

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
( Н И У « Б е л Г У » )

ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

**УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНОЙ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ (НА  
ПРИМЕРЕ ГОРОДА НОВЫЙ УРЕНГОЙ)**

Выпускная квалификационная работа  
обучающегося по направлению подготовки  
38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
очной формы обучения, группы 05001402  
Ляшенко Валерии Геннадьевны

Научный руководитель:  
кандидат социологических  
наук, доцент  
Реутова М.Н.

БЕЛГОРОД 2018

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
РАЗДЕЛ I. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ	8
РАЗДЕЛ II. ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В Г. НОВЫЙ УРЕНГОЙ	23
РАЗДЕЛ III. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ	42
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	56
СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ	61

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Здоровый образ жизни людей – это одна из самых актуальных задач на сегодняшний день. Для успешного социально-экономического развития любого государства очень важными являются мероприятия, направленные на улучшение здоровья граждан, повышение уровня и качества жизни, воспитание подрастающего поколения и единение общества. Всему этому способствует развитие системы физической культуры и спорта.

В этой связи возникает необходимость повышения эффективности управления сферой физической культуры и спорта, что означает наиболее рациональное использование имеющихся возможностей и затрачиваемых усилий для решения данных задач.

Физическая культура – составная часть культуры, область социальной деятельности, представляющая собой совокупность духовных и материальных ценностей, создаваемых и используемых обществом в целях физического развития человека, укрепления его здоровья и совершенствования его двигательной активности. Спорт – составная часть физической культуры, исторически сложившаяся в форме соревновательной деятельности и специальной практики подготовки человека к соревнованиям.

Таким образом, физическая культура и спорт – это один из видов человеческой деятельности, направленный на физическое совершенствование как населения в целом, так и каждого отдельного человека, деятельности, оказывающей оздоровительное, воспитательное, политическое и социально-экономическое воздействие на общественное развитие человечества.

На муниципальном уровне управление развитием физической культуры и спорта, контроль за деятельностью сети спортивных школ, спортивных клубов, других объектов спортивно-оздоровительной инфраструктуры осуществляет соответствующее структурное подразделение администрации.

В городе Новый Уренгой эти функции возложены на муниципальное управление физической культуры и спорта, которое совместно с управлениями образования, здравоохранения и другими учреждениями регулируют деятельность спортивных клубов, коллективов физической культуры, детско-юношеских спортивных школ, муниципальных физкультурно-оздоровительных сооружений.

Следовательно, для подготовки обоснованных решений по совершенствованию управления развитием физической культуры и спорта, спортивно-оздоровительной инфраструктуры на муниципальном уровне, необходимо знать, как реально функционирует сложившаяся на сегодня система физической культуры и спорта и элементы, обеспечивающие ее нормальную жизнедеятельность, как в целом по России, так и в разрезе отдельных муниципальных образований. Все вышесказанное делает актуальным рассмотрение этих вопросов в рамках настоящей выпускной квалификационной работы.

**Степень научной разработанности темы.** Здоровье нации и влияние физического воспитания и спорта на его укрепление давно и глубоко изучалось представителями разных наук и направлений.

Физическую культуру и спорт как объект управления рассматривали Н.А.Волгин, М.И. Золотов, В.Б. Зотов, В.В. Кузин, М.Е. Кутепов, С.Г. Сейранов, А.С. Соколов, Е.В. Тишин и многие другие<sup>1</sup>.

В работах А.Ф. Антипова, С.Е. Воронина, А.А. Исаевой и др.<sup>2</sup> проанализированы основные направления государственной политики в области развития физической культуры и спорта.

---

<sup>1</sup> См.: Волгин Н.А. Социальная политика. М., 2013; Золотов М.И. Менеджмент и экономика физической культуры и спорта. М., 2013; Зотов В.Б. Восстановление работоспособности в спорте. М., 2014; Кузин В.В. Оптимизация системы управления отраслью «физической культуры и спорта» в России в рыночных условиях. М., 2015; Кутепов М.Е. Менеджмент в зарубежном спорте. СПб., 2015; Сейранов С.Г. Экономика физической культуры и спорта. М., 2014; Соколов А.С. О муниципальной спортивной политике. М., 2015; Тишин Е.В. Управление развитием социальной сферы муниципальных образований. М., 2015.

М.И. Золотарев, В.М. Краснов, И.И. Переверзин раскрыли механизмы развития физической культуры и спорта на региональном уровне<sup>3</sup>.

С.А. Лычагина, Т.В. Потапова представили новые концепции развития физической культуры и спорта<sup>4</sup>.

Различные аспекты управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне были проанализированы в работах А.М. Банникова, В.Г. Камалетдинова, Р.К. Кудашова, А.Г. Маркелова и др.<sup>5</sup>.

Тем не менее, вопросы теоретико-методологического обоснования, разработки и внедрения технологий управления развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры в муниципальных образованиях в настоящее время не до конца проработаны, что также определяет актуальность темы выпускного квалификационного исследования.

**Проблема** исследования определяется противоречием между необходимостью создания условий для поддержания здорового образа жизни и занятий физической культурой и спортом и недостаточной разработанностью технологий управления развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры на уровне отдельных муниципальных образований.

**Объектом** исследования выпускного квалификационного исследования является процесс формирования условий для поддержания здорового образа жизни и занятий спортом в муниципальном образовании.

---

<sup>2</sup> Антипов А.Ф. Профессиональный спорт и закон. М., 2015; Воронин С.Е. Организационно-правовые формы физкультурных организаций в современных условиях. М., 2014; Исаева А.А. Спортивная политика России. М., 2014.

<sup>3</sup> Золотарев М.И. Современные проблемы и концепции развития физической культуры и спорта. М., 2014; Краснов В.М. Государственная политика в сфере физической культуры и спорта. М., 2015; Переверзин И.И. Проблемы управления в сфере физической культуры и спорта. М., 2013.

<sup>4</sup> Лычагина С.А. Правовые основы физической культуры и спорта. М., 2014; Потапов Т.В. Формирование и развитие индустрии спорта как новой и особой сферы экономических отношений. М., 2015.

<sup>5</sup> Банников А.М. Звезды спорта Кубани. Краснодар, 2014; Камалетдинов В.Г. Физкультурно-спортивное движение: управление, пути совершенствования. М., 2015; Кудашов Р.К. Оздоровительные основы физических упражнений. М., 2013; Маркелов А.Г. Физическая культура. Основы здорового образа жизни. М., 2014.

**Предметом исследования** выступает система управления развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры муниципального образования.

**Целью исследования** является разработка практических рекомендаций по совершенствованию управления развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры г. Новый Уренгой.

**Задачами выпускной квалифицированной работы являются:**

1. Изучить теоретические аспекты управления физической культурой и спортом в муниципальном образовании.
2. Проанализировать практику управления развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры в г. Новый Уренгой.
3. Предложить направления совершенствования управления развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры в муниципальном образовании.

**Теоретико-методологическую основу исследования** составили: теоретические положения о закономерностях инновационных процессов в сфере физического воспитания и физкультурного образования В.В. Абушкевич, А.П. Колтановского, В.И. Лях, Н.И. Пономарева, Ю.М. Портнова и другие<sup>6</sup>.

**Эмпирическую базу исследования** составляют муниципальные нормативно-правовые акты, статистические данные, отчетная информация Управления физической культуры и спорта администрации г. Новый Уренгой<sup>7</sup>, данные авторского опроса жителей г. Новый Уренгой – пользователей услуг учреждений спортивно-оздоровительной сферы<sup>8</sup>.

---

<sup>6</sup> Абушкевич В.В. Потребность и мотивация интереса населения к занятиям физической культурой и спортом, формирование здорового образа жизни. М., 2014; Колтановский А.П. Развитие физической культуры и спорта как функции российского государства. СПб., 2015; Лях В.И. Потребность и мотивация интереса населения к занятиям физической культурой и спортом, формирование здорового образа жизни. М., 2013; Пономарев Н.И. Физкультура и спорт - мощный фактор профилактики пагубных явлений социальной среды. М., 2014; Портнов Ю.М. О современной концепции развития физической культуры и спорта. М., 2014.

<sup>7</sup> О проведении муниципального Смотра-конкурса на лучшую организацию физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы среди предприятий и организаций, осуществляющих свою деятельность на территории муниципального

**Практическая значимость данного исследования** состоит в том, что предложенные мероприятия могут быть внедрены в практике управления развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры муниципального образования города Новый Уренгой и позволят повысить его эффективность.

**Структура выпускной квалификационной работы.** Выпускная квалифицированная работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка источников и литературы, приложений.

---

образования город Новый Уренгой в 2017 году: Приказ Управления физической культуры и спорта от 17 ноября 2017 № 98. URL: <http://www.newurengoou.ru> (дата обращения: 25.01.2018); Об утверждении Концепции развития физической культуры и спорта муниципального образования город Новый Уренгой на 2011 - 2025 годы : Постановление Администрации муниципального образования г. Новый Уренгой от 2 июля 2010 г. № 170. URL: <http://base.garant.ru/27989835/> (дата обращения: 25.01.2018); О физической культуре и спорте в Ямало-Ненецком автономном округе: закон от 2 декабря 2008 г. № 104-ЗАО. URL: <http://base.garant.ru/27981802/> (дата обращения: 25.01.2018).

<sup>8</sup> Анкета по теме «Удовлетворенность состоянием спортивно-оздоровительной инфраструктуры г. Новый Уренгой и услугами, которые предоставляются на базе спортивно-оздоровительных учреждений города». URL: <https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdQMSHTM13mlOIfQSq7VaEigJaE521aANxGH1VESC6kWpWcvg/viewform?c=0&w=1>

## **РАЗДЕЛ I. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ**

Физическая культура – составная часть культуры, область социальной деятельности, представляющая собой совокупность духовных и материальных ценностей, создаваемых и используемых обществом в целях физического развития человека, укрепления его здоровья и совершенствования его двигательной активности.

Спорт – составная часть физической культуры, сложившаяся в форме соревновательной деятельности и специальной практики подготовки человека к соревнованиям<sup>9</sup>.

Рассмотрим органы государственной власти, осуществляющие управление в области физической культуры и спорта на федеральном, региональном и местном уровне, определив их полномочия в указанной сфере. В этой связи необходимо, прежде всего, указать на роль Президента Российской Федерации в решении вопросов в области физической культуры и спорта. Он издает указы и распоряжения по наиболее насущным вопросам развития физической культуры и спорта в России.

Правительство Российской Федерации обеспечивает проведение единой государственной политики в области физической культуры и спорта, разрабатывает и осуществляет меры по развитию данной сферы, утверждает, соответствующие федеральные программы и обеспечивает их исполнение. Также при Президенте Российской Федерации существует Совет по развитию физической культуры и спорта. Он является совещательным органом при Президенте Российской Федерации<sup>10</sup>.

К его функциям относится:

---

<sup>9</sup> Барчуков И.С. Физическая культура и спорт: методология, теория, практика. М., 2013. С. 21.

<sup>10</sup> Аристова Л.В. Государственная политика в сфере физической культуры и спорта. М., 2013. С. 91.



- рассмотрение общественно значимых проектов в области физической культуры и спорта;
- анализ положения дел в сфере физической культуры и спорта в России и за рубежом;
- рассмотрение вопросов государственной поддержки спорта высших достижений, и подготовка предложений по созданию благоприятных условий для его развития;
- рассмотрение вопросов, связанных с подготовкой российских спортсменов для участия в международных спортивных соревнованиях.

На региональном уровне общие вопросы физической культуры и спорта решают Правительства соответствующих субъектов Российской Федерации, в муниципальных образованиях – главы муниципальных образований.

Федеральным органом исполнительной власти в области физической культуры и спорта является Министерство спорта Российской Федерации, осуществляющим функции по выработке и реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере физической культуры и спорта<sup>11</sup>.

К основным функциям данного органа можно отнести:

- определение основных направлений пропаганды физической культуры, спорта и здорового образа жизни;
- установление особенностей организации и осуществления образовательной, тренировочной и методической деятельности в области физической культуры и спорта;
- согласование решения о проведении на территории Российской Федерации международных спортивных соревнований;
- осуществляет мероприятия по организации и проведению всероссийских спортивных соревнований инвалидов и лиц с ограниченными

---

<sup>11</sup> Новокрещенов В.В. Управление сферой физической культуры и спорта: правовые и организационные основы взаимодействия. М., 2014. С. 121.

возможностями здоровья, международных спортивных соревнований данных лиц, включая Параолимпийские игры и Сурдлимпийские игры, Всемирные специальные олимпийские игры, а также подготовку к таким спортивным соревнованиям;

– утверждает ежегодно списки кандидатов в спортивные сборные команды РФ по видам спорта, формируемые общероссийскими спортивными федерациями.

Важное место в системе государственного управления физической культурой и спортом отводится региональным органам управления.

К полномочиям субъектов Российской Федерации в области физической культуры и спорта относятся:

– определение основных задач и направлений развития физической культуры и спорта в субъектах Российской Федерации, принятие и реализация государственных региональных программ развития физической культуры и спорта и межмуниципальных программ в области физической культуры и спорта;

– учреждение почетных званий, наград, премий и иных форм поощрения в области физической культуры и спорта субъектов Российской Федерации;

– утверждение порядка формирования и обеспечение спортивных сборных команд субъектов Российской Федерации;

– участие в подготовке спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации;

– участие в проведении государственной политики в области физической культуры и спорта;

– участие в организации и проведении межрегиональных, всероссийских и международных спортивных соревнований и учебно-тренировочных мероприятий спортивных сборных команд Российской Федерации, проводимых на территориях субъектов Российской Федерации;

– участие в осуществлении пропаганды физической культуры, спорта и здорового образа жизни.

Регулирование развития физической культуры и спорта в муниципальных образованиях осуществляется по следующим направлениям:

– финансирование мероприятий в области физической культуры и спорта;

– содержание физкультурно-оздоровительных, спортивных сооружений, находящихся в собственности муниципального образования; поддержка международных связей физкультурно-спортивных организаций; поощрение меценатства и благотворительности в сфере физической культуры и спорта;

– оказание адресной финансовой поддержки негосударственным физкультурно-спортивным организациям;

– поддержка физкультурно-оздоровительных и спортивных организаций и сооружений и укрепление их материально-технической базы;

– льготы спортсменам, работникам, налогоплательщикам, вкладывающим средства в развитие физической культуры и спорта.

Правовое регулирование отношений в сфере формирования и реализации местной политики развития физической культуры и спорта осуществляется в соответствии с Конституцией РФ, законом «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», другими законами и иными нормативными правовыми актами РФ и субъектов РФ<sup>12</sup>.

В управлении развитием физической культуры и спортивно-оздоровительной инфраструктуры органы муниципального управления исходят из приоритета территориального принципа на основе самоуправления местных физкультурно-спортивных организаций. Основная цель – ориентация деятельности спортивно-оздоровительных учреждений и

---

<sup>12</sup> О физической культуре и спорте в Российской Федерации: федер. закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (ред. от 05 декабря 2017 г.) // Российская газета. – 2007. – 7 декабря.

общественных организаций преимущественно на развитие массовой физической культуры и спорта.

На муниципальном уровне регулирование вопросов развития, как в целом физической культуры, так и спортивно-оздоровительной осуществляет соответствующее структурное подразделение (управление, отдел, комитет и т. д.) администрации, которое совместно с другими (в области образования, здравоохранения) регулирует деятельность следующих учреждений и организаций:

- спортивных клубов, коллективов физической культуры, действующих на самодеятельной и профессиональной основах в образовательных учреждениях, иных организаций, независимо от форм собственности и по месту жительства граждан;

- детско-юношеских спортивных школ, детско-юношеских клубов физической подготовки, детско-юношеских спортивно-технических школ, специализированных детско-юношеских школ олимпийского резерва; образовательных учреждений и научных организаций в области физической культуры и спорта всех типов и видов независимо от организационно-правовых форм;

- муниципальных физкультурно-оздоровительных, спортивных и спортивно-технических сооружений (бассейнов, спортивных залов, кортов, велотреков).

В соответствии с федеральным законом «Об общественных объединениях» органы управления в области физической культуры и спорта взаимодействуют с ними по всем вопросам развития данной сферы, в частности<sup>13</sup>:

- совместно проводят спортивные соревнования, спартакиады, другие физкультурно-спортивные мероприятия, организуют пропаганду физической культуры и спорта, осуществляют профессиональную

---

<sup>13</sup> Об общественных объединениях : федер. закон от 19 мая 1995 N 82-ФЗ (ред. от 20 декабря 2017 г.) // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2017. – № 1. – Ст. 7.

подготовку работников физкультурно-спортивных организаций и обеспечивают повышение их квалификации, обеспечивают эффективное использование спортивных сооружений и строительство новых спортивных сооружений;

– оказывают помощь физкультурным и спортивно-оздоровительным объединениям, содействуют выполнению ими уставных задач, заслушивают информацию по основным вопросам развития физической культуры и спорта, принимают соответствующие решения и контролируют их исполнение. Совместная деятельность осуществляется на условиях договоров;

– осуществляют в установленном законодательством порядке сбор информации, предоставляемой физкультурно-спортивными организациями в соответствии с формами, утвержденными федеральным органом исполнительной власти в области статистики, и дают по ним заключения и рекомендации.

В соответствии с приоритетом развития массового участия населения в физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятиях физическое воспитание детей дошкольного возраста, а также обучающихся в образовательных учреждениях составляет важнейшее направление социальной политики органов местного самоуправления муниципального образования<sup>14</sup>. Поэтому последние при участии физкультурных, спортивно-оздоровительных, профсоюзных, молодежных и иных организаций реализуют программы, в которых предусматриваются:

– повышение качества физического воспитания на основе обязательных нормативных требований физической подготовленности в дошкольных и иных образовательных учреждениях, детских оздоровительных, молодежных и спортивных лагерях;

---

<sup>14</sup> Пугалова И.Б. Правовые основы физической культуры и спорта. М., 2015. С. 324.

– расширение и реконструкция действующих спортивных сооружений, строительство новых спортивных сооружений для проведения физкультурно-оздоровительной работы и подготовки спортивных резервов;

– введение дополнительных учебных и вне учебных физкультурно-спортивных занятий в образовательных учреждениях по согласованию с органами исполнительной власти субъектов РФ в области образования и в области физической культуры и спорта.

Органы местного самоуправления, физкультурно-спортивные объединения совместно с физкультурно-спортивными объединениями инвалидов участвуют в организации физкультурно-оздоровительной работы с инвалидами, проведении с ними физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий, подготовке спортсменов-инвалидов и обеспечении направления их на всероссийские и международные спортивные соревнования.

В рамках молодежной политики органы местного самоуправления участвуют в организации физкультурно-оздоровительной работы с молодежью, способствуют ее привлечению к систематическим занятиям физической культурой и спортом в целях формирования здорового образа жизни, осуществляют мероприятия по профилактике правонарушений, совершаемых молодежью, совместно с физкультурно-спортивными организациями проводят массовые спортивные соревнования и спартакиады; создают с участием молодежных, детских и других организаций физкультурно-оздоровительные и спортивные клубы, в том числе оборонно-спортивные клубы<sup>15</sup>.

Развитие физической культуры и спорта по месту жительства и в местах массового отдыха может осуществляться органами местного

---

<sup>15</sup> Велединский В.Г. Спортивно-оздоровительный сервис. М., 2015. С. 85.

самоуправления в соответствии с муниципальными программами развития физической культуры и спорта<sup>16</sup>.

Согласно ст. 9 закона № 329 «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», в целях решения вопросов местного значения по обеспечению условий для развития на территориях муниципальных образований физической культуры и массового спорта, организации проведения официальных физкультурных мероприятий, физкультурно-оздоровительных мероприятий и спортивных мероприятий муниципальных образований к полномочиям органов местного самоуправления относятся:

- определение основных задач и направлений развития физической культуры и спорта с учетом местных условий и возможностей, принятие и реализация местных программ развития физической культуры и спорта; популяризация физической культуры и спорта среди различных групп населения;

- организация проведения муниципальных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, а также организация физкультурно-спортивной работы по месту жительства граждан; утверждение и реализация календарных планов физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий муниципальных образований;

- организация медицинского обеспечения официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий муниципальных образований;

- содействие обеспечению общественного порядка и общественной безопасности при проведении на территориях муниципальных образований официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий;

- утверждение порядка формирования спортивных сборных команд муниципальных районов и городских округов, их обеспечение;

---

<sup>16</sup> Сухарев А.Г. Здоровье и физическое воспитание детей и подростков. М., 2015. С. 385.

– участие в организации и проведении межмуниципальных, региональных, межрегиональных, всероссийских и международных спортивных соревнований и учебно-тренировочных мероприятий спортивных сборных команд Российской Федерации и спортивных сборных команд соответствующего субъекта Российской Федерации, проводимых на территориях муниципальных образований;

– оказание содействия субъектам физической культуры и спорта, осуществляющим свою деятельность на территориях муниципальных образований;

– осуществление иных установленных в соответствии с законодательством Российской Федерации и уставами муниципальных образований полномочий.

Во многих субъектах Российской Федерации приняты законы о физической культуре и спорте, в которых установлена компетенция органов местного самоуправления в этой сфере. Органы местного самоуправления обеспечивают создание условий для занятий инвалидов физической культурой и спортом на физкультурно-оздоровительных и спортивных сооружениях; осуществляют строительство физкультурно-оздоровительных и спортивных объектов в жилых микрорайонах и контролируют планирование, проектирование, строительство и ввод в эксплуатацию на территории объектов физкультурно-оздоровительного и спортивного назначения в соответствии с установленными нормами<sup>17</sup>.

Наряду с этими полномочиями закон устанавливает, что ликвидация физкультурно-оздоровительных и спортивных сооружений не допускается без согласия органов местного самоуправления.

Кроме того, муниципальные органы могут предоставлять работникам предприятий и организаций физической культуры и спорта льготы, социальные гарантии и компенсации. В частности, могут выделять

---

<sup>17</sup> Орешкин Ю.А. К здоровью через физкультуру. М., 2014. С. 248.



работникам физической культуры и спорта, спортсооружений при уходе в отпуск ежегодное единовременное пособие в размере двух месячных окладов, а также при наличии любой путевки единовременное пособие для оплаты проезда к месту лечения и обратно один раз в три года; могут выделять муниципальное жилье, создавать денежный фонд в целях выдачи беспроцентных ссуд для покупки жилья; могут устанавливать денежное содержание в сумме не менее трех установленных законодательством минимальных размеров оплаты труда спортсменам, которые входят в составы сборных команд РФ, и ежемесячную дополнительную надбавку в сумме минимального размера оплаты труда – работникам физической культуры и спорта, как работающим, так и инвалидам, имеющим почетные звания «Заслуженный мастер спорта», «Заслуженный тренер России (СССР)», «Заслуженный работник физической культуры России», награжденным почетными знаками «За заслуги в развитии физической культуры и спорта», «За заслуги в развитии олимпийского движения», знаком «Отличник физической культуры и спорта».

Конечно, перечисленные полномочия органы местного самоуправления могли бы выполнять и без их законодательного закрепления, однако наличие таких норм в законе придает значимость вопросам, решаемым муниципальными органами в сфере физической культуры и спорта.

Важным аспектом функционирования системы физической культуры и спорта на муниципальном уровне является ее финансирование. Источниками финансирования развития физической культуры и спорта на муниципальном уровне являются средства местного бюджета, физкультурно-спортивных организаций, в том числе общественных физкультурно-оздоровительных объединений, а также от продажи билетов спортивных лотерей, благотворительные пожертвования юридических и физических лиц и другие поступления<sup>18</sup>.

---

<sup>18</sup> Сысоев В.И. Экономика физической культуры и спорта. М., 2015. С. 213.

При этом поступление средств из внебюджетных источников не может служить основанием для сокращения бюджетных отчислений на развитие физической культуры и спорта.

Органы местного самоуправления также имеют право:

- устанавливать льготы по налогам, сборам и платежам в местные бюджеты физкультурно-спортивным организациям, спортивным сооружениям всех форм собственности, осуществляющим деятельность в области оздоровления людей, массовой физической культуры и спорта;
- освобождать организации от уплаты части налога, поступающей на создание, содержание спортивных сооружений, а также на проведение массовых спортивных мероприятий;
- вводить дополнительные компенсации и гарантии спортсменам, тренерам и другим организаторам физической культуры и спорта, призерам городских, районных соревнований и их тренерам за счет средств местного бюджета<sup>19</sup>.

Органы местного самоуправления могут регулировать цены на посещение спортивных соревнований, аренду спортивных сооружений, находящихся в их собственности, продажу абонементов гражданам на пользование такими сооружениями, разрешать проведение в муниципальных спортивных сооружениях занятий бесплатно или на льготных условиях для детей дошкольного возраста, детей малообеспеченных и многодетных семей, а также для обучающихся в образовательных учреждениях, пенсионеров, инвалидов и в случае необходимости предусматривать компенсацию соответствующим спортивным сооружениям за счет средств местных бюджетов или других не запрещенных законом источников<sup>20</sup>.

Содержание физкультурно-оздоровительных и спортивных сооружений по месту жительства граждан, в том числе ремонт таких

---

<sup>19</sup> Горшков В.Е. Управление физической культурой и спортом в современных условиях. М., 2014. С. 68.

<sup>20</sup> Евсеев С.П. Адаптивная физическая культура в практике работы с инвалидами и другими маломобильными группами населения. М., 2014. С. 298.

сооружений, организация массовых спортивных мероприятий, оплата труда работников физкультурно-спортивных организаций, проводящих занятия с жителями микрорайонов или поселков, осуществляются в порядке, определенном правовыми актами органов местного самоуправления.

Решение задач популяризации различных видов спорта и здорового образа жизни, формирования у жителей муниципального образования устойчивого интереса к регулярным занятиям физической культурой и спортом невозможно без развития спортивно-оздоровительной инфраструктуры.

Спортивно-оздоровительная инфраструктура представляет собой совокупность спортивно-оздоровительных комплексов и мероприятий, а также инвентаря, спортивных площадок и залов, обеспечивающих благоприятные условия для поддержания формы и функций организма человека.

В жизнедеятельности человека физическая активность играет универсальную роль. Она выполняет ключевые функции, а именно моторную, побудительную, творческую, тренирующую, защитную, стимулирующую, терморегуляционную, биоритмологическую, речеобразующую, корректирующую<sup>21</sup>.

Длительное ограничение двигательной активности, является опасным фактором для здоровья людей, что в следствии приводит к разрушению организма, а также это может привести к ранней нетрудоспособности и увяданию. Данное состояние становится обладающим состоянием большинства представителей современного общества, которые предпочитают жить в комфортных условиях, пользуясь транспортом, центральным отоплением, не занимаясь регулярно физической культурой<sup>22</sup>.

Таким образом, роль спортивно-оздоровительной инфраструктуры в укреплении здоровья населения заключается в регулярном применении

---

<sup>21</sup> Саблин Д.Б. Спортивная физиология. М., 2016. С. 50.

<sup>22</sup> Назаренко Л.Д. Оздоровительные основы физических упражнений. М., 2014. С. 431.

физических упражнений и закаляющих факторов, что в итоге ведет к повышению иммунитета у занимающихся, улучшению функций вегетативных систем, работоспособности и предупреждению преждевременного старения<sup>23</sup>.

Спортивно-оздоровительная инфраструктура включает в себя такие объекты, как: спортивные залы, плоскостные спортивные сооружения (например, дворовые спортивные площадки), стадионы с трибунами, лыжные базы, плавательные бассейны, фитнес-центры, дворцы спорта, спортплощадки и многие другие объекты, предназначенные для активного занятия спортом.

Для обеспечения эффективного функционирования указанных объектов, необходимо грамотное управленческое воздействие. Так, управление развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры представляет собой комплекс конкретных форм и методов сознательной деятельности субъектов государственного и муниципального управления, направленный на обеспечение эффективного функционирования и планомерного развития спортивно-оздоровительных комплексов и др. спортивных сооружений в целях обеспечения благоприятных условий для поддержания формы и укрепления здоровья человека<sup>24</sup>.

Спортивно-оздоровительная инфраструктура как специфическая сфера использования средств физической культуры и спорта, выполняет функции на оптимизации физического состояния человека, восстановления сил, затраченных в процессе труда, организации активного досуга и повышения устойчивости организма к действию неблагоприятных факторов производства и окружающей среды.

Таким образом, подводя итоги раздела, можно сделать следующие выводы.

---

<sup>23</sup> Ильин Е.П. Физическая культура и спорт в России: состояние и перспективы. М., 2014. С. 438.

<sup>24</sup> Рожков П.А. Новые аспекты и подходы в развитии физической культуры и спорта в России. М., 2014. С. 313.

1. Развитие спортивной инфраструктуры дает приток новых рабочих мест, а развитие спорта способствует созданию зрелищной индустрии, имеющей большое экономическое значение. Спортивно-оздоровительная инфраструктура представляет собой совокупность спортивно-оздоровительных комплексов и мероприятий, а также инвентаря, спортивных площадок и залов, обеспечивающих благоприятные условия для поддержания формы и функций организма человека. К функциям спортивно-оздоровительной инфраструктуры относится оптимизация физического состояния человека, восстановление сил, затраченных в процессе труда, организация активного досуга и повышение устойчивости организма к действию неблагоприятных факторов производства и окружающей среды.

2. Управление развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры представляет собой комплекс конкретных форм и методов сознательной деятельности субъектов государственного и муниципального управления, направленный на обеспечение эффективного функционирования и планомерного развития спортивно-оздоровительных комплексов и др. спортивных сооружений в целях обеспечения благоприятных условий для поддержания формы и укрепления здоровья человека.

3. К задачам органов местного самоуправления в данной сфере относится разработка нормативно-правовой базы муниципального образования в сфере физической культуры и спорта; принятие и реализация межмуниципальных программ и проектов; строительство физкультурно-оздоровительных и спортивных объектов и обеспечение их оптимального функционирования; регулирование цен на посещение спортивных соревнований, аренду спортивных сооружений и др. Спортивно-оздоровительная инфраструктура может формироваться при участии, как государственных органов власти, так и спортивно-оздоровительных фондов, инвесторов. Согласование потребностей в спортивно-оздоровительных услугах с объектами их предоставления позволит в полной мере обеспечить

эффективное развитие всего спортивно-оздоровительного комплекса муниципального образования.

## **РАЗДЕЛ II. ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В Г. НОВЫЙ УРЕНГОЙ**

Новый Уренгой – город в России, в Ямало-Ненецком автономном округе, первый по величине город округа, один из немногих российских региональных городов, превосходящих административный центр своего субъекта федерации (Салехард) как по численности населения, так и по промышленному развитию. Как производственный центр крупнейшего газоносного района, Новый Уренгой является неофициальной газовой «столицей» России.

Новый Уренгой занимает территорию площадью 221 км<sup>2</sup>, лежащую в 60 километрах к югу от Северного полярного круга на левобережной озерно-аллювиальной равнине реки Пур.

Климат Нового Уренгоя близок к умеренному резко-континентальному. Зимой здесь властвуют снега и свирепые морозы, а летом – белые ночи. Лето здесь невероятно короткое, зима же длится 284 дня. Также для города характерны – сильные, порывистые ветра, часто достигающие скорости 10-15 м/с.

Регион отличается высоким уровнем развития, этому способствует стабильная работа по извлечению газа из недр Земли. Основные занятия населения Нового Уренгоя – это работа в газодобывающей и газотранспортной отраслях.

Также экономика города стабильно развивается за счет сферы услуг. В Новом Уренгое есть собственные предприятия по производству кондитерской и мясной продукции. Сервисные компании также составляют хорошо растущий сегмент местного рынка. Наибольшую прибыль и высокую занятость населения дает розничная торговля.

Одной из важных задач органов местного самоуправления является развитие спортивно-оздоровительная инфраструктура города Новый Уренгой.

Деятельность в сфере развития физической культуры и спорта на территории города Новый Уренгой осуществляет Управление по физической культуре и спорту Администрации муниципального образования города Новый Уренгой.

Управление по физической культуре и спорту Администрации города Новый Уренгой осуществляет исполнительно-распорядительные функции в области развития физической культуры и спорта, в области организации и предоставления дополнительного образования спортивной направленности на территории муниципального образования город Новый Уренгой.

На основании решения Городской Думы муниципального образования город Новый Уренгой от 27 апреля 2011 г. № 102 «Об утверждении структуры Администрации города Новый Уренгой» задачи по развитию физической культуры и спорта на территории муниципального образования были возложены на Управление физической культуры, спорта и туризма. В 2015 г., в связи с передачей полномочий по туризму на территории муниципального образования город Новый Уренгой в Управление по работе с молодежью и общественностью, Управление физической культуры, спорта и туризма Администрации города Новый Уренгой было переименовано в Управление физической культуры и спорта Администрации города Новый Уренгой.

Основной целью Управления физической культуры и спорта Администрации города Новый Уренгой является создание условий для укрепления здоровья населения путем популяризации массового спорта и приобщения различных категорий жителей муниципального образования к регулярным занятиям физической культурой и спортом, развития инфраструктуры спорта.

Основными задачами Управления являются:

- создание условий для развития массовой физической культуры и спорта на территории города Новый Уренгой;



- вовлечение различных групп населения в регулярные занятия различными формами физической культуры и спорта с целью повышения уровня физической подготовки, снижения различных заболеваний, повышения работоспособности и улучшения социальной обстановки в обществе;
- обеспечение развития материально-технической и спортивной базы для занятий физической культурой и спортом;
- пропаганда здорового образа жизни среди населения;
- организация и реализация мер по развитию физической культуры и спорта инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, адаптивной физической культуры и адаптивного спорта в муниципальном образовании;
- проведение общегородских официальных спортивно-массовых мероприятий;
- инициация строительства новых спортивных объектов в городе;
- реализация федеральных, региональных, муниципальных целевых программ, а так же городских программ по вопросам физической культуры и спорта<sup>25</sup>.

Управление в соответствии с возложенными на него задачами и в пределах своей компетенции и полномочий выполняет следующие функции:

- определяет основные задачи и направления развития физической культуры и спорта в городе Новый Уренгой;
- разрабатывает и реализует муниципальные программы в области развития физической культуры и спорта;
- формирует единый календарный план официальных физкультурных мероприятий, физкультурно-оздоровительных мероприятий

---

<sup>25</sup> Основные задачи Управления физической культуры и спорта на территории муниципального образования город Новый Уренгой. [URL:https://nursport.ru](https://nursport.ru) (дата обращения 05.02.2018).

и спортивных мероприятий города Новый Уренгой и обеспечивает его выполнение;

- предоставляет информацию о проведении на территории муниципального образования официальных городских физкультурных, физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий;

- осуществляет подготовку и проведение на территории города Новый Уренгой мероприятий по внедрению комплекса ГТО;

- осуществляет медицинское обеспечение официальных физкультурных мероприятий, физкультурно-оздоровительных мероприятий и спортивных мероприятий города Новый Уренгой;

- осуществляет комплексный анализ и прогнозирование тенденций развития физической культуры и спорта, мониторинг физического развития детей, подростков и молодежи;

- обеспечивает стабильное функционирование подведомственных муниципальных учреждений, оказывает им организационно-методическую помощь, осуществляет контроль над качеством образовательного процесса, уставной деятельностью учреждений;

- изучает потребность в строительстве, реконструкции и ремонте объектов физкультурно-спортивного назначения, обеспеченности их инвентарем и оборудованием<sup>26</sup>.

В своей деятельности Управление физической культуры и спорта руководствуется:

- Конституцией Российской Федерации<sup>27</sup>;

- Федеральным законом от 06 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»<sup>28</sup>;

---

<sup>26</sup> Функции и задачи Управления физической культуры и спорта на территории муниципального образования город Новый Уренгой. [URL:https://nursport.ru](https://nursport.ru) (дата обращения 05.02.2018).

<sup>27</sup> Конституция Российской Федерации принята всенародным голосованием 12.12.1993 г. (в ред. от 30 декабря 2014 г.) // Российская газета. – 2014. – 30 декабря.

- Федеральным законом от 4 декабря 2007 года № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»;
- Регламентом администрации муниципального образования «Город Новый Уренгой».

Администрация муниципального образования город Новый Уренгой четко осознает всю значимость спортивно-оздоровительной инфраструктуры, а потому прилагает максимум усилий для развития данной сферы.

В настоящее время город обладает достаточно развитой спортивной инфраструктурой. В частности, на его территории располагаются тридцать шесть плоскостных спортивных сооружений. Вполне естественно, что все они находятся в самом разном состоянии. Предполагается, что в ближайшее время будет проведен их тщательный мониторинг, будет выполнен ремонт существующих, докуплены игровые элементы, в том числе, и для детей с ограниченными возможностями здоровья.

Довольно активно проводятся работы по ремонту, восстановлению и строительству других специализированных сооружений. В частности, благодаря увеличению уровня финансовой поддержки в одном из микрорайонов установили спортивную площадку, в которой разместили одиннадцать тренажеров для общефизической подготовки, тренировки различных групп мышц: турники, брусья, шведская стенка, скамья для пресса и так далее. Оборудование соответствует требованиям российских ГОСТов, выполнено прорезиненное покрытие площадки.

В Новом Уренгое существуют два новых современных спортивно-оздоровительных комплекса. На базе одного из таких комплексов СОК ООО «Газпром добыча Ямбург» создана детско-юношеская спортивная школа «Ямбург», и более тысячи новоуренгойских детей могут совершенствовать свое мастерство в двадцати видах спорта, включая олимпийские. В будущем здесь планируется и физическая реабилитация детей-инвалидов.

---

<sup>28</sup> Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации : федер. закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ (ред. от 28 ноября 2015 г.) // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2015. – № 45. – Ст. 41.

В данном комплексе размещены большой универсальный игровой зал для волейбола, баскетбола и мини-футбола, теннисный зал на два корта, залы для аэробики, настольного тенниса, тренажерный и борцовский, бассейны: двадцати пяти метровый и для обучения плаванию, стрелковый тир из трех галерей, а также пункт проката лыж, бильярдная и фитобар.

Стоит отметить, что сетка спортивных школ охватывает все, без исключения, районы города. Именно поэтому жители и их дети могут посещать самые разнообразные секции. Под руководством опытных тренеров можно достичь потрясающих результатов, как в индивидуальных, так и командных дисциплинах.

Другим многофункциональным спортивно-оздоровительным комплексом является «Звёздный».

«Звёздный» – крупнейшая площадка международного уровня на Ямале. Общая площадь здания превышает двадцать три тысячи квадратных метров. Сегодня в составе комплекса более десяти специализированных спортивных и универсальных залов, включая спортивно-зрелищный зал, игровой зал, залы хореографии, аэробики, борьбы, бокса, тяжёлой атлетики, настольного тенниса, тренажёрный и бильярдный залы, стрелковый тир на двадцать пять и пятьдесят метров. Здесь могут проводиться международные и региональные соревнования по баскетболу, волейболу и мини-футболу, а также занятия по пулевой стрельбе и стрелковому спорту. Общая пропускная тренировочная способность в день составляет почти три тысячи человек. В комплексе создано сто тридцать профильных рабочих мест, включая инструкторов по работе с детьми. Комплекс стал не только спортивной площадкой нового уровня, но и местом организации культурно-зрелищных и развлекательных мероприятий. Для этого специалистами смонтировано самое современное мультимедийное оборудование, позволяющее проводить любые шоу-программы. Специальные облицовочные панели в большом универсальном зале позволяют добиться звука высокого качества. Здесь

также установлены трансформируемые трибуны, которые легко выдвигаются и убираются в зависимости от потребностей организаторов мероприятий.

Также в муниципальном образовании существуют сеть спортивных школ, а именно:

1. Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей Специализированная детско-юношеская спортивная школа олимпийского резерва «Сибирские медведи». В данной спортивной школе занимается более пятиста детей, развиваются такие виды спорта, как: тяжелая атлетика, борьба дзюдо, вольная борьба, бокс, греко-римская борьба, адаптивная физическая культура. Спортсмены неоднократно становились победителями и призерами Всероссийских межрегиональных, областных, региональных соревнований. В штате имеются квалифицированные тренеры-преподаватели с высшим и высшим специальным образованием.

Перечень платных услуг для физических и юридических лиц, предоставляемые данным учреждением: дзюдо; бокс; вольная борьба; айкидо; смешанные единоборства<sup>29</sup>.

2. Муниципальное автономное учреждение «Центр развития физической культуры и спорта» (МАУ «ЦРФКиС»).

Основными целями деятельности центра является участие в развитии физической культуры и массового спорта, создание и развитие сети учреждений физкультурной и спортивной направленности по месту жительства.

Услуги, предоставляемые данным учреждением:

– организация и проведение физкультурных и спортивных мероприятий в рамках Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса

---

<sup>29</sup> Платные услуги – Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования Специализированная детско-юношеская спортивная школа олимпийского резерва «СИБИРСКИЕ МЕДВЕДИ» город Новый Уренгой URL: <http://www.xn---9sbehbcubahr5a9cme.xn--p1ai/files/perechen-platnyh-uslug.pdf> (дата обращения 03.02.2018).

«Готов к труду и обороне» (за исключением тестирования выполнения нормативов испытаний комплекса ГТО) W 5;

– обеспечение участия спортивных сборных команд в официальных спортивных мероприятиях W 2;

– проведение занятий физкультурно-спортивной направленности по месту проживания граждан W 1;

– организация и проведение официальных физкультурных (физкультурно-оздоровительных) мероприятий W 4;

– организация и проведение официальных спортивных мероприятий W 3.

Наименование платных услуг, оказываемые данным учреждением:

– услуги по организации массовых катаний на льду (продолжительность один час);

– занятие в пневматическом стрелковом тире (продолжительность один час);

– стоимость одного выстрела в пневматическом стрелковом тире;

– занятие в мелкокалиберном стрелковом тире;

– стоимость одного выстрела в мелкокалиберном стрелковом тире;

– занятие в тренажерном зале (продолжительность один час двадцать минут);

– занятие в фитнес зале (продолжительность один час двадцать минут);

– занятие в зале для борьбы (продолжительность один час двадцать минут);

– услуги по организации массовых катаний на лыжах (продолжительность один час)<sup>30</sup>.

---

<sup>30</sup> Платные услуги – МАУ Центр развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования город Новый Уренгой. URL: <http://xn--m1abcfbbkj.xn-p1ai/platnye-uslugi.html> (дата обращения: 02.02.2018).

3. Центр физкультурно-оздоровительной работы по месту жительства «Мирный»; Спортивно-оздоровительный центр по месту жительства «Оптимист».

4. Многофункциональная открытая спортивная площадка «Экстрим».

5. Муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования Детско-юношеская спортивная школа «Пирамида» (МАОУ ДО ДЮСШ «Пирамида»).

Школа основана в феврале 2003 года, развивает виды спорта: бильярдный спорт, гиревой спорт, шахматы. В школе занимается более ста детей.

6. Лыжная база «Кристалл».

7. Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования Детско-юношеская спортивная школа «Контакт».

Услуги, оказываемые данным учреждением:

- организация оздоровительных услуг занятия аэробикой;
- абонемент оздоровительных услуг занятий аэробикой (тринадцать дней – тринадцать часов);
- предоставление ледовой арены для катания на коньках: ( для детей до двенадцати лет; для взрослых; для работников, являющихся членами ППО образовательных организаций; для льготной категории населения, то есть инвалиды первой и второй группы, члены семей погибших ветеранов боевых действий, дети, оставшиеся без попечения родителей, дети-сироты, многодетные семьи, малоимущие граждане);
- прокат коньков: (для детей до двенадцати лет; для взрослых);
- заточка коньков;
- абонемент массового катания на льду: (для детей до двенадцати лет; для взрослых), восемь дней (шестнадцать часов);
- хранение спортивного инвентаря отделения фигурного катания (один месяц);

- организация оздоровительных и спортивно-массовых услуг на открытом футбольном поле для организационных групп;
- организация оздоровительных услуг в зале бокса;
- организация спортивно-массовых услуг по хоккею на льду с шайбой для организационных групп (с тренером);
- прокат тюбингов;
- организация образовательных занятий по фигурному катанию (с тренером);
- смазка лыж: (с парафином СН; с парафином LF; порошком);
- прокат лыж;
- прокат лыж с ботинками;
- организация образовательных занятий по обучению катания на лыжах;
- организация образовательных занятий по мини-футболу;
- прокат велосипедов (взрослые);
- прокат велосипедов (детские);
- прокат снаряжения для игры в пейнтбол;
- предоставление в пользование беседки;

Также спортивные комплексы и различные учреждения муниципального образования, предоставляют платные услуги, например, МАОУ дополнительного образования детско-юношеская спортивная школа «Пирамида» предоставляет такой прейскурант: игра в бильярд; игра в шахматы; проведение спортивных мероприятий.

Целью оказания платных услуг является:

- удовлетворение запросов потребителей в получении платных услуг и развитии их личности;
- организация активного досуга для жителей и гостей города Новый Уренгой по средствам физической культуры и спорта, повышение эффективности работы Учреждения, улучшение качества услуг;



- создание условий для реализации запросов потребителей платных услуг;
- вовлечение различных социально-возрастных групп населения города Новый Уренгой к регулярным занятиям спортом;
- совершенствование и расширение материально-технической базы Учреждения.

Задачами оказания платных услуг является:

- материальное стимулирование и повышение доходов работников Учреждения;
- приобщение к здоровому образу жизни, укрепление здоровья;
- регулярность (систематичность) занятий бильярдным спортом среди населения города Новый Уренгой;
- обучение населения города Новый Уренгой, детей навыками бильярдного спорта;
- организация спортивного досуга.

Акцию за здоровый образ жизни в формате общегородской зарядки практикуют в муниципальном образовании город Новый Уренгой четыре года подряд, но только в летние месяцы и на открытом воздухе. Так каждый житель муниципального образования, может начать свой выходной день с массовой зарядки. Организатором данного мероприятия является Управление по физической культуре и спорту города Новый Уренгой.

Данное мероприятие проходит каждую субботу и воскресенье в парке «Дружба» в северной части города, которые подойдут человеку любого возраста. Осуществляют тренировки для жителей инструкторы спортивных клубов Нового Уренгоя, также участие принимают фитнес-центры.

Занятие длится порядка сорока минут. Начинается с разминки, далее – основные упражнения на все группы мышц, в завершении – растяжка, медленный темп движений.

В зимнее время зарядки проходят во дворце спорта «Звездный».

Основными целями его деятельности являются:

- развитие физической культуры, спорта и массового спорта на территории муниципального образования город Новый Уренгой;
- пропаганда здорового образа жизни и массового спорта в городе;
- реализация на территории муниципального образования город Новый Уренгой Всероссийского физкультурного спортивного комплекса «Готов к труду и обороне».

Занятия жителям предоставляются бесплатно. А сделать комплексы упражнений не только полезными, но и интересными помогут опытные тренеры.

Немаловажно отметить, что данную зарядку проводил заслуженный мастер спорта России Константин Павлов. Такое мероприятие приурочено ко Дню физической культуры в Ямало-Ненецком автономном округе.

Отметим, что Константин Павлов является одиннадцатикратным чемпионом мира по пауэрлифтингу, семнадцатикратным чемпионом Европы по пауэрлифтингу. Константин Павлов – рекордсмен России, Европы и Мира. Спортсмен установил двенадцать мировых, двадцать два европейских и шестьдесят пять российских рекордов.

Что касается развития спорта в Новом Уренгое, то этому направлению уделяется большое внимание со стороны органов местного самоуправления. В городе работают спортивные организации для детей, где созданы все условия для развития более ста видов спорта. Ежегодно проводится более трех тысяч массовых физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий. Новый Уренгой подтверждает статус одного из самых спортивных городов на Ямале.

С целью выяснения мнения жителей города о состоянии спортивно-оздоровительной инфраструктуры в муниципальном образовании «Город Новый Уренгой», было проведено анкетирование, по приведенной ниже теме: «Удовлетворенность состоянием спортивно-оздоровительной инфраструктуры г. Новый Уренгой и услугами, которые предоставляются на базе спортивно-оздоровительных учреждений города».

В анкетировании приняли участие 43 человека, из них: двадцать пять мужчин и восемнадцать женщин.

Большинство жителей муниципального образования удовлетворены состоянием объектов спортивно-оздоровительной инфраструктуры: 88,4% - удовлетворены частично и полностью, не удовлетворены – 7% и затруднились в ответе – 4,7%.

Наиболее востребованными видами услуг, предоставляемыми спортивно-оздоровительными учреждениями города, согласно данным опроса, являются: занятия на тренажерах (48,8%), бассейн (39,5%), массаж (27,9%), боевые искусства (25,6%), фитнес (взрослы и детский) и мини-футбол (18,6%), танцевальное направление и волейбол (11,6%), хоккей (9,3%), детские программы (4,7%), фигурное катание и скандинавская ходьба (2,3%), теннис (0%).

На вопрос о том, какие цели респонденты ставят для себя, посещая спортивно-оздоровительные учреждения, были получены следующие данные: для поддержания своего тела в тонусе (65,1%), ради здорового образа жизни (34,9%), разгрузка после трудового рабочего дня (11,6%), встреча и приятное время препровождение (7%) и новые знакомства (2,3%); не посещают (16,3%). Таким образом, жители города Новый Уренгой, основной целью для себя ставят поддержание своего тела в тонусе, а не приходят, чтобы просто провести время или завести новые знакомства.

Выясняя, с какой периодичностью, посещают спортивные учреждения, мы обнаружили (рис. 1), что в основном жители посещают два-три раза в неделю (44,2%), в выходные дни (20,9%), каждый день – 16,3% и не посещают (13,9%).

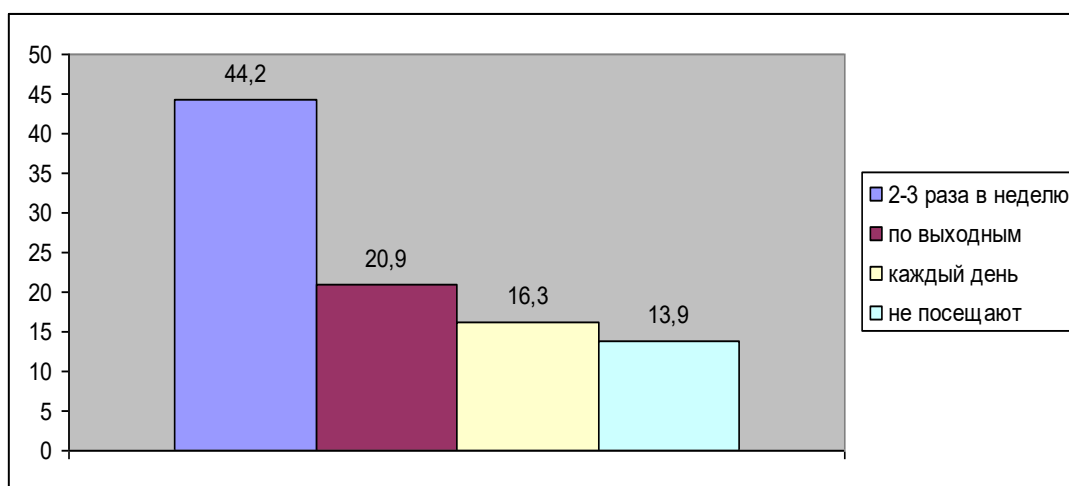


Рис. 1. Распределение ответов на вопрос: «С какой периодичностью Вы посещаете спортивно-оздоровительные учреждения?», %

Интересным вопросом является вопрос о краткой характеристике своего образа жизни (например: активный и энергичный, пассивный и малоподвижный и т.д.). Результаты показали, что жители в основном активные и энергичные (79,2%), притом, что не все ведут активную физическую жизнь. Но есть и те люди, которые указали, что они малоподвижны и пассивны, но при этом активные (6,9%).

Немаловажным, а даже самым насущным вопросом является то, что предоставляются ли в данном учреждении скидки, проводятся акции и специальные программы. Затрудняюсь ответить на этот вопрос 58,1%, отметили, что предоставляются 25,6%, не предоставляются – 16,3% (рис. 2).

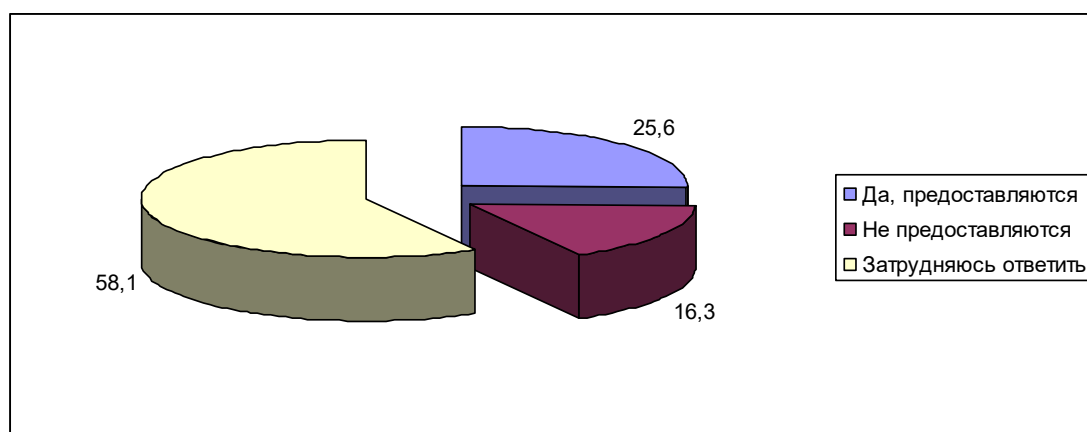


Рис. 2. Распределение ответов на вопрос: «Предоставляются ли в данном учреждении скидки, проводятся акции и специальные программы?», %

Интересуясь, какие спортивные объекты посещают жители занимающиеся спортом, были получены следующие результаты: самыми посещаемыми учреждениями города являются различные фитнес-клубы (тренажерные залы) и залы для занятий боевыми искусствами.

Анализ ответов на вопрос: «В какой мере Вы удовлетворены качеством предоставляемых услуг в спортивно-оздоровительном учреждении, которое Вы посещаете?», показал, что полностью удовлетворены 58,1% опрошенных, удовлетворены частично качеством услуг в спортивно-оздоровительном учреждении 20,9%, затруднились ответить 20,9% (рис. 3).

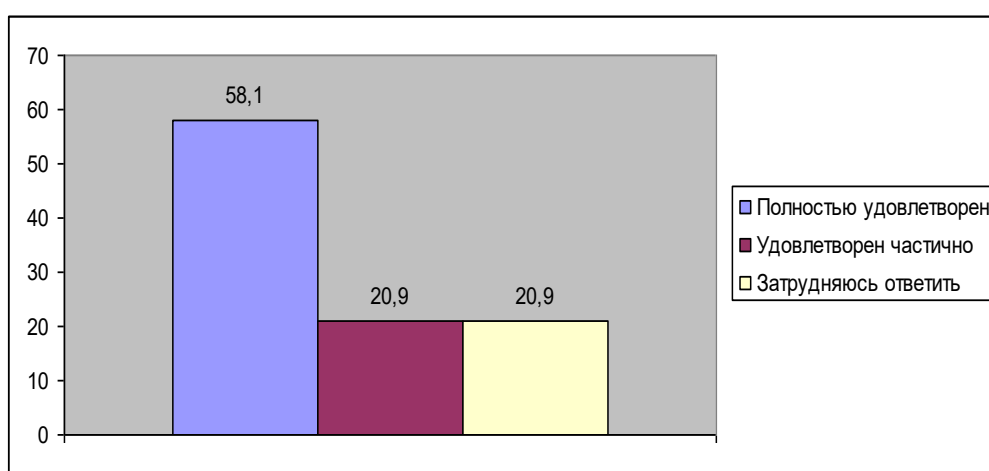


Рис. 3. Распределение ответов на вопрос: «В какой мере Вы удовлетворены качеством предоставляемых услуг в спортивно-оздоровительном учреждении, которое Вы посещаете?», %

На выбор жителей города Новый Уренгой при посещении того или иного спортивного учреждения, как показали данные опроса, влияют следующие факторы: нет других спортивных учреждений, которые отвечают моим требованиям и квалификация тренерского состава (23,3%), удобное месторасположение (14%), устраивает стоимость услуг (9,3%), устраивает спортивное оборудование (7%), сформировался круг общения (4,7%).

Основными проблемами в сфере функционирования и развития спортивно-оздоровительной инфраструктуры города, по мнению опрошенных (открытый вопрос), являются:

- преysкурант цен на посещение занятий;

- недостаточно квалифицированных специалистов;
- недостаточное количество тренажерных залов;
- старая политика спорта (т.е., на улице двадцать первый век, а развитие спортивной инфраструктуры как во времена СССР).

В числе предложений по совершенствованию спортивно-оздоровительной инфраструктуры г. Новый Уренгой, высказанных респондентами, следует отметить: строительство бассейна; открытие новых спортивно-оздоровительных центров; привлечение внимания властей к проблеме; оснащение спортивных объектов современным оборудованием; снижение стоимости абонементов; установка тренажерных залов в каждом микрорайоне, чтобы были в шаговой доступности; открытие секций по оздоровительным программам; проводить больше массовых мероприятий.

В целом, результаты опроса показали, что:

- жители муниципального образования положительно относятся к занятиям физической культурой и спортом, но при этом систематически занимаются каким-либо спортом не все;
- парни в основном посещают тренажерные залы, девушки же различные фитнес-центры;
- главной целью посещения спортивных учреждений у населения является поддержания своего тела в тонусе.

Проанализировав деятельность органов местного самоуправления по развитию спортивно-оздоровительной инфраструктуры муниципального образования, можно выделить ряд проблем в данной сфере:

- в муниципальном образовании отсутствует городской стадион и бассейн, спортивные площадки по месту жительства, далеко не все школьные стадионы находятся в надлежащем состоянии. Следовательно, не созданы в полной мере все условия для организации учебно-тренировочного процесса и полноценных занятий физической культурой и массовым спортом, проведения физкультурных и спортивных массовых мероприятий, привлечения и приобщения большего числа детей, молодежи, людей с

ограниченными физическими возможностями к регулярным занятиям различными видами спорта и физической культурой, подготовки муниципальных команд к выступлениям на соревнованиях различного уровня;

– в городе не хватает высококвалифицированных кадров в сфере физической культуры, учителей физической культуры в общеобразовательных школах, инструкторов-методистов, спортивных менеджеров. Это связано с тем, что с каждым годом все больше квалифицированных кадров переходят работать из общеобразовательных школ, бюджетных учреждений дополнительного образования спортивной направленности на предприятия и в организации газодобывающей и перерабатывающей отрасли, нередко совершенно по другой специальности;

– снижение уровня здоровья и физической подготовленности населения;

– отсутствие эффективной системы дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта, системы развития массового детско-юношеского спорта, эффективной системы отбора перспективных, одаренных спортсменов в спортивный резерв, его дальнейшая подготовка и сопровождение для спортивных сборных команд муниципального образования и автономного округа;

– нерешенные проблемы нормативно-правового, организационно – управленческого, материально-технического, научно-методического и кадрового обеспечения, медицинского и врачебного сопровождения сферы, что не позволяет решать все вопросы по обеспечению условий для развития на территории муниципального образования физической культуры и массового спорта.

Таким образом, подводя итоги раздела, можно сделать следующие выводы.

1. Проанализировав уровень развития спортивно-оздоровительной инфраструктуры муниципального образования «Город Новый Уренгой», мы

выяснили, что она включает два новых современных спортивно-оздоровительных комплекса, спортивные школы по различным направлениям, центр развития физической культуры, центры по спортивно-оздоровительной работе и лыжные базы. Тем самым, для небольшого города можно сказать, что спортивная инфраструктура является многообразной.

2. Спортивные учреждения предоставляют множество дополнительных услуг для населения, такие как: занятия в стрелковом тире, аэробика, прокат тюбингов, прокат велосипедов и многое другое. Чтобы люди более активно пользовались данными услугами, учреждения предоставляют скидки и акции для жителей, что в целом положительно влияет на развитие массового спорта и приобщение жителей муниципального образования к здоровому образу жизни, так как далеко не все могут позволить себе дорогостоящие абонементы. Также в городе проводят массовых мероприятий, сюда входят: бесплатная зарядка для всех желающих в спортивно-оздоровительном комплексе, массовые катания на льду, массовые катания на лыжах.

3. С целью выяснения мнения жителей города о состоянии спортивно-оздоровительной инфраструктуры в муниципальном образовании «Город Новый Уренгой» был проведен авторский анкетный опрос. Результаты опроса показали, что население старается поддерживать здоровый образ жизни, отдавая предпочтение таким видам спорта, как: занятия в тренажерном зале, бассейн (выразили желание, чтобы он был построен) и боевые искусства. Респонденты в целом удовлетворены качеством оказываемых в спортивных учреждениях услуг, но вместе с тем высказали ряд пожеланий: строительство бассейна; открытие новых спортивно-оздоровительных центров; оснащение спортивных объектов современным оборудованием; снижение стоимости абонементов; установка тренажерных залов в каждом микрорайоне, чтобы были в шаговой доступности; открытие секций по оздоровительным программам; проведение более разнообразных массовых мероприятий.



4. В числе проблем, имеющих непосредственное отношение к развитию спортивно-оздоровительной инфраструктуры муниципального образования, следует отметить: отсутствие городского стадиона и бассейна, спортивных площадок по месту жительства, далеко не все школьные стадионы находятся в надлежащем состоянии; не хватает высококвалифицированных кадров в сфере физической культуры, учителей физической культуры в общеобразовательных школах, инструкторов-методистов, спортивных менеджеров; снижение уровня здоровья и физической подготовленности населения; отсутствие эффективной системы дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта, системы развития массового детско-юношеского спорта, эффективной системы отбора перспективных, одаренных спортсменов в спортивный резерв, его дальнейшая подготовка и сопровождение для спортивных сборных команд муниципального образования и автономного округа; нерешенные проблемы нормативно-правового, организационно – управленческого, материально-технического, научно-методического и кадрового обеспечения, медицинского и врачебного сопровождения сферы.

### **РАЗДЕЛ III. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ**

Одной из наиболее актуальных проблем развития спорта в российских городах по-прежнему остается спортивная инфраструктура, а точнее, уровень ее функционирования и развития. Так, в муниципальном образовании «Город Новый Уренгой» спортивно-оздоровительная инфраструктура не находится в режиме стагнации, а поступательно развивается.

Следовательно, данное муниципальное образование в лучшую сторону отличается от других городов, не имеющих спортивных объектов, качеством самой жизни и привлекательностью. Людям намного комфортнее жить в городах с развитой спортивной инфраструктурой. Также развитость и доступность спортивно-оздоровительной инфраструктуры способствует привлечению в спорт молодежи, особенно из неблагополучных групп населения, вследствие этого снижается уровень агрессии в городе, он становится более безопасным.

Также наличие развитой инфраструктуры позволяет муниципальному образованию привлекать инвесторов, например, при проведении региональных, всероссийских и даже международных соревнований, становясь при этом известным во всем мире, что способствует развитию экономики в целом и повышает уровень жизни населения<sup>31</sup>.

Обобщая вышесказанное, можно отметить, что развитая спортивно-оздоровительная инфраструктура неоспоримо играет важную роль в поддержании и укреплении здоровья человека в муниципальном образовании.

В наше время люди недостаточно уделяют внимание собственному здоровью. А ведь здоровье населения, как бы громко это ни звучало, является одним из ключевых условий успешного развития государства, поэтому

---

<sup>31</sup> Тимушкин А.В. Физическая культура и здоровье. М., 2015. С. 139.

любому цивилизованному государству важно уделять как можно больше времени данной проблеме. Так как сейчас очень мало людей являются полностью здоровыми<sup>32</sup>.

Например, очевидно, что одних роликов социальной рекламы о том, что употреблять спиртные напитки и курить плохо, несомненно, недостаточно. Разумеется, здоровому образу жизни препятствуют не только эти два вида пагубных привычек. Существуют еще множество проблем: наркотики, нездоровое питание, экология, экономика, социальная обстановка, наследственность, и немаловажным является отношение человека к самому себе.

Таким образом, невозможно воспитать здоровое поколение, делая упор на что-то одно. Ведь постоянно твердить детям, что курить, пить и употреблять наркотики плохо, это было бы слишком простым способом решения проблемы. Необходимо предложить что-то взамен. Из этого следует, к примеру, что нужно строить спортивные площадки в каждом дворе<sup>33</sup>.

Проанализировав практику управления развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры города Новый Уренгой, мы выявили ряд существенных проблем:

- недостаточное привлечение населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом;
- недостаточное развитие материальной базы и инфраструктуры физической культуры и спорта;
- дорогостоящее посещение спортивных секций, фитнес-клубов;
- мало спортивных комплексов, которые оснащены современным оборудованием;
- нехватка профессиональных тренерских кадров;
- мало мероприятий по развитию массового спорта;

---

<sup>32</sup> Выдрин В. М. Спорт в современном обществе. М., 2014. С. 56.

<sup>33</sup> Голикова Е.М. Проблема здоровья - проблема комплексная. М., 2015. С. 63.

- отсутствие на муниципальном уровне активной пропаганды занятий физической культурой и спортом как составляющей части здорового образа жизни, включая заботу о здоровье будущего поколения;

- на территории муниципального образования мало тренажерных залов в шаговой доступности; на весь город один крытый каток.

Для совершенствования управления развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры в городе Новый Уренгой представляется целесообразным предложить ряд направлений.

Одним из них выступает пропаганда среди населения развития спортивно-оздоровительной сферы и поддержания здорового образа жизни.

Пропаганда – это всевозможные формы (устная, печатная, наглядная и другие) распространения и объяснения идей, взглядов, теорий, которые влияют на сознание и настроение обширного круга людей.

Пропаганда физической культуры подразумевает целенаправленную деятельность по распространению знаний в области физической культуры и спорта, а также приобщению населения к систематическим занятиям физической культурой и спортом, ведению здорового образа жизни<sup>34</sup>.

Для повышения вовлеченности населения в занятия физической культурой и спортом в муниципальном образовании город Новый Уренгой, целесообразно реализовать комплекс мер:

- в первую очередь необходимо провести системный анализ существующей ситуации в сфере физической культуры и спорта;

- увеличить обеспеченность современным спортивным оборудованием (плоскостными спортивными сооружениями, крытыми катками);

- развивать материально-техническую базу объектов физической культуры и спорта;

- улучшить кадровое обеспечение физической культуры и спорта;

---

<sup>34</sup> Ланда Б.Х. Методика комплексной оценки физического развития и физической подготовленности. М., 2016. С. 301.

- увеличить количество спортивных сооружений и спортивных клубов по месту жительства, доступных для представителей всех социальных слоев и возрастных групп города;
- сформировать у населения, особенно у детей и подростков, стабильный интерес и потребности в систематических занятиях физической культурой и спортом;
- укреплять семейные традиции физической культуры и спорта (например, чаще проводить мероприятия с лозунгом «Спортивная семья – здоровая семья!»);
- осуществлять через средства массовой информации, радио, телевидения, баннеры на домах пропаганду здорового образа жизни, активного занятия спортом и физической культурой;
- организовать регулярные репортажи по телевидению и радио о спортивных соревнованиях по различным видам спорта и физической деятельности;
- опубликовывать материалы о спортсменах города, достигших высоких спортивных результатов;
- поощрять материально и морально людей, которые предоставляют информацию в виде буклетов, видеосюжетов, пропагандирующих здоровый образ жизни, физическую культуру и спорт;
- увеличить объемы строительства новых и реконструкцию уже имеющихся физкультурно-оздоровительных и спортивных объектов в жилых районах города;
- привлекать различных спонсоров для закупки нового спортивного инвентаря;
- осуществить ремонт дворовых спортивных площадок;
- осуществлять подготовку и переподготовку специалистов по физической культуре, работающих на предприятиях и в организациях;
- создавать программы по борьбе с вредными привычками (курение, алкоголь, наркотики);

- создание необходимых условий для занятий физической культурой и спортом особенно молодёжи;
- организовать мероприятия по развитию не только физического, но и духовного здоровья личности;
- создать условия для развития разных видов спорта, которых пока нет в городе или они слабо развиты;
- проводить каждый год мониторинг физического развития среди всех возрастных групп населения;
- снизить стоимость посещения различных спортивных объектов для отдельных категорий граждан (многодетные и малоимущие семьи, инвалиды, студенты);
- разработать и внедрить новые формы организации занятий с жителями (в микрорайоне и в местах массового отдыха);
- создание недорогих, но практичных и гигиеничных товаров и тренажеров для занятий физической культурой.

Кроме того, для дальнейшего развития спортивно-оздоровительной инфраструктуры в муниципальном образовании органам местного самоуправления необходимо:

1. Определить основные направления развития физической культуры, учитывающие особенности муниципального образования (наличие спортивных сооружений на территории, категория занимающихся физической культурой и спортом).
2. Сформировать бюджет муниципального образования в сфере финансирования физической культуры.
3. Разработать и внедрить систему предоставления льгот, эффективную систему регулирования платных услуг за посещение спортивных учреждений и соревнований.
4. Провести оценку развития физической культуры в муниципальном образовании.

5. Вносить предложения в региональные программы развития физической культуры и участвовать в их реализации на основании соглашения о намерениях по реализации программы.

6. В школе организовывать проведение внеклассных часов, во время которых будут демонстрироваться фильмы по пропаганде здорового образа жизни, антинаркотического содержания, об отрицательном воздействии курения и даже дыма для некурящих.

7. Проводить подробное ознакомление родителей с медицинской картой ребенка с самого раннего детства и выполнение квалифицированных советов по поддержанию физического состояния и развития ребенка, включая дальнейшие рекомендации по мере его взросления:

- активный контроль за выполнением ребенком требований здорового образа жизни (режима дня и здоровый отдых);

- выезд на природу, совместные спортивные мероприятия (утренняя зарядка, пробежка утром и перед сном, игры на свежем воздухе).

8. Внести изменения в режим работы спортивных секций и активизировать деятельность по проведению массовых спортивно-оздоровительных мероприятий:

- секции должны функционировать с 9.00-21.00 часа, так как для множества жителей время работы секций на сегодняшний день неудобное;

- необходимо проведение массовых спортивно-оздоровительных мероприятий «Мама, папа, я – спортивная семья», чтобы с малых лет прививать детям любовь к физической культуре и спорту;

- нужна реклама всех работающих в городе кружков, секций, ДЮСШ, потому что не все жители города знают, где и какие проводятся мероприятия, в какое время работают секции и клубы;

- СМИ должны сообщать информацию, связанную с достижениями местных спортсменов, чтобы подростки могли взять с них пример.

Необходима активная пропаганда по телевидению в агитации молодежи к спорту, потому что каждый ребёнок проводит немереное

количество времени у телевизора. Потребность прямых трансляций с соревнований, которые проходят в России, на всех спортивных каналах.

Отталкиваясь от вышеизложенного, деятельность Управления физической культуры и спорта Администрации города Новый Уренгой, как главного распорядителя бюджетных средств в сфере физической культуры и спорта города, по решению обозначенных проблем должна быть в перспективе направлена на:

- развитие детско-юношеского спорта за счёт расширения сети имеющегося учреждения дополнительного образования спортивной направленности, укрепления и развития его материально-технической базы;
- обеспечение подготовки и привлечения в город квалифицированного тренерско-преподавательского состава и стимулирования их трудовой деятельности;
- развитие массового спорта и спортивно-оздоровительного движения среди всех возрастных групп и категорий населения области путём увеличения количества и качества проводимых спортивно-массовых мероприятий, направленных на физическое воспитание и оздоровление всех категорий и возрастных групп населения города;
- обеспечение развития физкультуры среди инвалидов;
- усиление пропаганды физической культуры и спорта, здорового образа жизни в рамках социального заказа средствами массовой информации;
- создание, насколько это возможно, благоприятных условий для развития спорта высших достижений посредством обеспечения качественного учебно-тренировочного процесса;
- создание условий для достойного выступления спортсменов и сборных команд города на соревнованиях разных уровней.

В рамках предложенных направлений предлагается к реализации проект *«Спорт в твоём дворе»*.

#### *1. Цели и задачи внедрения проекта.*



Главной целью проекта является развитие инфраструктуры для занятий массовым спортом посредством строительства спортивных площадок для населения города в шаговой доступности, то есть в каждом дворе.

Основными задачами проекта являются:

- привлечение к здоровому образу жизни как можно большего людей разных возрастных и социальных групп;
- содействие нравственному и интеллектуальному развитию личности и улучшению морально-психологического состояния населения;
- социальная реабилитация и интеграция инвалидов средствами спортивно-оздоровительной культуры.

## *2. Сроки реализации проекта.*

Сроки реализации проекта «Спорт в твоём дворе» – сентябрь 2018 г. - август 2019 г.

## *3. Перечень мероприятий по проекту.*

В ходе реализации проекта будет установлена одна спортивная площадка, в дальнейшем, по мере ее востребованности местными жителями, планируется строительство еще нескольких спортивных площадок на открытом воздухе в других районах города. В рамках данного проекта многофункциональная площадка планируется по адресу: ЯНАО, г. Новый Уренгой, ул. 26 Съезда КПСС, 12.

Выбор данного места обусловлен тем, что имеющиеся в городе спортивные учреждения отдалены от данного микрорайона. Если нет возможности и времени посещать специализированные комплексы, клубы, то всегда найдется несколько минут для занятий на такой функциональной площадке, расположенной в жилой зоне, в шаговой доступности от места проживания.

Перечень мероприятий проекта включает следующие направления работы:

- составление дизайн-макета площадки. Обязанности по этому пункту возлагаются на Управление градостроительства и архитектуры

администрации города Новый Уренгой. В разработку дизайн-макета спорт-площадки входит множество нюансов, например, какое будет покрытие спорт-площадки до ее ограждения, чертежи, схема расположения того или иного спорт-инвентаря. На разработку дизайн-макета по плану потребуется месяц;

- подготовка непосредственно самой территории для обустройства площадки. Под этим подразумевается расчистка территории, проведение необходимых замеров для будущей площадки согласно дизайн-макету. Для данного мероприятия потребуется специальная техника и приборы;

- составление перечень необходимого оборудования и определение поставщиков. После того как будет разработан дизайн-макет, нужно приступить к разработке списка по приобретению спортивного инвентаря. Данное мероприятие включает: мониторинг по виду, качеству и количеству приобретаемого оборудования. Важную роль играет сама закупка, а также поставщики, которые будут заниматься данным вопросом. Для этого надо разместить заказ на приобретение спортивного инвентаря одним из способов: путем проведения торгов в форме конкурса, аукциона, в том числе в электронной форме или без проведения торгов (запрос котировок, у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), после выбора способа и непосредственно его проведения, определяется победитель;

- приобретение оборудования. Наличие спортивного оборудования и инвентаря – это важная составляющая профессиональной подготовки спортсменов, проведения спортивных мероприятий, в том числе самостоятельных тренировок возле дома. На данный пункт потребуется месяц, так как оно включает в себя: поиск добросовестного, зарекомендовавшего себя поставщика в данной сфере, затем непосредственно выбор оборудования, заказ и доставка товара;

- определение организации по оказанию транспортных услуг. Данное мероприятие включает: поиск транспортной компании, оформление

договора на поставку спортивного оборудования. Все это займет до двух недель с учетом условий выбранной транспортной компании;

- погрузка, транспортирование и разгрузка оборудования, и строительных материалов. После того как транспортная компания доставит груз, необходимо будет проверить его целостность и соответствие. Для разгрузки и доставки к месту установки необходимо подготовить специализированную технику и рабочих. Здесь должны вложиться в неделю;

- завоз дополнительных строительных материалов и покрытия для площадки. Необходима специализированная техника и рабочие для осуществления данной задачи;

- сборка, установка оборудования. Для монтажа понадобятся специалисты и грузоподъемная техника. Сроки отводят в месяц;

- прием объекта. Специальные органы проводят проверку на соответствие и безопасность данного объекта соответствующим нормам законодательства Российской Федерации.

#### 4. Смета проекта.

Стоимость реализации проекта «Спорт в твоём дворе» составляет 297093,5 руб. Подробная смета проекта представлена в таблице 1.

Таблица 1

Смета проекта

№	Вид услуги	Цена	Источник финансирования
1	Приобретение оборудования	124960	РКМСОО ЯНАО «Содружество»
2	Транспортные услуги	62000,20	РКМСОО ЯНАО «Содружество»
3	Погрузка, транспортирование и разгрузка оборудования, и строительных материалов	23000,00	РКМСОО ЯНАО «Содружество»
4	Завоз песка и специального покрытия для площадки	Спонсоры	Спонсоры
5	Планирование площадки	12000,50	РКМСОО ЯНАО «Содружество»
6	Сборка и установка оборудования	75132,80	РКМСОО ЯНАО «Содружество»

Итого:	297093,5	
--------	----------	--

Смета затрат, связанных с приобретения спортивных снарядов для спортивной площадки на открытом воздухе, представлена в таблице 2.

Таблица 2

## Смета затрат на приобретение оборудования

№	Оборудование	Кол-во	Ед.	Цена (руб.)	Сумма
1	Уличный тренажер «Брусья»	2	шт.	17200	34400
2	Уличный тренажер «Твистер»	1	шт.	16000	16000
3	Уличный тренажер «Жим ногами»	1	шт.	21700	21700
4	Уличный тренажер «Маятниковый»	1	шт.	14500	14500
5	Уличный тренажер «Турник одинарный»	2	шт.	4120	8240
6	Перекладина для отжиманий	2	шт.	5360	10720
7	Скамья для пресса	2	шт.	9700	19400
Итого:					124960

## 5. Планируемые результаты от реализации проекта:

Краткосрочными результатами проекта, будут являться:

- строительство спортивной площадки шаговой доступности для населения, пропускная способность которой более 150 человек в сутки;
- не менее 3 добровольцев будут привлечены для работы на спортивной площадке;
- не менее 3 образовательных и досуговых программ, акций разного направления, спортивных мероприятий, направленных на здоровый образ жизни будет проводиться на спортивной площадке.

Результатами проекта в долгосрочной перспективе будут являться:

- снижение преступлений и административных правонарушений, совершаемых детьми и подростками в муниципальном образовании город Новый Уренгой;

- повышение интереса к занятиям физической культурой и спортом;
- увеличится количество детей, занимающихся спортом и физической культурой. Если сейчас посещают спортивные комплексы, секции более пяти с половиной тысяч детей и представителей молодежи Нового Уренгоя, то после реализации проекта, планируется увеличение этого показателя до 6 000 чел.
- улучшение состояние здоровья населения за счет повышения доступности и качества занятий физической культурой и спортом, предупреждение заболеваний, поддержание высокой работоспособности;
- повышение роли физкультуры и спорта в деле профилактики правонарушений, преодоления распространения наркомании и алкоголизма.

Таким образом, подводя итоги раздела, можно сделать следующие выводы.

1. Для совершенствования управления развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры в муниципальном образовании предложен ряд направлений. Среди них наиболее существенную роль играет пропаганда здорового образа жизни среди населения. Под этим направлением подразумеваются разнообразные виды, а именно: различные баннеры на домах, рекламы по телевидению о важности спорта, листовки, как важен здоровый образ для человека, вещания по радио о новостях спорта в городе. Следующим направлением является внедрение во всех организациях города день здоровья (ежегодно), то есть организованных выездов на природу, где помимо пикника, будут также проводиться спортивные игры. Третьим направлением является развитие массового спорта путем проведения мини-спортивных мероприятий с жителями (в жилых дворах) и строительства спортивных площадок на открытом воздухе.

2. В рамках предложенных направлений по совершенствованию спортивно-оздоровительной инфраструктуры г. Новый Уренгой предложен к реализации проект «Спорт в твоём дворе». Целью проекта является развитие

инфраструктуры для занятий массовым спортом посредством строительства спортивных площадок для населения города в шаговой доступности, то есть в каждом дворе. Основными задачами проекта выступает приобщение к здоровому образу жизни как можно большего людей разных возрастных и социальных групп; содействие нравственному и интеллектуальному развитию личности и улучшению морально-психологического состояния населения; социальная реабилитация и интеграция инвалидов средствами спортивно-оздоровительной культуры.

3. Для достижения поставленной цели и решения задач в рамках проекта запланирован комплекс мероприятий: разработка дизайн-макета спортивной площадки; подготовка непосредственно самой площадки; составление перечня необходимого оборудования и определение поставщиков; приобретение оборудования; выбор организации по оказанию транспортных услуг; погрузка, транспортирование и разгрузка оборудования, и строительных материалов; завоз дополнительных строительных материалов и покрытия для площадки; сборка, установка оборудования; прием объекта.

4. По итогам реализации мероприятий проекта ожидаются такие результаты, как: строительство спортивной площадки шаговой доступности для населения, пропускная способность которой более 150 человек в сутки; не менее 3 добровольцев будут привлечены для работы на спортивной площадке; проведение не менее 3 новых образовательных и досуговых программ, акций разного направления, спортивных мероприятий, направленных на поддержание и пропаганду здорового образа жизни; снижение преступлений и административных правонарушений; повышение интереса к занятиям физической культурой и спортом; увеличение количество детей, занимающихся спортом и физической культурой с 5 500 чел. до 6 000 чел.; улучшение состояние здоровья населения за счет повышения доступности и качества занятий физической культурой и спортом, предупреждение заболеваний, поддержание высокой работоспособности; повышение роли физкультуры и спорта в деле

профилактики правонарушений, преодоления распространения наркомании и алкоголизма.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Одним из важных вопросов, поставленных перед государством, является укрепление здоровья населения, массовое развитие физической культуры и спорта. Развитие спортивной инфраструктуры дает приток новых рабочих мест, а развитие спорта способствует созданию зрелищной индустрии, имеющей большое экономическое значение. Спортивно-оздоровительная инфраструктура представляет собой совокупность спортивно-оздоровительных комплексов и мероприятий, а также инвентаря, спортивных площадок и залов, обеспечивающих благоприятные условия для поддержания формы и функций организма человека. К функциям спортивно-оздоровительной инфраструктуры относится оптимизация физического состояния человека, восстановление сил, затраченных в процессе труда, организация активного досуга и повышение устойчивости организма к действию неблагоприятных факторов производства и окружающей среды.

Управление развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры представляет собой комплекс конкретных форм и методов сознательной деятельности субъектов государственного и муниципального управления, направленный на обеспечение эффективного функционирования и планомерного развития спортивно-оздоровительных комплексов и др. спортивных сооружений в целях обеспечения благоприятных условий для поддержания формы и укрепления здоровья человека.

К задачам органов местного самоуправления в данной сфере относится разработка нормативно-правовой базы муниципального образования в сфере физической культуры и спорта; принятие и реализация межмуниципальных программ и проектов; строительство физкультурно-оздоровительных и спортивных объектов и обеспечение их оптимального функционирования; регулирование цен на посещение спортивных соревнований, аренду спортивных сооружений и др. Спортивно-оздоровительная инфраструктура может формироваться при участии, как государственных органов власти, так



и спортивно-оздоровительных фондов, инвесторов. Согласование потребностей в спортивно-оздоровительных услугах с объектами их предоставления позволит в полной мере обеспечить эффективное развитие всего спортивно-оздоровительного комплекса муниципального образования.

Проанализировав уровень развития спортивно-оздоровительной инфраструктуры муниципального образования «Город Новый Уренгой», мы выяснили, что она включает два новых современных спортивно-оздоровительных комплекса, спортивные школы по различным направлениям, центр развития физической культуры, центры по спортивно-оздоровительной работе и лыжные базы.

Спортивные учреждения предоставляют множество дополнительных услуг для населения, такие как: занятия в стрелковом тире, аэробика, прокат тюбингов, прокат велосипедов и многое другое. Чтобы люди более активно пользовались данными услугами, учреждения предоставляют скидки и акции для жителей, что в целом положительно влияет на развитие массового спорта и приобщение жителей муниципального образования к здоровому образу жизни, так как далеко не все могут позволить себе дорогостоящие абонементы. Также в городе проводят массовых мероприятиях, сюда входят: бесплатная зарядка для всех желающих в спортивно-оздоровительном комплексе, массовые катания на льду, массовые катания на лыжах.

С целью выяснения мнения жителей города о состоянии спортивно-оздоровительной инфраструктуры в муниципальном образовании «Город Новый Уренгой» был проведен авторский анкетный опрос. Результаты опроса показали, что население старается поддерживать здоровый образ жизни, отдавая предпочтение таким видам спорта, как: занятия в тренажерном зале, бассейн (выразили желание, чтобы он был построен) и боевые искусства. Респонденты в целом удовлетворены качеством оказываемых в спортивных учреждениях услуг, но вместе с тем высказали ряд пожеланий: строительство бассейна; открытие новых спортивно-оздоровительных центров; оснащение спортивных объектов современным

оборудованием; снижение стоимости абонементов; установка тренажерных залов в каждом микрорайоне, чтобы были в шаговой доступности; открытие секций по оздоровительным программам; проведение более разнообразных массовых мероприятий.

В числе проблем, имеющих непосредственное отношение к развитию спортивно-оздоровительной инфраструктуры муниципального образования, следует отметить: отсутствие городского стадиона и бассейна, спортивных площадок по месту жительства, далеко не все школьные стадионы находятся в надлежащем состоянии; не хватает высококвалифицированных кадров в сфере физической культуры, учителей физической культуры в общеобразовательных школах, инструкторов-методистов, спортивных менеджеров; снижение уровня здоровья и физической подготовленности населения; отсутствие эффективной системы дополнительного образования в сфере физической культуры и спорта, системы развития массового детско-юношеского спорта, эффективной системы отбора перспективных, одаренных спортсменов в спортивный резерв, его дальнейшая подготовка и сопровождение для спортивных сборных команд муниципального образования и автономного округа; нерешенные проблемы нормативно-правового, организационно – управленческого, материально-технического, научно-методического и кадрового обеспечения, медицинского и врачебного сопровождения сферы.

В рамках предложенных направлений по совершенствованию спортивно-оздоровительной инфраструктуры г. Новый Уренгой предложен к реализации проект «Спорт в твоём дворе». Целью проекта является развитие инфраструктуры для занятий массовым спортом посредством строительства спортивных площадок для населения города в шаговой доступности, то есть в каждом дворе. Основными задачами проекта выступает приобщение к здоровому образу жизни как можно большего людей разных возрастных и социальных групп; содействие нравственному и интеллектуальному развитию личности и улучшению морально-психологического состояния

населения; социальная реабилитация и интеграция инвалидов средствами спортивно-оздоровительной культуры.

Для достижения поставленной цели и решения задач в рамках проекта запланирован комплекс мероприятий: разработка дизайн-макета спортивной площадки; подготовка непосредственно самой площадки; составление перечня необходимого оборудования и определение поставщиков; приобретение оборудования; выбор организации по оказанию транспортных услуг; погрузка, транспортирование и разгрузка оборудования, и строительных материалов; завоз дополнительных строительных материалов и покрытия для площадки; сборка, установка оборудования; прием объекта.

По итогам реализации мероприятий проекта ожидаются такие результаты, как: строительство спортивной площадки шаговой доступности для населения, пропускная способность которой более 150 человек в сутки; не менее 3 добровольцев будут привлечены для работы на спортивной площадке; проведение не менее 3 новых образовательных и досуговых программ, акций разного направления, спортивных мероприятий, направленных на поддержание и пропаганду здорового образа жизни; снижение преступлений и административных правонарушений; повышение интереса к занятиям физической культурой и спортом; увеличение количество детей, занимающихся спортом и физической культурой с 5 500 чел. до 6 000 чел.; улучшение состояние здоровья населения за счет повышения доступности и качества занятий физической культурой и спортом, предупреждение заболеваний, поддержание высокой работоспособности; повышение роли физкультуры и спорта в деле профилактики правонарушений, преодоления распространения наркомании и алкоголизма.

С целью решения выявленных проблем администрации муниципального образования «Город Новый Уренгой» для совершенствования управления развитием спортивно-оздоровительной инфраструктуры в городе предлагаются следующие рекомендации:

1. Развитие спорта в образовательных учреждениях. В данном направлении планируется совместно с отделом образования вести последовательную работу по привлечению детей, подростков и молодежи в занятия физкультурой и спортом, по реконструкции и строительству спортивных залов, спортплощадок и других сооружений.

2. Активизировать спортивно-массовую работу с населением по месту жительства путем реконструкции и строительства простейших спортивных сооружений, проведения спартакиад и соревнований между командами трудовых коллективов по различным видам спорта и других мероприятий.

3. Использование инновационных методов пропаганды спорта, физической культуры и здорового образа жизни. Нужно усилить взаимодействие со средствами массовой информации в плане освещения массовых спортивных мероприятий по телевидению, радио, рекламы в социальных сетях.

4. Открыть в филиале Тобольского государственного педагогического института им. Д.И. Менделеева новую магистерскую программу «Спортивно-оздоровительная работа с различными категориями населения» по направлению подготовки «Физическая культура».

5. Обеспечить подготовку, переподготовку и стимулирование деятельности общественных организаторов (волонтеров) физической культуры, оказывать им постоянную помощь в работе.

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

1. Конституция Российской Федерации (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30 декабря 2008 № 6 – ФКЗ (в ред. от 5 февраля 2014 г.) [Текст] : федер. закон от 14 апреля 2014 г. № 2 // Собрание законодательства РФ. – 2014. – № 15. – Ст. 1.
2. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации [Текст] : федер. закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2015. - № 45. – Ст. 41.
3. О физической культуре и спорте в Российской Федерации [Текст] : федер. закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ (в ред. от 5 декабря 2017 г.) // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2017. – № 373. – Ст. 1.
4. Об общественных объединениях [Текст] : федер. закон от 19 мая 1995 № 82-ФЗ (в ред. от 20 декабря 2017 г.) // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2017. – № 1. – Ст. 7.
5. О физической культуре и спорте в Ямало-Ненецком автономном округе [Текст] : закон ЯНАО от 2 декабря 2008 г. № 104-ЗАО (в ред. 16 июля 2013 г.) // Государственная Дума Ямало-Ненецкого автономного округа. – 2013. – № 67. – Ст. 2.
6. Об утверждении Концепции развития физической культуры и спорта муниципального образования город Новый Уренгой на 2011 - 2025 годы [Электронный ресурс] : Постановление Администрации муниципального образования г. Новый Уренгой от 2 июля 2010 г. № 170. – Режим доступа: <https://ipravo.info/y nao1/act74/044.htm>.
7. О проведении муниципального Смотра-конкурса на лучшую организацию физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы среди предприятий и организаций, осуществляющих свою деятельность на территории муниципального образования город Новый Уренгой в 2017 году [Электронный ресурс] : Приказ Управления физической культуры и спорта от 17 ноября 2017 № 98. – Режим доступа: <http://www.newurengoy.ru>.

8. Функции и задачи Управления физической культуры и спорта на территории муниципального образования город Новый Уренгой [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nursport.ru>.

9. Платные услуги – Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования Специализированная детско-юношеская спортивная школа олимпийского резерва «СИБИРСКИЕ МЕДВЕДИ» город Новый Уренгой. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.xn----9sbehbcbcubahr5a9cme.xn--plai/files/perechen-platnyh-uslug.pdf>.

10. Платные услуги – МАУ Центр развития физической культуры и спорта на территории муниципального образования город Новый Уренгой. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://xn--m1abcfbbkj.xn--plai/platnye-uslugi.html>.

11. Абушкевич, В.В. Потребность и мотивация интереса населения к занятиям физической культурой и спортом, формирование здорового образа жизни [Текст] / В.В. Абушкевич. – М.: КноРус, 2014. – 210 с.

12. Аристова, Л.В. Государственная политика в сфере физической культуры и спорта [Текст] / Л.В. Аристова. – М.: АГРАФ, 2013. – 91 с.

13. Антипов, А.Ф. Профессиональный спорт и закон [Текст] / А.Ф. Антипов. – М.: РАГС, 2015. – 31 с.

14. Выдрин В. М. Спорт в современном обществе [Текст] / В.М. Выдрин. – М.: КноРус, 2014. – 56 с.

15. Барчуков, И.С. Физическая культура и спорт: методология, теория, практика [Текст] / И.С. Барчуков. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 21 с.

16. Банников, А.М. Звезды спорта Кубани [Текст] / А.М. Банников. – Краснодар: Традиция, 2014. – 55 с.

17. Велединский, В.Г. Спортивно-оздоровительный сервис [Текст] / В.Г. Велединский. – М.: КноРус, 2015. – 85 с.

18. Волгин, Н.А. Социальная политика [Текст] / Н.А. Волгин. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 92 с.

19. Воронин, С.Е. Организационно-правовые формы физкультурных организаций в современных условиях [Текст] / С.Е. Воронин. – М.: АГРАФ, 2014. – 210 с.
20. Горшков, В.Е. Управление физической культурой и спортом в современных условиях [Текст] / В.Е. Горшков. – М.: Дрофа, 2014. – 68 с.
21. Голикова Е.М. Проблема здоровья – проблема комплексная [Текст] / Е.М. Голикова. – М.: Дрофа, 2015. – 63 с.
22. Евсеев, С.П. Адаптивная физическая культура в практике работы с инвалидами и другими маломобильными группами населения [Текст] / С.П. Евсеев. – М.: Москва, 2014. – 298 с.
23. Золотов, М.И. Менеджмент и экономика физической культуры и спорта [Текст] / М.И. Золотов. – М.: Москва, 2013. – 324 с.
24. Зотов, В.Б. Восстановление работоспособности в спорте [Текст] / В.Б. Зотов – М.: Дрофа, 2014. – 43 с.
25. Золотарев, М.И. Современные проблемы и концепции развития физической культуры и спорта [Текст] / М.И. Золотарев. – М.: КноРус, 2014. – 67 с.
26. Исаева, А.А. Спортивная политика России [Текст] / А.А. Исаева. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 84 с.
27. Ильин, Е.П. Физическая культура и спорт в России: состояние и перспективы [Текст] / Е.П. Ильин. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 438 с.
28. Камалетдинов, В.Г. Физкультурно-спортивное движение: управление, пути совершенствования [Текст] / В.Г. Камалетдинов. – М.: Москва, 2015. – 77 с.
29. Кузин, В.В. Оптимизация системы управления отраслью «физической культуры и спорта» в России в рыночных условиях [Текст] / В.В. Кузин. – М.: Дрофа, 2015. – 300 с.
30. Кутепов, М.Е. Менеджмент в зарубежном спорте [Текст] / М.Е. Кутепов. – СПб.: Питер, 2015. – 121 с.

31. Кудашов, Р.К. Оздоровительные основы физических упражнений [Текст] / Р.К. Кудашов. – М.: АГРАФ, 2013. – 53 с.
32. Краснов, В.М. Государственная политика в сфере физической культуры и спорта [Текст] / В.М. Краснов. – М.: КноРус, 2015. – 99 с.
33. Колтановский, А.П. Развитие физической культуры и спорта как функции российского государства [Текст] / А.П. Колтановский. – СПб.: Питер, 2015. – 401 с.
34. Ланда, Б.Х. Методика комплексной оценки физического развития и физической подготовленности [Текст] / Б.Х. Ланда. – М.: Москва, 2016. – 301 с.
35. Лычагина С.А. Правовые основы физической культуры и спорта [Текст] / С.А. Лычагина. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 76 с.
36. Лях, В.И. Потребность и мотивация интереса населения к занятиям физической культурой и спортом, формирование здорового образа жизни [Текст] / В.И. Лях. – М.: Эксмо, 2013. – 207 с.
37. Маркелов, А.Г. Физическая культура. Основы здорового образа жизни [Текст] / А.Г. Маркелов. – М.: Москва, 2014. – 56 с.
38. Назаренко, Л.Д. Оздоровительные основы физических упражнений [Текст] / Л.Д. Назаренко. – М.: Эксмо, 2014. – 431 с.
39. Новокрещенов, В.В. Управление сферой физической культуры и спорта: правовые и организационные основы взаимодействия [Текст] / В.В. Новокрещенов. – М.: КноРус, 2014. – 121 с.
40. Орешкин, Ю.А. К здоровью через физкультуру [Текст] / Ю.А. Орешкин. – М.: Москва, 2014. – 248 с.
41. Переверзин, И.И. Проблемы управления в сфере физической культуры и спорта [Текст] / И.И. Переверзин. – М.: АГРАФ, 2013. – 43 с.
42. Потапов, Т.В. Формирование и развитие индустрии спорта как новой и особой сферы экономических отношений [Текст] / Т.В. Потапов. – М.: КноРус, 2015. – 67 с.



43. Пономарев, Н.И. Физкультура и спорт - мощный фактор профилактики пагубных явлений социальной среды [Текст] / Н.И. Пономарев. – М.: АГРАФ, 2014. – 83 с.
44. Портнов, Ю.М. О современной концепции развития физической культуры и спорта [Текст] / Ю.М. Портнов. – М.: Москва, 2014. – 304 с.
45. Путалова, И.Б. Правовые основы физической культуры и спорта [Текст] / И.Б. Путалова. – М.: Дрофа, 2015. – 324 с.
46. Рожков, П.А. Новые аспекты и подходы в развитии физической культуры и спорта в России [Текст] / П.А. Рожков. – М.: Эксмо, 2014. – 313 с.
47. Саблин, Д.Б. Спортивная физиология [Текст] / Д.Б. Саблин. – М.: Дрофа, 2016. – 50 с.
48. Сейранов, С.Г. Экономика физической культуры и спорта [Текст] / С.Г. Сейранов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 70 с.
49. Соколов, А.С. О муниципальной спортивной политике [Текст] / А.С. Соколов. – М.: КноРус, 2015. – 37 с.
50. Сухарев, А.Г. Здоровье и физическое воспитание детей и подростков [Текст] / А.Г. Сухарев. – М.: Монография, 2015. – 385 с.
51. Сысоев, В.И. Экономика физической культуры и спорта [Текст] / В.И. Сысоев. – М.: КноРус, 2015. – 213 с.
52. Тишин, Е.В. Управление развитием социальной сферы муниципальных образований [Текст] / Е.В. Тишин. – М.: АГРАФ, 2015. – 88 с.
53. Тимушкин, А.В. Физическая культура и здоровье [Текст] / А.В. Тимушкин. – М.: КноРус, 2015. – 139 с.

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

## Анкета

Уважаемые участники опроса!

Просим Вас ответить на вопросы анкеты по теме «Удовлетворенность состоянием спортивно-оздоровительной инфраструктуры г. Новый Уренгой и услугами, которые предоставляются на базе спортивно-оздоровительных учреждений города». Опрос проводится анонимно.

1. Насколько Вы удовлетворены состоянием объектов спортивно-оздоровительной инфраструктуры г. Новый Уренгой в целом?

- полностью удовлетворен;
- удовлетворен частично;
- скорее не удовлетворен;
- совершенно не удовлетворен;
- затрудняюсь ответить.

2. Какие виды услуг, предоставляемые спортивно-оздоровительными учреждениями города, Вас интересуют в наибольшей степени (отметьте не более 3 вариантов)?

- занятия на тренажерах;
- фитнес (взрослый и детский);
- боевые искусства;
- танцевальное направление;
- бассейн;
- детские программы;
- теннис;
- мини-футбол;
- волейбол;
- хоккей;
- фигурное катание;
- массаж;

- скандинавская ходьба
- другое (напишите) \_\_\_\_\_

3. Какие цели Вы ставите для себя, посещая спортивно-оздоровительные учреждения?

- здоровый образ жизни;
- поддержание своего тела в тонусе;
- встреча и приятное время препровождение с друзьями;
- новые знакомства;
- разгрузка после трудового рабочего дня;
- не посещаю.

4. С какой периодичностью Вы посещаете спортивно-оздоровительные учреждения?

- несколько раз в день;
- каждый день;
- 2-3 раза в неделю;
- в выходные дни;
- свой вариант \_\_\_\_\_

5. Опишите Ваш образ жизни в двух словах (пример: активный и энергичный, пассивный и малоподвижный и т.д.) \_\_\_\_\_

6. Какой спортивно-оздоровительный центр (центры), фитнес-клуб, спортивный комплекс Вы посещаете? (название) \_\_\_\_\_

7. Предоставляются ли в данном учреждении скидки, проводятся акции и специальные программы?

- да;
- нет;
- затрудняюсь ответить.

8. В какой мере Вы удовлетворены качеством предоставляемых услуг в спортивно-оздоровительном учреждении, которое Вы посещаете?

- полностью удовлетворен;
- удовлетворен частично;

- скорее не удовлетворен;
  - совершенно не удовлетворен;
  - затрудняюсь ответить.
9. Что повлияло на выбор данного спортивного учреждения:
- нет других спортивных учреждений, отвечающих моим требованиям;
  - удобное месторасположение;
  - устраивает стоимость услуг;
  - квалификация тренерского персонала;
  - устраивает спортивное оснащение и оборудование;
  - сформировался круг общения, здесь хорошая компания;
  - другое (укажите) \_\_\_\_\_
10. Укажите наиболее существенные проблемы в сфере функционирования и развития спортивно-оздоровительной инфраструктуры г. Новый Уренгой?

---

11. Ваши предложения по совершенствованию спортивно-оздоровительной инфраструктуры г. Новый Уренгой?

---

В заключении сообщите, пожалуйста, некоторые сведения о себе:

12. Ваш пол:
- мужской;
  - женский.
13. Ваш возраст:
- 18-29 лет;
  - 30-39 лет;
  - 40-59 лет;
  - 60 и старше.

Большое спасибо за участие в исследовании!

### Паспорт проекта «Спорт в твоём дворе»

<p><b>Цель проекта</b></p>	<p>Развитие инфраструктуры для занятий массовым спортом посредством строительства спортивных площадок для населения города в шаговой доступности, то есть в каждом дворе</p>
<p><b>Задачи проекта</b></p>	<p>Привлечение к здоровому образу жизни как можно большего людей разных возрастных и социальных групп.</p> <p>Содействие нравственному и интеллектуальному развитию личности и улучшению морально-психологического состояния населения.</p> <p>Социальная реабилитация и интеграция инвалидов средствами спортивно-оздоровительной культуры.</p>
<p><b>Способ достижения цели (мероприятия проекта)</b></p>	<p>Составление дизайн-макета площадки.</p> <p>Подготовка непосредственно самой площадки.</p> <p>Составить перечень необходимого оборудования и определить поставщиков.</p> <p>Приобретение оборудования.</p> <p>Транспортные услуги.</p>

	<p>Погрузка, транспортирование и разгрузка оборудования, и строительных материалов.</p> <p>Завоз дополнительных строительных материалов и покрытия для площадки.</p> <p>Сборка, установка оборудования.</p> <p>Прием объекта.</p>
<p><b>Результаты проекта</b></p>	<p>Строительство спортивной площадки шаговой доступности для населения, пропускная способность которой более 150 человек в сутки.</p> <p>Не менее 3 добровольцев будут привлечены для работы на спортивной площадке.</p> <p>Не менее 3 образовательных и досуговых программ, акций разного направления, спортивных мероприятий, направленных на здоровый образ жизни будет проводиться на спортивной площадке.</p> <p>Снижение преступлений и административных правонарушений, совершаемых детьми и подростками в муниципальном образовании город Новый Уренгой.</p> <p>Повышение интереса к занятиям физической культурой и спортом.</p> <p>Увеличится количество детей,</p>

	<p>занимающихся спортом и физической культурой.</p> <p>Улучшение состояние здоровья населения за счет повышения доступности и качества занятий физической культурой и спортом, предупреждение заболеваний, поддержание высокой работоспособности.</p> <p>Повышение роли физкультуры и спорта в деле профилактики правонарушений, преодоления распространения наркомании и алкоголизма.</p>
<b>Общий объем финансирования проекта</b>	297093,5 рублей