

# Resultados de gestión técnico-económica 1993

J.M. Rosell y M.J. Pérez (\*)



Se describen los resultados de 128 granjas cunícolas, con un total de 52.736 hembras en producción. Están localizadas en 25 provincias y en el área de influencia de 9 fábricas del grupo NANTA. En el año 1993, los únicos factores en común para todas estas explotaciones, fueron los piensos, los programas de trabajo y el servicio técnico.

## Introducción

Durante el año pasado, los veterinarios especialistas en cunicultura del grupo NANTA, hicieron más de 4.000 visitas a granjas; esto sin contar las de los ingenieros y del resto del equipo que también trabaja en el campo. Resumir toda la actividad humana, efectuada a través de las acciones técnicas, económicas y comerciales, que hubo con los cunicultores, es pretencioso y poco menos que imposible.

La perplejidad de los ganaderos y su preocupación en muchos casos por las dificultades económicas que atraviesan sus negocios, fueron los aspectos más destacables en esas relaciones profesionales y, por encima de todo, humanas.

Algunos tenían el entusiasmo propio de los recién llegados; hubo veteranos que mostraron su incapacidad y se vieron obligados a abandonar, junto a otros que nunca fueron capaces de entender la cunicultura e integrarse. Pero a final de año quedaron muchos cunicultores en activo. Hombres y mujeres

que todavía creen en la cunicultura y que por supuesto, tienen la obligación económica de seguir adelante.

La señal que esperan no llegará, salvo que a algún afortunado le sonrían los juegos de azar. Nosotros pensamos que la alternativa está en sus granjas y sólo la pueden mejorar a través de la técnica.

Durante los últimos 15 años, la cunicultura ha conocido situaciones de euforia económica, alternadas con etapas muy difíciles, seguramente como cualquier otra actividad económica. A esto hay que añadirle las características de esta producción animal, que es más compleja que las demás. Por mucho que se empeñen algunos, la dificultad no está en el conejo, ya que es más fuerte que otros animales, sino en el enorme dinamismo de una explotación con 200 ó con 400 conejas. Cien vacas paren 90-100 veces al año y cien conejas, 700 veces.

El objeto de estas notas es ayudar a comprender las principales magnitudes técnicas y económicas de este negocio. Son sólo una parte del esfuerzo que hay que hacer, para que un cunicultor entienda que debe manejar su granja como una empresa.

## Material y métodos

La base de datos del año 93 se ha recogido y analizado de forma similar a trabajos anteriores, ver Cunicultura nº 96 y nº 102. Sólo hemos utilizado hojas de gestión con todo el año completo. A finales de febrero del 94, todavía faltaban granjas por completar el año. Lo cual implica que la gestión pierde por este motivo, una de sus principales cualidades: la

(\*) Dirección de los autores: NANTA, S.A. Ronda de Poniente, 9 - 28760 Tres Cantos (Madrid).

Cuadro 1. Resultados de gestión técnica. Grupo NANTA. Período 1991-1993.

Criterio	Año	1991	1992	1993
Conejas en producción		32.543	44.363	52.736
Nº de granjas		93	119	128
Conejas/granja		350	372	412
Ocupación de la maternidad, %		118,1	113,7	117,5
Conejas en reposición, %		23,2	23,8	24,5
Total eliminadas por mes, %		10,5	10,2	9,7
Muertas/mes, %		3,3	3,6	3,2
Vivas/mes, %		7,2	6,6	6,5
Palpaciones positivas, %		80,5	81,2	81,0
Partos/cubrición, %		72,5	73,3	73,1
Nacidos vivos/parto		8,3	8,2	8,1
% mortinatalidad		5,5	5,7	5,9
Bajas nido, %		15,3	15,7	13,7
Bajas cebo, %		6,6	6,1	5,2
Peso medio venta, g		1.926	1.922	1.925
IC global		4,1	4,0	3,84
Vendidos/coneja		43,7	44,4	45,2
Vendidos/jaula		50,7	51,4	53,9

de servir de método de comunicación entre el cunicultor y su técnico; de poco sirve observar un problema dos meses más tarde del suceso.

El tamaño medio de las granjas observadas es de 412 conejas en producción; es una evidencia de nuestra vocación por la cunicultura industrial. Los límites de la muestra son 93 hembras en la granja más pequeña y 1.354 en la mayor.

### Es conveniente mejorar el nivel de ocupación, el de utilización de los machos y el de eliminación de reproductores

Las características de los alojamientos eran diversas, como también lo son las regiones climáticas españolas y por supuesto, los gustos y las disponibilidades económicas de los cunicultores. Había granjas al aire libre, de hormigón o con jaulas metálicas; convencionales con ventanas o con ventilación dinámica.

Tampoco es posible simplificar los tipos de material genético empleado en las granjas. Aunque este artículo tiene mucho que ver con el capítulo de los animales.

Con respecto a la alimentación, los modelos de empleo eran múltiples, por adecuarse lo mejor posible a las necesidades de cada granja. Las bases siempre pueden ser las mismas:

\*Un pienso para las conejas, que puede ser más concentrado durante el verano.

\*Un medicado de arranque, del que eventualmente pueden comer las hembras una semana antes del destete.

\*Un pienso de retirada, los 10-20 días antes del sacrificio.

Por último, la principal característica de cada una de las 128 explotaciones cunícolas: más de 150 cunicultores con perfiles profesionales variados, pero con algo común: la seguridad de que la gestión técnico-económica, también les resulta útil para su progreso.

### Resultados y discusión

Si la gestión técnico-económica tiene al-

guna cualidad, es la objetividad, ya que es un fiel reflejo de la situación de una granja o de un segmento de la cunicultura, en un mes o en varios años. El lector debe tener en cuenta que el año pasado localizamos una granja que falseaba sus resultados de gestión a propósito; es poco probable que aparezca en los bancos de datos que manejamos.

subgrupo, con los resultados de una de ellas; su interés reside en observar la evolución de algunas granjas, a lo largo de los 5 últimos años –ver cuadro nº 2.

El grupo principal tiene importancia por su tamaño. Fíjese que en 3 años el progreso es muy lento, por ejemplo en el índice de conversión global o en el número de gazapos vendidos. Incluso puede haber regresión, como en la prolificidad, muy a pesar del esfuerzo de nuestro equipo de trabajo por implantar:

- un adecuado nivel de eliminación.
- una mejora sanitaria en maternidad.
- y la introducción de animales mejorados genéticamente,

que permitan obtener mejores resultados reproductivos y en definitiva, una disminución del coste de alimentación y por lo tanto, del coste total de producción.

La gestión del 93, nos ha deparado sorpresas parecidas a las de años anteriores. La

## La producción de las hembras hasta el destete es responsable en gran medida de la rentabilidad de la granja

Como en años anteriores, hemos dividido el trabajo en un grupo general, el de las 9 fábricas, que figura en el cuadro nº 1 y un

Cuadro 2. Gestión técnico-económica mensual. CORENA-NANTA 1989-1993

criterio \ Año	1989	1990	1991	1992	1993
Conejas en producción	12.046	13.868	16.758	20.470	20.124
Nº de granjas	33	38	45	50	48
Conejas/granja	365	365	372	409	419
Ocupación, %	118	117	115	119	121
Conejas/macho	9,1	9,3	9,0	9,3	8,9
% Conejas en reposición	26,9	26,8	27,8	28,3	29,3
Eliminadas total, %	10,9	10,3	10,2	10,0	9,5
Muertas/mes, %	3,5	3,6	3,2	2,8	2,9
Vivas/mes, %	7,6	6,6	7,0	7,2	6,6
Cubric/macho/mes	7,4	7,4	7,3	7,4	7,1
Palpaciones positivas, %	82,4	85,1	84,1	84,5	85,4
Partos/cubriciones, %	71,8	76,0	75,8	76,6	78,1
Días entre partos por coneja	53,5	53,4	52,4	51,7	49,7
Nacidos vivos/parto	8,0	8,2	8,4	8,4	8,5
Mortinatalidad, %	5,0	5,2	5,6	5,7	5,4
Bajas nido, %	13,9	14,3	14,4	14,4	12,6
Bajas cebo, %	6,2	5,8	6,2	5,4	4,9
Peso medio, g	1.895	1.908	1.918	1.918	1.911
IC global	4,4	4,2	4,1	3,84	3,74
Vendidos/coneja/año	42,8	44,5	45,8	46,6	49,8
Vendidos/jaula/año	51,1	52,9	53,2	55,6	60,2
Precio medio conejo, Ptas	248	303	299	256	234
Margen sobre alimentación/coneja/año, Ptas	11.280	14.820	17.218	15.216	12.227

principal es la dispersión de los resultados, como los ejemplos siguientes:

\*Sigue habiendo granjas con una ocupación inferior a un 100% de los huecos de coneja. En el otro extremo hay granjas con un 150 y 160%; la media sigue en un 117% y 121 en el subgrupo de 48 explotaciones del Noreste.

\*Los sementales trabajan poco. Hay 8,3 conejas por macho y estos cubren 7,4 hembras al mes –los datos no figuran en el cuadro nº 1. Aquellas granjas que dispongan de una mayoría de machos sanos pueden llegar a la proporción de 9–10 conejas por macho.

\*El problema de la baja eliminación de reproductores, sino se resuelve con el matadero, debe ser a través del sacrificio y eliminación inocuos. Es recomendable que el cunicultor se fije un mínimo de ejemplares a desechar semanalmente.

\*Con las palpaciones positivas y con la relación partos/cubriciones, las sorpresas continúan. Hay varios cunicultores/as, con más de 400 conejas, que han conseguido un 85% de partos, de media, todo el año. Las generales, 73,1%, nº 1 y 78,1%, nº 2, son modestas, pero no exentas de mérito, dado el tamaño de las muestras.

\*Este último parámetro, la fertilidad, junto con la prolificidad, son responsables en gran medida de la rentabilidad de la granja. Los nacidos vivos/parto se pueden observar desde dos perspectivas:

–Las medias 8,1 y 8,5 para los cuadros nº 1 y nº 2 respectivamente; junto con los extremos: 9,2 en una granja de 362 conejas y 7,1 en otra con 180 hembras.

–La evolución a lo largo de los años. En el subgrupo de 48 granjas, medio gazapo en 5 años. A nivel particular, existen excepciones, como la de un cunicultor con 600 reproductoras, que ganó 0,9 gazapos en 3 años.

Donde los cunicultores han tenido que

emplearse a fondo es en la mortalidad: adultos, mortinatalidad, bajas en nido y finalmente en cebadero. Está demostrado que una mayor producción de las hembras hasta el destete, incluida por tanto la mortalidad de los lactantes, implica un menor coste de alimentación. Durante los primeros años de nuestro trabajo, así lo entendimos. Es por ello que tanto los programas de alimentación, como los demás factores de producción, incluida la sanidad, deben de tener como objetivo la obtención de buenos gazapos para el cebo.

Así el trabajo en la fase final de engorde ya está medio resuelto.

¿Cuál es el resultado de ese esfuerzo en común con los cunicultores?. Pues una disminución progresiva de la mortalidad post-destete. Esto nos ha permitido además, que el porcentaje de granjas que pueden emplear pienso de retirada es mayor, con lo cual aseguran en gran parte la calidad del producto que llega al consumidor; y la promoción de la carne también se hace así.

---

## Se hace imprescindible una mayor gestión empresarial de la granja

---

Al final del análisis de los datos técnicos del 93, no puede haber sorpresas inesperadas. Más de un 20% de cunicultores/as han superado los 50 vendidos por hembra y año.

### Notas sobre los resultados económicos

Las observaciones económicas sólo podemos hacerlas a partir del cuadro nº 2, puesto que en el resto la información es insuficiente.

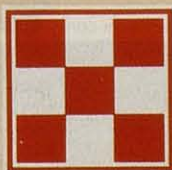
Hay varios parámetros que configuran estos resultados:

\*El índice de conversión económico y el precio del pienso, determinan el coste de alimentación por kilo de conejo joven vendido. Un 20% de granjas tuvo una conversión igual o inferior a 3.6; 7 granjas consiguieron un 3.3 de media anual (en este caso sobre las 128 granjas).

# CONEJINA SPRINT



***¡Véalos  
crecer!***

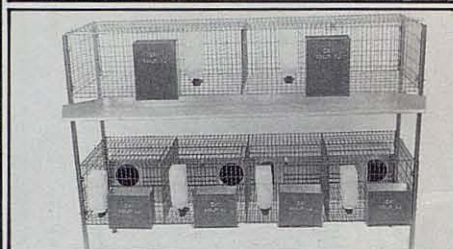
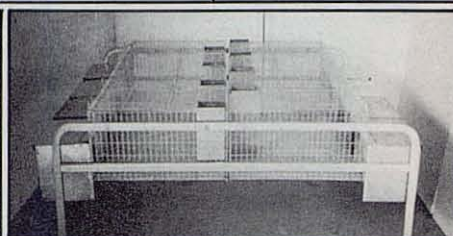
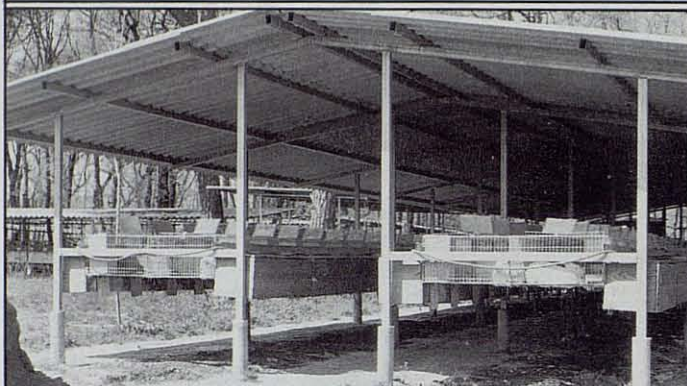
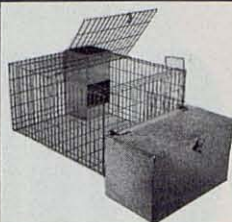


Gallina Blanca Purina



# Industrial LA PLANA

## NUEVA GAMA DE JAULAS PARA INTERIOR Y EXTERIOR



**Estructuras metálicas para todo tipo de explotaciones ganaderas**

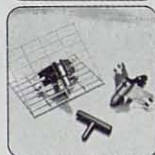
**Instalación de granjas para AVICULTURA, CUNICULTURA VACUNO (Estabulación libre)**

**INDUSTRIAL LA PLANA**

Ctra. de Taradell, s/n. Barrio Estación Balenyá  
Tel.(93) 887 04 15 - 08553 SEVA (Barcelona)



**BEBEDEROS VALVULA  
COMPLEMENTOS  
INSTALACIONES  
CUNICOLAS**



- \*BEBEDEROS VALVULA EN ACERO INOXIDABLE, PARA CONEJOS.
- \*BEBEDERO N° 1 para acoplar a tubo rígido o a alargadera de nylon.
- \*BEBEDERO N° 2 con MUELLE UNIVERSAL para manguera de Ø 10 y sujeción malla.
- \*10 AÑOS DE GARANTIA.



- \*TUBERIA RIGIDA PVC 22x22 (largos de 2m y a medida)
- \*CONECTORES FINALES tubo rígido Ø 10 y 19 mm.
- \*BALANZA PESAR CONEJOS, cap.10 kg con cesta.
- \*DEPOSITO REGULADOR PRESION AGUA, CON BOYA, cap. 8 litros.



- \*TAMBIEN FABRICAMOS BEBEDEROS PARA AVES Y PORCINO.

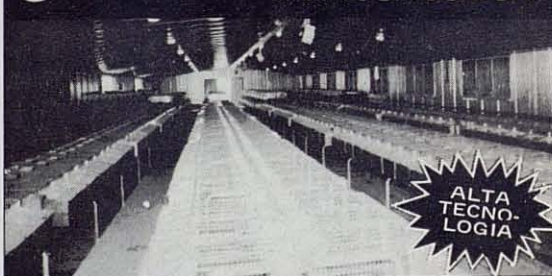
Para mayor información contacte con

**Buscamos Distribuidores**

**LEADER**  
PRODUCTOS AGROPECUARIOS, S.A.  
IMPORT/EXPORT

Paseo de Cataluña, 4  
43887 NULLES (Tarragona)  
Tel (977) 60 25 15 y 60 27 23  
Fax (977) 61 21 96

# sertec NAVES METALICAS PREFABRICADAS PARA CUNICULTURA



**ALTA TECNOLOGIA**

- \* Somos especialistas en el diseño y construcción de racionales NAVES CUNICOLAS "LLAVE EN MANO"
- \* Montajes a toda España y exportación al mundo entero.
- \* Rapidez de montaje: en 5 días instalamos una nave de 720 m<sup>2</sup>
- \* Suministramos la NAVE, CON o SIN equipamiento integral.
- \* Entrega INMEDIATA \*Gran calidad constructiva
- \* Precios sin competencia.
- \* Medidas normalizadas en stock: 60 x 12 x 2,5 m.
- \* Facilitamos financiación a 3 años.
- \* Consultenos sus proyectos!

**Solicitamos Agentes en Diversas Zonas**

Para mayor información contacte con:

**sertec**  
Naves ganaderas con clase

Polígono Industrial Apartado 84  
VALLS (Tarragona)  
Tel. (977) 60 09 37  
Fax (977) 61 21 96

El precio medio del pienso, incluido el coccidiostático, fue de 29,4 Ptas/Kg. Aumentó con respecto al 92. Otro factor incontrolable por el cunicultor, el precio del conejo, disminuyó 22 pesetas, hasta las 234 percibidas, sin especificar plazos de cobro.

Como consecuencia, el margen sobre alimentación disminuyó un 20%, de media; esto quiere decir que hubo extremos importantes: más de 15.000 y menos de 9.000 Ptas por coneja y año.

\*El coste sanitario comprende, como es sabido, desde las medicaciones de los piosos, hasta el azufre, incluidas todas las acciones de terapéutica y profilaxis. En el año 92 fue de 11 pesetas por kilo de conejo vivo y en el 93 bajó a 8,8 pesetas. No es un cambio espectacular y en cualquier caso es preciso observar la tendencia en los próximos años.

### Resumen y conclusiones

Después de unos años, en los que la oferta de conejo procedente del segmento industrial ha aumentado de forma notable, por el mayor número y tamaño de las granjas, como se puede observar en los resultados de gestión técnica, es probable que debamos impulsar

un cambio cualitativo en el estilo de algunos cunicultores. La realidad económica les exige tener una mayor perspectiva empresarial en su negocio.

Los resultados del 93 confirman que existe una dispersión importante. Algunos todavía pueden progresar mucho; y cuando se mira desde dentro de la granja, nosotros creemos que sólo tienen futuro aquéllos que se apoyen en la técnica.

Se describen diversos parámetros técnicos con gran influencia sobre la economía de la granja. Después de la sanidad, el mayor protagonista es la mejora genética. Por estos motivos, dos clientes de la misma fábrica del grupo NANTA, pueden obtener índices de conversión opuestos: 3,3 y 5,3.

La perspectiva de los años, a través de la gestión, pone en evidencia que el progreso es lento, a pesar de los optimistas.

Queremos expresar nuestro agradecimiento a diversos colegas y por extensión, al resto de equipo que trabaja con ellos, por su labor paciente y eficaz con la gestión de 1993:

D. Carbonell, G. Pérez y A. Rey (COPIVA); F.X. Mora (CORENA); A. Mateo y G. Mañas (GENSA); F.J. González (COVANA); J. Pérez (COLENA); J.V. Díaz y P. Sanz (COMURNA); A. Calderón (COMANA); J.L. Molins (PI-PENSA) y J.C. Casillas (COEXNA). □

## La producción de deyecciones por el conejo

La producción diaria de heces en un animal representa del 6 al 10% de su peso vivo. Una granja de 100 huecos -madres + machos + engorde-, produce diariamente de 35 a 40 Kg de deyecciones sólidas y de 75 a 80 litros de orina.

La composición de las deyecciones del conejo no es fija, puesto que puede variar según las circunstancias: sistema de recogida -en fosa o con "scrapers" o cintas-, alimentación, sanidad, etc. Puesto que se trata de materia orgánica, ésta se verá alterada por el tiempo, por lo que el almacenamiento de la misma influirá en su composición.