

# Resultados de gestión técnico económica 1992

J.M. Rosell y M.J. Pérez (\*)

***En este trabajo se analizan los resultados de 119 granjas y 44.363 conejas en producción, distribuidas en 22 provincias españolas. Durante 1992 las únicas variables fijas en estas explotaciones fueron el pienso y el servicio técnico a cargo de seis fábricas del grupo NANTA.***

## Introducción

La gestión económica de explotaciones se empezó a desarrollar en España hace 20 años. Sin embargo, su implantación no ha sido importante hasta hace unos 10 años. El sistema de gestión técnica más difundida en la actualidad es la mensual y, en menor medida, la gestión técnica diaria.

En Francia, el porcentaje de granjas cunícolas que hacen gestión supera el 25% – Koehl, 1992–. En nuestro país, esta cifra es similar, sobre una muestra de 676 granjas visitadas –Rosell, 1993–. En ambos países el porcentaje de explotaciones con gestión, es mucho mayor en aquellos grupos que están sometidos a un fuerte apoyo técnico.

La utilidad de la gestión técnico-económica mensual es indiscutible. Desde nuestro punto de vista, es un medio de trabajo que permite hacer cunicultura desde la óptica de la gestión empresarial. No cabe duda de que es la única fuente de análisis objetivo y en definitiva, de progreso. Para el cunicultor, la gestión técnica mensual no implica ninguna dependencia con el proveedor, por ejemplo de piensos, porque dispone de otras alternativas prácticas.

(\*) NANTA, S.A. Ronda de Poniente, 9. 28760 Tres Cantos (Madrid)

## Metodología

Los resultados del año 92 se han obtenido de forma similar a los del 91, publicados en CUNICULTURA –abril 1992–. Los cunicultores envían una copia del resumen mensual a la fábrica y el técnico la devuelve informatizada, con recomendaciones de mejora en los parámetros más críticos.

Para obtener los resultados globales de las 119 granjas, hemos hecho las medias de las medias anuales sólo con aquellas granjas que tenían todo el año 92 completo.

En el presente estudio los datos se han

**El porcentaje de explotaciones con gestión, es mucho mayor en aquellos grupos que están sometidos a un fuerte apoyo técnico**

separado en dos grupos: uno es el general de 119 explotaciones y otro de 50, incluido a su vez en el anterior, que sirve para mostrar la evolución de las granjas en un período de 5 años.

A nuestro juicio, coneja en producción es la que se ha cubierto; coneja de reposición es aquella que tiene entre 2 1/2 y 4 1/2 meses de vida y todavía no se ha cubierto. Las conejas de espera, pero cubiertas alguna vez, se incluyen como reproductores.

**Tabla 1. Gestión técnica mensual. Grupo NANTA, 1991 y 1992. (6 fábricas, 22 provincias).**

	Media grupo. 1991	Media grupo. 1992
Conejas en producción .....	32.543	44.363
Nº de granjas .....	93	119
Conejas, promedio .....	350	372
Ocupación maternidad, % .....	118,1	113,7
Conejas en reposición, % .....	23,2	23,8
Total eliminadas, % (por 12 meses)	10,5	10,2
Muertas, % .....	3,3	3,6
Vivas, % .....	7,2	6,6
Palpaciones positivas, % .....	80,5	81,2
Partos sobre cubriciones, % .....	72,5	73,3
Nacidos vivos por parto .....	8,3	8,2
Mortinatalidad, % .....	5,5	5,7
Bajas nido, % .....	15,3	15,7
Bajas cebo, % .....	6,6	6,1
Peso medio venta, g .....	1.926	1.922
IC global .....	4,1	4,0
Vendidos por coneja .....	43,7	44,4
Vendidos por hueco .....	50,7	51,4

### Resultados y discusión

En la tabla 1 figuran los datos globales del año 91 y 92.

El número de hembras es un 36% superior al anterior y el de granjas un 28%. Esta diferencia es debida a la entrada de nuevos clien-

**El número de conejas por explotación pone en evidencia las ampliaciones del período 91-92**

tes, semejante a lo ocurrido con nuestros piensos y también al esfuerzo que se realiza con clientes antiguos para que hagan gestión técnica.

El número de conejas por explotación pone en evidencia las ampliaciones del período 91-92.

La ocupación de maternidad -113,7%- es muy inferior a la media francesa -140%- , aunque desde una perspectiva global, si no se amplían los cebaderos, es mejor no sobreocupar las jaulas de madres. El año pasado todavía se construyeron granjas con un 80% de capacidad para el cebo, cuando lo razonable sería superar un 100%.

La fertilidad, prolificidad y, en definitiva, la fecundidad de las hembras, están situados en unos niveles técnicos buenos, teniendo en cuenta que son medidas de 119 granjas.

La mortalidad en el nido, excluida la mortinatalidad, fue de un

15,7%. Es un resultado mejorable, cuyas soluciones, pasan a través de:

-Un mayor control de las enfermedades de las reproductoras, sobre todo de la mamitis y del "mal de patas".

-Una prevención de la patología de los gazapos lactantes, sobre todo la estafilococia y las enteritis.

-Una revisión diaria de los nidos por lo

**El destete a 32-33 días de media y los modelos de cebaderos existentes en nuestro país, son factores a nuestro favor**

menos durante los primeros días de vida.

-Ocasionalmente, con la puesta en marcha de técnicas complementarias como la lactación controlada, los 10 primeros días, sobre todo si lo aconseja el tipo de nidal.

Las pérdidas de gazapos después del des-

**Tabla 2. Gestión técnico-económica mensual.  
Período 1988-1992. CORENA-NANTA**

	1988	1989	1990	1991	1992
Conejas en producción .....	8.775	12.046	13.868	16.758	20.470
Nº de granjas .....	23	33	38	45	50
Conejas, promedio .....	351	365	365	372	409
Ocupación, % .....	117,9	118,7	117,3	115,4	119,5
Conejas por macho .....	8,9	9,1	9,3	9,0	9,3
Conejas en reposición, % .....	25,6	25,9	25,8	27,8	28,3
Total eliminadas, % .....	10,8	10,9	10,3	10,2	10,0
Muertas, % .....	3,6	3,5	3,6	3,2	2,8
Vivas, % .....	7,2	7,6	6,6	7,0	7,2
Cubriciones por macho y mes ..	7,1	7,4	7,4	7,3	7,4
Palpaciones positivas, % .....	82,1	82,4	85,1	84,1	84,5
Partos sobre cubriciones, % ....	73,2	71,8	76,0	75,8	76,6
Días entre partos por coneja ....	52,5	53,5	53,4	52,4	51,7
Nacidos vivos por parto .....	7,9	8,0	8,2	8,4	8,4
Mortinatalidad, % .....	5,3	5,0	5,2	5,6	5,7
Bajas nido, % .....	17,0	13,9	14,3	14,4	14,4
Bajas cebo, % .....	6,9	6,2	5,8	6,2	5,4
Peso medio, g .....	1.919	1.895	1.908	1.918	1.916
IC global .....	4,4	4,4	4,2	4,1	3,84
Vendidos por coneja .....	41,4	42,8	44,5	45,8	46,6
Vendidos por hueco .....	48,6	51,1	52,9	53,2	55,6
Margen sobre alimentación, Ptas	--	11.280	14.820	17.218	15.216
Precio medio, Ptas .....	--	248	303	299	256

de las conejas, se podrá aumentar la eficiencia alimenticia.

En la tabla 2 aparecen los resultados de cinco años de gestión de un grupo de explotaciones de la región Nordeste de España.

Los cunicultores veteranos saben muy bien lo que les ha costado progresar en su negocio. En esta tabla se pone en evidencia y se demuestra que los cunicultores progresan, pero lentamente. Un ejemplo de ello es la prolificidad, parámetro con el que muchos clientes están empeñados en mejorar.

En cinco años han ganado 0,5 gazapos de media.

La conversión ha disminuído 0,56 puntos gracias a una mejora en producción y en mortalidad, lo que a su vez ha significado cinco gazapos vendidos de más, por coneja y

tete son un buen resultado, con respecto al esfuerzo técnico de los cunicultores. Un 6,1%

**En la medida en que  
aumente la  
productividad de las  
conejas, se podrá  
aumentar la eficiencia  
alimenticia.**

**La conversión ha  
disminuído 0,56 puntos  
gracias a una mejora en  
producción y en mortali-  
dad, lo que a su vez ha  
significado 5 gazapos  
vendidos de más, por  
coneja y año y 7 por jaula.**

de bajas, con pesos medios de 1,922 Kg a sacrificio y 65 días de vida, son proporcionalmente mejores a los de otros países. El destete a 32-33 días de media y los modelos de cebaderos existentes en nuestro país, son factores a nuestro favor.

Los resultados finales de alimentación, el 4 de índice de conversión global y los 44,4 ó 51,4 vendidos por coneja y por jaula/año, respectivamente, guardan relación entre sí. En la medida en que aumente la productividad

año y siete por jaula. Son mejoras excelentes, pero alejadas del 50% de incremento que proponen algunos sectores gracias a las "últimas novedades técnicas".

En dicha tabla se pone en evidencia lo más desgraciado del año 92. El precio medio del

kilo de conejo joven, percibido por este grupo de cunicultores, que fue de 256 pesetas, un 14% inferior al año 91. Como consecuencia también disminuyó el margen sobre alimentación por coneja y año, es decir, los ingresos totales, menos el coste del alimento.

Fuera de estos resultados se pueden hacer las siguientes observaciones a la tabla 2:

-De este grupo de 50 granjas, cuatro hacían gestión simultánea con otros grupos de gestión mensual.

-El coste del pienso para estas granjas fue de 27,5 pesetas, incluido el coccidiostático.

-El coste sanitario por kilo de conejo vivo fue de 11 pesetas, incluidas medicaciones en pienso y agua, desinfectantes, desinsectantes, raticidas, vacunas e inyectables, antibióticos y hormonas.

**El apoyo técnico hacia el empleo de buena genética es manifiesto en nuestro caso, dada la mejora económica que le produce al cunicultor**

En el total de las 119 explotaciones el manejo reproductivo incluía monta natural y en ningún caso se practicaba inseminación artificial. Un 80% de las granjas cubría las conejas entre los 7 y 10 días post-parto; un 10% antes de los 7 días y otro 10% después de los 10 días -Rosell, 1993-. En la actualidad nuestra recomendación es la de cubrir a partir de los 10 días post-parto en términos generales.

El empleo de estirpes híbridas selectas está limitado a un pequeño porcentaje de las 119 granjas. En el sub-grupo de las 50 *el uso de líneas mejoradas es mayor, lo que implica una prolificidad y viabilidad hasta el destete superiores al grupo general*. El apoyo técnico hacia el empleo de buena genética es manifiesto en nuestro caso, dada la mejora económica que le produce al cunicultor.

En relación al sub-grupo de 50 granjas, las normas de alimentación empleadas en el 92 fueron:

-Pienso normal para madres entre octubre y mayo del año siguiente. Pienso más rico en nutrientes, entre mayo y setiembre.

-Pienso medicado, contra respiratorio o digestivo, al destete.

-Pienso blanco o de retirada, los últimos 15-20 días antes del sacrificio.

La mortalidad post-destete fue un 5,4%, con sacrificio a 1,916 Kg. Los rangos fueron los siguientes:

-1,2% de mortalidad media anual con 722 conejas en producción -Bages/Barcelona.

-1,7% anual con 500 hembras -Osona/Barcelona,

y en el otro extremo:

-17,7% con 346 madres -mixomatosis; La Segarra.

-11,5% con 193 conejas -Pla de l'Urgell, Lleida.

Las bajas en el nido son otro ejemplo de gran interés. La media de las 50 granjas fue de un 14,4%, también mejorable con las mismas recomendaciones que para el global de 119. Lo sorprendente fueron las variaciones:

-El valor más bajo, 3%, "sin errores". Pero claro, con 148 madres -Bajo Aragón- "ya podrá, así, con tan pocas...", pues en Altura -Castellón- un cunicultor con 607 hembras consiguió un 3,1%. Menudo esfuerzo para obtener este resultado, si tenemos en cuenta que le nacieron 8,5 de media por parto - Grupo Copiva.

¿Y en el otro extremo?. Sigue habiendo cunicultores que no bajan del 25% anual.

Las principales causas hay que buscarlas en el estado sanitario de las conejas, en los nidos si son malos por su diseño o situación respecto a la jaula de la madre, o porque están sucios y les falta cama.

## Resumen y conclusiones

Los resultados de gestión técnico-económica del año 92 ponen de manifiesto un cierto progreso en un sector de la cunicultura española, compuesto por 119 granjas y 44.363 conejas. Se ha observado un aumento en el número de hembras por granja.

Los resultados medios son buenos pero hay grandes desigualdades entre las granjas de cabeza y de cola.

Con un mayor esfuerzo, todavía es posible superar estos resultados, ya que no se ha alcanzado el techo productivo.

En un subgrupo de 50 granjas, que han recibido los mismos piensos y apoyo técnico de una fábrica del grupo NANTA, el progreso, a lo largo de cinco años, ha sido evidente, pero más lento de lo que se esperaba.

Finalmente *se hacen recomendaciones de mejora* que afectan a las *instalaciones* –nido–, *genética* –uso de buenas estirpes– *manejo reproductivo* –revisión de nidos, monta natural, cubrición 10–11 días post-parto–, *alimentación* –tipos y manejo de piensos– así como recomendaciones sobre *patología* –control de mamitis y “mal de patas” en las conejas.

## Agradecimientos

Este trabajo ha sido posible gracias a la actitud paciente y colaboradora de 119 cunicultoras/es y también al esfuerzo de: Guillermo Pérez, Dani Carbonell y Angel Rey –COPIVA–; Angel Mateo y Gabriel Mañas –GENSA–; Francisco J. González –COVANA/COLENA–; Fco. Javier Mora –CORENA– y Pedro Sanz –COMURNA–. Nuestros mejores recuerdos y deseos, también para José R. Ortega.

## Bibliografía

KOEHL, P.F. 1992. Renalap 1991. Amélioration de la productivité technique des élevages. Cuniculture n° 107, 219–225.

ROSELL, J.M. 1993. La gestión en las explotaciones cunícolas. En: "Gestión de las explotaciones agropecuarias". Editado por FESLAC. Madrid. □

## AGENTES DE ESTA REVISTA EN EL EXTRANJERO

Argentina: Librería Agropecuaria, S.R.L. – Pasteur, 743  
Buenos Aires.

Chile: Bernardo Pelikan Neumann – Casilla 1.113.  
Viña del Mar.

Panamá: Hacienda Fidanque, S.A. – Apartado 7.252  
Panamá

