en deterioro. El 34% se encuentra en mal estado y el 40%<sup>29</sup> en estado regular. Si se compara con el resto de la ciudad, Teusaquillo se encuentra en el decimoprimer lugar en el grado de deterioro de las vías.

Los parques zonales<sup>30</sup> cuentan con mobiliario urbano, canchas deportivas, zonas de juegos infantiles, espacios verdes arborizados y senderos peatonales. En Teusaquillo, se localiza el parque zonal Nicolás de Federmán.

El Instituto Distrital de Recreación y Deporte, IDRD, ha identificado en Teusaquillo 61<sup>31</sup> parques de bolsillo<sup>32</sup>. Según el Plan de Ordenamiento Territorial, en Teusaquillo, se han destinado algunos parques en donde pueden realizarse usos temporales<sup>33</sup> como mercados, ferias y eventos deportivos, culturales y recreativos, previa autori-

Figura 1.13. Infraestructura urbana en Teusaquillo.



zación del Alcalde Local<sup>34</sup>. Se destacan el parque Nicolás de Federmán, ubicado en la calle 55 con carrera 38; el parque San Luis 2, ubicado en la calle 60 entre carreras 18 y 19A; el parque Teusaquillo, ubicado en la carrera 16 con calle 34 costado noroccidental y el parque Quinta Paredes 4, ubicado en la calle 22 D bis con carrera 42C.

La localidad también hace parte del sistema de ciclorrutas, con los corredores ubicados en las avenidas Eldorado, La Esperanza, NQS, calle 63, carrera 68, calle 53, el entorno del parque Simón Bolívar y la biblioteca Virgilio Barco.



29. Instituto de Desarrollo Urbano, IDU, 2005.

30. Su extensión es de 1 a 10 ha, y beneficia a varias localidades. Son áreas libres, con una dimensión variable, destinada a la satisfacción de necesidades de recreación activa y pasiva de un grupo de barrios.

31. IDRD. Página web [www.idrd.gov.co/sig/parques](http://www.idrd.gov.co/sig/parques) certificados (información consultada el 30 de abril de 2007).

32. Zonas que por el trazado mismo de la malla vial han quedado como residuos, o aquellas pequeñas zonas que han sido dejadas como cesiones tipo A, destinadas al desarrollo de usos recreativos activos y pasivos y a la generación de valores paisajísticos y ambientales.

33. Ver artículo 201 del Decreto 469 de 2003 (Revisión del POT).

34. Ver Acuerdo 9 de 1997.

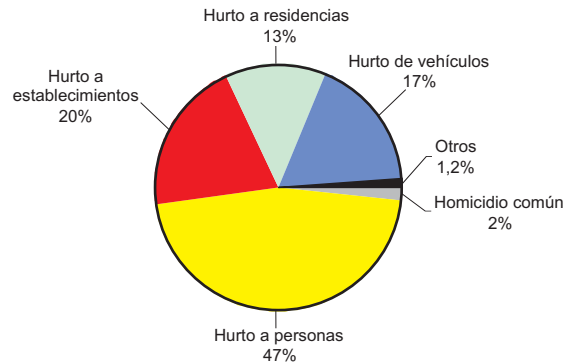
## 6. Condiciones de seguridad

En el 2006, la localidad de Teusaquillo registró 742 casos de hurto a personas; 322, de hurto de establecimientos; 278, de hurto de vehículos y 216, de hurto de residencias. Estas cuatro modalidades delictivas son las de mayor importancia en la localidad. Sobresalen las de hurto a establecimientos y a personas, que representaron el 6% de los casos registrados en Bogotá. Además, resulta preocupante el número de casos de hurto a bancos porque se constituyó como la primera localidad con el mayor número de casos.

Al analizar los delitos por tasa por 10.000 habitantes, Teusaquillo presenta una situación menos favorable a la registrada en la ciudad: exceptuando el homicidio común, la localidad registra tasas superiores a las de Bogotá en todos los delitos, especialmente en hurto de vehículos, en el que la tasa por cada 10.000 habitantes es la más alta de la ciudad.

En cuanto al equipamiento en materia de seguridad local, Teusaquillo cuenta con un pie de fuerza de 248 personas (incluidos oficiales y suboficiales). Esto equivale al 2,3% del total de la ciudad. Así mismo, existen seis Centros de Atención Inmediata (CAI) y funcionan dos de los veintiocho cuadrantes del Programa Zonas Seguras liderado por la Cámara de Comercio Bogotá y la Policía Metropolitana.

**Figura 1.14.** Delitos de mayor impacto en Teusaquillo.



**Fuente:** Policía Metropolitana. Centro de Investigaciones Criminológicas.  
**Proceso:** Programa de Seguridad y Convivencia de la CCB.  
 Otros incluye: muertes en accidentes de tránsito, terrorismo, piratería terrestre, secuestro y hurto a bancos.

**Cuadro 1.6.** Condiciones de seguridad en Teusaquillo y Bogotá.

Factor	Variable	Teusaquillo		Bogotá	
		Delito	Tasa por 10.000 Hab	Delito	Tasa por 10.000 Hab
Seguridad urbana	<b>Delitos de mayor impacto*</b>				
	Homicidio común	25	1,8	1.372	2,0
	Hurto a personas	742	54,1	12.698	18,8
	Hurto a establecimientos**	322	47,4	5.075	34,6
	Hurto a residencias	216	15,7	4.559	6,7
	Hurto de vehículos	278	20,3	4.827	7,1
	Piratería terrestre	5	0,4	131	0,2
	Hurto a bancos	2	0,1	6	0,0
	<b>Equipamiento</b>			<b>Participación</b>	
	CAI	6	121		5,0%
	Zonas Seguras	2	28		7,1%
	Pie de Fuerza Total	248	10.604		2,3%
	Oficiales	10	481		2,1%
	Suboficiales	238	10.123		2,4%
	Policía Comunitaria	31	1.049		3,0%

\* Para los delitos de hurto a personas, hurto a establecimientos y hurto a residencias, no es posible establecer comparaciones con el año 2005, dado que se presentó un incremento en las estadísticas porque a partir del 2005 la Policía Nacional empezó a incluir los hurtos cuya cuantía era inferior a 10 salarios mínimos legales mensuales vigentes y que con anterioridad se registraban como hurtos simples.

\*\* Tasa por cada 1.000 establecimientos.

**Fuente:** Policía Metropolitana. Centro de Investigaciones Criminológicas.  
**Proceso:** Programa de Seguridad y Convivencia de la CCB.



## B. Gestión gubernamental

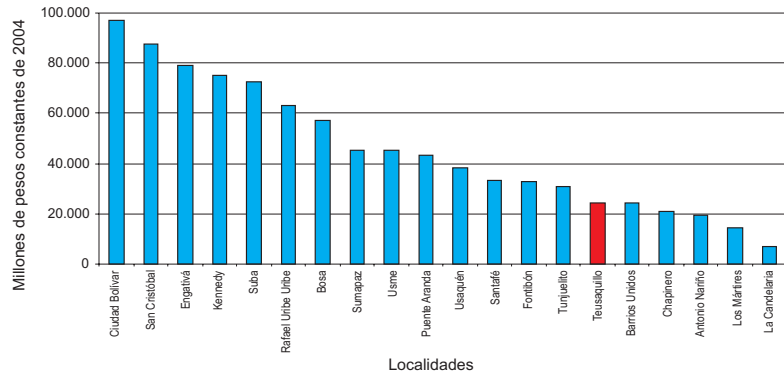
El Plan de Desarrollo de la localidad de Teusaquillo para el período 2005-2008, “Teusaquillo Incluyente, Solidaria, Equitativa, Participativa y Humana”<sup>35</sup> está estructurado sobre los tres ejes del programa de la Administración distrital “Bogotá sin indiferencia”: Social, Urbano Regional y de Reconciliación. Cada uno de estos ejes, se sustenta en estrategias, programas y metas que la Administración local espera cumplir para satisfacer las necesidades propias de la localidad y mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Así mismo, el plan de desarrollo de la localidad incluye el Objetivo Gestión Pública Humana, como componente adicional, con programas y proyectos orientados a modernizar y desarrollar la capacidad institucional de la localidad.

El Plan de Desarrollo de la localidad de Teusaquillo asciende a \$24.400 millones para el período 2005-2008 (en pesos constantes de 2004)<sup>36</sup>. Es el decimoquinto en el Distrito y representa el 2,7% del presupuesto de todas las localidades de Bogotá. (Ver figura 1.15).

Del total de inversión presupuestada en la localidad para el período 2005-2008, el 43,6% (\$10.647 millones) está destinado a proyectos del Eje Social; el 26,6% (\$6.482 millones) se invertirá en proyectos del Eje Urbano Regional; el 23,7% (\$5.794 millones) se asignó al Objetivo Gestión Pública Humana y el 6,1% (\$1.476 millones) se orientaron al Eje de Reconciliación. (Ver figura 1.16).

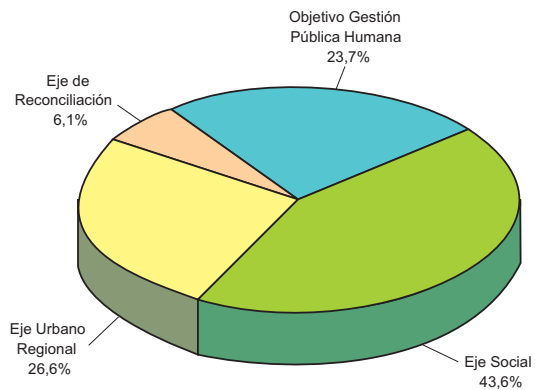
En el Eje Social, la inversión de la localidad de Teusaquillo se orientó principalmente a cuatro programas: “Bogotá sin hambre”, “Salud para la vida digna”, “Capacidades y oportunidades para la generación de ingresos y empleo” y “Cultura para la inclusión social”, los cuales se concentraron el 37,5% del presupuesto de la localidad para el período. Con estos programas, se busca crear

Figura 1.15. Presupuesto plurianual de inversión de las localidades.



Fuente: Planes de desarrollo local 2005-2008.  
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Figura 1.16. Distribución del presupuesto de inversión de Teusaquillo por ejes.



Fuente: Plan de Desarrollo de Teusaquillo, 2005-2008.  
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

condiciones sostenibles para el ejercicio efectivo de los derechos económicos, sociales y culturales y mejorar la calidad de vida, reducir la pobreza y la inequidad.

Con menores recursos, se incluyeron programas en:

- Formación ciudadana.
- Uso del tiempo libre a través de programas culturales y deportivos.
- Protección y atención a las víctimas de la violencia intrafamiliar y sexual.
- Garantía para la equidad de género.

35. Adoptado mediante el Acuerdo Local 02 de 2004.  
36. No incluye el rubro Obligaciones por pagar.

Por su parte, el programa con mayores recursos en el Eje Urbano Regional fue “Hábitat desde los barrios y las UPZ” (24% del presupuesto total). La prioridad, mejorar la malla vial local. En este programa, se incluyeron acciones para:

- Construir salones comunales.
- Realizar mantenimiento a parques.
- Capacitar para el manejo integral de residuos sólidos.
- Diseñar e implementar proyectos ambientales.

Con menores recursos, se plantearon también los programas “Región integrada para el desarrollo” y “Bogotá productiva”. Este proyecto busca avanzar en la articulación de redes entre la localidad, la ciudad, los municipios y generar las competencias adecuadas del recurso humano y promover la innovación.

En cuanto al Eje de Reconciliación, los recursos se distribuyeron en acciones para el control de la violencia, garantizar el respeto de los derechos humanos, fortalecer las capacidades de la localidad en la atención de emergencias y estimular la participación ciudadana en la gestión local.

**Cuadro 1.7.** Plan de Desarrollo Local de Teusaquillo 2005-2008, según ejes y programas.

Plan de Desarrollo Teusaquillo	Presupuesto 2005-2008	Part. %
<b>Eje social</b>	<b>10.647' 541.304</b>	<b>43,6%</b>
Bogotá sin hambre.	2.864' 000.000	11,7%
Salud para la vida digna.	2.468' 000.000	10,1%
Restablecimiento de derechos e inclusión social.	299' 000.000	1,2%
Bogotá con igualdad de oportunidad para las mujeres.	450' 270.652	1,8%
Capacidades y oportunidades para la generación de ingresos y empleo.	2.248' 000.000	9,2%
Escuela ciudad y ciudad escuela: la ciudad como escenario		
De formación y aprendizaje.	288' 000.000	1,2%
Cultura para la inclusión social.	1.566' 000.000	6,4%
Recreación y deporte para todos y todas.	464' 270.652	1,9%
<b>Eje urbano regional</b>	<b>6.481' 756.960</b>	<b>26,6%</b>
Hábitat desde los barrios y las UPZ	5.849' 756.960	24,0%
Región integrada para el desarrollo.	344' 000.000	1,4%
Bogotá productiva.	288' 000.000	1,2%
<b>Eje de reconciliación</b>	<b>1.476' 418.588</b>	<b>6,1%</b>
Derechos humanos para todos y todas.	288' 000.000	1,2%
Atención integral de violencia, delincuencia y orden público.	325' 541.304	1,3%
Bogotá menos vulnerable ante eventos críticos.	344' 000.000	1,4%
Participación para la decisión.	518' 877.284	2,1%
<b>Objetivo gestión pública humana</b>	<b>5.794' 082.608</b>	<b>23,7%</b>
Administración moderna y humana.	2.930' 082.608	12,0%
Bogotá transparente y efectiva.	2.864' 000.000	11,7%
<b>Total presupuesto de inversión</b>	<b>24.399' 799.460</b>	<b>100%</b>

Fuente: Acuerdo Local 02 de 2004.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Por último, los recursos del Objetivo Gestión Pública Humana se distribuyeron en los programas “Administración moderna y humana” y “Bogotá transparente y efectiva”, para modernizar la institucionalidad y garantizar el cumplimiento del Plan de Desarrollo.



### C. Desarrollo sostenible

En la localidad de Teusaquillo, se localizan 31 de los 2.344<sup>37</sup> (aprox.) barrios de Bogotá y seis Unidades de Planeamiento Zonal<sup>38</sup>, UPZ, de las 112<sup>39</sup> en que se divide la ciudad. De las seis UPZ de la localidad, cinco ya fueron reglamentadas por el Departamento Administrativo de Planeación Distrital: parque Simón Bolívar CAN, La Esmeralda, Quinta Paredes, Ciudad Salitre Oriental y Galerías. (Ver figura 1.17).

De las seis UPZ de la localidad de Teusaquillo, cinco UPZ poseen clasificación residencial: Galerías, Teusaquillo, La Esmeralda, Quinta Paredes, Ciudad Salitre Oriental y parque Simón Bolívar CAN, que se clasifica como de dotación (Ver cuadro 1.8).

Figura 1.17. UPZ aprobadas en la localidad Teusaquillo.

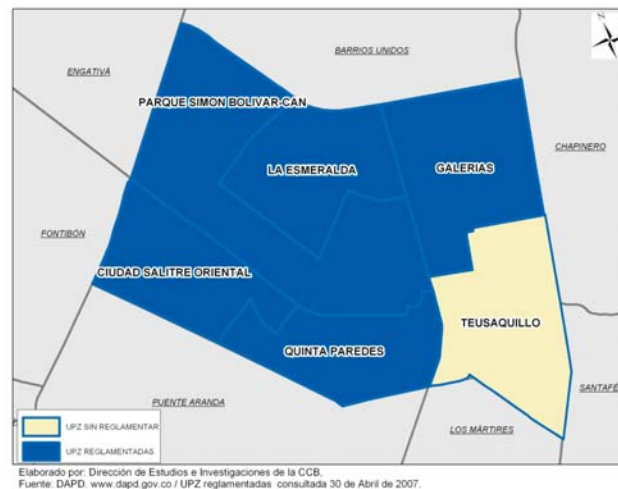
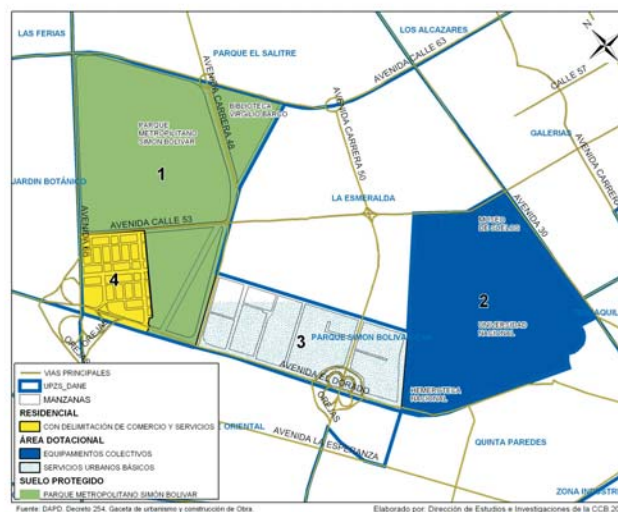


Figura 1.18. Parque Simón Bolívar - CAN.



Cuadro 1.8. Comparativo de UPZ de Teusaquillo.

UPZ	Clase	No. de barrios	Estrato	Estado
Galerías	Residencial consolidado	7	3 y 4	Reglamentada
	Residencial consolidado	9	3 y 4	Sin Reglamentar
Parque Simón Bolívar - CAN	Dotacional	1	4	Reglamentada
La Esmeralda	Residencial Cualificado	6	4 y 5	Reglamentada
Quinta Paredes	Residencial Cualificado	6	3 y 4	Reglamentada
Ciudad Salitre Oriental	Residencial Cualificado	2	4	Reglamentada

Fuente: DAPD. POT. Decreto 190 de 2004 y www.dapd.gov.co (UPZ reglamentadas, consultada el 30 de abril de 2007).

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Las características principales de las UPZ reglamentadas son:

La **UPZ parque Simón Bolívar - CAN**<sup>40</sup>, es un sector con uso dotacional de estrato 4. La UPZ se localiza dentro de una serie de equipamientos, de escala metropolitana. Desempeña funciones diferenciadas y complementarias en el contexto y centro de la ciudad. Reúne espacios de alta representatividad y dinámica a nivel distrital, regional, nacional e internacional. Se destacan: el Centro Administrativo Nacional (CAN), la Universidad Nacional, la Hemeroteca Nacional y la Biblioteca Virgilio Barco, así como un conjunto de áreas recreativas que constituye espacio central del parque metropolitano Simón Bolívar. Esta concentración de grandes equipamientos convierte a la UPZ en un centro de atracción de

la ciudad y la región para visitantes nacionales y extranjeros. La UPZ está conformada por cuatro sectores normativos. Se han identificado dos sectores con vocación dotacional, uno de suelo protegido y uno con vocación residencial. (Ver figura 1.18).

El decreto reglamentario de la UPZ parque Simón Bolívar hace énfasis en que se debe consolidar el carácter dotacional de la zona CAN-Universidad Nacional, (bien de interés cultural). Se debe destinar el área del

37. DAPD, Pagina web www.dapd.gov.co , Listado de barrios por UPZ (Consultada 30 de abril de 2007).

38. El Plan de Ordenamiento Territorial dividió a la ciudad para su planeamiento a escala zonal y vecinal en unidades de planeamiento zonal, UPZ, áreas de territorio conformado por un conjunto de barrios que presentan características comunes en su desarrollo urbanístico y en los usos y actividades predominantes, cuya planeación y ordenamiento se realiza a través de un decreto distrital que determina las normas urbanísticas que aplican a cada uno de los predios que allí se localizan. Cada UPZ se divide, a su vez, en sectores normativos que se reglamentan mediante fichas normativas contenidas en estos decretos.

39. Inicialmente el POT zonificó a Bogotá en 117 UPZ, pero por determinaciones del Ministerio del Medio Ambiente se eliminaron 5 UPZ en el POT en la zona de expansión norte.

40. UPZ 104. Parque Simón Bolívar. Decreto 254. Gaceta de urbanismo y construcción de Obra, no. 324, Bogotá, (Oct. 07, 2004). p. 1-18.

parque metropolitano Simón Bolívar para el desarrollo de usos recreativos y pasivos y la preservación de los valores paisajísticos y ambientales. Se debe preservar el carácter residencial de las zonas de vivienda, localizar las actividades de comercio y servicios en las franjas perimetrales y de articulación con vías arteriales.

La **UPZ La Esmeralda**<sup>41</sup>, es un sector residencial cualificado, de estratos 4 y 5. Se ubica en la pieza urbana centro metropolitano, área funcional, nodo de equipamientos metropolitanos. La UPZ está conformada por siete sectores normativos. Cinco tienen vocación residencial y dos dotacional. (Ver figura 1.19).

El decreto reglamentario de la UPZ La Esmeralda hace énfasis en que se deben fortalecer los equipamientos metropolitanos existentes para que sigan actuando como polo receptor de gran afluencia de usuarios; se debe propiciar la localización de nuevos equipamientos especializados; se debe propender por la configuración de la avenida José Celestino Mutis como eje principal de integración con el occidente y la región; se debe intensificar su integración al resto del centro metropolitano, mediante adecuación de sus redes peatonales y de transporte para contrarrestar la tendencia a la disminución de las zonas residenciales en dicho centro.

La **UPZ Quinta Paredes**<sup>42</sup>, es un sector residencial cualificado, de estratos 3 y 4. Se caracteriza por contener un sector de conservación e interés cultural “Centro Antonio Nariño” y un sector de servicios urbanos básicos en los que se destacan equipamientos como Corferias y la EAAB. La UPZ está conformada por 12 sectores normativos. Se han identificado siete sectores con vocación residencial, dos con vocación dotacional, dos de área urbana integral y uno de comercio y servicios. (Ver figura 1.20).

El decreto reglamentario de la UPZ Quinta Paredes hace énfasis en que todos los predios urbanizables

quedan sometidos a las disposiciones del tratamiento de desarrollo según definición contenida en el artículo 350 del Decreto Distrital 619 de 2000. Se debe desarrollar plan de regularización y manejo para los predios y sectores con uso de dotación existente de escala metropolitana, urbana y zonal, sin licencia o cuando cubra parte de sus edificaciones. Los predios y sectores con uso industrial requieren de concepto del DAMA, como condición previa a cualquier solicitud de licencia, hasta tanto entre en vigencia la nueva reglamentación de que trata el artículo 341.

Figura 1.19. UPZ La Esmeralda.

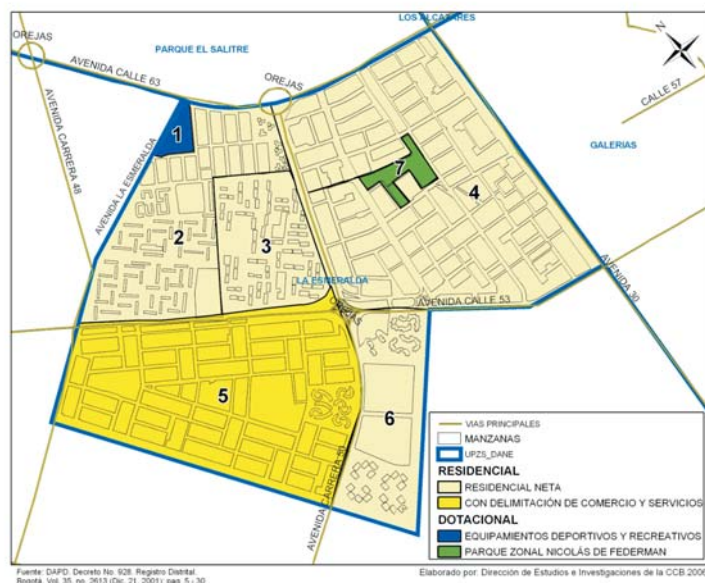
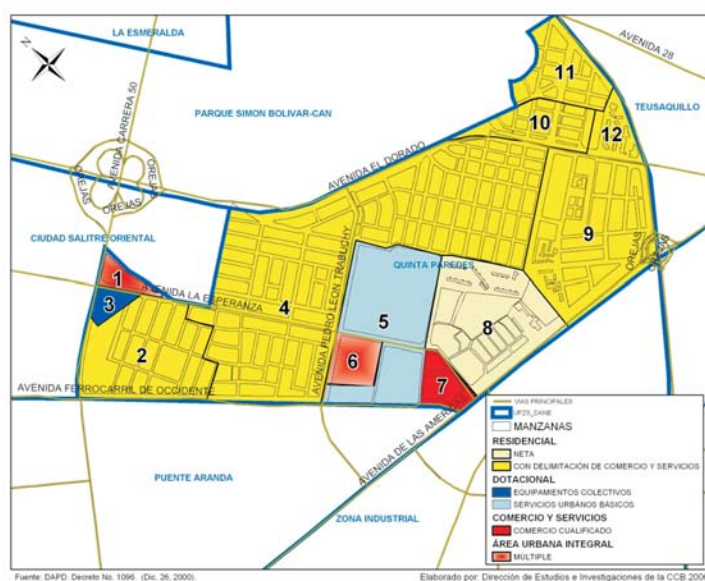


Figura 1.20. UPZ Quinta Paredes.

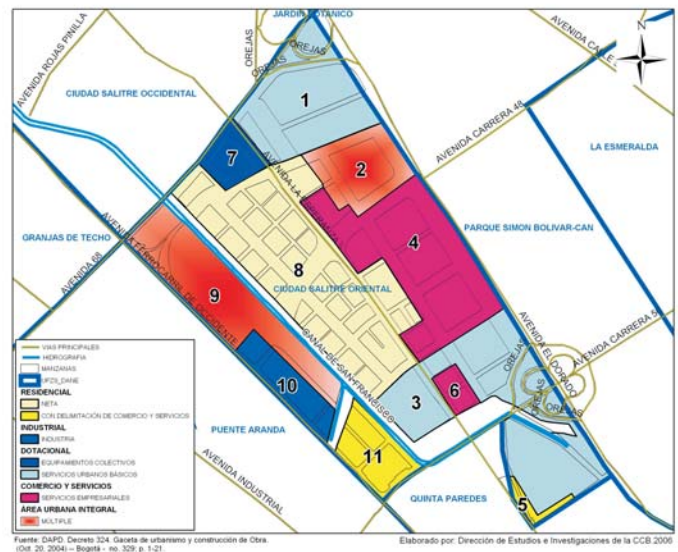


41. UPZ 106. La Esmeralda, Decreto 928. *Registro Distrital*, Vol. 35, no. 2540, Bogotá, (Dic. 21, 2001), p. 5-30.

42. UPZ 107. Quinta Paredes. Decreto 1096. *DAPD*. (Dic. 26, 2000).

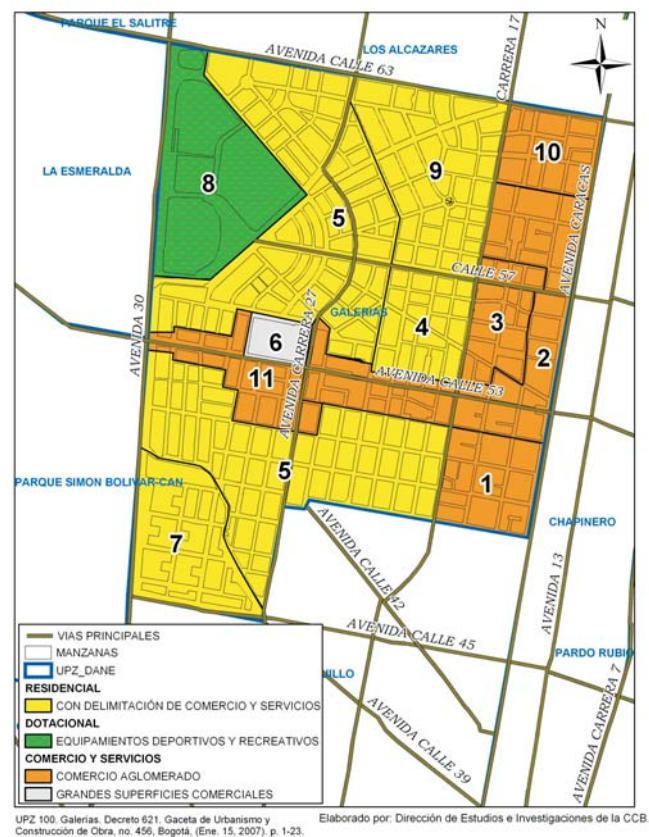
La **UPZ Ciudad Salitre Oriental**<sup>43</sup>, es un sector residencial cualificado, de estrato 4. Hace parte de la centralidad Salitre-Zona Industrial. Se caracteriza por ser una zona residencial y múltiple. Su consolidación residencial y de equipamientos (soporte de la actividad de la vivienda) contrarresta la tendencia general a la disminución del uso residencial en zonas centrales de la ciudad. De igual forma, la UPZ presenta predios urbanizables que por sus características de localización se convierten en áreas aptas para que la ciudad adelante proyectos integrales y combine diferentes actividades en distintas escalas. La UPZ está conformada por 11 sectores normativos. Tres tienen vocación residencial, tres dotacional, dos de área urbana integral, dos de comercio y servicios y uno industrial. (Ver figura 1.21).

Figura 1.21. UPZ Ciudad Salitre Oriental.



El decreto reglamentario de la UPZ Ciudad Salitre Oriental hace énfasis en que se deben promocionar los centros empresariales para generar actividades de alto valor agregado y atraer la inversión extranjera; se deben promover actividades empresariales y académicas mediante un espacio de encuentro entre la educación, la investigación y las empresas sobre la avenida Jorge Eliécer Gaitán (calle 26) y la avenida del Congreso Eucarístico (carrera 68); se debe generar una zona de transición entre la avenida del Ferrocarril, colindante con la zona industrial, hasta el canal de San Francisco para la localización estratégica de usos empresariales e industriales de alta tecnología (no contaminante), mediante planes parciales de renovación urbana; se deben consolidar las zonas residenciales en la UPZ; y se debe organizar en el eje de la avenida de la Esperanza actividades complementarias de vivienda y dotacionales de alta jerarquía.

Figura 1.22. UPZ Galerías.



La **UPZ Galerías**<sup>44</sup>, es un sector residencial, de estratos 3 y 4. Se caracteriza por ser una zona altamente consolidada, con una posición estratégica en la ciudad respecto a la malla vial y al sistema de transporte masivo Transmilenio, en la medida en que es un destino frecuente de población y lugar de intercambio de bienes y servicios a escala urbana. La UPZ está conformada por 11 sectores normativos. Se han identificado seis sectores con vocación de comercio y servicios, cuatro sectores con vocación residencial y uno dotacional. (Ver figura 1.22).

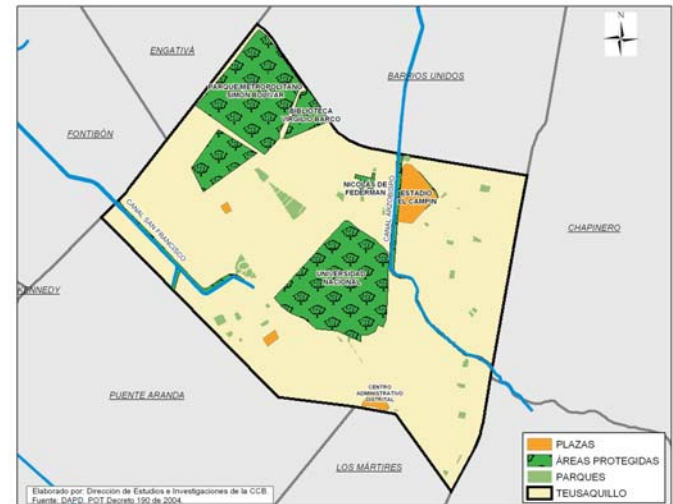
43. UPZ 109 Ciudad Salitre Oriental. Decreto 324. *Gaceta de Urbanismo y Construcción de Obra*, no. 329, Bogotá, (Oct. 20, 2004). p. 1-21.  
 44. UPZ 100. Galerías. Decreto 621. *Gaceta de urbanismo y construcción de Obra*, no. 456, Bogotá, (Ene. 15, 2007). p. 1-23.

El decreto reglamentario de la UPZ Galerías hace énfasis en que se deben organizar las actividades productivas de la UPZ para que pueda desenvolverse con los núcleos de equipamientos educativos y de culto, sin perjuicio de la calidad de vida de las zonas residenciales que contiene; se debe ofrecer suelo para la localización de actividades de mayor jerarquía, con énfasis en vivienda y equipamientos mediante englobes; se debe promover la localización del comercio metropolitano sobre el eje de la avenida Caracas; se debe aprovechar la dinámica generada por la implementación del sistema Transmilenio para generar suelo destinado a equipamientos y vivienda y atender el déficit de espacio público; se debe integrar los bienes de interés cultural a la dinámica de usos y mercado del suelo urbano; y se debe garantizar la protección y mejoramiento de sus valores patrimoniales arquitectónicos, urbanos y ambientales.

Con relación a la estructura ecológica principal<sup>45</sup>, la localidad de Teusaquillo se encuentra rodeada de parques. Se destacan: El parque metropolitano Simón Bolívar, el parque canal del Arzobispo y el parque canal de San Francisco.

En Teusaquillo, se localizan dos de las 21 centralidades<sup>46</sup> de integración de la ciudad, que son de integración

Figura 1.23. Estructura ecológica principal.



internacional y nacional "Centro Histórico - Centro Internacional"<sup>47</sup> y parte de la Centralidad "Salitre - Zona Industrial"<sup>48</sup>.

Así mismo, el POT priorizó 10 operaciones estratégicas<sup>49</sup>. Teusaquillo cuenta con parte de la operación estratégica "Anillo de Innovación"<sup>50</sup> y una parte de la operación estratégica "Centro Histórico Centro Internacional"<sup>51</sup>.



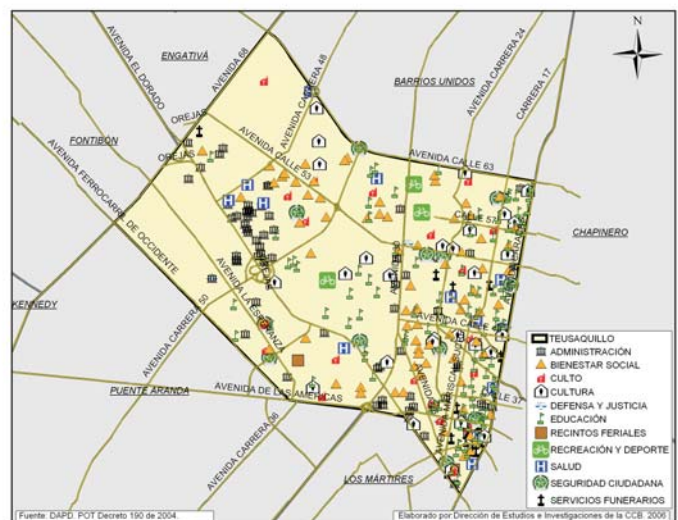
45. Está conformada por el sistema de áreas protegidas como los humedales, corredores ecológicos, parques metropolitanos y urbanos y las áreas de manejo especial del Distrito como las rondas de los ríos.
46. Son núcleos urbanos de encuentro e intercambio alrededor del Centro Metropolitano y en la periferia de la ciudad, en los que se establecen relaciones económicas que pueden ser de escala internacional, nacional, regional o urbano y donde se hace un esfuerzo por conectar todas las actividades que hoy están dispersas, concentrar las empresas y negocios en estos sectores, y reducir el tiempo de los desplazamientos, además de facilitar su articulación con la Región y con los puntos de transporte, venta, transformación de productos.
47. Sus directrices principales son: Proteger el patrimonio cultural y promover la renovación urbana.
48. Tiene como finalidad promover el desarrollo del corredor férreo de occidente y constituir el Anillo de Innovación.
49. Son áreas especiales de la ciudad que se consideran fundamentales para consolidar la integración económica de la Región; en ellas se vinculan actuaciones, acciones urbanísticas, instrumentos de gestión e intervenciones económicas y sociales a largo, mediano y corto plazo, para lo cual se orienta y se prioriza los recursos de inversión y deben incluirse en el programa de ejecución de cada administración.
50. La operación tiene como finalidad consolidar un espacio urbano óptimo para la localización de actividades ligadas a la innovación y la tecnología, actividades empresariales, financieras, de dotación y productivas, promover el desarrollo del corredor férreo y solucionar los problemas de accesibilidad y movilidad.
51. Esta operación se desarrollará a través del Plan Zonal del centro que está elaborando la administración Distrital. La operación debe formularse con el fin de fortalecer y posesionar al centro como nodo internacional, nacional y regional, proteger el patrimonio histórico y promover la renovación urbana.



De otro lado, como parte de la infraestructura de Teusaquillo, se identificaron las construcciones destinadas a la prestación de servicios de salud, educación, bienestar social, actividades de comercio y servicios y las estructuras de servicios públicos para la atención de las necesidades de la población. Teusaquillo se destaca por albergar en su territorio equipamientos como: la Alcaldía Local; en equipamientos de Salud, 900 IPS privadas. Sobresalen las clínicas Palermo, Fundadores, Federmán, del Niño, Magdalena, Cafam, de Especialistas y el hospital de la Policía. No tiene IPS públicas; en equipamientos de defensa y justicia: la Fiscalía General de la Nación, la Personería Local, la Inspección de Teusaquillo y la Comisaría de familia XIII; en equipamientos de tipo administrativo: el Ministerio Defensa Nacional, el Ministerio de Educación Nacional, el Ministerio de Minas y el Ministerio de Transporte, la Gobernación de Cundinamarca, la Secretaría de Planeación Distrital, el Departamento Administrativo de Catastro Distrital, el Departamento Administración Nacional de Estadísticas, DANE, la Contraloría de Bogotá, la Secretaría de Obras Públicas, la Registraduría Nacional del Estado Civil, la Dirección General de la Policía Nacional, el Tribunal Superior Militar, la Superintendencia de Sociedades, la Beneficencia de Cundinamarca, el Instituto Nacional de Vías, el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, el Instituto Nacional Penitenciario, la Lotería de Bogotá, Codensa S.A. ESP, el ICBF

Regional Bogotá, la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, tres embajadas; en equipamientos de seguridad ciudadana: dos estaciones de Policía, seis CAI; en equipamientos de cultura: las bibliotecas Virgilio Barco, Simón Bolívar y Colsubsidio, 12 teatros, los museos Geológico Nacional, Museo de Museos y Jorge Eliécer Gaitán, la sala de conciertos León de Greiff, dos salas de cine; el recinto ferial de Corferias; en equipamientos deportivos y recreativos: el Estadio El Campín, el coliseo cubierto El Campín y el estadio Alfonso López.

**Figura 1.23.** Equipamiento urbano en Teusaquillo.





## Capítulo II.

# Factores asociados a la estructura empresarial

En esta sección se presenta la caracterización de la estructura empresarial según el número de empresas de la localidad, se identifican las actividades económicas de mayor importancia, las zonas en donde se ubican geográficamente las empresas, el tamaño de las firmas, la organización jurídica, el empleo generado y la vocación exportadora. Así mismo, se identifican las empresas con mayor potencial para articularse a las cadenas productivas más promisorias de la ciudad.





inmobiliarias, empresariales y de alquiler y Consorcio Aseo Capital, S.A., en otras actividades de servicios comunitarios y sociales.

Estas reconocidas organizaciones contribuyen con el desarrollo de la actividad económica y con la generación de empleo en la localidad.

La mayoría de empresas de Teusaquillo se localizan en la parte nororiental de la localidad, cerca de sus avenidas principales y barrios tradicionales. Los barrios que se destacaron por su concentración empresarial son: La Soledad, San Luis, Palermo, Alfonso López, Chapinero Occidental, Galerías (antiguo barrio *Sears*), Quesada, Teusaquillo y Quinta Paredes.

Así mismo, en la UPZ Galerías se encontró la mayor concentración de empresas de la localidad, seguida por las UPZ Teusaquillo, Quinta Paredes, La Esmeralda, Ciudad Salitre Oriental y parque Simón Bolívar.

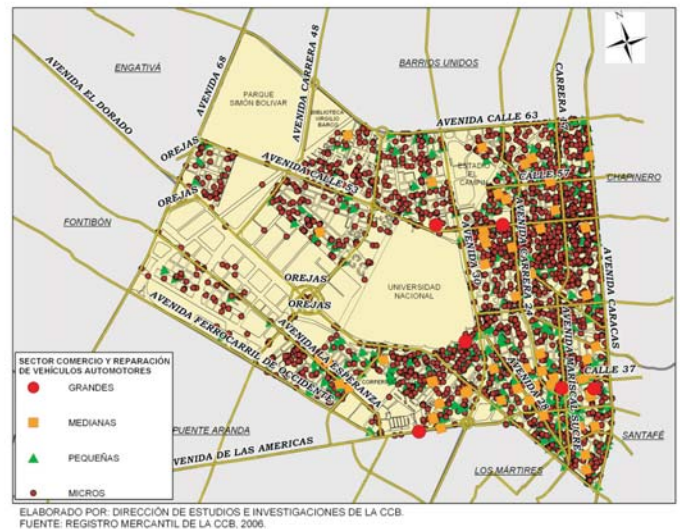
Es importante destacar el hecho de que la UPZ Teusaquillo tiene vocación residencial y concentra el mayor número de grandes y medianas empresas de la localidad. Para abril del 2007, se encontraba sin reglamentar por el DAPD la UPZ Teusaquillo. (Ver figura 2.1).

La actividad **comercial** es de gran importancia en la estructura empresarial de Teusaquillo. Ocupó el primer lugar por número de empresas. En el 2006, obtuvo ventas

por valor de \$1.2 billones, el 34% del total de las ventas locales. El valor de los activos fue de \$715 mil millones, el 19% del total de la localidad y se generó empleo para el 17% del personal contratado por las empresas de la localidad.

Por número de empresas, se destacaron las empresas de los subsectores; el 23%, comercio al por menor de productos nuevos de consumo doméstico, en establecimientos especializados; el 16%, comercio al por menor de otros nuevos productos de consumo; el 14%, comercio al por menor, en establecimientos no especializados (con surtido compuesto principalmente de alimentos y el 11%, comercio al por mayor de productos de uso doméstico.

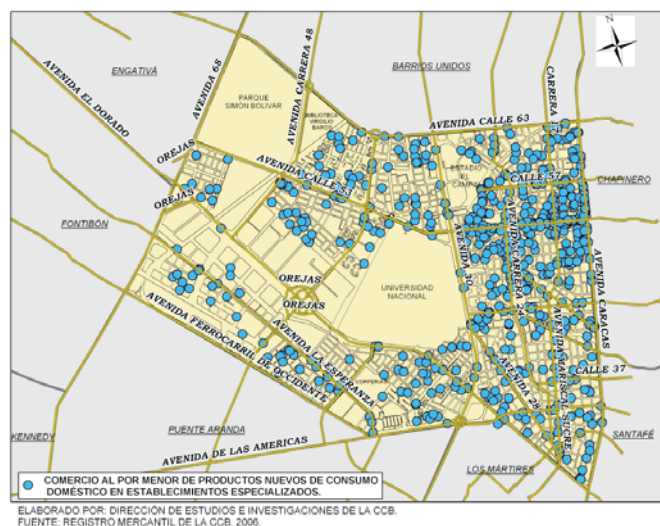
**Figura 2.2.** Localización geográfica del comercio.



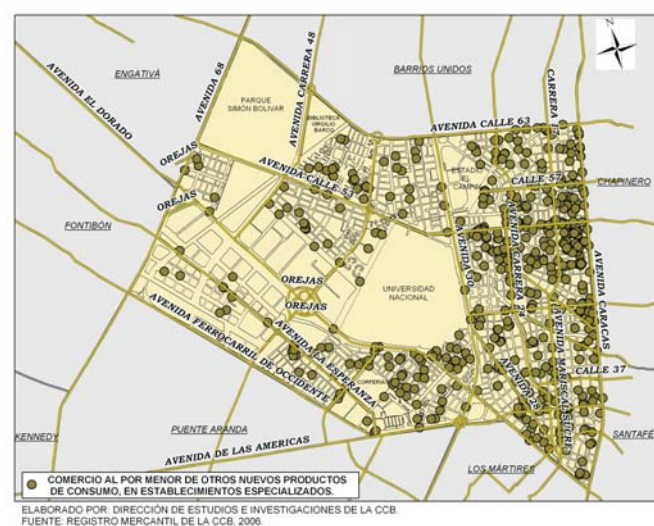
**Cuadro 2.2.** Número de empresas de Teusaquillo dedicadas a la actividad de comercio y reparación de vehículos, según tamaño.

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Comercio al por menor de productos nuevos de consumo doméstico en establecimientos especializados	748	65	8	1	822
Comercio al por menor de otros nuevos productos de consumo, en establecimientos especializados	509	68	5	0	582
Comercio al por menor, en establecimientos no especializados (con surtido compuesto principalmente de alimentos (víveres en general), bebidas y tabaco)	498	4	6	1	509
Comercio al por mayor de productos de uso doméstico	301	85	17	1	404
Comercio al por menor de alimentos (víveres en general), bebidas y tabaco en establecimientos especializados	282	2	0	0	284
Comercio al por mayor de todo tipo de maquinaria y equipo, excepto comercio de vehículos automotores	137	46	6	2	191
Comercio al por mayor de materias primas agropecuarias; animales vivos; alimentos, bebidas y tabaco	113	24	2	1	140
Mantenimiento y reparación de vehículos automotores (lavado; llantas; tapicería; asistencia en carretera)	97	19	1	0	117
Comercio al por mayor de productos diversos ncp (instrumentos y accesorios de música, de regulación y sincronización eléctrica, cables eléctricos, enchufes, interruptores, conectores de cables, soldadura eléctrica, timbres y alarmas, equipos y repuestos para telecomunicaciones, empaques de cubaya, plásticos, madera, papel y cartón).	77	11	2	0	90
Comercio de partes, piezas (autopartes) y accesorios (lujos) para vehículos automotores	68	9	1	0	78
Otros	332	56	16	0	404
<b>Total</b>	<b>3.162</b>	<b>389</b>	<b>64</b>	<b>6</b>	<b>3.621</b>

**Fuentes:** CCB (2006). Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

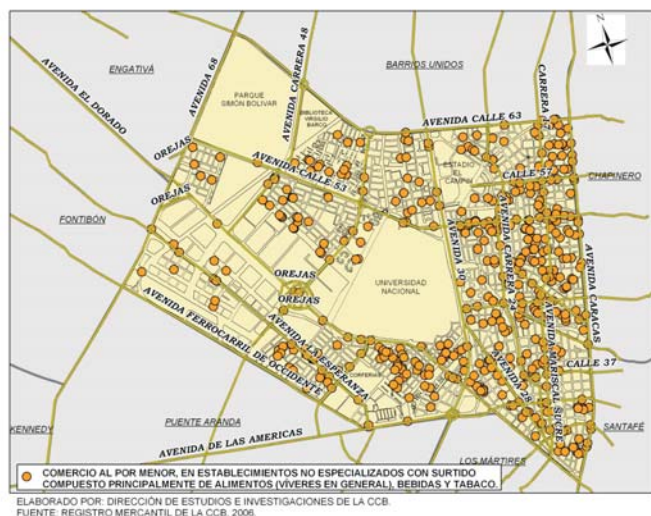
**Figura 2.3.** Localización geográfica del comercio al por menor de productos nuevos de consumo doméstico en establecimientos especializados.

Las empresas dedicadas al comercio al por menor de productos nuevos de consumo doméstico, en establecimientos especializados se concentraron en los barrios Galerías, Quesada, Banco Central Chapinero Occidental, La Soledad, Alfonso López y San Luis; las empresas dedicadas al comercio al por menor de otros nuevos productos de consumo, en establecimientos especializados se concentraron en los barrios Quesada, La Soledad, Alfonso López, Teusaquillo y Chapinero Occidental; las

**Figura 2.4.** Localización geográfica del comercio al por menor de otros nuevos productos de consumo, en establecimientos especializados.

empresas dedicadas al comercio al por menor, en establecimientos no especializados con surtido compuesto principalmente de alimentos (víveres en general), bebidas y tabaco se ubicaron en los barrios El Recuerdo, La Soledad, Palermo y Quinta Paredes; y las empresas dedicadas al comercio al por mayor de productos de uso doméstico se localizaron en los barrios Quinta Paredes, La Soledad, Quesada, Alfonso López, Nicolás de Federmán, Galerías y San Luis. (Ver figuras 2.3, 2.4, 2.5 y 2.6).

**Figura 2.5.** Localización geográfica del comercio al por menor, en establecimientos no especializados con surtido compuesto principalmente de alimentos (víveres en general), bebidas y tabaco.

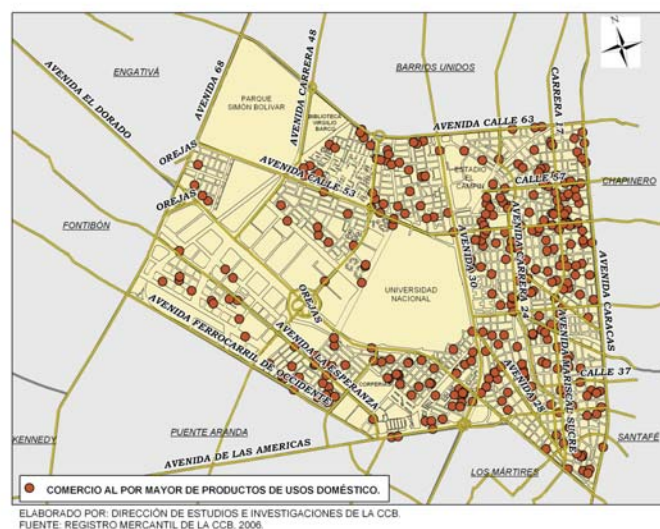


Con relación al valor de los activos, que indican la orientación de la inversión empresarial en la localidad, se destacaron los subsectores comerciales así; el 22%, comercio al por mayor de productos de uso doméstico; el 16%, comercio al por mayor de todo tipo de maquinaria y equipo (excepto comercio de vehículos automotores) ; el 15%, comercio al por menor de productos nuevos de consumo doméstico, en establecimientos especializados y el 9%, comercio al por menor de otros nuevos productos de consumo, en establecimientos especializados.

Al considerar el número de empresas y el valor de los activos, se encontró que la actividad comercial en Teusaquillo se caracterizó por la distribución al por menor de productos diversos para el hogar, alimentos, bebidas y tabaco.

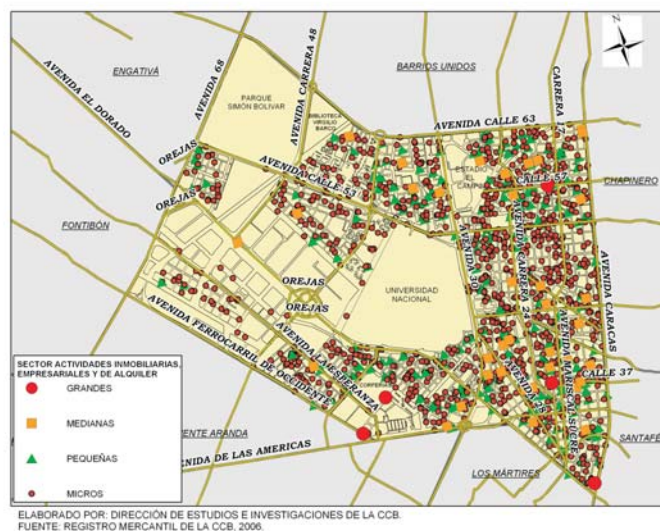
La actividad **inmobiliaria, empresarial y de alquiler** es la segunda por número de empresas en la localidad. Concentró al 16% de las empresas y el 19% del valor de los activos. En el año 2006, los empresarios de este sector contrataron al 40% del personal ocupado en la localidad (18.573 personas) y participaron con el 20% del valor de las ventas (\$710 mil millones).

**Figura 2.6.** Localización geográfica del comercio al por mayor de productos de uso doméstico.



Según la discriminación de los subsectores que pertenecen a esta actividad, se encontró que la mayor participación por número de empresas fue para las dedicadas a: el 23%, actividades jurídicas, de contabilidad, teneduría de libros y auditoría; el 20%, actividades empresariales ncp; el 14%, actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de asesoramiento técnico y el 11%, actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados.

**Figura 2.7.** Localización geográfica de las actividad inmobiliaria, empresarial y de alquiler.

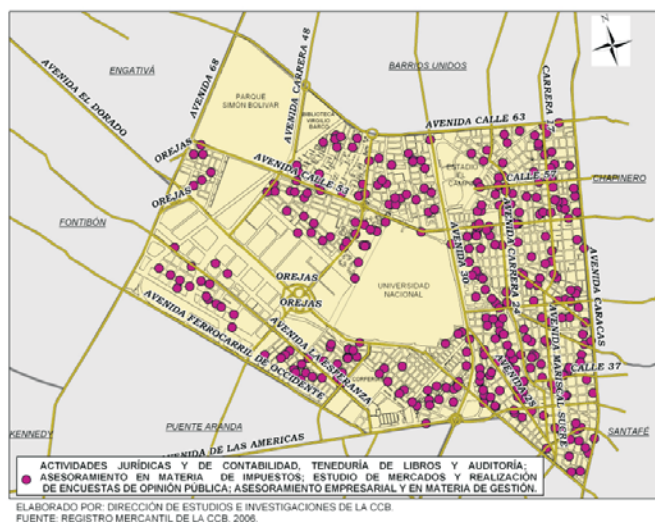


**Cuadro 2.3.** Número de empresas de Teusaquillo dedicadas a actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler, según tamaño.

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Actividades jurídicas y de contabilidad, teneduría de libros y auditoría; asesoramiento en materia de impuestos; estudio de mercados y realización de encuestas de opinión pública; asesoramiento empresarial y en materia de gestión	365	32	1	1	399
Actividades empresariales ncp (obtención y suministro de personal, actividades de investigación y seguridad, limpieza de edificios, fotografía, envase y empaque)	241	79	18	-	338
Actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de asesoramiento técnico (ingeniería civil, química, industrial, de minas y petróleos, mecánica, alimentos, sanitaria, de sistemas, geográfica, forestal y ambiental)	187	42	6	2	237
Actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados (arrendamiento, urbanización, subdivisión, venta, alquiler)	125	57	9	2	193
Consultores en programas de informática y suministro de programas de informática	122	10	2	-	134
Publicidad (anuncios, carteles pintados y luminosos, arte publicitario)	97	10	-	-	107
Actividades inmobiliarias realizadas a cambio de una retribución o por contrata (alquiler, compra y venta, evaluación de inmuebles)	69	14	2	-	85
Consultores en equipos de informática	35	2	1	-	38
Otros	150	18	4	-	172
<b>Total</b>	<b>1.391</b>	<b>264</b>	<b>43</b>	<b>5</b>	<b>1.703</b>

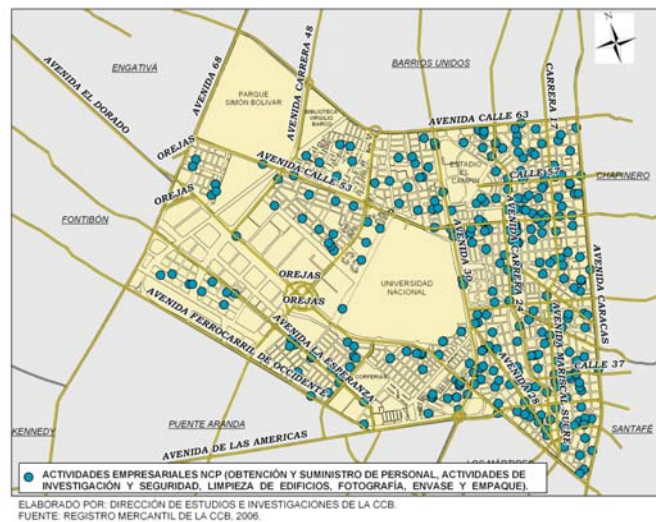
Fuentes: CCB (2006). Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá.  
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

**Figura 2.8.** Localización geográfica de las empresas dedicadas a las actividades jurídicas y de contabilidad, teneduría de libros y auditoría; asesoramiento en materia de impuestos; estudio de mercados y realización de encuestas de opinión pública; asesoramiento empresarial y en materia de gestión.



Las empresas dedicadas a las actividades jurídicas y de contabilidad, teneduría de libros y auditoría; asesoría en materia de impuestos; estudio de mercados y realización de encuestas de opinión pública; asesoría empresarial y en materia de gestión se ubicaron en los barrios La Soledad, Quinta Paredes y San Luis; las empresas dedicadas a actividades empresariales (obtención y suministro de personal, actividades de investigación y seguridad, limpieza de edificios, fotografía, envase y empaque) se concentraron en los barrios Teusaquillo, La Soledad y San Luis; las empresas dedicadas a las actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de asesoría técnica (ingeniería civil, química, industrial, de minas y petróleos, mecánica, alimentos, sanitaria, de sistemas, geográfica, forestal y ambiental) se ubicaron en los barrios Quinta

**Figura 2.9.** Localización geográfica de las empresas dedicadas a las actividades empresariales ncp (obtención y suministro de personal, actividades de investigación y seguridad, limpieza de edificios, fotografía, envase y empaque).



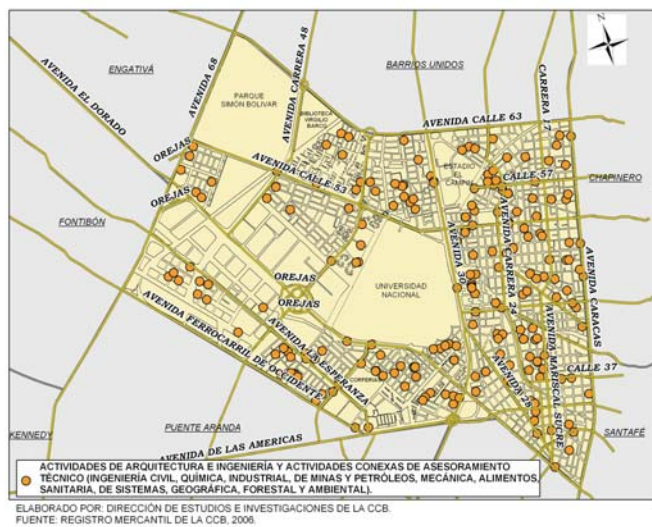
Paredes y La Soledad; y las empresas dedicadas a las actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados (arrendamiento, urbanización, subdivisión, venta, alquiler) se ubicaron en los barrios La Soledad y Nicolás de Federmán. (Ver figuras 2.8, 2.9, 2.10 y 2.11).

En cuanto al valor de los activos, el 89% de los activos de las empresas en la actividad inmobiliaria, empresarial y de alquiler de la localidad los reúnen cuatro subsectores así: el 40%, actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados; el 20%, actividades empresariales ncp; el 17%, actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de asesoría técnica y el 13%, actividades jurídicas y de contabilidad, teneduría de libros y auditoría.

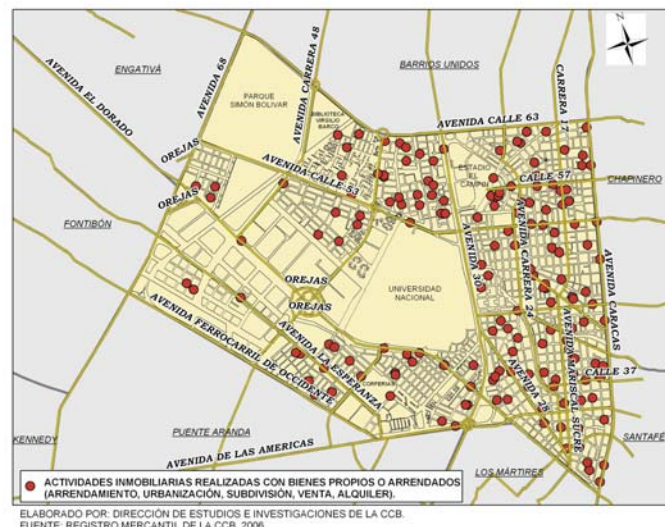


# 40- Factores asociados a la estructura empresarial

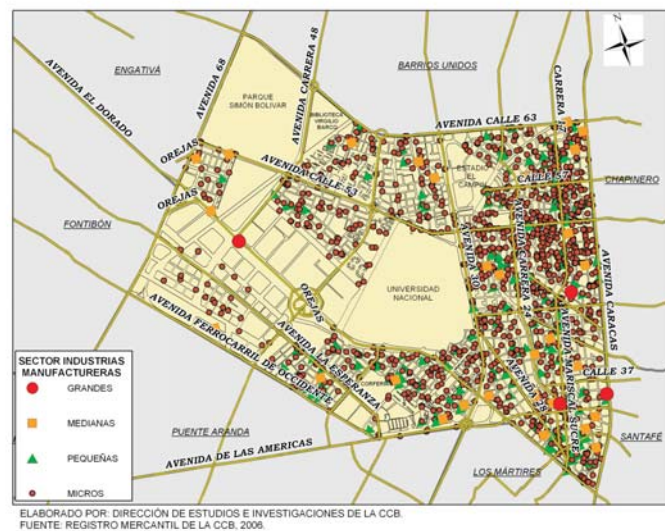
**Figura 2.10.** Localización geográfica de las empresas dedicadas a las actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de asesoramiento técnico (ingeniería civil, química, industrial, de minas y petróleos, mecánica, alimentos, sanitaria, de sistemas, geográfica, forestal y ambiental).



**Figura 2.11.** Localización geográfica de las empresas dedicadas a las actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados (arrendamiento, urbanización, subdivisión, venta, alquiler).



**Figura 2.12.** Localización geográfica de la industria



La **industria** es el tercer sector que se destacó en la localidad por número de empresas y por la dinámica de sus resultados. En el 2006, se registraron 1.529 empresas.

El 14% son empresas locales; el 86,5%, microempresas; el 13,2%, pymes y el 0,3%, grandes empresas. La industria en Teusaquillo reportó activos por valor de \$605 mil millones, el 16% del total de activos de las empresas locales; ventas por un valor de \$457 mil millones, el 13% del total local y generó ocupación para más de 3 mil personas, el 6% del personal empleado por los sectores económicos de la localidad.

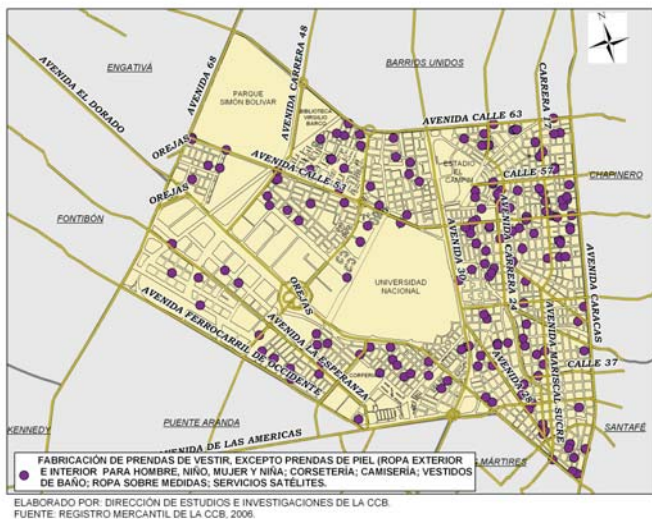


**Cuadro 2.4.** Número de empresas en Santafé en actividades de industria manufacturera, según subsector y tamaño.

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Fabricación de prendas de vestir, excepto prendas de piel (ropa exterior e interior para hombre, niño, mujer y niña; corsetería; camisería; vestidos de baño; ropa sobre medidas; servicios satélites)	178	17	1	-	196
Actividades de impresión, periódicos, artículos escolares y de oficina e impresión de valores	139	10	1	-	150
Elaboración de productos de panadería, macarrones, fideos, alcuzczuz y productos farináceos similares	122	6	-	-	128
Actividades de edición	88	22	10	3	123
Actividades de servicios relacionadas con las de impresión, arte, diseño y composición	97	6	-	-	103
Fabricación de otros productos químicos (Plaguicidas y otros productos químicos de uso agropecuario)	68	20	6	-	94
Fabricación de otros productos textiles	57	3	-	-	60
Fabricación de aparatos e instrumentos médicos y de aparatos para medir, verificar, ensayar, navegar y otros fines, excepto instrumentos de ópticas	46	8	5	-	59
Industrias manufactureras ncp (joyas, instrumentos musicales, artículos deportivos y juguetes)	52	7	-	-	59
Fabricación de muebles (para el hogar, oficina, para comercio y servicios)	43	5	-	-	48
Elaboración de otros productos alimenticios	39	4	-	-	43
Otros	393	58	13	2	466
<b>Total</b>	<b>1.322</b>	<b>166</b>	<b>36</b>	<b>5</b>	<b>1.529</b>

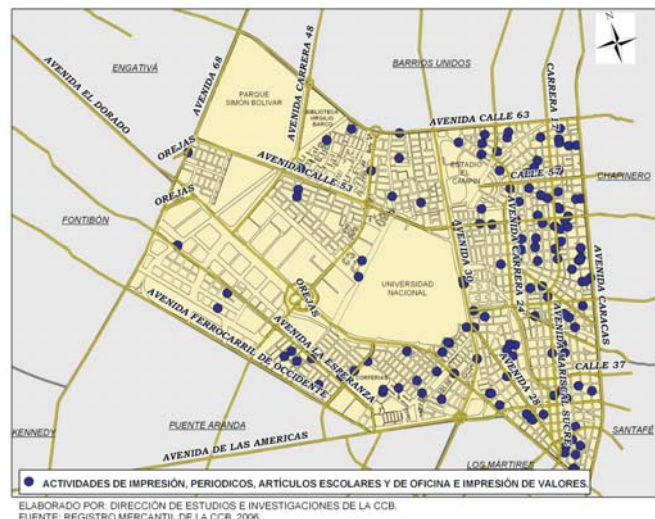
Fuentes: CCB (2006). Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá.  
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

**Figura 2.13.** Localización geográfica de la industria de fabricación de prendas de vestir, excepto prendas de piel (ropa exterior e interior para hombre, niño, mujer y niña; corsetería; camisería; vestidos de baño; ropa sobre medidas; servicios satélites).



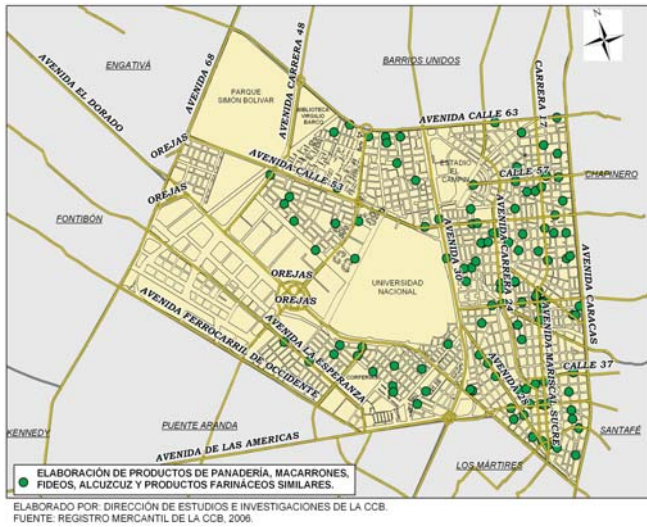
Las empresas dedicadas a la industria de fabricación de prendas de vestir, excepto prendas de piel (ropa exterior e interior para hombre, niño, mujer y niña; corsetería; camisería; vestidos de baño; ropa sobre medidas; y servicios satélites), se ubicaron en los barrios Quesada, Quinta Paredes, La soledad, San Luís, Galerías y Chapinero Occidental; las empresas dedicadas a las actividades de impresión, periódicos, artículos escolares y de oficina e

**Figura 2.14.** Localización geográfica de la industria de fabricación de las actividades de impresión, periódicos, artículos escolares y de oficina e impresión de valores.



impresión de valores, se localizaron en los barrios Quesada y San Luís; las empresas dedicadas a la elaboración de productos de panadería, macarrones, fideos, alcuzczuz y productos farináceos similares, se concentraron en los barrios Palermo, La Soledad y Alfonso López; y las empresas dedicadas a las actividades de edición, se ubicaron en el barrio La Soledad. (Ver figuras 2.13, 2.14, 2.15 y 2.16).

**Figura 2.15.** Localización geográfica de la industria de elaboración de productos de panadería, macarrones, fideos, alcuozuz y productos farináceos similares.



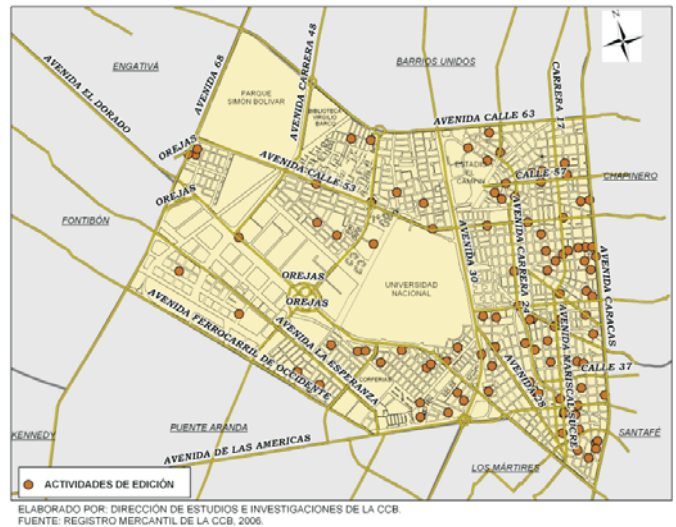
El sector industrial de Teusaquillo está conformado por un total de 1.529 empresas. En la estructura económica local, están: el 13% fabricación de prendas de vestir (excepto ropa de cuero); el 10%, actividades de impresión; el 8,4%, elaboración de productos de panadería, y el 8%, actividades de edición.

Los activos de las empresas industriales de Teusaquillo se concentraron en los subsectores así: el 34%, fabricación de productos minerales no metálicos ncp; el 26%, actividades de edición; el 7%, fabricación de otros productos químicos (plaguicidas y otros productos químicos de uso agropecuario) y el 4%, fabricación de aparatos e instrumentos médicos, aparatos para medir, verificar, ensayar, navegar y otros fines (excepto instrumentos de ópticas).

La actividad de **hoteles y restaurantes** es la cuarta por número de empresas. Registró el 10% de las empresas existentes en la localidad. En el 2006, el sector obtuvo el 0,6% de los activos, \$23 mil millones, ocupó al 1.1% del personal reportado por las empresas y participó del 0,7% de las ventas (\$26 mil millones) de las reportadas en ese año.

Las empresas de Teusaquillo dedicadas a actividades de hoteles y restaurantes tienen mayor fortaleza en los subsectores así: el 43%, expendio a la mesa de comidas preparadas, en restaurantes; el 26%, expendio a la mesa

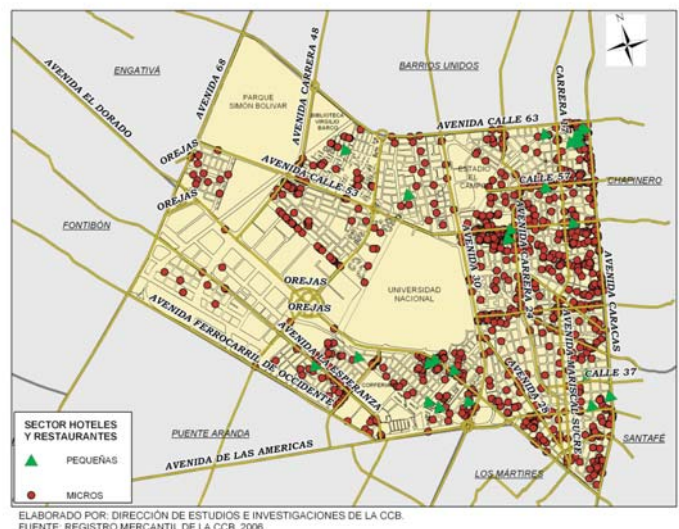
**Figura 2.16.** Localización geográfica de la industria de las actividades de edición.



de comidas preparadas, en cafeterías; el 12%, expendio de bebidas alcohólicas para el consumo en el establecimiento; y el 5%, alojamiento en hoteles, hostales y apartahoteles.

En cuanto al valor de la inversión empresarial del sector, estimada a partir del valor de los activos, se encontró que cuatro subsectores agruparon el 78% de los activos, son estas: expendio a la mesa de comidas preparadas, en restaurantes (36%); expendio por autoservicio de comidas preparadas en cafeterías (25%); Alojamiento en "residencias, moteles y amoblados" (9%), y alojamiento en "hoteles, hostales y apartahoteles" (8%).

**Figura 2.17.** Localización geográfica de la actividad hoteles y restaurantes.

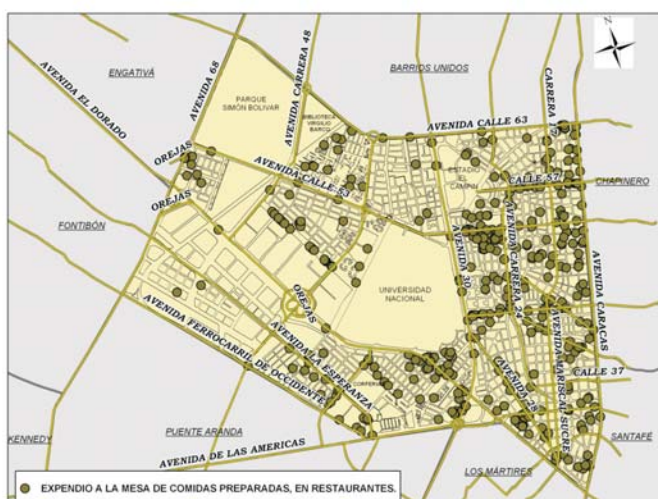


**Cuadro 2.5.** Número de empresas en Teusaquillo en la actividad de hoteles y restaurantes subsector y tamaño.

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Expendio a la mesa de comidas preparadas, en restaurantes	437	9	0	0	446
Expendio a la mesa de comidas preparadas, en cafeterías	270	0	0	0	270
Expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del Establecimiento	128	1	0	0	129
Alojamiento en "hoteles, hostales y apartahoteles"	50	7	0	0	57
Otros tipos de expendio ncp de alimentos preparados	48	1	0	0	49
Expendio de alimentos preparados en el sitio de venta	25	1	0	0	26
Alojamiento en "residencias, moteles y amoblados"	15	4	0	0	19
Otros tipos de alojamiento ncp	16	1	0	0	17
Otros	26	3	0	0	29
<b>Total</b>	<b>1.015</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.042</b>

**Fuentes:** CCB (2006). Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

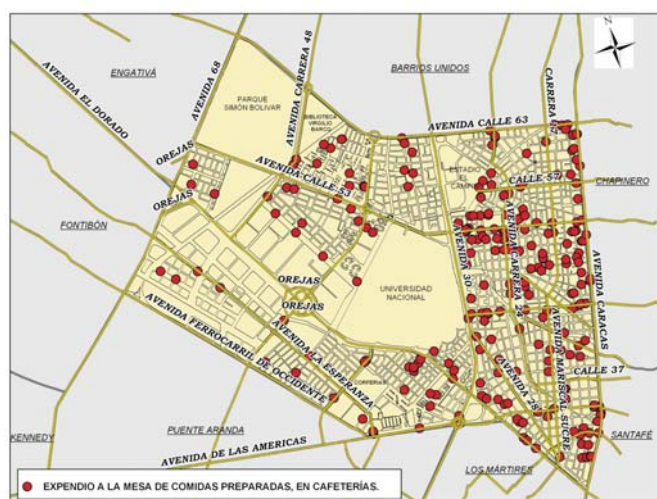
**Figura 2.18.** Localización geográfica de las empresas dedicadas al expendio de comidas preparadas en restaurantes.



Las empresas dedicadas al expendio de comidas preparadas en restaurantes se ubicaron en los barrios Galerías, Chapinero Occidental, Palermo, Alfonso López, Quesada y Quinta Paredes; las empresas dedicadas al expendio a la mesa de comidas preparadas en cafeterías se concentraron en los barrios Alfonso López, Teusaquillo, Galerías y La Soledad; y las empresas dedicadas al expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento se ubicaron los barrios Galerías, Palermo y Chapinero Occidental. (Ver figuras 2.18, 2.19 y 2.20).



**Figura 2.19.** Localización geográfica de las empresas dedicadas al expendio de comidas preparadas en cafeterías.



**Figura 2.20.** Localización geográfica de las empresas dedicadas al expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento.



## 2. Tamaño de las empresas

Si bien, el 86,1% de las empresas de la localidad son microempresas. En el 2006, este tamaño de empresa desarrolló su actividad mercantil con el 4,6% del valor de los activos; la pyme, con el 13,6% del número de empresas de la localidad, registró el 50,9% de los activos y la gran empresa con el 0,3% de las empresas reunió el

44,6% del total de los activos de la localidad. Según el sector económico, cuatro actividades concentraron el 62% del valor de los activos: el 18,8% corresponde a actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler; el 18,7%, comercio y reparación de vehículos; el 15,9%, industrias manufactureras y el 8,9%, administración pública y defensa.

**Cuadro 2.6.** Valor de los activos de las empresas de Teusaquillo según sector económico y tamaño.

Millones de \$

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	\$ 34.903	\$ 171.887	\$ 183.121	\$ 325.553	\$ 715.464
Comercio y reparación de vehículos automotores	\$ 54.200	\$ 251.663	\$ 274.007	\$ 129.579	\$ 709.449
Industrias manufactureras	\$ 28.191	\$ 108.573	\$ 173.028	\$ 295.680	\$ 605.472
Administración pública y defensa	\$ 37	.	.	\$ 336.974	\$ 337.011
Construcción	\$ 13.497	\$ 91.073	\$ 133.155	\$ 84.641	\$ 322.367
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	\$ 9.498	\$ 48.950	\$ 65.132	\$ 185.969	\$ 309.549
Intermediación financiera	\$ 3.833	\$ 31.218	\$ 111.261	\$ 117.044	\$ 263.356
Agricultura	\$ 5.289	\$ 34.891	\$ 83.999	\$ 98.873	\$ 223.052
Otras actividades de servicios comunitarios, sociales	\$ 4.634	\$ 21.226	\$ 39.634	\$ 92.022	\$ 157.517
Servicios sociales y de salud	\$ 6.814	\$ 26.740	\$ 34.037	\$ 14.672	\$ 82.263
Hoteles y restaurantes	\$ 7.391	\$ 15.786	.	.	\$ 23.176
Suministro de electricidad, gas y agua	\$ 342	\$ 1.905	\$ 5.242	\$ 13.894	\$ 21.383
Educación	\$ 3.347	\$ 7.498	\$ 4.565	.	\$ 15.410
Explotación de minas y canteras	\$ 635	\$ 4.362	\$ 9.232	.	\$ 14.229
No informa	\$ 764	\$ 3.196	.	.	\$ 3.960
Pesca	\$ 15	.	.	.	\$ 15
Hogares con servicio doméstico	\$ 1	.	.	.	\$ 1
<b>Total</b>	<b>\$ 173.391</b>	<b>\$ 818.967</b>	<b>\$ 1.116.414</b>	<b>\$ 1.694.902</b>	<b>\$ 3.803.674</b>

Fuentes: CCB (2006). Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

## 3. Organización jurídica de las empresas

En Teusaquillo, en el 2006, según la clasificación de las empresas por organización jurídica correspondió al 54% del número de empresas personas naturales<sup>54</sup>, con 5.479 microempresas y el 46%, a personas jurídicas<sup>55</sup>. En el total

de empresas las personas jurídicas o sociedades con mayor participación fueron: el 33%, la sociedad limitada<sup>56</sup>; el 6%, la empresa unipersonal<sup>57</sup>; el 5% la sociedad anónima<sup>58</sup>; el 2%, la sociedad en comandita simple.

**Cuadro 2.7.** Número de empresas en Teusaquillo según orden jurídico y tamaño.

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Persona natural	5.749	168	12	-	5.929
Sociedad limitada	2.697	780	123	9	3.609
Empresa unipersonal	603	36	1	-	640
Sociedad Anónima	196	194	88	24	502
Sociedad en comandita simple	141	55	9	-	205
Sociedad extranjera	8	7	2	-	17
Sociedad en comandita por acciones	5	6	2	2	15
Empresas asociativas de trabajo	7	-	-	-	7
Sociedad colectiva	2	1	-	-	3
Sociedad civil	1	-	-	-	1
<b>Total</b>	<b>9.409</b>	<b>1.247</b>	<b>237</b>	<b>35</b>	<b>10.928</b>

Fuente: CCB (2206). Registro mercantil. CCB, Bogotá.

Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

54. Esta categoría de comerciante corresponde con el individuo que ejerce alguna de las actividades que la ley considera mercantiles. La totalidad de su patrimonio, incluyendo el familiar y el personal, sirve como prenda de garantía por las obligaciones que adquiriera en desarrollo de las actividades de la empresa.

55. Por su naturaleza jurídica, la sociedad se define como la persona ficticia, capaz de ejercer derechos contraer obligaciones civiles y comerciales.

56. La sociedad de responsabilidad limitada, es una persona jurídica, compuesta por mínimo 2 socios y máximo por 25 cuya responsabilidad se limita hasta el monto de sus aportes.

57. Es una persona jurídica creada por un único socio que puede ser una persona natural o jurídica denominado empresario o constituyente, quien destina parte de su patrimonio para su constitución.

58. La sociedad anónima es una persona jurídica conformada por un mínimo de cinco accionistas, con un capital representado en acciones o títulos nominativos de igual valor.

En forma similar al comportamiento de las empresas de Bogotá, en la localidad de Teusaquillo, la sociedad anónima obtuvo el 55% en el valor del activo local; el 35%, la sociedad limitada; el 5%, la persona natural y el 3%, la

sociedad en comandita simple. En esta localidad, se destacó el mayor volumen de la inversión extranjera. Se contabilizan 17 empresas extranjeras con activos por valor de \$16 millones (0.4% de los activos empresariales locales).

**Cuadro 2.8.** Valor de los activos de las empresas de Teusaquillo según orden jurídico y tamaño.

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Sociedad anónima	\$ 10.429	\$ 150.787	\$ 489.228	\$ 1.428.368	\$ 2.078.812
Sociedad limitada	\$ 104.547	\$ 497.504	\$ 510.312	\$ 211.997	\$ 1.324.361
Persona natural	\$ 40.355	\$ 101.949	\$ 40.361	.	\$ 182.666
Sociedad en comandita simple	\$ 5.035	\$ 38.884	\$ 52.953	.	\$ 96.871
Sociedad en comandita por acciones	\$ 66	\$ 6.097	\$ 12.420	\$ 54.536	\$ 73.120
Empresa unipersonal	\$ 12.663	\$ 15.370	\$ 3.401	.	\$ 31.435
Sociedad extranjera	\$ 184	\$ 7.980	\$ 7.738	.	\$ 15.903
Sociedad colectiva	\$ 24	\$ 395	.	.	\$ 419
Empresas asociativas de trabajo	\$ 62	.	.	.	\$ 62
Sociedad civil	\$ 25	.	.	.	\$ 25
<b>Total</b>	<b>\$ 173.391</b>	<b>\$ 818.967</b>	<b>\$ 1.116.414</b>	<b>\$ 1.694.902</b>	<b>\$ 3.803.674</b>

Millones de \$

Fuente: CCB (2206). Registro mercantil. CCB, Bogotá.  
Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

#### 4. Vocación exportadora

De las 10.928 empresas que tiene, el 12% está registrado para hacer operaciones de comercio exterior y tan solo el 1% realizó actividades de exportación<sup>59</sup>. En cuanto a su estructura exportadora, en la localidad de Teusaquillo, se resalta la participación que tiene así: el 54% corresponde a la gran empresa; el 29%, a la mediana empresa, en el total de las vetas totales de la localidad (US\$ 27 millones). El 17% restante se reparte así: el 7% para la micro y el 10%, para la gran empresa.

En la localidad, los sectores más importantes en las exportaciones son los productos agropecuarios. Sobresale la comercialización de flores y ramos frescos. Representaron el 59% de las exportaciones totales; el 14% fabricación y comercialización de productos de arcilla para la construcción; el 8%, imprentas y editoriales como diccionarios y enciclopedias; el 4%, productos metálicos excepto maquinaria y equipo (principalmente manufacturas de hierro y acero) y el 3%, material profesional y científico, de instrumentos de medida y control N.E.P. como instrumentos y aparatos de odontología.

Durante el 2006, en la localidad de Teusaquillo, las empresas que aportaron a la participación de las ventas a

los mercados externos de Venezuela, Ecuador y Perú fueron: Alfagrés, S.A., con el 43% de las ventas totales); Alba Americana de Ediciones, Ltda., con el 9% y Zamora Editores, Ltda., con el 9%..

**Cuadro 2.9.** Empresas exportadoras en la localidad Teusaquillo.

Tamaño de empresas	No. empresas*	Millones de dólares**	Part. % 2006
Total	10.928	27,3	100,0
Grande	35	14,7	53,9
Mediana	237	7,8	28,5
Micro	9.409	1,9	7,1
Pequeña	1.247	2,9	10,15

Fuente: \* Registro Mercantil. CCB, Bogotá.

\*\* DANE. Empresas exportadoras de 2006.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.



59. Cámara de Comercio de Bogotá, registro mercantil, 2006.

## 5. Empleo generado por la actividad empresarial

En el 2006, los empresarios de la localidad de Teusaquillo reportaron empleo para un total de 46.968 personas<sup>60</sup>. Con este resultado, la localidad ocupó el puesto número siete entre las localidades de la ciudad.

Entre los sectores con mayor nivel de ocupación, están los que se identificaron como más representativos en la estructura empresarial local por el número de empresas o por el valor de los activos: 40% en actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler; 17% de los empleos los generó el comercio y reparación de vehículos automotores; el 12% en las empresas de actividades de servicios sociales y comunales y el 7% la actividad de transporte, almacenamiento y comunicaciones.

Por tamaño de empresa, la distribución de la ocupación fue la siguiente: las microempresas representaron el 9% del personal ocupado, las pymes el 78% principalmente en labores de comercio y actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler y la gran empresa el 13%.

**Cuadro 2.10.** Personal ocupado en las empresas de Teusaquillo, según sector económico y tamaño.

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	934	7.427	9.728	484	18.573
Comercio y reparación de vehículos automotores	1.106	1.679	4.461	870	8.116
Otras actividades de servicios comunitarios, sociales	92	514	3.700	1.501	5.807
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	283	935	1.645	642	3.505
Agricultura	311	211	1.779	1.203	3.504
Industrias manufactureras	675	893	1.344	132	3.044
Construcción	274	714	200	635	1.823
Servicios sociales y de salud	110	281	339	381	1.111
Hoteles y restaurantes	252	260	.	.	512
Administración pública y defensa	.	.	.	341	341
Educación	171	102	28	.	301
Intermediación financiera	63	63	12	1	139
Suministro de electricidad, gas y agua	11	19	69	.	99
Explotación de minas y canteras	40	2	40	.	82
No informa	11	.	.	.	11
<b>Total</b>	<b>4.333</b>	<b>13.100</b>	<b>23.345</b>	<b>6.190</b>	<b>46.968</b>

**Fuente:** CCB (2006). Registro mercantil. CCB, Bogotá.  
Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB



60. Se refiere al número de personas que los empresarios han declarado ocupar en las actividades de sus empresas, sin que representen un indicador del nivel de ocupación de la localidad. Los resultados permiten realizar una aproximación a los requerimientos de mano de obra de los empresarios de la localidad.

## 6. Empresas liquidadas

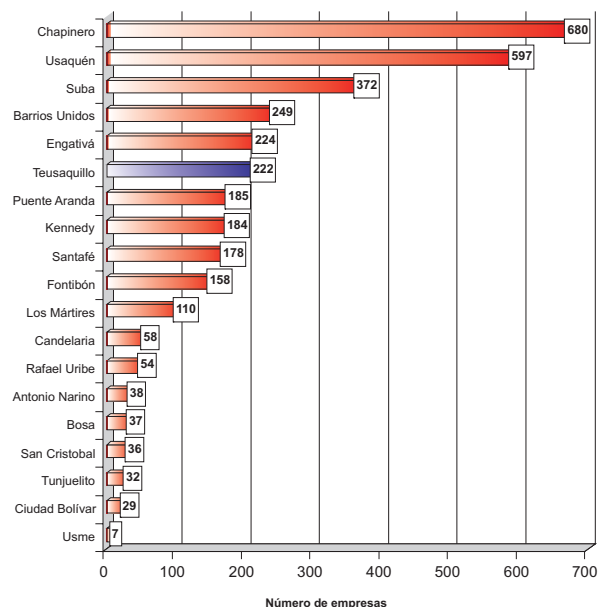
El comportamiento de la actividad empresarial se caracterizó por la disminución del valor de las empresas que dejaron de operar en la localidad. Sin duda, este es un factor favorable para el sostenimiento de los empleos y porque contribuye con la reducción del desempleo y la pobreza.

Frente a las otras localidades, en el 2006, Teusaquillo presentó uno de los registros con el mayor número de empresas que se liquidan en Bogotá. Se ubicó en el puesto seis entre 19 localidades de la ciudad.

En el 2006, se liquidaron en total 222 empresas, que representaron el 6% del total de empresas liquidadas en Bogotá. Este número de empresas fue 15% mayor al que se presentó en el 2005. De otra parte, el valor total de los negocios que se liquidaron en la localidad en el 2006, disminuyó 60% respecto al 2005 (de \$31.584 millones pasó a \$12.624 millones), principalmente por la reducción en el valor liquidado de las actividades inmobiliarias y de alquiler, de transporte, almacenamiento y comunicaciones.

Como es tradicional, fueron las microempresas y pequeñas empresas las que más se liquidaron. En especial, las que tenían menos tiempo de creación. Esto significa que la mayoría no alcanzó a superar la etapa de entrada en el mercado. En número de empresas liquidadas, el 86% fueron microempresas y el 11%, pequeñas empresas. Por

**Figura 2.21.** Escalafón de las localidades por número de empresas liquidadas\*



**Fuente:** CCB (2006). Cámara de Comercio de Bogotá.

**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

\* La información incluye solamente a sociedades de Bogotá y los municipios del área de influencia de la Cámara de Comercio de Bogotá.

el contrario, respecto al valor liquidado, fueron las medianas empresas las que más participaron (46%), seguidas de las pequeñas empresas (26%).

En el 2006, el 40% del valor liquidado en la localidad, se concentró en empresas de comercio, reparación de vehículos y actividades inmobiliarias y de alquiler. No obstante, respecto al 2005, estos sectores liquidaron \$4.455 millones menos.





## B. Cadenas productivas

En esta sección, se identifican las empresas de la localidad de Teusaquillo con capacidad para vincularse a las cadenas productivas de mayor potencial de desarrollo de la ciudad y en las que se pueden realizar nuevas alianzas e implementar proyectos productivos asociativos. Primero, se identificaron las actividades de valor (eslabones que integraron la cadena); segundo, se seleccionaron las empresas según la actividad económica principal; y tercero, se ubicaron las empresas en cada uno de los eslabones de acuerdo con su capacidad de articulación. Como fuente de información, se utilizó el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Bogotá, 2006.

La localidad de Teusaquillo cuenta con 10.928 empresas registradas, de las que 5.774 forman parte de una o más cadenas productivas en la localidad. Para este perfil, se seleccionaron las empresas con mayor potencial para

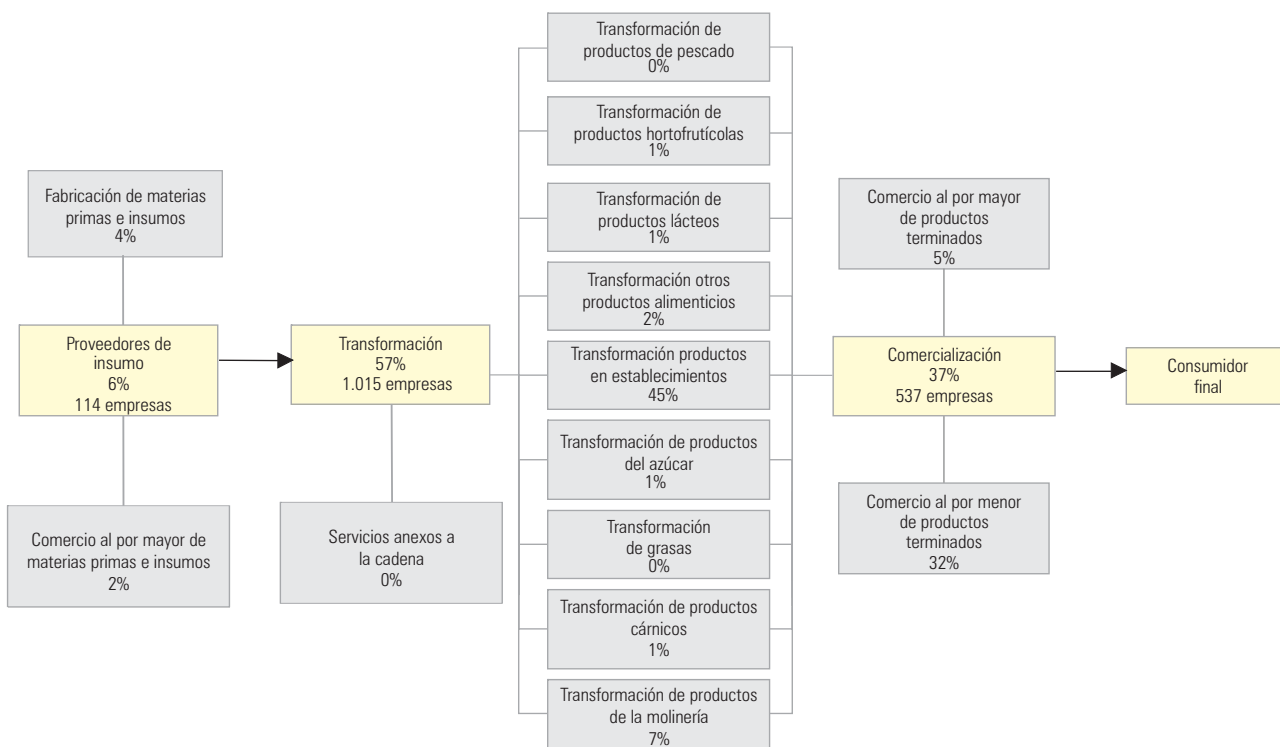
articularse a estas cadenas: productos alimenticios (1.778 empresas), construcción e ingeniería civil (1.076 empresas), textil y confección (489 empresas salud) (468 empresas) y papel y artes gráficas (467empresas).

### 1. Cadena de productos alimenticios

Del total de empresas de la localidad de Teusaquillo, hay 1.778 empresas que se podrían integrar a la cadena de productos alimenticios. Estas empresas representan el 16% del total de empresas de la localidad.

Según la actividad que realizan las empresas de la localidad (proveedores, transformación y comercialización), el 57%, pertenece al eslabón de transformación, el 37%, a la comercialización de productos y el 6% son proveedores de insumo de la cadena. (Ver figura 2.22).

Figura 2.22. Eslabones y distribución de las empresas en la cadena de productos alimenticios.



Fuente: CCB (2006). Registro mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá.  
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

En el eslabón de transformación, equivalente a 1.015 empresas, el mayor número se dedica a la venta de alimentos preparados en establecimientos de comida rápida, restaurantes, cafeterías, fruterías, heladerías, casa de banquetes, entre otros. Así mismo, el 6% de estas empresas elaboran productos de pastelería y bizcochería, galletería, pasteles, tortas, tamales, obleas, entre otros.

En el eslabón de comercialización, equivalente a 649 empresas, el mayor número se dedica a la comercialización al detal de productos alimenticios en cacharrerías, misceláneas, establecimientos especializados en

frutas y verduras, ventas de huevos y derivados de la leche, salsamentarías, tiendas especializadas en la venta de pescado y pollo, bebidas, confiterías, panaderías, tiendas vegetarianas, entre otros.

En el eslabón de proveedores de insumo, equivalente a 114 empresas, el mayor número está dedicado a la cría de pollitos, venta de huevos y pollos, avicultura y la producción especializada de cultivos hidropónicos, cultivo de frutas, producción de leche y cría de ganado vacuno, entre otros. (Ver cuadro 2.11).

Según el tamaño de las empresas de la cadena, el 96% son microempresas y 4%, pequeñas empresas. De las microempresas de la localidad (9.409), a la cadena de productos alimenticios, están vinculadas el 18% de las microempresas (1.699).

**Cuadro 2.11.** Empresas de la cadena de productos alimenticios por tamaño y eslabón.

Eslabón	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
<b>Proveedores de Insumo</b>					<b>114</b>
Fabricación de materias primas o insumos	52	18	4	1	75
Comercio al por mayor de materias primas e insumos	25	12	1	1	39
<b>Transformación</b>					<b>1.015</b>
Transformación de productos de pescado	2	0	0	0	2
Transformación de productos hortofrutícolas	23	2	0	1	26
Transformación de productos lácteos	7	2	0	0	9
Transformación otros productos alimenticios	31	3	0	0	34
Transformación productos en establecimientos	781	11	0	0	792
Transformación productos del azúcar	9	1	0	0	10
Transformación de grasas	1	0	0	0	1
Transformación de productos cárnicos	7	3	0	0	10
Transformación de productos de la molinería	122	6	0	0	128
Servicio anexo a la cadena	3	0	0	0	3
<b>Comercialización</b>					<b>649</b>
Comercio al por mayor de productos terminados	66	6	0	0	72
Comercio al por menor de productos terminados	570	5	2	0	577
<b>Total</b>	<b>1.699</b>	<b>69</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>1.778</b>

**Fuente:** CCB (2006). Registro mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá.

**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

**Figura 2.23.** Ubicación de las empresas de la cadena de productos alimenticios.



ELABORADO POR: DIRECCIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES DE LA CCB.  
FUENTE: REGISTRO MERCANTIL DE LA CCB, 2006.

Las empresas vinculadas a la cadena de productos alimenticios de Teusaquillo se ubican a lo largo de la localidad, especialmente cerca de las vías principales, zonas de comercio y zonas de uso dotacional como el Estadio El Campín, la Ciudad Universitaria, el parque Simón Bolívar y Corferias. Sin embargo se destacan cuatro concentraciones empresariales: la primera, en la parte nororiental de la localidad en los barrios Chapinero Suroccidental, San Luis, Galerías, Quesada y Alfonso López; la segunda, en la parte centro oriental de la localidad en el barrio La Soledad; la tercera, en la parte suroriental de la localidad en el barrio Teusaquillo; y la cuarta, en la parte suroccidental de la localidad en el barrio Quinta Paredes. (Ver figura 2.23).

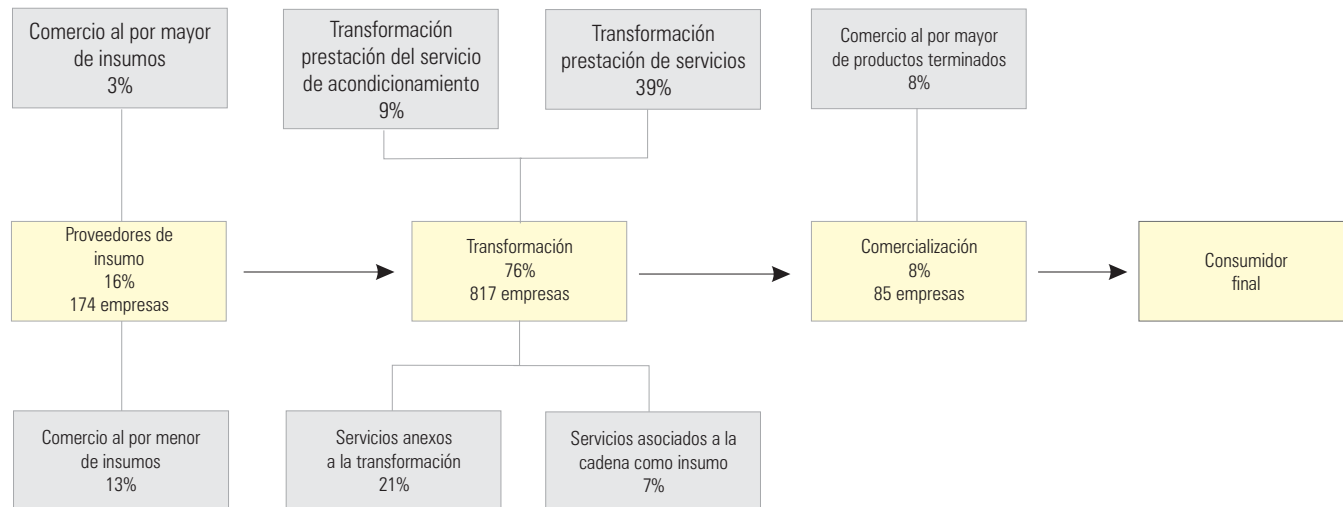
Las grandes empresas de la cadena con presencia en la localidad son: Incubacol S.A., La Huerta de Oriente, Ltda. y ProveFarma, S.A.

## 2. Cadena construcción e ingeniería civil

Del total de empresas de la localidad de Teusaquillo, hay 1.076 empresas que se podrían integrar a la cadena de construcción e ingeniería civil. Estas empresas representan el 10% del total de empresas de la localidad.

Según la actividad que realizan las empresas de la localidad (proveedores, transformación y comercialización), el 76% pertenecen al eslabón de transformación; el 16% son proveedores de insumo y el 8% comercializan productos de la cadena.

**Figura 2.24.** Eslabones y distribución de las empresas de la cadena de construcción e ingeniería civil.



**Fuente:** CCB (2006). Registro mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

El eslabón de transformación, equivalente a 817 empresas, el mayor número se dedica a prestación de servicios de la cadena, realiza trabajos en la construcción de edificaciones para uso residencial, no residencial y obras de ingeniería civil. El 21% se dedica a la prestación de servicios anexos como alquiler de maquinaria, equipos de construcción y de ingeniería civil; equipos de transporte terrestre como camiones, remolques, contenedores, casas rodantes y asesorías en arquitectura e ingeniería civil. El 16% son empresas que prestan servicios de acondicionamiento o servicios asociados a la cadena como trabajos de electricidad, instalación de equipos, servicios de pintura, pisos, alfombras, papel de colgadura, instalaciones decorativas, carpintería final e instalación de chimeneas; trabajos de demolición, excavación, cimentación y demás trabajos de preparación de terrenos para la construcción de edificaciones u obras civiles.

En el eslabón de proveedores de insumo, equivalente a 174 empresas, el mayor número se dedica al comercio al por menor de insumos. Es decir, la localidad cuenta con un gran número de establecimientos que venden al detal materiales de construcción como máquinas y herramientas de mano,

artículos de ferretería y de uso doméstico, cables eléctricos, timbres y alarmas, vidrios y espejos, pinturas, barnices, lacas, solventes, entre otros, en ferreterías, cerrajerías o establecimientos especializados.

En el eslabón de comercialización de productos, equivalente a 85 empresas, el mayor número se dedica a la compra, venta, alquiler y administración de bienes inmuebles a cambio de una retribución o por contrata. (Ver cuadro 2.12).



Según el tamaño de las empresas de la cadena, el 77% son microempresas; 19%, pequeñas y el 4%, medianas y grandes. Del total de microempresas de la localidad (9.409), a la cadena de construcción e ingeniería civil están vinculadas el 9% de las microempresas (827).

**Cuadro 2.12.** Empresas de la cadena de construcción e ingeniería civil por tamaño y eslabón.

Eslabón	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
<b>Proveedores de Insumo</b>					<b>174</b>
Comercio al por mayor de insumos	25	9	1	0	35
Comercio al por menor de insumos	124	14	1	0	139
<b>Transformación</b>					<b>817</b>
Servicios anexos a la transformación	177	39	6	1	223
Servicios asociados a la cadena como insumos	53	13	5	1	72
Transformación prestación de servicios	292	107	19	4	422
Transformación prestación del servicios de acondicionamiento	87	12	1	0	100
<b>Comercialización</b>					<b>85</b>
Comercio al por mayor de productos terminados	69	14	2	0	85
<b>Total</b>	<b>827</b>	<b>208</b>	<b>35</b>	<b>6</b>	<b>1.076</b>

**Fuente:** CCB (2006). Registro mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Las empresas vinculadas a la cadena de construcción e ingeniería civil de Teusaquillo se ubican a lo largo de la localidad, especialmente cerca de las vías principales y zonas de comercio. Sin embargo se destacan cuatro concentraciones empresariales: la primera, en la parte nororiental de la localidad en los barrios Chapinero Sur-occidental, San Luis, Galerías, Quesada y Alfonso López; la segunda, en la parte centro oriental de la localidad en el barrio La Soledad; la tercera, en la parte suroriental de la localidad en el barrio Teusaquillo; y la cuarta, en la parte suroccidental de la localidad en el barrio Quinta Paredes. (Ver figura 2.25).

Las grandes empresas de la cadena con presencia en la localidad son: Consultoría colombiana, S.A., Cromas, S.A., Ingeniería de vías, S.A., Inversiones Flormorado, S.A., Inversiones y Construcciones 79 Ltda., Y Ortiz Rey Ingenieros Ltda.

### 3. Cadena textil y confección

Del total de empresas de la localidad de Teusaquillo, hay 489 empresas que se podrían integrar a la cadena textil y confección. Estas empresas representan el 4% del total de empresas de la localidad.

Según la actividad que realizan las empresas de la localidad (proveedores, transformación o comercialización), el 52% pertenece al eslabón de transformación; el 46%, al eslabón de comercialización y el 1% son proveedores de insumo de la cadena. (Ver figura 2.26).

**Figura 2.25.** Ubicación de las empresas de la cadena construcción e ingeniería civil.



ELABORADO POR: DIRECCIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES DE LA CCB.  
FUENTE: REGISTRO MERCANTIL DE LA CCB, 2006.

En el eslabón de transformación, equivalente a 256 empresas, en su mayoría se dedica a la confección de prendas de vestir y artículos con materiales textiles como: cortinas, ropa de cama, manteles, colchas; fabricación de tapetes y alfombras hechos en lana, algodón, fibra artificial o vegetal; trabajos de bordado, entre otros. Además, hay algunas empresas que confeccionan ropa exterior e interior para hombre, mujer, bebé y niños en tejido de punto, vestidos de baño, pañoletas en fibras naturales o artificiales, entre otros.



#### 4. Cadena de salud

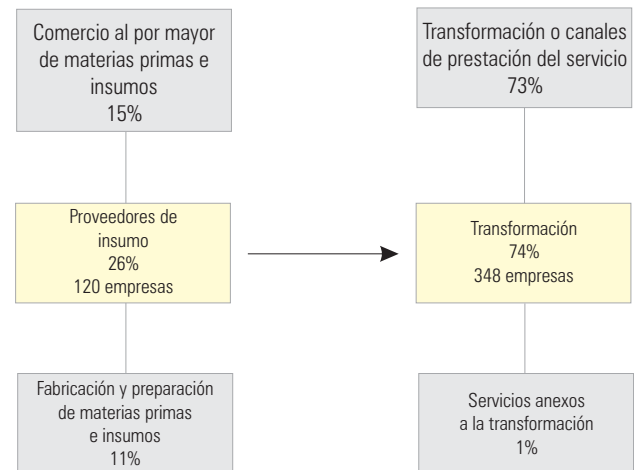
Del total de empresas de la localidad de Teusaquillo, hay 468 empresas que se podrían integrar a la cadena de salud. Estas empresas representan el 4% del total de la localidad.

Según la actividad que realizan las empresas de la localidad (proveedores, transformación y comercialización), el 74% pertenece al eslabón de transformación y el 26% son proveedores de insumo. (Ver figura 2.28).

En el eslabón de transformación, equivalente a 348 empresas, el mayor número ofrece servicios a la cadena como: servicios médicos quirúrgicos y hospitalarios, laboratorio clínico, servicios de ortopedia y traumatología, consulta general y especializada, salud ocupacional, servicios de odontología, entre otros. La prestación de servicios de salud es el *core-business* de la cadena, ya que existe una amplia gama de instituciones u organizaciones que presentan diversos grados de interacción y de integración. La organización más evidente y representativa es la clínica y en la localidad existe un gran número de organizaciones e instituciones que tienen una cobertura no solo local, sino nacional como la Clínica del Niño del Seguro Social o la Clínica de la Policía.

En la localidad, existen diferentes entidades de prestación de salud como los Centros de Atención Inmediata (CAMI), clínicas como la Clínica de Cirugía Ortopédica/Palermo, Clínica de Hipertensión Arterial, Clínica de la Nariz y Cirugía Estética Facial/Belalcázar, Clínica la Magdalena, Clínica Los Fundadores, Clínica El Campín, Clínica Nicolás de Federmán, Clínica Palermo. Además en la localidad se encuentran institutos y fundaciones de salud como el

**Figura 2.28.** Eslabones y distribución de las empresas de la cadena de salud.



**Fuente:** CCB (2006). Registro mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Instituto Gerontólogo Colombiano, Fundación Colombiana de Enfermedades Vasculares, Fundación del Quemado, entre otras.

En el eslabón de proveedores de insumo, la cadena inicia con los productores de diversos insumos que son consumidos en la prestación de los servicios de salud. Gran parte de estos insumos son industrias separadas con su respectiva cadena productiva, pero algunos están integrados a la prestación de los servicios de salud. Este eslabón en la localidad de Teusaquillo, tiene 120 empresas. Algunas se dedican a la fabricación de instrumentos quirúrgicos para veterinaria, fabricación de hornos para industrias y laboratorios, fabricación y distribución de elementos ortopédicos, elaboración de férulas, ortesis y prótesis, elaboración de prótesis dental, venta de instrumental médico, comercio al por mayor de instrumental científico, venta al por mayor de medicamentos de uso humano, entre otros. (Ver cuadro 2.14).

**Cuadro 2.14.** Empresas de la cadena de salud.

Eslabón	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
<b>Proveedores de Insumo</b>					<b>120</b>
Fabricación de materias primas o insumos	40	8	4	0	52
Comercio al por mayor de materias primas e insumos	34	27	6	1	68
<b>Transformación</b>					<b>348</b>
Servicios anexos a la transformación	3	1	1	0	5
Transformación o canales de prestación del servicio	295	39	7	2	343
<b>Total</b>	<b>372</b>	<b>75</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>468</b>

**Fuente:** CCB (2006). Registro mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Según el tamaño de las empresas de la cadena, el 79% son microempresas; el 16%, pequeñas y 5%, medianas y grandes. Del total de microempresas de la localidad (9.409), a la cadena están vinculadas el 4% de las microempresas (372).



libretas; revistas y periódicos, artículos varios (lápices, borradores, clips, etc.), libros y textos, entre otros.

En el eslabón de comercialización de productos, equivalente a 14 empresas, el mayor número se dedica al

comercio al detal de libros y textos en establecimientos especializados, papelería, tarjetería, accesorios para dibujo, material didáctico, revistas y periódicos, entre otros. (Ver cuadro 2.15).

**Cuadro 2.15.** Empresas de la cadena de papel y artes gráficas.

Eslabón	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
<b>Proveedores de Insumo</b>				<b>56</b>	
Comercio al por mayor de insumos	36	8	2	0	46
Comercio al por menor de insumos	9	1	0	0	10
<b>Transformación</b>					<b>397</b>
Servicios anexos a la transformación	23	0	0	0	23
Servicios asociados a la cadena como insumo	18	3	0	0	21
Transformación o prestación del servicio	301	38	11	3	353
<b>Comercialización</b>					<b>14</b>
Comercio al por menor de producto terminado	6	3	0	0	9
Comercio al por mayor de producto terminado	3	1	1	0	5
<b>Total</b>	<b>396</b>	<b>54</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>467</b>

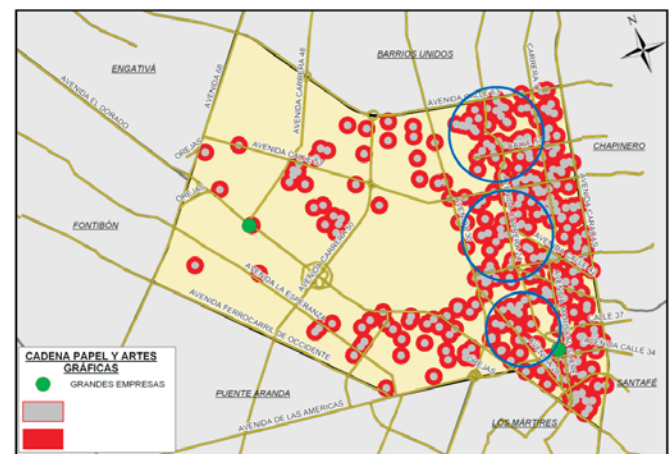
**Fuente:** CCB (2006). Registro mercantil. Cámara de Comercio de Bogotá.  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Según el tamaño de las empresas de la cadena, el 85% son microempresas; el 12%, pequeñas y el 4%, medianas y grandes empresas. Del total de microempresas de la localidad (8.783), a la cadena están vinculadas el 4% de las microempresas (396).

Las empresas vinculadas a la cadena de papel y artes gráficas de Teusaquillo se ubican en la parte oriental de la localidad, especialmente sobre las vías principales y zonas de comercio. Sin embargo se destacan tres concentraciones empresariales: la primera, en la parte nororiental de la localidad en los barrios San Luis y El Campín; la segunda, en la parte centro oriental de la localidad en los barrios Alfonso López y Palermo; y la tercera, en la parte suroriental de la localidad en los barrios La Soledad y Las Américas. (Ver figura 2.31).

En la localidad, las grandes empresas son: La Linterna Inversiones, S.A., Mislo & Cía, S.C.A. y Zamora Editores, S.A.

**Figura 2.31.** Ubicación de las empresas de la cadena de papel y artes gráficas.









## Capítulo III.

# Proyectos para el desarrollo económico local

En este capítulo se identifican los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local que adelantan diferentes entidades privadas y públicas en la localidad Teusaquillo. En este sentido, el entorno económico se fortalecerá si las empresas locales encuentran los insumos estratégicos para superar sus dificultades estructurales, como: condiciones de la infraestructura, operaciones estratégicas, proyectos de inversión pública centros de asesoría en gestión empresarial, información sobre mercados y logística comercial, centros de capacitación laboral, y mecanismos de cooperación empresarial, entre otros.



## A. Plan de Ordenamiento Territorial, POT, (2004-2007)

En el POT de Bogotá, se incluyen los principales proyectos que se deben desarrollar para mejorar el entorno de la localidad en la estructura ecológica principal, espacio público, acueducto, saneamiento básico, vivienda, renovación urbana, para mejorar la movilidad y la integración de la localidad con la ciudad. (Ver cuadro 3.1).

La ejecución de estos proyectos permitirá mejorar las condiciones físicas del entorno de la localidad, articular la red vial con el sistema de movilidad de la ciudad, adecuar las zonas de espacio público y adelantar proyectos estratégicos de renovación urbana que promuevan la inversión privada y el desarrollo de nuevas actividades productivas en la localidad.

**Cuadro 3.1.** Proyectos estratégicos del POT para Teusaquillo.

Sistema	Proyectos estratégicos
<i>Movilidad</i>	Subsistema Vial de Estructura Urbana: <ul style="list-style-type: none"> <li>Avenida Pablo VI (Avenida Calle 53), de la Carrera 24 hasta la Carrera 17.</li> </ul> Subsistema de Transporte: Ciclorrutas <ul style="list-style-type: none"> <li>Parque Simón Bolívar, desde Avenida Jorge E. Gaitán (Avenida Calle 26) hasta Avenida El Salitre (Avenida Calle 66).</li> <li>Canal Arzobispo, desde Avenida Ciudad de Quito (Avenida Carrera 30) hasta Parque Simón Bolívar.</li> </ul>
<i>Espacio público</i>	Andenes y Alamedas <ul style="list-style-type: none"> <li>Avenida Pablo VI (Avenida Calle 53), desde Avenida Ciudad de Quito (Avenida Carrera 30) hasta Parque Simón Bolívar.</li> <li>Avenida Pablo VI (Avenida Calle 53), desde Avenida La Esmeralda (Transversal 48) hasta Avenida del Congreso Eucarístico (Avenida Carrera 68).</li> <li>Diagonal 57 (Borde Norte Coliseo El Campín), desde Avenida Norte-Quito-Sur hasta Avenida Colombia (Avenida Carrera 24).</li> <li>Diagonal 57, desde Avenida Colombia (Avenida Carrera 24) hasta Avenida Caracas (Avenida Carrera 14).</li> </ul> Puentes Peatonales <ul style="list-style-type: none"> <li>Avenida Eldorado (Avenida Jorge Eliécer Gaitán, Calle 26) por Avenida La Esmeralda (Transversal 48). Prototipo concreto.</li> </ul>
<i>Vivienda</i>	El Plan de Ordenamiento Territorial promueve la generación de vivienda digna y legal a través de los programas de generación de vivienda de interés social, renovación urbana <sup>61</sup> y mejoramiento de vivienda <sup>62</sup> .

**Fuente:** Decreto 190 del 22 de junio de 2004.

**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

61. Son planes de renovación urbana aquellos dirigidos a introducir modificaciones sustanciales al uso de la tierra y de las construcciones para detener procesos de deterioro físico y ambiental de las áreas urbanas.

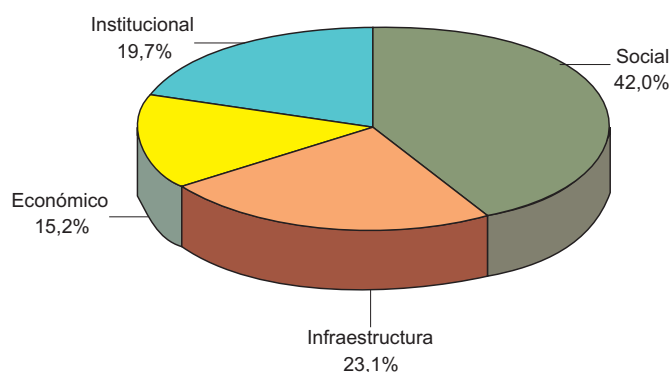
62. Es el programa que realiza la Caja de Vivienda Popular, para el mejoramiento físico de la vivienda y la titulación predial en los barrios de origen ilegal.

## B. La inversión de la Administración local

Para realizar el análisis de la distribución de la inversión local, se reorganizaron los nuevos proyectos programados para la vigencia del 2005 en cuatro grandes áreas de inversión con una visión más allá del Plan de Desarrollo: social, física (infraestructura), económica e institucional<sup>63</sup>. Esto permite identificar la orientación de la política pública local.

En el 2005, el presupuesto de gasto de Teusaquillo fue de \$12.179 millones, monto que representó el 2,6% del presupuesto total de las localidades de Bogotá. Sin embargo, al descontar el rubro de obligaciones por pagar (\$6.015 millones), perteneciente a compromisos de otras vigencias, la inversión neta para nuevos proyectos fue de \$6.163 millones. En el 2005, se incluyeron 27 proyectos de inversión. (Ver figura 3.1).

**Figura 3.1.** Distribución de la inversión local de Teusaquillo por áreas estratégicas.



**Fuente:** Secretaría de Hacienda (2005). *Sistema de Presupuesto Distrital, Predis. SHD.*  
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

La distribución de la inversión local, en las cuatro áreas estratégicas para el desarrollo (social, infraestructura, económica e institucional), se desglosa así:

**Cuadro 3.2.** Presupuesto asignado por proyectos en la localidad Teusaquillo.

Área	Proyecto	Presupuesto
Social (\$ 2.590 ' 633.491) (42%)	Creación y fortalecimiento de restaurantes - comedores para la población vulnerable (PGI para una salud integral y de calidad)	760 ' 000.000
	Atención integral al adulto mayor de la localidad de Teusaquillo.	150 ' 000.000
	Prevención y promoción en salud (PGI para una salud integral y de calidad en la localidad 13).	460 ' 000.000
	Realizar caracterización de calidad de vida y salud de la localidad de Teusaquillo.	150 ' 000.000
	Sensibilizar a los núcleos familiares que viven situaciones de violencia intrafamiliar y/o abuso sexual.	76 ' 000.000
	Establecer la casa de la igualdad de oportunidades entre géneros.	94 ' 000.000
	Asistencia pedagógica y adecuación de la infraestructura escolar para el fortalecimiento del sector educativo local.	76 ' 000.000
	Forjar en Teusaquillo una cultura de todos y para todos.	300 ' 000.000
	Fomentar y fortalecer las actividades recreativas y deportivas de la Localidad.	100 ' 000.000
	Realización de procesos pedagógicos para el manejo y disposición de residuos sólidos y protección integral del medio ambiente.	90 ' 000.000
	Implementación de sistemas de control a través del desarrollo cognitivo y habilidades productivas.	157 ' 719.321
	Organización del Plan integral de seguridad y convivencia para Teusaquillo.	76 ' 914.170
	Fortalecimiento del plan de prevención y atención de emergencias en Teusaquillo.	100 ' 000.000
Infraestructura (\$ 1.421 ' 198.966) (23,1%)	Construcción, adecuación, mantenimiento y arborización de parques y zonas verdes de barrios de la localidad.	120 ' 000.000
	Reconstrucción, recuperación y mantenimiento de vías secundarias y alternas andenes y sardineles de la localidad.	870 ' 533.966
	Adquisición y adecuación Sede Alcaldía Local de Teusaquillo.	380 ' 665.000
	Construcción, reforzamiento, adecuación y dotación de salones comunales de la localidad.	50 ' 000.000

63. En el área social, se agruparon los proyectos relacionados con acciones y programas en educación básica y secundaria, salud, bienestar social, seguridad y convivencia, atención de grupos vulnerables y mitigación de riesgos, justicia y uso del tiempo libre. En el área de Infraestructura se agruparon los proyectos relacionados con la construcción de vías, espacio público, equipamiento urbano y servicios públicos. En el área Económica se agruparon los proyectos relacionados con promoción de actividades económicas, fomento empresarial, capacitación para el trabajo (formación técnica y tecnológica) y los sistemas de información para el empleo. En el área Institucional se agruparon los proyectos relacionados con modernización, actualización, capacitación, formación de la administración y el fomento a la participación ciudadana en la gestión local.

**Cuadro 3.2.** Presupuesto asignado por proyectos en la localidad Teusaquillo.

Área	Proyecto	Presupuesto
Económica (\$ 936 ' 000.000) (15,2%)	Apoyo y promoción a iniciativas empresariales para la generación de empleo en la localidad de Teusaquillo.	704 ' 000.000
	Capacitación al adulto mayor en artes y procesos productivos.	56 ' 000.000
	Apoyo a la creación y puesta en funcionamiento de la Red de Acopio del Programa "Bogotá sin hambre".	100 ' 000.000
	Diseño de un modelo concertado para la productividad, el desarrollo y la convivencia a través del fomento al turismo.	76 ' 000.000
Institucional (\$ 1.215 ' 335.000) (19,7%)	Diseño e implementación del sistema de formación e información para la participación ciudadana en la localidad de Teusaquillo.	76 ' 000.000
	Realizar campañas de la Administración Local.	50 ' 000.000
	Fortalecimiento a la capacidad operativa de la Administración Local.	620 ' 000.000
	Apoyo a la realización de actividades de los Consejos comités y Organizaciones de la localidad.	40 ' 000.000
	Acciones de apoyo a la realización de Encuentros Ciudadanos y demás eventos que promuevan y fortalezcan la relación entre los habitantes.	50 ' 000.000
	Cancelación Honorarios y Seguros Ediles localidad 13.	379 ' 335.000
<b>Total presupuesto de inversión directa</b>		<b>6.163 ' 167.457</b>

**Fuente:** Secretaría de Hacienda (2005). *Sistema de Presupuesto Distrital, Predis. SHD.*  
**Proceso:** Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

1. El 42% de los recursos se destinó al área social para fortalecer los comedores comunitarios, la promoción de la salud y de la cultura.

Con menores recursos, se incluyeron proyectos en:

- Atención a grupos vulnerables (adultos mayores y víctimas de violencia)
- Fortalecimiento del sistema educativo.
- Fomento al deporte.
- Protección del medio ambiente.
- Prevención de emergencias.
- Promoción de la convivencia.
- Mejoramiento de la calidad de vida.

En el tema de seguridad, la inversión del 1,2% es reducida, pese a los niveles de incidencia en los delitos contra la vida, hurto y robos, particularmente en las zonas de comercio.

2. En el área de infraestructura, se asignó el 23,1% del presupuesto de inversión para la adecuación,

construcción y mantenimiento de la malla vial y los parques de la localidad y la adquisición de la sede de la Alcaldía.

Pese a que la inversión en esta área responde a las necesidades locales, el monto asignado a la recuperación de las vías locales es muy reducido.

3. En el área económica, la localidad destinó 15,2% de la inversión para apoyar las iniciativas empresariales y para la puesta en marcha de la Red de Acopio del Programa "Bogotá sin Hambre". Con menores recursos, se incluyeron proyectos para la capacitación de la fuerza laboral en procesos productivos y el fomento al turismo.

4. En el área institucional, se asignó el 19,7% del presupuesto de inversión para fortalecer la capacidad operativa de la Administración local y el pago de honorarios y seguros a ediles.



### C. Acciones de la CCB

La CCB trabaja para mejorar el entorno de los negocios, la creación de empresa y la calidad de vida de Bogotá, mediante el desarrollo de estrategias para promover la competitividad de la ciudad.

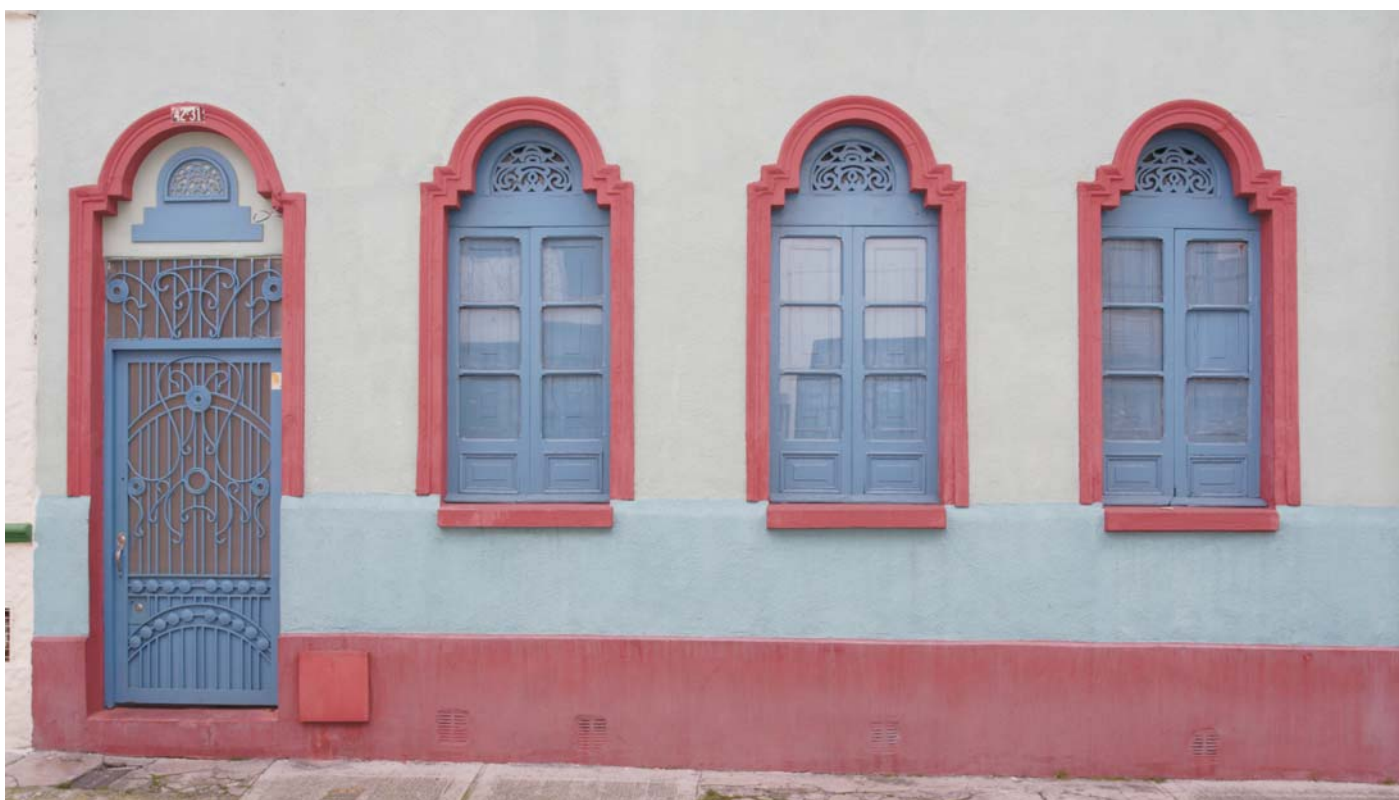
En el nivel local, la entidad implementa programas que apoyan la creación de nuevas empresas y la generación de empleo, desarrolla estrategias que impactan la calidad de vida, como los programas de seguridad y convivencia, crea mecanismos para facilitar acuerdos entre los actores locales y distritales públicos y privados. De igual forma, genera y ofrece la información de interés para los procesos de planeación y de toma de decisiones estratégicas en las localidades y la ciudad.

Los siguientes son los programas que desarrolla la CCB en el nivel local:

- El Programa Zonas Seguras creó dos cuadrantes de seguridad en la localidad, con organizaciones y asociaciones cívicas y empresariales y la Policía Nacional, que se coordinan para desarrollar acciones conjuntas

entre la sede de la CCB, los empresarios y las autoridades nacionales, para mejorar las condiciones de seguridad y convivencia de la localidad.

- El Programa de Conciliación Comunitaria promueve mecanismos alternativos de solución de conflictos.
- El Programa Cámara Móvil Local traslada a las localidades los programas de la CCB, en particular los procesos de registro para la formalización de las actividades económicas en las localidades.
- La Vicepresidencia de Competitividad Empresarial promueve el emprendimiento, ofrece servicios de apoyo a los microempresarios, soluciones financieras y consultoría especializada para las pymes de la localidad.
- La Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB ofrece información sobre la localidad en los temas económicos, empresariales, finanzas públicas y sociales.
- El Centro de Información Empresarial de Bogotá, CIEB, a través de la Sala Bogotá promueve el mejor conocimiento de la ciudad.





## Capítulo IV.

# Conclusiones

En esta sección se presentan las conclusiones para cada uno de los tres factores estratégicos para el desarrollo económico local, así como las acciones prioritarias que deben implementarse en la localidad para fortalecer el capital social, empresarial y productivo de la localidad





Las localidades de Bogotá cada vez adquieren mayor importancia en su contribución por el desempeño de la actividad productiva de la ciudad y la Región. Por el tamaño de su población y por su estructura empresarial hoy día en Bogotá, algunas de ellas se han consolidado como “ciudades” dentro de la ciudad. Por ello, la existencia de un entorno físico, institucional, capital humano y disposiciones normativas favorables determinan las decisiones de localización empresarial y las condiciones para un mejor desempeño económico que, sin duda, debe estar apoyado por la gestión del gobierno local y distrital.

### 1. Entorno económico

La localidad de Teusaquillo cuenta con un entorno que ha permitido el desarrollo de la actividad de servicios y ha creado un importante centro de comercio. Sus principales actividades productivas son comercio de alimentos, víveres en general, bebidas y tabaco, productos farmacéuticos, medicinales y odontológicos, artículos de perfumería, cosméticos y artículos de arreglo y aseo personal, artículos de ferretería, cerrajería y productos de vidrio, excepto pinturas, cacharrerías y misceláneas, productos veterinarios, libros, periódicos, materiales y artículos de papelería y escritorio, artículos de metales preciosos, de relojería, de joyería, alfombras y tapetes, floristerías, empaques, bicicletas; fabricación de prendas de vestir, ropa exterior e interior para hombres, mujeres y niños, corsetería, camisería, vestidos de baño, ropa sobre medidas; actividades de servicios relacionadas con las de impresión, arte, diseño y composición, edición, arquitectura e ingeniería y actividades conexas de asesoramiento técnico, asesoramiento empresarial y en materia de gestión, asesorías deportivas, traducción, trámites de documentos, servicios de reproducción, fotocopias e impresión heliográfica, y expendio de comida preparada a la mesa, cafeterías, expendio de bebidas alcohólicas para el consumo en el establecimiento.

La localidad cuenta con un alto nivel de cobertura en servicios públicos domiciliarios básicos, baja oferta de servicios de salud pública, pero amplia en IPS privadas. Sin duda, ha hecho esfuerzos significativos por reducir el

número total de delitos de alto impacto en la localidad como hurto de personas, vehículos, residencias y establecimientos. El uso del suelo está parcialmente reglamentado y cuenta con dos centralidades urbanas y dos operaciones estratégicas. La población mayor de cinco años tiene alto número de años de educación (12.5 años en promedio), superior al promedio de Bogotá, 8.7 años. La localidad tiene el más bajo número de personas con necesidades básicas insatisfechas.

Sin embargo, existen factores por mejorar como el avanzado nivel de deterioro de su malla vial, que demanda la atención urgente por parte de la Administración central, en un plan vial para la localidad que incluya la ampliación de las vías locales con capacidad para un volumen vehicular mayor que garantice la movilidad por la localidad.

### 2. Estructura empresarial

La localidad de Teusaquillo cuenta con un tejido empresarial de base microempresarial. El 86% de las empresas registradas en la localidad son micro, concentradas en el 33%, comercio, que representó el centro de la economía local; el 16%, servicios inmobiliarios y de alquiler; el 14%, industria; el 10%, restaurantes y hoteles; el 7%, transporte, almacenamiento y comunicaciones y el 3%, la actividad financiera.

La mayoría de empresas de Teusaquillo se localizan en la parte nororiental de la localidad, cerca de sus avenidas principales y barrios tradicionales. Los barrios que se destacaron por su concentración empresarial son: La Soledad, San Luis, Palermo, Alfonso López, Chapinero Occidental, Galerías (antiguo barrio Sears), Quesada, Teusaquillo y Quinta Paredes.

En la UPZ Galerías se localizó el mayor número de empresas y en la UPZ Teusaquillo se concentró el mayor número de grandes empresas.

Por número de empresas, en el comercio de la localidad de Teusaquillo está conformado por un total de 3.623 empresas que concentra el 31% de las empresas. Se destacan las actividades de alimentos, víveres en general, bebidas y tabaco, productos farmacéuticos, medici-

nales y odontológicos, artículos de perfumería, cosméticos y artículos de arreglo y aseo personal, artículos de ferretería, cerrajería y productos de vidrio, excepto pinturas, cacharrerías y misceláneas, productos veterinarios, libros, periódicos, materiales y artículos de papelería y escritorio, artículos de metales preciosos, de relojería, de joyería, alfombras y tapetes, floristerías, empaques, bicicletas.

La actividad inmobiliaria de Teusaquillo está conformada por un total de 1.703 empresas, que representa el 16% del total de empresas. Se destacan los servicios relacionados con la de impresión, arte, diseño y composición, edición, arquitectura e ingeniería y actividades conexas de asesoramiento técnico, asesoramiento empresarial y en materia de gestión, asesorías deportivas, traducción, trámites de documentos, servicios de reproducción, fotocopias e impresión heliográfica.

Por su parte, el sector industrial de Teusaquillo está conformado por un total de 1.529 empresas, que representa el 14% del total de empresas. Se destacan las actividades de fabricación de prendas de vestir, ropa exterior e interior para hombres, mujeres y niños, costurera, camisería, vestidos de baño, ropa sobre medidas, actividades de servicios relacionadas con las de impresión, arte, diseño y composición, edición y fabricación de otros productos químicos.

### 3. Articulación a las cadenas de mayor potencial

El 5,8% de las empresas tienen un alto potencial de articulación a una o más cadenas productivas así: 1.778 son empresas de productos alimenticios; 1.076, de construcción e ingeniería civil; 489, textiles y de confección; 468, salud y 467, papel y artes gráficas.

En la cadena de productos alimenticios, el mayor potencial se encuentra en los eslabones de transformación, 57% y de comercialización, 37%.

Para el caso de la cadena de la construcción e ingeniería civil, el mayor potencial se encuentra en los eslabones de transformación, 76% y de proveedores de insumos a

las empresas que desarrollan actividades de este tipo, 16%.

En el caso de la cadena de textil y confecciones, el mayor potencial está en los eslabones de comercialización, 52% y transformación 46%.

Para el caso de la cadena de salud, el mayor potencial está en los eslabones de transformación 74% y proveedores de insumos, 26%.

En la cadena de papel y artes gráficas, el mayor potencial se encuentra en los eslabones de transformación, 76% y de proveedores de insumos a las empresas que desarrollan actividades de este tipo, 12%.

Del total de empresas de la localidad, el 12% realiza operaciones de comercio internacional.

### 4. Acciones prioritarias de la localidad para fortalecer el capital social y productivo

#### a. Factores asociados al entorno económico

Para mejorar las condiciones del entorno económico y social, es necesario que se adelante en la localidad un conjunto de acciones como las siguientes:

- Desarrollar e implementar el programa “Banco de talentos y empleo”, para ofrecer oportunidades a los 9.000 desocupados de la localidad.
- Diseñar programas que busquen fortalecer las relaciones entre la comunidad y las instituciones que prestan los servicios de seguridad y promover la resolución pacífica de conflictos y así complementar las acciones adelantadas por la Fuerza Pública de la localidad.
- Diseñar y ejecutar con la Administración central un Plan vial para corregir el nivel de deterioro de su malla vial, que incluya la ampliación de las vías locales con capacidad para un volumen vehicular mayor que garantice la movilidad por la localidad.

- Incrementar el apoyo del gobierno local para el área económica, ya que el presupuesto asignado en el plan de inversiones del 2005 fue el 15,2%, es decir, \$936 millones, que se destinaron al apoyo y promoción de iniciativas empresariales para la generación de empleo en la localidad, al apoyo a la creación y puesta en marcha de la red de acopio del programa "Bogotá sin hambre", al diseño de un modelo concertado para la productividad, el desarrollo y la convivencia a través del fomento del turismo y a la capacitación de adultos mayores en artes y procesos productivos.
- Reglamentar la Unidad de Planeamiento Zonal pendiente, en la que se ubica la mayor proporción de grandes empresas privadas de la localidad.

#### b. Factores asociados a la estructura empresarial

- Ampliar el acceso de los microempresarios y pequeños empresarios a los instrumentos de apoyo y sostenimiento empresarial de tipo técnico, de tal forma que permita superar los problemas asociados a la calidad y diseño de los productos.
- Ampliar el volumen de recursos dirigidos a los microempresarios y pequeños empresarios, como alternativas de financiamiento empresarial.
- Implantar programas en el sector productivo de la localidad que permitan promover un programa de

incubadoras de empresa y fomentar la formalización de sus actividades productivas.

- Diseñar un programa que permita asociar las 5.774 empresas que pueden articularse a las cadenas de productos alimenticios, construcción e ingeniería civil, salud, textil y confección y papel y artes gráficas.
- Diseñar e implementar un programa que permita articular los esfuerzos públicos y privados en proyectos productivos para mejorar la operación de las empresas, permanencia en el mercado y enfrentar los retos de los actuales y futuros.
- Promover la inversión privada en actividades de alto desarrollo tecnológico.

#### C. Factores asociados al desarrollo económico local

- Promover la vinculación de los empresarios en las instancias de participación local como el Consejo de Planeación Local para articulación los esfuerzos del sector privado en la generación de oportunidades laborales.
- Articular los instrumentos y las estrategias del plan de desarrollo local y distrital para que los programas referentes con el empleo y el desarrollo económico tengan una mayor cobertura y mayor impacto en la población de la localidad.



# Análisis DOFA de la localidad Teusaquillo

## DEBILIDADES

- Bajo presupuesto de inversión pública local.
  - Destina pocos recursos a proyectos de desarrollo económico local.
  - Baja vocación exportadora de las empresas de la localidad.
  - Baja articulación empresarial y de trabajo en cadenas.
  - Alto número de hurto a personas, residencias y de establecimientos.
  - Alto número de empresas liquidadas.
  - Alto número de personas desempleados.
- 

## OPORTUNIDADES

- Desarrollar e implementar un banco de empleo.
  - Incrementar los recursos del gobierno local y distrital para la promoción del desarrollo económico local.
  - Mejorar el acceso de micro y pequeños empresarios a los instrumentos de apoyo financiero y técnico ofrecidos por el gobierno nacional y las entidades privadas.
  - Implantar programas de incubadoras de empresas y/o jóvenes empresarios.
  - Promover la inversión privada en actividades de alto desarrollo tecnológico.
  - Desarrollar un plan integral de manejo y adecuación de los cerros.
  - Implementar un proyecto de articulación para las 5.774 empresas con potencial para articularse a una de las 10 cadenas de mayor potencial de la ciudad.
- 

## FORTALEZAS

- Concentra grandes equipamientos de escala metropolitana de alta representatividad y dinámica a nivel distrital.
  - Tiene el Índice de Condiciones de Vida superior al de Bogotá.
  - Tiene un alto porcentaje de personas afiliadas al sistema de salud en el régimen contributivo.
  - Los años promedio de educación en la población mayor de cinco años son superiores respecto a Bogotá.
  - Cobertura de servicios públicos básicos como acueducto, alcantarillado y energía cercana al 100%.
  - Bajo número de personas en situación de pobreza y con necesidades básicas insatisfechas.
  - Es centro de atracción turística y paisajística de la ciudad y la región.
- 

## AMENAZAS

- Deterioro creciente de la malla vial.
- Aumento del número de empresas liquidadas.
- Existe una Unidad de Planeación sin reglamentar.



Por nuestra sociedad

## Mayores informes

Vicepresidencia de Gestión Cívica y Social  
Dirección de Estudios e Investigaciones

Teléfono: 5941000, extensión 2746

[www.ccb.org.co](http://www.ccb.org.co)

Línea de Respuesta Inmediata 01 900 3318 383

Solicite las publicaciones por correo electrónico en [finanzaspublicas@ccb.org.co](mailto:finanzaspublicas@ccb.org.co)

**Sede Cazucá**  
Autopista Sur 12-92  
PBX: 7801010

**Sede y Centro  
Empresarial Cedritos**  
Avenida 19 140-29  
PBX: 5927000

**Sede Centro**  
Carrera 9 16-21  
Teléfonos: 6079100 -  
3410989

**Sede Chapinero**  
Carrera 13 52-30  
Teléfonos: 2114085 -  
3491590

**Sede y Centro  
Empresarial Corferias**  
Carrera 40 22C-67  
PBX: 3445471 / 67

**Sede Fusagasugá**  
Carrera 7 6-19, piso 2  
Telefax: (1)8671515

**Sede Norte**  
Carrera 15 93A-10  
PBX: 6109988

**Sede Paloquemao**  
Carrera 27 15-10  
Teléfono: 3603938

**Sede Restrepo**  
Calle 16 Sur 16-85  
Teléfono: 3661114

**Sede y Centro  
Empresarial Salitre**  
Avenida Eldorado 68D-35  
Teléfonos: 3830300 - 5941000

**Sede Zipaquirá**  
Calle 4 9-74  
PBX: (1) 8529795



Certificado No. 827-1

Presiación de los servicios de registros públicos, certificación de costumbre mercantil, métodos alternativos de solución de conflictos y mecanismos de conciliación social. Gestión y desarrollo de proyectos, programas, estudios e investigaciones para el mejoramiento de la competitividad regional. Gestión de programas integrales de orientación y consultoría para la creación y desarrollo de las empresas y la promoción del comercio nacional e internacional. Diseño y desarrollo de programas de formación empresarial.

NTC-ISO 9001:2000



PREMIO  
COLOMBIANO  
A LA CALIDAD  
DE LA GESTION

