

Perfil económico y empresarial



Localidad
Los Mártires



Un aporte de los empresarios que se ve en todas partes

Perfil económico y empresarial

Localidad
Los Mártires



Por nuestra sociedad

Diseño y diagramación

María Cristina Garzón P.

PBX: 272 35 68

Impresión

EDIPRIME

PBX: 482 93 93

Fotos:

Archivo Dirección de Estudios e Investigaciones

Cámara de Comercio de Bogotá

ISBN:

978-958-688-158-6

Octubre de 2006



**Perfil
económico y
empresarial**

Localidad
Los Mártires

María Fernanda Campo
Presidenta Ejecutiva

Luz Marina Rincón Martínez
Vicepresidenta Ejecutiva

Saúl Pineda Hoyos
Vicepresidente de Gestión Cívica y Social

Ricardo Ayala Ramírez
Director de Estudios e Investigaciones

John Wilson Buitrago Acosta
Coordinador técnico y editorial

Equipo técnico

José Ramón Ortegón
Liliana Patricia Páez Duque
Didier Súa Romero
Diego Fernando Núñez
Carlos Ernesto Escobar
Andrés Enrique Galindo
Mauricio Antonio Romero
Carlos Andrés Arévalo
Óscar Javier Mendoza

Georreferenciador
Didier Súa Romero



Contenido

Principales aspectos económicos, sociales y empresariales de la localidad de Los Mártires	7
Presentación	9
Introducción	11
Nota metodológica	13
Capítulo I. Factores asociados al entorno económico	15
A. Entorno económico y social	17
1. Dotación de recursos	17
2. Población	18
3. Capital humano	20
4. Condiciones y calidad de vida	21
5. Infraestructura urbana	23
6. Condiciones de seguridad	24
B. Gestión gubernamental	25
C. Desarrollo sostenible	27
Capítulo II. Factores asociados a la estructura empresarial	31
A. Estructura empresarial y tejido productivo	33
1. Número de empresas	33
2. Tamaño de las empresas	41
3. Organización jurídica de las empresas	41
4. Vocación exportadora	42
5. Empleo generado por la actividad empresarial	43
6. Empresas liquidadas	43
B. Cadenas productivas	45
1. Cadena de productos alimenticios	45
2. Cadena de construcción e ingeniería civil	47
3. Cadena textil y confección	48
Capítulo III. Proyectos para el desarrollo económico local	51
A. Proyectos estratégicos en el Plan de Ordenamiento Territorial, POT, (2004 – 2007)	53
B. La inversión de la Administración local	54
C. Acciones de la CCB	56
Capítulo IV. Conclusiones	57
Análisis DOFA	63

Principales aspectos económicos, sociales y empresariales de la localidad de Los Mártires en Bogotá



En esta sección se presenta un resumen de las principales características económicas, sociales y empresariales de la localidad Los Mártires, con relación a las otras 20 localidades de Bogotá.

- La localidad de Los Mártires representa el 0,8% del área total de la ciudad.
- Es la decimoséptima localidad en extensión total territorial y área urbana con (651 ha.); no posee suelo de expansión.
- En la localidad de Los Mártires predomina la clase media-baja; el 83% es estrato 3.
- La localidad Los Mártires tiene 102 mil habitantes (1,5% del total de la ciudad), lo que la ubica como la decimoctava localidad en población, y la octava en densidad, 155 personas por hectárea, por encima del promedio de la ciudad (42 p/ha.).
- El promedio de personas por hogar (3,6), es superior al de la ciudad (3,5), e igual a las localidades de Puente Aranda, Tunjuelito y Fontibón.
- La tasa de ocupación (54,5%) es inferior al promedio de la ciudad (55,1%). Las actividades que más ocuparon personas fueron: comercio, hoteles y restaurantes (41,9%), servicios sociales, comunales y personales (21,1%) e industria manufacturera (18,2%).
- La tasa de desempleo (11,7%), se encuentra por debajo de la de Bogotá (13,1%). Es la decimocuarta localidad en participación en el desempleo (1,3%) de la ciudad, equivalente a 6 mil personas.
- En Los Mártires, el porcentaje de analfabetismo es 1%, inferior al de Bogotá (2,2%).
- En los Mártires, la población mayor de cinco años tiene en promedio 8,9 años de educación; mientras en Bogotá es de 8,7 años.
- El índice de condiciones de vida (90,0), es superior al de Bogotá (89,4).
- Los Mártires es la decimoquinta localidad de Bogotá en número de personas con necesidades básicas insatisfechas (NBI), 5.166 personas. El 28% de la población está clasificada en nivel 1 y 2 del SISBEN.
- El 69,7% de la población de Los Mártires está afiliada al sistema de salud, y es la decimoctava localidad en cobertura de seguridad social en salud en Bogotá. La mayoría de la población afiliada pertenece al régimen contributivo (87%)
- La tasa bruta de mortalidad fue de 61,3 por cada 10.000 habitantes, 17 puntos porcentuales por encima de la registrada en el Distrito (44,2 x hab.).
- La infraestructura vial de Los Mártires representa el 3,4% de la malla vial de la ciudad, que equivale a 491 kilómetros/carril de vía, por lo que ocupa el decimocuarto lugar entre las localidades de Bogotá.



- En Los Mártires, el 72% de las vías se encuentran en deterioro, de las cuales 43% en mal estado y 29% en estado regular. Es la decimotercera localidad en el grado de deterioro de las vías.
- La localidad Los Mártires tiene el penúltimo presupuesto de inversión local más bajo (1,6%), en comparación con las 20 localidades de Bogotá.
- En Los Mártires hay 21 de los 2.239 barrios de la ciudad y 2 unidades de planeación zonal, de las 117 en que se divide la ciudad. Todas sus UPZ ya fueron reglamentadas.
- En Los Mártires se localizan 10.085 de las empresas de Bogotá (4,9%). La estructura empresarial de la localidad se concentra en el sector de los servicios (80%), industria (18%) y construcción (1%).
- En la localidad hay una alta presencia de microempresarios. Del total de empresas (10.085), 8.567 son microempresas, que representaron el 85% de la localidad y el 4,9% de las empresas de Bogotá.
- Los sectores económicos más importantes de la localidad Los Mártires son: comercio (58% de las empresas), industria (18%), hoteles y restaurantes (6,5%) y actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler (6%).
- Sólo 10% del total de las empresas realiza operaciones de comercio exterior y el 1%, actividades de exportación. Los productos exportados de la localidad son: textiles de punto (16%), material de transporte (11%), prendas de vestir (10%), productos plásticos (7%), metales excepto maquinaria (6%) y cuero y sus derivados (6%).
- Es la primera localidad, entre seis (Los Mártires, Barrios Unidos, Fontibón, Engativá, Tunjuelito, Kennedy y Bosa), en incluir zonas de tolerancia dentro de la reglamentación de las UPZ.
- En el 2005 se liquidaron 104 empresas, 3% del total liquidadas en Bogotá. La mayor concentración se presentó en el sector de las microempresas (80%) y pequeñas empresas (19%) y el mayor valor liquidado se registró en las micro (49%) y pequeñas empresas (44%).
- En la localidad se identificaron 5.166 posibles empresas que pueden articularse a las cadenas productivas de Construcción e Ingeniería Civil, Textil y Confección y Productos alimenticios.
- La mayor parte de la inversión pública local se destinó al área de infraestructura (39%), cuyo programa más importante fue recuperar y construir la malla vial local y el espacio público.
- La Cámara de Comercio de Bogotá ha realizado los siguientes programas en la localidad: Zonas seguras, Estudios e investigaciones, Centro Hábitat Urbano, Cámara móvil local, Agenda cultural, Conciliación comunitaria y Apoyo empresarial.

Presentación



La Cámara de Comercio de Bogotá, CCB, es una entidad privada que contribuye al desarrollo del sector empresarial y al mejoramiento de la calidad de vida de la ciudad y la Región. En desarrollo de estos objetivos, la CCB ofrece información y conocimiento sobre el comportamiento y características de los principales aspectos económicos y sociales que inciden en la calidad de vida de Bogotá y la Región.

Bogotá se ha posicionado en el contexto nacional como el centro urbano más importante, y en América Latina es la sexta ciudad en tamaño de población. Así mismo, es el centro económico más importante de la nación: cuenta con 203 mil empresas, 26% de las existentes en el país, contribuye con el 22% del PIB y es el mayor mercado de trabajo con más de 3 millones de ocupados.

Administrativamente, la ciudad se divide en 20 localidades y destina el 10% de los ingresos corrientes para financiar los planes locales de desarrollo. En el 2005, los recursos asignados a las localidades fueron de \$505 mil millones, a los que se agregan los recursos que invierte la Administración central a través de sus distintas entidades.

Cada vez, las localidades adquieren mayor importancia para contribuir a un mejor desempeño de las actividades productivas. En el nivel local se determinan gran parte de las condiciones que les permiten a las empresas desarrollar su actividad, la dotación de infraestructura y de servicios públicos, las condiciones de seguridad y de calidad de vida y es en donde se concretan las decisiones normativas que regulan su actividad.

En los últimos años, el tema económico se ha incluido en los planes de desarrollo distrital y locales, con programas y proyectos para promover la actividad productiva y el empleo, pero con alcance y recursos limitados. En la Administración distrital se concentran decisiones y acciones que son estratégicas y determinantes para el desarrollo empresarial, como la reglamentación del Plan de Ordenamiento Territorial, POT, en materia de usos del

suelo y el desarrollo de proyectos estratégicos que determinan la localización y el aprovechamiento de actividades comerciales, industriales, de servicios públicos y sociales. A nivel local, los instrumentos de promoción del desarrollo y de la actividad productiva prácticamente no existen.

Sin embargo, la capacidad de las autoridades locales para gestionar el desarrollo empresarial y productivo, en el mejor de los casos, se concentra en el desarrollo de programas y proyectos que en general son limitados en su cobertura y recursos. Es por esto que la ciudad necesita fortalecer la capacidad de los gobiernos locales y promover la participación de los empresarios y sus organizaciones para gestionar el desarrollo de la actividad productiva, así como disponer de un sistema de información acerca de las características económicas y de su vocación empresarial y estructura del tejido productivo.

Con el propósito de contribuir a dimensionar la importancia de las localidades en la economía de la ciudad, la CCB, a través de la Dirección de Estudios e Investigaciones de la Vicepresidencia de Gestión Cívica y Social, ha elaborado los *perfiles económicos y empresariales de las localidades*, con el propósito de contribuir a ampliar la información y el conocimiento de las características de la actividad empresarial y productiva de cada localidad, su vocación empresarial y estructura del tejido productivo, como un aporte que hace la entidad a las autoridades distritales y locales, a los empresarios y a las organizaciones empresariales y la comunidad, para contribuir a crear consenso sobre las decisiones que se requieren a nivel local para resolver los problemas del entorno y promover el aprovechamiento de las oportunidades y fortalezas existentes en cada localidad, para elevar la calidad de vida en Bogotá.

Este perfil sobre la localidad Los Mártires, hace parte de la serie de los perfiles económicos y empresariales de las localidades, que publica la Cámara de Comercio de Bogotá.

Introducción



Bogotá está organizada administrativamente en 20 localidades, algunas de ellas superan, en población y en número de empresas, a ciudades importantes del país. Por ejemplo, la localidad Antonio Nariño tiene 894.000 habitantes y 12.988 empresas, mientras la población de una ciudad como Cúcuta es de 722.000 habitantes.

Las localidades disponen del 10% de los ingresos corrientes de la Administración central para financiar los planes locales de desarrollo. Estos recursos, en el 2005, ascendieron a \$505 mil millones; a éstos se le agregan los recursos que invierte la Administración central a través de sus distintas entidades. Del total de recursos, el 7,4% se destina a programas relacionados con el tema económico, 38% a lo social, 41% al mejoramiento de la infraestructura y 13,5% a los aspectos institucionales. En el caso de los proyectos económicos, éstos se enfocan a capacitar y apoyar al sector productivo de la localidad y realizar programas estratégicos para generar productividad y oportunidades de empleo.

Sin embargo, la ciudad no ha profundizado en la identificación y definición de las políticas e instrumentos para promover el desarrollo económico de sus localidades. Especialmente, se carece de información y análisis sobre las características de la estructura económica y empresarial de las localidades.

Por esta razón, para mejorar la gestión económica local es indispensable contar con información y análisis de las características, estructura y el tipo de relacionamiento entre los empresarios con el entorno donde desarrollan su actividad empresarial, así como, con las políticas públicas locales. Esta información permitirá dimensionar las prioridades que deben atender las autoridades y las que requieren la participación del sector privado para mejorar el entorno, promover la sostenibilidad del empleo y un mejor nivel de vida para sus habitantes.

Con el **Perfil económico y empresarial de la localidad Los Mártires** se ofrece al sector público y privado una visión más amplia de la estructura empresarial de cada localidad y de los factores que determinan el desarrollo productivo local. Este enfoque permite vincular los elementos del entorno social, de la infraestructura de servicios públicos, de bienestar y de la capacidad institucional, con la estructura empresarial y las características del entorno productivo.

Para la elaboración del perfil se utilizó la metodología del *World Economic Forum* que permite identificar las fortalezas, oportunidades y debilidades y amenazas de la localidad, con base en las cuales se pueden diseñar políticas, estrategias y proyectos que impulsen el desarrollo económico local y mejoren la calidad de vida de los habitantes.

El **Perfil económico y empresarial de la localidad Los Mártires** se divide en cuatro capítulos. En el primero se describen y analizan los factores asociados al entorno económico, la gestión gubernamental, el capital social y el desarrollo sostenible. En el segundo, se analizan los factores asociados al medio empresarial, entre los que se encuentran la estructura empresarial y el tejido productivo, los sectores económicos de mayor relevancia y el inventario de empresas con alto potencial de vinculación a las cadenas de mayor potencial de desarrollo de la ciudad. En el tercero, se identifican los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local incluidos en los planes de desarrollo local y en el Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá; así mismo, se plantean las acciones y los programas diseñados por la CCB para apoyar el desarrollo empresarial y facilitar la actividad productiva. Finalmente, en el capítulo cuarto, se presentan las conclusiones y la matriz DOFA de la localidad.

Nota metodológica



Para la construcción del **Perfil económico y empresarial de la localidad Los Mártires** se utilizó la metodología del *World Economic Forum*, *WEF*, que se emplea en la elaboración de índices internacionales de competitividad.

Para tal efecto, la información económica y social de la localidad se organiza en tres grupos de factores: los asociados al entorno económico, los asociados a la estructura empresarial y los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local.

A. Factores asociados al entorno económico

Son los elementos que se relacionan con el entorno productivo de las empresas, como el potencial económico y social, la gestión gubernamental y el desarrollo sostenible.

1. Potencial económico y social

- Dotación de recursos: la localización, la geografía física, el uso del suelo y la geografía humana, son factores determinantes del desarrollo que definen la especialización productiva de la localidad.
- Población: su tamaño, estructura y ritmo de crecimiento afectan la productividad y la calidad y cantidad de trabajo. Además, determinan la dirección e intensidad de las políticas sociales de la localidad.
- Capital humano: la calificación del recurso humano, basada en la educación y la experiencia, determina la productividad actual y sus potencialidades.

- Condiciones y calidad de vida: determinan la productividad del trabajo y las posibilidades de crecimiento económico. La vivienda, la recreación, el acceso a servicios públicos y de salud inciden sobre la cohesión social. Su ausencia define la magnitud de recursos financieros requeridos.
- Infraestructura: son aquellos proyectos que tienen un impacto directo sobre la productividad del capital privado. La inversión pública en infraestructura eleva la productividad marginal del capital.
- Seguridad: constituye un factor determinante del entorno para hacer negocios y representa para los inversionistas locales e internacionales uno de los aspectos importantes para localizar las empresas.

2. Gestión gubernamental

Son los factores institucionales del desarrollo como: la capacidad del gobierno local para lograr consensos y compromisos de todos los agentes, la creación de condiciones que favorezcan la competencia y minimicen los riesgos económicos.

3. Desarrollo sostenible

La interacción entre oferta y demanda de bienes y servicios ambientales, realizada de manera planificada, constituye un factor de desarrollo y de competitividad territorial. La identificación, valoración y aprovechamiento sostenible de las potencialidades mejoran las condiciones para impulsar el desarrollo local.



B. Factores asociados a la estructura empresarial

Son los que se relacionan directamente con la estructura empresarial, actividad productiva, organización jurídica, movimiento de sociedades, localización geográfica y encadenamientos específicos como tejido empresarial y cadenas productivas.

1. Estructura empresarial

La localización de las empresas y el análisis de las características del entorno, así como la reglamentación del uso del suelo y la relación con las capacidades de gestión y organización interna de las empresas, determinan el conjunto de recursos y capacidades que dan origen a las diferencias empresariales y a posiciones competitivas desiguales dentro de la localidad.

2. Cadenas productivas

La interrelación entre los diferentes sectores productivos permite la conformación de cadenas productivas entre los pequeños, medianos y grandes productores que se integran a ellas e incrementen sus niveles de producción y productividad, mediante la utilización de economías de escala.

La política de promoción de cadenas productivas se basa en la existencia de un grupo de pequeños productores que dispone de recursos y que a través de la integración de eslabones de valor podrán generar mayor valor agregado a su producción y tener acceso a tecnología, crédito, mercados, etcétera, que les permita incrementar su productividad. En este sentido, corresponden a unos atributos estratégicos para la localidad, que la harán más o menos atractiva en ciertas actividades productivas. Se analizan las centralidades, operaciones estratégicas y cadenas productivas de la localidad.

C. Proyectos estratégicos para el desarrollo económico local

Son los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local, que adelantan diferentes entidades privadas y públicas en la localidad Los Mártires, como: proyectos de infraestructura, operaciones estratégicas, planes de inversión pública, asesoría en gestión empresarial, información sobre mercados y logística comercial, centros de capacitación laboral y cooperación empresarial, entre otros. Adicionalmente, los programas que adelanta la Cámara de Comercio de Bogotá.



Capítulo I.

Factores asociados al entorno económico

Son el conjunto de variables relacionadas con el entorno productivo de las empresas: potencial económico y social, gestión gubernamental y desarrollo sostenible. Sirven para determinar las fortalezas y debilidades de una localidad e identificar un conjunto de acciones que permitan potenciar el desarrollo económico desde lo local.

A. Entorno económico y social

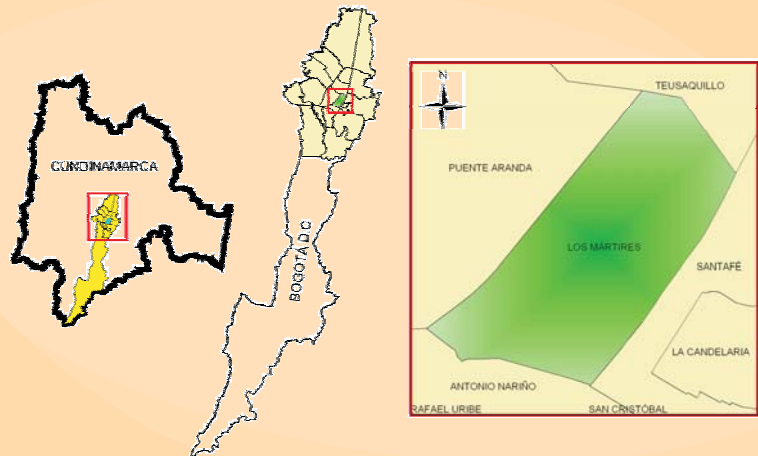
1. Dotación de recursos

La localidad Los Mártires está ubicada en el centro de Bogotá, en el 0,8% del área total de la ciudad¹, es la decimoséptima localidad en extensión total territorial y área urbana con (651 ha.); no posee suelo de expansión². Limita por el norte con la localidad de Teusaquillo, al sur con la localidad de Antonio Nariño; al oriente con las localidades de Santafé y La Candelaria, al occidente con la localidad de Puente Aranda. Por su posición geográfica, la localidad se considera la principal área central de la ciudad y una localidad de conexión con los cuatro puntos geográficos de la ciudad.

En Los Mártires predomina la clase socioeconómica media-baja: el 83% de predios son de estrato 3 y ocupa la mayor parte del área urbana local, el 8,7% pertenece a predios de estrato 4, mientras en el estrato 2 se encuentra el 7,8% y el 0,5% restante corresponde a predios no residenciales⁶ (véase figura 1.2).

De acuerdo con el Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá⁷, el uso del suelo urbano de Los Mártires se divide en cuatro usos⁸: comercio y servicios (53%), residencial (38%), dotacional (8%) y suelo protegido (1%).

Figura 1.1 Localización geográfica de la localidad Los Mártires.



Fuente: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Cuadro 1.1 Dotación de recursos en Los Mártires y Bogotá.

Factor	Variable	Los Mártires	Bogotá
Dotación de recursos	Localización	Centro de Bogotá 651 hectáreas 0 ha. en expansión 21 barrios	Capital del país 85.871 hectáreas 3.776 ha. en expansión 2.239 barrios
	Estratificación ³	83 % de los predios son de estrato 3. 7,8% de los predios son de estrato 2. 8,7% de los predios son de estrato 4. 0,5% de los predios son de estrato 0 ⁴ .	38% de los predios son de estrato 3. 29 % de los predios son de estrato 2. 14 % de los predios son de estrato 4. 2% de los predios son de estrato 0.
	Uso del suelo	53% es suelo para uso de comercio y servicios. 38% es suelo para uso residencial.	7 % es suelo para uso de comercio y servicios. 48% es suelo para uso residencial.
	Ordenamiento urbano	2 UPZ. 2 UPZ reglamentadas. 0 UPZ sin reglamentar. 1 UPZ se clasifica como residencial consolidado. 1 UPZ se clasifica como comercial. 53 parques.	117 UPZ. 65 UPZ reglamentadas. 52 UPZ sin reglamentar. 28 UPZ se clasifican como residenciales consolidadas. 6 UPZ se clasifica como comerciales. 4.696 parques ⁵ .

Fuente: IDU. Dirección Técnica de Planeación. DAPD, SHD. *Serie Recorriendo Los Mártires 2004*. Página web DAPD: www.dapd.gov.co; La Estratificación en Bogotá y Estudios Relacionados; Decreto 190 de 2004; Plan de Ordenamiento Territorial. Página web del IDRD: www.idrd.gov.co/sig/parques. Información disponible para las UPZ reglamentadas hasta julio 31 de 2006.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

El área de actividad que predomina es la de comercio y servicios, apta para la localización de establecimientos que ofrecen bienes y servicios a empresas y personas. Allí conviven comercio cualificado, comercio aglomerado, zonas de servicios empresariales, zonas de servicios al automóvil, zonas de comercio al por mayor y una de las seis zonas especiales de alto impacto⁹ de la ciudad. En el área de actividad residencial predominan las zonas con actividad económica en la vivienda, es decir, áreas en las que se permiten algunos usos comerciales y servicios localizados sobre ejes viales del sector o manzanas

1. Dato de área sin incluir la localidad de Sumapaz.

2. Dirección Técnica de Planeación—IDU (2004).

3. Departamento Administrativo de Planeación Distrital, DAPD. *La estratificación en Bogotá, D.C., y estudios relacionados 1983-2004*. DAPD, Bogotá.

4. Predios en manzanas no residenciales.

5. Página web IDRD: www.idrd.gov.co/sig/parques.

6. DAPD. *Op. cit.*

7. Decreto 190 del 22 de junio de 2004, Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá, POT.

8. Es una destinación asignada a zonas de suelo urbano para su uso en función de la estructura urbana propuesta por el modelo territorial.

9. Son zonas especiales que buscan delimitar y reglamentar para controlar, vigilar e inspeccionar las actividades de los centros de diversión y esparcimiento, *wisquerías*, *strip-tease* y casas de lenocinio. Decreto 4002 del 2004. Las seis localidades con posibilidades de incluir zonas de tolerancia dentro de la reglamentación de las UPZ son: Los Mártires reglamentada desde el 2002, Barrios Unidos, Fontibón y Engativá, Tunjuelito, Kennedy y Bosa. Esta última fue adecuada para servicios de alto impacto pero no de prostitución.

Figura 1.2. Estratificación socioeconómica de Los Mártires.

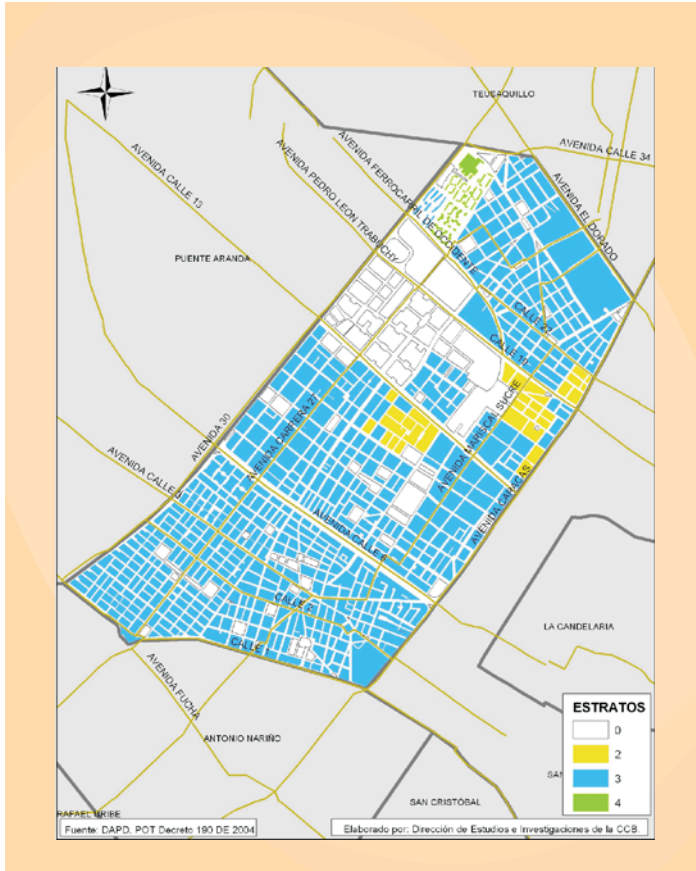
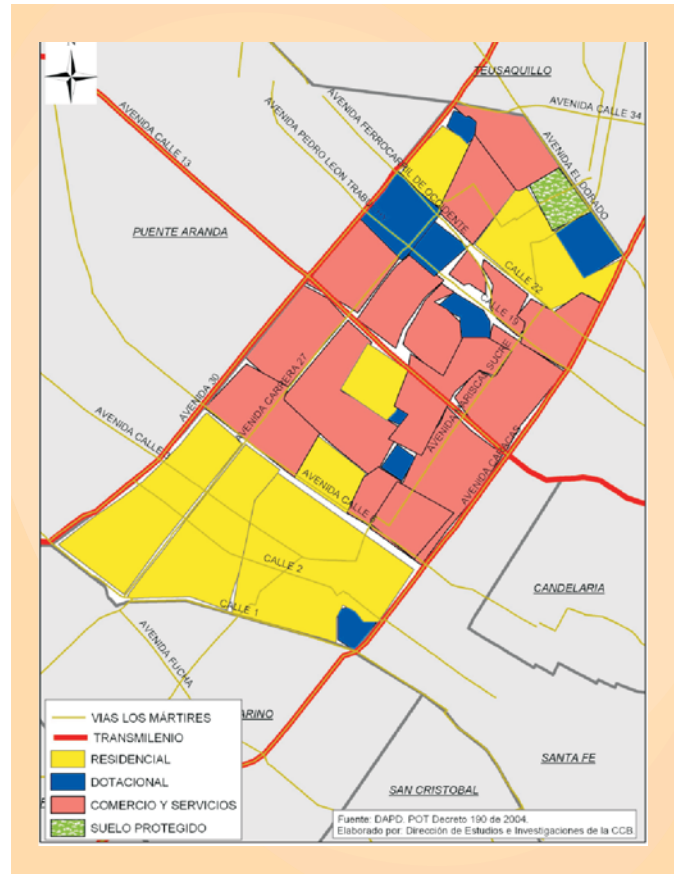


Figura 1.3. Usos del suelo de Los Mártires.



comerciales o centros cívicos y sin que ocupe más del 30% del sector normativo y donde las viviendas pueden albergar dentro de la propia estructura arquitectónica, usos de comercio y servicios clasificados como actividad económica limitada (comercio y servicios profesionales de escala vecinal)¹⁰ o usos industriales de bajo impacto¹¹.

El área de actividad de comercio y servicios en Los Mártires se localiza en la parte central de la localidad, principalmente cerca de la Avenida Calle 13, que por excelencia es una de las vías de integración de la ciudad; las zonas residenciales se localizan en sectores alejados de las áreas comerciales (véase figura 1.3).

2. Población

Los Mártires es la decimoctava localidad de Bogotá en población: 102 mil habitantes (1,5% del total). En términos de población es comparable con municipios como Facatativá o Zipaquirá que en el 2004 tenían 100 mil y 101 mil habitantes, respectivamente.

Sin embargo, es la octava localidad en densidad de población: 155 personas por hectárea; por encima del promedio de la ciudad (42 p/ha.)¹².

Una característica de la estructura de la población de la localidad es el gran porcentaje de participación de jóvenes: el 43,9% es menor de 25 años.

Cuadro 1.2. Datos demográficos y del mercado laboral Los Mártires y Bogotá.

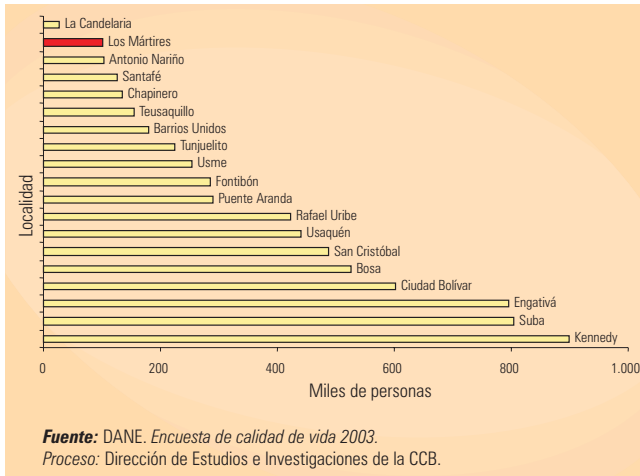
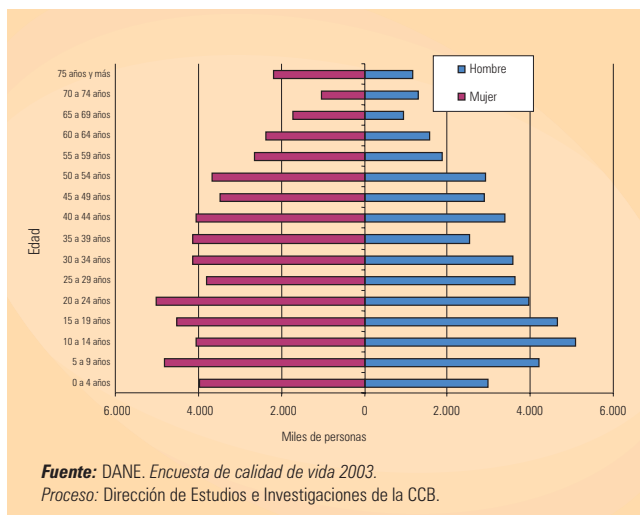
Factor	Variable	Los Mártires	Bogotá
Población	Población y mercado laboral	102.000 habitantes	6'861.000 habitantes
		155 personas por hectárea	42 personas por hectárea
		Población mayor de 12 años: 82.000	Población mayor de 12 años: 5'433.000
		Población económicamente activa: 51.000	Población económicamente activa: 3'444.000
		Población ocupada: 45.000	Población ocupada: 2'992.000
		Población desempleada: 6.000	Población desempleada: 451.000
		Tasa de ocupación: 54,5%	Tasa de ocupación: 55,1%
		Tasa de desempleo: 11,7%	Tasa de desempleo: 13,1%

Fuente: DANE. Encuesta de calidad de vida 2003.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

10. Peluquerías, panaderías, misceláneas, etcétera.

11. Es el efecto producido por todas aquellas actividades industriales cuyo volumen de afluentes, emisiones al aire, ruidos y residuos descargados al medio ambiente no deterioran el entorno.

12. DAPD. Op. Cit.

Figura 1.4. Población de Bogotá por localidades.**Figura 1.5.** Distribución de la población de Los Mártires por edad.

Al igual que en las demás localidades de la ciudad, en la población de Los Mártires las mujeres tienen la mayor participación (54,3%); el quinto porcentaje entre las localidades, igual al de Engativá, y superior al promedio de Bogotá (53,1%).

El promedio de personas por hogar (3,6) es el séptimo entre las localidades, superior al de la ciudad (3,5), e igual al de Puente Aranda, Tunjuelito y Fontibón.

La participación de la mano de obra en el mercado laboral, medida por la tasa global de participación, TGP¹³, fue 61,8% en el 2003. Este porcentaje fue el décimo sexto entre las

localidades y distante al de Bogotá (63,4%). Lo que muestra una participación baja en el mercado laboral de la ciudad.

La población económicamente activa, PEA¹⁴, que reside en Los Mártires tiene en su mayoría educación secundaria (46,9%); así mismo el 35,8% tenía educación superior y el 16,8% educación primaria. La distribución de la PEA de la localidad por nivel educativo es similar a la de Bogotá.

Los Mártires fue la penúltima localidad en participación en el total de empleados de la ciudad en el 2003, 1,5% (45 mil personas), cifra similar a los de Antonio Nariño (46 mil).

Así mismo, la tasa de ocupación de la localidad (54,5%) está por debajo de la de la ciudad (55,1%), y es la decimocuarta entre las localidades. Las actividades que más ocuparon personas residentes en Los Mártires fueron: comercio, hoteles y restaurantes (41,9%), servicios sociales, comunales y personales (21,1%) e industria manufacturera (18,2%). El porcentaje de comercio es el más alto entre las localidades.

En cuanto a la posición ocupacional de los empleados que viven en la localidad Los Mártires, el 42,8% eran empleados de empresa particular y el 34,1% trabajadores por cuenta propia.

Los Mártires es la decimocuarta localidad en participación en el desempleo de la ciudad: el 1,3% de los desempleados residía allí (6 mil personas); su tasa de desempleo fue la duodécima de la ciudad (11,7%) y estaba por debajo de la de la ciudad (13,1%).



13. Muestra el porcentaje de la Población en Edad de Trabajar que participa en el mercado laboral.

14. También es llamada fuerza laboral, y está conformada por las personas mayores de 12 años que trabajan o están buscando empleo.

Figura 1.6. Tasa de ocupación por localidad.

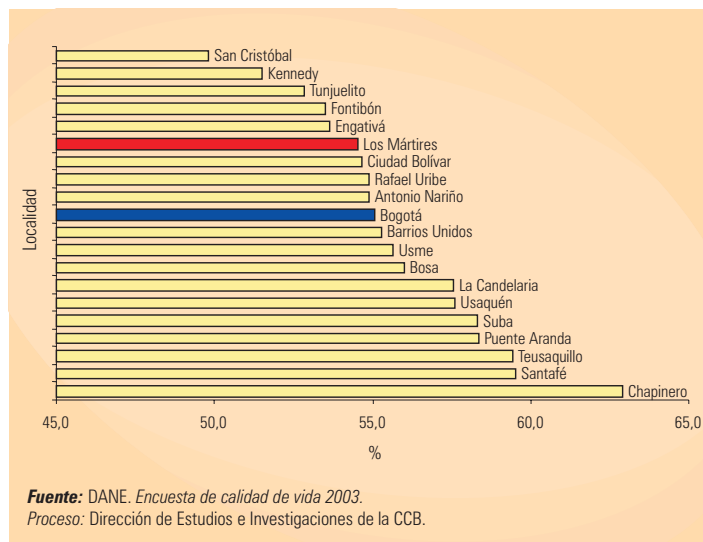
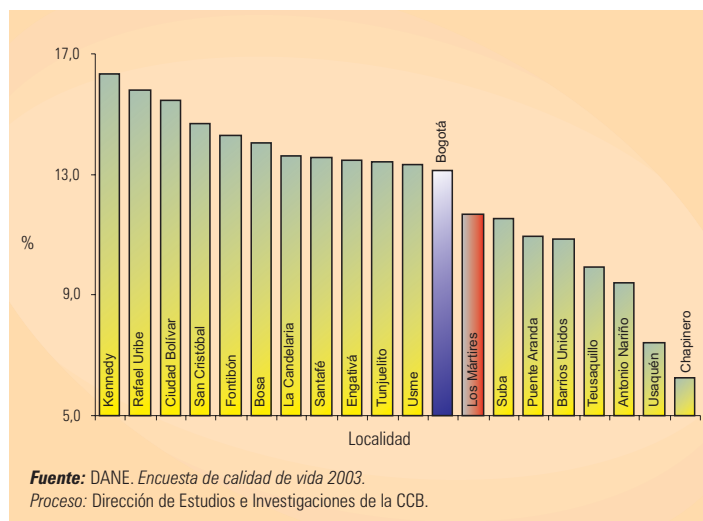


Figura 1.7. Tasa de desempleo por localidad.



3. Capital humano

Los Mártires es la decimoséptima localidad con personas en edad escolar (21 mil personas entre 5 y 17 años). El porcentaje de analfabetismo, 1%, es inferior al de Bogotá (2,2%).

En Los Mártires, la población mayor de cinco años tiene en promedio 8,9 años de educación; en Bogotá, el promedio es de 8,7 años. En todos los grupos de edad, la localidad cuenta con niveles iguales o ligeramente superiores a los del distrito.

Por otra parte, Los Mártires es la decimocuarta localidad con menor número de personas (28.529) matriculadas en preescolar, primaria y secundaria¹⁵ en Bogotá. La distribución en términos de matrícula por sector educativo es equilibrada: el 50,7% de la población matriculada estudia en instituciones privadas y el resto (49,3%) en instituciones oficiales.

Según la Secretaría de Educación Distrital, SED, en el 2004 las instituciones educativas oficiales de la localidad de Los Mártires contaban con 199 docentes de preescolar y básica primaria, y 320 docentes de básica secundaria y media, y orientación, concentrando el 2% del personal docente oficial del Distrito Capital.

La calidad de la educación, según los resultados de las pruebas realizadas por la SED, muestra que Los Mártires contaba con niveles inferiores al conjunto de Bogotá en básica primaria y secundaria. En primaria, las instituciones oficiales superaron a las no oficiales, mientras que en secundaria las no oficiales obtuvieron los mejores resultados. Sin embargo, las brechas por áreas entre la educación oficial y la no oficial, son mayores en secundaria que en primaria¹⁶.

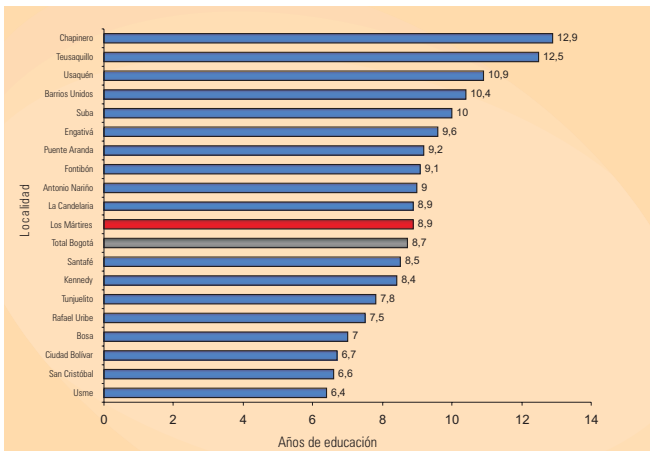
Cuadro 1.3. Capital humano en Los Mártires y Bogotá

Factor	Variable	Los Mártires	Bogotá
Capital humano	Educación	21.150 personas en edad escolar (entre 5 y 17 años).	1'632.815 personas en edad escolar (entre 5 y 17 años).
		1% de tasa de analfabetismo.	2,2% de tasa de analfabetismo.
		8,9 años promedio de educación, en población mayor de cinco años.	8,7 años promedio de educación, en población mayor de cinco años.
		11,4 años promedio de educación, en población entre 20 y 34 años.	11,4 años promedio de educación, en población entre 20 y 34 años.
		519 docentes en instituciones educativas Oficiales.	26.597 docentes en instituciones educativas oficiales.
		520 docentes en instituciones educativas no oficiales.	32.582 docentes en instituciones educativas no oficiales.
		55 colegios.	2.783 colegios.
		47 colegios no oficiales.	2.422 colegios no oficiales.
		8 colegios oficiales (incluye colegios en concesión).	361 colegios oficiales (incluye colegios en concesión).

Fuente: Secretaría de Educación Distrital. DANE. Encuesta de calidad de vida, 2003.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

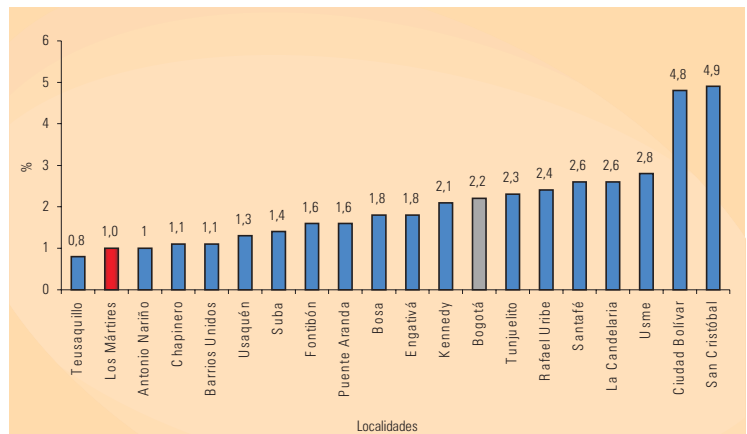
15. Fuente: Secretaría de Educación Distrital (SED), Subdirección de Análisis Sectorial.
16. Para mayor información consultar la página www.sedbogota.edu.co.

Figura 1.8. Años promedio de educación (personas mayores de cinco años)



Fuente: DANE. Encuesta de calidad de vida, 2003.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

Figura 1.9. Tasa de analfabetismo (personas mayores de 15 años)



Fuente: DANE. Encuesta de calidad de vida, 2003.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

4. Condiciones y calidad de vida

El Índice de condiciones de vida¹⁷ (90,0) es superior al de Bogotá (89,4).

En dos de los cuatro factores que componen el índice de condiciones de vida, la localidad presentó menores resultados en comparación con los de la ciudad en su conjunto. Particularmente en calidad de la vivienda.

Un factor adicional es la recreación y deporte. Los Mártires tiene 53 parques distritales, que corresponden al 1,13% del total de parques de la ciudad y es la decimosexta localidad en número de metros cuadrados de parques y zonas verdes por habitante (2,718 m²).

De otro lado, Los Mártires es la decimoquinta localidad de Bogotá

Cuadro 1.4. Condiciones de vida en Los Mártires y Bogotá

Factor	Variable	Los Mártires	Bogotá
Condiciones de vida	Calidad de vida, pobreza y servicios públicos	Índice de condiciones de vida: 90,06. Índice de acceso y calidad de los servicios: 27,12. Índice de educación y capital humano: 33,33. Índice de tamaño y composición del hogar: 17,57. Índice de calidad de la vivienda: 12,04. 5.166 personas con necesidades básicas insatisfechas (5,1%). Porcentaje de población bajo la línea de pobreza: 48,5%. Porcentaje de población bajo la línea de Indigencia: 15,1%. 99,2% cobertura de acueducto. 99,4% cobertura de alcantarillado. 99,5% cobertura en energía eléctrica. 82% cobertura en servicio de teléfono. 57,7% cobertura en servicio de gas natural 99,9% cobertura en servicio de aseo.	Índice de condiciones de vida: 89,4 Índice de acceso y calidad de los servicios: 27,22 Índice de educación y capital humano: 32,75 Índice de tamaño y composición del hogar: 17,08 Índice de calidad de la vivienda: 12,33. 536.279 personas con necesidades básicas insatisfechas (7,8%). Porcentaje de población bajo la línea de pobreza: 46,2%. Porcentaje de población bajo la línea de indigencia: 12,3%. 98,7% cobertura de acueducto. 98,1% cobertura de alcantarillado. 99,5% cobertura en energía eléctrica. 87,9% cobertura en servicio de teléfono. 80% cobertura en servicio de gas natural. 99,8% cobertura en servicio de aseo.
	Salud ¹⁸	2 UPA. 1 CAMI. 0 hospital de III nivel.	79 UPA 27 CAMI 5 hospital de III nivel

Fuente: DANE. Encuesta de calidad de vida 2003. DAPD. Recorriendo Mártires, 2004. DANE, censo 2005 (cifras preliminares). SDS, 2006.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

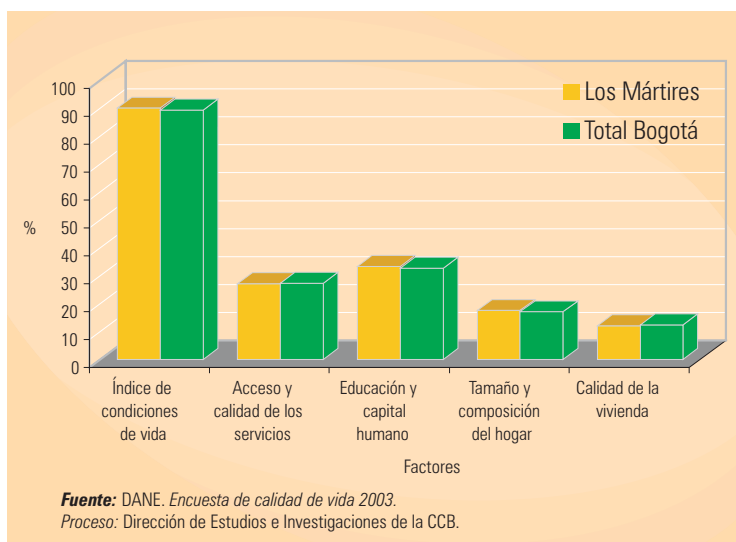
en personas con necesidades básicas insatisfechas (NBI), 5.166 personas y el 28% de la población está clasificada en nivel 1 y 2 del SISBEN. Adicionalmente, se estima que a Los Mártires llegan 97 hogares desplazados de los 10.380 que

entran en la ciudad, los cuales participan con el 0,9% del total de desplazados de la ciudad.

Por su parte, el acceso a los servicios públicos básicos en la localidad es bueno.

17. El ICV combina en un indicador 12 variables de acceso a bienes físicos: (1) educación y capital humano: educación alcanzada por el jefe del hogar; educación promedio de las personas con doce y más años; jóvenes entre 12-18 años que reciben educación secundaria o universitaria; niños entre 5-11 años que asisten a un centro educativo; (2) calidad de la vivienda: material de las paredes, material de los pisos; (3) acceso y calidad de servicios: servicio sanitario, abastecimiento de agua, equipamiento de cocina, recolección de basuras; (4) tamaño y composición del hogar: niños de seis o menos años en el hogar, cantidad de personas por cuarto.
18. La información incluida en este cuadro está actualizada al 2002.

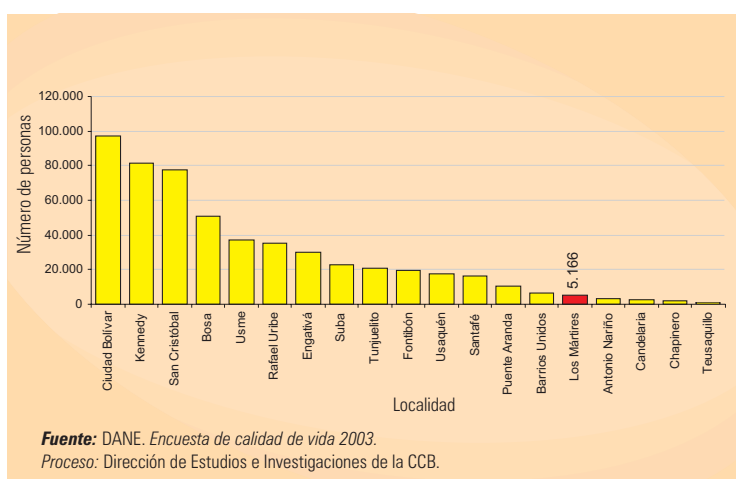
Figura 1.10. Índice de condiciones de vida en Los Mártires



De acuerdo con la Encuesta de calidad de vida del 2003 y del censo aplicado por el DANE en el 2005, la localidad de Los Mártires registró coberturas superiores o iguales al promedio de la ciudad, en los servicios de acueducto, alcantarillado, aseo y energía eléctrica. Sin embargo, para los servicios de gas natural (57,7%) y telefonía (82%), la localidad registró coberturas inferiores a la ciudad.

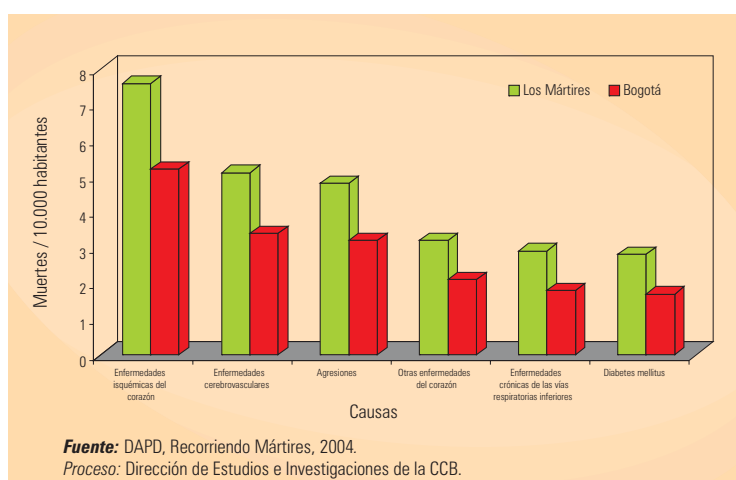
En Bogotá, los usuarios residenciales son los que mejor evalúan la calidad en la prestación de los servicios y la mayor cobertura. En el 2005, la calificación promedio de los bogotanos a los servicios públicos fue 4.1¹⁹.

Figura 1.11. Población con necesidades básicas insatisfechas



La localidad cuenta con 120 instituciones prestadoras de servicios de salud privadas y tres públicas. En la localidad se dispone de 1.133 camas, de las cuales cerca de 400 las ofrecen los hospitales de La Misericordia y San José, y la clínica San Pedro Claver, lo que la ubica en el segundo lugar en número de camas por habitante (en Los Mártires hay una cama por cada 89 habitantes), de forma que su capacidad hospitalaria es mayor en número de camas por habitante al promedio distrital.

Figura 1.12. Tasa de mortalidad según causas en Los Mártires



El 69,7% de la población de Los Mártires está afiliada al sistema de salud, y es la decimoctava localidad en cobertura de seguridad social en salud en Bogotá. La mayoría de la población afiliada pertenece al régimen contributivo (87%), mientras 9.207 personas (13%), están en el régimen subsidiado.

La tasa bruta de mortalidad fue de 61.3 muertes por cada 10.000 habitantes²⁰, 17 puntos por encima de la

registrada en el Distrito (44.2 muertes por cada 10.000 habitantes). La principal causa de mortalidad en la localidad son las enfermedades isquémicas del corazón, que causan el 12,5% del total de muertes registradas. Esta causa tiene una tasa de 7.6 muertes por cada 10.000 habitantes, superior a la tasa de 5.2 registrada en el Distrito. Como segunda causa de mortalidad están las enfermedades cerebrovascu-

lares, con 5,1 muertes por cada 10.000 habitantes, tasa que resulta superior a la registrada por el Distrito Capital (3,4 muertes/10.000 habitantes) (véase figura 1.12).

En el caso de la población infantil, ésta se afecta en su mayoría por afecciones originadas en el período perinatal (durante y después del parto) con una tasa de 70,9 niños muertos por cada 10.000 habitantes.

5. Infraestructura urbana

Son los proyectos que tienen un impacto directo sobre la productividad como: la inversión pública en infraestructura en el sistema de movilidad²¹ y el espacio público²².

La infraestructura vial de Los Mártires representa el 3,4% de la malla vial de la ciudad, que equivalen a 491 kilómetros carril de vía, por lo que ocupa en su total de malla vial el décimocuarto puesto entre las localidades de Bogotá, seguida en extensión por las localidades de Chapinero (468 km/carril), Tunjuelito (342 km/carril) y Antonio Nariño (282 km/carril).

Los Mártires se beneficia con el sistema Transmilenio, porque cuenta con tres vías que pertenecen a la red: la Avenida Caracas, la

Cuadro 1.5. Infraestructura urbana de Los Mártires y Bogotá

Factor	Variable	Los Mártires	Bogotá
Infraestructura urbana	Infraestructura urbana	491 kilómetros carril de vías. 43% de la malla vial en mal estado. 1 parque metropolitano. 2 parques zonales. 21 parques de bolsillo. 18,710 m ² de alamedas. 1 centralidad.	14.468 kilómetros por carril de vías. 49% de la malla vial en mal estado. 32 parques metropolitanos. 62 parques zonales. 1.545 parques de bolsillo. 484.101 m ² de alamedas. 21 centralidades.

Fuente: IDU. Dirección Técnica de Planeación, 2005. Página web IDRD: www.idrd.gov.co/sig/parques. DAPD. Decreto 190 del 2004, Plan de Ordenamiento Territorial.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

NQS y la Avenida Calle 13. Así mismo, a la localidad la atraviesan vías como la Avenida los Comuneros o Avenida Calle 6, la Avenida Eldorado, la Avenida Calle 19, la Avenida Montes o Calle 3, la Avenida Ferrocarril de Occidente, la Avenida de la Hortúa ó Calle 1, la Avenida General Santander o Avenida Carrera 27.

De acuerdo con el Instituto de Desarrollo Urbano, IDU, en el año 2005, el 72% de las vías de la localidad se encontraban en deterioro, de las cuales el 43% en mal

estado y el 29%²³ en estado regular. Si se compara con el resto de la ciudad, Los Mártires se encontraba en el decimotercer lugar en el grado de deterioro de las vías.

Los parques zonales²⁴ cuentan con mobiliario urbano, canchas deportivas, zonas de juegos infantiles, espacios verdes arborizados y senderos peatonales. En Los Mártires se localizan los siguientes parques zonales: Eduardo Santos y Santa Isabel.

20. Dato para el 2001.

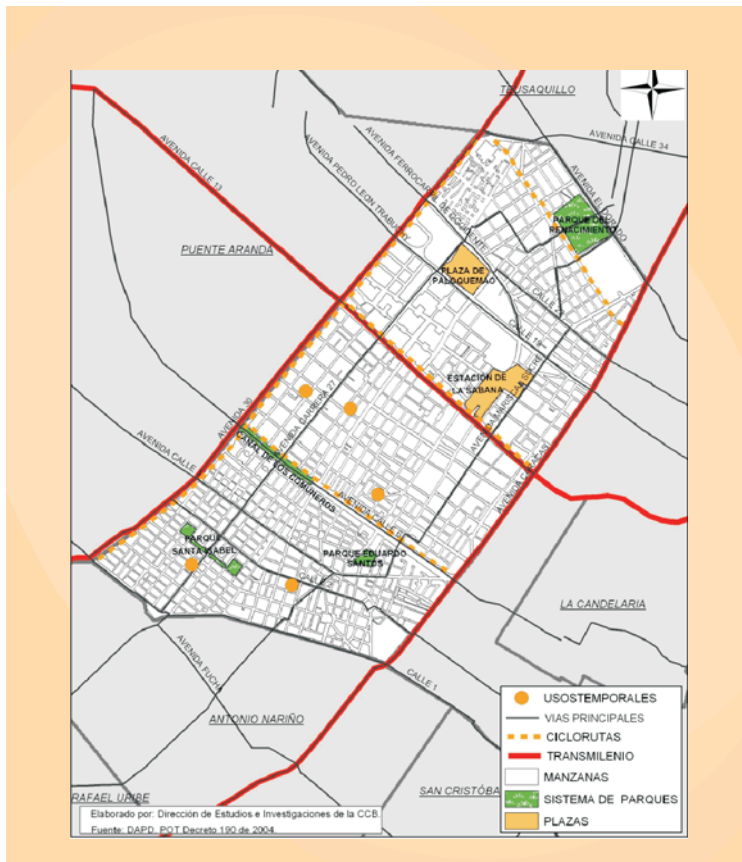
21. Es lo que se conoce como vías y transporte. No sólo implica la búsqueda de soluciones para satisfacer los requerimientos que generan los viajes en vehículos particulares o de servicio público, sino que también interrelaciona el tema de ciclorrutas, de estacionamientos públicos y de terminales interurbanos de pasajeros y carga.

22. Son áreas requeridas para la circulación, tanto peatonal como vehicular, las áreas para la recreación pública, activa o pasiva, para la seguridad y tranquilidad ciudadana, las franjas de retiro de las edificaciones sobre las vías, fuentes de agua, parques, plazas, zonas verdes y similares.

23. Instituto de Desarrollo Urbano, IDU, 2005.

24. Su extensión es de 1 a 10 ha. y beneficia a varias localidades. Son áreas libres, con una dimensión variable, destinada a la satisfacción de necesidades de recreación activa y pasiva de un grupo de barrios.

Figura 1.13. Infraestructura urbana de los Mártires



El Instituto Distrital de Recreación y Deporte, IDRD, ha identificado en Los Mártires 21²⁵ parques de bolsillo²⁶. Según el Plan de Ordenamiento Territorial en Los Mártires se han destinado algunos parques en donde pueden realizarse usos temporales²⁷ como mercados, ferias y eventos deportivos, culturales y recreativos, previa autorización del alcalde local²⁸, entre éstos están: el Parque El Vergel, ubicado en la Carrera 22 entre Calles 1D a 2; el Parque La Estanzuela, ubicado en la Carrera 19A con Calle 7; el Parque la Pepita, ubicado en la Calle 10 entre Carreras 25 a 26, el Parque del Ricaurte, ubicado en la Carrera 28 con Calle 9, y el Parque Santa Isabel, ubicado la Carrera 27 entre Calles 1A a 1B. La localidad también forma parte del sistema de ciclorrutas, con los corredores ubicados en la Avenida Calle 13, Calle 6 y Calle 24.

6. Condiciones de seguridad

En el 2005, la localidad de Los Mártires registró un alto número de casos de hurto a personas (236), hurto de vehículos (180) y homicidios (109). Estas modalidades delictivas son las de mayor importancia en la localidad; las cuales representaron el 2%, 3,1% y 6,5%, respectivamente, de los casos registrados en Bogotá. Este hecho resulta preocupante, ya que, a pesar de tener la segunda menor población de la ciudad, se constituyó como la quinta localidad con el mayor número de homicidios.

Cuadro 1.6. Condiciones de seguridad de Los Mártires y Bogotá

Factor	Variable	Los Mártires		Bogotá	
		Delito	Tasa por 10.000 Hab.	Delito	Tasa por 10.000 Hab.
Seguridad urbana	Delitos de mayor impacto*				
	Homicidio común	109	11,4	1.669	2,5
	Hurto a personas	236	24,7	11.751	17,3
	Hurto a establecimientos**	86	11,0	5.717	52,0
	Hurto a residencias	39	4,1	5.292	7,8
	Hurto de vehículos	180	18,8	5.861	8,6
	Piratería terrestre	8	0,8	170	0,3
	Hurto a bancos	0	0	32	0,0
	Equipamiento				Participación
	CAI	4		121	3,3%
	Zonas seguras	2		28	7,1%
	Pie de fuerza total	178		10.604	1,7%
	Oficiales	11		481	2,3%
Suboficiales	167		10.123	1,6%	
Policía comunitaria	33		1.049	3,1%	

* Para los delitos de Hurto a personas, Hurto a establecimientos y Hurto a residencias, no es posible establecer comparaciones con el año 2004, dado que se presentó un incremento en las estadísticas porque a partir del 2005 la Policía Nacional empezó a incluir los hurtos cuya cuantía era inferior a 10 salarios mínimos legales mensuales vigentes y que con anterioridad se registraban como hurtos simples.

** Tasa por cada 1.000 establecimientos.

Fuente: Policía Metropolitana de Bogotá. Centro de Investigaciones Criminológicas.

Proceso: Programa de Seguridad y Convivencia de la CCB.

25. Página web IDRD: www.idrd.gov.co/sig/parques.

26. Zonas que por el trazado mismo de la malla vial han quedado como residuos, o aquellas pequeñas zonas que han sido dejadas como cesiones tipo A, destinadas al desarrollo de usos recreativos activos y pasivos y a la generación de valores paisajísticos y ambientales.

27. Véase artículo 201 del Decreto 469 de 2003 (Revisión del POT).

28. Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público, DADEP. Acuerdo 9 de 1997..

Al analizar los delitos por tasa por 10.000 habitantes, Los Mártires presenta una situación menos favorable a la registrada en la ciudad: exceptuando a los delitos de hurto a establecimientos y a residencias, la localidad registra tasas superiores a las de Bogotá, especialmente en homicidios y piratería terrestre, en los que las tasas por cada 10.000 personas son las segunda y tercera, respectivamente, más altas de la ciudad. Así mismo, se destaca el caso de hurto de vehículos, en el que la tasa registrada es la cuarta más alta de Bogotá.

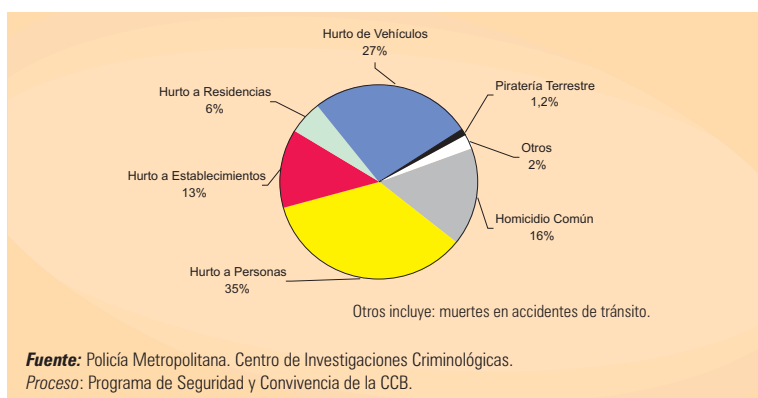
En cuanto al equipamiento en materia de seguridad local, Los Mártires cuenta con un pie de fuerza de 178 policías (contando oficiales y suboficiales), lo que equivale al 1,7% del total de la ciudad.

B. Gestión gubernamental

El plan de desarrollo de la localidad de Los Mártires para el período 2005-2008, "Mártires sin indiferencia. Un compromiso social contra la pobreza y la exclusión"²⁹, está estructurado sobre los tres ejes del programa de la Administración distrital "Bogotá sin indiferencia": Social, Urbano regional y de Reconciliación. Cada uno de estos ejes se sustenta en estrategias, programas y metas que la administración local espera cumplir para satisfacer las necesidades propias de la localidad y mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Así mismo, el plan de desarrollo de la localidad incluye el Objetivo gestión pública humana, como componente adicional, con programas y proyectos orientados a modernizar y desarrollar la capacidad institucional de la localidad.

El plan de desarrollo de la localidad de Los Mártires asciende a \$14.669 millones para el período 2005-2008 (en pesos constantes de

Figura 1.14. Delitos de mayor impacto en Los Mártires



Así mismo, existen cuatro Centros de Atención Inmediata (CAI) y funcionan dos de los veintiocho cuadrantes del Programa Zonas Seguras liderado por la Cámara de Comercio Bogotá y la Policía Metropolitana.

Figura 1.15. Presupuesto plurianual de inversión de las localidades

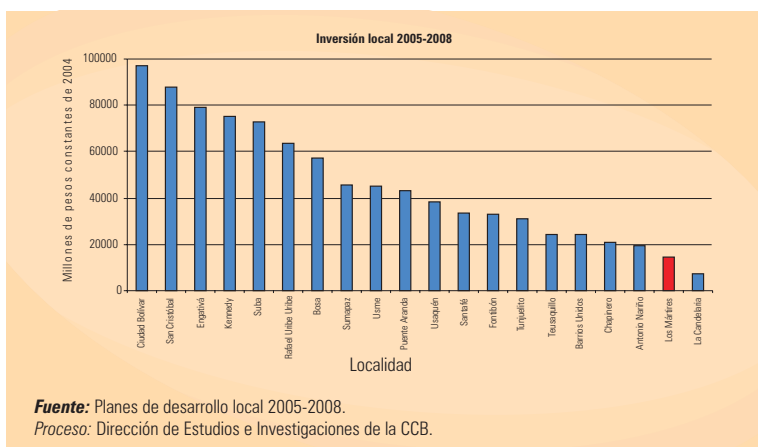
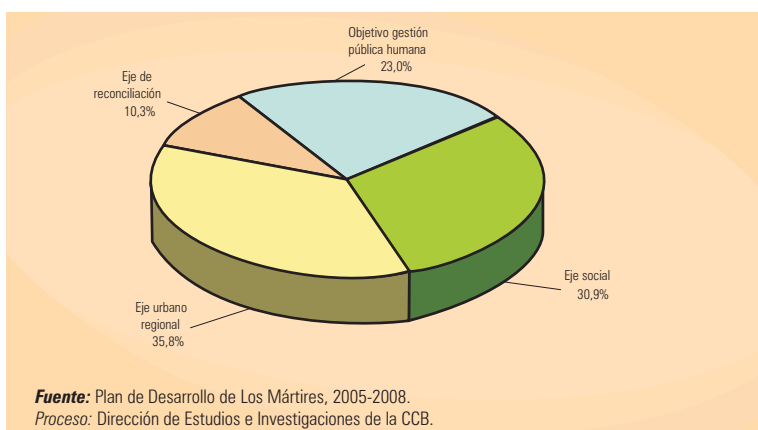


Figura 1.16. Distribución del presupuesto de inversión por ejes



29. Adoptado mediante Acuerdo Local 003 de 2004.

2004)³⁰. Es el penúltimo en el Distrito y representa el 1,6% del presupuesto de todas las localidades de Bogotá.

Del total de la inversión presupuestada en la localidad para el período 2005-2008, el 30,9% (\$4.528 millones) se destina a proyectos del eje social; 35,8% (\$5.257 millones) en proyectos del eje urbano regional; 23% (\$3.379 millones) al objetivo gestión pública humana; y 10,3% (\$1.504 millones) al eje de reconciliación.

En el Eje social, la localidad de Los Mártires destinará mayor inversión a los programas “Bogotá sin hambre” y “Restablecimiento de derechos e inclusión social”, los cuales concentraron el 21,6% del presupuesto de la localidad para el período. Con estos programas se busca favorecer la población en condiciones de vulnerabilidad y ayudar a personas que por diversas circunstancias han perdido la posibilidad de ejercer sus derechos fundamentales.

Se incluyeron también programas para mejorar las condiciones educativas, ampliar la cobertura en salud, formar ciudadanos y ofrecer alternativas para el uso del tiempo libre a través de programas culturales y deportivos.

Por su parte, el programa con mayores recursos en el Eje urbano regional fue “Hábitat desde los barrios y las UPZ” (34,4% del presupuesto total), en el que la prioridad es el mejoramiento de la malla vial y la recuperación del patrimonio cultural.

En este eje se plantearon también los programas “Región integrada para el desarrollo” y “Bogotá productiva”, con los que se busca fortalecer los lazos de integración de la localidad con la Región (otras localidades, municipios y departamentos) y apoyar las actividades productivas en la localidad.

En cuanto al Eje de reconciliación, los recursos se distribuyeron para adelantar acciones de control de la violencia y el uso de instrumentos para fomentar la participación ciudadana en la gestión local.

Por último, los recursos del Objetivo gestión pública humana se distribuyen en los programas “Administración moderna y humana” y “Comunicación para la solidaridad”, para fortalecer la cultura organizacional y fomentar canales de interacción y comunicación en la construcción de ciudadanía.

Cuadro 1.7. Plan de Desarrollo Local de Los Mártires 2005-2008, según ejes y programas.

Plan de Desarrollo Los Mártires	Presupuesto 2005-2008	Part. %
Eje social	4.528' 200.000	30,9%
Bogotá sin hambre.	2.148' 000.000	14,6%
Más y mejor educación para todos y todas.	143' 200.000	1,0%
Salud para la vida digna.	214' 800.000	1,5%
Restablecimiento de derechos e inclusión social.	1.032' 600.000	7,0%
Cero tolerancia con el maltrato, la mendicidad y la explotación laboral infantil.	71' 600.000	0,5%
Bogotá con igualdad de oportunidad para las mujeres.	71' 600.000	0,5%
Capacidades y oportunidades para la generación de ingresos y empleo.	264' 800.000	1,8%
Escuela ciudad y ciudad escuela: la ciudad como escenario de formación y aprendizaje.	71' 600.000	0,5%
Cultura para la inclusión social.	214' 800.000	1,5%
Recreación y deporte para todos y todas.	295' 200.000	2,0%
Eje urbano regional	5.256' 800.000	35,8%
Hábitat desde los barrios y las UPZ	5.042' 000.000	34,4%
Región integrada para el desarrollo.	71' 600.000	0,5%
Bogotá productiva.	143' 200.000	1,0%
Eje de reconciliación	1.504' 417.292	10,3%
Atención integral de violencia, delincuencia y orden público.	502' 017.292	3,4%
Participación para la decisión.	286' 400.000	2,0%
Obras con participación ciudadana.	716' 000.000	4,9%
Objetivo gestión pública humana	3.379' 669.172	23,0%
Administración moderna y humana.	3.093' 269.172	21,1%
Comunicación para la solidaridad.	286' 400.000	2,0%
Total presupuesto de inversión	14.669' 086.464	100%

Fuente: Acuerdo Local 003 de 2004.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.



C. Desarrollo sostenible

En la localidad de Los Mártires se localizan 21 de los 2.239 (aprox.) barrios de Bogotá y dos (2) Unidades de Planeación Zonal³¹, UPZ, de las 117 en que se divide la ciudad. Las dos UPZ de la localidad fueron reglamentadas por el Departamento Administrativo de Planeación Distrital, a saber: La Sabana y Santa Isabel.

De las dos UPZ de la localidad de Los Mártires, una UPZ posee clasificación residencial consolidado: (Santa Isabel) y la otra se clasifica como comercial (La Sabana) (véase cuadro 1.8).

Cuadro 1.8. Comparativo de UPZ de Los Mártires.

UPZ	Clase	No. de barrios	Estrato	Estado
Santa Isabel	Residencial consolidado	5	3	Reglamentada
La Sabana	Comercial	16	2, 3 y 4	Reglamentada

Fuente: DAPD. POT. Decreto 190 de 2004. Página web: www.dapd.gov.co.

Las características principales de las UPZ reglamentadas son:

La **UPZ de Santa Isabel**³² es un sector consolidado, de estrato 3, con predominante uso residencial; se caracteriza por albergar usos dotacionales como los parques Santa Isabel y Eduardo Santos y el Hospital de la Misericordia. La UPZ está conformada por siete sectores normativos, de los cuales se han identificado cuatro sectores con vocación residencial y tres sectores dotacionales (véase figura 1.18).

El decreto reglamentario de la UPZ Santa Isabel hace énfasis en mantener el carácter residencial ordenando la dinámica interna de localización geográfica de las actividades económicas en las centralidades existentes y asegurar el reparto equitativo de cargas y beneficios generados por la asignación de usos y condiciones de edificabilidad en la zona (véase figura 1.18).

Figura 1.17. UPZ de la localidad de Los Mártires

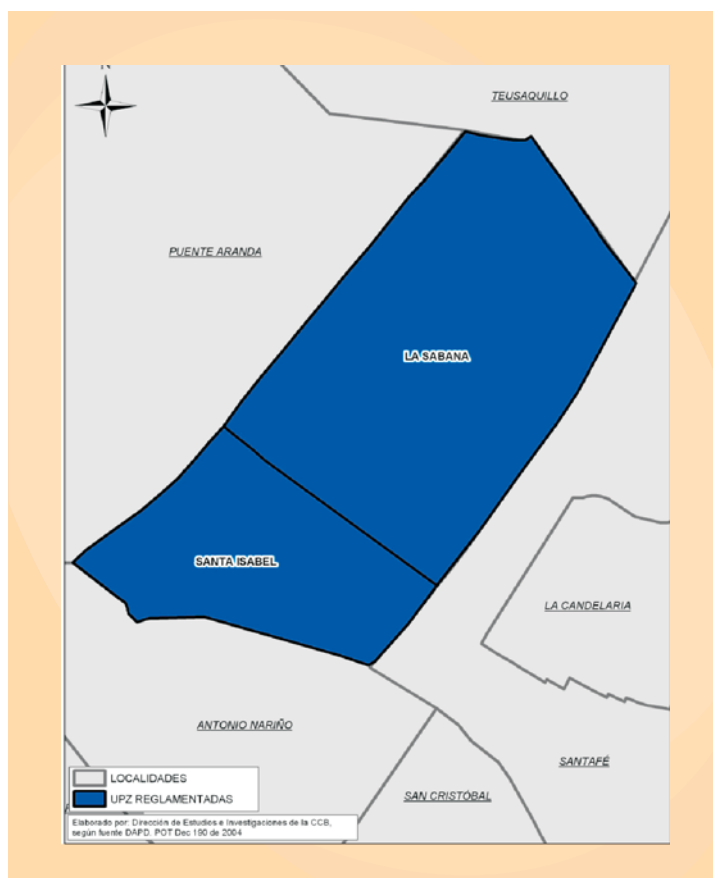
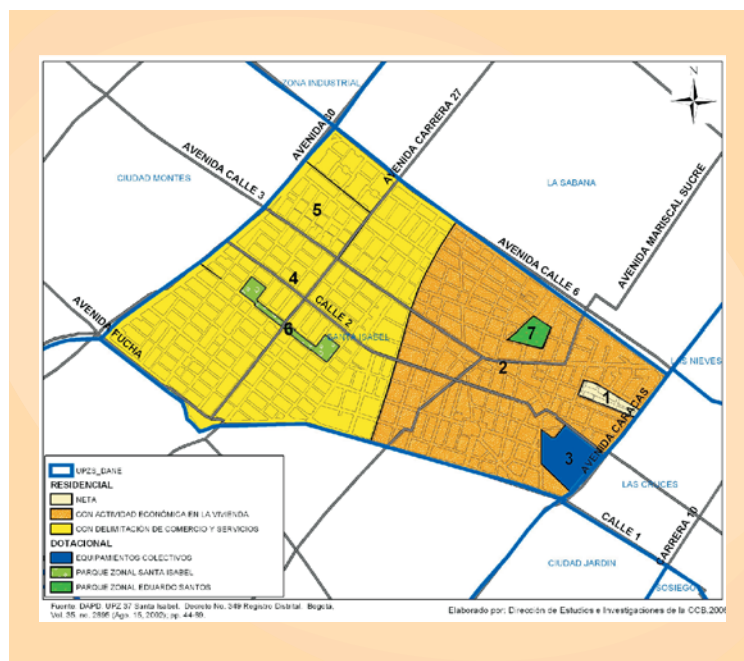


Figura 1.18. UPZ de Santa Isabel

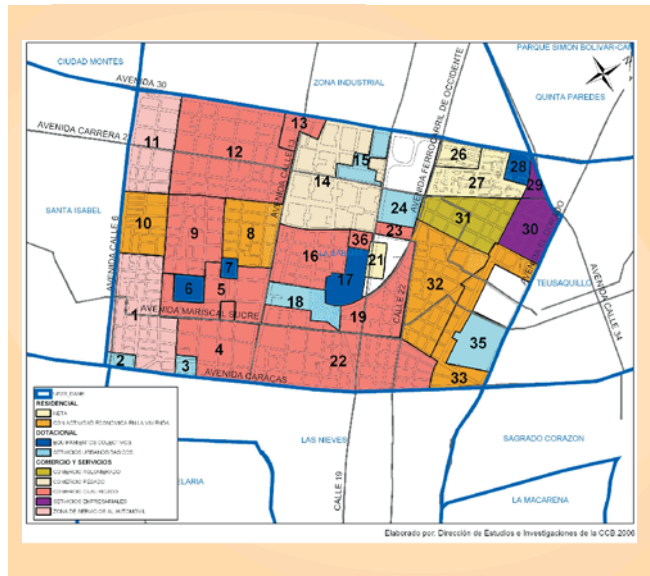


31. El Plan de Ordenamiento Territorial dividió a la ciudad para su planeamiento a escala zonal y vecinal en unidades de planeamiento zonal, UPZ, áreas de territorio conformado por un conjunto de barrios que presentan características comunes en su desarrollo urbanístico y en los usos y actividades predominantes, cuya planeación y ordenamiento se realiza a través de un decreto distrital que determina las normas urbanísticas que aplican a cada uno de los predios que allí se localizan. Cada UPZ se divide, a su vez, en sectores normativos que se reglamentan mediante fichas normativas contenidas en estos decretos.

32. UPZ 37 Santa Isabel. Registro Distrital. Bogotá, Vol. 35, no. 2695 (Ago. 15, 2002); pp. 44-69.

La **UPZ La Sabana**³³ es un sector predominantemente comercial y de servicios, de estratos 2, 3 y 4, que ofrece bienes y servicios a las empresas y a las personas, en zonas perfectamente delimitadas. En ellas se encuentran zonas especializadas en el mantenimiento, reparación e insumos para los vehículos, zonas para centro de negocios y oficinas, zonas conformadas por establecimientos comerciales y ventas al detal y zonas de alto impacto³⁴. A esta UPZ se le reconoce su carácter de Área Central Principal de la ciudad, que aglomera, entre otras, actividades económicas, administrativas, gubernamentales y culturales de alta jerarquía. La UPZ está conformada por 36 sectores normativos: 16 de ellos de comercio y servicios, diez dotacionales, siete residenciales, dos áreas urbanas integrales y un área de suelo protegido (véase figura 1.19).

Figura 1.19. UPZ de la Sabana



El decreto reglamentario de la UPZ La Sabana hace énfasis en que los sectores 20 y 25 son áreas urbanas integrales, es decir, zonas sin desarrollar destinadas al uso múltiple³⁵; en el cuadrante 22, los usos restringidos como servicios de alto impacto (centros de diversión y esparcimiento, wisquerías, *strip-tease* y casas de lenocinio) deberán cumplir las condiciones de funcionamiento especiales. No se pueden localizar en el área de establecimientos dotacionales, instituciones de educación superior, planteles de educación preescolar, básica y media, seminarios y centros de educación religiosa y dotacionales de culto (véase figura 1.19).

Figura 1.20. Sistema de parques de Los Mártires

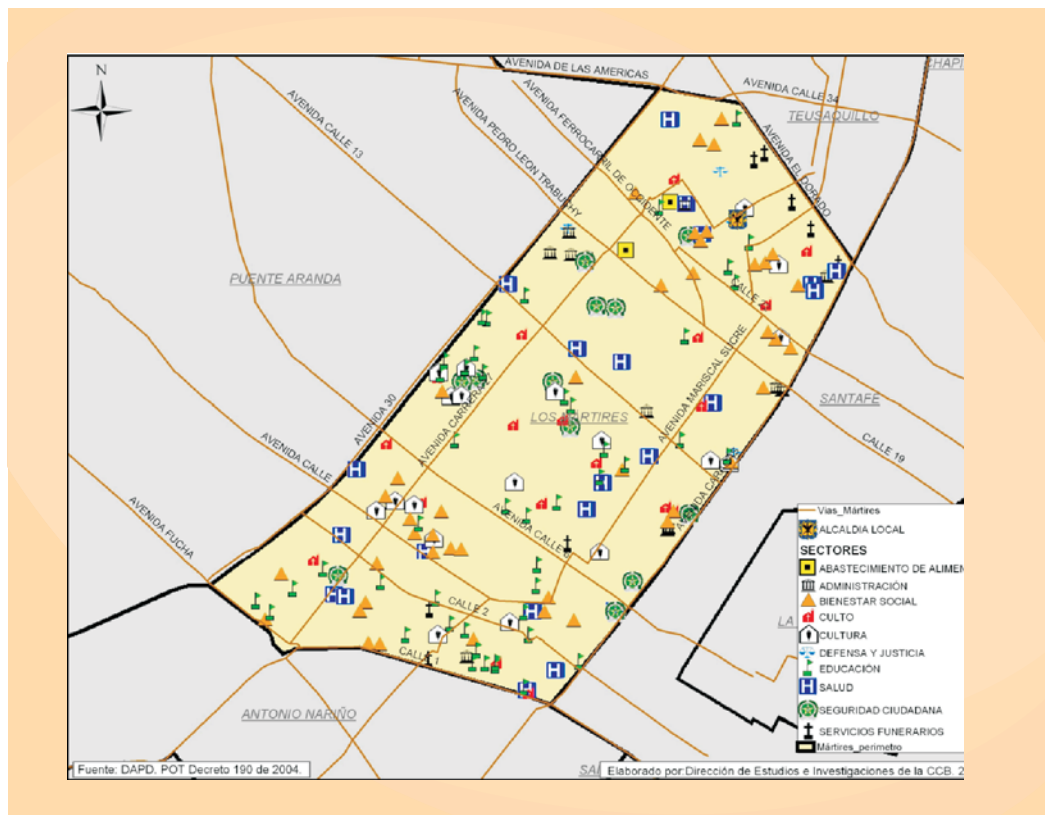


Con relación a la estructura ecológica, la localidad de Los Mártires forma parte del sistema de parques de la ciudad; en ella se localizan elementos de la estructura ecológica principal³⁶ como: el Parque El Renacimiento, Canal de los Comuneros, Parque Eduardo Santos y el Parque Santa Isabel (véase figura 1.20).

En Los Mártires se localiza una (1) de las 21 centralidades³⁷ de integración de la ciudad, la cual es de integración nacional e internacional (Centro Histórico – Centro Internacional)³⁸.

33. UPZ 102 La Sabana. Registro Distrital. Bogotá, Vol. 36, no. 2637 (May. 17, 2002); pp. 5-93. Gaceta de Urbanismo y Construcción. Bogotá, Vol. 11, no. 240 (May. 27, 2002); pp. 1-176.
 34. Son zonas especiales que buscan delimitar y reglamentar para controlar, vigilar e inspeccionar las actividades de los centros de diversión y esparcimiento, wisquerías, *strip-tease* y casas de lenocinio. El Decreto 4002 del 2004 se refiere a la prostitución y actividades de explotación o comercio del sexo, realizados en casas de lenocinio, prostíbulos o establecimientos similares. Cabe resaltar que las seis localidades con posibilidades de incluir zonas de tolerancia dentro de la reglamentación de las UPZ son: Los Mártires (UPZ La Sabana, reglamentada desde el 2002), Barrios Unidos (UPZ Los Alcázares), Fontibón y Engativá (UPZ Los Álamos), Tunjuelito (UPZ Venecia), Kennedy (UPZ Corabastos) y Bosa (UPZ Bosa Central). Esta última fue adecuada para servicios de alto impacto, pero no de prostitución.
 35. Zonas en la que se permite la combinación libre de usos de vivienda, comercio y servicios, industria y dotacionales.
 36. Está conformada por el sistema de áreas protegidas como los humedales, corredores ecológicos, parques metropolitanos y urbanos y las áreas de manejo especial del Distrito como las rondas de los ríos.
 37. Son núcleos urbanos de encuentro e intercambio alrededor del Centro Metropolitano y en la periferia de la ciudad, en los que se establecen relaciones económicas que pueden ser de escala internacional, nacional, regional o urbano y donde se hace un esfuerzo por conectar todas las actividades que hoy están dispersas, concentrar las empresas y negocios en estos sectores y reducir el tiempo de los desplazamientos, además facilitar su articulación con la Región y con los puntos de transporte, venta, transformación de productos.
 38. Tiene como finalidad posicionar al centro de la ciudad como nodo internacional, nacional y regional, proteger el patrimonio histórico y promover la renovación urbana.

Figura 1.21. Equipamiento urbano de Los Mártires



Así mismo, el POT priorizó diez operaciones estratégicas³⁹. Los Mártires cuenta con la operación estratégica del mismo nombre de la centralidad “Centro Histórico–Centro Internacional”⁴⁰ y un área de la localidad corresponde a la operación estratégica “Anillo de innovación”⁴¹.

De otro lado, como parte de la infraestructura de Los Mártires se identificaron las construcciones destinadas a la prestación de servicios de salud, educación, bienestar social, actividades de comercio y servicios y las estructuras de servicios públicos para la atención de las necesidades de la población. Los Mártires se destaca por tener equipamientos como: Alcaldía Local, 120 IPS privadas entre las que se destacan el Hospital Universitario Pediátrico La Misericordia, Clínica San Pedro Claver, Hospital San José, Clínica Bogotá, Clínica de los Comuneros, Clínica La Merced, Clínica de la Concepción, Clínica Santa Isabel, Clínica Santa Helena, Fundación

Clínica Emanuel, Clínica Santa Gema, Hospital Samper Mendoza, Clínica del Rosario y el Hospital de Paloquemao y en IPS públicas el CAMI Samper Mendoza y dos UPA. En equipamientos de defensa y justicia como los juzgados de ejecución de penas y medidas, los juzgados civiles del distrito, la Inspección de los Mártires y la Personería Local de los Mártires; equipamientos de tipo administrativo como La sede del DAS, la Secretaría de Tránsito y Transporte, la Fiscalía Seccional Bogotá, el Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales, la Notaría 50 y la Unidad de Reclutamiento Ejército D.M. 55; en equipamientos de seguridad ciudadana existen tres Estaciones de Policía, cuatro CAI y una estación de Bomberos; equipamientos de cultura como una Biblioteca (Ricaurte Alberto Gutiérrez Botero), un museo (Museo Exposición del Hombre) y servicios funerarios de los cementerios (Central, Hebreo Centro, Británico y Alemán).

39. Son áreas especiales de la ciudad que se consideran fundamentales para consolidar la integración económica de la región; en ellas se vinculan actuaciones, acciones urbanísticas, instrumentos de gestión e intervenciones económicas y sociales para lo cual se orientan recursos de inversión.

40. Esta operación estratégica tiene los mismos objetivos de la centralidad y se desarrollará a través del Plan Zonal del Centro que está elaborando la Administración distrital. La operación debe formularse para fortalecer y posicionar al centro de la ciudad como nodo internacional, nacional y regional, proteger el patrimonio histórico y promover la renovación urbana.

41. La operación tiene como finalidad consolidar un espacio urbano óptimo para la localización de actividades ligadas a la innovación y la tecnología, actividades empresariales, financieras, dotacionales y productivas, promover el desarrollo del corredor férreo y solucionar los problemas de accesibilidad y movilidad.



Capítulo II.

Factores asociados a la estructura empresarial

En esta sección se presenta la caracterización de la estructura empresarial según el número de empresas de la localidad, se identifican las actividades económicas de mayor importancia, las zonas en donde se ubican geográficamente las empresas, el tamaño de las firmas, la organización jurídica, el empleo generado y la vocación exportadora. Así mismo, se identifican las empresas con mayor potencial para articularse a las cadenas productivas más promisorias de la ciudad.

A. Estructura empresarial y tejido productivo

1. Número de empresas

En el 2004 se registraron 203 mil empresas en Bogotá⁴². De éstas, 10.085 empresas (4,9%) se ubicó en la localidad Los Mártires. Frente a las demás localidades de la ciudad, Los Mártires ocupó el décimo lugar por número de empresas. En términos de capital, las empresas en Bogotá reportaron \$320 billones, de los cuales \$2,8 billones pertenecen a la localidad de los Mártires.

Cuadro 2.1. Número de empresas matriculadas y renovadas en la localidad de Los Mártires

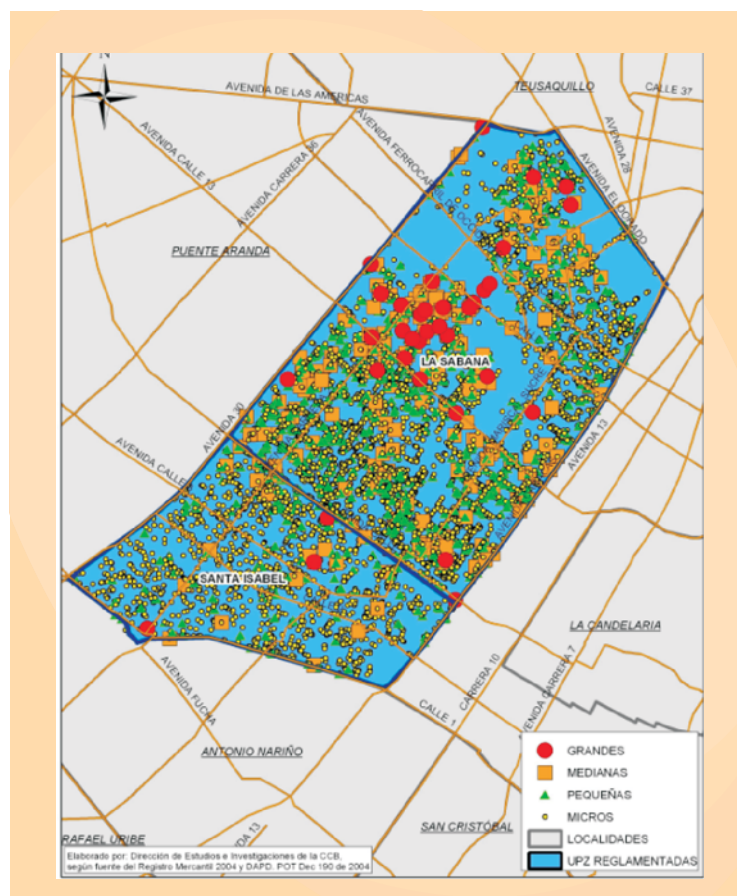
Sector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
No informa	23	1	-	-	24
Agricultura	40	11	2	-	53
Pesca	1	1	-	-	2
Explotación de minas y canteras	15	3	2	-	20
Industrias manufactureras	1.512	267	44	6	1.829
Suministro de electricidad, gas y agua	9	1	-	-	10
Construcción	99	21	3	2	125
Comercio y reparación de vehículos automotores	4.971	779	121	19	5.890
Hoteles y restaurantes	647	6	-	-	653
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	360	38	5	-	403
Intermediación financiera	74	24	26	11	135
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	460	83	17	1	561
Administración pública y defensa	1	-	-	-	1
Educación	29	-	1	-	30
Servicios sociales y de salud	70	10	2	1	83
Otras actividades de servicios comunitarios, sociales	255	10	-	-	265
Hogares con servicio doméstico	-	-	-	-	-
Organizaciones y órganos extraterritoriales	1	-	-	-	1
Total	8.567	1.255	223	40	10.085

Fuentes: Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Bogotá. 2004.
Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones.

La actividad empresarial de la localidad de Los Mártires se concentró en el sector de los servicios⁴³ (80%), en la industria el 18% y en la construcción el 1%. La mayor participación del sector servicios es el resultado de la alta concentración del comercio (58% de las empresas) que, además, representó el eje de la economía local, y en menor medida por la actividad de los restaurantes y hoteles (6,5%), los servicios inmobiliarios y de alquiler (6%) y la actividad de transporte, almacenamiento y comunicaciones (4%).

Según el tamaño de las empresas, puede afirmarse que Los Mártires es una localidad con mayor presencia de microempresarios. Del total de empresas (10.085), 8.567 son microempresas, que representaron el 85% de la localidad y el 4,9% de las empresas de Bogotá. Las pymes representaron el 16%, y la gran empresa (0,4%) de la localidad. Sin embargo, en la localidad se encuentran empresas grandes como Oxígenos de Colombia, Ltda. y Comercializadora Internacional Invermec S.A., en el sector industrial; Droguería Continental de Bogotá Ltda., Cacharrería Mundial S.A., en el comercio de productos al mayor y al detal; Newell Sanford S A.,

Figura 2.1. Localización de las empresas por UPZ de la localidad de Los Mártires



42. Las cifras corresponden al Registro mercantil de la Cámara de Comercio de Bogotá en el 2004.

43. El sector de los servicios está conformado por las actividades de suministro de electricidad, gas y agua, comercio, hoteles y restaurantes, transporte, intermediación financiera, actividades inmobiliarias, Administración pública, educación, salud, servicios comunitarios, personales y sociales, servicio doméstico y organizaciones extraterritoriales.

Banco Tequendama oficina Paloquemao e Inversiones Salonica S.A. En intermediación financiera; Angelcom S.A., en construcción; y Médicos Asociados S.A., Impofer, en los servicios sociales y de salud. Firmas como las mencionadas han contribuido al desarrollo de la actividad económica y a la generación de empleo en la localidad.

La mayor proporción de las empresas de Los Mártires se localizaron geográficamente en la parte centro de la localidad, cerca de sus avenidas principales y en especial la Avenida calle 13. Se destacan por su concentración empresarial los barrios tradicionales de Paloquemao, Lisboa, La Sabana, Ricaurte, Voto Nacional y La Estanzuela.

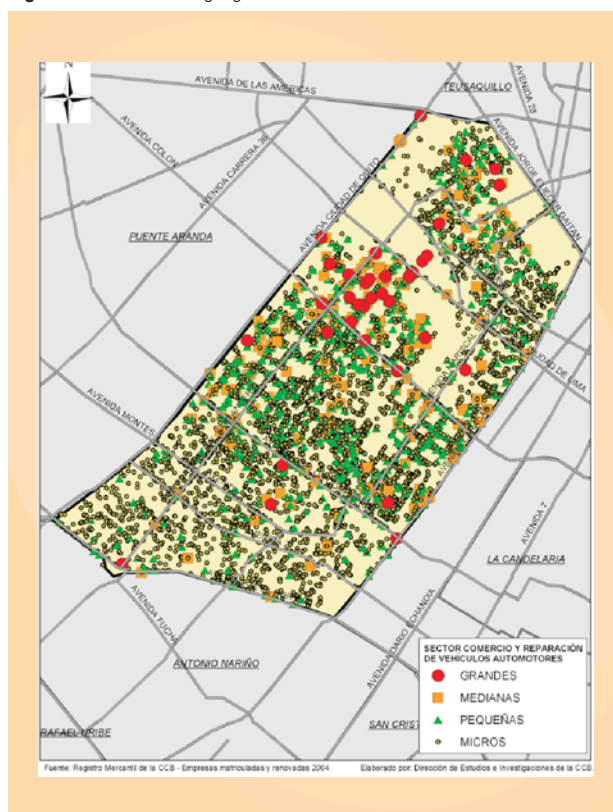
Así mismo, en la UPZ La Sabana, en el sector del barrio Paloquemao, se encuentra la mayor concentración de empresas de Los Mártires; le sigue la UPZ Santa Isabel de vocación residencial.

Es importante destacar que las dos UPZ de la localidad se encuentran reglamentadas. Por tanto, se convierten en un mecanismo de planeación que regula el uso del suelo y las actividades económicas que allí se localizan.

La actividad **comercial** es de gran importancia en la estructura empresarial de Los Mártires: hay 5.890 empresas dedicadas a esta actividad. En el 2004, el sector comercio obtuvo ventas por valor de \$1,9 billones, el 65% del total de las ventas locales; reportó activos por \$1,3 billones, el 50% del total de la localidad y ocupó al 45% del personal contratado por las empresas de la localidad.

En el sector comercio, las actividades de mayor presencia empresarial son las de productos farmacéuticos, medicinales y odontológicos (27%); artículos de ferretería, cerrajería y productos de vidrio (15%); partes, piezas y accesorios para vehículos

Figura 2.2. Localización geográfica del comercio de la localidad Los Mártires



automotores (14%); alimentos, bebidas y tabaco (11%); y mantenimiento y reparación de vehículos automotores (5%) (véanse figuras 2.3, 2.4, 2.5 y 2.6).

El comercio de productos farmacéuticos, medicinales y odontológicos se concentró principalmente en el sector de los barrios La Pepita y Voto Nacional, mientras que el comercio de productos de ferretería, cerrajería y productos de vidrio se concentra en el sector de los barrios Voto Nacional (alrededores de La Plaza del Voto Nacional), Paloquemao, Ricaurte y La Pepita. Así mismo, el

Cuadro 2.2. Número de empresas en Los Mártires dedicadas a la actividad de comercio según tamaño

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Mantenimiento y reparación de vehículos automotores	294	16	-	-	310
Comercio de partes, piezas y accesorios para vehículos automotores	681	127	26	1	835
Comercio de materias primas, productos agrícolas, excepto café y flores	73	22	3	2	100
Comercio al por mayor de productos textiles y productos confeccionados para uso doméstico	228	46	16	2	292
Comercio al por mayor de materiales para construcción, ferretería y vidrio	93	63	21	3	180
Comercio al por mayor de combustibles sólidos, líquidos, gaseosos y productos conexos	74	30	4	1	109
Comercio al por mayor de maquinaria y equipo para la agricultura, minería, construcción e industria	99	52	12	2	165
Mantenimiento y reparación de maquinaria y equipo, realizados fuera de la unidad de producción	131	5	-	-	136
Comercio al por menor de alimentos, bebidas y tabaco	587	62	2	1	652
Comercio al por menor de leche, productos lácteos y huevos en establecimientos especializados	283	12	1	-	296
Comercio al por menor de productos farmacéuticos, medicinales y odontológicos	1.445	108	9	-	1.562
Comercio al por menor de artículos de ferretería, cerrajería y productos de vidrio	650	192	18	3	863
Otros	333	44	9	4	390
Total	4.971	779	121	19	5.890

Fuente: CCB. Registro Mercantil. 2004.
Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

Figura 2.3. Localización geográfica del comercio de productos farmacéuticos, medicinales y odontológicos de la localidad de Los Mártires

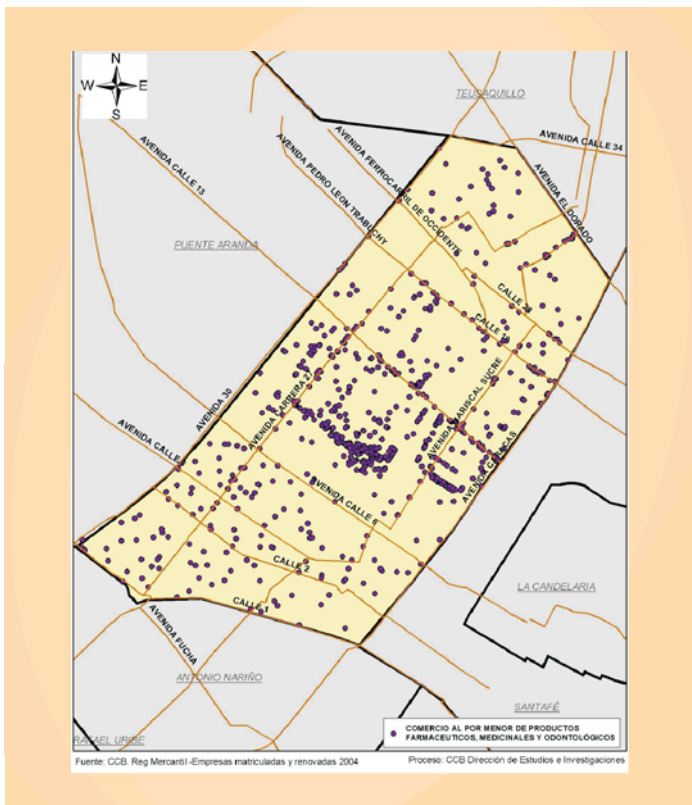
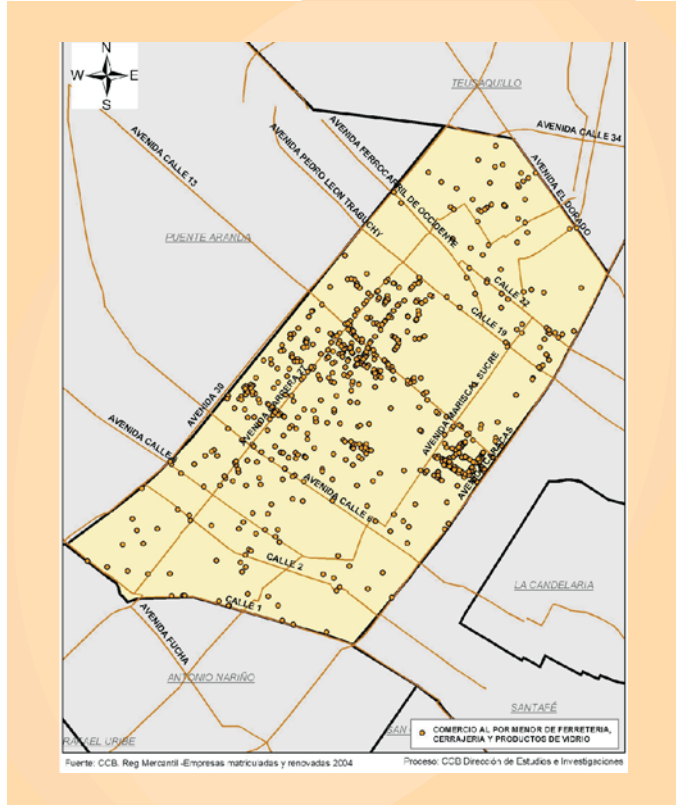


Figura 2.4. Localización geográfica del comercio de ferreterías, cerrajerías y productos de vidrio de la localidad de Los Mártires



comercio de partes, piezas y accesorios para vehículos automotores se concentró en el sector de los barrios La Estanzuela, La Pepita y Voto Nacional; el de alimentos se

concentró en el sector de los barrios La Pepita y Voto Nacional.

Figura 2.5. Localización geográfica del comercio partes, piezas y accesorios para vehículos automotores de la localidad de Los Mártires

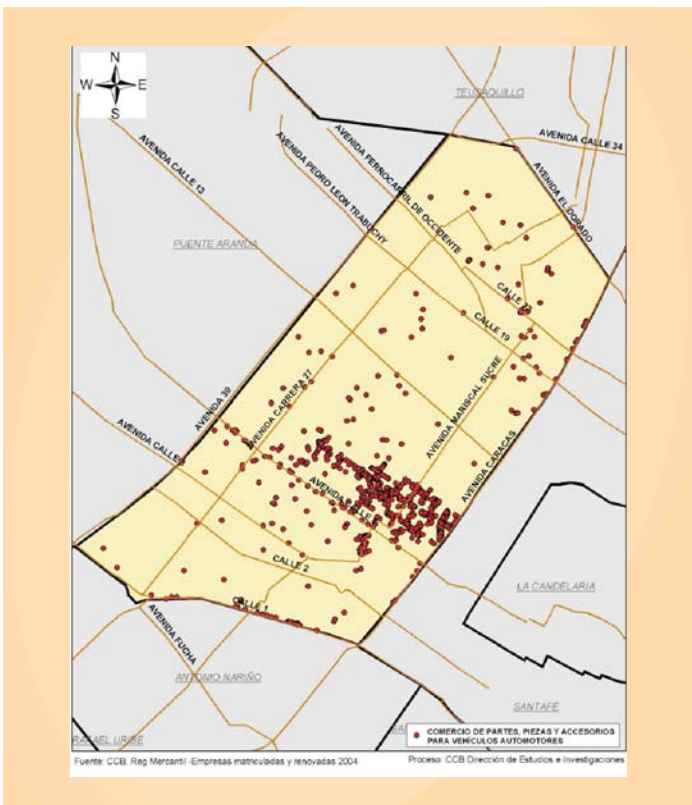


Figura 2.6. Localización geográfica del comercio de alimentos, bebidas y tabaco de la localidad de Los Mártires

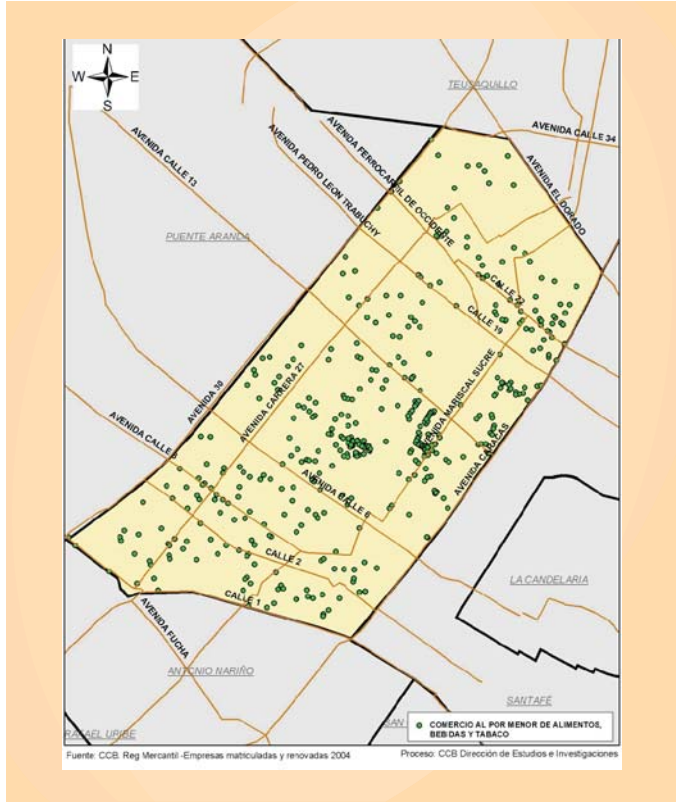
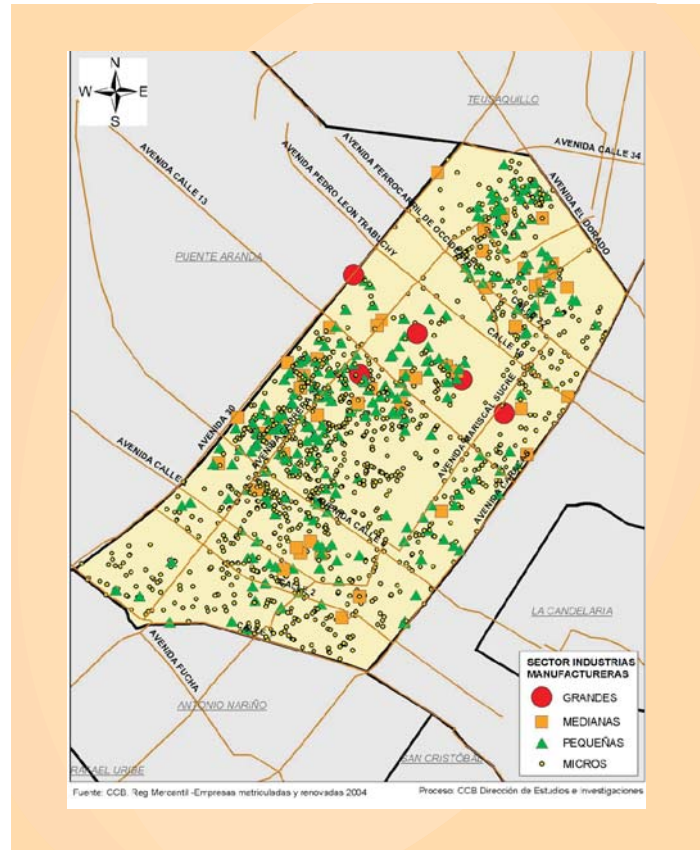


Figura 2.7. Localización geográfica de las industrias de la localidad Los Mártires

Respecto al valor de los activos, el mayor valor está en el comercio de artículos de ferretería, cerrajería y productos de vidrio, que participó con el 18% de los activos de esta actividad en la localidad; materiales para construcción, ferretería y vidrio, concentraron el 16%; comercio de partes, piezas y accesorios para vehículos automotores (14%); y comercio al por mayor de productos textiles y productos confeccionados para uso doméstico (11%).

La **industria** es otro de los sectores representativos y dinámicos de la economía local. En el 2004 se registraron 1.829 empresas, el 18% de las empresas locales; de éstas, el 83% fueron microempresas. La industria en Los Mártires reportó activos por valor de \$553 mil millones, el 20% del total de activos de las empresas locales; obtuvo ventas por un valor aproximado de \$657 mil millones, el 22% del total local, y contrató cerca de 7.653 personas, el 40% del personal ocupado por los sectores económicos que desarrollan actividades productivas en la localidad.



Cuadro 2.3. Número de empresas en Los Mártires en actividades de industria manufacturera según tamaño

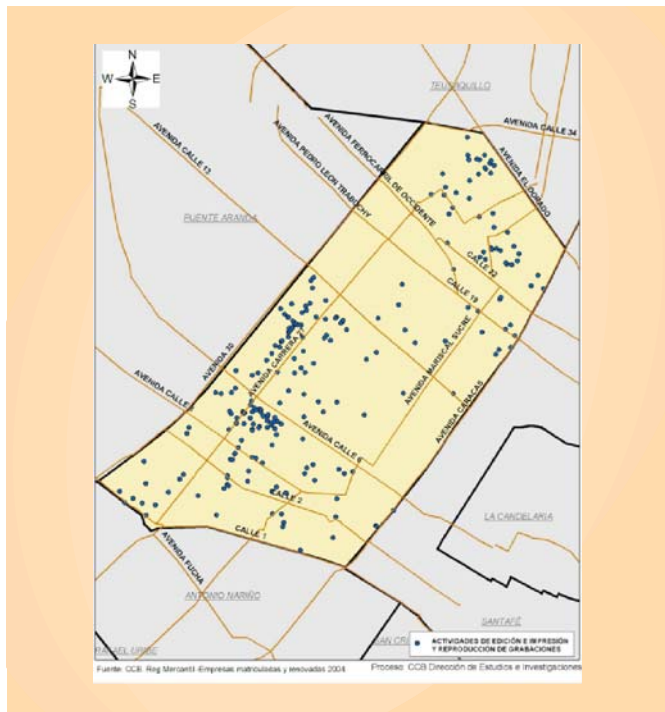
Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Elaboración de productos alimenticios y bebidas	95	22	6	1	124
Fabricación de prendas de vestir; preparado y teñido de pieles	185	23	5	-	213
Curtido y preparación de cueros; fabricación de calzado, talabartería y guarnicionería	58	8	2	-	68
Actividades de edición e impresión y reproducción de grabaciones	288	37	7	-	332
Fabricación de sustancias y productos químicos	38	10	5	3	56
Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y combustible nuclear	73	23	4	-	100
Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo	170	29	3	2	204
Fabricación de maquinaria y equipo ncp	136	27	1	-	164
Fabricación de vehículos automotores, remolques y semiremolques	71	18	1	-	90
Fabricación de muebles; industrias manufactureras ncp	80	19	4	-	103
Otros sectores	318	51	6	-	375
Total	1.512	267	44	6	1.829

Fuente: CCB. Registro mercantil. 2004.
Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

En el sector industrial de Los Mártires se identificó un total de diez subsectores representativos del sector industrial agrupadas, en mayor proporción, en las actividades de edición e impresión y reproducción de grabaciones, con el 18% de las empresas; fabricación de prendas de vestir;

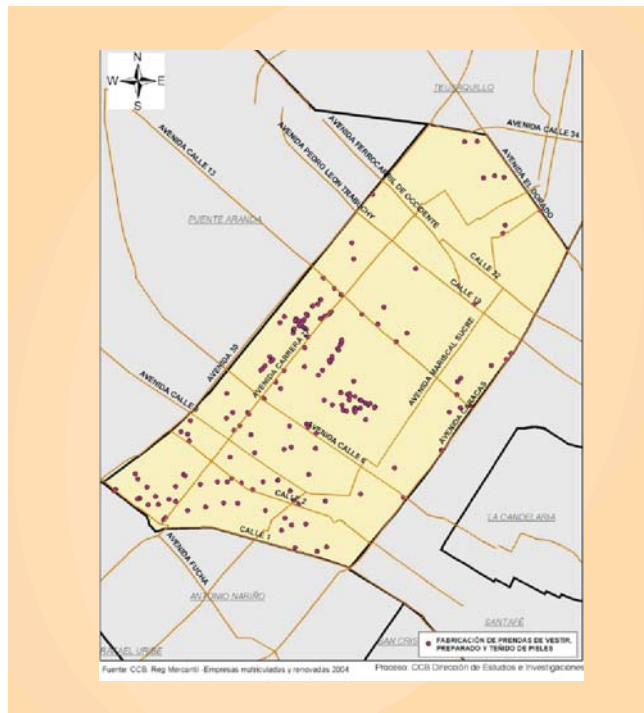
preparado y teñido de pieles (12%); fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo (11%); y fabricación de maquinaria y equipo ncp (9%) (véanse figuras 2.8, 2.9, 2.10 y 2.11).

Figura 2.8. Localización geográfica de la industria de edición, impresión y reproducción de grabaciones de la localidad de Los Mártires



La industria de edición, impresión y reproducción de grabaciones se ubicó en el sector de los barrios El Progreso y Ricaurte; la de fabricación de prendas de vestir, preparado y teñido de pieles se concentró en dos sectores: el primero ubicado entre los barrios La Pepita y La Estanzuela y el segundo sector ubicado en el barrio Ricaurte. Por su parte,

Figura 2.9. Localización geográfica de la industria de fabricación de prendas de vestir de la localidad de Los Mártires



la fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo se concentró en los sectores del barrio Ricaurte (cerca de la Avenida calle 6) y en el Voto Nacional. Por último, la fabricación de maquinaria y equipo se ubicó en el sector del barrio Ricaurte.

Figura 2.10. Localización geográfica de la industria de productos elaborados de metal de la localidad de Los Mártires

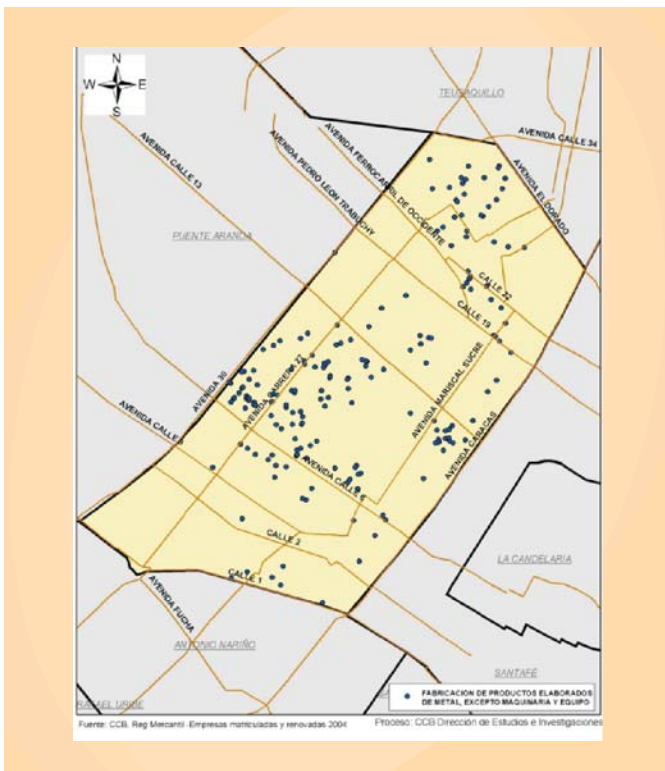
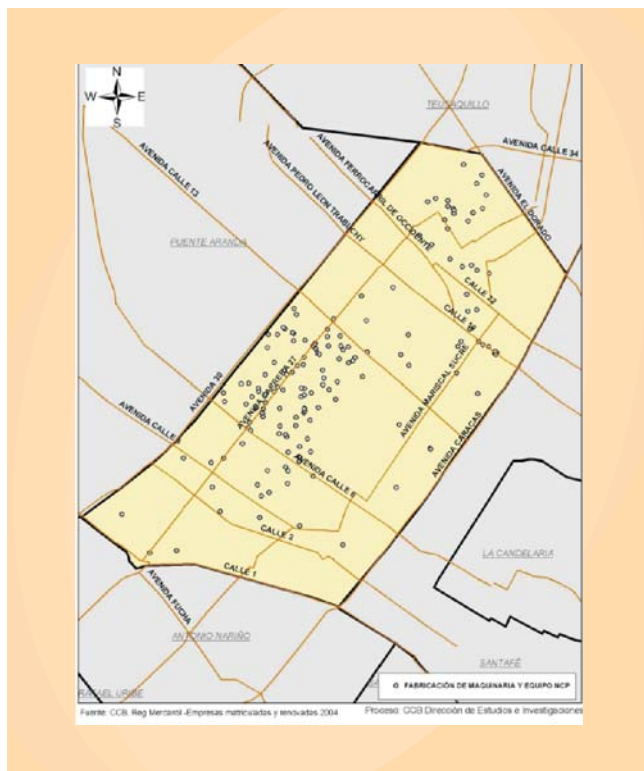


Figura 2.11. Localización geográfica de la industria maquinaria y equipo de la localidad de Los Mártires



Por su parte, la actividad industrial que reunió el mayor valor de los activos empresariales de Los Mártires fue la fabricación de sustancias y productos químicos: \$170 mil millones, es decir, el 31% del total para este sector. Otros subsectores con mayor participación en los activos de la industria manufacturera de la localidad fueron: fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo (13%); elaboración de productos alimenticios y bebidas (11%); actividades de edición e impresión y reproducción de grabaciones (9%); y fabricación de prendas de vestir, preparado y teñido de pieles (7%). No obstante, el mayor número de empresas dedicadas a la

edición e impresión y reproducción de grabaciones, cuyo valor de activos representó el 9%, señala limitaciones en el proceso de actualización tecnológica, que debe superar este tipo de actividad para ser competitivo en el mercado internacional.

La actividad **inmobiliaria, empresarial y de alquiler** es importante en la dinámica de la actividad económica local: concentró el 6% de las empresas (561). En el 2004, los empresarios de este sector contrataron al 5% del personal ocupado y obtuvieron el 3% del valor de las ventas en la localidad.

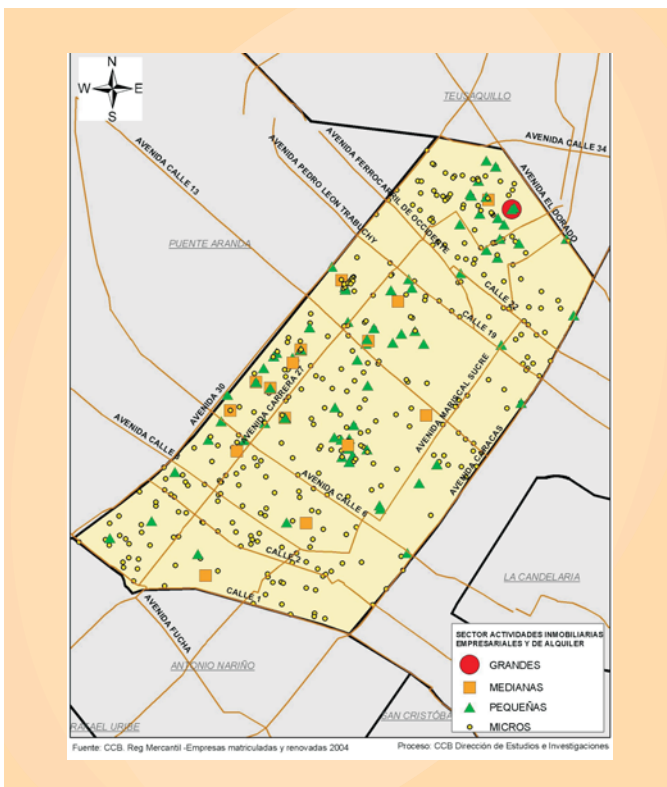
Cuadro 2.4. Número de empresas en Los Mártires en actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler según tamaño

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados	62	31	6	-	99
Actividades inmobiliarias realizadas a cambio de una retribución o por contrata	18	9	4	-	31
Alquiler de maquinaria y equipo agropecuario	10	4	-	-	14
Consultores en programas de informática y suministro de programas de informática	13	1	-	-	14
Mantenimiento y reparación de maquinaria de oficina, contabilidad e informática	21	-	-	-	21
Actividades jurídicas	93	9	2	-	104
Actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de asesoramiento técnico	62	10	1	1	74
Publicidad	66	8	3	-	77
Obtención y suministro de personal, actividades de seguridad, limpieza y fotografía	83	11	1	-	95
Otros sectores	32	-	-	-	32
Total	460	83	17	1	561

Fuente: CCB. Registro mercantil. 2004.

Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

Figura 2.12. Localización geográfica de la actividad inmobiliaria, empresarial y de alquiler de la localidad de Los Mártires

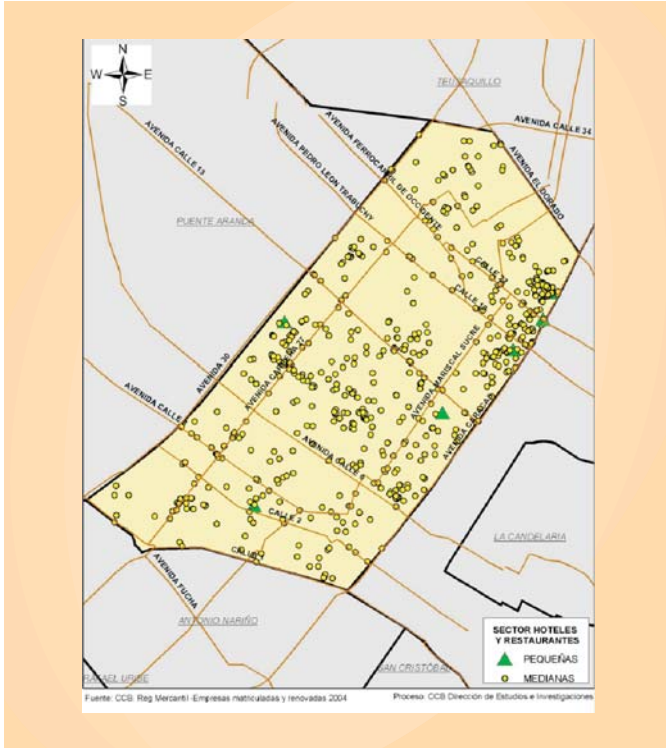


A diferencia de los sectores comercial e industrial, esta actividad está dispersa en toda la localidad y no existe un patrón de concentración definido (véase figura 2.12).

Por el número de subsectores que pertenecen a esta actividad, la mayor participación fue de empresas dedicadas al desarrollo de actividades jurídicas (19%) y actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados (18%) (véanse figuras 2.13 y 2.14).

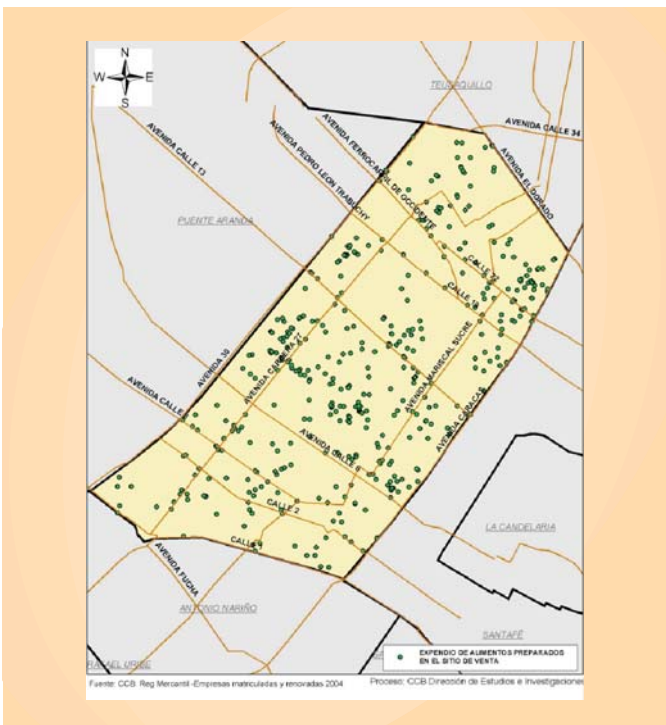
Otras actividades como la obtención y suministro de personal, actividades de seguridad, limpieza y fotografía (17%); actividades de arquitectura e ingeniería y actividades conexas de asesoramiento técnico (13%) y publicidad (14%), tienen menor participación. Esta última reúne empresas dedicadas a actividades de organización y publicación de anuncios, preparación y exposición de carteles de publicidad pintados y luminosos y ejecución de trabajos de arte publicitario.

Figura 2.15. Localización geográfica de los restaurantes y hoteles de la localidad de Los Mártires



Las empresas de Los Mártires dedicadas al negocio de restaurantes y hoteles tienen su fortaleza en el expendio de alimentos preparados en el sitio de venta (71%) y en el expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento (17%). De otro lado, las empresas dedicadas a prestar servicios de alojamiento en hoteles,

Figura 2.16. Localización geográfica de las empresas de alimentos de la localidad de Los Mártires

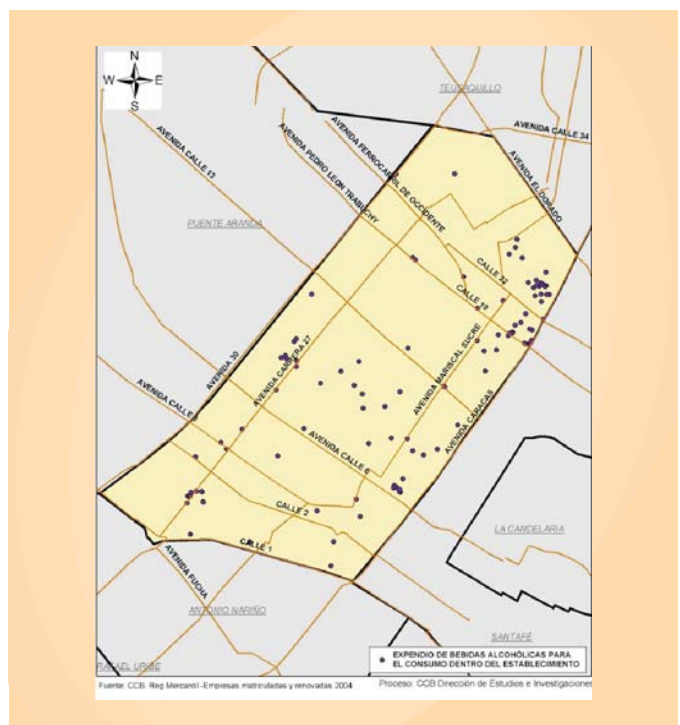


hostales y apartahoteles son el 12%. El valor de los activos está distribuido entre los tres subsectores mencionados, si bien el subsector de expendio de alimentos preparados en el sitio de venta reúne el 57% de los activos, hecho relacionado con el mayor número de empresas del subsector.

El expendio de alimentos preparados en el sitio de venta está disperso en toda la localidad, con algunas pequeñas concentraciones en el barrio Ricaurte (sobre la calle 9 y la carrera 28), en el sector comercial tradicional de San Andresito de la Novena (entre los barrios La Pepita y La Estanzuela), en el barrio La Estanzuela (cerca de la Vigésimacuarta Estación de Policía) y en el barrio Santafé (cerca del CAA del ISS de la 26) (véase figura 2.16).

Por su parte, el expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento se concentró principalmente en el barrio Santafé (en la única zona reglamentada por el POT para usos restringidos de alto impacto como centros de diversión y esparcimiento, wisquerías, *strip-tease* y casas de lenocinio); así mismo, se destacó la concentración en los barrios La Favorita, La Estanzuela (cerca de la Vigésimacuarta Estación de Policía), Ricaurte y Santa Isabel (cerca de las clínicas de La Merced y La Concepción) (véase figura 2.17).

Figura 2.17. Localización geográfica de las empresas de bebidas alcohólicas de la localidad de Los Mártires



2. Tamaño de las empresas

Aunque el 85% de las empresas de la localidad son micro, al tomar como criterio el valor de los activos esta categoría contó con el 5% de la inversión empresarial local en el 2004. El 57% de los activos los tuvo la pyme y el 38% la gran

empresa. Según el sector económico, la concentración de activos estuvo en las actividades de comercio y reparación de vehículos (50%), la industria manufacturera (20%) y la intermediación financiera (16%).

Cuadro 2.6. Valor de los activos de las empresas de Los Mártires según sector económico y tamaño

Millones de \$

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
No informa	\$ 95	\$ 528	.	.	\$ 623
Agricultura	\$ 719	\$ 9.464	\$ 5.501	.	\$ 15.684
Pesca	\$ 5	\$ 270	.	.	\$ 275
Explotación de Minas y Canteras	\$ 224	\$ 1.510	\$ 6.085	.	\$ 7.820
Industrias manufactureras	\$ 30.984	\$ 152.047	\$ 148.703	\$ 221.454	\$ 553.189
Suministro de electricidad, gas y agua	\$ 82	\$ 377	.	.	\$ 458
Construcción	\$ 1.962	\$ 12.911	\$ 10.887	\$ 68.663	\$ 94.423
Comercio y reparación de vehículos automotores	\$ 81.948	\$ 424.828	\$ 468.356	\$ 424.331	\$ 1.399.463
Hoteles y restaurantes	\$ 2.357	\$ 2.840	.	.	\$ 5.197
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	\$ 3.191	\$ 23.565	\$ 16.564	.	\$ 43.320
Intermediación financiera	\$ 2.088	\$ 15.844	\$ 138.945	\$ 293.622	\$ 450.499
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	\$ 7.542	\$ 54.258	\$ 83.171	\$ 19.632	\$ 164.603
Administración pública y defensa	\$ 1	.	.	.	\$ 1
Educación	\$ 115	.	\$ 3.404	.	\$ 3.519
Servicios sociales y de salud	\$ 1.593	\$ 7.860	\$ 11.101	\$ 36.542	\$ 57.097
Otras actividades de servicios comunitarios, sociales	\$ 1.520	\$ 5.238	.	.	\$ 6.758
Hogares con servicio doméstico
Organizaciones y organos extraterritoriales	\$ 1	.	.	.	\$ 1
Total	\$ 134.428	\$ 711.541	\$ 892.718	\$ 1.064.244	\$ 2.802.930

Fuente: CCB. Registro mercantil. 2004.

Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

3. Organización jurídica de las empresas

Según la organización jurídica de las empresas, el 68% correspondió a personas naturales⁴⁴, y el 32% a personas jurídicas⁴⁵. Entre las sociedades, la mayor participación en

el número de empresas fue para la sociedad limitada⁴⁶ (24%), seguida por la empresa unipersonal⁴⁷ (4%) y la sociedad anónima⁴⁸ (3%).

Cuadro 2.7. Número de empresas en Los Mártires según organización jurídica y tamaño

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Persona natural	6.502	331	17	3	6.853
Sociedad limitada	1.528	739	108	9	2.384
Sociedad anónima	75	90	84	26	275
Sociedad colectiva	-	-	-	-	-
Comandita simple	88	67	9	-	164
Comandita por acciones	3	2	4	-	9
Extranjera	-	-	-	1	1
Asociativas de trabajo	10	1	-	-	11
Sociedad civil	-	-	-	-	-
Unipersonal	361	25	1	1	388
Total	8.567	1.255	223	40	10.085

Fuente: CCB. Registro mercantil. 2004.

Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

44. Esta categoría de comerciante corresponde con el individuo que ejerce alguna de las actividades que la ley considera mercantiles. La totalidad de su patrimonio, incluyendo el familiar y el personal, sirve como prenda de garantía por las obligaciones que adquiriera en desarrollo de las actividades de la empresa.

45. Por su naturaleza jurídica, la sociedad se define como la persona ficticia, capaz de ejercer derechos contraer obligaciones civiles y comerciales.

46. La sociedad de responsabilidad limitada es una persona jurídica, compuesta por mínimo dos socios y máximo por 25 cuya responsabilidad se limita hasta el monto de sus aportes.

47. Es una persona jurídica creada por un único socio que puede ser una persona natural o jurídica denominado empresario o constituyente, quien destina parte de su patrimonio para su constitución.

48. La sociedad anónima es una persona jurídica conformada por un mínimo de cinco accionistas, con un capital representado en acciones o títulos nominativos de igual valor.

En forma similar al comportamiento de las empresas de la ciudad, en la localidad de Los Mártires, la mayor participación en el valor del activo local fue: en primer lugar la sociedad anónima (42%), en segundo lugar la sociedad

limitada (40%) y las personas naturales con el 13%. Por su parte, la empresa unipersonal logró el 1% de participación en activos y la sociedad en comandita simple el 3%.

Cuadro 2.8. Valor de los activos de las empresas de Los Mártires según organización jurídica y tamaño

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Persona Natural	\$ 55.773	\$ 157.035	\$ 70.426	\$ 70.629	\$ 353.862
Sociedad limitada	\$ 63.744	\$ 425.304	\$ 373.388	\$ 264.881	\$ 1.127.317
Sociedad anónima	\$ 3.889	\$ 71.503	\$ 390.052	\$ 698.262	\$ 1.163.706
Sociedad colectiva
Comandita simple	\$ 3.816	\$ 41.968	\$ 38.599	.	\$ 84.384
Comandita por acciones	\$ 137	\$ 1.458	\$ 17.930	.	\$ 19.525
Extranjera	.	.	.	\$ 19.632	\$ 19.632
Asociativas de trabajo	\$ 180	\$ 1.737	.	.	\$ 1.917
Sociedad civil
Unipersonal	\$ 6.889	\$ 12.536	\$ 2.323	\$ 10.839	\$ 32.587
Total	\$ 134.428	\$ 711.541	\$ 892.718	\$ 1.064.244	\$ 2.802.930

Millones de \$

Fuente: CCB. Registro mercantil. 2004.

Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

4. Vocación exportadora

En Los Mártires predomina la pequeña empresa y micro-empresa, razón por la cual registra una baja orientación hacia el mercado externo. De las 10.085 empresas que tiene la localidad, sólo 10% realizan operaciones de comercio exterior y el 1% registró actividades de exportación⁴⁹. Con relación al tamaño, la pequeña empresa y la microempresa concentran el 56% (43% y 13%, respectivamente) en el valor de las exportaciones, mientras la mediana y la gran empresa el 44%.

Los sectores más importantes en las exportaciones de la localidad son los productos industriales, en especial los de textiles de punto, que representaron el 16% de las exportaciones totales de la localidad, material de transporte (11%), prendas de vestir (10%), productos plásticos (7%), metales excepto maquinaria (6%) y cuero y sus derivados (6%).

Cuadro 2.9. Empresas exportadoras de la localidad de Los Mártires

Tamaño de Empresas	No. Empresas*	Dólares**	Part. %
Total	10.085	20'614.090	100
Grande	40	2'120.776	10,3
Mediana	223	7'058.416	34,2
Micro	8.567	2'564.112	12,4
Pequeña	1.255	8'870.786	43,0

Fuente: * Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Bogotá, 2004.

** DANE, empresas exportadoras de 2004.

Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.
Datos provisionales



5. Empleo generado por la actividad empresarial

En 2004, las empresas de Los Mártires reportaron empleo para un total de 19.565 personas⁵⁰. Con este resultado, la localidad ocupó el puesto 12 en relación con los puestos de trabajo en las demás localidades de la ciudad.

Los sectores más representativos en la generación de empleo en la localidad fueron: 44% en el comercio y

reparación de vehículos automotores; 39% en la industria manufacturera; 5% en la actividad inmobiliaria, empresarial y de alquiler; y 4% en la actividad de intermediación financiera.

Las pymes ocuparon el 65% de los trabajadores, principalmente en el comercio y la industria; la microempresa contribuyó con el 20% de la ocupación y la gran empresa con el 15%.

Cuadro 2.10. Personal ocupado en las empresas de Los Mártires según sector económico y tamaño

Subsector	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
No informa	7	-	.	.	7
Agricultura	13	26	39	.	78
Pesca	-	-	.	.	-
Explotación de Minas y Canteras	17	5	2	.	24
Industrias manufactureras	1.190	3.941	1.791	731	7.653
Suministro de electricidad, gas y agua	3	-	.	.	3
Construcción	34	37	-	60	131
Comercio y reparación de vehículos automotores	1.861	2.627	2.663	1.600	8.751
Hoteles y restaurantes	120	34	.	.	154
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	87	349	269	.	705
Intermediación financiera	109	70	159	379	717
Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	322	479	80	93	974
Administración pública y defensa	-	.	.	.	-
Educación	4	.	.	.	4
Servicios sociales y de salud	65	25	120	-	210
Otras actividades de servicios comunitarios, sociales	55	99	.	.	154
Hogares con servicio doméstico
Organizaciones y órganos extraterritoriales	-	.	.	.	-
Total	3.887	7.692	5.123	2.863	19.565

Fuente: CCB. Registro mercantil. 2004.
Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

6. Empresas liquidadas

En el 2005, el comportamiento de la actividad empresarial en Los Mártires se caracterizó por el aumento del número de empresas que dejaron de operar en la localidad, lo cual no es un factor favorable para la sostenibilidad de los empleos existentes en la localidad y para contribuir a reducir el desempleo y la pobreza.

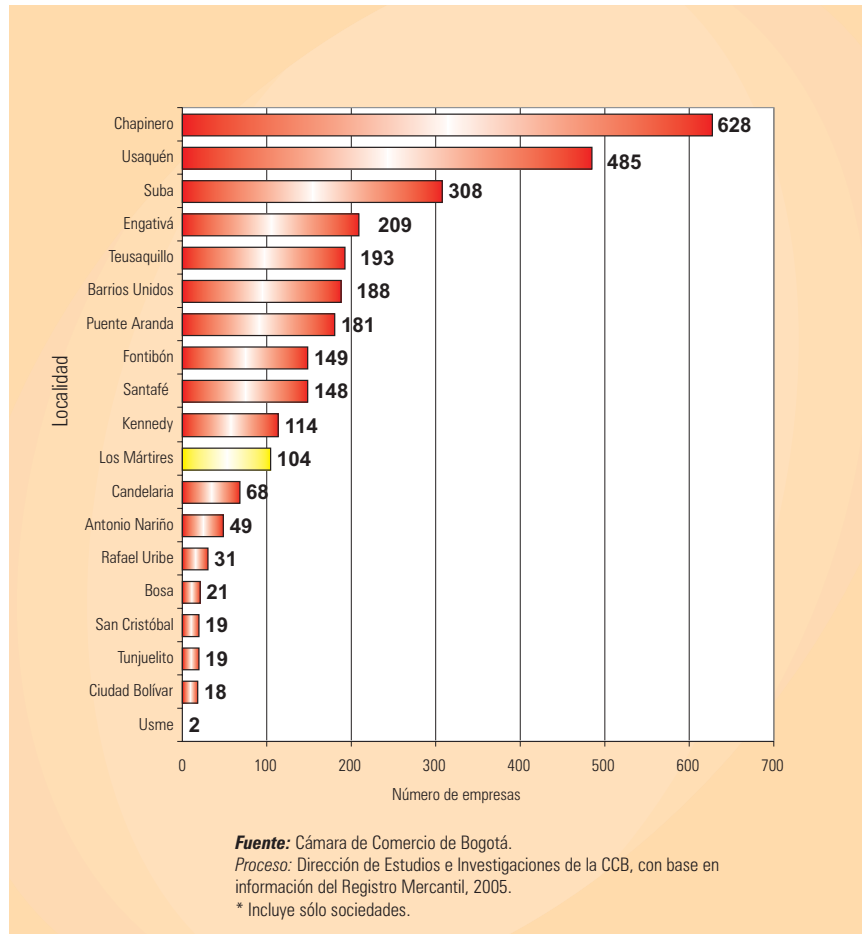
Sin embargo, frente a las otras localidades, en el 2005, Los Mártires ocupó una posición intermedia en el escalafón de

las que más liquidan empresas: se ubicó en el puesto 11 entre las 19 localidades de la ciudad.

En la localidad, se liquidaron en total 104 empresas, que representaron el 3% del total de empresas liquidadas en Bogotá. Este número de empresas liquidadas fue 14% mayor al que se presentó en el 2004, pero menor al que

50. Se refiere al número de personas que los empresarios han declarado ocupar en las actividades de sus empresas, sin que representen un indicador del nivel de ocupación de la localidad. Los resultados permiten realizar una aproximación a los requerimientos de mano de obra de los empresarios de la localidad.

Figura 2.18. Escalafón de las localidades por número de empresas liquidadas*.



tradicionalmente se registra en la localidad. De otra parte, el valor total de los negocios que se liquidaron en la localidad en el 2005, aumentó 8% respecto al 2004 (de \$4.697 millones pasó a \$5.076 millones), principalmente por un gran aumento en el valor liquidado del sector de intermediación financiera e industria manufacturera.

Como es tradicional fueron las microempresas y pequeñas empresas las que más se liquidaron y en especial las que tenían menos tiempo de creación. En número de empresas liquidadas, la mayoría (80%), fueron microempresas y

pequeñas empresas (19%). Respecto al valor liquidado, las micros y pequeñas empresas fueron las que más participaron con el 49% y 44%, respectivamente.

En el 2005, como ha sido tradicional en la localidad, más de la mitad del valor liquidado (58%), se concentró en empresas de comercio y reparación de vehículos. Respecto al 2004, en este sector se liquidaron \$251 millones más. Le siguieron las actividades de servicios sociales y de salud (16%) y en menor medida la industria manufacturera (12%).

B. Cadenas productivas

Con el propósito de identificar las actividades en las que la localidad puede promover la asociatividad empresarial para fortalecer la vocación productiva y elevar la productividad de sus empresas y la generación de empleo. En esta sección se identifica las empresas de la localidad de Los Mártires con capacidad para vincularse a las cadenas productivas de mayor potencial de desarrollo de la ciudad y en las que se pueden desarrollar nuevas alianzas e implementar proyectos productivos asociativos. Primero se identificaron las principales actividades de valor (eslabones) que integran la cadena; segundo, se seleccionaron las empresas según la actividad económica principal y tercero, se ubicaron las empresas en cada uno de los eslabones de acuerdo con su capacidad de articulación. Como fuente de información se utilizó el registro mercantil de la Cámara de Comercio de Bogotá, 2004.

La localidad de Los Mártires cuenta con 10.085 empresas registradas, de las cuales 5.166 forman parte de una o más

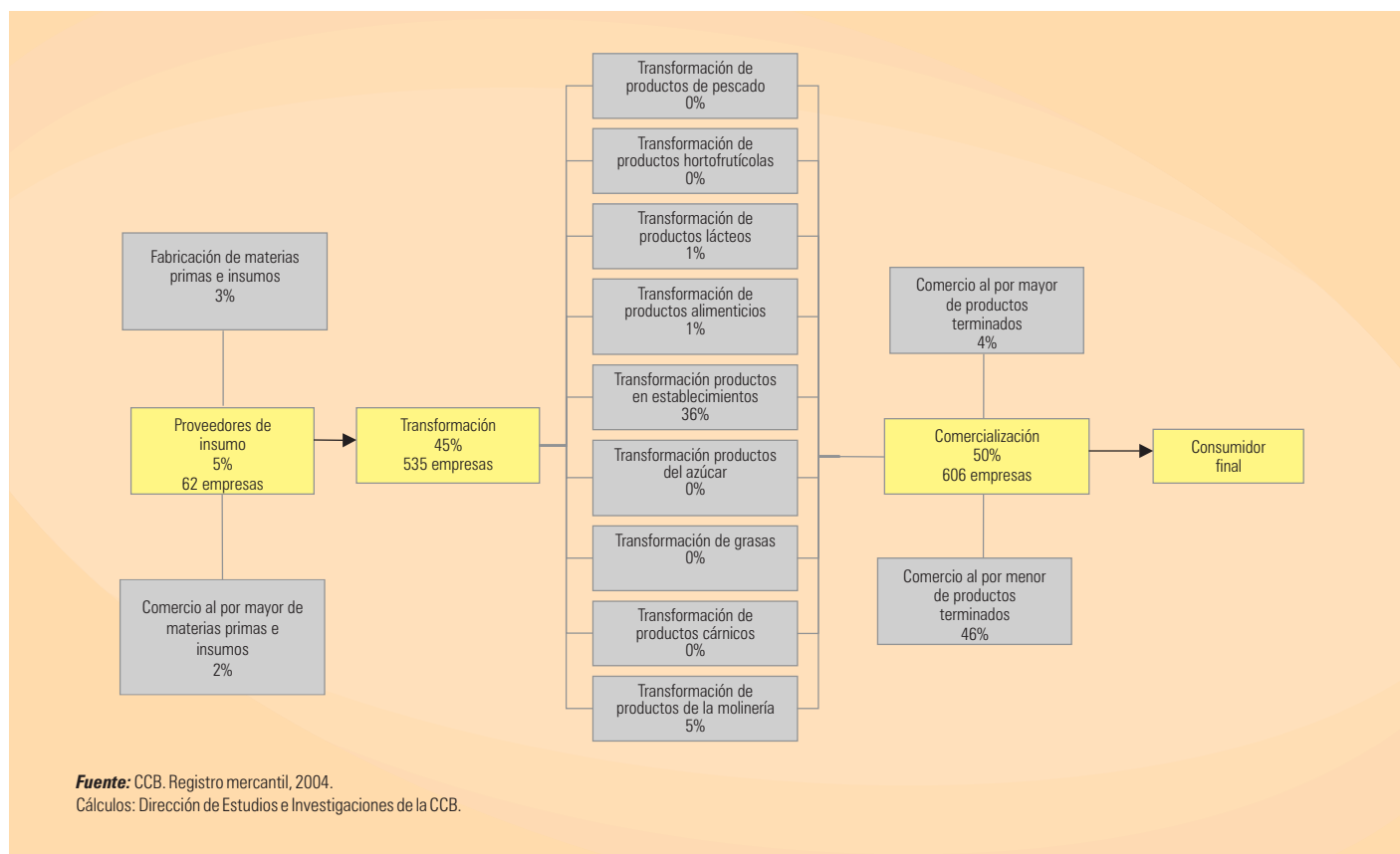
cadenas productivas en la localidad. Para este perfil se seleccionaron las empresas con mayor potencial para articularse a las cadenas: productos alimenticios (1.203 empresas), construcción e ingeniería civil (1.029 empresas) y textil y confección (925 empresas).

1. Cadena de productos alimenticios

Del total de empresas de la localidad Los Mártires (10.085), hay 1.203 empresas que se podrían integrar a la cadena de productos alimenticios. Estas empresas representan el 12% del total de empresas de la localidad.

Según la actividad que realizan las empresas de la localidad (proveedores, transformación o comercialización), en su mayoría, 50%, pertenecen al eslabón de comercialización de productos, el 45% a la transformación y el 5% son proveedores de insumo.

Figura 2.19. Eslabones y distribución de empresas en la cadena de productos alimenticios



En el eslabón de comercialización, equivalente a 606 empresas, el mayor número se dedica a la venta al detal de productos terminados. Allí se encuentran tiendas pequeñas que venden víveres y abarrotes, supermercados y almacenes de cadenas, misceláneas, venta al detal de frutas y verduras, salsamentarias, establecimientos no especializados, con surtido compuesto principalmente de alimentos (víveres en general), bebidas y tabaco.

En el eslabón de transformación, equivalente a 535 empresas, el mayor número se dedica a la preparación de alimentos en el sitio, la elaboración de productos de panadería o similares y a la transformación de productos lácteos y otros productos alimenticios.

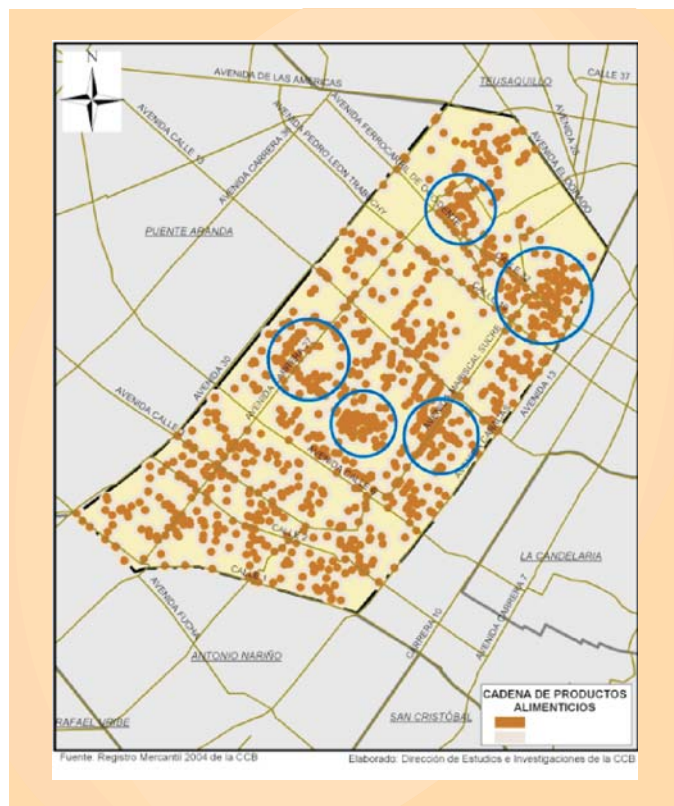
En el eslabón de proveedores de insumo, equivalente a 62 empresas, el mayor número esta dedicado a la venta de harina para productos de panadería y bizcochería.

Cuadro 2.11. Empresas de la cadena de productos alimenticios por tamaño y eslabón

Eslabón	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Proveedores de Insumo					62
Fabricación de materias primas o insumos	22	13	4	1	40
Comercio al por mayor de materias primas e insumos	9	10	1	2	22
Transformación					535
Transformación de productos de pescado	2	0	1	0	3
Transformación de productos hortofrutícolas	5	1	0	0	6
Transformación de productos lácteos	6	3	1	0	10
Transformación otros productos alimenticios	6	2	0	0	8
Transformación productos en establecimientos	431	3	0	0	434
Transformación productos del azúcar	1	3	0	0	4
Transformación de grasas	3	0	0	0	3
Transformación de productos cárnicos	5	1	0	0	6
Transformación de productos de la molinería	57	2	0	0	59
Servicios anexos a la cadena	1	1	0	0	2
Comercialización					606
Comercio al por mayor de productos terminados	42	6	1	0	49
Comercio al por menor de productos terminados	527	26	3	1	557
Total	1.117	71	11	4	1.203

Fuente: CCB. Registro mercantil. 2004.
Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

Figura 2.20. Ubicación de las empresas de la cadena de productos alimenticios



De acuerdo con el tamaño de las empresas de la cadena, el 93% son microempresas, 6% pequeñas y 1% medianas. Del total de microempresas de la localidad (8.567), a la cadena de alimentos están vinculadas el 13% de las microempresas (1,117).

Las empresas vinculadas a la cadena de productos alimenticios de Los Mártires se ubican geográficamente en toda la localidad, especialmente sobre las vías principales y zonas de comercio. Sin embargo, se distinguen dos concentraciones importantes: centro y norte. En la zona centro, se encuentran empresas localizadas en barrios tradicionales como Ricaurte, Voto Nacional, La Estanzuela, La Pepita y El Listón y en la zona norte, las empresas se ubican en los barrios Samper Mendoza y Santafé.

Las grandes empresas de la cadena con presencia en la localidad son: El Lobo Ltda., que produce harina, y Grandelca S.A., Comercializadora de productos alimenticios.

2. Cadena de construcción e ingeniería civil

Del total de empresas de la localidad de Los Mártires (10.085), hay 1.029 empresas que se podrían integrar a la cadena de construcción e ingeniería civil. Estas empresas representan el 10% del total de la localidad.

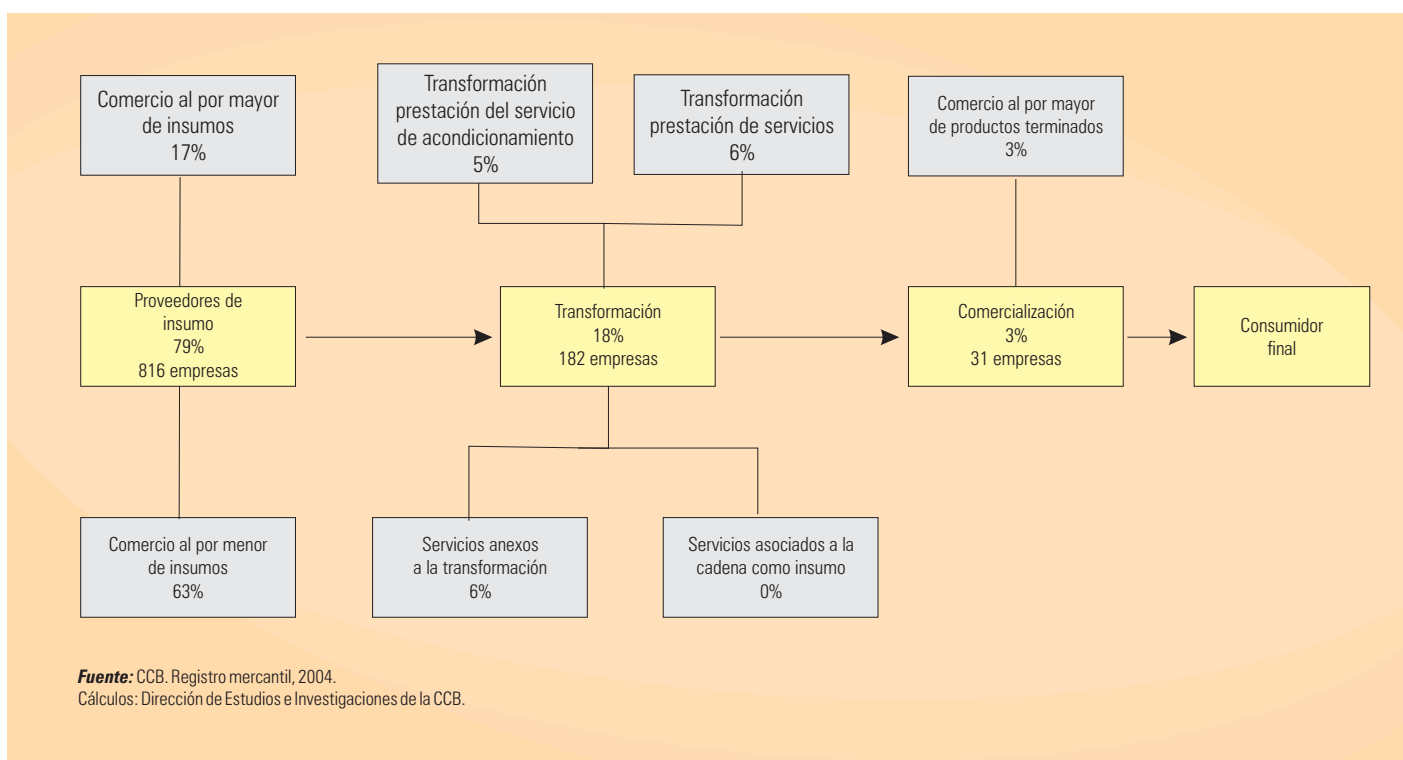
Según la actividad que realizan las empresas de la localidad (proveedores, transformación o comercialización) en su mayoría, 79%, pertenecen al eslabón de proveedores de insumo, el 18% se dedican a la transformación de materias primas y 3% a la comercialización de productos.

En el eslabón de proveedores de insumo, equivalente a 816 empresas, el mayor número se dedica al comercio al por menor de insumos. Es decir, la localidad cuenta con un gran número de establecimientos especializados en la construcción, como: ferreterías, cerrajerías, marqueterías, materiales de construcción, venta al detal de pintura, lacas, pigmentos, entre otros.

En el eslabón de transformación, equivalente a 182 empresas, el mayor número se dedica a la prestación de servicios de la cadena en la construcción de edificios y obras de ingeniería civil. Así mismo, el 6% de las empresas de este eslabón se dedican a la prestación de servicios anexos a la transformación como: alquiler de maquinaria y equipo de construcción y asesoría en arquitectura e ingeniería civil. El 5% restante se dedica a la transformación en la prestación de servicios de acondicionamiento, realizando trabajos de electricidad, instalación de equipos (acondicionamiento de aire, ascensores y escaleras móviles), servicios de pintura y terminación de muros, pisos, alfombras, papel de colgadura; instalaciones decorativas, carpintería final e instalación de chimeneas.

En el eslabón de comercialización de productos, equivalente a 31 empresas, el mayor número se dedica a la compra, venta, alquiler y administración de bienes inmuebles a cambio de una retribución o por contrata.

Figura 2.21. Eslabones y distribución de empresas en la cadena de construcción e ingeniería civil



De acuerdo con el tamaño de las empresas de la cadena, el 70% son microempresas, 25% pequeñas y 6% medianas y grandes. Del total de microempresas de la localidad (8.567), a la cadena de construcción e ingeniería civil están vinculadas el 8% de las microempresas (716).

Cuadro 2.12. Empresas de la cadena de construcción e ingeniería civil por tamaño y eslabón

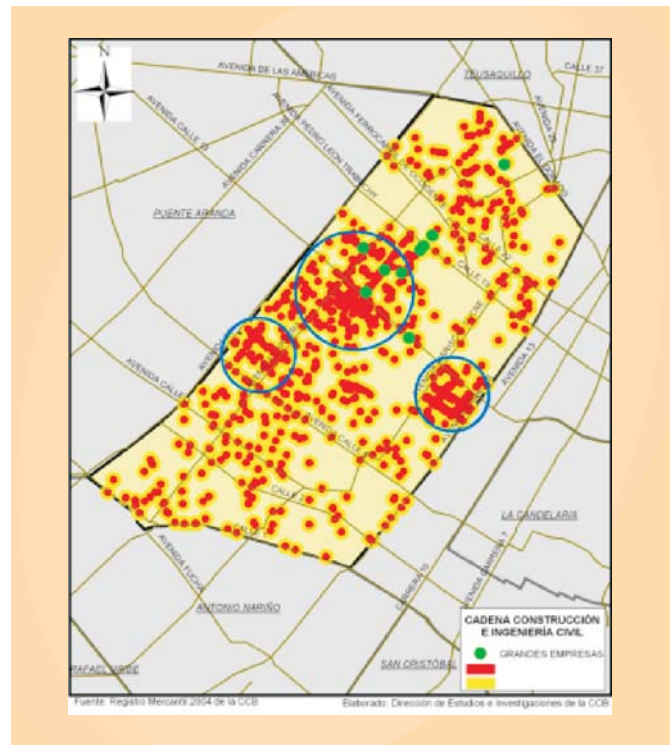
Eslabón	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Proveedores de Insumo					816
Comercio al por mayor de insumos	86	61	21	3	171
Comercio al por menor de insumos	464	160	18	3	645
Transformación					182
Transformación prestación de servicios	44	17	3	1	65
Transformación prestación del servicios de acondicionamiento	48	4	0	1	53
Servicios anexos a la transformación	51	7	1	0	59
Servicios asociados a la cadena como insumos	5	0	0	0	5
Comercialización					31
Comercio al por mayor de productos terminados	18	9	4	0	31
Total	716	258	47	8	1.029

Fuente: CCB. Registro mercantil. 2004.
Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

La cadena de construcción e ingeniería civil en la localidad de Los Mártires se concentra claramente en tres zonas geográficas: la primera en los alrededores de la Calle 13, entre los barrios Ricaurte y Paloquemao; la segunda, entre las calles 11 y 13, desde la Avenida Caracas hasta la Carrera 17 en el barrio Voto Nacional y la tercera entre la Avenida Calle 6 hasta la Calle 9, entre la Avenida Carrera 27 ó General Santander hasta la Avenida Carrera 30 o NQS, en el barrio Ricaurte.

Las grandes empresas que se encuentran en la localidad en esta cadena son: Angelcom S.A., Fajobes S.A, Ferretería la Campana S.A., Ferretería Española y Cía. Ltda., Ferretería Reina S.A., Impofer Ltda., Constructora Sabana Plaza S.A. y Mundial de Tornillos EU, dedicadas principalmente al comercio de materiales para la construcción y ferretería.

Figura 2.22. Ubicación de las empresas de la cadena de construcción e ingeniería civil



3. Cadena textil y confección

Del total de empresas de la localidad de Los Mártires (10.085), hay 925 empresas que se podrían integrar a la cadena textil y confección. Estas empresas representan el 9% del total de la localidad.

Según la actividad que realizan las empresas de la localidad (proveedores, transformación o comercialización), en su mayoría, 72%, pertenecen al eslabón de comercialización de productos, el 27% a la transformación y el 1% son proveedores de insumo.

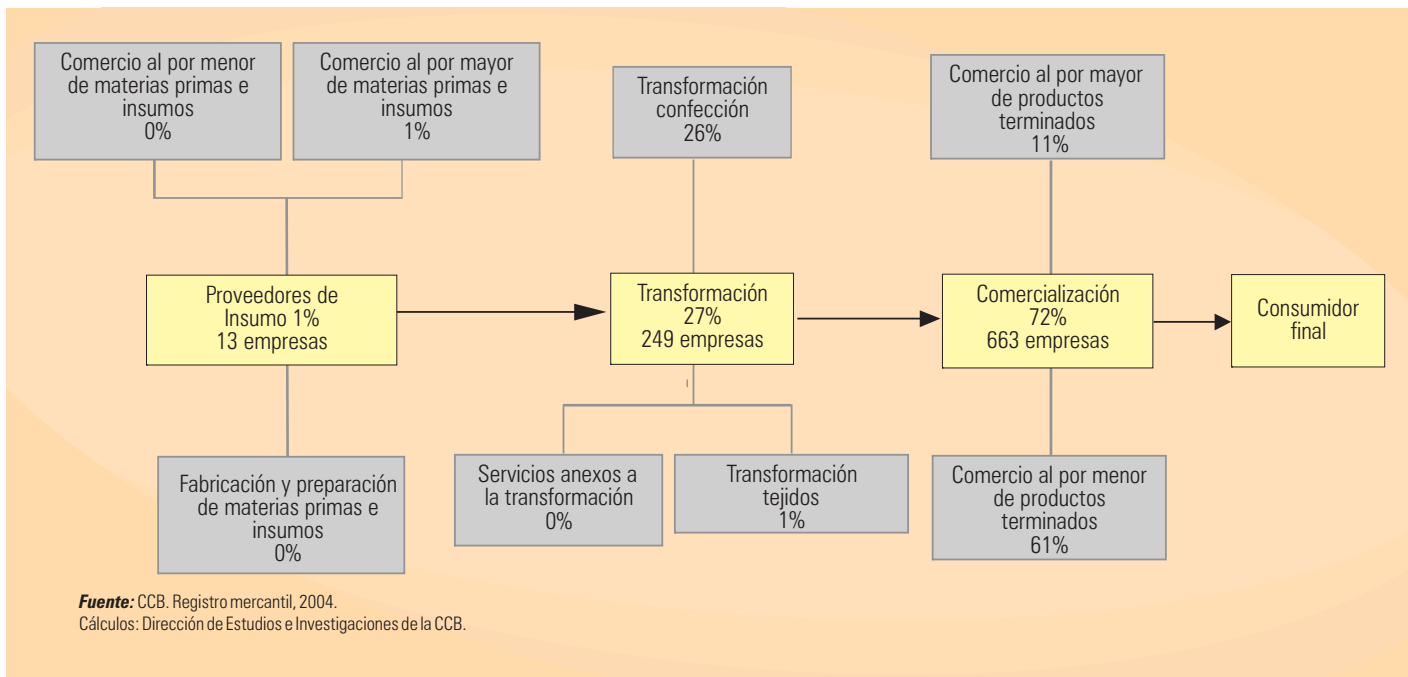
En el eslabón de comercialización, equivalente a 663 empresas, el mayor número se dedica a la venta de productos terminados en establecimientos comerciales y centros comerciales en los que se vende al detal telas y paños, prendas de vestir interior y exterior para hombre, dama, bebés y niños, accesorios, ropa industrial, ropa deportiva, entre otros.

En el eslabón de transformación, equivalente a 249 empresas, el mayor número se dedica a la confección de

artículos con materiales textiles como: cortinas, ropa de cama, manteles, cubrelechos; fabricación de tapetes y alfombras hechos en lana, algodón, fibra artificial o vegetal; trabajos de bordado, entre otros. Además, hay algunas empresas que confeccionan, ropa interior en tejido de punto para hombre, mujer y niño, suéteres y pantimedias.

En el eslabón de proveedores, equivalente a 13 empresas, es donde hay el menor número de empresas, en su mayoría dedicadas a la preparación de materias primas e insumos para textiles.

Figura 2.23. Eslabones y distribución de empresas en la cadena de textil y confección



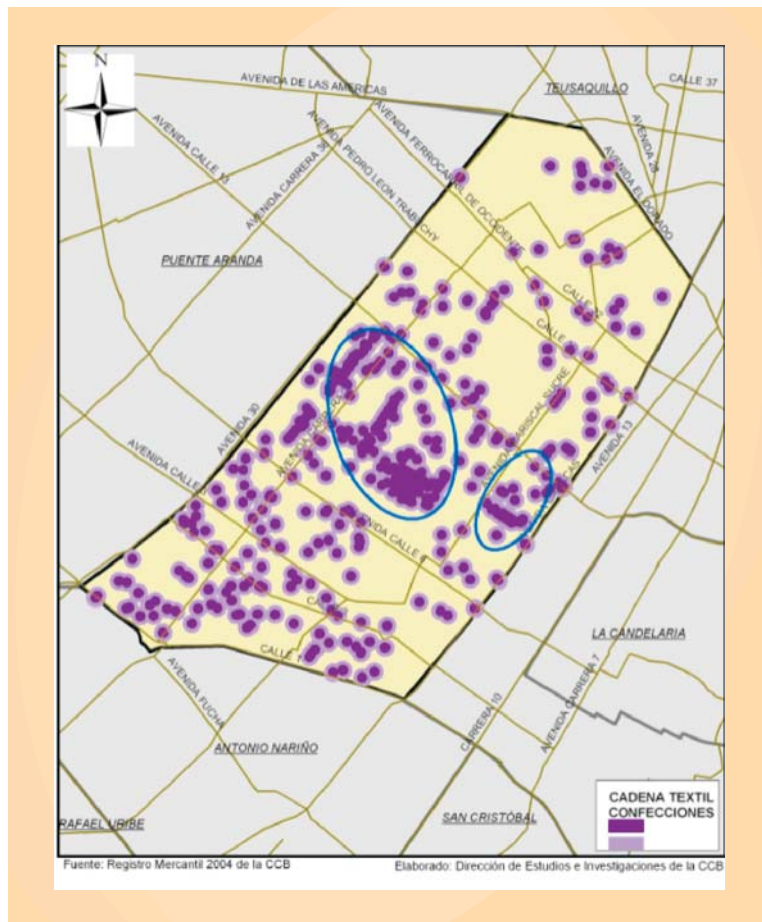
De acuerdo con el tamaño de las empresas de la cadena, el 91% son microempresas y el 9% son pequeñas y medianas empresas. Del total de microempresas de la localidad (8.567), a la cadena textil y confección están vinculadas el 10% de las microempresas (843).

Cuadro 2.13. Empresas de la cadena textil y confección por tamaño y eslabón

Eslabón	Microempresa	Pequeña	Mediana	Grande	Total
Proveedores de insumo					13
Fabricación y preparación de materias primas e insumos	2	0	0	0	2
Comercio al por mayor de materias primas e insumos	6	2	1	0	9
Comercio al por menor de materias primas e insumos	2	0	0	0	2
Transformación					249
Transformación confección	205	28	5	0	238
Transformación tejidos	9	1	1	0	11
Servicios anexos a la transformación	0	0	0	0	0
Comercialización					663
Comercio al por menor de productos terminados	533	28	2	0	563
Comercio al por mayor de productos terminados	86	13	1	0	100
Total	843	72	10	0	925

Fuente: CCB. Registro mercantil, 2004.
Cálculos: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB

Figura 2.24. Ubicación de las empresas de la cadena textil - confección en la localidad Los Mártires



La cadena de textil y confección de Los Mártires se encuentra ubicada geográficamente en toda la localidad. Sin embargo, se distinguen dos concentraciones importantes: centro occidente y centro oriental. En la zona centro occidente, entre la Avenida Calle 13 y la Avenida Calle 6, se encuentran empresas localizadas en los barrios Ricaurte, La Pepita, La Sabana y La Estanzuela y en la zona centro oriental, entre la Avenida Caracas y la Avenida Mariscal de Sucre, las empresas se ubican en los barrios Voto Nacional y San Victorino⁵¹.

En esta localidad, no se encuentran grandes empresas, pero entre las medianas se destacan: Confecciones M.C. Ltda, Torres Cubillos & Cía, Panolan Ltda, Creaciones Mona Liza Ltda, Distribuidora Moderna de Textiles Ltda. DIMO, Textiles Fascina Ltda.



51. El barrio San Victorino corresponde al sector catastral ubicado en la localidad de Los Mártires, al occidente de la Avenida Caracas y al norte de la Avenida calle 13 y no al sector comercial de la localidad de Santafé, ubicado al oriente de la Avenida Caracas en los alrededores de la Antigua Plaza de San Victorino (hoy Plaza de la Mariposa).



Capítulo III.

Proyectos para el desarrollo económico local

En este capítulo se identifican los proyectos estratégicos para el desarrollo económico local que adelantan diferentes entidades privadas y públicas en la localidad Los Mártires. En este sentido, el entorno económico se fortalecerá si las empresas locales encuentran los insumos estratégicos para superar sus dificultades estructurales, como: condiciones de infraestructura, operaciones estratégicas, proyectos de inversión pública, centros de asesoría en gestión empresarial, información sobre mercados y logística comercial, centros de capacitación laboral, y mecanismos de cooperación empresarial, entre otros.

A. Proyectos estratégicos del Plan de Ordenamiento Territorial, POT, (2004-2007)

En el POT de Bogotá se incluyen los principales proyectos que deben desarrollarse, para mejorar el entorno de la localidad en espacio público, vivienda y renovación, así como para mejorar la movilidad y la integración de la localidad con la ciudad (véase cuadro 3.1).

La ejecución de estos proyectos en el corto y mediano plazo, permitirá mejorar las condiciones físicas del

entorno de la localidad, articular la red vial con el sistema de movilidad de la ciudad, recuperar zonas de espacio público con avanzados niveles de deterioro y congestión, y adelantar proyectos estratégicos de renovación urbana que promuevan la inversión inmobiliaria y el desarrollo de nuevas actividades productivas en la localidad.

Cuadro 3.1. Proyectos estratégicos del POT para Los Mártires

Sistema	Proyectos estratégicos
<i>Sistema de movilidad</i>	<p>Subsistema vial de estructura urbana:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avenida Mariscal de Sucre desde la Avenida Ciudad de Lima (Calle 19) hasta la Avenida Jiménez (Calle 13) • Avenida Mariscal de Sucre y Carrera 24, desde la Avenida Eldorado hasta la Avenida Calle 19 (ampliación, reconstrucción y mejoramiento geométrico). <p>Subsistema de transporte:</p> <p>Troncales Sistema de Transporte Masivo</p> <ul style="list-style-type: none"> • Troncal NQS de la Avenida Calle 26 hasta la Avenida Fucha (construida).
<i>Sistema de espacio público construido</i>	<p>Parques</p> <ul style="list-style-type: none"> • Parque Renacimiento. • Plaza España.
<i>Vivienda</i>	<p>Si bien, el POT incluye, dentro de sus objetivos, promover las acciones conjuntas en el territorio regional para la construcción de un hábitat sostenible, mediante generación de vivienda digna y legal a través de programas de generación de vivienda de interés social, renovación urbana⁵² y mejoramiento de vivienda⁵³, en la localidad no hay programas de generación de vivienda de interés social ni de mejoramiento integral.</p>
<i>Renovación urbana</i>	<p>El 40% de la localidad está establecida para programas de renovación urbana ubicados así:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El primero, entre la Calle 26 y la Calle 24, desde la Avenida Caracas hasta la Avenida Calle 34 • El segundo, entre la Calle 22 y la Calle 13, desde la Carrera 19 hasta la Carrera 21. • El tercero, entre la Avenida Calle 13 y la Calle 6, desde la Avenida Caracas hasta la Carrera 24. • El cuarto, entre la Avenida 2 y la Avenida Calle 1, desde la Avenida Caracas hasta la transversal 17. • El quinto, entre la Calle 13 y la Calle 17, desde la Carrera 30 hasta la Carrera 18.

Fuente: Decreto 190 del 22 de junio de 2004.

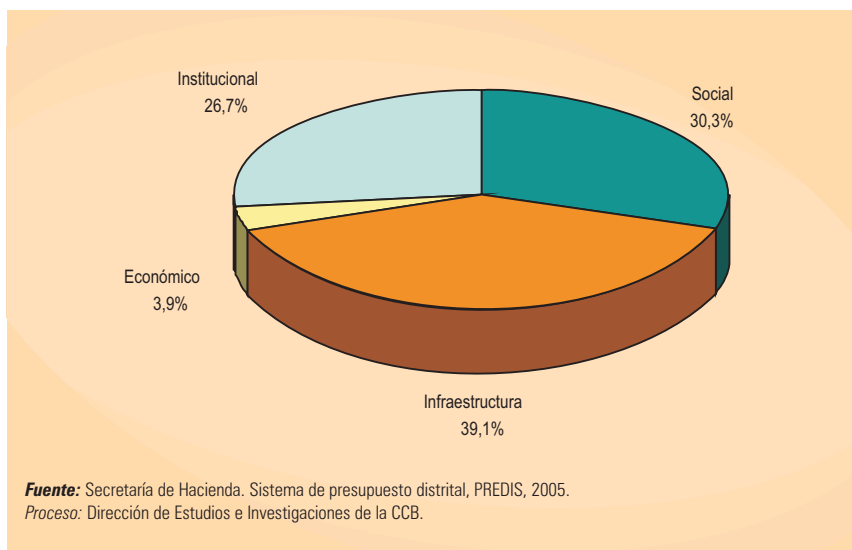
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

52. Son planes de renovación urbana aquellos dirigidos a introducir modificaciones sustanciales al uso de la tierra y de las construcciones para detener procesos de deterioro físico y ambiental de las áreas urbanas.
53. Es el programa que realiza la Caja de Vivienda Popular para el mejoramiento físico de la vivienda y la titulación predial en los barrios de origen ilegal.

B. La inversión de la Administración local

Para realizar el análisis de la distribución de la inversión local, se reorganizaron los nuevos proyectos programados para la vigencia del 2005 en cuatro grandes áreas de inversión: social, física (infraestructura), económica e institucional⁵⁴, lo cual permite identificar la orientación de la política pública local.

Figura 3.1. Distribución de la inversión local por áreas estratégicas



El presupuesto de gasto de Los Mártires en el 2005 fue de \$7.611 millones, monto que representó el 1,6% del presupuesto total de las localidades de Bogotá. Sin embargo, al descontar el rubro de obligaciones por pagar (\$3.632 millones), perteneciente a compromisos de otras vigencias, la inversión neta para nuevos proyectos fue de \$3.979 millones. En el 2005 se incluyeron doce programas de inversión.

La distribución de la inversión local en las cuatro áreas estratégicas para el desarrollo (social, infraestructura, económica e institucional), se desglosa así:

1. La mayor parte de los recursos se destinaron al área de infraestructura (39,1%), cuyo programa más importante fue recuperar y construir la malla vial local y el espacio público.

Cuadro 3.2. Presupuesto asignado por programas en la localidad de Los Mártires

Área	Programas	Presupuesto (pesos)
Social (\$ 1.206'086.344) (30,3%)	PGI: Realización de programas de atención integral a la población vulnerable.	798'686.344
	PGI: Disminución al maltrato y la explotación infantil.	77'700.000
	PGI: Apoyar procesos de formación artística y cultural en Los Mártires.	77'700.000
	PGI: Realizar actividades recreo-deportivas en Los Mártires.	87'000.000
	PGI: Desarrollar el plan piloto de seguridad en Los Mártires.	165'000.000
Infraestructura (\$ 1.553'761.676) (39,1%)	PGI: Recuperar, mantener y construir la infraestructura física vial y de espacio público en Los Mártires.	1.553'761.676
Económica (\$ 155'400.000) (3,9%)	PGI: Fortalecimiento de las capacidades productivas de la localidad mediante la capacitación y apoyo al mercadeo.	77'700.000
	PGI: Programa estratégico para generar productividad y oportunidades de empleo en Los Mártires.	77'700.000
Institucional (\$ 1.063'858.916) (26,7%)	PGI: Fortalecer los procesos de participación comunitaria.	155'321.387
	PGI: Fortalecimiento a la capacidad operativa de la administración local.	506'926.337
	PGI: Fortalecer los procesos de descentralización.	323'911.192
	PGI: Realizar acciones de divulgación de la gestión local.	77'700.000
Subtotal presupuesto de inversión directa		3.979'106.936

Fuente: Secretaría de Hacienda. Sistema de presupuesto distrital, PREDIS, 2005.
Proceso: Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB.

54. En el área Social se agruparon los proyectos relacionados con acciones y programas en educación básica y secundaria, salud, bienestar social, seguridad y convivencia, atención de grupos vulnerables y mitigación de riesgos, justicia y uso del tiempo libre. En el área de Infraestructura se agruparon los proyectos relacionados con la construcción de vías, espacio público, equipamiento urbano y servicios públicos. En el área Económica se agruparon los proyectos relacionados con promoción de actividades económicas, fomento empresarial, capacitación para el trabajo (formación técnica y tecnológica) y los sistemas de información para el empleo. En el área Institucional se agruparon los proyectos relacionados con modernización, actualización, capacitación, formación de la administración y el fomento a la participación ciudadana en la gestión local.

En el Plan de Desarrollo Local se establecieron otros proyectos de infraestructura que se ejecutarán después del 2005: consecución y adecuación de tres sedes para organizaciones comunitarias y de base en la localidad, promover la restauración y conservación de dos patrimonios arquitectónicos y culturales, monumentos históricos y espacios de interés para mejorar las condiciones urbanas de los entornos locales y gestionar la expropiación del teatro San Jorge.

2. En el área social se asignó el 30,3% del presupuesto de inversión, con énfasis en el programa "Bogotá sin hambre". Con menores recursos, se incluyeron proyectos para fomentar el deporte, la formación artística y la reducción del maltrato infantil.

La inversión en proyectos de seguridad (4,1%) responde a la situación crítica de delincuencia en la localidad.

3. En el área económica se asignó el 3,9% del presupuesto de inversión para capacitar y apoyar al sector



productivo y realizar un programa estratégico para generar productividad y oportunidades de empleo.

En el Plan de Desarrollo Local se plantearon otros proyectos para el fomento de la actividad empresarial, los cuales deben ejecutarse después del 2005: comercialización y ferias artesanales, implementación y operacionalización del banco de empleo local, capacitación productiva y empresarial a la población en condiciones de discapacidad, abandono o vulnerabilidad social, conexión del sector productivo de la localidad con la región, promover un programa de incubadoras y apoyar a grupos de la localidad, para la formalización de sus actividades productivas (mecánicos, recicladores, vendedores informales, artesanos, etcétera).

4. En el área institucional, la localidad destinó 26,7% de la inversión para fortalecer la capacidad operativa de la Administración local, adquirir vehículos y pagar honorarios y seguros a ediles. Con menores recursos, se incluyeron proyectos para fomentar la participación ciudadana y la divulgación de la gestión local.



C. Acciones de la Cámara de Comercio de Bogotá

La CCB trabaja para mejorar el entorno de los negocios, la empresarialidad y la calidad de vida de Bogotá, mediante el desarrollo de estrategias para promover la competitividad de la ciudad.

En el nivel local, la entidad implementa programas que apoyan la creación de nuevas empresas y la generación de empleo, desarrolla estrategias que impactan la calidad de vida como los programas de seguridad y convivencia, crea mecanismos para facilitar acuerdos entre los actores locales y distritales públicos y privados, y genera y ofrece la información de interés para los procesos de planeación y de toma de decisiones estratégicas en las localidades y la ciudad.

Los siguientes son los programas que desarrolla la CCB en el nivel local:

- El Programa Zonas Seguras creó dos cuadrantes de seguridad en la localidad, con organizaciones y asociaciones cívicas y empresariales y la Policía Nacional, que se coordinan para desarrollar acciones conjuntas entre la sede Paloquemao de la CCB, los empresarios y la Policía Nacional, para mejorar las condiciones de seguridad y convivencia de la localidad.



- El Programa de Conciliación Comunitaria promueve mecanismos alternativos de solución de conflictos.
- El Programa Cámara Móvil Local, traslada a las localidades los programas de la CCB, en particular los procesos de registro para la formalización de las actividades económicas en las localidades.
- La Vicepresidencia de Apoyo Empresarial, ofrece servicios de apoyo a los microempresarios, soluciones financieras y consultoría especializada para las pymes de la localidad.
- La Dirección de Estudios e Investigaciones de la CCB ofrece información sobre la localidad en los temas económicos, empresariales, finanzas públicas y sociales.
- El Centro Hábitat Urbano realiza la Cátedra Bogotá.
- La Agenda Cultural promueve el concurso de fotografía y concierto musical en toda la ciudad.
- El Centro de Información Empresarial de Bogotá, CIEB, a través de la Sala Bogotá promueve el mejor conocimiento de la ciudad.





Capítulo IV.

Conclusiones

En esta sección se presentan las conclusiones para cada uno de los tres factores estratégicos para el desarrollo económico local, así como las acciones prioritarias que deben implementarse en la localidad para fortalecer el capital social, empresarial y productivo de la localidad

Las localidades de Bogotá cada vez adquieren mayor importancia en su contribución al desempeño de la actividad productiva de la ciudad y la Región. Por el tamaño de su población y por su estructura empresarial hoy día en Bogotá, algunas de ellas se han consolidado como “ciudades” dentro de la ciudad. Por ello, la existencia de un entorno físico, institucional, capital humano y disposiciones normativas favorables determinan las decisiones de localización empresarial y las condiciones para un mejor desempeño económico que, sin duda, debe estar apoyado por la gestión del gobierno local y distrital.

1. Entorno económico

La localidad de los Mártires cuenta con un entorno que ha permitido el desarrollo de la actividad económica y crear uno de los más grandes mercados de comercio de productos farmacéuticos, medicinales y odontológicos, así como de artículos de ferretería, cerrajería y productos de vidrio, de la ciudad que han conformado un grupo de empresas proveedoras de insumos para cadenas como la de la construcción.

La localidad cuenta con un nivel de cobertura alto en los servicios públicos domiciliarios básicos, con una aceptable oferta de servicios de salud; ha hecho esfuerzos significativos por reducir el número total de delitos de alto impacto en la localidad; el uso del suelo está reglamentado y cuenta con una de las 21 centralidades de Bogotá, la de Centro Histórico – Centro Internacional. La población mayor de cinco años tiene en promedio 8,9 años de educación; superior al promedio de Bogotá, 8,7 años. Presenta una baja tasa de desempleo de sus habitantes. Otro factor favorable al entorno es la alta tasa de alfabetismo respecto a las cifras de la ciudad en su conjunto.

2. Estructura empresarial

La localidad de los Mártires cuenta con un tejido empresarial de base microempresarial. El 85% de las empresas registradas en la localidad son micro-

empresas, concentradas en actividades de comercio de productos farmacéuticos, medicinales y odontológicos, artículos de ferretería, cerrajería, y productos de vidrio, partes, piezas y accesorios para vehículos automotores, empresas que representan el eje de la economía local y del mercado de trabajo de la localidad.

La mayor proporción de las empresas de Los Mártires se localizaron geográficamente en la parte centro de la localidad, cerca de sus avenidas principales y en especial la Avenida Calle 13. Se destacan por su concentración empresarial los barrios tradicionales de Paloquemao, Lisboa, La Sabana, Ricaurte, Voto Nacional y La Estanzuela.

Por número de empresas, en el comercio de la localidad de Los Mártires, se destacó la venta de productos farmacéuticos, medicinales y odontológicos; artículos de ferretería, cerrajería y productos de vidrio; partes, piezas y accesorios para vehículos automotores; alimentos, bebidas y tabaco; y mantenimiento y reparación de vehículos automotores.

Por su parte, la actividad industrial de la localidad está concentrada en actividades de edición, impresión y reproducción de grabaciones, fabricación de prendas de vestir y de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo.

Con relación a la actividad inmobiliaria y de alquiler, que es el 6% de las empresas, la mayor participación fue de empresas dedicadas al desarrollo de actividades jurídicas y actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados.

3. Articulación a las cadenas de mayor potencial

Con relación a la capacidad de articulación a las cadenas con mayor potencial de desarrollo de la ciudad, el 51% de las empresas de la localidad de Los Mártires tienen alto potencial de articulación a una o más cadenas productivas, especialmente en las de

construcción e ingeniería civil (1.029 empresas), textiles y confecciones (925 empresas) y productos alimenticios (1.203 empresas).

En la cadena de la construcción e ingeniería civil el mayor potencial se encuentra en el eslabón de proveedores de insumos, 79% de las empresas son prestadoras de servicios de esta actividad. Para la cadena textil y confecciones, el mayor potencial esta en las empresas del eslabón de comercialización, 72% de las empresas se relaciona con este eslabón. Por último para el caso de la cadena de productos alimenticios, el 94% de las empresas se relacionan con los eslabones de transformación y comercialización.

Sin embargo, las empresas de la localidad tienen una baja articulación con el mercado internacional: el 10% realiza actividades de compra y venta y tan sólo el 1% vende al exterior.

4. Acciones prioritarias de la localidad para fortalecer el capital social y productivo

a. Factores asociados al entorno económico

Para mejorar las condiciones del entorno económico y social es necesario que se adelante en la localidad un conjunto de acciones como las siguientes:

- Diseñar e implementar el programa “Banco de empleo”, para ofrecer oportunidades a los 6.000 desocupados de la localidad.
- Fortalecer el programa “Bogotá Sin Hambre” para cubrir muchas más familias, ya que en el 7,8% de los hogares, al menos uno de sus miembros no se alimentó un día en la semana por falta de dinero (el promedio Distrital es 8,6%).
- Diseñar programas que busquen fortalecer las relaciones entre la comunidad y las instituciones que prestan los servicios de seguridad y promover la resolución pacífica de conflictos y así complementar las acciones adelantadas por la Fuerza Pública de la localidad.
- Diseñar y ejecutar con la Administración central un Plan vial para corregir el nivel de deterioro de su malla vial, que incluya la ampliación de las vías locales con capacidad para un volumen vehicular mayor que garantice la movilidad por la localidad.
- Atención prioritaria a la población con alto grado de vulnerabilidad como indigentes y grupos de tránsito con alto grado de desarraigo.
- Por último, si bien el porcentaje de población pobre no es tan alto como el que se registra en otras localidades, este debe ser un objetivo de la administración local porque limita las posibilidades de desarrollo y crecimiento del capital humano de la localidad.
- Incrementar el apoyo del gobierno local para el área económica, ya que el presupuesto asignado en el plan de inversiones del 2005 fue sólo de \$155 millones, es decir, el 3,9% del total, el cual se destinó a la capacitación y apoyo al mercadeo de productos, y la generación de oportunidades de empleo en la localidad.

b. Factores asociados a la estructura empresarial

- Ampliar el acceso de los microempresarios y pequeños empresarios a los instrumentos de apoyo y sostenibilidad empresarial de tipo técnico, de tal forma que permita superar los problemas asociados a la calidad y diseño de los productos.
- Ampliar el volumen de recursos dirigidos a los microempresarios y pequeños empresarios como alternativas de financiamiento empresarial.
- Aprovechar las oportunidades derivadas del TLC para los productos farmacéuticos, medicinales y odontológicos.
- Implantar programas en el sector productivo de la localidad que permitan promover un programa de incubadoras de empresa y fomentar la forma-

lización de sus actividades productivas como los artesanos, mecánicos, recicladores, vendedores informales, entre otros.

- Diseñar un programa que permita asociar a las 5.166 posibles empresas que pueden articularse a las cadenas de Construcción e Ingeniería Civil, Textil y Confección y Productos Alimenticios.
- Diseñar e implementar un programa que permita articular los esfuerzos públicos y privados en proyectos productivos para mejorar la operación de las empresas, permanencia en el mercado y enfrentar los retos de los actuales y futuros.

c. Factores asociados al desarrollo económico local

- Promover la generación de vivienda digna y legal a través de programas de vivienda de interés social, renovación urbana y mejoramiento de vivienda.
- Construir sedes para organizaciones comunitarias y promover la restauración y conservación

de los patrimonios arquitectónicos y culturales, monumentos históricos y espacios de interés de la localidad.

- Adelantar un programa de renovación urbana integral y de alto impacto con el fin de recuperar las zonas más deprimidas, y promover la inversión privada e inmobiliaria y generar un proceso de consolidación del entorno urbano y de la actividad productiva que se desarrolla en la localidad.
- Desarrollar programas de recuperación de la población indigente en sitios especializados y con programas de formación y resocialización.
- Articular los instrumentos y las estrategias del plan de desarrollo local y el Distrital para que los programas que tienen que ver con el empleo y el desarrollo económico, tengan una mayor cobertura y mayor impacto en la población de la localidad.
- Promover la vinculación de los empresarios en las instancias de participación local como el Consejo de Planeación Local para articular los esfuerzos del sector privado en la generación de oportunidades laborales.



Análisis DOFA de la localidad Los Mártires

DEBILIDADES

- Bajo presupuesto de inversión pública local.
 - Destina pocos recursos a proyectos de desarrollo económico local.
 - Baja vocación exportadora de las empresas de la localidad.
 - Creció el número de empresas que dejó de operar en la localidad.
 - Baja articulación empresarial y de trabajo en cadenas.
 - Alto número de robo de vehículos.
-

OPORTUNIDADES

- Desarrollar e implementar un Banco de empleo.
 - Incrementar los recursos del gobierno local y distrital para la promoción del desarrollo económico local.
 - Mejorar el acceso de micro y pequeños empresarios a los instrumentos de apoyo financiero y técnico ofrecidos por el gobierno nacional y las entidades privadas.
 - Implantar programas de incubadoras de empresas y apoyo a jóvenes empresarios.
 - Adelantar un programa de renovación urbana integral y de alto impacto.
 - Gestionar proyectos estratégicos de recuperación de zonas deprimidas.
 - Promover la inversión privada en actividades inmobiliarias.
-

FORTALEZAS

- Índice de condiciones de vida superior al de Bogotá.
 - Bajo número de personas con necesidades básicas insatisfechas y baja tasa de desempleo.
 - Mayor número de personas afiliadas al sistema de salud en el régimen contributivo.
 - Uso del suelo está reglamentado.
 - Años promedio de educación superiores a los de Bogotá.
 - Tasa de analfabetismo baja.
 - Cobertura de servicios públicos básicos como Acueducto, Alcantarillado y Energía cercana al 100%.
 - 5.166 empresas con potencial para articularse a una de las diez cadenas de mayor potencial de la ciudad.
-

AMENAZAS

- Deterioro creciente de la malla vial.
- Aumento de la población indigente.
- Migración de los habitantes de la localidad a zonas con mejores condiciones de infraestructura y dotación de servicios e infraestructura.



Mayores informes

www.ccb.org.co/investigaciones

Línea de Respuesta Inmediata 01 900 3318 383

Solicite las publicaciones por correo electrónico en finanzaspublicas@ccb.org.co

Vicepresidencia de Gestión Cívica y Social

Dirección de Estudios e Investigaciones

Teléfono: 5941000, extensión 2746



Certificado No. 827-1

Prestación de los servicios de registros públicos, certificación de costumbre mercantil, métodos alternativos de solución de conflictos y mecanismos de convivencia social. Gestión y desarrollo de proyectos, programas, estudios e investigaciones para el mejoramiento de la competitividad regional. Gestión de programas integrales de orientación y consultoría para la creación y desarrollo de las empresas y la promoción del comercio nacional e internacional. Diseño y desarrollo de programas de formación empresarial.

NTC-ISO 9001:2000

Sede Cazucá

Autopista Sur 12-92
PBX: 7801010

Sede y Centro Empresarial Cedritos

Avenida 19 140-29
PBX: 5927000

Sede Centro

Carrera 9 16-21
Teléfonos: 6079100 -
3410989

Sede Chapinero

Carrera 13 52-30
Teléfonos: 2114085 -
3491590

Sede y Centro Empresarial Corferias

Carrera 40 22C-67
PBX: 3445471 / 67

Sede Fusagasugá

Carrera 7 6-19, piso 2
Telefax: (1)8671515

Sede Norte

Carrera 15 93A-10
PBX: 6109988

Sede Paloquemao

Carrera 27 15-10
Teléfono: 3603938

Sede Restrepo

Calle 16 Sur 16-85
Teléfono: 3661114

Sede y Centro Empresarial Salitre

Avenida Eldorado 68D-35
Teléfonos: 3830300 - 5941000

Sede Zipaquirá

Calle 4 9-74
PBX: (1) 8529795




Por nuestra sociedad

ISBN: 978-958-688-158-6



9 789586 881586