

CENTRO ESPECIAL DE EMPLEO DE PARACUELLOS:

# De la confección industrial al foie-gras

Enrique García Martín \*

Paracuellos del Jarama es una pequeña población de aproximadamente 500 habitantes, bastante cercana al aeropuerto de Barajas, en Madrid. Cuenta con un núcleo industrial que desfigura un tanto el paisaje ondulado de dorados trigales y la pequeña huerta que difícilmente sobrevive a orillas del Jarama.

En los alrededores del núcleo urbano se encuentra el Centro de Educación Especial Nuestras Manos Afanias, que acoge a unos 70 muchachos de ambos sexos afectados por problemas mentales de mayor o menor gravedad. Allí, los jóvenes tratan de encontrar una salida hacia su inserción social mediante el desarrollo de una actividad laboral que los emplea en la confección de bolsos, carteras, ropa de trabajo, etc., con el auxilio de un equipamiento y una organización comercial completas que hacen rentable la producción obtenida.

De las seis naves con que cuenta el Centro, una se ha dedicado recientemente a una labor pecuaria, la crianza de palmípedas grasas, actividad que contrasta fuertemente con los stocks de plásticos, cremalleras, telas, embalajes, etc., que se manejan en las naves colindantes.

Julio Meneses es el Director-Gerente del Centro y explica así el porqué de esta iniciativa agrícola:

"En el entorno de Paracuellos en que nos encontramos hay una situación urbanística que califica la ubicación del Centro como ilegal dada su actividad industrial; es decir, nos hallamos en una zona agrícola. Ello nos obliga a hacer una reconversión hacia una actividad agropecuaria. Este es un centro para deficien-

tes mentales que se basa fundamentalmente en la producción de bolsos, ropa de trabajo -confección industrial- y algunos pequeños montajes eléctricos o de piezas de máquinas y similares.

Esta actividad no está permitida en la zona en que nos ubicamos. Pero hemos llegado a un acuerdo con la Consejería de Ordenación del Territorio y Medio Ambiente de la Comunidad de Madrid por medio del cual nos comprometemos a una reconversión hacia la actividad agrícola en un plazo no determinado, a cambio de que se nos permita por el momento la actividad industrial citada".

## Los patos, un ensayo

Julio Meneses, ya con una clara inclinación hacia las palmípedas grasas, asistió al Seminario sobre Producción de Aves de Carnes Selectas que celebró la Real Escuela de Avicultura en la primavera de 1988. Por ello, justifica su decisión acerca de la explotación de patos para la producción de foie-gras.

"Dentro de la producción ganadera hay que buscar la que requiera menor inversión y menor tiempo de reciclaje del dinero. El período de engorde y embuchado del pato es de unos tres meses y medio aproximadamente y no requiere grandes inversiones, salvo que se pretenda una organización muy sofisticada. El manejo no parece difícil, aunque llegar a los máximos resultados tenga sus dificultades y sea una cuestión de tiempo. Por otra parte, nosotros hemos de buscar productos que sean fácilmente vendibles porque, en general, estamos en inferioridad de condiciones para competir en el mercado. Se trata pues, de encontrar algo cuya demanda esté por encima de la oferta, lo cual puede garantizar

\* Dirección del autor: Escuela de Avicultura. Plana del Paraíso, 14. Arenys de Mar (Barcelona)

la venta. Así, llegamos a la conclusión de que los patos para foie-gras podían ser adecuados y rentables para nosotros".

Un Centro para deficientes mentales tiene, por lo general, dificultades para financiarse, obligando a sus directivos a una búsqueda constante de fondos económicos procedentes de organismos estatales. Meneses explica de dónde debía salir el dinero para el programa patos:

"Teóricamente, la financiación de esta operación debía hacerse con dinero procedente del Fondo Social Europeo, a través del INEM -Instituto Nacional de Empleo-, al que se argumentó la creación de varios y nuevos puestos de trabajo. En la modalidad de Centro Especial de Empleo, dedicado a minusválidos físicos, psíquicos o sensoriales, el Fondo Social Europeo se hace cargo del 50% del salario mínimo interprofesional, mientras que el Gobierno español exime al Centro de la carga de la Seguridad Social, Aunque no de las prestaciones a los beneficiarios."



Los patos Mulard, dos semanas antes del embuchado, en el alojamiento habilitado para su crianza. (Aspecto parcial).

"En junio pasado se solicitó la creación de este nuevo Centro Especial de Empleo, obteniendo del INEM la casi promesa de que en setiembre estaría reconocido y de que las subvenciones irían a la par. Por su parte, la Consejería de Agricultura vió viable el proyecto, considerando de interés la actividad en torno a los patos, ya que no se conoce en la Comunidad de Madrid".

"Sin embargo, estamos ya en diciembre y no hemos vuelto a oír hablar de los prometidos fondos. Así que, en estos momentos, la financiación la estamos haciendo como podemos, sacando el dinero estrictamente necesario de la producción actual del Centro. Hasta la fecha, hemos invertido un millón y medio de pesetas aproximadamente en la adquisición de los 400 patos que estamos criando, el equipo de cría, la alimentación y el equipo de embuchado y de sacrificio, compuesto de 5 embuchadoras eléctricas, los taburetes especiales para los embuchadores, la escaladora eléctrica con programación de temperatura y tiempo, el atontador eléctrico, los conos de desangrado, la desplumadora y las perchas para colgado de las canales".

### El proyecto es más amplio

Si el resultado final de este primer ensayo general con los patos para foie-gras es aceptable, el Centro de Paracuellos se habrá convertido en la primera granja productora de este preciado producto existente en la Comunidad de Madrid. Hoy, el 95% de la producción de foie-gras se centra en Cataluña, concretamente en la provincia de Gerona, encontrándose el 5% restante en el País Vasco. Pero, para Julio Meneses el proyecto patícola va más allá:

"Pensamos vender la producción inicialmente en el entorno de Paracuellos a establecimientos que se dediquen al negocio de las canales e hígados grasos de patos. Creemos que los 400 patos de esta primera fase y los 800 de la siguiente cría, son fácilmente asumibles por un mercado tan amplio como el de Madrid. Fundamentalmente siempre en producto fresco, iremos buscando paulatinamente los canales de distribución más idóneos. Pretendemos, no obstante, llegar a industrializar nuestra propia producción, que puede alcanzar los 2.000 patos y la de otros criadores que trabajen para nosotros, como se hace en Cataluña o en Francia. Deseamos llegar a la transformación de los productos, elaborando conservas como vienen haciendo las empresas ya desarrolladas en este campo. Esa sería la tercera fase del proyecto que, hoy, no podemos aún situar en el tiempo".

### Equipo humano

Para desarrollar este proyecto, debe con-

La «KB-130 AIRE» es una batería de puesta provista de un original sistema de secado de las deyecciones.

La «KB-130 AIRE» proporciona el sistema ideal para conseguir una gallinaza seca y fácil de manejar, en combinación con unas condiciones ambientales óptimas en el gallinero. El aire fresco exterior es precaldeado y distribuido regularmente gracias a una tubería rígida de PVC en cada piso, asegurando un máximo secado. Estas conducciones forman parte integral de la batería en la pared longitudinal entre las jaulas.

**Características especiales:**

- Conducciones de aire rígidas de PVC
- Buen control de las aves gracias a la distancia entre los pisos.
- Mejores resultados de las aves debido a las excelentes condiciones ambientales.
- Temperatura uniforme en el gallinero.
- Bajo nivel de olores.
- Baja resistencia del aire, permitiendo un menor consumo eléctrico de los ventiladores.
- Disponible en 3 y 4 pisos y en una longitud de hasta 100 m. Intercambiador de calor opcional.

**La KB 630 Cría y Recría**

La batería KB 630 Cría y Recría tiene un comedero ajustable de acuerdo al tamaño de la pollita. Fácil manejo y alta densidad. Pisos de 3/4" x 3/4" con bebedero ajustable y con platillo retenedor de agua.

# BATERIAS KB-130 Puesta y KB-630 Cría y Recría

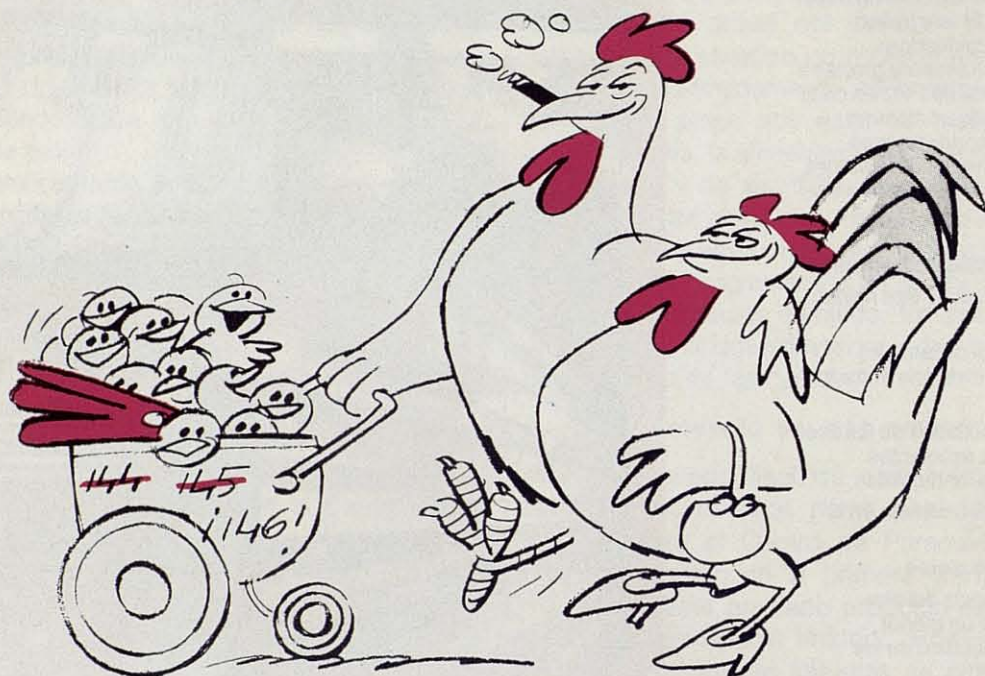


## Big Dutchman

BIG DUTCHMAN IBERICA, S. A.  
Polígono Industrial «Agro-Reus»  
Calle Victor Català  
Teléfono (977) 31 78 77  
Apartado 374  
Télex 56865 Bigd-E  
43206 REUS (Tarragona)



# Mágica reducción costos



## REPRODUCTORAS

Objetivo óptimo en 68 semanas de vida por unidad alojada:

183 huevos totales.  
173 huevos incubables.  
146 pollitos de un día.

## BROILER (Sin sexar)

Objetivo óptimo en 49 días de edad:

Peso: 2,27 kg.  
Conversión: 2,01 kg.

Pero, la eficacia en el producto final continúa.

Para 1994, nuestro objetivo a 42 días, será:

Peso: 2,05 kg.  
Conversión: 1,82 kg.

Asegure su futuro con **HUBBARD**



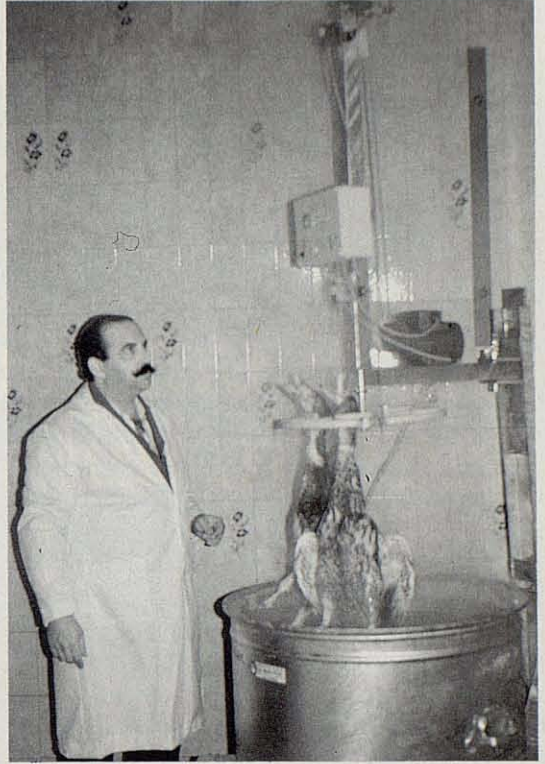
## EDECANSA

Manuel Tomás, 24  
Tel. (93) 893 58 51  
Télex: 53142 HUBB E  
08800 VILANOVA I LA GELTRU  
Barcelona - España

tarse con una mano de obra que sea entusiasta y paciente a la vez. No todo el mundo está habituado al trato con los animales y, especialmente, el pato necesita de un trato cuidadoso y afable, particularmente en el período de embuchado, que garantice la obtención de excelentes hígados. En ese momento, se salva o se pierde una crianza. Los muchachos de Paracuellos sólo habían manejado plásticos, telas, cartones, máquinas y cosas inanimadas por el estilo. Apenas ninguno de ellos había visto nunca un pato.

"Esto es un aspecto sorprendente -dice Meneses-. No todas las personas sirven para el embuchado, que es lo más delicado de todo el proceso. Así que decidimos hacer un test entre diez muchachos de los 70 que hay en el Centro. Todos ellos parecían adecuados, pero cinco superaban a los demás en tranquilidad, paciencia y afecto por los animales.

"Después de explicar a los seleccionados cómo debía embucharse a los patos, se sentaron en sus respectivos taburetes y empezaron a embocar como si lo hubieran hecho durante



Julio Meneses, Director Gerente del Centro Especial de Empleo, de Paracuellos, vigilando el escaldado.

varios días. Creo que ello se debe a que estos muchachos, de edades comprendidas entre 22 y 26 años, han estado antes, cuando contaban 14 o 16 años, en centros ocupacionales desarrollando actividades muy distintas. Por la precaria situación de este tipo de centros, que es ancestral, esas actividades ha habido que cambiarlas continuamente y lo mismo se han hecho sobres, que tornillos, que prendas de vestir o cualquier otra cosa. Ello significa que el cambio de actividad ya forme parte del hábito de los muchachos. El encontrarse con una máquina nueva -la embuchadora- y un animal extraño para ellos ya no les ha causado extrañeza ni temor y, por tanto, no se ha producido ningún rechazo. Los jóvenes están muy encariñados con el proyecto, tienen mucha ilusión y tratan a los animales con mucho respeto, sin prisas y con ganas de aprender. Esto nos hace confiar en que, si no alcanzamos de inmediato unos niveles óptimos de producción y calidad, sí al menos serán notables".

El equipo de embuchadores está com-



Embuchado de los patos por los muchachos seleccionados.

puesto por cinco jóvenes, todos varones, pero el conjunto asignado a la operación patos es de 10 personas, al frente de las cuales hay un encargado, Angel Morante, más conocido por "Lin", un santanderino trasplantado a Madrid con la única misión de cuidar de la explotación.

"He criado muchos animales, pero nunca patos" -dice-. Al principio le preocupaba su nuevo cometido, luego fue adquiriendo confianza, pero los patos le levantaron de la cama en varias ocasiones. "Se organizaba un grupo que empezaba a correr de uno a otro lado del recinto donde se ubican, arrastrando en su carrera a los demás y acabando por galopar todos como si fuera una estampida".

"Lin" es un hombre que, sin conocimientos teóricos en avicultura, presume de detectar el sexo de las gallinas con sólo mirar los huevos, antes de la eclosión, naturalmente. -Personalmente aún no hemos podido comprobarlo, pero, no cabe duda de que sería todo un hallazgo- El se ha encargado de la crianza de los patos desde un principio, recibiendo las directrices del personal técnico



Diego Medina enseñando cómo deben desplumarse los patos.

que le ha asistido y, a su vez, ha instruido a los muchachos que han colaborado en la tarea. Desde la instalación de las aves en la nave industrial, hasta el sacrificio de las mismas en la sala habilitada como matadero provisional, todos ellos han pasado por todas las facetas y han padecido los sustos propios de un pato que se muere, otro al que se le tuerce el cuello, un resfriado general, una escaldadora que se avería y un sinfín de



Colgado de las canales en las perchas para repasar el plumaje.

incidentes propios de un ensayo general en la crianza de palmípedas.

Pero, lo que más ha gustado a los muchachos ha sido, sin duda, el embuchado, porque han entrado en contacto directo con el animal. "Yo los acaricio para tranquilizarles y el bicho está más calmado!" -dice Ignacio-. "Yo les hablo, les cuento cosas del trabajo que hacemos en las otras naves; así se relajan más, cuanto más les hablo, están más tranquilos y sienten cariño, incluso les abrazo al cogerlos y notas que sienten tu amistad" -dice Félix-. "Al principio -agrega- me daba miedo meter ese tubo por la boca, temía hacerle daño, romperle una vena, pero cuando cojes el truquillo, ya se hace fácil". Cada uno de los cinco embuchadores tiene asignados 40 patos: "Yo los embucho en una hora y tres cuartos" -afirma Ignacio-. Juan José va más deprisa, sólo una hora y cuarto. En todo el proceso de embuchado, que ha durado 16 días, sólo se han muerto dos patos, lo cual habla del cuidado puesto en la tarea, pero también de que, en esta primera crianza, no se ha forzado demasiado a los animales, por



# dex - iberica

Camino La Mineta, 409. Tel. (977) 31 71 64  
43280 Reus (Tarragona) Aptdo. 1105 REUS

## Productos para la nutrición y salud animal



# Desde principio...

Tiamutin puede ser utilizado en todas las especies de aves para mejorar el crecimiento y para prevenir o tratar las enfermedades causadas por Mycoplasmas, Haemophilus y gérmenes Gram-positivos (+)

# ...a fin.



### El Problema:

Sinovitis en pollos debida a *M. Synoviae*.

### La Respuesta:

Tratamiento con TIAMUTIN en el agua de bebida o en el pienso durante 3-5 días.

### Resultados:

Eliminación de la inflamación en articulaciones y tendones.

# tiamutin®



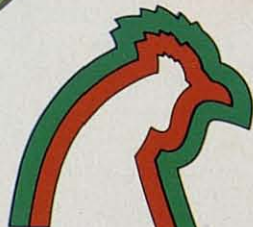
Investigación suiza más experiencias en todo el mundo.  
Es un producto producido por Sandoz (Basilea)



Fabricado y distribuido en España por:  
**LABORATORIOS CALIER, S. A.**  
Travessera de Gràcia, 43. 08021 Barcelona  
Tel. (93) 214 10 04. Télex 54545. Fax 2011652



Distribuidor exclusivo para Portugal:  
**QUIFIPOR, Lda.**  
Av. Barbosa du Bocage, 45. 6.º 1000 Lisboa  
Tel. 73 28 62. Télex 64864. Fax 732609



La Via Segura



inexperiencia y temor, a ingerir más cantidad de maíz para engordar más los hígados.

### Asistencia permanente

Por mediación de la Real Escuela de Avicultura, Manuel Sáñez, Técnico y Asesor Avícola graduado en Francia y especialista en palmípedas grasas, que ha venido colaborando en los Seminarios sobre producción de aves de carnes selectas organizados por aquélla en los últimos años, accedió a asesorar al Centro de Paracuellos en la crianza de los 400 primeros patos Mulard, divididos en dos lotes -machos y hembras.

Pero el seguimiento de la crianza, que comprendía el control semanal de pesos y consumos de pienso, la vigilancia sanitaria, la asistencia médica necesaria y las recomendaciones prácticas sobre el manejo de las aves, fue confiado desde un principio a la joven veterinaria Manuela Cancho, titulada en Avicultura por la Real Escuela de Avicultura en la promoción de 1988.

"Sólo registramos dos bajas durante los tres meses de crianza -dice Manuela Cancho-. A pesar de los problemas que la naturaleza industrial de la nave planteaba -especialmente con la ventilación- y los derivados del equipo de crianza y de su instalación con que me encontré al hacerme cargo de la asistencia, pudimos mantener la salud de las aves y llegar al embuchado con el peso adecuado".

Sin embargo, su tarea de mentalización en cuanto a manejo y sanidad no fue fácil con los muchachos: "Otra cosa fue -agregue se siguieran puntual y estrictamente las recomendaciones en tales sentidos, probablemente por la falta de conciencia de la problemática que conlleva la cría de animales".

Una inoportuna enfermedad, impidió que Manuel Sáñez pudiera adiestrar a los muchachos en la operación de embuchado, consiguiéndose finalmente que un productor de foie-gras, Xavier Sans, de Artés, Barcelona, accediera a la enseñanza de esta tarea en su propia granja.

Finalmente, para la operación del sacrificio, desplumado, extracción de hígados y troceado, se solicitó una nueva colaboración, esta vez en la persona de Diego Medina, semiintegrador de palmípedas grasas instalado en Figueras, Gerona, que prestó sus conocimientos y enseñanzas, desplazándose expresamente al Centro de Paracuellos, el día fijado para el sacrificio del primer lote de patos.

La operación de Paracuellos, con la importación de los patos Mulard de la firma Charloux, de los equipos de sacrificio de Ets. Pujol, ambos de Francia, los piensos Ganador de Picrosa, en Manresa, Barcelona y la participación de los especialistas y entidades citadas, ha supuesto una coordinación de esfuerzos -más o menos interesados- para poner en marcha esta primera explotación de patos grasos en la Comunidad de Madrid. "Sólo falta -dice Meneses- que llegue el dinero prometido y, en este sentido, se va a pedir subvención económica a la Consejería de Integración Social y a la de Agricultura de la Comunidad de Madrid."

### Primeros resultados

A la hora de preparar este reportaje que, por la intención de la puntualidad de información, fue cerrado con la operación del sacrificio, y primeras extracciones de hígados, los primeros resultados obtenidos son los que figuran en la tabla siguiente:

Fecha sacrificio	N.º patos	Edad, semanas	Peso medio canal, Kg	Peso medio hígado, Kg	Peso máximo hígado, Kg
4-12-88	96	12	3,300	0,137	0,323
12-12-88	96	13	4,000	0,323	0,650

Es necesario tener en cuenta que en esta primera etapa el objetivo fundamental ha sido el docente, considerando la explotación como escuela de formación más que como negocio. En este sentido, el objetivo se ha conseguido satisfactoriamente. Ahora ya sabemos que somos capaces de hacerlo.

La continuidad del proyecto dependerá de las ayudas que se reciban de las Instituciones

del Estado que, como más arriba se decía, pueden ser el Ministerio de Trabajo, el de Agricultura y las Consejerías de Agricultura y de la Integración Social de la Comunidad Autónoma de Madrid.

Sin las ayudas necesarias no se conseguirá, pero nadie podrá decir que no se ha intentado.