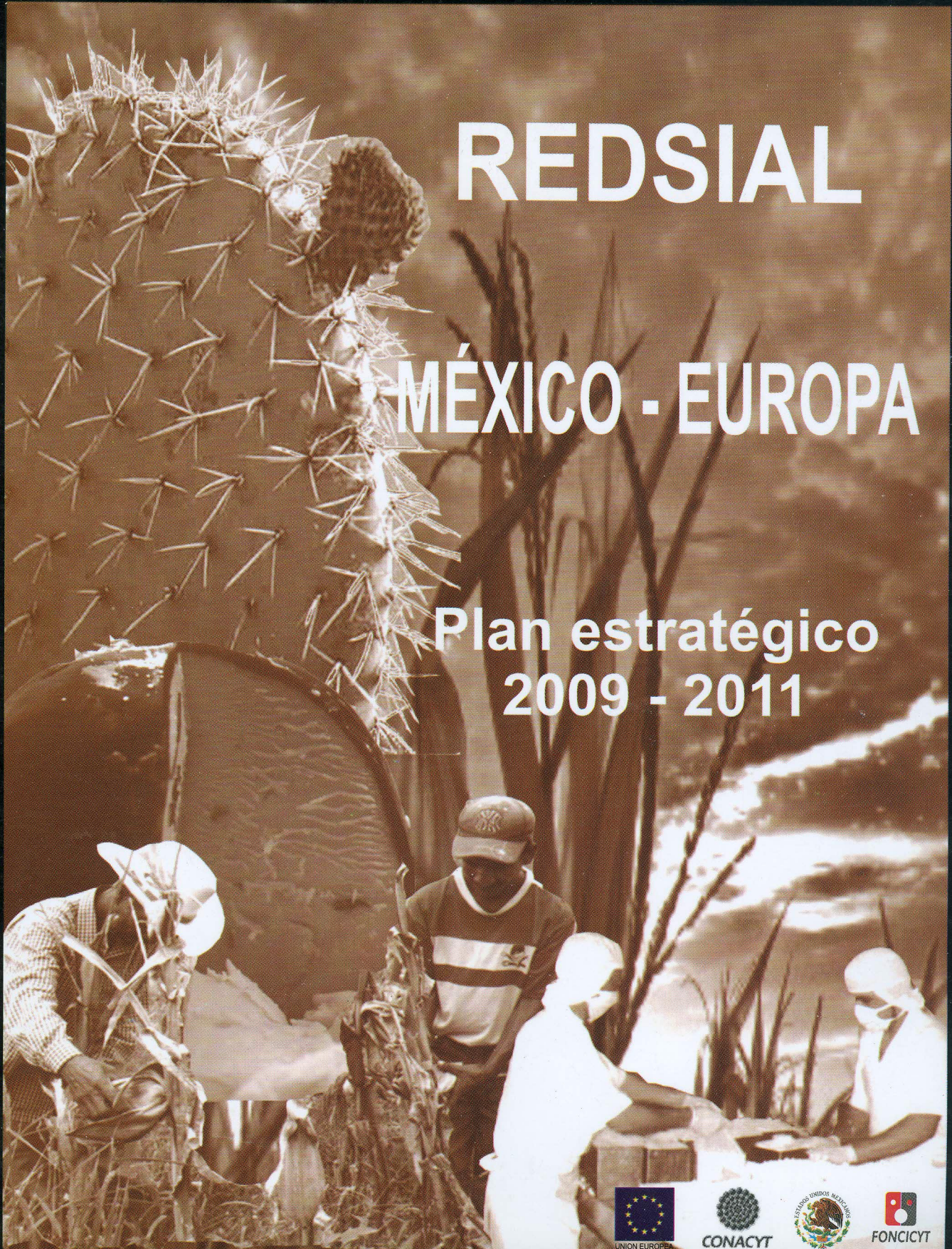


REDSIAL

MÉXICO - EUROPA

Plan estratégico
2009 - 2011



UNION EUROPEA



CONACYT



FONCIYT



**REDSIAL México-Europa “Red en Sistemas Agroalimentarios Localizados”
Proyecto FONCICYT 93075**

Las ideas, conceptos, opiniones y planteamientos contenidos en este documento, son de responsabilidad exclusiva de los autores, no representando necesariamente los criterios de las instituciones socias, de los colaboradores, del FONCICYT, del CONACYT, de la Unión Europea o del Gobierno de México.

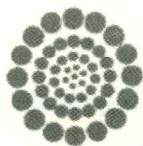
La redacción y publicación del Plan Estratégico de la REDSIAL México-Europa han sido posibles gracias al apoyo financiero concurrente del FONCICYT, IICA y CIRAD.

REDSIAL MÉXICO - EUROPA

Plan estratégico
2009 - 2011



UNION EUROPEA



CONACYT



Octubre de 2010

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	5
PRESENTACIÓN DEL PROYECTO REDSIAL MÉXICO-EUROPA	6
METODOLOGÍA DE TRABAJO	10
RESULTADOS DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	12
1. Diagnóstico estratégico	12
1.1. Revisión de los elementos del entorno	12
<i>Contexto de desarrollo de la estrategia</i>	12
<i>Objetivo fundamental del proyecto</i>	14
1.2. Análisis de los contextos interno y externo	14
<i>Análisis FODA</i>	14
<i>Problemas principales</i>	16
2. Direccionamiento estratégico de la REDSIAL	17
2.1. Definición de la REDSIAL	17
2.2. Misión y visión de la REDSIAL	18
<i>Misión</i>	18
<i>Visión</i>	19
3. Formulación del Plan Estratégico	19
3.1. Objetivo general de la REDSIAL México-Europa	19
3.2. Objetivos específicos	19
3.3. Plan de acción	20

Paquete de trabajo 1	Organización de la REDSIAL México-Europa	21
Paquete de trabajo 2	Creación de conocimientos, de una plataforma de intercambios y su difusión	29
Paquete de trabajo 3	Establecimiento de un laboratorio de campo de estudios de los SIAL	37
Paquete de trabajo 4	Formación de capital humano y de capacidades técnicas	39
3.4.	Impactos esperados: sostenibilidad, beneficios para la sociedad	42
3.5.	Cronograma de actividades	44
3.6.	Referencias bibliográficas	48

Anexos

Anexo 1	Lista de instituciones participantes	50
Anexo 2	Siglas utilizadas	52
Anexo 3	Reglamento interno de la REDSIAL México-Europa (Propuesta)	54
Anexo 4	Presentación de la Maestría en Agroindustria, Desarrollo Territorial y Turismo Agroalimentario	58
Anexo 5	Programa del curso Módulo SIAL	62

INTRODUCCION

El presente documento reúne los principales resultados del proceso de planificación estratégica de la Red Científica en Sistemas Agroalimentarios Localizados, REDSIAL México-Europa, cuya formación fue aprobada y financiada por el Fondo de Cooperación Internacional en Ciencia y Tecnología Unión Europea-México (FONCICYT) para el periodo septiembre 2009-junio 2011.

La REDSIAL está integrada por investigadores de México y Europa, quienes trabajan temas relacionados con el desarrollo rural y comparten una misma visión sobre la necesidad de impulsar un desarrollo rural sostenible e incluyente, con el fin de contribuir al logro de la seguridad alimentaria, la erradicación de la pobreza y la mejora de las condiciones de vida en el medio rural.

La REDSIAL surge a consecuencia de un consorcio entre las siguientes instituciones y universidades: Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM); Universidad Autónoma Chapingo; Colegio de Postgraduados, Campus Montecillo; Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM); Universidad de los Altos de Chiapas, S. C.; Instituto Politécnico Nacional (IPN); UMR Innovation del Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (CIRAD); Groupement d'Intérêt Scientifique Systèmes Agroalimentaires Localisés (Gis SYAL); Laboratoire d'Etudes et de Recherche sur l'Economie, les Politiques et les Systèmes Sociaux (LEREPS); Université de Toulouse; Centro de Ciencias Humanas y Sociales-Madrid del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) y, como socio cooperante, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, México (IICA-México).

El proceso de planificación estratégica de la REDSIAL México-Europa se orientó hacia las siguientes tareas:

- 1) Definir los propósitos fundamentales de la REDSIAL: misión, visión, objetivos y planes de acción, a partir de un diagnóstico estratégico.
- 2) Elaborar un documento-informe con los resultados de la planificación estratégica y la matriz de planificación de la REDSIAL para los próximos dos años.

Con el propósito de cumplir dichos objetivos se realizó un taller de planificación estratégica en la ciudad de México al cual asistieron los socios mexicanos de la REDSIAL que residen en el centro del país.

PRESENTACION DEL PROYECTO REDSIAL MEXICO-EUROPA

Antecedentes

Hoy en día confluyen en el desarrollo del sistema agroalimentario mundial y del mundo rural el multilateralismo de las relaciones comerciales, las protecciones sectoriales, las sinergias en los sectores público y privado, así como los llamados al desarrollo sostenible, la seguridad alimentaria y la eliminación de la pobreza. La solución a la problemática de las comunidades rurales no es fácil ni las opciones son únicas.

En América Latina este contexto ha agravado la crisis de las sociedades rurales y las agriculturas familiares. A finales de la década de 1970 diversos trabajos mostraron la importancia económica y social de la transformación agroalimentaria a pequeña escala, del rol de las tecnologías autóctonas y su interés sociocultural y económico para los pequeños productores y los consumidores de bajos ingresos. En los años ochenta, algunas investigaciones propusieron la Agroindustria Rural (AIR) como herramienta para mejorar la situación de las familias rurales, mediante la transformación y comercialización de los productos locales para su beneficio. En la década de 1990, con el ajuste estructural, fue evidente la necesidad de tomar en cuenta la relación entre las AIR y el territorio, la tendencia de las AIR a concentrarse en ciertos territorios, los cambios medioambientales, las reglas de comercio internacional y el papel de los gobiernos nacionales y locales.

En ese contexto nació el concepto "Sistema Agroalimentario Localizado" (SIAL). Bajo este enfoque, la AIR evolucionó hacia las concentraciones geográficas localizadas en territorios, marcadas por articulaciones complejas entre territorio, actores, sistemas de innovación y relaciones campo-ciudad. Con el surgimiento del concepto SIAL se buscaba valorizar los procesos de desarrollo local basados en activos específicos locales, destacando las redes de actores, las características de los productos del terruño, la revitalización de las culturas regionales y del patrimonio, como respuesta local a la globalización.

El concepto SIAL

En su primera acepción los SIAL se definen como formas particulares de Sistemas Productivos Locales (SPL) organizados en torno a recursos locales específicos, es decir, como "organizaciones de producción y servicios (unidades de producción agrícola, empresas agroalimentarias, comerciales, de servicios, de alimentación, etc.) asociadas por sus características y su funcionamiento con un territorio específico" (Muchnik y Sautier, 1998). El territorio es entendido como "un espacio construido histórica y socialmente, donde la eficacia de las actividades económicas está fuertemente condicionada por los vínculos de proximidad y de pertenencia a dicho espacio" (Boucher, 2004). Al relacionar actividad económica con territorio, se considera lo local como una escala pertinente para analizar procesos de desarrollo y elaborar proyectos y políticas de apoyo. Bajo este enfoque se empezaron a asimilar como SIAL ciertas concentraciones geográficas de AIR en América Latina, debido a sus capacidades para organizarse en torno a ciertos recursos territoriales comunes. El análisis de esta facultad colectiva condujo a la definición del concepto de "activación" de los SIAL que se presenta como la "capacidad para movilizar de manera colectiva recursos específicos en la perspectiva de mejorar la competitividad de las AIR" (Boucher, 2004).

En este proceso, la acción colectiva, las redes y los procesos de articulación entre territorio, cadena, saber-hacer y actores tienen un papel central, lo cual lo acerca al concepto de eficiencia colectiva propuesta por H. Schmitz (1997) para los clústers. En efecto, Schmitz ha subrayado la discriminación de los clústers según su capacidad para movilizar y convertir en forma dinámica las ventajas pasivas del territorio en ventajas activas gracias a la acción colectiva y la creación de eficiencia. La visión se ha complementado analizando el vínculo entre proximidad, acción colectiva y calificación de los productos agroalimentarios con formas específicas de coordinación de los protagonistas (Torre, 2000).

Lo que diferencia a los SIAL de los SPL y de los clúster son sus capacidades para activarse mediante acción colectiva. La característica principal tiene que ver con su relación específica con el territorio, debido a su carácter agroalimentario y sus vínculos: hacia atrás con el sector agrícola, que valoriza los recursos naturales y fortalece la relación con el terruño, y hacia adelante con los consumidores, quienes inciden en la dimensión territorial (origen) de la calidad mediante su forma de consumo.

El proceso de activación colectiva fundamental por el cual se realiza la valoración de los recursos de un territorio dado radica en la distinción entre recursos genéricos que se pueden encontrar en varias localidades y los recursos específicos arraigados territorialmente, y por lo tanto fuente de ventaja competitiva (Correa et al., 2006). En la mayoría de los casos estos recursos (saber-hacer particulares, identidad común compartida, etc.) no existen de manera inherente sino que se manifiestan cuando son "activados" mediante procesos productivos territorializados que los revelan como recursos propios del territorio, o recursos territorializados. Se distinguen dos etapas en el proceso de activación (Boucher, 2004): 1) la acción colectiva estructural al crear un grupo, asociación, cooperativa u otra forma de organización, y 2) la acción colectiva funcional, que se apoya en la construcción de un recurso territorializado en relación con la calidad: marca colectiva, sellos, denominación de origen controlada (AOC, por sus siglas en francés), entre otros.

El carácter innovador del concepto SIAL reside en: 1) la transferencia de la teoría de los Sistemas Productivos Locales (SPL) y de los clústers a zonas rurales y al sector alimentario, 2) la activación colectiva de recursos territoriales que permite a grupos organizados de productores fortalecer sus capacidades empresariales y acceder a nichos específicos de mercados (orgánicos, étnicos, comercio justo, etc.), y 3) su carácter multifuncional al relacionar en un territorio las actividades de producción, transformación, artesanales, comercio y turismo rural. Los elementos innovadores corresponden a una nueva visión del desarrollo rural territorial más cercana a los actores, más incluyente y con capacidad para aglutinar las fuerzas de las comunidades desatando un verdadero efecto desarrollador. Esta visión está en la línea del pensamiento de Amartya Sen (1992) sobre el desarrollo de las capacidades humanas como forma de lucha contra la pobreza.

Desde su surgimiento, a finales de los años noventa, la noción del SIAL ha conocido evoluciones que reflejan el proceso intelectual de construcción de este concepto. Su primera acepción tiene que ver con la forma de organización económica; después, como enfoque de análisis de procesos de desarrollo local, hasta su última acepción: como método de acompañamiento para procesos de desarrollo socioeconómico de las concentraciones de agroindustrias rurales. Esta evolución ha sido marcada tanto por los diferentes trabajos científicos como por los diversos congresos internacionales y eventos científicos sobre el tema SIAL organizados de 1998 a la fecha.

La necesidad de vincular a la comunidad científica especializada en SIAL

Con estos antecedentes, y ante la necesidad de vincular a los diferentes académicos que están trabajando en los SIAL, se han creado varias redes científicas y de desarrollo, como el GIS SYAL en Francia, la lista electrónica ALTERSYAL para América Latina y el Programa Cooperativo de Desarrollo de las AIR en América Latina (PRODAR). La interacción ha permitido realizar cuatro congresos internacionales sobre los SIAL: el primero en Montpellier, Francia (2002), el segundo en Toluca, México (2004), el tercero en Baeza, España (2006) y el cuarto en Mar del Plata, Argentina (2008). El quinto congreso tendrá lugar en Parma, Italia, en octubre del 2010. Además de estos congresos, se impartieron diversos cursos y módulos SIAL en Colombia, Perú, Argentina, Nicaragua, Venezuela y México y se organizaron varios talleres en los Congresos de la Asociación Mexicana de Estudios Rurales (AMER) en Oaxaca (2005) y Veracruz (2007).

Tanto los cursos como los congresos se han alimentado de los trabajos de los socios en cuanto a investigación, desarrollo, capacitación y políticas públicas sobre los temas AIR, SIAL y activación de recursos territoriales. Socios mexicanos, principalmente universitarios, interesados en obtener resultados directos para el desarrollo rural, se vincularon progresivamente con estas iniciativas y participaron en los eventos y actividades mencionadas, e incorporaron la metodología SIAL en varios proyectos de investigación y desarrollo en el país (Queso Cotija de la Sierra Jalmich, Alianza de las AIR de la Selva Lacandona, Análisis de la competitividad de la cuenca lechera de Aculco, Proyecto Amaranto en Tulyehualco, Proyecto Nopal en Tlalnepantla, etc.).

Las iniciativas y los programas han abierto una nueva vía de desarrollo rural territorial con la cual se busca acompañar a grupos de productores, artesanos y pequeños empresarios rurales para acceder al mercado en mejores condiciones, valorando sus recursos y mejorando sus capacidades empresariales. Se busca ahora aportar las herramientas metodológicas, pero también se espera unir los esfuerzos de investigadores y agentes de desarrollo, tan dispersos y aislados. En Europa y América Latina se han creado mecanismos de relaciones, y con la Red SIAL México-Europa se espera vincular a México de manera más formal con estas iniciativas, como un primer paso antes de ampliar el proceso a toda América Latina.

METODOLOGÍA DE TRABAJO

La planificación estratégica de la REDSIAL México-Europa se realizó en un taller que constó de tres sesiones de trabajo, en el cual participaron las instituciones mexicanas integrantes de la REDSIAL. Fue un proceso de construcción colectiva; se trabajó con base en el diseño metodológico de la planificación estratégica, el cual está conformado por tres etapas: diagnóstico estratégico, direccionamiento estratégico y formulación del plan estratégico (véase el siguiente cuadro).

Se entiende por planificación estratégica: "un proceso mediante el cual una organización define su visión de largo plazo y las estrategias para alcanzarla, a partir del análisis de sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (FODA) y de la influencia que el entorno produce sobre la institución, programa o proyecto. Supone la participación activa de los actores, la obtención permanente de información sobre sus factores claves de éxito, y su revisión y ajuste periódicos para que se convierta en un estilo de gestión que haga de la organización un ente proactivo y anticipatorio" (PRODAR, 1999).

Etapas de la planificación estratégica

1. Diagnóstico estratégico, que comprende:

La revisión de los elementos del entorno (socio-político, económico, institucional, cultural, ambiental, etc.) para identificar las megatendencias.

- El análisis del contexto interno, del cual se derivan fortalezas y debilidades.
- El análisis del contexto externo, del cual se derivan oportunidades y amenazas.

2. Direccionamiento estratégico, que comprende:

- Definición de la REDSIAL
- Misión de la REDSIAL
- Visión de la REDSIAL

Del diagnóstico estratégico se desprenden problemas y se derivan exigencias para que la REDSIAL adecue la misión y visión que orientarán su labor en el futuro.

3. Formulación del plan estratégico, que comprende:

- Objetivo general
- Objetivos inmediatos
- Plan de acción (paquetes de trabajo)
- Impactos esperados
- Cronograma de actividades
- Marco lógico

En el presente documento, que conforma el primer número de los Cuadernos de Trabajo de la REDSIAL México-Europa, se muestran los resultados del proceso de planificación estratégica de la REDSIAL. Durante las tres sesiones del taller de planificación se trabajó siguiendo los criterios y procedimientos de la metodología participativa. En particular, se manejó la técnica de la visualización móvil o "lluvia de ideas", que tiene como objetivo recolectar ideas y percepciones de los participantes en forma rápida. Este ejercicio es particularmente útil para detectar y formular problemas. En el caso de la REDSIAL se utilizó el método "lluvia de ideas" mediante el uso de tarjetas para expresar los problemas relacionados con el concepto SIAL (véanse los resultados del proceso de planificación estratégica).

RESULTADOS DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

1. Diagnóstico estratégico

El diagnóstico estratégico representa la primera fase de todo proceso de planificación estratégica, el cual está compuesto por:

- La revisión de los elementos del entorno (socio-político, económico, institucional, cultural, ambiental, etc.).
- El análisis del contexto interno, del cual se derivan fortalezas y debilidades.
- El análisis del contexto externo, del cual se derivan oportunidades y amenazas.

1.1. Revisión de los elementos del entorno

Contexto de desarrollo de la estrategia

¿Qué es lo que motiva la idea de crear una Red científica sobre el tema del SIAL?

¿Cuáles son las ideas que dan dirección al proyecto?

Las políticas de apoyo al desarrollo de la Agroindustria Rural (AIR) surgieron en América Latina en la década de 1980, con el objetivo principal de combatir la pobreza en las zonas rurales marginadas. Con la AIR se pretendía aumentar el ingreso de los pequeños productores mediante una mayor generación y retención del valor agregado proveniente de la economía campesina, a través de diversas actividades "poscosecha" realizadas localmente (transformación de los productos alimentarios, logística, almacenamiento, mercadeo, etc.). Sin embargo, en el contexto actual de globalización y liberalización comercial, la AIR se enfrenta a nuevos desafíos relacionados con cambios rápidos en los circuitos de distribución, mayor competencia con los productos industriales, nacionales e importados, y nuevas exigencias por parte de los consumidores (calidad, ética social,

etc.). Este entorno resulta difícil si a ello se agrega la permanencia - e incluso el aumento - de las desigualdades y la pobreza en las zonas rurales. La AIR debe buscar nuevas fuentes de competitividad para mantenerse en el mercado y generar más ingresos.

En este contexto, se detectó el potencial competitivo de concentraciones geográficas de AIR en ciertos territorios de América Latina, lo cual contribuyó a considerar la importancia de los vínculos que hay entre la AIR y el territorio en los procesos de desarrollo local. Estas características de anclaje territorial y concentración geográfica de la actividad económica empezaron a ser examinadas bajo un nuevo enfoque de reflexión denominado Sistema Agroalimentario Localizado (SIAL), el cual surgió a finales de la década de 1990 como una nueva modelación de las formas de organización localizada, en la continuidad de un encadenamiento de nociones teóricas sobre distritos industriales, Sistemas Productivos Locales (SPL) y "clústers" (Cfr. Introducción). El SIAL abre un enfoque interesante porque establece una relación estrecha entre el desarrollo económico (a través de las AIR) y el territorio; articula las diferentes actividades productivas a nivel local (producción, transformación y comercialización), y valora los recursos territoriales de manera social, económica y medioambientalmente sostenible.

Después de casi 15 años de investigación empírica y formalización del concepto SIAL, se pretende ahora dar un valor agregado a los saberes y conocimientos acumulados, mediante la creación de la Red Científica en Sistemas Agroalimentarios México-Europa, con el fin de:

- Compartir los conocimientos existentes e intercambiar experiencias sobre el tema;
- Formar nuevas capacidades;
- Acercar a los investigadores y técnicos con los actores rurales, principalmente los pequeños empresarios (productores, transformadores y comercializadores).

Objetivo fundamental del proyecto

El objetivo fundamental del proyecto REDSIAL México-Europa se puede expresar en dos componentes:

- Facilitar la difusión y apropiación de los conocimientos sobre el tema SIAL
- Acercar y articular las capacidades, fomentar la producción de nuevos conocimientos mediante el desarrollo de nuevas capacidades, y garantizar un vínculo permanente con los actores locales del desarrollo.

1.2. Análisis de los contextos interno y externo

Análisis FODA

Utilizar el análisis FODA, o matriz FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas), tiene como objetivo identificar y analizar el contexto interno del SIAL, del cual derivan Fortalezas y Debilidades (factores internos), así como el contexto externo, expresado en términos de Oportunidades y Amenazas (factores externos). El contexto interno es controlable mientras que el externo no lo es. El análisis FODA es una herramienta esencial en cualquier proceso de planificación estratégica, debido a que proporciona la información necesaria para elaborar un plan de acción adecuado a las características propias y externas del objeto estudiado, es decir, consolidando las fortalezas, minimizando las debilidades, aprovechando las ventajas de las oportunidades, y eliminando o reduciendo las amenazas.

A continuación se presenta el resultado del análisis FODA en el tema SIAL.

Fortalezas

- Reconocimiento institucional.
- Investigadores experimentados en la temática SIAL.
- Investigadores e instituciones interesados en trabajar en la Línea SIAL.
- Elaboración de análisis multidisciplinario de los procesos y fenómenos agroalimentarios localizados.
- Conocimiento y experiencia acumulados y en proceso.
- Grupos de investigación y redes científicas establecidas y en proceso.
- Mecanismos de extensión del conocimiento (publicaciones, congresos, etc.).
- Impartición de la Maestría en SIAL en la UAEM.
- Distintos niveles de formación de capital humano.
- Noción, concepto y enfoque que articula a las AIR con el territorio.
- Vinculación Ciencia-Actores Sociales del territorio.

Oportunidades

- El concepto SIAL es pertinente en el contexto de los Objetivos de Desarrollo del Milenio de la ONU (lucha contra la pobreza; sostenibilidad del medio ambiente) y de las recomendaciones del WDR 2008 del BM.
- Interés creciente de las instituciones, organizaciones y agentes del desarrollo territorial.
- Articulación entre lo local y lo global.
- Incorporación de nuevas propuestas para el desarrollo territorial en la agenda pública.
- Aprovechamiento de recursos específicos en los territorios.
- Demanda de otros productos (étnicos, nutracéuticos, tradicionales, nostálgico, orgánico, justos, etc.).
- Freno a la crisis alimentaria, energética, ambiental, económica, etc.

Debilidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> • Dispersión de la obra de los investigadores y de la información. • No están lo suficientemente consolidados los espacios de discusión conceptual y metodológica. • El concepto SIAL no está consolidado. 	<ul style="list-style-type: none"> • La distancia geográfica entre las instituciones y los investigadores, lo cual representa una limitante para la dinamización de los intercambios. • Declusterización que provoca desintegración, exclusión, etc. • Cambio de prioridades en el tema por parte de las instituciones interesadas. • Amenazas y restricciones a la acción colectiva.

Problemas principales

Los problemas asociados con el tema SIAL se establecieron como derivación del diagnóstico FODA. Se identificaron cinco problemas principales:

- Dispersión de la obra de los investigadores, y de la información especializada.
- Distancia entre las instituciones y los investigadores; falta de compromiso, coordinación, proximidad y conectividad entre ambos.
- Falta de reconocimiento del tema SIAL.
- Falta de consolidación del concepto SIAL.
- Distanciamiento entre la academia y los procesos de desarrollo local.

Estos problemas derivan en gran medida de una falta de estabilización conceptual sobre el enfoque SIAL. Al no tener un concepto estabilizado surgen problemas de reconocimiento en el mundo académico, en particular por parte de los académicos involucrados en la construcción de políticas,

ya que algunos no entienden la relevancia del enfoque SIAL frente a un estudio de cadena, o bien no comprenden cómo puede ser operacionalizado dicho enfoque. El carácter no estabilizado del concepto hace también que se dispersen los diferentes trabajos realizados sobre el SIAL.

Una vez identificados estos problemas, se discutió la importancia de lanzar una reflexión sobre el SIAL como objeto conceptual, con el fin de proponer un marco teórico sobre la localización de las actividades agroalimentarias y definir un campo de aplicación del enfoque. Al integrar al SIAL en las reflexiones del mundo académico en Ciencias Sociales se construye una problemática, unas hipótesis y una metodología con base en el SIAL. A partir de esta conceptualización, se podría entonces llegar a una operacionalización del enfoque para acompañar proyectos, programas y políticas de desarrollo territorial. De esta manera se tendría una propuesta para los organismos de desarrollo, que además permitiría el acercamiento entre la academia y los actores del desarrollo.

2. Direccionamiento estratégico de la REDSIAL

Recordemos que del análisis del entorno y de los contextos interno y externo se derivan elementos que permiten elaborar el direccionamiento estratégico de la REDSIAL, es decir, la misión y la visión que van a orientar su labor en el futuro. Esta etapa empieza con la definición de la REDSIAL y del concepto SIAL. Del direccionamiento estratégico se desprenden los objetivos del proyecto (generales e inmediatos), así como el plan de acción (los paquetes de trabajo).

2.1. Definición de la REDSIAL

La Red Científica en Sistemas Agroalimentarios Localizados (REDSIAL) agrupa a investigadores mexicanos y europeos que trabajan en temas relacionados con el desarrollo rural y comparten una misma visión sobre la necesidad de impulsar un desarrollo rural sostenible e incluyente, para contribuir al logro de la seguridad alimentaria, la erradicación de la pobreza y la mejora de las condiciones de vida en el medio rural. Los investigadores que integran la Red han desarrollado el

concepto de Sistema Agroalimentario Localizado (SIAL) que establece una relación estrecha entre el desarrollo económico a través de las agroindustrias rurales (AIR) y el territorio, además de articular las diferentes actividades productivas a nivel local (producción, transformación, comercialización) y favorecer la valoración de los recursos territoriales de una manera social, económica y medioambientalmente sostenible.

2.2. Misión y visión de la REDSIAL

Misión

La definición de la misión responde a la pregunta ¿Qué debemos hacer? Como tal debe orientar el rumbo y el comportamiento organizacional en todos los niveles. "La misión es la razón de ser de una organización. Es el resultado final que se desea que la organización logre. Define por qué se hace lo que se hace y su fin último es movilizar los recursos humanos de la organización para lograr que hagan lo adecuado.

La misión de la REDSIAL México-Europa propuesta por sus socios es la siguiente:

- Facilitar el intercambio de conocimientos, experiencias y metodología en torno a las temáticas del SIAL.
- Fortalecer las capacidades técnicas y científicas de desarrollo de las concentraciones de AIR.
- Fomentar proyectos de investigación y desarrollo con impactos socioeconómicos locales y territoriales.

Visión

La visión es la descripción del estado deseado de la organización en el futuro. Responde a la pregunta: ¿Qué queremos ser? Es corta, clara, inspiradora y refleja los valores. Es relevante para los actores externos, difícil de alcanzar pero no imposible. Es una guía para tomar decisiones con una visión de futuro.

La REDSIAL aspira a:

- Consolidarse como un mecanismo internacional de intercambio de conocimientos sobre el tema SIAL, en particular en América Latina.
- Que la academia, las instituciones públicas, el sector privado y los actores sociales reconozcan la importancia del SIAL como factor de desarrollo.
- Contribuir a la formación de capacidades en la temática SIAL y al diseño de nuevas políticas de desarrollo rural en los ámbitos local y territorial.

3. Formulación del Plan Estratégico

3.1. Objetivo general de la REDSIAL México-Europa

Fortalecer las capacidades técnico-científicas de desarrollo de la Agroindustria Rural y de los Sistemas Agroalimentarios Localizados para mejorar la seguridad alimentaria y las condiciones de vida de la población rural.

3.2. Objetivos específicos

1. Establecer una Red científica entre investigadores y responsables de cooperación técnica, de México y Europa, sobre los temas SIAL, AIR y desarrollo territorial, diversificación de actividades rurales, calidad y calificación de productos, y turismo agroalimentario.

2. Conceptualizar la noción de SIAL como modelo de innovación agroalimentario de base territorial; aportar conocimientos sobre los SIAL y temas relacionados, y crear los mecanismos de difusión.
3. Crear conocimientos y metodologías para la activación de recursos específicos de territorios ecológicamente frágiles y con capacidades limitadas, mediante el estudio comparativo y el acompañamiento del proceso de activación de cuatro casos de concentraciones de AIR: Queso Cotija de la Sierra Jalmich; Alianza de las AIR de la Selva Lacandona; Asociación de los queseros de Aculco, y proyecto de la UNAM sobre el nopal.
4. Formar el capital humano en los temas de la Red mediante: i) la apertura de la Maestría en Agroindustria Rural, Desarrollo Territorial y Turismo Agroalimentario en la UAEM; ii) el apoyo a estudiantes de maestría y doctorado; iii) la impartición de cursos cortos para técnicos, y iv) la elaboración de documentos pedagógico-metodológicos.

3.3. Plan de acción

El plan de acción de la Red SIAL México-Europa consiste en llevar a cabo las diferentes acciones que sus socios determinaron que son necesarias para cumplir con los objetivos específicos acordados. Las diferentes acciones y actividades se agruparon en cuatro grandes ejes o paquetes de trabajo, los cuales se detallan a continuación.

Paquete de trabajo 1

Organización de la REDSIAL México-Europa

Responsable principal: François Boucher

Este paquete responde al primer objetivo específico: establecer una Red científica entre investigadores y responsables de la cooperación técnica, de México y Europa, sobre los temas SIAL, AIR y desarrollo territorial, diversificación de actividades rurales, calidad y calificación de productos y turismo agroalimentario.

En otras palabras, este primer paquete de trabajo tiene como objetivo la organización y constitución de la REDSIAL. Al inicio se realizó un proceso de planificación estratégica que permitió definir los propósitos fundamentales del proyecto de creación de la Red (misión, visión, objetivos, estrategias y planes de acción): establecer los mecanismos de gobernanza y las reglas internas de la Red de manera concertada entre sus socios, promover la Red y establecer los mecanismos para la adscripción de nuevos socios, entre otras actividades. La realización del plan estratégico, cuyos resultados se presentan en este documento, ayudó a crear entre los socios un espíritu colectivo y a organizar las diferentes actividades, creando las articulaciones entre los diferentes paquetes de trabajo y la dinámica necesaria para el desarrollo de una Red científica.

1.1. Seguimiento de los avances de la REDSIAL México-Europa

El seguimiento de los avances del proyecto REDSIAL México-Europa se efectúa en tres niveles, correspondientes a los tres niveles de organización de la Red, e interconectados unos con otros:

- Primer nivel: grupo México-Centro de la REDSIAL México-Europa.

Los socios mexicanos se reúnen una vez al mes para dar seguimiento a los avances del proyecto.

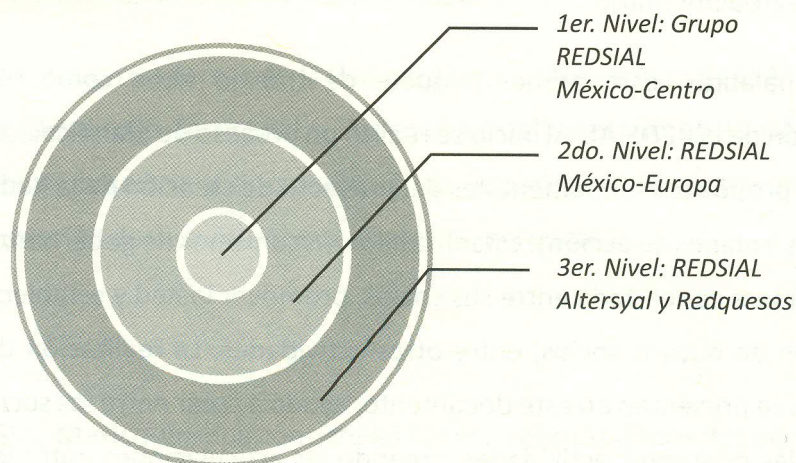
- Segundo nivel: REDSIAL México-Europa.

Con fines de retroalimentación, se informa a los otros miembros de la REDSIAL México-Europa sobre las reuniones mensuales vía correo electrónico.

- Tercer nivel: listas electrónicas de difusión ALTERSYAL y REDQUESOS.

Mediante estas listas, se envía información de interés para toda la comunidad académica y técnica que trabaja en la temática SIAL.

Esquema de la estructura organizativa de la REDSIAL México-Europa:



1.2. Creación del logotipo de la REDSIAL

Como parte del plan estratégico del proyecto REDSIAL México-Europa, se trabajó de manera consensuada en la selección del logotipo de la Red, lo cual era muy importante para crear la imagen corporativa con la cual será identificado el grupo. El logotipo definitivo que representa a la REDSIAL México-Europa es el siguiente:



1.3. Creación de la serie editorial "Cuadernos de trabajo de la REDSIAL México-Europa"

Para facilitar y dar visibilidad a las publicaciones de la REDSIAL se creó la colección editorial "Cuadernos de trabajo de la REDSIAL México-Europa", mediante la cual se difunden los diferentes trabajos de la Red (informes, artículos científicos, manuales, documentos de trabajo, etc.).

Los tres primeros números son los siguientes:

- Cuaderno de trabajo número 1: Plan estratégico de la REDSIAL.
- Cuaderno de trabajo número 2: Estado del arte del SIAL.
- Cuaderno de trabajo número 3: Memorias del Primer Foro Electrónico de la REDSIAL (coordinado por Mario Pensado).

1.4. Elaboración del plan estratégico

Con base en lo trabajado durante el taller de planificación de la REDSIAL, en el que participó el grupo México-Centro, se elaboró la primera versión del plan estratégico de la Red, que fue discutida con los socios. La versión preliminar fue enviada a través de las listas electrónicas ALTERSYAL y REDQUESOS en busca de retroalimentación. Con base en las observaciones y los comentarios recibidos, se retomó el plan estratégico y se trabajó hasta llegar a la presente versión definitiva, que fue aprobada por los socios de la Red SIAL México-Europa.

1.5. Establecimiento de los mecanismos de gobernanza

Los órganos que integran la REDSIAL México-Europa quedan establecidos de la siguiente manera:

- Secretaría Técnica: Francois Boucher y Angélica Espinoza Ortega.
- Comité Directivo de la Red: los socios de México ubicados en el Distrito Federal y en el Estado de México.
- Junta: todos los socios de la REDSIAL.

1.6. Establecimiento de las reglas de la Red

El Reglamento Interno de la Red se elaboró de manera concertada entre los socios de la Red (véase anexo 3). Se efectuó en tres etapas:

- Etapa 1: elaboración de un primer borrador (presentado por Mario Pensado).
- Etapa 2: circulación del borrador por Internet entre todos los socios de la Red, con fines de retroalimentación.
- Etapa 3: aprobación del reglamento definitivo en el segundo taller científico de la Red, realizado en Parma, Italia, en octubre del 2010 (Cfr. punto 1.9).

1.7. Promoción de la red

1. Folleto promocional para el público en general

Como parte de los esfuerzos emprendidos para dar más visibilidad a la Red, se publicó un folleto promocional en soporte papel, el cual será distribuido en los diferentes eventos en los que participan los socios de la Red; la versión digital de dicho folleto será enviada a través de las listas electrónicas PRODARNET, ALTERSYAL y REDQUESOS.

2. Listas ALTERSYAL y queserías rurales

Las listas de difusión electrónicas ALTERSYAL y REDQUESOS se usan para promocionar y difundir los trabajos y los avances de la REDSIAL México-Europa. Representan un medio de enlace práctico para la difusión masiva de información entre sus miembros y cuentan con un sistema de moderación que permite controlar la difusión de datos. La suscripción de nuevos miembros es posible y requiere la aprobación de los administradores.

La lista de difusión ALTERSYAL cuenta con 245 miembros. Se creó para mantener un enlace entre los participantes de los Congresos internacionales SIAL (Montpellier, Toluca, Baeza y Mar del Plata) y todas aquellas personas interesadas en los temas de Alimentos, Agroindustria Rural, Desarrollo

Territorial y Sistemas Agroalimentarios Localizados. Para la REDSIAL México-Europa esta lista representa una herramienta promocional fundamental, en particular en lo que respecta a América Latina.

La página Web es: <http://espanol.groups.yahoo.com/group/altersyal/>

Para suscribirse al grupo ALTERSYAL: altersyal-subscribe@gruposyahoo.com

La lista de difusión REDQUESOS cuenta con 75 miembros. Se ha creado como derivación de la lista ALTERSYAL para formar un grupo de discusión e intercambio de información sobre cultura, tradiciones, tecnología y mercados de los quesos artesanales y sus actores y territorios. Está abierta al público en general y/o a las instituciones de todo el mundo interesadas en el fortalecimiento de la producción y comercialización de los quesos artesanales, tradicionales y rurales.

La página Web es: <http://es.groups.yahoo.com/group/redquesos/>

Para suscribirse al grupo REDQUESOS: redquesos-subscribe@yahoogroups.com

Para la promoción de la REDSIAL México-Europa a través de estas dos listas de difusión, se propone trabajar en dos etapas:

- Primera etapa: difusión del plan estratégico de la REDSIAL para retroalimentación.
- Segunda etapa: animación de foros de discusión en la lista ALTERSYAL.

Con la animación de foros de discusión sobre temáticas de la REDSIAL se pretende contribuir al fortalecimiento y la difusión de los conocimientos sobre el SIAL. Durante un cierto lapso de tiempo - un mes, aproximadamente - un tema de discusión será puesto a discusión a través de las listas. El responsable del foro se encargará de hacer una síntesis del tema discutido a partir de las diferentes contribuciones recibidas a través de las listas.

Para impulsar y estimular la participación de los miembros inscritos en las listas se pedirá un comentario argumentado a cuatro o cinco especialistas en el tema, los cuales plantearán los puntos clave de la discusión y abrirán el debate con varias preguntas. El material utilizado para los foros podrá ser de dos formas: una pregunta abierta o un artículo científico publicado.

Ejemplos de temas que pueden servir de base a la discusión:

- SIAL: ¿una moda o un aporte para las políticas públicas en AL?
- SIAL: ¿producto de la acción colectiva, o de liderazgos individuales?
- SIAL: ¿producto de la responsabilidad o irresponsabilidad de sus promotores?
- La contribución de los SIAL a la seguridad alimentaria

El Primer Foro Electrónico de la REDSIAL se realizó del 18 al 25 de Junio de 2010 a través de la lista ALTERSYAL. Fue conducido y animado por el Dr. Mario del Roble Pensado Leglise. Las preguntas puestas a discusión fueron las siguientes: ¿Consideras que los Sistemas Agroalimentarios Localizados abren un nuevo enfoque en la investigación científica sobre el medio rural? ¿Por qué se distingue de otros enfoques?

1.8. Establecimiento de los mecanismos para la adhesión de nuevos socios

Uno de los objetivos de la REDSIAL es expandirse hacia los actores del desarrollo local, en particular los pequeños empresarios rurales. Para tal fin se creó una ficha de registro personal para las personas que desean unirse a la Red (se pide información personal, profesional, de intereses, etc.).

1.9. Organización de tres talleres científicos de los socios

Se programó la organización de tres talleres científicos de los socios entre 2009 y 2011. El objetivo es compartir los avances científicos, metodológicos y pedagógicos de los temas de la Red. En los talleres la Junta se reúne para decidir sobre los mecanismos de funcionamiento de la Red y evaluar sus avances. La organización está a cargo del Secretario Técnico, quien es apoyado por el Comité Técnico.

El primer taller, denominado "Primera Reunión de los Integrantes del Proyecto REDSIAL", se llevó a cabo en Jiquilpan, México (fue organizado en colaboración con la UNAM), junto con la primera reunión de la Junta de socios (noviembre 2009). Se está trabajando en una publicación que compila las contribuciones presentadas durante dicho taller.

El segundo taller se llevará a cabo en Parma, Italia, en el marco del Congreso internacional EAAE-SYAL (octubre 2010). Los organizadores ofrecieron un espacio dentro de este evento para llevar a cabo el taller de la REDSIAL el 26 de octubre 2010.

El tercer taller se llevará a cabo en mayo/junio 2011 en Puebla, México, en el marco del 8° Congreso de la Asociación Mexicana de Estudios Rurales (AMER).

1.10. Establecimiento de los mecanismos de sostenibilidad de la Red

Los mecanismos de sostenibilidad de la REDSIAL México-Europa se idearon y discutieron en el segundo taller de la Red, en Parma, con todos los socios. En los últimos cuatro meses del proyecto (febrero a mayo de 2011) se trabajará más a profundidad en la estrategia que se habrá de implementar para lograr que la Red siga sus actividades después de concluir el proyecto financiado.

Los mecanismos de sostenibilidad con los que ya se cuenta, al igual que las listas de difusión electrónicas ALTERSYAL y REDQUESOS, deberán ser reforzados.

Otros mecanismos tendrán que enfocarse en ampliar la REDSIAL México-Europa al ámbito latinoamericano e integrarla al Grupo de Investigación Europeo sobre SIAL (ERG, por sus siglas en inglés).

La integración de la REDSIAL al consorcio constitutivo de la Red Iberoamericana de Sistemas Agroalimentarios Localizados representa un primer paso para la ampliación de la REDSIAL México-Europa al contexto latinoamericano. El proyecto de creación y operación de la Red Iberoamericana sobre Sistemas Agroalimentarios Localizados fue presentado en el marco de la convocatoria 2010 del CYTED (Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo).

El objetivo de la Red Iberoamericana de SIAL es establecer, en conexión con la red SIAL internacional y la REDSIAL México-Europa, una plataforma de intercambio científico y de investigación-acción que permita desarrollar la generación, validación y difusión de conocimientos y metodologías para la revaloración de los alimentos identitarios, a partir de los enfoques socioeconómico, tecnológico y territorial.

Para agregar valor al ámbito de los SIAL es preciso promover estrategias de diferenciación de los alimentos, basadas en el patrimonio natural y cultural de cada territorio. Desde el punto de vista instrumental, la Red se propone crear una base de datos sobre activos patrimoniales, saberes y sistemas de gestión y organización de las producciones locales, que nos permita analizar los factores que determinan la alta diversidad que ofrecen los alimentos iberoamericanos, originada tanto por factores naturales como históricos, culturales, técnicos y organizativos.

**RED V SIAL**

RED CIENTÍFICA EN SISTEMAS AGROALIMENTARIOS LOCALIZADOS

Paquete de trabajo 2

Creación de conocimientos, de una plataforma de intercambios y su difusión

Responsable principal: François Boucher

El paquete de trabajo dos responde al segundo objetivo específico: avanzar en la conceptualización de la noción del SIAL como modelo de innovación agroalimentario de base territorial, aportar conocimientos sobre los SIAL y temas relacionados, y crear los mecanismos de difusión.

La plataforma de intercambios y difusión de conocimientos tiene como propósito fundamental poner en marcha la herramienta de información de la REDSIAL. Es uno de los mecanismos clave de una Red científica que permite la difusión de los trabajos realizados, y el intercambio entre técnicos, catedráticos, agentes de desarrollo, investigadores y empresarios rurales. Actualmente los avances en el campo informático y el uso masivo del Internet facilitan enormemente la creación de este tipo de plataforma. En ese marco, se utilizó la lista electrónica de intercambios ALTERSYAL y se creó una página Web. También se realizaron estudios sobre temas considerados importantes, los cuales se dieron a conocer por esa vía, con el fin de dar pie al debate y avanzar en los temas de la Red. Se creó una biblioteca virtual para poner a disposición de la comunidad los estudios realizados y las publicaciones importantes de los temas de la Red. Al final del proyecto se organizará un seminario internacional para difundir los resultados del proyecto. Con el fin de mejorar la difusión de artículos científicos en español sobre los temas de la Red, se iniciará el proceso de creación de una revista científica virtual que contará con un comité editorial y de arbitraje.

2.1. Creación de una página web y de una lista electrónica de intercambio entre los socios.

1. Listas electrónicas ALTERSYAL/REDSIAL y REDQUESOS

Tal como se expuso en el párrafo 1.7, se han extendido las listas electrónicas de difusión ALTERSYAL y REDQUESOS a la REDSIAL México-Europa. Cada socio de la Red se compromete a mantenerlas activas participando en las discusiones, debates e intercambio de ideas (véase el punto 1.7).

Estas dos listas conforman el tercer nivel de organización de la REDSIAL, el más amplio, que ofrece un espacio de interacción e intercambio con toda la comunidad científica internacional vinculada con los temas SIAL, especialmente en América Latina.

2. Creación de una página web

Para fortalecer la imagen institucional de la REDSIAL México-Europa se creó una página Web (www.redsial.org.mx) que sirve de plataforma para el intercambio entre los socios de la Red y el público en general.

2.2. Realización de un estudio sobre el estado del arte de los conocimientos en el tema SIAL

La realización del estado del arte de los conocimientos en los temas de la Red consiste en la elaboración de un estudio que sintetiza los conocimientos sobre el tema SIAL, a partir de estudios, artículos y libros. El índice del documento ha sido trabajado y discutido entre los socios de la REDSIAL México-Europa y difundido a través de la lista ALTERSYAL con fines de retroalimentación.

El documento Estado del arte sobre el tema SIAL es el "Cuaderno de Trabajo de la REDSIAL México-Europa número 2".

2.3. Realización de cinco estudios sobre temas específicos y pertinentes a temas de la Red

Además del estado del arte sobre el tema SIAL se realizaron cinco estudios sobre temas específicos y pertinentes a los temas de la REDSIAL.

1) Estudio sobre nopal y comunidad en Tlalnepantla, Morelos.

Responsables: Alejandro Ramos Chávez y Gerardo Torres Salcido

Presentación:

Este estudio tiene como objetivo abordar la discusión de uno de los enfoques alternativos que ha cobrado interés y vigencia entre los círculos de investigación vinculados al desarrollo territorial: los Sistemas Agroalimentarios Locales (SIAL), el cual conjunta diversos planteamientos teóricos previos, como el de las economías derivadas de la localización de la industria, los distritos industriales y los Sistemas Productivos Locales. Se abordan tres características principales de los SIAL: el papel del territorio o reconfiguración territorial, la acción colectiva, y la conformación de capital social.

El estudio empírico se lleva a cabo en Tlalnepantla, Morelos, en donde se ha desarrollado un cambio agroalimentario en el transcurso de 20 años, basado principalmente en la producción de nopal (*Opuntia* o *Nopalea*) y en la conformación de sociedades de producción rural, lo que les ha permitido consolidarse como uno de los sitios de producción de nopal más importantes de la zona centro del país.

Se utilizan el método cualitativo y un análisis empírico mediante la observación directa en campo, consistente en el manejo de fuentes orales vía entrevistas a informantes calificados y a integrantes de los grupos de producción rural.

Los principales resultados pretenden contrastar la hipótesis general: desde la perspectiva territorial, la acción colectiva y la conformación de capital social, la organización social, la solidaridad y los lazos de confianza pueden constituirse en el eje transversal del desarrollo territorial. Con el trabajo de campo se pretende comprobar la hipótesis de que en el reordenamiento productivo, basado en la producción de nopal y en los cambios del paisaje, existen elementos importantes que enmarcan a la acción colectiva como el elemento clave que ha permitido a los pobladores de la comunidad defender su identidad y ampliar su mercado.

2) Estudio sobre queserías de Aculco, México

Responsables: Angélica Espinoza Ortega y François Boucher

Presentación:

Este estudio analiza el Sistema Agroalimentario Localizado (SIAL) del municipio de Aculco, Estado de México, y ofrece los resultados de estudio de la concentración de queserías, con el propósito de contribuir al conocimiento sobre su funcionamiento y dinámica. Se muestran las características particulares de la AIR quesera, cuyo saber-hacer es tradicional y está fundamentado en la fabricación de cuatro tipos de queso (molido, botanero, Oaxaca y panela); el desempeño de los actores económicos en las redes socio-productivas, con acciones colectivas estructurales de los productores de queso; así como la problemática competitiva del sistema productivo, derivada de la inequidad en la distribución del valor agregado en la cadena productiva.

3) Transformación estructural y funcional de la unidad campesina. El caso de la agroindustria del amaranto en Santiago Tulyehualco, Xochimilco, Distrito Federal.

Responsable: Fernando Manzo Ramos

Presentación:

En la comunidad rural de Santiago Tulyehualco, Xochimilco, en la zona sur del Distrito Federal, se ubica un complejo agroindustrial que produce, transforma y comercializa amaranto; tiene más de 200 unidades de producción, la mayoría de origen campesino, que han hecho de la transformación del

amaranto una de las actividades económicas más importantes de la zona, materializando un proceso de desarrollo local que ha evolucionado durante décadas y utilizando al amaranto como su motor.

Este proyecto busca analizar aquellos factores que han fomentado e impedido el desarrollo de las agroindustrias, particularmente en aspectos relacionados con el establecimiento y la puesta en marcha de estrategias sociales, productivas y comerciales desarrolladas por las familias productoras de amaranto, en su intento por lograr la subsistencia. Entre estas estrategias se pueden señalar: la transmisión de conocimiento local sobre la producción-transformación, la innovación productiva y social generada por la familias, la revaloración del amaranto como parte del patrimonio gastronómico de nuestro país, la redefinición de nichos de mercado en respuesta a las actuales demandas de bienes agrícolas y la construcción de redes sociales para favorecer tanto intereses sociales como productivos.

La experiencia de consolidación de la agroindustria del amaranto, como complejo agroalimentario, ha demostrado ser una fuente de elevada competitividad e innovación, basados en el gran potencial de aprendizaje y la elevada motivación de las familias productoras.

4) Estudio sobre el queso Cotija, Michoacán, México

Responsables: Thomas Poméon, Fernando Cervantes Escoto y François Boucher

Presentación:

El queso Cotija se vincula con cientos de años de historia y vida de los rancheros de la Sierra Jalmich, Michoacán, México. Sin embargo, su producción fue decreciendo durante el siglo XX. El desarrollo de la producción de un queso "tipo Cotija", usurpando su denominación y acaparando su mercado con un producto radicalmente diferente, ha sido el elemento motor de esa decadencia. Varios trabajos permitieron identificar el queso Cotija, su calidad peculiar y el fuerte vínculo que lo une con su territorio y la sociedad ranchera. Propusieron obtener una denominación de origen, con el fin de valorizar ese queso y el sistema productivo que lo genera, pero se negó la denominación de origen, atribuyendo de facto el estatuto de denominación genérica al queso Cotija. Este estudio

pretende explorar el debate alrededor de la denominación de este queso y ver las condiciones de construcción de un proceso de calificación y sus consecuencias.

5) Estudio sobre la Alianza de la AIR de la Selva Lacandona, Chiapas, México

Responsable: François Boucher

Presentación:

El consorcio IICA-CIRAD-CATIE realizó para el Proyecto Desarrollo Social Integrado y Sostenible (PRODESIS) la consultoría "Microempresas rurales: asesoramiento para la creación y fortalecimiento de agronegocios y microempresas rurales". Su objetivo principal fue asesorar la creación y el fortalecimiento de agronegocios y microempresas rurales, mediante el desarrollo de tecnologías, estrategias comerciales, sistemas de financiamiento y fortalecimiento organizativo en los ámbitos local y regional.

El objetivo específico de esta intervención fue generar y fortalecer en la zona del proyecto condiciones, capacidades e información para: crear alternativas de empleo; desarrollar una oferta de servicios técnicos acordes a las características de los potenciales usuarios; facilitar procesos de innovación tecnológica; diseñar un programa de asistencia técnica a las AIR de la zona, y crear y fortalecer vínculos entre productores, microempresarios y mercados potenciales.

La propuesta que se puso a consideración del PRODESIS se concibió dentro de una visión participativa e integradora que dio un gran énfasis a buscar la sostenibilidad del proceso. Se procuró fortalecer las capacidades de acceso a los mercados locales y regionales de las microempresas y de los negocios rurales de la Selva Lacandona. En este sentido, se consideraron como resultado estratégico de la consultoría las creaciones y puesta en operación de la Alianza de Agroindustrias Rurales de la Selva Lacandona (Microempresas, Artesanos y Negocios Rurales) y de la Plataforma Institucional de Intercambios y Servicios para la Promoción de las AIR en la Selva Lacandona, instancias por medio de las cuales se podrá facilitar el acercamiento entre microempresarios

rurales, artesanos y productores de la zona, además de promover acciones colectivas tales como la creación y puesta en marcha de una marca colectiva denominada "Agroindustrias rurales de la Selva Lacandona".

Este estudio presenta algunas de las lecciones aprendidas durante la operación de este proyecto. En particular, se muestra que las dificultades no provinieron tanto de la falta de rentabilidad económica de las microempresas, sino del entorno poco favorable (falta de servicios y de infraestructura), de la debilidad organizacional, de problemas de liderazgo y del bajo nivel de desarrollo de capacidades de los integrantes de los grupos. También se presenta una evaluación expost de los proyectos de AIR y se esbozan las perspectivas.

Los cinco estudios comentados se publicarán en la colección "Cuadernos de trabajo de la REDSIAL México-Europa". Cabe señalar que se planteó la posibilidad de hacer otros estudios sobre las temáticas de investigación de la Red, como por ejemplo:

- Comercio Justo: el caso del café en México
- Calificación y certificación de productos alimentarios
- Turismo rural

Debido a que el presupuesto de la Red no es suficiente para publicar todos los estudios, se propuso que, como uno de los mecanismos de sostenibilidad del proyecto, cada institución financie por lo menos uno de los documentos adicionales.

2.4. Creación de una biblioteca virtual

La creación de una biblioteca virtual, que compile la información y los trabajos que hayan generado los socios y el propio proyecto REDSIAL México-Europa, tiene como objetivo facilitar el acceso y la difusión de los trabajos publicados sobre los SIAL.

La biblioteca virtual de la REDSIAL está accesible en el sitio web de la Red. Contiene un acervo de documentos generales sobre temáticas relacionadas con los SIAL, así como documentos, artículos y trabajos, e incluso la serie editorial "Cuadernos de trabajo de la REDSIAL México-Europa". Los derechos de autor y exclusividad de las revistas y las editoriales se respetan mediante un sistema de hipervínculos a páginas web que albergan los documentos publicados.

2.5. Organización de un seminario internacional SIAL

Al final del proyecto se realizará un seminario internacional a nivel Latinoamérica sobre el tema SIAL. En él se discutirán los avances conceptuales y metodológicos sobre el SIAL y temas conexos, y también se presentarán los resultados del proyecto. Se buscará que se repita en México.

El seminario internacional SIAL se realizará junto con el tercer taller de los socios en mayo/junio de 2011, en el marco del 8° Congreso de la Asociación Mexicana de Estudios Rurales (véase el punto 1.8. en el paquete de trabajo 1).

2.6. Definición de las bases de creación de una revista científica virtual internacional

Uno de los objetivos que se tienen es establecer las bases para crear una revista científica virtual internacional en español que cuente con un comité editorial y de arbitraje. Esta propuesta pretende responder a una verdadera demanda, ya que hay pocas revistas científicas de ciencias humanas (economía, sociología, antropología) en español que aborden los temas de agroindustria, SIAL y conexos.

Las bases para la creación de la revista científica virtual internacional sobre los SIAL se estudiarán en el marco de una pasantía en el IICA.

Paquete de trabajo 3

Establecimiento de un laboratorio de campo de estudios de los SIAL

Responsable principal: Angélica Espinoza Ortega

Este paquete de trabajo responde al objetivo tres: crear conocimientos y metodologías sobre la activación de recursos específicos de territorios ecológicamente frágiles y con capacidades limitadas, mediante el estudio comparativo y el acompañamiento del proceso de activación de cuatro casos de concentraciones de AIR en México: Queso Cotija de la Sierra Jalmich, Michoacán (90 productores queseros); Alianza de las AIR de la Selva Lacandona en Chiapas (16 grupos); Asociación de los Queseros de Aculco, Estado de México (40 queseros), y un proyecto de la UNAM sobre nopal en Tlalnepantla, Morelos.

El propósito fundamental de este paquete es continuar con el trabajo de acompañamiento de los procesos de activación de los cuatro casos, con la idea de crear un laboratorio que permita aportar nuevos conocimientos y metodologías sobre la activación de los recursos territoriales de un territorio determinado. Se trabajará en el caso de la Alianza con estudiantes de maestrías de la UACH de Chiapas, con la supervisión de un profesor; en el caso de Cotija, con un doctorante del CIESTAAM bajo la supervisión de investigadores vinculados con el caso, y en Aculco con dos doctorantes del ICAR-UAEM, con la supervisión de dos investigadores. Los profesores e investigadores tutores de los casos se encargan de convertir los conocimientos adquiridos y la metodología en productos que puedan ser difundidos.

3.1. Puesta en marcha del laboratorio de campo en varios territorios

Un laboratorio de campo será puesto en marcha en los territorios correspondientes a los estudios de caso identificados por los socios mexicanos: Alianza de las AIR de la Selva Lacandona, Cuenca de quesería rural de Aculco, Quesos Cotija, Caso UNAM sobre el nopal en Tlalnepantla (véase el punto 2.3. del paquete 2).

Para cada laboratorio de campo se tiene prevista la realización de:

- Diagnóstico permanente y evaluación de avances.
- Acompañamiento de los procesos de activación de los recursos específicos.
- Asesoría técnica en función de las necesidades.

Las dos primeras actividades estarán a cargo de estudiantes de maestría y doctorado, así como de sus tutores. Para el asesoramiento técnico se buscarán las mejores formas de intervención en función de las necesidades, colaborando con especialistas de instituciones tales como el ICATECH, de Comitán, Chiapas; ICAR-UAEM, Estado de México, y CIATEJ, de Guadalajara, Jalisco.

En cada caso se publicará un documento en el 2010, y esas publicaciones formarán parte de la serie "Cuadernos de trabajo de la REDSIAL México-Europa".

3.2. Análisis de los avances y resultados de los casos

El análisis de los avances y resultados de los cuatro casos sirven para alimentar el debate en torno a los SIAL, los procesos de innovación, el desarrollo territorial y en la definición de metodologías de intervención en el campo. Los resultados se difundirán mediante la plataforma de intercambio y difusión. Los tutores de los estudiantes y los investigadores involucrados en estos casos se encargarán de realizar los análisis pertinentes y definir las metodologías para enriquecer el conjunto de herramientas con las que se cuenta para acompañar los procesos de activación del SIAL.

Paquete de trabajo 4

Formación de capital humano y de capacidades técnicas

Responsable principal: Angélica Espinoza Ortega

El objetivo de este paquete de trabajo es desarrollar capacidades profesionales en temas de la REDSIAL México-Europa, mediante: I) La apertura de la Maestría en Agroindustria Rural, Desarrollo Territorial y Turismo Agroalimentario, en la UAEM; II) El apoyo a estudiantes de maestría y doctorado; III) La impartición de cursos cortos para técnicos; y IV) La elaboración de documentos pedagógicos y metodológicos.

El propósito fundamental de este paquete de trabajo es formar los cuadros profesionales necesarios para el desarrollo de la agroindustria rural, el desarrollo territorial, la calificación de productos y el turismo agroalimentario mediante la apertura de una maestría. También se buscará formar técnicos mediante la impartición de cursos cortos tipo módulo SIAL, y se prepararán documentos técnicos específicos de pedagogía y metodología.

4.1. Maestría en Agroindustria Rural, Desarrollo Territorial y Turismo Agroalimentario

La Maestría en Agroindustria Rural, Desarrollo Territorial y Turismo Agroalimentario, de la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM) y del Instituto de Ciencias Políticas de Toulouse (IEP-Toulouse), inició el 15 de enero de 2009 en la UAEM de Toluca, Estado de México. Participan también en ella varias instituciones de investigación y cooperación: IICA-México, PRODAR, CIRAD y GIS-SYAL (véase la presentación sucinta en el anexo 4).

La primera generación 2009 la integran 17 estudiantes, cuatro de América Latina y el resto de México, que se graduarán en diciembre del 2010. Durante el 2009 se llevaron a cabo los dos primeros módulos semestrales de la maestría:

- Módulo 1: Agroindustria rural, territorio y sistemas agroalimentarios localizados
- Módulo 2: Calidad, calificación y diferenciación de productos agroalimentarios

El módulo 3, "Agroturismo con visión territorial y del medio ambiente", empezó a principios del 2010 y terminará en agosto del mismo año.

En agosto del 2010 empezará otro ciclo, con una nueva generación de estudiantes.

4.2. Apoyo a estudiantes de maestría y doctorado

Se refiere a los estudiantes de maestría y doctorado que los socios de la REDSIAL México-Europa asesoran en el marco de sus actividades de docencia.

Tesis doctoral defendida en 2009:

Tirzo Castañeda Martínez, 2009. "Las relaciones de proximidad en la dinámica de las redes socio-productivas de la agroindustria rural quesera". Tesis de Doctorado en Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales. Facultad de Ciencias, Universidad Autónoma del Estado de México.

Comité tutorial: Angélica Espinoza Ortega, François Boucher y Ernesto Sánchez Vera.

Tesis defendida el 9 de febrero de 2009.

René Bello Orbe, 2009. "El Sistema Agroalimentario Localizado (SIAL): otra visión de la lechería de la región centro de Michoacán". CIESTAAM, Universidad Autónoma Chapingo.

Comité tutorial: Fernando Cervantes Escoto, François Boucher y J. Reyes Altamirano Cárdenas

Tesis defendida el 24 de julio del 2009.

Enrique Espinosa Ayala, 2009. "La competitividad del Sistema Agroalimentario Localizado productor de quesos; el caso de Aculco, Estado de México". Facultad de Ciencias, Universidad Autónoma del Estado de México.

Comité tutorial: Angélica Espinoza Ortega y François Boucher

Tesis defendida el 13 de agosto del 2009.

Tesis doctoral con defensa prevista en 2010-2011:

Thomas Poméon, "Los procesos de calificación de los quesos tradicionales mexicanos". CIESTAAM, Universidad Autónoma Chapingo.

Comité tutorial: Fernando Cervantes Escoto y François Boucher

Héctor Alejandro Ramos Chávez, "La producción de nopal como impulsor en la construcción de nuevas dinámicas sociales en la comunidad de Tlalnepantla". CIESAS D. F.

Comité tutorial: Gerardo Torres Salcido

4.3. Cursos del módulo SIAL en las zonas del laboratorio

A partir de la experiencia que tienen los socios en organizar cursos SIAL, se diseñó uno para capacitar a los técnicos e instructores involucrados en los cuatro casos estudiados. Se tiene prevista la realización de un curso de 10 días para cada caso, los cuales tendrán un fuerte componente práctico. (Véase en el anexo 5 los cursos SIAL ya realizados que servirán de modelo.)

Hasta el momento se tiene prevista la realización de dos cursos: uno en San Cristóbal de las Casas dirigido a los capacitadores del proyecto Alianza de las AIR de la Selva Lacandona, y otro en el seminario PAPIIT (con asistencia de productores del caso Nopal de Tlalnepantla, Morelos). Otro curso más podría realizarse en el CIESTAAM, o en Toluca, y se invitaría a estudiantes y técnicos interesados en la temática SIAL.

4.4. Creación de herramientas técnicas, pedagógicas y metodológicas.

En el marco del objetivo de acompañamiento técnico de los procesos de activación en los casos estudiados, se crearán documentos técnicos, pedagógicos y metodológicos a partir de todo lo realizado en el proyecto, los cuales serán publicados y difundidos. Para tal fin, se piensa adaptar los cuadernos hechos por el PRODAR y el consorcio IICA-CATIE-CIRAD en el marco del proyecto PRODESIS de la Selva Lacandona, Chiapas. Se trata de cinco manuales de capacitación para los proyectos de AIR en organización y administración, comercialización, manejo tecnológico, higiene, y calidad de productos. También se editará un CD-Rom pedagógico del módulo SIAL para acompañar los cursos (véase el punto 4.3) y se realizará una guía metodológica sobre la activación de los SIAL.

3.4. Impactos esperados: sostenibilidad, beneficios para la sociedad

Con la realización de las actividades planeadas en el marco del proyecto REDSIAL México-Europa, se pretende lograr lo siguiente:

- Articular las capacidades que hay en los temas del proyecto en una Red científica que cuente con una plataforma de intercambio y difusión.
- Contribuir en México al diseño de nuevas políticas de desarrollo rural en los ámbitos local y territorial, con particular énfasis en el aspecto agroindustrial, articulando la calificación de productos y servicios tales como el turismo rural.
- Valorizar los productos agroindustriales en relación con su origen territorial, como se lleva a cabo en Europa, con el fin de contribuir a la cohesión social en torno a los productos agroindustriales diferenciados.
- Establecer el proceso de activación, organización y desarrollo de cuatro territorios en los cuales existe un SIAL (casos estudiados), mediante la creación y valoración de las instituciones locales para el desarrollo territorial:
 - Caso de la Selva Lacandona (16 proyectos), con la Alianza de las agroindustrias rurales.
 - Caso del Queso Cotija (64 productores-queseros), con la asociación de los productores de queso Cotija de la Sierra Jalmich.
 - Caso de Aculco (40 queserías), con la organización empresarial de los queseros de Aculco.
 - Caso de Tlalnepantla, Morelos.
- Fortalecer las capacidades empresariales de estos grupos para mejorar el bienestar de las comunidades involucradas, mediante el mejoramiento de los ingresos y la creación de puestos de trabajo.
- Establecer ejemplos para otros casos de México y América Latina y abrir nuevas posibilidades de desarrollo rural sostenible, con el fin de disminuir la pobreza y aumentar el bienestar rural.

- Desarrollar capacidades humanas (investigadores, extensionistas, agentes de desarrollo) en el campo de la administración de empresas rurales tipo agroindustrias rurales, así como en la gestión de proyectos de concentraciones de agroindustrias rurales, proyectos de calidad y calificación de productos, y turismo agroalimentario. Con los 25 egresados de la Maestría que se imparte en la UAEM se espera formar el primer grupo de cuadros técnicos de alto nivel en estos temas.

Para cumplir dichos objetivos se pretende obtener los siguientes resultados:

1. Una Red de científicos y catedráticos articulados alrededor del tema SIAL que intercambien conocimientos, metodologías y análisis, y sean capaces de establecer proyectos de investigación y desarrollo con impactos socioeconómicos. La REDSIAL México-Europa integrará progresivamente tanto a los actores rurales como a los grupos de las empresas rurales participantes.
2. Nuevos conocimientos adquiridos sobre los SIAL, la activación de recursos específicos de territorios ecológicamente frágiles y con capacidades limitadas de sus actores y las actividades multifuncionales rurales afines.
3. Una metodología establecida y validada con herramientas de intervención de desarrollo rural sustentable basadas en el enfoque SIAL para regiones ecológicamente frágiles, que además esté a disposición de la sociedad.
4. Cuatro casos de concentraciones de agroindustrias rurales en proceso de activación en los cuales se podrán apreciar resultados en materia de fortalecimiento empresarial, empleo, valor agregado, resultados económicos, desarrollo sostenible, capital humano y capital social.
5. Un primer cuadro de Maestros en Ciencias con especialidad en "Agroindustria Rural, Desarrollo Territorial y Turismo Agroalimentario" y cinco tesis de doctorado.
6. Difusión de los resultados a través de la lista electrónica, la página Web, el seminario internacional, documentos, manuales y artículos, tanto científicos como de divulgación.

3.6. Referencias bibliográficas

- BOUCHER F., 2004. Enjeux et difficulté d'une stratégie collective d'activation des concentrations d'Agro-Industries Rurales, le cas des fromageries rurales de Cajamarca, Pérou, Tesis de Doctorado, Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines, noviembre del 2004, 436 pp. más anexos 250 pp.
- CORREA GÓMEZ, C.A. F. BOUCHER, y D. REQUIER-DESJARDINS. 2006. "¿Cómo activar los sistemas agroalimentarios localizados en América Latina? Un análisis comparativo", *Agroalimentaria*, núm. 22, enero-junio del 2006, pp. 17-27.
- MUCHNICK J., y D. SAUTIER. 1998. Systèmes agro-alimentaires localisés et construction de territoires. Proposition d'action thématique programmée, CIRAD, París, Francia, 46 pp.
- PRODAR, 1999. "Planificación Estratégica de Desarrollo Agroindustrial Rural para América Latina y el Caribe, 1999-2004", Serie de Estudios de Agroindustria Rural, núm. 8, IICA-CIRAD-CIID, Lima, Perú.
- SCHMITZ, H., 1997. "Collective efficiency and increasing returns", IDS Working Paper N° 50, Reino Unido, 28 pp.
- SEN, Amartya. 1992. *Inequality reexamined*, Russell Sage Foundation, Harvard University Press, Cambridge, Massachusetts, EUA.
- TORRE, A. 2000. "Economie de la proximité et activités agricoles et agroalimentaires. Eléments d'un programme de recherche", *Revue d'Economie Régionale et Urbaine*, núm. 3, pp. 407-426.

Anexos



RED CIENTÍFICA EN SISTEMAS AGROALIMENTARIOS LOCALIZADOS

Anexo 1

Lista de instituciones participantes

Institución	Responsables	Dirección	Correo electrónico
Instituto de Ciencias Agropecuarias y Rurales (ICAR) Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM)	Angélica Espinoza Ortega	Instituto Literario Núm. 100 Colonia Centro, C.P. 50000, Toluca, Estado de México	angelica_cihuatl@yahoo.com.mx
Centro de Investigaciones Económicas, Sociales y Tecnológicas de la Agroindustria y la Agricultura Mundial (CIESTAAM) Universidad Autónoma Chapingo (UACH)	Fernando Cervantes Escoto	Carretera México-Texcoco, Km 38.5 C.P. 56230, Chapingo, Estado de México	lacteos04@yahoo.com
Programa de Estudios del Desarrollo Rural del Colegio de Postgraduados (COLPOS), Campus Montecillo	Fernando Manzo Ramos	Carretera México-Texcoco, Km. 36.5 C.P. 56230, Montecillo, Texcoco, Estado de México	fernando.manzo.ramos@gmail.com
Secretaría Técnica de Investigación y Vinculación de la Coordinación de Humanidades, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)	Gerardo Torres Salcido	Zona Cultural de la Ciudad Universitaria Delegación Coyoacán México, Distrito Federal	tsalcido@servidor.unam.mx
Universidad de los Altos de Chiapas, S.C. (UACH)	Juan Daniel Estrada Ruiz	Periférico Sur No. 1016 Barrio de María Auxiliadora San Cristóbal de Las Casas, Chiapas	cda@uach.edu.mx

Institución	Responsables	Dirección	Correo electrónico
Centro Interdisciplinario de Investigaciones y Estudios sobre Medio Ambiente y Desarrollo (CIEMAD) Instituto Politécnico Nacional (IPN)	Mario del Roble Pensado Leglise	Calle 30 de Junio de 1520 s/n Barrio la Laguna Ticomán Del. Gustavo A. Madero C.P. 07340 México, Distrito Federal	mpensado@ipn.mx
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) Oficinas en México	François Boucher	San Francisco 1514 Colonia Tlacoquemecatl del Valle C.P. 03200 México, Distrito Federal	fymboucher@yahoo.fr
UMR Innovation Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement (CIRAD)	Hubert Devautour	Montpellier SupAgro, INRA, CIRAD Campus de la Gaillarde 2 place Viala 34060 Montpellier Cedex 1, Francia.	hubert.devautour@cirad.fr
Groupement d'Intérêt scientifique Systèmes Agroalimentaires Localisés (GIS-SYAL)	José Muchnik	Cirad-TERA TA 60/15 Montpellier Cedex 5, Francia	josemuchnik@gmail.com
Laboratoire d'Etude et de Recherche sur l'Economie, les Politiques et les Systèmes Sociaux (LEREPS) Université de Toulouse 1	Denis Requier-Desjardins	Manufacture des Tabacs-UT1 21 allée de Brienne 31042 Toulouse Cedex 9, Francia	denis.requier-desjardins@univ-tlse1.fr
Centro de Ciencias Humanas y Sociales Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)	Javier Sanz Cañada	Calle de Albasanz, 26-28 28037 Madrid, España	javier.sanz@cchs.csic.es

Anexo 2

Siglas utilizadas

AIR: Agroindustria Rural.

AMER: Asociación Mexicana de Estudios Rurales.

AOC: Appellation d'Origine Contrôlée (Denominación de Origen Controlada).

CATIE: Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza.

CIATEJ: Centro de Investigación y Asistencia en Tecnología y Diseño del Estado de Jalisco.

CIEMAD-IPN: Centro Interdisciplinario de Investigaciones y Estudios sobre Medio Ambiente y Desarrollo del Instituto Politécnico Nacional, México.

CIESTAAM-UACH: Centro de Investigaciones Económicas Sociales y Tecnológicas de la Agroindustria y la Agricultura Mundial, Universidad Autónoma Chapingo.

CIICH-UNAM: Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades, Universidad Nacional Autónoma de México.

CIRAD: Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement, Francia.

COLPOS: Colegio de Postgraduados.

CONACYT: Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, México.

CSIC: Consejo Superior de Investigaciones Científicas, España.

CYTED: Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo.

ERG-SYAL: European Research Group - Systèmes Agroalimentaires Localisés.

GIS-SYAL: Groupement d'Intérêt Scientifique-Systèmes Agroalimentaires Localisés.

FODA (Análisis): Fortalezas-Oportunidades-Debilidades-Amenazas.

FONCICYT: Fondo de Cooperación Internacional en Ciencia y Tecnología Unión Europea-México.

ICAR-UAEM: Instituto de Investigación en Ciencias Agropecuarias y Rurales de la Universidad Autónoma del Estado de México.

ICATECH: Instituto de Capacitación y Vinculación Tecnológica del Estado de Chiapas.

IETP-Toulouse: Instituto de Estudios Políticos de Toulouse, Francia.

IICA-México: Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, oficina en México.

IPN: Instituto Politécnico Nacional, México.

LEREPS: Laboratoire d'Etudes et de Recherche sur l'Economie, les Politiques et les Systèmes Sociaux - Université de Toulouse 1, Francia.

Montpellier Supagro: Escuela Nacional Superior de Agronomía de Montpellier, Francia.

PRODAR: Programa Cooperativo de Desarrollo de la Agroindustria Rural de América Latina y el Caribe.

PRODESIS: Proyecto de Desarrollo Social Integrado y Sostenible en la Selva Lacandona.

SIAL: Sistema Agroalimentario Localizado.

SPL: Sistemas Productivos Locales.

SYAL: Système Agroalimentaire Localisé.

UACH: Universidad Autónoma Chapingo.

UACH: Universidad de los Altos de Chiapas.

UAEM: Universidad Autónoma del Estado de México.

UMR Innovation: Unité Mixte de Recherche Innovation.

UNAM: Universidad Nacional Autónoma de México.

UVSQ: Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines, Francia.

Anexo 3

Reglamento interno de la REDSIAL México-Europa

(Propuesta)

1. La REDSIAL surge a consecuencia de la puesta en marcha, durante el mes de junio del 2009, de un Consorcio entre instituciones y universidades mexicanas y europeas que signaron el Convenio de Cooperación Interinstitucional para el Establecimiento y Operación de la Red Científica en Sistema Agroalimentario Localizado, REDSIAL: Universidad Autónoma del Estado de México, Universidad Autónoma Chapingo, Colegio de Postgraduados (Campus Montecillo), Universidad Nacional Autónoma de México, Universidad de los Altos de Chiapas, Instituto Politécnico Nacional, Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement, Groupement d'Intérêt scientifique Systèmes Agroalimentaires Localisés, Laboratoire d'Etudes et de Recherche sur l'Economie, Centro de Ciencias Humanas y Sociales-Madrid del Consejo Superior de Investigaciones Científicas, y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura.
2. Los integrantes del consorcio están representados por investigadores que fungen como contactos institucionales, los cuales participan en el diseño, elaboración, ejecución y evaluación de las actividades comprendidas en el Convenio.
3. Para la presentación y el desarrollo de la REDSIAL, la UAEM representa al conjunto de integrantes del Consorcio. Particularmente, la responsable contacto de la UAEM, Dra. Angélica Espinoza, desempeñará en lo sucesivo hasta el término del Convenio (junio de 2011), la representación de la REDSIAL. Sus funciones como representante son: a) elaborar y entregar los informes administrativos y financieros de la RED al CONACYT-FONCICYT; b) acreditar y emitir constancias de las actividades de los investigadores participantes como contactos institucionales y en general; c) solicitar el cumplimiento y entrega de los documentos y reportes administrativos y comprobantes financieros de los

investigadores participantes; d) Llevar a cabo lo conducente al cumplimiento de sus responsabilidades estipuladas en el Convenio, y específicamente en el Programa Estratégico de Trabajo.

4. A efecto de proceder a garantizar la efectividad en la comunicación y coordinación con el parecer de los investigadores europeos participantes como contactos institucionales, el Dr. François Boucher, representante CIRAD-IICA, fungirá como representante adjunto de la Red y deberá cumplir las siguientes funciones: a) contribuir y participar en las actividades de la Representante de la Red cuando sea necesario y ésta lo determine, o así sea establecido en la reunión mensual de la Red; b) garantizar el funcionamiento de la lista de correo ALTERSYAL y ser el responsable de enlace con los investigadores europeos participantes que sean contactos institucionales para la toma de decisiones que así lo ameriten, y c) llevar a cabo lo conducente al cumplimiento de sus responsabilidades estipuladas en el Convenio y más específicamente en el Programa Estratégico de Trabajo.
5. Todos los investigadores participantes que participan como contactos institucionales tienen las siguientes funciones: a) comprometerse al cumplimiento pleno de los objetivos general y particulares del Convenio, así como llevar a cabo las actividades estipuladas en éste y particularmente en el Programa Estratégico de Trabajo; b) entregar en tiempo y forma, de manera obligada, los requerimientos de documentación administrativa, técnica y financiera que sean solicitados con oportunidad y antelación por la representante de la REDSIAL; c) participar en forma ordenada, armónica y con pleno respeto a los demás miembros, y d) asistir a las reuniones mensuales de la REDSIAL.

Los investigadores que participan en calidad de contactos institucionales de la Red deberán procurar conjuntar sus esfuerzos académicos y organizativos a nivel institucional para efectuar la promoción de los objetivos del Convenio, cumplir con el Programa Estratégico de Trabajo y extender y desarrollar la Red a nivel nacional.

6. El órgano de decisión ordinario es la reunión mensual de los investigadores que participan como contactos institucionales, los cuales podrán presentar iniciativas o modificaciones a los acuerdos, deliberar y, en todo caso, aprobar o rechazar los temas de discusión del orden del día, previamente acordado o aprobado al inicio de la reunión mensual de la Red. En lo general, los investigadores acatarán las decisiones adoptadas de común acuerdo. Aquellos investigadores que por algún motivo se encuentren ausentes de la reunión mensual serán respetuosos y solidarios y acatarán las decisiones que hayan adoptado los investigadores que participaron; prevalecerá el espíritu de procurar tomar las decisiones de común acuerdo, pero en caso de diferencia sustantiva, solamente los investigadores que participen como contactos institucionales tendrán el ejercicio pleno de voz y voto. En caso de que en forma alguna sucediera un empate, la representante de la Red tendrá voto de calidad.
7. La toma de decisiones de carácter extraordinario será a través de la adopción de acuerdos del conjunto de los investigadores que participan como contactos institucionales, tanto nacionales como europeos, para lo cual se establecen dos métodos: a) vía consulta electrónica, en la que participan con un voto cada uno, y b) en reunión plenaria, que se llevará a cabo conforme al calendario de actividades del Convenio, así como también por las fechas adoptadas en el Programa Estratégico de Trabajo.
8. Se promoverá la incorporación de nuevos investigadores que participen como contactos institucionales, previa toma de decisiones de carácter extraordinaria, los cuales después de ser aceptados, tendrán todos los derechos y obligaciones de los integrantes fundadores.
9. Se promoverá la incorporación de nuevos investigadores participantes que sean de las mismas instituciones integrantes del consorcio, que cumplan con las obligaciones y comportamiento de los investigadores-contactos institucionales, los cuales deberán coordinarse con el investigador participante quien funge como contacto institucional. Podrán participar en la toma de decisiones solamente con voz en las reuniones mensuales de la Red, aunque serán reconocidos como investigadores participantes de la REDSIAL y podrán desempeñar todo tipo de comisiones acordadas previamente en reunión mensual,

las cuales sean relevantes para el cumplimiento de los objetivos del Convenio y la realización del Programa Estratégico de Trabajo.

10. Cuando en la Red se realicen trabajos de los que se deriven productos, instrumentos técnicos, metodológicos, administrativos y de investigación científica que sean susceptibles de ser publicados, se reconocerá la participación de quienes hayan intervenido en los mismos. Asimismo, se protegerán los derechos de propiedad intelectual de los investigadores, los cuales se abstendrán de publicar ideas u opiniones que representen un riesgo para cualquier comunidad rural, o que distorsionen el objetivo y los lineamientos de la REDSIAL. También evitarán utilizar de cualquier manera la imagen de la Red con propósitos políticos o ajenos a los expresados en el Convenio y en el Programa Estratégico de Trabajo.
11. Al término de las actividades que ampara el Convenio FONCICYT, la evaluación técnico administrativa de éste se realizará a través de una auditoría independiente y de la aprobación del informe final que se presente en la toma de decisiones de carácter extraordinario que previamente se determine. Así mismo se entregarán los productos, el informe final y el reporte de la auditoría a las autoridades conducentes en cada institución integrante del Consorcio.
12. Al finalizar el Convenio existirá la capacidad de renovarlo o transformarlo en Red de Investigación Temática CONACYT (o en una parte de ella), o bien se podrá tomar la decisión de convertir la Red en Asociación Civil.
13. Cualquier aspecto, tema o conflicto que no haya sido considerado en el presente Reglamento Interno podrá ser discutido en una reunión mensual ordinaria, y en todo caso se podrá someterlo a la toma de decisión de carácter extraordinario.

Anexo 4

Presentación de la Maestría en Agroindustria, Desarrollo Territorial y Turismo Agroalimentario

El programa de Maestría es ofrecido en forma conjunta por la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM) y el Instituto de Estudios Políticos de Toulouse-Francia (IEPT), con apoyo del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), el Centro de Investigaciones Agronómicas para el Desarrollo (CIRAD), y el Grupo de Estudios sobre Sistemas Agroalimentarios Localizados (GIS-SYAL). La Maestría está acreditada en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad SEP-CONACYT (PNPC).

Nombre de la Maestría:

Maestría en Agroindustria, Desarrollo Territorial y Turismo Agroalimentario

Instituciones que la proponen:

Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM)

IEP de Toulouse, Francia

Organismos académicos participantes:

ICAR-UAEM

Facultad de Ciencias Agrícolas-UAEM

Facultad de Economía-UAEM

UVSQ, Francia

Agro-M de Montpellier, Francia

Facultad de Planeación Urbana y Regional-UAEM

Facultad de Turismo-UAEM

Duración del plan de estudios:

Maestría: cuatro semestres

Diplomado: un semestre

Grado y diplomas que se otorgan:

Maestro en Agroindustria, Desarrollo Territorial y Turismo Agroalimentario (UAEM)

Diploma Superior Universitario (IEP-Toulouse)

Diplomado Especializado en:

1. Agroindustria Rural, Territorio y Sistemas Agroalimentarios Localizados
2. Calidad, Calificación y Diferenciación de Productos Agroalimentarios
3. Agroturismo con Visión Territorial y del Medio Ambiente

Objeto de estudio:

Las agroindustrias rurales y los Sistemas Agroalimentarios Localizados (SIAL), el desarrollo territorial sostenible, los procesos de calidad relacionados con el territorio, el turismo rural y las nuevas formas de inserción al mercado de los productores de bajos ingresos.

Objetivo general:

Formar profesionales de alto nivel, capaces de generar ambientes favorables para la activación de concentraciones de agroindustrias rurales, mediante el diseño de políticas nacionales o la formulación y gestión de planes y programas regionales y locales.

Total de créditos:

El total requerido para la Maestría es de 100: 25 por cada uno de los tres diplomados, más cinco del módulo introductorio y 20 créditos de la tesis.

Área y disciplina del conocimiento:

Ciencias Agropecuarias y Naturales y Ciencias Sociales.

Plan de estudios:

La Maestría consta de tres diplomados y un trabajo terminal. Cada diplomado es un periodo lectivo de 280 horas de curso y trabajos prácticos. Incluye una fase introductoria o de nivelación y deberá ser cursada en el primer diplomado. Cada Diplomado tiene una duración de cuatro semanas de cursos presenciales. En el tiempo restante se realizan actividades de diagnóstico y análisis de la región y de productos locales, de acuerdo con cada Módulo.

Diplomado I. Agroindustria Rural, Territorio y Sistemas Agroalimentarios Localizados

- Del territorio hasta la territorialidad.
- Desarrollo rural sustentable y nueva ruralidad.
- Agroindustria rural y desarrollo rural.
- Identidad territorial y culturas alimentarias.
- Políticas de desarrollo rural.
- Economía agroalimentaria.
- Los Sistemas Agroalimentarios Localizados y su activación.

Diplomado II. Calidad, Calificación y Diferenciación de Productos Agroalimentarios

- Consumo y consumidores.
- Tipos de calidad.
- Cadenas agrícolas y agroalimentarias y normas de calidad.
- Señales de calidad y su construcción.
- Construcción social y territorial de la calidad.
- La gestión de las producciones diferenciadas a nivel nacional e internacional.

Diplomado III. Agroturismo con Visión Territorial y del Medio Ambiente

- Agroturismo y desarrollo local.
- Valorización y uso del patrimonio agropecuario y turístico.
- Diseño de productos turísticos rurales.
- Socio-economía del agroturismo.
- Gestión de calidad de productos y destinos turísticos.
- Gestión de empresas de agroturismo.

Información:

- Dra. Angélica Espinoza Ortega
Instituto de Ciencias Agropecuarias y Rurales (ICAR)
Km 14.4 carretera Toluca Atlacomulco
Tel +52 722 29 6 55 52
Correo electrónico: angelica_cihuatl@yahoo.com.mx; mardtyta@hotmail.com
- Dr. François Boucher
IICA-CIRAD
Oficina IICA México
Tel 52 55 55 59 85 19/84 77, ext. 227
Correo electrónico: fymboucher@yahoo.com

Anexo 5

Programa del curso Módulo SIAL

"Los Sistemas Agroalimentarios Localizados (SIAL),

una opción para fortalecer las Agroindustrias Rurales (AIR) en el marco de la globalización"

Objetivos del curso:

- Analizar las características y los roles de las concentraciones de AIR con el enfoque de SIAL en el contexto actual. Poner de manifiesto los procesos territoriales en los cuales se insertan estas concentraciones de AIR/SIAL, sus interacciones, la producción agrícola, la distribución y el consumo de alimentos.
- Aportar las bases teóricas y metodológicas para la identificación y el diagnóstico de los sistemas agroalimentarios localizados y los procesos de innovación a los que se ven confrontados.
- Definir las orientaciones para la formulación de líneas de acción que permitan a los profesionales acompañar dichos procesos a través de la concertación entre los productores, organizaciones profesionales e instituciones implicadas, especialmente para acompañar los procesos de activación de sus recursos específicos con acciones colectivas.

Estructura del curso:

El curso será participativo y estará dividido en seis partes:

- En la primera, se abordará la temática mediante la presentación de un caso de concentración de agroindustrias rurales, muy estudiado, sobre las actividades queseras del departamento de Cajamarca en el norte de Perú.
- La segunda parte se relaciona con visitas de campo.
- La tercera es teórica y presenta el concepto SIAL y el tema de la activación de los recursos específicos. Lo anterior, después de haber abordado algunos debates teóricos en economía, como

por ejemplo el paso de la economía espacial a la economía de proximidad, y el debate sobre la acción colectiva en economía con el manejo de los bienes comunes y bienes de clubes.

- La cuarta es metodológica; permite discutir una primera guía metodológica definida para estudiar y analizar un SIAL, así como para acompañar la activación colectiva de los recursos específicos de su territorio para mantener, reforzar y aumentar su competitividad.
- La quinta se centra en el debate sobre las diferentes formas de activación de los SIAL, mediante la presentación del tema de la leche como instrumento de desarrollo territorial, con la exposición de cuatro casos que ilustran procesos de activación de concentraciones de queserías rurales.
- La sexta parte aborda los aspectos multifuncionales del tema SIAL, incorporando temas tales como el turismo agroalimentario, la calificación de productos con un ejercicio de evaluación sensorial de quesos y la canasta de bienes y servicios.

Lo anterior incluye la presentación de videos y programas radiofónicos con el propósito de que el curso sea lo más didáctico y práctico posible.

Programa:

Presentación del Módulo:

Se presentarán los objetivos del curso, el programa y el CD de trabajo. Cada participante se presentará y, si tiene experiencia en los temas de desarrollo rural, hará una breve exposición en temas de desarrollo territorial, agroindustria rural y sistemas agroalimentarios localizados.

1- Introducción:

Se menciona el nuevo entorno económico en el cual se desarrolla la Agroindustria Rural de América Latina y se exponen los resultados contradictorios de los efectos de la globalización, en especial en cuanto a la pobreza.

Se presentará el video "Agroindustria rural, pilar del desarrollo" (8 minutos), con el fin de generar un debate al respecto. También se escuchará el programa radiofónico de Agroenlace: "Agroindustria y desarrollo rural".

2- El caso de las queserías rurales de Cajamarca, en el Norte de Perú

Se pondrá como ejemplo de una concentración de Agroindustria Rural (AIR). El objetivo es acercarse al concepto de Sistemas Agroalimentarios Localizados (SIAL), mediante el estudio de un caso con su historia, sus antecedentes, la de sus actores y las relaciones entre ellos, el proceso de activación de sus recursos específicos, sus acciones colectivas, su capital social y la coordinación de sus actores.

3- Preparación de la salida de campo

Comprende todas las actividades logísticas.

4- Salida a campo

5- La evolución de la noción de AIR en América Latina

La agroindustria rural tiene una larga trayectoria en América Latina, pero ¿cuáles son sus capacidades para enfrentar los desafíos actuales relacionados con la globalización?

En torno a esta pregunta se escucharán varios programas radiofónicos de Agroenlace del IICA.

6- El desarrollo rural territorial

Se dará una aproximación al tema con la conferencia grabada del Dr. Sergio Sepúlveda, Director de Desarrollo Rural del IICA, seguida de un debate al respecto.

7- Los elementos teóricos preliminares a los SIAL

- De la economía espacial a la economía de las proximidades (el territorio como organización, proximidad organizacional y proximidad geográfica, etc.).
- De los distritos industriales a los sistemas de producción localizado.
- De los distritos industriales a los "clusters".
- El debate sobre la acción colectiva en economía: bienes comunes y bienes de clubes.

8- Los "clusters" versus las cadenas productivas (Sistemas Producto)

Si los clústers tienen un enfoque claro de sistema, las cadenas se relacionan más con el encadenamiento de actores hasta llegar al mercado. Sin embargo, hoy vemos cómo estas nociones, tan distintas al inicio, tienden a utilizar un lenguaje común, haciendo referencia a sistema, desarrollo participativo, cooperación, y territorio. Se abrirá un debate sobre las coincidencias, pero también sobre las diferencias y perspectivas en términos de desarrollo.

9- La noción del SIAL

- Las problemáticas comunes entre SIAL y SPL y clústers.
- Las especificidades de los SIAL con la "ortogonalidad" territorio-cadena (Sistema Producto)
- Saber-hacer y procesos de innovación en los SIAL.

10- La activación de los recursos territoriales hasta una visión SIAL renovada

- Activación de los recursos en los SIAL y construcción de la calidad.
- Redes, capital social y SIAL.
- Coordinaciones de actores en los SIAL.

10-1 SIAL como contribución a la lucha contra la pobreza

11- SIAL y multifuncionalidad

- Qué es la multifuncionalidad.
- Multifuncionalidad y SIAL.
- Calidad y calificación. Se tratarán los temas: identificación geográfica, denominaciones de origen, y marcas colectivas. El caso del Queso Cotija de México permitirá ejemplificar el tema. Se tratará de una introducción al tema, que será el foco de atención durante el segundo semestre de la Maestría.
- Turismo agroalimentario. Será una primera aproximación al tema, ya que será el tema principal del tercer semestre de la Maestría.
- Canasta de bienes y servicios.
- Se presentarán dos videos: "Mundos del café" y "Bioferia de lima", los cuales permitirán generar un debate en torno al SIAL y su funcionalidad.

12- La leche como instrumento de desarrollo territorial

Se presentará la relación leche-territorio y se mostrará cómo este producto se puede convertir en un instrumento de desarrollo regional. Se presentarán y analizarán cuatro casos de derivados lácteos que ilustran las diferentes facetas de esta relación: las queserías rurales del Ecuador; las de Cajamarca, Perú; la ruta gastronómica del queso Turrialba, Costa Rica, y el queso Cotija, de México, como ejemplo de una marca colectiva que busca obtener una denominación de origen.

Se presentará un video sobre las queserías rurales de Salinas de Guaranda, Ecuador.

13- Video-debate sobre el manejo del queso fresco de Bambamarca:

Este video sobre la elaboración y manejo del queso fresco en la provincia de Bambamarca permite identificar los principales problemas a los cuales se enfrentan los pequeños productores de queso de la zona de Cajamarca, reconocida por su producción.

- Presentación del video.
- Debate para identificar los principales problemas de la producción de queso fresco y de sus productores.

Hay la posibilidad de ver otros videos realizando el trabajo de la misma manera.

14- El método SIAL de activación de los recursos territoriales

La metodología utilizada para las investigaciones realizadas con el caso de las queserías rurales de Cajamarca ha permitido definir un método que se ha utilizado y simplificado en otros casos, el cual se denomina "Método SIAL", y consta de acompañamiento en un proceso de activación de los recursos territoriales de un SIAL que se presentará en este módulo. Se compone de tres grandes etapas: diagnóstico, diálogo para la activación y activación de la concentración.

15- Caso de la Alianza de las AIR en la Selva Lacandona

Presentación del caso de la Alianza de las AIR de la Selva Lacandona como ejemplo de un SIAL inducido para contribuir al desarrollo de un territorio muy marginado.

Presentación del caso con ejercicios sobre la viabilidad de cinco casos de proyectos AIR.

Video fotográfico: "Viaje a la Selva Lacandona".

Debate.

16- Un trabajo práctico de evaluación sensorial de quesos.

Se realizará un trabajo práctico de evaluación sensorial de un queso típico de México, sobre la base de un ejercicio realizado anteriormente con los queseros en Cajamarca, Perú.

Se utilizará la guía del trabajo práctico sobre la evaluación de la calidad de los quesos utilizada en esta ocasión, la cual servirá de base para el ejercicio.

17- Debate final, lecciones aprendidas, conclusiones y acuerdos para los trabajos personales a realizar a distancia.

REDSIAL
México - Europa
Plan estratégico
2009 - 2011

Se terminó de imprimir en el mes de Octubre de 2010
en los talleres de Compañía Impresora Kavers S.A. DE C.V.
Prolongación Navajos Mz. 3 Lt. 9 Col. Tlalcoligia C.P. 14430 Tlalpan, México, D.F.
con un tiraje de 200 ejemplares

Autores: François Boucher; Virginie Brun; Fernando Cervantes Escoto; Angélica Espinoza Ortega; Fernando Manzo Ramos; Mario del Roble Pensado Leglise; Alejandro Ramos Chávez; Gerardo Torres Salcido.

Colaboradores: Hubert Devautour; Juan Daniel Estrada Ruiz; José Muchnik; Denis Requier-Desjardins; Javier Sáenz.

Boucher F., Brun V., Cervantes F., Espinoza A., Manzo F., Pensado M., Ramos A., Torres G., 2010. "REDSIAL México-Europa: Plan Estratégico 2009-2011". México D.F., México: Proyecto FONCICYT "Red de Sistemas Agroalimentarios Localizados México-Europa", 68p.

**Serie editorial
Cuadernos de Trabajo de la REDSIAL México-Europa
ISBN**

Septiembre del 2010

México, D.F.

**Diseño Portada, contraportada:
Gabriela Cruz Campos**





Instituto de Ciencias Agropecuarias y Rurales (ICAR)
Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM)



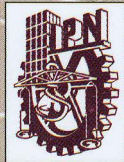
Centro de Investigaciones Económicas, Sociales y Tecnológicas de la Agroindustria y la Agricultura Mundial (CIESTAAM)
Universidad Autónoma Chapingo (UACH)



Programa de Estudios del Desarrollo Rural
Colegio de Postgraduados, Campus Montecillo



Secretaría Técnica de Investigación y Vinculación de la Coordinación de Humanidades
Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)



Centro Interdisciplinario de Investigaciones y Estudios sobre Medio Ambiente y Desarrollo (CIEMAD)
Instituto Politécnico Nacional (IPN)



Universidad de los Altos de Chiapas, S.C. (UACH)



Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)
Oficinas en México



UMR Innovation
Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement (CIRAD)



Groupement d'Intérêt Scientifique Systèmes Agroalimentaires Localisés (GIS-SYAL)



Laboratoire d'Etude et de Recherche sur l'Economie, les Politiques et les Systèmes Sociaux (LEREPS)
Université de Toulouse 1



Centro de Ciencias Humanas y Sociales (CCHS)
Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)