



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

# **FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

## **ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

### **TÍTULO**

Las Mermas del Cuero y su Incidencia en la Rentabilidad en la Empresa de Calzados Empresas Chang SRL - Distrito El Porvenir año 2017

### **TESIS PARA OBTENER EL TITULO PROFESIONAL:**

### **CONTADOR PÚBLICO**

### **AUTOR**

Quiroga Quispe, Jairo José Renzo

### **ASESOR METODÓLOGO**

Dr. Moreno Rodríguez, Augusto Ricardo

### **ASESOR ESPECIALISTA**

Mg. Bobadilla Chávez, Ricardo

### **LINEA DE INVESTIGACIÓN**

Tributación

**Trujillo - Perú**

**2018**

Página del Jurado

---

Dr. Augusto Ricardo Moreno Rodríguez  
PRESIDENTE

---

Mg. Ricardo Bobadilla Chávez  
SECRETARIO

---

Mg. Andrés Gamarra Arana  
VOCAL

## Dedicatoria

A mis padres José y a mí querida madre Juana por el apoyo incondicional de haberme dado la oportunidad de poder culminar una carrera profesional, el aliento, preocupación y los consejos constantes para hacer bien las cosas. Todo esto es para ellos. Para mi hija, que es mi orgullo, y que el sacrificio de tenerla lejos me ha dado las fuerzas y el valor para cumplir una de mis metas.

A mis amigos que compartimos buenos momentos y que nos apoyamos en todo momento cuando convivíamos en un salón de clase, gracias por todo chicos.

## Agradecimiento

Agradezco en primer lugar a Dios por haberme dado las fuerzas para salir adelante ciclo tras ciclo y cumplir mis sueños. Agradecer por haberme dado una hermosa familia.

A mis abuelos, mis superabuelos, que gracias a ellos estoy aquí culminando otra de mis metas, gracias por su cariño, su amor incondicional y los consejos del día a día a través de sus historias y anécdotas.

A los docentes de la Universidad César Vallejo, que día a día me brindaron sus conocimientos de manera incondicional y que más que mis docentes son mis amigos,

## Declaratoria de Autenticidad

Yo Jairo José Renzo Quiroga Quispe con DNI 46264301, a efecto de cumplir con las disposiciones vigentes consideradas en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Académico Profesional de Contabilidad, declaro bajo juramento que toda documentación es veraz y auténtica.

También declaro bajo juramento que todos los datos e información que se presenta en la tesis son auténticos y veraces, y están debidamente referenciados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto en los documentos como de información aportada por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas de la Universidad César Vallejo.

Así mismo autorizo a la Universidad Cesar Vallejo publicar la presente investigación, si así lo cree conveniente.

Trujillo, 10 de julio del 2018



FIRMA

-----  
Jairo José Renzo Quiroga Quispe  
DNI: 46264301

## Presentación

Señores miembros del jurado.

Cumpliendo con los requerimientos de evaluación del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela Académico Profesional de Contabilidad, se pone vuestra disposición la tesis titulada:

Las Mermas del Cuero y su Incidencia en la Rentabilidad en la Empresa de Calzados Empresas Chang Pierre SRL – Distrito El Porvenir 2017.

Finalmente espero cumplir con las exigencias formuladas en toda la investigación, agradeciéndoles por anticipado, las sugerencias y apreciaciones que se hicieran al respecto.

EL AUTOR

## INDICE

---

I.	INTRODUCCION .....	11
1.1.	REALIDAD PROBLEMÁTICA .....	11
1.2.	TRABAJOS PREVIOS.....	14
1.3.	TEORIAS RELACIONADAS AL TEMA.....	17
1.3.1.	MERMA.....	17
1.3.2.	Situacion económica y financiera .....	21
1.4.	Formulación del Problema .....	26
1.5.	Justificación del Problema.....	26
1.6.	Hipótesis.....	27
1.7.	Objetivos.....	27
II.	MÉTODO .....	29
2.1.	Diseño de investigación .....	29
2.2.	Variables de Operacionalización .....	29
III.	RESULTADOS.....	37
IV.	DISCUSIÓN .....	73
V.	CONCLUSIONES: .....	76
VI.	RECOMENDACIONES .....	78
VII.	PROPUESTA:.....	80
VIII.	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	86
IX.	ANEXOS:.....	89

## RESUMEN

La presente investigación se realizó con el objetivo de determinar las mermas del cuero y su incidencia en la rentabilidad de la empresa EMPRESAS CHANG SRL –Trujillo año 2017. La investigación es aplicada, descriptiva que se realizó en base a la información obtenida del análisis documentario de la empresa de calzado Empresas Chang SRL, así mismo se aplicó una guía de entrevista al gerente de la empresa y la aplicación de las herramientas financieras para determinar la rentabilidad de la empresa.

Se concluyó que la incidencia de las mermas del cuero es de forma negativa para la rentabilidad de la empresa de calzado Empresas Chang SRL, resultando una pérdida monetaria de S/ 7,577.70 soles del total de cuero desperdiciado en el año 2017, y esto es debido a la falta de control en el área de almacén ya que al momento de realizar el corte del cuero no se realiza de acuerdo a lo establecido en las fichas técnicas, que es el documento donde se estipula la medida exacta para cada modelo de calzado con el fin de evitar el desperdicio de los materiales y emplear la cantidad exacta para no afectar el costo de la fabricación de un par de zapatos, falta de capacitación al personal en temas de costos y técnicas de producción de calzado y su efecto en la rentabilidad y por último la implementación de un manual de funciones específicas para el almacenero(a). Por otro lado, si se llega a validar este restante de cuero como merma ante Sunat a través de un informe técnico emitido por un profesional tendríamos un ahorro fiscal considerable para la empresa.

Palabras clave: Mermas, Control, Rentabilidad.

## Abstract

The following research has been made in order to determine the losses of leather and its impact on the profitability of the company EMPRESAS CHANG SRL - Trujillo year 2017. The research is applied, descriptive that was made based on the information obtained from the documentary analysis of the company of footwear Companies Chang SRL, likewise an interview guide was applied to the manager of the company and the application of financial tools to determine the profitability of the company.

The analysis lead to the conclusion that said incidence of leather waste is negatively affecting the profitability of the footwear company Empresas Chang SRL, resulting in a monetary loss of S / 7,577.70 soles of the total leather wasted in 2017, and this is due to the lack of control in the warehouse area since at the time of cutting the leather is not done according to the provisions of the technical specifications, which is the document that stipulates the exact measurement for each model of footwear in order to avoid waste of materials and use the exact amount so as not to affect the cost of manufacturing a pair of shoes, lack of staff training in cost issues and shoe production techniques and their effect on profitability and finally the implementation of a manual of specific functions for the storekeeper. On the other hand, if you get to validate this remaining leather as a drain on Sunat through a technical report issued by a professional would have a considerable tax savings for the company.

Key words: Waste, Control, Profitability

# **INTRODUCCIÓN**

## **I. INTRODUCCIÓN**

### **1.1. Realidad Problemática**

En la actualidad a nivel internacional en mercado en la industria de calzado traspasa fronteras con sus modelos de tendencia, de las diferentes marcas, unos con más demanda que otros, por la calidad y el control del producto terminado. Sin embargo vemos que en la industria del calzado a nivel mundial se tiene que estar a la vanguardia, en cuanto a la moda que trasciende en cada periodo de las estaciones del año y en la tecnología que ayuda en la calidad del producto.

Según el Ministerio de Producción, en una publicación del diario Gestión el año 2013, nos informó que el crecimiento económico en cuanto a las exportaciones de calzado peruano viene acrecentándose anualmente a una tasa de 11%. Sin embargo después de cuatro (04) años, en Junio del 2017, el Diario Gestión informó una caída en un 17% en las exportaciones de calzado.

En el Perú actualmente, según el diario Gestión en su última publicación el 08 de Junio del año 2017, informó que el Perú es el cuarto importante productor de calzado de Sudamérica, produciendo más de 50 millones de pares de calzado al año, trayendo consigo una atracción al país vecino del Brasil.

En estas organizaciones la mayor parte de sus procesos consumen en la mayor parte del calzado el cuero, que es la materia prima principal y algunos otros insumos que incurren dentro del producto. Dentro de ese proceso productivo para la obtención del producto terminado siempre existe un porcentaje de pérdida, del material sobrante del cuero a causa de los cortes, que no podrá ser reutilizado posteriormente en el proceso productivo.

En nuestra región de La libertad se caracteriza por tener emprendedores en el área de cuero y calzado, los mejores fabricantes que se dedican a la producción y distribución, gracias a la mejor calidad del cuero que tiene la región.

Estas organizaciones dedicadas a la fabricación de calzado tienden a reducir sus costos en la productividad, para así obtener una buena rentabilidad dentro de la empresa. Pero el principal problema que acarrea en los emprendedores en el area de calzado es el desperdicio que de manera habitual a causa de la producción y confección de estos productos son desechados de manera ilógica y natural sin

tener un conocimiento de las ventajas de éstos desperdicios llamado mermas. Estas mermas sin embargo en algunas empresas no son tomadas en cuenta para la deducción de gastos, incidiendo en la rentabilidad.

Según Eugenio Olivos, gerente de la empresa consultora Price Waterhouse Coopers, informó que en el Perú existen mil empresas industriales, pero pocas deducen sus mermas al presentar su declaración jurada anual del impuesto a la renta. Así mismo concluyó diciendo “muchas empresas si saben que pueden deducir sus mermas, pero por desconocimiento de cómo sustentarlas técnicamente dejan de sustentarlas”.

Parte de todo esto, algunos empresarios desconocen el tratamiento tributario que se le puede dar a las mermas a causa del proceso productivo. Las buenas prácticas tributarias de las mermas asegurarán a las empresas a deducir sus gastos.

EMPRESAS CHANG SRL. Es una empresa de distribución y fabricación de productos de calzado exclusivamente para damas, elaborando sus productos para cada temporada de las estaciones del año, con diseños de tendencia internacional produciendo en ésta temporada Primavera – Verano 2017 variedad de sandalias..

Está legalmente representada por el Sr. Thierry Chang Robles, siendo el gerente general de la empresa, que cuenta con 06 trabajadores y trabaja por órdenes de producción y se encuentra acogido al Régimen Mype Tributario (RMT) ubicado en el Distrito del Porvenir, Provincia de Trujillo, Departamento de La Libertad.

Una de sus deficiencias dentro de EMPRESAS CHANG SRL. Es que la empresa cuenta con el registro de Kardex de la materia prima en almacén, de manera empírica, es decir, no existe un responsable del área encargada de atender y facilitar los materiales y suministros para la fabricación de calzado. De tal manera que son los propios operarios, trabajadores del área del corte que se encargan de atenderse con los materiales y suministros de que posteriormente es utilizada en el proceso productivo para la elaboración del calzado.

Otra de sus deficiencias, es la falta de control de las mermas que se originan dentro del proceso productivo a causa de los cortes del cuero a través de los moldes; y el desconocimiento del tratamiento tributario de las mermas.

La presente tesis tiene gran significancia en buscar y dar a conocer la falta de conocimiento y la incidencia en la rentabilidad de las mermas del cuero que son originadas en el proceso de producción de EMPRESAS CHANG SRL.

## 1.2. Trabajos Previos

Velarde (2015) “las mermas de combustible y su incidencia tributaria en las estaciones de servicios en Lima Metropolitana” tiene como objetivo principal de ésta investigación establecer en qué medida las mermas de combustibles se relacionan con la tributación de las estaciones de servicio de Lima Metropolitana, concluyendo lo siguiente:

Que las mermas generadas en la venta de combustible en las estaciones de servicio son producto de los diferentes cambios de la temperatura que sufren los combustibles desde que salen desde las refinerías hasta que son vendidos a los consumidores finales, por la naturaleza de estas mermas son consideradas normales, las cuales podrán formar parte del costo de los inventarios y ser deducibles del Impuesto a la Renta en la medida que sean acreditadas mediante informe técnico emitido por un profesional independiente, competente y colegiado según lo estipula del inciso f) del artículo 37 del TUO del a LIR y el inciso c) del artículo 21 del Reglamento de la LIR.

Las pérdidas por evaporación producto de instalaciones defectuosas son consideradas mermas anormales, por lo tanto la estación de servicios en Lima Metropolitan sus instalaciones y equipos en su mayoría no cumplen con los estándares de funcionamiento y seguridad requeridos, generando pérdidas por evaporación por las consecuencias de no contar con tanques de almacenamiento y tuberías herméticas, afectado el equilibrio en que se encuentra el combustible en su interior en un estado líquido y gaseoso a lo que se le conoce como presión a vapor (p. 97-98)

Bautista (2015) “Control de mermas en los inventarios para la cadena de suministro farmacéutico” ubicada en la ciudad de Bogotá - Colombia. El objetivo general del estudio es minimizar las mermas a través de determinadas medidas de control de acuerdo a su distribución dentro de una serie de suministros farmacéuticos (Cadena

de droguerías y distribución) el cual figura dentro de las compañías farmacéuticas una disminución de valor, lo cual se concluyó con lo siguiente:

Que se desconocieron las definiciones de los sistemas que interactúan en la cadena de suministro farmacéuticos al igual de la merma que se genera definiendo que es y los tipos de merma que se puedan presentar las cuales son la merma conocida y la merma desconocida.

Además pudimos definir las causas de la merma que se pueden presentar en la cadena de suministros farmacéutico dentro del ciclo logístico; la cual es la diferencia de los inventarios y se clasifica por el tipo de merma (conocida y desconocida). De allí se podrá definir el mecanismo de control para reducir el impacto en los inventarios logrando minimizar la merma.

Las mermas (conocidas y/o desconocidas) generan una gran pérdida de valor en las compañías farmacéuticas dentro de la cabeza de los suministros, el cual se puede llegar a minimizar teniendo los objetivos claros; siguiendo los lineamientos de las normas y políticas diseñados para controlar la merma en los inventarios. Mediante inspecciones periódicos identificando sus causas y lograr minimizar los errores que en ella se presenta en el ciclo logístico; lo más importante es que cada uno de los colaboradores de las organizaciones tengan sentido de pertenencia para llevar a cabo los mecanismos de control adecuados, así lograra minimizar la probabilidad de ocurrencia. (p. 23)

Yengle (2014) “Mermas de combustible en la empresa Grifos Cajamarca SAC – Sucursales y su incidencia tributaria en el ejercicio económico 2013”. El objetivo general de ésta investigación es demostrar de qué manera las mermas de combustible inciden tributariamente en el ejercicio económico de la empresa Grifos Cajamarca SAC – Sucursales, lo cual se concluyó con lo siguiente:

Que la determinación y la contabilización de las mermas de combustible debería realizarse de manera oportuna y para evitar las

infracciones tributarias y la posterior sanción por incumplimiento de pagos del impuesto a la renta que genere restricciones en la liquidez y rentabilidad de la empresa Grifos Cajamarca SAC, así como también que la empresa debería contar con un informe técnico de mermas emitido por un profesional independiente, calificado y competente , donde indique qué métodos ha empleado de acuerdo con los requisitos exigidos por el reglamento de la LIR y así sea valido para sustentar ante SUNAT la merma como gasto deducible.

Washco (2015) “Incidencia del Impuesto a la Renta a partir de la Reforma a la Ley de Equidad Tributaria en las sociedades ecuatorianas” ubicada en la ciudad de Cuenca - Ecuador. El propósito de esta investigación es estudiar las reformas tributarias primordiales del país y sus incidencias en la recaudación de los impuestos más relevantes: Impuesto a la renta, Impuesto al valor agregado, Impuesto a los consumos especiales e impuesto a la salida de divisas, con el fin de mantener una idea clara sobre la eficiencia de éstas, lo cual concluyó lo siguiente:

Que según los estudios, se puede notar que las reformas han incrementado la recaudación de los principales impuesto del Ecuador, es una labor ardua proyectar un modelo tributario que conserve los beneficios particulares para la actividad productividad para el dueño de la empresa y para la inversión y ahorro.

Así como también que de los 04 tributos analizados el IVA siempre ha sido el mayor ha sido el de mayor recaudación seguido de Impuesto a la Renta, en el caso ICE de los tres primeros años de estudio fue el ISD e que ocupó el tercer lugar de recaudaciones.

### **1.3. Teorías Relacionadas al Tema**

#### **1.3.1. Merma**

“Disminución, pérdida o baja de una cosa, por causa natural, como evaporación, filtración, vertimiento” (Cabanellas, 2001, p. 399).

“Las mermas son aquellas que se encuentran debidamente acreditadas en un informe técnico emitido por un profesional y organismo técnico competente” (Ferradas, 2000).

Según Artículo 21 del inciso c) del reglamento de la Ley del Impuesto a la Renta se entiende por merma:

*“Pérdida física, en el volumen, peso o cantidad de las existencias, ocasionada por causas inherentes a su naturaleza o al proceso productivo.”*

##### **1.3.1.1. TUO – Ley del Impuesto a la renta**

Según el artículo 37º de la LIR inciso f) menciona que:

*“A fin de determinar la renta neta de tercera categoría se deducirá de la renta bruta los gastos necesarios para producirla y mantener su fuente, así como los vinculados con la generación de ganancias de capital, en tanto la deducción no esté expresamente prohibida por esta ley. Son deducibles las depreciaciones por desgaste y obsolescencia de los bienes de activo fijo y las mermas y desmedros debidamente acreditados, de acuerdo con las normas establecidas en los artículos siguientes”.*

##### **1.3.1.2. Acreditación de mermas**

En la resolución N° 03244-5-2005 citado por Abanto (2012, p. 3) nos indica que:

Las mermas de existencias no proceden a deducir cuando la empresa no cumplió con presentar informe técnico dispuesto por el

inciso f) del artículo 37º del TUO de la LIR y el inciso c) del artículo 21º del reglamento de la LIR.

Alva (2009) agrega el literal f) del artículo 37º de la LIR que:

*“Cuando la SUNAT lo requiera, el contribuyente deberá acreditar las mermas mediante un informe técnico” (p.2).*

Es necesario precisar que siguiendo la lógica de dicho autor este debe ser emitido por un profesional independiente, capacitado y colegiado, o de lo contrario por un organismo técnico cualificado. Dicho informe en su contenido deberá emplear la metodología correspondiente y las pruebas realizadas

Según la RTF 02000-1-2006 citado por Abanto (2012, p. 46) en el criterio de que los Informes de mermas no contengan metodología nos señala que:

Procede el reparo de la merma por cuanto el informe de sustento presentado por la empresa no contiene la metodología ni pruebas realizadas. Tampoco se consigna el número de colegiatura del ingeniero.

Para Abanto (2012) refiere que:

Para fines tributarios el tratamiento de las mermas es importante que las unidades perdidas se encuentren debidamente sustentadas, toda vez que las pérdidas normales serán aceptadas mientras que las pérdidas anormales no lo serán. Las causas que originan las mermas pueden estar referidas a la naturaleza inherente de las existencias y/o al proceso productivo de estas, siendo el efecto de la merma normal asumida en el costo de producción, mientras que la merma anormal asumida como de la empresa. (p. 75)

#### **1.3.1.3. Informe Técnico**

Es la manifestación por escrito de eventualidades analizadas en el examen del argumento que se aprecia, con demostraciones minuciosas y detalladas que constaten lo dicho.

#### **1.3.1.4. MERMAS EN EL PROCESO PRODUCTIVO**

Según Ferrer (2010) señala que:

La pérdida de cuero, cuerina, badana y gamuza y otros materiales, en la elaboración de zapatos, casacas y otras prendas de vestir en la industria del calzado y confecciones. (p. 5).

Ha modo de primacía para esta investigación se ha precisado lo señalado en líneas anteriores, sin embargo es vital saber la existencia de otros supuestos de aplicación tales como: la pérdida en kilos y unidades de frutas, pérdidas en litros y unidades de tinta u otros suministros, y la disminución en miligramos o kilos de los productos marinos, en el proceso que comprende en el desmembramiento.

##### **1.3.1.4.1. Pérdida normal**

“Es aquella que se encuentra dentro de cierto nivel de tolerancia, el cual queda especificado por el nivel de aceptación de calidad” (Abanto, 2012, p.31).

Ferrer (2010) menciona también que:

*“Las pérdidas por merma normal de las materias primas o suministros que se consumen en la producción de sus productos, que se consideran por esa razón normales”* (p. 6).

Ante esto se acota que la aplicación de dichas mermas corresponde al costo de los productos elaborados en relación al volumen de producción, es decir, las pérdidas por ésta clase de mermas será admitida por el costo de producción.

##### **1.3.1.4.2. Pérdida anormal**

“Es aquella pérdida en exceso del nivel aceptado de calidad, es decir es aquella que rebasa los límites normales y predichos de tolerancia, ocurriendo generalmente debido a errores humanos o errores de máquina” (Abanto, 2012, p.31).

Ferrer (2010) refiere también que:

La merma anormal son aquellas mermas que se producen en el proceso de producción cuyos valores exceden los montos estimados considerados normales, estas pérdidas no formarán parte del costo de los productos elaborados, estas pérdidas deben ser asumidas como gastos del período (p. 6).

#### **1.3.1.5. Control de las mermas**

Según Aguilar (2005) indica a continuación las siguientes acciones que se deben tener en cuenta con la finalidad de poder controlar las mermas:

- a) Por departamento, en el formato correspondiente, se llevará un control de todas las mermas anotando el motivo de la merma
- b) Con el jefe de departamento, se llevarán a cabo las revisiones de las mermas semanalmente, siendo revisado y verificado el formato por la gerencia.
- c) Las mermas de la mercancía o productos originadas por el mal manejo o uso deberán ser reconocidas y registradas en un reporte de incidencias.
- d) Se notificará al proveedor a través de un reporte de incidencias las mermas producidas por circunstancias propias del producto ajenas a las maniobras, tratándose de llegar a un acuerdo para el cambio de dicha mercadería.
- e) El costo de cada producto mermado, se llevará en una lista mermas, mediante el cual será revisado con la gerencia semanalmente para la toma de decisiones convenientes
- f) Se atacarán las mermas de forma inmediata, las producidas por errores de los empleados o trabajadores, teniendo como prioridad las mercaderías caras y aquellas mercaderías reincidentes en diversos departamentos, según el formato de registro de control.

#### **1.3.1.6. INVENTARIOS**

Según NIC 2 (1993) menciona que:

Respecto a la norma internacional de contabilidad N° 2, como objetivo principal determina la prescripción del tratamiento contable de los inventarios, resaltando que este es un tema elemental, la contabilidad de los inventarios es la cantidad de costo que debe reconocerse como un activo para que sea trasladado hasta que los ingresos correspondientes sean reconocidos

En el desarrollo de esta norma se entiende que, esta suministra una guía práctica para la determinación de costos, el posterior reconocimiento como un gasto del periodo, incorporando también cualquier manifestación de deterioro que intente desvalorizar el importe en libros al valor neto realizable. Además provee directrices sobre las formulas del costo que se usan para atribuir costos a los inventarios.

#### **1.3.1.6.1. Método de valuación de inventarios**

Según Huarache (2012) en la NIC 2 Existencias, método de valuación menciona que:

La empresa establecerá como política contable, el método de valuación de sus existencias posterior a su reconocimiento inicial, pudiendo optar por los siguientes métodos: Identificación específica, primeras entradas primeras salidas (PEPS), costo promedio ponderado (p.9)

#### **1.3.1.6.2. Diferencia de inventarios**

Es el resultado obtenido de la diferencia de la información que se obtiene directamente del inventario físico de almacén en relación con la información contable.

### **1.3.2. Situación económica y financiera**

#### **1.3.2.1. Situación económica**

La situación económica es todo el patrimonio que tiene una empresa o la cantidad de bienes y activos que le pertenecen y que son medidos para determinar y que brindan beneficios a plazos cortos. Situación

financiera se refiere a la capacidad que tienen las empresas para hacer frente sus deudas que poseen, lo mismo que es la liquidez que se tienen para cancelar sus deudas (Méndez, 2000, p.43)

Cibran y Prado (2013). La situación económica es la fase del diagnóstico en que se persigue conocer la función que tiene una empresa acerca de su gestión económica si una empresa desarrolla o no una actividad viable, independientemente del sistema de financiación que aplica (p. 59).

### **1.3.2.2. Situación Financiera**

La situación financiera de una empresa es el estado o estructura de las operaciones económicas relativas a una empresa o negocio.

Por lo que podemos mencionar que “La situación financiera es la capacidad que tiene persona, entidad o sociedad de poder a ser frente a las cuentas dudosas que tienen, la liquidez de dinero y tiene para hacer pago de sus moras” (Stephen, 1997, p.94).

Cibran y Prado (2013) refiere que:

La situación financiera evalúa la viabilidad financiera o global de la empresa y aborda las cuestiones relacionadas con la situación específica de la financiación de los empleos (p. 61).

### **1.3.2.3. RENTABILIDAD**

Apaza (2010) menciona que:

La rentabilidad de una organización es un coeficiente que indica el total empleado de bienes usados en la producción en comparación a la ganancia obtenida de un tiempo establecido. La rentabilidad que obtengamos al final del año ayuda a medir el desempeño de la organización, lo que significa que si es mayor se está obteniendo ganancias en comparación con años históricos. (p. 15)

Así mismo, Canahua (2012) nos dice que:

La rentabilidad son ganancias o pérdidas que se generan en un ciclo de producción, generalmente en un tiempo de un año con relación a todos los costos incurridos para la realización de las actividades en la organización. Las informaciones obtenidas y reflejadas en los estados financieros ayudarán a tener una vista global del manejo de normal y políticas empresariales, estos libros de contabilidad se elaboran a fin del año fiscal, es decir a fin del año, así podemos determinar la situación de la rentabilidad y la economía de la empresa. (p. 15)

#### **1.3.2.4. Estado de Resultados**

Rodríguez y Acanda (2009) define que:

Unos estados de resultados nos indican el resultado de las actividades de la organización y el índice final del año y observar si ha generado ganancias en el año fiscal, a la vez sirve para tener un punto de partida para el año siguiente, los estados financieros nos muestran el total de actividades importantes que incrementaron los costos o hicieron que varíen el capital y patrimonio de la organización en un tiempo anual.

Así este estado muestra todo el resultado en el año fiscal de la organización para ayudar en la toma de decisiones futuras para un mejor desenvolvimiento de la organización, también muestra total de ventas y gastos que ayuda a predecir si estamos incurriendo en gastos excesivos y poder tener una idea como mejorar las unidades monetarias a favor de la organización (p.7).

#### **1.3.2.5. Análisis de Estados Financieros**

Según Luna (2012) nos dice que:

Obtener un mejor rendimiento es la meta a cumplir de toda organización que busca obtener la mejor utilidad; por otro lado, el generar una mayor utilidad no es la meta general pero el alto mando sigue poniendo énfasis en este punto. La gerencia con el estudio de

la información contable (estados financieros), puede dar porcentaje o un índice para determinar las áreas donde se tiene mayor costo o costo excesivo y buscar de ésta manera corregirlas para obtener mayor rentabilidad (p.424)

#### **1.3.2.5.1. Ratios Financieros**

“Son información muy importante, que son sacados de los estados financieros que tiene la empresa, con el único propósito de poder tomar una decisión importante para la empresa” (Flores, 2013, p.93).

Apaza (2011) nos da a conocer que:

Una ratio financiera también se le denomina índice financiero, son formulas financieras que ayudan a determinar las relaciones que existen entre dos cantidades como ventas y compras. Son índices con los que se estudia el balance general y el estado de resultado para saber la forma económica que la organización tiene actualmente.

Las ratios se clasifican en:

##### **1.3.2.5.1.1. Ratios de Liquidez**

Éste ratio mide la disponibilidad en efectivo o la disposición que la empresa tiene para cancelar sus compromisos y obligaciones a corto plazo.

##### **1.3.2.5.1.2. Ratios de endeudamiento o solvencia**

Este ratio mide el nivel que tiene la organización con sus fiadores para saber cómo fue financiada la empresa.

##### **1.3.2.5.1.3. Ratio de Gestión**

Son los que evalúan y determinan la eficiencia de la organización en sus pagos, activos, inventarios y cobros.

#### **1.3.2.5.1.4. Ratios de rentabilidad**

Es la disposición y capacidad que tiene la empresa para obtener utilidades en relación con la inversión, ventas y patrimonio, señalando la eficacia operativa de la gestión organizacional.

Los ratios de rentabilidad se dividen en:

##### **1.3.2.5.1.4.1. Ratios de rentabilidad del activo (ROA)**

Este ratio proporciona el nivel de capacidad de la organización para lograr utilidades disponiendo del total de sus activos.

$$(Utilidad Neta / Activos) \times 100$$

##### **1.3.2.5.1.4.2. Ratios de Rentabilidad del patrimonio (ROE)**

Ayuda a la empresa a medir la capacidad que se tiene para obtener utilidad basándose a los activos de la misma organización.

$$(Utilidad Neta / Patrimonio) \times 100$$

##### **1.3.2.5.1.4.3. Ratios de Rentabilidad bruta sobre ventas**

Presenta el rendimiento de la empresa en relación a sus ventas.

$$(Utilidad Bruta / Ventas Netas) \times 100$$

##### **1.3.2.5.1.4.4. Ratio de Rentabilidad neta sobre ventas**

Muestra el beneficio neto de la organización, después de la deducción de los gastos, costos e impuestos.

$$(Utilidad Neta / Ventas Netas) \times 100$$

#### **1.4. Formulación del Problema**

¿De qué manera inciden las mermas del cuero en la rentabilidad de la empresa de calzados Empresas Chang SRL – Distrito El Porvenir – 2017?

#### **1.5. Justificación del Problema**

Considerándose los principios de la norma de Hernández, Fernández y Baptista (2010), que indican:

**Conveniencia:** Este trabajo de investigación es conveniente para el sector industrial especialmente para Empresas Chang SRL. Porque tiene como propósito fundamental determinar la incidencia de los gastos de las mermas en la rentabilidad y ayudar a encontrar las principales deficiencias con las que cuenta la empresa de calzado Empresas Chang SRL. – Distrito El Porvenir año 2017.

**Relevancia Social:** La presente investigación es de beneficio para la sociedad que decida hacer de su uso y de gran aporte para la empresa que será como un plus regulador. Este trabajo de investigación en la medida que sea usada por la toda la población, esta investigación se verá justificada desde el punto de vista social.

**Implicaciones Prácticas:** Este trabajo de investigación nos ayudará a resolver.

**Valor Teórico:** La investigación tiene una relevancia muy importante ya que se basa en una recopilación de autores especializados en el tema de tributación. La presente investigación facilitará una base de conocimientos teóricos para posteriores investigaciones del mismo rubro.

**Utilidad Metodológica:** Esta investigación se realiza tomando en cuenta la la parte metodológica de Hernández, Fernández y Baptista y la metodología de la universidad César Vallejo. La investigación servirá como marco de referencia para las empresas del rubro industrial que deseen tomar en cuenta los gastos de las mermas como una herramienta de control.

## **1.6. Hipótesis**

Las mermas del cuero inciden negativamente en la rentabilidad de la empresa de calzado Empresas Chang SRL – Distrito El Provenir – 2017

## **1.7. Objetivos**

### **1.7.1. Objetivo General**

- Determinar la incidencia de las mermas del cuero en la rentabilidad de la empresa de calzado Empresas Chang SRL – Distrito El Porvenir -2017

### **1.7.2. Objetivos Específicos**

1. Evaluar las mermas del cuero de la empresa de calzado Empresas Chang SRL Distrito El Porvenir año 2017.
2. Analizar la rentabilidad de la empresa de calzado Empresas Chang SRL Distrito El Porvenir año 2017.
3. Diseñar una propuesta para mejorar sistema técnico de las mermas la rentabilidad de la empresa de calzado Empresas Chang SRL. Distrito El Porvenir año 2017.

# **METODO**

## **II. METODO**

### **2.1. Diseño de investigación**

La investigación es no experimental, por sólo se describirá la documentación brindada por la empresa y mediante la aplicación de instrumentos de recolección de datos obtendremos la información sin manipular las variables.

### **2.2. Variables de Operacionalización**

**3.2.1. Variable independiente:** Las mermas del cuero

**3.2.2. Variable Dependiente:** Rentabilidad

Variable (s)	Definición conceptual	Definiciones operacionales	Indicadores	Escalas de Medición
<b>Las Mermas del Cuero</b>	Según Artículo 21 del inciso c) del Reglamento de la LIR: “Pérdida física, en el volumen, peso o cantidad de las existencias, ocasionada por causas inherentes a su naturaleza o al proceso productivo.”	Esta variable se medirá mediante análisis de documentos y entrevista al gerente y al jefe de almacén.	1. % de materia prima según Kardex por cada tipo de cuero  2. % de materia prima utilizada según ficha técnica  3. % de mermas sobre la materia prima	<b>Razón</b>

<p><b>Rentabilidad</b></p>	<p>“La rentabilidad son ganancias o pérdidas que se generan en un ciclo de producción, generalmente en un tiempo de un año con relación a todos los costos incurridos para la realización de las actividades en la organización. Las informaciones obtenidas y reflejadas en los estados financieros ayudarán a tener una vista global del manejo de normal y políticas empresariales, estos libros de contabilidad se elaboran a fin del mi fiscal, es decir a fin del año, así podemos determinar la situación de la rentabilidad y la economía de la empresa” (Canahua, 2012, p. 15).</p>	<p>Esta variable se medirá con:</p> <p>-Análisis de documentos</p>	<p>-Rentabilidad patrimonial (ROE).  -<u>Rentabilidad del activo (ROA).</u>  -<u>Ratio de rentabilidad bruta sobre ventas</u>  -<u>Ratio de rentabilidad neta sobre ventas</u></p>	<p><b>RAZÓN</b></p>
----------------------------	--	--	--	---------------------

**Nota:** *En la presente tabla se muestra la operacionalización de variables de la empresa.*

## a. Población y muestra

### 3.3.1. Población

Empresa de calzado Empresas Chang SRL

### 3.3.2. Muestra

Empresas Chang SRL – Distrito El Porvenir año 2017

## b. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnicas	Instrumentos	Proceso
<b>Entrevista</b>	Guía de entrevista	Se tomarán las respuestas del gerente general y del jefe de almacén
<b>Análisis documental</b>	Guía de análisis documental	Se tomará toda la información para luego procesarlo y analizarlo en cuadros y tablas.

## c. Validación y confiabilidad del instrumento

El presente trabajo de investigación os brinda una información oportuna y confiable y con datos reunidos para tomar buenas decisiones.

La validación del instrumento será con el criterio de jueces, por tres jueces especialistas en el tema. La matriz de validación de la entrevista será validada por los siguientes docentes universitarios:

1. Ricardo Bobadilla Chávez (Magister)
2. José Guevara Ramírez (Doctor)
3. Javier Navarro Santander (Magíster)

#### **d. Método de análisis de datos**

El siguiente trabajo de investigación aplica un análisis descriptivo porque permitirá conocer la incidencia que tienen los gastos de las mermas en la rentabilidad de la empresa, con el objetivo de diseñar un adecuado manejo en el control de mermas. Toda la información clara y confiable que se adquirirá será trasladada a un excel para mostrar los resultados.

#### **e. Aspectos éticos**

El presente trabajo de investigación se desarrollará de acuerdo al cumplimiento de los valores y principios éticos con la entidad a investigar, así como también se seguirá una guía para la elaboración del proyecto, aplicaciones de las normas APA y los procedimientos establecidos por la institución universitaria.

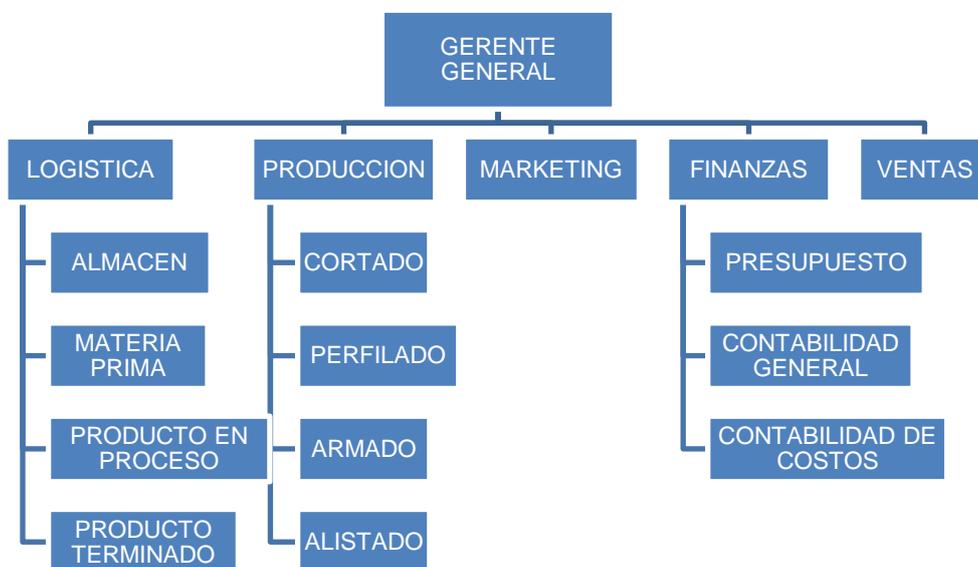
Para un mejor estudio se realizó con las correcciones correspondientes de profesionales de la universidad, lo que muestra que el trabajo es propio y auténtico y no representa plagio.

# RESULTADOS

- **ORGANIZACIÓN Y CONSTITUCION DE LA EMPRESA**

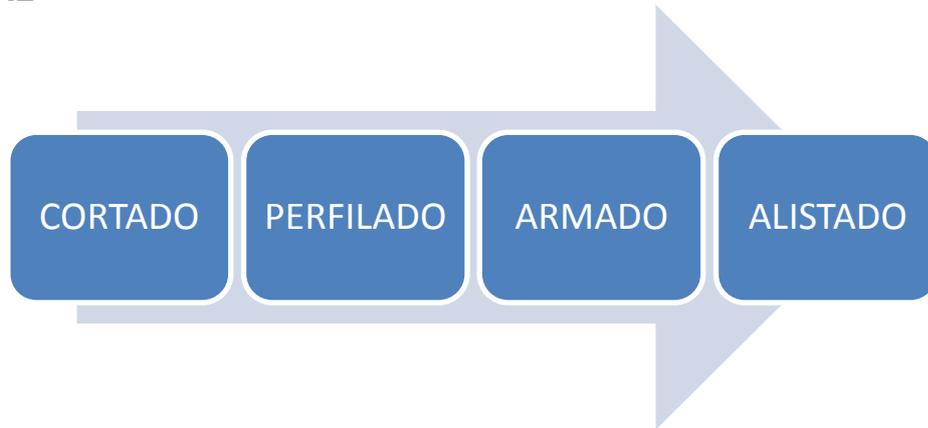
- RAZÓN SOCIAL: EMPRESAS CHANG S.R.L.
- RUC: 20601906199
- DOMICILIO FISCAL: AV. JAIME BLANCO 1106 – EL PORVENIR – TRUJILLO – LA LIBERTAD.
- ACTIVIDAD PRINCIPAL: CIIU 1920 FABRICACION DE CALZADO.
- ACTIVIDAD SECUNDARIA: CIIU 5131 VENTA AL POR MAYOR DE PRODUCTOS DE CALZADO.

Figura N° 01: Estructura Organizacional de la Empresa



**Nota:** En la figura N° 01 presenta la estructura organizacional de la empresa de calzados Empresas Chang SRL

**Figura N° 02: Proceso Productivo de la empresa de calzados Empresas Chang SRL**



**Nota:** La siguiente figura N° 02 presenta el proceso productivo de la empresa de calzados Empresas Chang SRL

### III. RESULTADOS

#### 3.1 Evaluación de las mermas del cuero de la empresa de calzado Empresas Chang SRL Distrito El Porvenir año 2017.

Tabla 3.1

Entrevista realizada al Gerente General de la empresa de calzado EMPRESAS CHANG SRL.

ITEMS DEL PROCESO PRODUCTIVO	RESPUESTAS	VERIFICACION
<i>¿Cuál es el proceso productivo para la fabricación del calzado?</i>	..En Empresas Chang contamos con 04 áreas, donde se produce el calzado, y son: El área de corte, perfilado, armado y alistado...	La empresa cuenta con áreas separadamente una de otra.(Ver anexo 06)
<i>¿En qué fase del proceso productivo del calzado se obtiene pérdida del cuero?</i>	Las pérdidas de la materia prima principal del calzado (cuero), se dan en el área de Corte, donde el cuero lo cortamos manualmente (a mano alzada) a través de los moldes.	En el área de corte del cuero, se encuentra los desperdicios del cuero apilado.(Ver anexo 07)
<i>¿Existen fichas técnicas con respecto a la utilización del cuero para la producción del calzado?</i>	Si, existen fichas técnicas que nos otorga el modelista (externo, independiente), que es el que diseña los calzados en tendencia de la temporada exclusivamente para mujer, identificando los insumos y materiales utilizados.	Se verifico la existencia de las fichas con las especificaciones del modelo del calzado, y es que normalmente siempre va haber desperdicio en el área de corte, pero no se pretende que sea demasiado alto. (Ver anexo 05)

¿Qué medidas correctivas cree Ud. Que se deben tener en cuenta para solucionar éste problema durante el proceso productivo del calzado?	Pienso que no existe una medida correctiva que lo solucione al 100% este problema, pero estoy convencido de que se puede disminuir estas pérdidas siempre y cuando los operarios estén bien capacitados, que sepa emplear el cuero minimizando el desperdicio.	No son capacitados los trabajadores por la empresa. No tienen un control y registro de capacitación. (VER ANEXO 05)
---	--	--

ITEM DEL CONTROL DE MERMAS	RESPUESTAS	VERIFICACION
¿Qué opina Ud. acerca de la apropiada administración en los inventarios de un almacén de materia prima?	La correcta gestión de inventarios es muy primordial para toda empresa, y es importante llevarla de manera correlativa y cronológica de las compras de materiales a nuestros proveedores y venta del producto a nuestros clientes. Se debe controlar apropiadamente para lograr conocer la realidad de nuestros inventarios (los faltantes) y tomar percepción de lo que puede estar ocurriendo.	De manera empírica el trabajador se abastece de cuero para el corte, comunicando al jefe de almacén para el registro de la salida de materiales.
¿Existen documentos donde se registra la pérdida del cuero durante el proceso productivo del calzado?	No, generalmente no registramos la pérdida. Llevamos un control diario de los inventarios de almacén de materiales e insumos mediante kardex.	Existe un cuaderno tamaño (carpeta cuadrículado) de control de las entradas y salidas de los materiales para la fabricación de calzado. (Ver anexo 02)
¿Se reconocen contablemente las pérdidas del cuero al final de la producción del calzado?	En Empresas Chang nuestro contador, que es un contador independiente, no reconoce contablemente las pérdidas del cuero que incurren en la producción.	El contador, confirmó que no se reconocen contablemente las pérdidas del cuero.

<i>¿Se realiza adecuadamente una revisión periódica de los registros de las pérdidas del cuero?</i>	El encargado del área del corte se encarga de realizar una revisión periódica y registrar el peso del desperdicio generado por los trabajadores.
---	--

<b>ITEM % DE MERMAS SOBRE EL CUERO</b>	<b>RESPUESTA</b>	<b>VERIFICACIÓN</b>
<i>¿Qué unidad de medida utilizan para registrar dicha pérdida de cuero durante el proceso del calzado?</i>	Mediante el Kardex registramos: el cuero, el proveedor, los metros comprados, el color del cuero, el tipo de cuero y el costo del cuero.	El área de almacén cuenta con un kardex especificando detalladamente los materiales e insumos para la elaboración del calzado.
<i>¿Qué metodología utilizan para la valuación de mermas de materia prima que sale de almacén?</i>	El cuero es comprado para la producción del calzado, no utilizamos ninguna metodología porque el cada cuero es utilizado para cada modelo de calzado.	No realizan valuaciones de mermas en su registro de inventarios.
<i>¿Reconoce Ud. la pérdida del cuero durante el proceso productivo del calzado?</i>	Si, si reconocemos la pérdida de materia prima (cuero) de manera simple y evidente en el área de corte, ahí es donde se encuentra la pérdida de cuero apilado.	Evidentemente apreciamos que existen enormes retazos y desperdicios de cuero en el área de corte, debido a la mala manipulación del cuero. (Ver anexo 07)

Fuente: La siguiente información se elaboró de las respuestas obtenidas por el gerente general de la empresa de calzado Empresas Chang SRL. Mediante una entrevista, con las verificaciones correspondientes.

Tabla 3.2

Detalle de la diferencia de mermas del cuero según ficha técnica y kardex de la empresa EMPRESAS CHANG SRL Año 2017 – Temporada Primavera-verano 2016 y 2017

TEMPORADA	MES	MOD. CALZADO	CANTIDAD (DOC)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA			CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			DIFERENCIA MERMA		
					MTS POR DOC.	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	PRECIO (S/)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/)	TOTAL (S/)
PRIMAVERA-VERANO 2016 - 2017	ENERO	S-006	54	ROSADO	1	54	1,296.00	57	24.00	1,368.00	3	24.00	72.00
		S-007	31	AMARILLO	1	31	682.00	40	22.00	880.00	9	22.00	198.00
		S-010	23	VERDE	1	23	506.00	25	22.00	550.00	2	22.00	44.00
		S-013	40.5	MATIZADO	1	40.5	1,012.50	45	25.00	1,125.00	4.5	25.00	112.50
		S-018	14	BLANCO	1	14	308.00	20	22.00	440.00	6	22.00	132.00
		<b>TOTALES</b>					5	162.5	3,804.50	187	115.00	4,363.00	24.5

**Nota:** La siguiente información se elaboró de acuerdo al kardex y ficha técnica para la temporada Primavera – Verano 2016 – 2017 que comprende los meses de Enero 2017.

Tabla 3.3

Detalle de la diferencia de mermas del cuero según ficha técnica y kardex de la empresa EMPRESAS CHANG SRL Año 2017 – Temporada Primavera-verano 2016 y 2017

TEMPORADA	MES	MODELO CALZADO	CANTIDAD (DOC)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA			CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			DIFERENCIA MERMA		
					MTS POR DOC.	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	PRECIO (S/)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/)	TOTAL (S/)
PRIMAVERA-VERANO 2016 - 2017	FEBRERO	S-006	40	ROSADO	1	40	960.00	43	24.00	1,032.00	3	24.00	72.00
		S-007	35	AMARILLO	1	35	770.00	40	22.00	880.00	5	22.00	110.00
		S-010	25	VERDE	1	25	550.00	25	22.00	550.00	0	22.00	-
		S-013	45	MATIZADO	1	45	1,125.00	50	25.00	1,250.00	5	25.00	125.00
		S-018	19	BLANCO	1	19	418.00	20	22.00	440.00	1	22.00	22.00
<b>TOTALES</b>					<b>5</b>	<b>164</b>	<b>3,823.00</b>	<b>178</b>	<b>115.00</b>	<b>4,152.00</b>	<b>14</b>	<b>115.00</b>	<b>329.00</b>

**Nota:** La siguiente información se elaboró de acuerdo al kardex y ficha técnica para la temporada Primavera – Verano 2016 – 2017 que comprende los meses de Enero 2017.

En la tabla 3.2 y 3.3 notamos en la temporada Primavera – Verano 2016 las diferencias de las mermas del cuero, entre la información de los kardex y la ficha técnica, incurridos por cada modelo de calzado que comprende en la producción enero y febrero del año 2017, detallando las cantidades y costos de las mermas.

TABLA 3.4

Detalle de la diferencia de mermas del cuero según ficha técnica y kardex de la empresa EMPRESAS CHANG SRL Año 2017 – Temporada Otoño - Invierno 2018.

TEMPO RADA	MES	MODELO CALZADO	CANTIDAD (DOC)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA			CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			DIFERENCIA MERMA		
					MTS POR DOC.	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/ )	CANTIDAD (MT)	PRECIO (S/ )	C° TOTAL (S/ )	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/ )	TOTAL (S/ )
OTOÑO- INVIERNO 2017	MARZO	B-822	21	CARAMELO	3	63	1,575.00	70	25.00	1,750.00	7	25.00	175.00
		B-931	36	NEGRO	2.5	90	2,070.00	100	23.00	2,300.00	10	23.00	230.00
		B-843	26	BEIGE	3.3	85.8	2,145.00	90	25.00	2,250.00	4.2	25.00	105.00
		B-981	41	GUINDA	2.5	102.5	2,357.50	105	23.00	2,415.00	2.5	23.00	57.50
		B-961	45	MARRON	2.4	108	2,484.00	110	23.00	2,530.00	2	23.00	46.00
<b>TOTALES</b>					<b>13.7</b>	<b>449.3</b>	<b>10,631.50</b>	<b>475</b>	<b>119.00</b>	<b>11,245.00</b>	<b>25.7</b>	<b>119.00</b>	<b>613.50</b>

**Nota:** La siguiente información se elaboró de acuerdo al kardex y ficha técnica para la temporada Otoño – Invierno 2018 que comprende el mes de Marzo del año 2017.

TABLA 3.5

Detalle de la diferencia de mermas del cuero según ficha técnica y kardex de la empresa EMPRESAS CHANG SRL Año 2017 – Temporada Otoño - Invierno 2018

TEMPO RADA	MES	MODELO CALZADO	CANTIDAD (DOC)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA			CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			DIFERENCIA MERMA		
					MTS POR DOC.	CANTIDAD (MT.)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	PRECIO (S/)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/)	TOTAL (S/)
OTOÑO O- INVIER NO 2017	ABRIL	B-822	34	CARAMELO	3	102	2,550.00	110	25.00	2,750.00	8	25.00	200.00
		B-931	31	NEGRO	2.5	77.5	1,782.50	80	23.00	1,840.00	2.5	23.00	57.50
		B-843	25	BEIGE	3.3	82.5	2,062.50	85	25.00	2,125.00	2.5	25.00	62.50
		B-981	52	GUINDA	2.5	130	2,990.00	135	23.00	3,105.00	5	23.00	115.00
		B-961	60	MARRON	2.4	144	3,312.00	150	23.00	3,450.00	6	23.00	138.00
		<b>TOTALES</b>					<b>13.7</b>	<b>536</b>	<b>12,697.00</b>	<b>560</b>	<b>119.00</b>	<b>13,270.00</b>	<b>24</b>

**Nota:** La siguiente información se elaboró de acuerdo al kardex y ficha técnica para la temporada Otoño – Invierno 2018 que comprende el mes de Abril del año 2017.

TABLA 3.6

Detalle de la diferencia de mermas del cuero según ficha técnica y kardex de la empresa EMPRESAS CHANG SRL Año 2017 – Temporada Otoño - Invierno 2018

TEMPORADA	MES	MOD. CALZADO	CANTIDAD (DOC)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA			CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			DIFERENCIA MERMA		
					MTS POR DOC.	CANTIDAD (MT.)	C° TOTAL (S/ )	CANTIDAD (MT)	PRECIO (S/ )	C° TOTAL (S/ )	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/ )	TOTAL (S/ )
OTOÑO - INVIERNO 2017	MAYO	B-822	35	CARAMELO	3	105	2,625.00	110	25.00	2,750.00	5	25.00	125.00
		B-931	40	NEGRO	2.5	100	2,300.00	115	23.00	2,645.00	15	23.00	345.00
		B-843	35	BEIGE	3.3	115.5	2,887.50	120	25.00	3,000.00	4.5	25.00	112.50
		B-981	55	GUINDA	2.5	137.5	3,162.50	145	23.00	3,335.00	7.5	23.00	172.50
		B-961	77	MARRON	2.4	184.8	4,250.40	190	23.00	4,370.00	5.2	23.00	119.60
		<b>TOTALES</b>					<b>13.7</b>	<b>642.8</b>	<b>15,225.40</b>	<b>680</b>	<b>119.00</b>	<b>16,100.00</b>	<b>37.2</b>

**Nota:** La siguiente información se elaboró de acuerdo al kardex y ficha técnica para la temporada Otoño – Invierno 2018 que comprende el mes de Mayo del año 2017.

TABLA 3.7

Detalle de la diferencia de mermas del cuero según ficha técnica y kardex de la empresa EMPRESAS CHANG SRL Año 2017 – Temporada Otoño - Invierno 2018

TEMPORADA	MES	MODELO CALZADO	CANTIDAD (DOC)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA			CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			DIFERENCIA MERMA		
					MTS POR DOC.	CANTIDAD (MT.)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	PRECIO (S/)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/)	TOTAL (S/)
OTOÑO- INVIERN O 2017	JUNIO	B-822	50	CARAMELO	3	150	3,750.00	160	25.00	4,000.00	10	25.00	250.00
		B-931	43	NEGRO	2.5	107.5	2,472.50	115	23.00	2,645.00	7.5	23.00	172.50
		B-843	36	BEIGE	3.3	118.8	2,970.00	120	25.00	3,000.00	1.2	25.00	30.00
		B-981	60	GUINDA	2.5	150	3,450.00	160	23.00	3,680.00	10	23.00	230.00
		B-961	60	MARRON	2.4	144	3,312.00	150	23.00	3,450.00	6	23.00	138.00
		TOTALES					13.7	670.3	15,954.50	705	119.00	16,775.00	34.7

**Nota:** La siguiente información se elaboró de acuerdo al kardex y ficha técnica para la temporada Otoño – Invierno 2018 que comprende el mes de Junio del año 2017.

TABLA 3.8

Detalle de la diferencia de mermas del cuero según ficha técnica y kardex de la empresa EMPRESAS CHANG SRL Año 2017 – Temporada Otoño - Invierno 2018

TEMPORADA	MES	MODELO CALZADO	CANTIDAD (DOC)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA			CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			DIFERENCIA MERMA		
					MTS POR DOC.	CANTIDAD (MT.)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	PRECIO (S/)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/)	TOTAL (S/)
OTOÑO O-INVIERNO 2017	JULIO	B-822	30	CARAMELO	3	90	2,250.00	105	25.00	2,625.00	15	25.00	375.00
		B-931	22	NEGRO	2.5	55	1,265.00	60	23.00	1,380.00	5	23.00	115.00
		B-843	33	BEIGE	3.3	108.9	2,722.50	115	25.00	2,875.00	6.1	25.00	152.50
		B-981	20	GUINDA	2.5	50	1,150.00	50	23.00	1,150.00	0	23.00	-
		B-961	26	MARRON	2.4	62.4	1,435.20	70	23.00	1,610.00	7.6	23.00	174.80
<b>TOTALES</b>					<b>13.7</b>	<b>366.3</b>	<b>8,822.70</b>	<b>400</b>	<b>119.00</b>	<b>9,640.00</b>	<b>33.7</b>	<b>119.00</b>	<b>817.30</b>

**Nota:** La siguiente información se elaboró de acuerdo al kardex y ficha técnica para la temporada Otoño – Invierno 2018 que comprende el mes de Junio del año 2017.

TABLA 3.9

Detalle de la diferencia de mermas del cuero según ficha técnica y kardex de la empresa EMPRESAS CHANG SRL Año 2017 – Temporada Otoño - Invierno 2018

TEMPORADA	MES	MODELO CALZADO	CANTIDAD (DOC)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA			CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			DIFERENCIA MERMA		
					MTS POR DOC.	CANTIDAD (MT.)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	PRECIO (S/)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/)	TOTAL (S/)
OTOÑO- INVIERN O 2017	AGOSTO	B-822	10	CARAMELO	3	30	750.00	35	25.00	875.00	5	25.00	125.00
		B-931	10	NEGRO	2.5	25	575.00	30	23.00	690.00	5	23.00	115.00
		B-843	15	BEIGE	3.3	49.5	1,237.50	55	25.00	1,375.00	5.5	25.00	137.50
		B-981	15	GUINDA	2.5	37.5	862.50	55	23.00	1,265.00	17.5	23.00	402.50
		B-961	28	MARRON	2.4	67.2	1,545.60	70	23.00	1,610.00	2.8	23.00	64.40
		<b>TOTALES</b>					<b>13.7</b>	<b>209.2</b>	<b>4,970.60</b>	<b>245</b>	<b>119.00</b>	<b>5,815.00</b>	<b>35.8</b>

**Nota:** La siguiente información se elaboró de acuerdo al kardex y ficha técnica para la temporada Otoño – Invierno 2018 que comprende el mes de Agosto del año 2017.

En las tablas del 3.4 al 3.9 apreciamos en la temporada Otoño - Invierno 2017 las diferencias de las mermas del cuero, entre la información de los kardex y la ficha técnica, incurridos por cada modelo de calzado que comprende en la producción de Mayo a Agosto del año 2017, detallando las cantidades y costos de las mermas.

TABLA 3.10

Detalle de la diferencia de mermas del cuero según ficha técnica y kardex de la empresa EMPRESAS CHANG SRL Año 2017 - Temporada Primavera – Verano 2018.

TEMPORADA	MES	MOD. CALZADO	CANTIDAD (DOC)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA			CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			DIFERENCIA MERMA		
					MTS POR DOC.	CANTIDAD (MT.)	C° TOTAL (S/ )	CANTIDAD (MT)	PRECIO (S/ )	C° TOTAL (S/ )	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/ )	TOTAL (S/ )
PRIMAVERA-VERANO 2017-2018	SETIEMBRE	S-055	19	BLANCO	0.5	9.5	237.50	10	25.00	250.00	0.5	25.00	12.50
		S-062	15	ROSADO	1.3	19.5	487.50	25	25.00	625.00	5.5	25.00	137.50
		S-063	0	CELESTE	1.5	0	-	25	23.00	575.00	25	23.00	575.00
		S-250	20	NUDE	1	20	500.00	20	25.00	500.00	0	25.00	-
		S-030	14	FUCSIA	1	14	336.00	15	24.00	360.00	1	24.00	24.00
		<b>TOTALES</b>					<b>5.3</b>	<b>63</b>	<b>1,561.00</b>	<b>95</b>	<b>122.00</b>	<b>2,310.00</b>	<b>32</b>

**Nota:** La siguiente información se elaboró de acuerdo al kardex y ficha técnica para la temporada Otoño – Invierno 2018 que comprende el mes de Setiembre del año 2017.

TABLA 3.11

Detalle de la diferencia de mermas del cuero según ficha técnica y kardex de la empresa EMPRESAS CHANG SRL Año 2017 - Temporada Primavera – Verano 2018.

TEMPORADA	MES	MOD. CALZADO	CANTIDAD (DOC)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA			CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			DIFERENCIA MERMA		
					MTS POR DOC.	CANTIDAD (MT.)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	PRECIO (S/)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/)	TOTAL (S/)
PRIMAVERA-VERANO 2017-2018	OCTUBRE	S-055	57	BLANCO	0.5	28.5	712.50	30	25.00	750.00	1.5	25.00	37.50
		S-062	34	ROSADO	1.3	44.2	1,105.00	50	25.00	1,250.00	5.8	25.00	145.00
		S-063	31	CELESTE	1.5	46.5	1,069.50	50	23.00	1,150.00	3.5	23.00	80.50
		S-250	62	NUDE	1	62	1,550.00	65	25.00	1,625.00	3	25.00	75.00
		S-030	30	FUCSIA	1	30	720.00	35	24.00	840.00	5	24.00	120.00
		<b>TOTALES</b>					<b>5.3</b>	<b>211.2</b>	<b>5,157.00</b>	<b>230</b>	<b>122.00</b>	<b>5,615.00</b>	<b>18.8</b>

**Nota:** La siguiente información se elaboró de acuerdo al kardex y ficha técnica para la temporada Primavera – Verano 2017 – 2018 que comprende el mes de Octubre del año 2017.

TABLA 3.12

Detalle de la diferencia de mermas del cuero según ficha técnica y kardex de la empresa EMPRESAS CHANG SRL Año 2017 - Temporada Primavera – Verano 2018.

TEMPORADA	MESES	MOD. CALZADO	CANTIDAD (DOC)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA			CUERO UTILIZADO SEGÚN KARDEX			DIFERENCIA MERMA		
					MTS POR DOC.	CANTIDAD (MT.)	C° TOTAL (S/ )	CANTIDAD (MT)	PRECIO (S/ )	C° TOTAL (S/ )	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/ )	TOTAL (S/ )
PRIMAVERA- VERANO 2017-2018	NOVIEMBRE	S-055	121	BLANCO	0.5	60.5	1,512.50	65	25.00	1,625.00	4.5	25.00	112.50
		S-062	69	ROSADO	1.3	89.7	2,242.50	95	25.00	2,375.00	5.3	25.00	132.50
		S-063	85	CELESTE	1.5	127.5	2,932.50	130	23.00	2,990.00	2.5	23.00	57.50
		S-250	126	NUDE	1	126	3,150.00	130	25.00	3,250.00	4	25.00	100.00
		S-030	70	FUCSIA	1	70	1,680.00	75	24.00	1,800.00	5	24.00	120.00
<b>TOTALES</b>					<b>5.3</b>	<b>473.7</b>	<b>11,517.50</b>	<b>495</b>	<b>122.00</b>	<b>12,040.00</b>	<b>21.3</b>	<b>122.00</b>	<b>522.50</b>

**Nota:** La siguiente información se elaboró de acuerdo al kardex y ficha técnica para la temporada Primavera – Verano 2017 – 2018 que comprende el mes de Noviembre del año 2017.

TABLA 3.13

Detalle de la diferencia de mermas del cuero según ficha técnica y kardex de la empresa EMPRESAS CHANG SRL Año 2017 - Temporada Primavera – Verano 2018.

TEMPORADA	MESES	MOD. CALZADO	CANTIDAD (DOC)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA			CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			DIFERENCIA MERMA		
					MTS POR DOC.	CANTIDAD (MT.)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	PRECIO (S/)	C° TOTAL (S/)	CANTIDAD (MT)	C° TOTAL (S/)	TOTAL (S/)
PRIMAVERA-VERANO 2017-2018	DICIEMBRE	S-055	210	BLANCO	0.5	105	2,625.00	110	25.00	2,750.00	5	25.00	125.00
		S-062	96	ROSADO	1.3	124.8	3,120.00	130	25.00	3,250.00	5.2	25.00	130.00
		S-063	104	CELESTE	1.5	156	3,588.00	160	23.00	3,680.00	4	23.00	92.00
		S-250	200	NUDE	1	200	5,000.00	200	25.00	5,000.00	0	25.00	-
		S-030	102	FUCSIA	1	102	2,448.00	105	24.00	2,520.00	3	24.00	72.00
TOTALES					5.3	687.8	6,781.00	705	122.00	17,200.00	17.2	122.00	419.00

**Nota:** La siguiente información se elaboró de acuerdo al kardex y ficha técnica para la temporada Primavera – Verano 2017 – 2018 que comprende el mes de Diciembre del año 2017.

En las tablas 3.10 al 3.13 apreciamos en la temporada Primavera – Verano 2018 las diferencias de las mermas del cuero, entre la información de los kardex y la ficha técnica, incurridos por cada modelo de calzado que comprende en la producción de Setiembre a Diciembre 2017, detallando las cantidades y costos de las mermas.

TABLA 3.14

Detalle del porcentaje de las mermas del cuero total de la temporada Primavera – Verano 2016 – 2017 de EMPRESAS CHANG SRL.

TEMPORADA	MOD. CALZADO	PRODUCCION TOTAL (DOCENAS)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA				CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			% DE MERMA SOBRE LA MATERIA PRIMA	
				MTS REQUERIDOS (DOC).	CANTIDAD (MT.)	PRECIO S/.	C° TOTAL	CANTIDAD (MT)	PRECIO S/.	C° TOTAL S/.	% DE MERMA SOBRE LA MATERIA PRIMA UTILIZADA SEGUN FICHA TECNICA	EXCEDENTE DEL COSTO DE M.P
	S-006	94	ROSADO	1	94	24.00	2,256.00	100	24.00	2,400.00	6.38%	
PRIMAVERA-VERANO 2016 – 2017	S-007	66	AMARILLO	1	66	22.00	1,452.00	80	22.00	1,760.00	21.2%	
	S-010	48	VERDE	1	48	22.00	1,056.00	50	22.00	1,100.00	4.17%	
												11.64%
	S-013	85.5	MATIZADO	1	85.5	25.00	2,137.50	95	25.00	2,375.00	11.11%	
	S-018	33	BLANCO	1	33	22.00	726.00	40	22.00	880.00	21.21%	
	<b>TOTAL</b>			<b>5</b>	<b>326.5</b>		<b>7,627.50</b>	<b>365</b>	<b>115.00</b>	<b>8,515.00</b>	<b>11.79%</b>	

Nota: La siguiente información se elaboró centralizando los datos de los modelos de calzado de la temporada Primavera – Verano 2016 - 2017 que comprende el total de los meses Enero y Febrero 2017

En la tabla 3.14 observamos el porcentaje detallado de la merma del cuero generado en la temporada correspondiente a Primavera – Verano 2016 por cada modelo de calzado que la empresa Empresas Chang SRL fabricó durante los meses de Enero y Febrero del año 2017, notándose también el porcentaje del excedente del costo de la materia prima.

TABLA 3.15

Detalle del porcentaje de las mermas del cuero total de la temporada Otoño – Invierno 2017 de EMPRESAS CHANG SRL.

TEMPORADA	MODELO CALZADO	PRODUCCION TOTAL (DOCENAS)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA				CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			% DE MERMA SOBRE LA MATERIA PRIMA	
				MTS REQUERIDO (DOC)	CANTIDAD (MT.)	PRECIO S/.	C° TOTAL S/.	CANTIDAD (MT)	PRECIO S/.	C° TOTAL S/.	% DE MERMA SOBRE LA MATERIA PRIMA UTILIZADA SEGUN FICHA TECNICA	EXCEDENTE TOTAL DEL COSTO DE M.P
OTOÑO - INVIERNO 2017	B-822	180	NUDE	3	540	25.00	13,500.00	590	25.00	14,750.00	9.26%	
	B-931	182	NEGRO	2.5	455	23.00	10,465.00	500	23.00	11,500.00	9.89%	
	B-843	170	BEIGE	3.3	561	25.00	14,025.00	585	25.00	14,625.00	4.28%	
	B-981	243	CAMELL	2.5	607.5	23.00	13,972.50	650	23.00	14,950.00	7.00%	
	B-961	296	CAOBBA	2.4	710.4	23.00	16,339.20	740	23.00	17,020.00	4.17%	
	<b>TOTAL</b>				<b>13.7</b>	<b>2873.9</b>		<b>68,301.70</b>	<b>3065</b>	<b>119.00</b>	<b>72,845.00</b>	<b>6.65%</b>

Nota: La siguiente información se elaboró centralizando los datos de los modelos de calzado de la temporada Otoño – Invierno 2017 que comprende el total de los meses Marzo a Agosto del año 2017

En la tabla 3.15 observamos el porcentaje detallado de la merma del cuero generado en la temporada correspondiente a Otoño – Invierno 2017 por cada modelo de calzado que la empresa Empresas Chang SRL fabricó durante los meses de Mayo a Agosto del año 2017, notándose también el porcentaje del excedente de la materia prima.

TABLA 3.16

Detalle del porcentaje de las mermas del cuero total según temporada Primavera-Verano 2017-2018 de EMPRESAS CHANG SRL

TEMPORADA	MOD. CALZADO	PRODUCCION TOTAL (DOCENAS)	COLOR DE CUERO	CUERO UTILIZADO SEGUN FICHA TECNICA				CUERO UTILIZADO SEGUN KARDEX			% DE MERMA SOBRE LA MATERIA PRIMA	
				MTS REQUERIDOS POR DOC.	CANTIDAD (MT.)	PRECIO S/.	C° TOTAL	CANTIDAD (MT)	PRECIO S/.	C° TOTAL S/.	% DE MERMA SOBRE LA MATERIA PRIMA UTILIZADA SEGUN FICHA TECNICA	EXCEDENTE DEL COSTO DE M.P
	S-055	407	MOSTAZA	0.5	203.5	25.00	5,087.50	215	25.00	5,375.00	5.65%	
	S-062	214	ROSADO	1.3	278.2	23.00	6,398.60	300	23.00	6,900.00	7.84%	
<b>PRIMAVERA - VERANO 2017 - 2018</b>	S-063	220	CELESTE	1.5	330	25.00	8,250.00	365	25.00	9,125.00	10.61%	
	250	408	NUDE	1	408	23.00	9,384.00	415	23.00	9,545.00	1.72%	<b>6.30%</b>
	S-030	216	FUCSIA	1	216	23.00	4,968.00	230	23.00	5,290.00	6.48%	
<b>TOTAL</b>				<b>5.3</b>	<b>1435.7</b>		<b>34,088.1</b>	<b>1525</b>	<b>119.00</b>	<b>36,235.00</b>	<b>6.22%</b>	

Nota: La siguiente información se elaboró centralizando los datos de los modelos de calzado de la temporada Primavera – Verano 2017 - 2018 que comprende el total los meses Setiembre a Diciembre del año 2017

En la tabla 3.16 observamos el porcentaje detallado de la merma del cuero generado en la temporada correspondiente a Primavera – Verano 2017 por cada modelo de calzado que la empresa Empresas Chang SRL fabricó durante los meses de Setiembre a Diciembre del año 2017, notándose también el porcentaje del excedente del costo de la materia prima

Tabla 3.17

*Detalle del resumen de las mermas del cuero de la empresa EMPRESAS CHANG SRL*

<b>MODELO DE CALZADO</b>	<b>MERMA (MTS)</b>	<b>PRECIO X MT S/.</b>	<b>COSTO DE MERMA</b>	<b>% DE MERMA</b>
<b>S-006</b>	-6.00	24.00	-144	6%
<b>S-007</b>	-14.00	22.00	-308	21%
<b>S-010</b>	-2.00	22.00	-44	4%
<b>S-013</b>	-9.50	25.00	-237.5	11%
<b>S-018</b>	-7.00	22.00	-154	21%
<b>S-055</b>	-11.50	25.00	-287.5	6%
<b>S-062</b>	-21.80	23.00	-501.4	8%
<b>S-063</b>	-35.00	25.00	-875	11%
<b>250</b>	-7.00	23.00	-161	2%
<b>S-030</b>	-14.00	23.00	-322	6%
<b>B-822</b>	-50.00	25.00	-1250	9%
<b>B-931</b>	-45.00	23.00	-1035	10%
<b>B-843</b>	-24.00	25.00	-600	4%
<b>B-981</b>	-42.50	23.00	-977.5	7%
<b>B-961</b>	-29.60	23.00	-680.8	4%
<b>TOTALES</b>	<b>-318.90</b>		<b>-7577.7</b>	<b>9%</b>

Nota: La siguiente información muestra el porcentaje la diferencia de las mermas del cuero entre el cuero utilizado según ficha técnica y el cuero utilizado en el proceso productivo según kardex de Enero a Diciembre del año 2017.

En la tabla 3.17 mostramos un resumen de las mermas del cuero por modelo al año, reflejando el excedente monetario en términos monetarios y porcentuales.

En el siguiente objetivo se presenta la evaluación de los gastos de las mermas de la empresa de calzado Empresas Chang SRL Distrito El Porvenir año 2017.

Mostrando en la tabla 3.1 la entrevista al gerente de la empresa lo cual nos da una orientación más cercana de la realidad de la empresa en cuanto a las mermas que incurren específicamente en el proceso de corte. En las tablas del 3.3 al 3.13 mostramos un análisis de la comparación de los kardex de cada tipo-color de cuero por modelo de fabricación según temporadas pre-establecidas donde se muestra lo que realmente sale del almacén de materiales y las fichas técnicas donde se establece las medidas exactas que deben usar los cortadores según el modelo a elaborar. Para estas comparaciones utilizamos la cantidad en metros, el costo y el porcentaje, determinándose así una diferencia considerable de cuero por modelo de calzados según cada mes que pertenece a la temporada. Encontrándose así una falla de control en el almacén al momento del corte del cuero.

En las tablas 3.14, 3.15 y 3.16 se realizó un análisis de estas diferencias (mermas) a un nivel porcentual por cada temporada que corresponde al año 2017, como son Primavera – Verano 2016-2017 a donde pertenecen los meses de Enero y Febrero obteniéndose un excedente de materia prima en un 11.79% y un excedente del costo de materia prima en 11.64%, en Otoño- Invierno 2017, donde pertenecen los meses de Marzo, Abril, Mayo, Junio, Julio y Agosto se obtuvo un excedente de materia prima en un 6.65% y un excedente en el costo de la materia prima de 6.65%, finalmente en la temporada Primavera Verano 2017-2018 comprendidos por los meses de Setiembre, Octubre, Noviembre y Diciembre se obtuvo como resultado un excedente de materia prima en un 6.22% y un excedente en el costo de la materia prima de 6.30%

En la tabla 3.17 mostramos un resumen de estas diferencias (mermas) obteniéndose de cada modelo que comprende un tipo-color de cuero en términos monetarios totalizándolos al año 2017.

Este análisis documentarios nos permiten conocer que existe un déficit en el control del uso del cuero lo cual estaría afectando a la empresa a la empresa de calzado Empresas Chang SRL durante el año 2017.

3.2 Análisis de la Rentabilidad de la empresa de Calzado Empresas Chang SRL  
Distrito El Porvenir año 2017

TABLA 3.18

Detalle del estado de situación financiera de la empresa de calzado EMPRESAS CHANG SRL 2017.

<b>EMPRESAS CHANG SRL.</b>						
<b>ESTADO DE SITUACION FINANCIERA</b>						
<b>DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017 Y 2016</b>						
<b>( Expresado en Soles )</b>						
	<b>2017</b>	<b>Análisis</b>	<b>2016</b>	<b>Análisis</b>	<b>ANALISIS</b>	
	<b>S/.</b>	<b>%</b>	<b>S/.</b>	<b>%</b>	<b>HORIZONTAL</b>	
					<b>2016-2017</b>	
<b>ACTIVO</b>					<b>S/.</b>	<b>%</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>						
EFFECTIVO Y EQUIV. DE EFFECTIVO	97,493.60	35	61,436.52	29	36,057.08	6
CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES – TERCEROS	110,679.10	39	75,833.50	35	34,845.60	4
SUMINISTROS	23,503.00	8	30,823.00	14	-7,320.00	-6
CUERO	10,095.00		18,456.00		-8,361.00	
PLANTAS	8,310.00		5,000.00		3,310.00	
OTROS SUMINISTROS	5,098.00		7,367.00		-2,269.00	
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>231,675.70</b>	<b>82</b>	<b>168,093.02</b>	<b>79</b>	<b>63,582.68</b>	<b>4</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>						
INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	54,325.37	19	50,175.32	23	-4,150.05	-4
DEPREC. AMORT.Y AGOTAM. ACUMULADOS	-4,432.55	-2	-4,432.54	-2	0.01	0
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>49,892.82</b>	<b>18</b>	<b>45,742.78</b>	<b>21</b>	<b>-4,150.04</b>	<b>-4</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>281,568.52</b>	<b>100</b>	<b>213,835.80</b>	<b>100</b>	<b>67,732.72</b>	<b>0</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>						
CTAS.POR PAG.COMERCIALES-TERCEROS	28,912.53	10	24,119.60		-4,792.93	10
TRIBUTOS POR PAGAR	7,907.69	3	3,992.77	2	-3,914.92	1
HONORARIOS POR PAGAR	4,760.00	2	3,663.20		-1,096.80	2
<b>PASIVO DIFERIDO</b>						
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>41,580.22</b>	<b>15</b>	<b>31,775.57</b>	<b>15</b>	<b>-9,804.65</b>	<b>0</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>						
CUENTAS A LARGO PLAZO	66,332.42	24	50,294.23	24		0

<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	66,332.42	<b>24</b>	<b>50,294.23</b>	<b>0</b>	16,038.19	<b>24</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>107,912.64</b>	<b>0.38</b>	<b>82,069.80</b>			
<b>PATRIMONIO</b>						
<b>CAPITAL</b>	60,000.00	<b>21</b>	60,000.00	<b>28</b>	-	<b>-7</b>
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>	70,467.63	<b>25</b>	38,642.50	<b>18</b>	31,825.13	<b>7</b>
<b>UTILIDAD NETA</b>	43,188.25	<b>15</b>	33,123.50	<b>15</b>	10,064.75	<b>0</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	173,655.88	<b>62</b>	131,766.00	<b>62</b>	41,889.88	<b>0</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>281,568.52</b>	<b>100</b>	<b>213,835.80</b>	<b>100</b>	-	<b>0</b>
					67,732.72	

Nota: La presente información presenta el análisis de los estados financieros al 31 de Diciembre de los años 2016 y 2017 de la empresa de calzado Empresas Chang SRL.

En el análisis del estado de situación financiera observamos una pequeña disminución del 6% en el año 2017 con respecto al periodo 2016 en la cuenta de suministros, que lo conforman los cueros, plantas y otros suministros que se utilizan y son necesarios para la fabricación del calzado. De la misma manera, notamos que la utilidad neta en el periodo 2017 de la empresa Empresas Chang SRL se ha incrementado en un 15% comparado con el año anterior.

TABLA 3.19

Detalle del Estado de Resultados de la empresa de calzado EMPRESAS CHANG SRL 2017.

<b>EMPRESAS CHANG SRL</b>						
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>						
<b>DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017 Y 2016</b>						
<b>( Expresado en Soles )</b>						
					<b>ANALISIS HORIZONTAL</b>	
	<b>2016</b>	<b>%</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>	<b>2017-2016</b>	
	<b>S/.</b>		<b>S/.</b>			
VENTAS	557,354.50	100%	645,616.65	100%	88,262.15	0.00%
COSTO DE VENTAS	- 473,944.14	85%	-543,199.50	84%	69,255.36	- 0.90%
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>83,410.36</b>	<b>15%</b>	<b>102,417.15</b>	<b>15.86%</b>	19,006.79	0.90%
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS</b>						
Gastos Administrativos	15,792.74	3%	14,497.88	2%	1,294.86	- 0.59%
Gastos de Ventas	5,414.29	1%	4,928.31	1%	- 485.98	- 0.21%
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>62,203.33</b>	<b>11%</b>	<b>82,990.96</b>	<b>13%</b>	20,787.63	1.69%
INGRESOS FINANCIEROS	-	0%	5,639.99	1%	5,639.99	0.87%
GASTOS FINANCIEROS	23,976.63	4%	27,370.90	4%	3,394.27	- 0.06%
OTROS GASTOS DE GESTION						
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>38,226.70</b>	<b>7%</b>	<b>61,260.05</b>	<b>9%</b>	23,033.35	2.63%
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>10,703.48</b>	<b>2%</b>	<b>18,071.71</b>	<b>3%</b>	7,368.24	0.88%
<b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>	<b>27,523.22</b>	<b>5%</b>	<b>43,188.34</b>	<b>7%</b>	15,665.11	1.75%

Nota: La siguiente información presenta el análisis del estado de resultados de los periodos 2016 y 2017 de la empresa Empresas Chang SRL

En el estado de resultados de la empresa Empresas Chang SRL observamos una ligera disminución en el costo de ventas del año 2017, representado en un 0,90% en comparación del periodo 2016, lo que significa en términos monetarios una variación por el monto de S/. 69,255.36.

TABLA 3.20

*Análisis de las ratios de rentabilidad de los Estados Financieros de la empresa EMPRESAS CHANG SRL.*

<b>RATIOS DE RENTABILIDAD</b>	<b>FORMULA</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>COMENTARIO</b>
<b>Ratios de rentabilidad del activo (ROA)</b>	$(\text{Utilidad Neta} / \text{Activos}) \times 100$	15%	13%	La capacidad de los activos para el año 2016 fue de 13% éste resultado nos indica el rendimientos de los activos para la generación de utilidades. En el periodo 2017 el índice aumento en 2% representado en 15% es decir que por cada S/100 de activo, generó S/15 de utilidad representando una eficiencia en sus activos.
<b>Ratios de Rentabilidad del patrimonio (ROE)</b>	$\text{Utilidad Neta} / \text{Patrimonio}) \times 100$	25%	21%	Para el año 2016 Empresas Chang SRL, por cada S/100 que pertenecía a la empresa, se obtuvo S/21 de utilidad, mientras que para el año 2017 éste índice aumento a 6,4% esto se debe al incremento de venta.
<b>Ratios de Rentabilidad bruta sobre ventas</b>	$(\text{Utilidad Bruta} / \text{Ventas Netas}) \times 100$	16%	15%	Empresas Chang SRL en el año 2016 presenta un rendimiento de S/15 por cada S/100 en las ventas, obteniendo para el 2017 un ligero rendimiento de 1% que representa el S/16 por cada S/100 en las ventas.
<b>Ratio de Rentabilidad neta sobre ventas</b>	$(\text{Utilidad Neta} / \text{Ventas Netas}) \times 100$	7%	5%	El beneficio de la empresa Empresas Chang SRL después de la deducción de sus gastos, costos e impuestos para el año 2016 es de S/5, mientras que en el periodo 2017 representa un aumento de S/7 por cada S/100 de ventas.

Nota: Análisis comparativo mediante ratios a los estados financieros de los periodos 2016 y 2017 de la empresa Empresas Chang SRL.

La presente información como podemos apreciar en el análisis de ratios de rentabilidad los coeficientes han tenido un ligero aumento año a año en los periodos analizados.

En el segundo objetivo específico se realizó el análisis de la rentabilidad de la empresa de calzados Empresas Chang SRL Distrito El Porvenir año 2017, en la Tabla 3.19 podemos apreciar en su análisis de Situación Financiera que el detalle de suministros ha tenido una disminución del 6% con respecto del año anterior y

esto es debido a que las compras que se realizó en setiembre 2017 para la temporada de primavera-verano 2017-2018 que comprenden los meses de setiembre 2017 a febrero 2018, se utilizó más de lo debido en los meses de setiembre a diciembre, dejando muy poco de saldo esperado al año siguiente. Ya que no se ha controlado la salida del cuero del almacén con las medidas que exige las fichas técnicas. Por ende no ha habido un aumento en lo que es resultados del periodo 2017, se ha mantenido con respecto al año anterior en un 15%

3.3. Determinar la incidencia de los gastos de las mermas en la rentabilidad de la empresa de calzado Empresas Chang SRL – Distrito El Porvenir -2017

Tabla 3.21

*Evaluación comparativa del Estado de Resultado de Empresas Chang SRL año 2017 – Con Merma y Sin Merma*

		<b>EE. RR DEL 01/01 AL 31/12/2017 SIN MERMA (S/ )</b>	<b>EE.RR. DEL 01/01 AL 31/12/2017 CON MERMA (S/ )</b>	<b>VARIAC. ABSOLUTA (S/)</b>
<b>VENTAS</b>		<b>645,616.65</b>	<b>645,616.65</b>	
<b>COSTO DE VENTAS</b>		<b>- 543,199.50</b>	<b>-550,777.21</b>	<b>- 7,577.71</b>
MATERIALES			333,497.41	
	325,919.70			
Cuero	228,143.79		235,721.50	<b>- 7,577.71</b>
otros suministros	97,775.91		97,775.91	
MOD			162,959.85	
	162,959.85			
CIF	54,319.95		54,319.95	
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>102,417.15</b>	<b>94,839.44</b>	<b>- 7,577.71</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS</b>				
Gastos Administrativos		14,497.88	14,497.88	
Gastos de Ventas		4,928.31	4,928.31	
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>		<b>82,990.96</b>	<b>75,413.25</b>	<b>-7,577.71</b>
<b>INGRESOS Y EGRESOS FINANCIEROS</b>				
INGRESOS FINANCIEROS		5,639.99	5,639.99	
GASTOS FINANCIEROS		27,370.90	27,370.90	
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA</b>		<b>61,260.05</b>	<b>53,682.34</b>	<b>-7,577.71</b>
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>		<b>18,071.71</b>	<b>15,836.29</b>	<b>-2,235.42</b>
<b>UTILIDAD NETA DELL EJERCICIO</b>		<b>43,188.34</b>	<b>37,846.05</b>	<b>-5,342.29</b>

Nota: Análisis comparativo del estado de resultado presentado con mermas y sin mermas de Empresas Chang SRL del año 2017.

En la siguiente información podemos notar la variación determinando la incidencia tributaria de S/ 7577.71 \* 29.5% = S/ 2235.42. Incurriríamos en un ahorro fiscal de

S/ 2235.42 ya éste monto sería un monto deducible para la determinación del I.R. se dejaría de cancelar y se podría distribuir normalmente a los socios que conforman la empresa y/o se tomarían decisiones reinvertiendo en la empresa.

Tabla 3.22

*Análisis de la incidencia de los gastos de las mermas en la rentabilidad de la Empresa EMPRESAS CHANG SRL – 2017.*

RATIOS DE RENTABILIDAD	FORMULA	SIN MERMA	CON MERMA	COMENTARIO
<b>Ratios de rentabilidad del activo (ROA)</b>	(Utilidad Neta / Activos ) x 100	15%	13%	La capacidad de los activos de la empresa Empresas Chang SRL se aprecia una variación negativa en el resultado de variación con merma, representando un 13%, mientras que en el resultado sin merma representa el 15%
<b>Ratios de Rentabilidad del patrimonio (ROE)</b>	Utilidad Neta / Patrimonio) x 100	25%	22%	En el análisis de rentabilidad sin merma en cuanto al capital propia de la empresa representa un 25% en la utilidad, sin embargo en la utilidad con merma, se aprecia una variación desfavorable de -3%, representado con un 22%
<b>Ratios de Rentabilidad bruta sobre ventas</b>	(Utilidad Bruta / Ventas Netas) x 100	16%	15%	En el rendimiento sin merma del análisis representa un 16%, mientras que el rendimiento con merma se aprecia una ligera variación negativa de -1% figurando el 15%.
<b>Ratio de Rentabilidad neta sobre ventas</b>	(Utilidad Neta / Ventas Netas) x 100	7%	6%	La utilidad sin merma después de las deducciones de gastos, costos e impuestos se aprecia un resultado de 7%, sin embargo en el cuadro comparativo con merma se obtuvo una variación desfavorable mínima representado en 6%

Nota: Análisis de los ratios comparativos con merma y sin merma de la rentabilidad de la empresa Empresas Chang SRL 2017

La siguiente tabla muestra el análisis a la empresa Empresas Chang SRL. mediante ratios obtenidos con merma y sin merma y se aprecia una variación

desfavorable en el análisis de rentabilidad, siendo que con merma disminuye la rentabilidad de la empresa.

En el presente objetivo general se realizó el Análisis de la incidencia de las mermas en la rentabilidad de la empresa de calzado Empresas Chang SRL – Distrito El Porvenir -2017, obteniendo un resultado desfavorable en cuanto a las mermas en la rentabilidad de la empresa, como bien vimos las tablas anteriormente en el desarrollo de la evaluación de las mermas se llegó a la conclusión que había una pérdida monetaria de S/ 7,577.71 al término del año 2017, lo cual al analizar los resultados de la rentabilidad incluida esta pérdida y asumida en el costo de venta obtuvimos que la utilidad no ha aumentado de la forma en que podría hacerse ya que el costo de venta aumento en 0.90% con respecto del año 2016.

Al aplicar esta pérdida de mermas en el estado de resultado se llega a notar la incidencia en la rentabilidad de esta empresa de calzado, como vemos en la tabla 3.21 que refleja claramente la disminución del costo de venta de esta empresa de calzado, al comparar con la merma y sin ella, por consiguiente nuestra utilidad antes de impuestos va a tener un resultado distinto al aplicar al % del impuesto a la renta. Como mencionamos anteriormente se incurriría en un ahorro fiscal de S/ 2235.42 ( $7577.71 * 29.5\%$  IR) siempre y cuando se acrediten estas mermas a través de un informe técnico que lo emitiría un especialista en la materia, también se podría disminuir el costo del calzado y por ende se llegaría a mantener el precio de venta pero con un margen de utilidad mayor o disminuir el precio y aumentar la cantidad de producción del mismo.

Es así que se concluye que las mermas si inciden en la rentabilidad de la empresa de calzado Empresas Chang SRL de forma negativa.

### **Contrastación de Hipótesis**

En la presente investigación se planteó la siguiente hipótesis: Los gastos de las mermas inciden negativamente en la rentabilidad de la empresa de calzado Empresas Chang SRL – Distrito El Provenir – 2017.

En la investigación desarrollada en la empresa de calzado Empresas Chang SRL año 2017, se determinó que los gastos de las mermas si inciden negativamente en la rentabilidad de la empresa de calzado Empresas Chang SRL, por lo cual si aceptamos la hipótesis planteada y esto se puede apreciar en la tabla 3.13, donde podemos visualizar como la utilidad disminuye al considerar las mermas en el estado de resultado por lo tanto al analizar los ratios de rentabilidad se observa que el ratio de ROA disminuye del 15% al 13%, el ratio de ROE disminuye de 25% al 22%, el ratio de Rentabilidad bruta sobre ventas disminuye de 16% al 15% y la rentabilidad neta sobre ventas disminuye de 7% al 6%.

# DISCUSIÓN

#### IV. DISCUSIÓN

Al desarrollar la presente investigación se llegó a determinar que las mermas inciden negativamente en la rentabilidad de empresa Empresas Chang SRL.

Al realizar el primer objetivo se realizó una evaluación de las mermas del cuero comparando las fichas técnicas donde se estipula las medidas correctas del corte del cuero para cada modelo de calzado según la temporada que corresponde durante el periodo con las entradas y salidas que figuraba en el kardex de los cueros que mantiene la empresa en el almacén, la diferencia nos dio como resultado la merma, ante esto se comparte la investigación realizada por Bautista (2015) donde define las mermas a través de la diferencia de los inventarios y se clasifica por el tipo de merma (conocida y desconocida). De allí se podrá definir el mecanismo de control para reducir el impacto en los inventarios logrando minimizar la merma. También compartimos el concepto de merma que nos dice el Artículo 21 del inciso c) del reglamento de la Ley del Impuesto a la Renta: “Pérdida física, en el volumen, peso o cantidad de las existencias, ocasionada por causas inherentes a su naturaleza o al proceso productivo.” Ya que en nuestro trabajo de investigación tenemos que las diferencias que existen entre el cuero utilizado se dan dentro del proceso productivo como es en este caso, el corte. Asimismo podemos decir que la pérdida del cuero de la empresa de calzado Empresas Chang SRL es una pérdida normal porque se da en el proceso productivo, por ello aceptamos lo que dice Ferrer (2010) que las pérdidas por merma normal de las materias primas o suministros que se consumen en la producción de sus productos, que se consideran por esa razón normales.

Además, con respecto a la rentabilidad de Empresas Chang SRL que hemos evaluado, apoyamos lo que dice Canahua (2012) que: La rentabilidad son ganancias o pérdidas que se generan en un ciclo de producción, generalmente en un tiempo de un año con relación a todos los costos incurridos para la realización de las actividades en la organización. Las informaciones obtenidas y reflejadas en los estados financieros ayudarán a tener una vista global del manejo de normal y políticas empresariales, estos libros de contabilidad se elaboran a fin de los meses fiscales, es decir a fin del año, así podemos determinar la situación de la rentabilidad. Ya que al emplear los ratios que determinan el coeficiente de la

rentabilidad sabemos en el panorama económico de la empresa. Por lo tanto, también compartimos lo que dice Flores, 201 que: “Son información muy importante, que son sacados de los estados financieros que tiene la empresa, con el único propósito de poder tomar una decisión importante para la empresa” ya que los resultados de los ratios dentro del análisis ayudara a tomar la decisión más correcta para la mejora de esos indicadores y por ende la rentabilidad de la empresa.

Con respecto a la incidencia de los gastos de mermas en la rentabilidad obtenido en la tabla 3.21 y tabla 3.22 se obtuvo una incidencia negativa. Ya con estos resultados y sabiendo de que se puede tomar medidas necesarias para la mejora y aumento de la utilidad de la empresa compartimos lo que dice Bautista (2015) Las mermas (conocidas y/o desconocidas) generan una gran pérdida de valor en las compañías farmacéuticas dentro de la cabeza de los suministros, el cual se puede llegar a minimizar teniendo los objetivos claros; siguiendo los lineamientos de las normas y políticas diseñados para controlar la merma en los inventarios. Mediante inspecciones periódicos identificando sus causas y lograr minimizar los errores que en ella se presenta en el ciclo logístico; lo más importante es que cada uno de los colaboradores de las organizaciones tengan sentido de pertenencia para llevar a cabo los mecanismos de control adecuados, así lograra minimizar la probabilidad de ocurrencia. Si se establece prácticas de control en el área de almacén y en la etapa de corte dentro del proceso productivo esa diferencia que existe ahora entre lo utilizado y lo que se debe utilizar disminuya considerablemente y favoreciendo a la empresa.

# CONCLUSIONES

## **V. CONCLUSIONES:**

1. Al evaluar las mermas del cuero de la empresa de calzado Chang SRL Distrito del Porvenir año 2017 se concluyó que existe una falta del buen manejo al momento de realizar el corte del cuero en el área de almacén ya que no se realiza según las medidas que se establece en las fichas sino de forma empírica.
  
2. Se concluye que la rentabilidad de la empresa se ha visto afectado debido al incremento de los costos de venta, para ser exactos del cuero ya que en realidad se compra más de lo que en realidad se va a utilizar, y todo lo asume el costo, disminuyendo la utilidad bruta para la empresa. Por otro lado si se llega a validar como gasto el total del excedente del cuero restante como merma a través de un informe técnico se lograría un ahorro fiscal considerable para la empresa Empresas Chang SRL.
  
3. Llegamos a la conclusión que las mermas del cuero inciden de forma negativa en la rentabilidad de la empresa ya que lo asume el costo de ventas y por ende el margen de utilidad disminuye para la empresa EMPRESAS CHANG SRL.

# **RECOMENDACIONES**

## **VI. RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda capacitar al encargado del almacén en temas de control de salidas del material (cuero), además implementar MOF para el almacenero donde se determine las funciones principales y por el ultimo la implementación adecuada del formato de kardex en el área para un mejor control de las salidas y entradas de los materiales de la empresa Empresas Chang SRL.

2. Se recomienda el empleo adecuado y riguroso de las fichas técnicas al momento del corte dentro del proceso productivo para determinar el costo de venta más exacto y real del calzado y por consiguiente se aumente el margen de utilidad de la empresa Empresas Chang SRL.

3. Para que la merma no incida de manera negativa en la rentabilidad se recomienda:

- Aplicar un adecuado control en el área de almacén de la empresa Empresas Chang SRL.
- Brindar capacitaciones constantes al encargado de almacén según el rubro de calzado para el mejor manejo del área.
- Realizar el corte del cuero conforme esta la medida en la ficha técnica que elabora el modista
- Realizar un informe técnico en el cual se reconozca el excedente del cuero como merma ante SUNAT y por consiguiente obtener el ahorro fiscal.

# PROPUESTA

## **VII. PROPUESTA:**

Proponer una alternativa de solución para las mermas del cuero y su incidencia en la rentabilidad de la empresa EMPRESAS CHANG SRL año 2017.

Título: ´

Disminuir las Mermas del cuero que inciden en la rentabilidad de la empresa EMPRESAS CHANG SRL año 2017 a través de la aplicación de normas de control en el área de almacén y capacitación al encargado(a) del área.

Justificación:

En el desarrollo de la presente investigación, con respecto a las mermas del cuero y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Empresas Chang SRL año 2017, se pudo determinar una pérdida monetaria por 7,577.70 del cuero excedente lo que representa un 9% del total de excedentes del año 2017.

Esta propuesta permitirá realizar un cambio significativo en la administración del área de almacén de la empresa Empresas Chang SRL, ya que tendrá en cuenta un adecuado control en el momento de la entrega de los materiales, en especial al momento de entregar los cortes del cuero a los trabajadores.

Objetivo General:

Disminuir las mermas del cuero que inciden en la rentabilidad de la empresa Empresas Chang SRL año 2017.

Objetivos Específicos:

- Brindar capacitación pertinente, constante y actualizada al encargado de almacén de las empresas Empresas Chang SRL año 2017.
- Implementar el uso de los kardex dentro del área de almacén de la empresa Empresas Chang SRL año 2017.
- Proporcionar funciones y nuevas políticas en el área de almacen para mejorar el control de las entradas y salidas de los materiales de la empresa Empresas Chang SRL año 2017.

Finalidad de la Propuesta:

Mejorar la rentabilidad de la empresa Empresas Chang SRL a través de la aplicación de un mayor control para obtener una disminución de las mermas del cuero.

Estrategias:

Para disminuir considerablemente las mermas de la empresa Empresas Chang SRL se empleará las siguientes estrategias:

- Realizar capacitaciones al personal que labora en almacén y producción para un mayor entendimiento de la importancia que tiene el control interno en la rentabilidad de la empresa Empresas Chang SRL.
- Implementar el uso del formato de kardex como una medida de control de los materiales que entran y salen de la empresa Empresas Chang SRL.
- Establecer manual de funciones para el encargado del área de almacén de la empresa de calzado Empresas Chang SRL.

Recursos:

- Humanos:

Conformado por el personal que labora en la empresa de calzado Empresas Chang SRL.

- Materiales y Equipo:

Infraestructura, la capacitación podrá ser realizada en ambientes adecuados dentro de la empresa.

Materiales, conformado por todo documento informativo que pueda brindar a los asistentes una mayor comprensión del tema a tratar

Equipos, todo equipo multimedia, necesario para la realización de la capacitación.

- **Financiamiento**

La ejecución del siguiente plan de mejora deberá estar financiada por los recursos de la empresa de calzado Empresas Chang SRL.

Actividades a realizar:

Tabla 7.1

Capacitaciones Propuestas para disminuir las mermas en la empresa de calzado  
Empresas Chang SRL.

<b>TEMAS</b>	<b>RESPONSABLE</b>	<b>PARTICIPANTES</b>	<b>TOTAL DE HORAS</b>
1.- Importancia del uso adecuado de las fichas técnicas dentro del proceso de fabricación del calzado	Expositor contratado por la empresa	Trabajadores de la empresa	3
2.- El control interno en el área de almacén y su efecto en los costos de venta	Expositor contratado por la empresa	Trabajadores de la empresa	2
3.- Las funciones de los empleados y su importancia en el crecimiento económico de la empresa	Expositor contratado por la empresa	Trabajadores de la empresa	2
4.- Las mermas y su implicancia en la utilidad de la empresa	Expositor contratado por la empresa	Trabajadores de la empresa	3



**Tabla 7.3**

*Establecimiento de un manual de funciones para el área de almacén de la empresa Empresas Chang SRL*

## **MANUAL DE FUNCIONES DEL ALMACENERO (A)**

- Recibe y revisa materiales, equipos y otros suministros que ingresan al almacén
- Verifica las características de materiales, repuestos, equipos y/o suministros que ingresan al almacén que correspondan con la requisición realizada y firma nota de entrega y devuelve copia al proveedor
- Clasifica y organiza el material en el almacén a fin de garantizar su rápida localización
- Lleva el control de las salidas de mercancía en el almacén registrándolo en el archivo manual (kardex) y/o computarizado
- Elabora saldos de mercancía que quedan en existencia e informa a su superior inmediato
- Cumple normas y procedimientos en materia de seguridad integral, establecidos por la organización
- Realiza la entrega de materiales con la medida y/o peso que indica la orden de salida.

# REFERENCIAS

## VIII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

---

Alva, M (2009). *Las mermas y su implicancia tributaria en la deducción de gastos. Instituto Pacífico Editotial Actualidad Empresarial. Recuperado de sitio web. [http://aempresarial.com/servicios/revista/195\\_1\\_MBSXFPWWZSCFHEWF\\_AXYQDRPBXRQHZYYMZQKFFHBEZEKHJHMJEL.pdf](http://aempresarial.com/servicios/revista/195_1_MBSXFPWWZSCFHEWF_AXYQDRPBXRQHZYYMZQKFFHBEZEKHJHMJEL.pdf)*

Apaza, M. (2011). *Estados Financieros, Análisis para interpretaciones conforme a las Niifs y al PCGE. Lima: Instituto Pacífico SAC.*

Bautista, E. (2015). *Control de mermas en los inventarios para la cadena de suministro farmacéutico. Informe de investigación presentado en la Universidad Militar Nueva Granada.*

Cabanellas, G. (2001). *Diccionario Enciclopédico de Derecho Usual. Tomo V. 27º edición. Editorial Heliasta. Buenos Aires – Argentina.*

Canahua, D. (2012). *Rentabilidad de Empresas.*

Cibran, Prado, Crespo y Huarte (2013). *Planificación Financiera. (1era Edición)*

Flores (2012). *Libro de Situación Financiera.*

Luna, C. (2012). *Análisis a los Estados Financieros. 2da Edición. Instituto Pacífico SAC.*

Velarde, F. (2015). *Las mermas de combustible y su incidencia tributaria en las estaciones de servicios en Lima Metropolitana año 2015. Tesis de pregrado presentado en la Universidad Nacional del Callao para la obtención del título profesional de Contador Público.*

Whasco, T. (2015). *Incidencia del Impuesto a la Renta a partir de la Reforma a la Ley de Equidad Tributaria en las sociedad ecuatorianas” Tesis de postgrado*

*presentado en la Universidad de Cuenca – Ecuador para la obtención del título de Magister en Administración Tributaria.*

Yengle, J. (2014). *Mermas de combustible en la empresa Grifos Cajamarca SAC – Sucursales y su incidencia tributaria en el ejercicio económico 2013. Tesis de pregrado presentado en la Universidad Nacional de Trujillo para la obtención del título profesional de Contador Público.*

# **ANEXOS**

**IX. ANEXOS:**

ENTREVISTA AL GERENTE GENERAL									
Variable	Indicadores	Preguntas	Opciones de respuestas	Coherencia entre variable-dimensión		Coherencia entre variable-indicador		Coherencia entre indicador-preguntas	
				SI	NO	SI	NO	SI	NO
Independiente LAS MERMAS	% de mermas sobre materia prima	¿Conoce Ud. Las mermas que se ocasionan en un proceso productivo?	Abierta						
		¿Cuenta Ud. Con la metodología correspondiente para acreditar las mermas	Abierta						
	Proceso Productivo	¿Conoce usted lo que son las pérdidas en el proceso de producción que se convierten en mermas?	Abierta						
		¿Se realizan las fichas técnicas correspondientes para la producción del calzado?	Abierta						
	Control de mermas	¿Supervisa Ud. Las mermas originadas en el proceso productivo?	Abierta						
		¿Conoce Ud. cuáles son los procesos del control de inventarios?	Abierta						
		¿Cree Usted que la aplicación del control de inventarios es importante para su empresa?	Abierta						
		¿Verifica y revisa Ud. Con el jefe de almacén las mermas originadas durante la semana de producción?							
Dependiente RENTABILIDAD	Ratio de rentabilidad patrimonial (ROE)								
	Ratio rentabilidad del activo (ROA)								
	Ratio de rentabilidad bruta sobre ventas								
	Ratio de rentabilidad neta sobre ventas								

## ANEXO 02 – KARDEX DEL CUERO PRIMAVERA - VERANO 2016.

MATERIAL: CUERO SINTETICO ROSADO		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
ENERO	SALDO INICIAL							100	24.00	2,400.00
	Produccion				57	24.00	1,368	43		
	3/01/2017				15					
	10/01/2017				15					
	17/01/2017				12					
	24/01/2017				15					
FEBRERO	INVENTARIO INICIAL							43	24.00	1,032.00
	PRODUCCION				43			0.00	24.00	0.00
	7/02/2017				11					
	13/02/2017				10					
	20/02/2017				12					
	27/02/2017				10					
	SALDO FINAL							0.00	24.00	0.00
MATERIAL: CUERO SINTETICO AMARILLO		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
ENERO	SALDO INICIAL							80	22.00	1,760.00
	Produccion				40	22.00	880	40		
	3/01/2017				10					
	12/01/2017				10					
	19/01/2017				10					
	26/01/2017				10					
FEBRERO	INVENTARIO INICIAL							40	22.00	880.00
	PRODUCCION				40			0.00	22.00	0.00
	10/02/2017				10					
	16/02/2017				10					
	22/02/2017				10					
	27/02/2017				10					
	SALDO FINAL							0.00	22.00	0.00
MATERIAL: CUERO SINTETICO VERDE		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
ENERO	SALDO INICIAL							50	22.00	1,100.00
	Produccion				25	22.00	550	25		
	4/01/2017				10					
	13/01/2017				5					
	20/01/2017				5					
	25/01/2017				5					
FEBRERO	INVENTARIO INICIAL							25	22.00	550.00
	PRODUCCION				25			0.00	22.00	0.00
	11/02/2017				10					
	17/02/2017				5					
	23/02/2017				5					
	25/02/2017				5					
	SALDO FINAL							0.00	22.00	0.00

MATERIAL: CUERO SINTETICO MATIZADO		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
ENERO	SALDO INICIAL							95	25.00	2,375.00
	Produccion				45	25.00	1,125	50		
	6/01/2017				10					
	13/01/2017				15					
	20/01/2017				10					
	30/01/2017				10					
FEBRERO	INVENTARIO INICIAL							50	25.00	1,250.00
	PRODUCCION				50	25.00	1,250.00	0.00	25.00	0.00
	2/02/2017				10					
	9/02/2017				15					
	16/02/2017				10					
	23/02/2017				15					
	SALDO FINAL							0.00	25.00	0.00
MATERIAL: CUERO SINTETICO BLANCO		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
ENERO	SALDO INICIAL							40	22.00	880.00
	Produccion				20	22.00	440	20		
	7/01/2017				5					
	16/01/2017				5					
	23/01/2017				5					
	17/01/2017				5					
FEBRERO	INVENTARIO INICIAL							20	22.00	440.00
	PRODUCCION				20	22.00	440.00	0.00	25.00	0.00
	14/02/2017				6					
	20/02/2017				5					
	21/02/2017				5					
	28/02/2017				5					
	SALDO FINAL							0.00	25.00	0.00

### ANEXO 03 KARDEX DEL CUERO TEMPORADA OTOÑO – INVIERNO 2017

MATERIAL: CUERO SINTETICO CARAMELO		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
FECHA/MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
27/02/2017	SEGÚN FACTURA N° XXX-XXXX	350	25	8750				350	25.00	8750.00
MARZO	SALDO INICIAL							350	25.00	8750.00
	Produccion					70	25.00	1,750	280	
	2/03/2017					10				
	6/03/2017					15				
	13/03/2017					15				
	20/03/2017					15				
	27/03/2017					15				
ABRIL	INVENTARIO INICIAL							280	25.00	7,000.00
	PRODUCCION					110		170	25.00	4250.00
	2/04/2017					25				
	7/04/2017					30				
	14/04/2017					30				
	20/04/2017					25				
MAYO	SALDO INICIAL							170	25.00	4250.00
	Produccion					110	25.00	2,750	60	
	1/05/2017					25				
	5/05/2017					25				
	15/05/2017					30				
	22/05/2017					30				
26/05/2017	SEGÚN FACTURA N° XXX-XXXX	240	25	6000				300	25.00	7,500.00
JUNIO	INVENTARIO INICIAL							300	25.00	7,500.00
	PRODUCCION					160		140.00	25.00	3500.00
	1/06/2017					40				
	5/06/2017					40				
	14/06/2017					40				
	21/06/2017					40				
JULIO	SALDO INICIAL							140	25.00	3500.00
	Produccion					105	25.00	2,625	35	
	5/07/2017					30				
	13/07/2017					30				
	21/07/2017					25				
	28/07/2017					20				
AGOSTO	INVENTARIO INICIAL							35	25.00	875.00
	PRODUCCION					35		0.00	-	0.00
	7/08/2017					15				
	15/08/2017					10				
	25/08/2017					10				
	SALDO FINAL							0.00	0.00	0.00

MATERIAL: CUERO SINTETICO NEGRO		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
FECHA/MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
27/02/2017	SEGÚN FACURA N° XXX-XXXX	300	23	6900				300	23	6900
<b>MARZO</b>	SALDO INICIAL							300	23.00	6900
	Produccion				100	23.00	2,300	200		
	2/03/2017				15					
	6/03/2017				20					
	13/03/2017				25					
	20/03/2017				20					
	27/03/2017				20					
<b>ABRIL</b>	INVENTARIO INICIAL							200	23.00	4,600.00
	PRODUCCION				80			120	23.00	2760.00
	4/04/2017				20					
	11/04/2017				20					
	19/04/2017				20					
	26/04/2017				20					
<b>MAYO</b>	SALDO INICIAL							120	23.00	2760
	Produccion				115	23.00	2,645	5		
	3/05/2017				30					
	10/05/2017				30					
	14/05/2017				30					
	30/05/2017				25					
26/05/2017	SEGÚN FACTURA N° XXX-XXXX	200	23	4600				205	23.00	4,715
<b>JUNIO</b>	INVENTARIO INICIAL							205	23.00	4,715.00
	PRODUCCION				115			90.00	23.00	2070.00
	3/06/2017				30					
	8/06/2017				30					
	16/06/2017				30					
	23/06/2017				25					
<b>JULIO</b>	SALDO INICIAL							90	23.00	2070
	Produccion				60	23.00	1,380	30		
	3/07/2017				20					
	11/07/2017				15					
	19/07/2017				15					
	27/07/2017				10					
<b>AGOSTO</b>	INVENTARIO INICIAL							30	23.00	690.00
	PRODUCCION				30			0.00	-	0.00
	3/08/2017				10					
	11/08/2017				10					
	19/08/2017				5					
	28/08/2017				5					
	SALDO FINAL							0.00	0.00	0.00

MATERIAL: CUERO SINTETICO BEIGE		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
FECHA/MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
27/02/2017	SEGÚN FACURA N° XXX-XXXX	300	25	7500				300	25	7500
<b>MARZO</b>	SALDO INICIAL							300	25.00	7500
	Produccion				90	25.00	2,250	210		
	3/03/2017				15					
	7/03/2017				15					
	14/03/2017				20					
	21/03/2017				20					
	28/03/2017				20					
<b>ABRIL</b>	INVENTARIO INICIAL							210	25.00	5,250.00
	PRODUCCION				85			125	25.00	3125.00
	5/04/2017				20					
	12/04/2017				20					
	24/04/2017				25					
	30/04/2017				20					
<b>MAYO</b>	SALDO INICIAL							125	25.00	3125
	Produccion				120	25.00	3,000	5		
	4/05/2017				25					
	11/05/2017				25					
	18/05/2017				35					
	25/05/2017				35					
26/05/2017	SEGÚN FACTURA N° XXX-XXXX	300	25	7500				305	25.00	7,625
<b>JUNIO</b>	INVENTARIO INICIAL							305	25.00	7,625.00
	PRODUCCION				120			185.00	25.00	4625.00
	5/06/2017				35					
	13/06/2017				35					
	20/06/2017				25					
	27/06/2017				25					
<b>JULIO</b>	SALDO INICIAL							185	25.00	4625
	Produccion				115	25.00	2,875	70		
	6/07/2017				30					
	12/07/2017				30					
	18/07/2017				30					
	24/07/2017				25					
<b>AGOSTO</b>	INVENTARIO INICIAL							70	25.00	1,750.00
	PRODUCCION				55			15.00	-	0.00
	5/08/2017				20					
	15/08/2017				15					
	23/08/2017				10					
	30/08/2017				10					
	SALDO FINAL							15.00	25.00	0.00

MATERIAL: CUERO SINTETICO GUINDA		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
FECHA/MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
27/02/2017	SEGÚN FACURA N° XXX-XXXX	350	23	8050				350	23	8050
MARZO	SALDO INICIAL							350	23.00	8050
	Produccion				105	23.00	2,415	245		
	4/03/2017				20					
	8/03/2017				20					
	14/03/2017				20					
	22/03/2017				20					
	29/03/2017				25					
ABRIL	INVENTARIO INICIAL							245	23.00	5,635.00
	PRODUCCION				135			110	23.00	2530.00
	6/04/2017				30					
	18/04/2017				30					
	28/04/2017				35					
	30/04/2017				40					
MAYO	SALDO INICIAL							110	23.00	2530
	Produccion				145	23.00	3,335	-35		
	6/05/2017				40					
	10/05/2017				35					
	24/05/2017				35					
	28/05/2017				35					
26/05/2017	SEGÚN FACTURA N° XXX-XXXX	400	23	9200				365	23.00	8,395
JUNIO	INVENTARIO INICIAL							365	23.00	8,395.00
	PRODUCCION				160			205.00	23.00	4715.00
	6/06/2017				40					
	15/06/2017				40					
	23/06/2017				40					
	30/06/2017				40					
JULIO	SALDO INICIAL							205	23.00	4715
	Produccion				50	23.00	1,150	155		
	7/07/2017				20					
	14/07/2017				10					
	20/07/2017				10					
	28/07/2017				10					
AGOSTO	INVENTARIO INICIAL							155	23.00	3,565.00
	PRODUCCION				55			100.00	-	0.00
	1/08/2017				25					
	8/01/1900				10					
	20/08/2017				10					
	25/08/2017				10					
	SALDO FINAL							100.00	23.00	0.00

MATERIAL: CUERO SINTETICO MARRON		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
FECHA/MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
27/02/2017	SEGÚN FACURA N° XXX-XXXX	500	23	11500				500	23	11500
MARZO	SALDO INICIAL							500	23.00	11500
	Produccion				110	23.00	2,530	390		
	3/03/2017				20					
	9/03/2017				20					
	15/03/2017				20					
	23/03/2017				25					
	30/03/2017				25					
ABRIL	INVENTARIO INICIAL							390	23.00	8,970.00
	PRODUCCION				150			240	23.00	5520.00
	7/04/2017				35					
	21/04/2017				35					
	23/04/2017				40					
	28/04/2017				40					
MAYO	SALDO INICIAL							240	23.00	5520
	Produccion				190	23.00	4,370	50		
	4/05/2017				45					
	12/05/2017				45					
	18/05/2017				50					
	29/05/2017				50					
26/05/2017	SEGÚN FACTURA N° XXX-XXXX	300	23	6900				350	23.00	8,050
JUNIO	INVENTARIO INICIAL							350	23.00	8,050.00
	PRODUCCION				150			200.00	23.00	4600.00
	2/06/2017				40					
	11/06/2017				40					
	19/06/2017				30					
	29/06/2017				40					
JULIO	SALDO INICIAL							200	23.00	4600
	Produccion				70	23.00	1,610	130		
	6/07/2017				20					
	14/07/2017				20					
	22/07/2017				15					
	31/07/2017				15					
AGOSTO	INVENTARIO INICIAL							130	23.00	2,990.00
	PRODUCCION				70			60.00	23.00	1380.00
	11/08/2017				20					
	21/08/2017				20					
	29/08/2017				15					
	SALDO FINAL							60.00	23.00	1380.00

## ANEXO 04. KARDEX DEL CUERO TEMPORADA PRIMAVERA – VERANO 2017

MATERIAL: CUERO SINTETICO BLANCO		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
FECHA/MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
25/08/2017	SEGÚN FACURA N° XXX-XXXX	150	24	3600				150	24	3600
SETIEMBRE	SALDO INICIAL							150	24.00	3600
	Produccion				10	24.00	240	140		
	2/09/2017				2					
	5/09/2017				2					
	9/09/2017				2					
	14/09/2017				2					
	15/09/2017				2					
OCTUBRE	INVENTARIO INICIAL							140	24.00	3,360.00
	PRODUCCION				30			110	24.00	2640.00
	7/02/2017				5					
	13/02/2017				5					
	20/02/2017				10					
	27/02/2017				10					
NOVIEMBRE	SALDO INICIAL							110	24.00	2640
	Produccion				65	24.00	1,560	45	24.00	1080
	3/01/2017				15					
	10/01/2017				15					
	17/01/2017				15					
	24/01/2017				20					
26/05/2017	SEGÚN FACTURA N° XXX-XXXX	245	24	5880				290	24.00	6,960
DICIEMBRE	INVENTARIO INICIAL							290	24.00	6,960.00
	PRODUCCION				110			180.00	24.00	4320.00
	7/02/2017				30					
	13/02/2017				30					
	20/02/2017				25					
	27/02/2017				25					
	SALDO FINAL							180.00	24.00	4320.00

MATERIAL: CUERO SINTETICO ROSADO		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
FECHA/MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
25/08/2017	SEGÚN FACTURA N° XXX-XXXX	200	25	5000				200	25.00	5,000.00
SETIEMBRE	SALDO INICIAL							200	25.00	5,000.00
	Produccion				25	25.00	625	175		
	4/09/2017				5					
	12/09/2017				5					
	20/09/2017				5					
	28/09/2017				10					
OCTUBRE	INVENTARIO INICIAL							175	25.00	4,375.00
	PRODUCCION				50			125	25.00	3,125.00
	7/02/2017				10					
	13/02/2017				10					
	20/02/2017				15					
	27/02/2017				15					
NOVIEMBRE	SALDO INICIAL							125	25.00	3,125.00
	Produccion				95	25.00	2,375	30	25.00	750.00
	3/01/2017				20					
	10/01/2017				25					
	17/01/2017				25					
	24/01/2017				25					
26/05/2017	SEGÚN FACTURA N° XXX-XXXX	150	25	3750				180	25.00	4,500.00
DICIEMBRE	INVENTARIO INICIAL							180	25.00	4,500.00
	PRODUCCION				130			50.00	25.00	1,250.00
	7/02/2017				30					
	13/02/2017				30					
	20/02/2017				35					
	27/02/2017				35					
	SALDO FINAL							50.00	25.00	1,250.00

MATERIAL: CUERO SINTETICO CELESTE		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
FECHA/MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
25/08/2017	SEGÚN FACTURA N° XXX-XXXX	200	23	4600				200	23.00	4,600.00
SETIEMBRE	SALDO INICIAL							200	23.00	4,600.00
	Produccion				25	23.00	575	175		
	2/09/2017				5					
	5/09/2017				5					
	9/09/2017				10					
	14/09/2017				5					
OCTUBRE	INVENTARIO INICIAL							175	23.00	4,025.00
	PRODUCCION				50			125	23.00	2,875.00
	7/02/2017				10					
	13/02/2017				10					
	20/02/2017				15					
	27/02/2017				15					
NOVIEMBRE	SALDO INICIAL							125	23.00	2,875.00
	Produccion				130	23.00	2,990	-5	23.00	- 115.00
	3/01/2017				30					
	10/01/2017				30					
	17/01/2017				35					
	24/01/2017				35					
26/05/2017	SEGÚN FACTURA N° XXX-XXXX	215	23	4945				210	23.00	4,830.00
DICIEMBRE	INVENTARIO INICIAL							210	23.00	4,830.00
	PRODUCCION				160			50.00	23.00	1,150.00
	7/02/2017				40					
	13/02/2017				40					
	20/02/2017				40					
	27/02/2017				40					
	SALDO FINAL							50.00	23.00	1,150.00

MATERIAL: CUERO SINTETICO NUDE		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
FECHA/MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
25/08/2017	SEGÚN FACURA N° XXX-XXXX	200	25	5000				200	25.00	5000
<b>SETEMBRE</b>	SALDO INICIAL							200	25.00	5000
	Produccion				20	25.00	500	180		
	6/01/2017				5					
	13/01/2017				5					
	20/01/2017				5					
	27/03/2017				5					
<b>OCTUBRE</b>	INVENTARIO INICIAL							180	25.00	4,500.00
	PRODUCCION				65			115	25.00	2875.00
	7/02/2017				15					
	13/02/2017				15					
	20/02/2017				15					
	27/02/2017				20					
<b>NOVIEMBRE</b>	SALDO INICIAL							115	25.00	2875
	Produccion				130	25.00	3,250	-15	25.00	-375
	3/01/2017				30					
	10/01/2017				30					
	17/01/2017				35					
	24/01/2017				35					
26/05/2017	SEGÚN FACTURA N° XXX-XXXX	250	25	6250				235	25.00	5,875
<b>DICIEMBRE</b>	INVENTARIO INICIAL							235	25.00	5,875.00
	PRODUCCION				200			35.00	25.00	875.00
	7/02/2017				50					
	13/02/2017				50					
	20/02/2017				50					
	27/02/2017				50					
	SALDO FINAL							35.00	25.00	875.00

MATERIAL: CUERO SINTETICO FUCSIA		Compras (CUERO)			Salidas			Saldo Final		
FECHA/MES	DETALLE	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL	MTS	PRECIO	TOTAL
25/08/2017	SEGÚN FACURA N° XXX-XXXX	150	24	3600				150	24.00	3600
<b>SETEMBRE</b>	SALDO INICIAL							150	24.00	3600
	Produccion				15	24.00	360	135		
	6/01/2017				3					
	13/01/2017				4					
	20/01/2017				4					
	27/03/2017				4					
<b>OCTUBRE</b>	INVENTARIO INICIAL							135	24.00	3,240.00
	PRODUCCION				35			100	24.00	2400.00
	7/02/2017				10					
	13/02/2017				10					
	20/02/2017				15					
<b>NOVIEMBRE</b>	SALDO INICIAL							100	24.00	2400
	Produccion				75	24.00	1,800	25	24.00	600
	3/01/2017				15					
	10/01/2017				15					
	17/01/2017				20					
	24/01/2017				25					
26/05/2017	SEGÚN FACTURA N° XXX-XXXX	180	24	4320				205	24.00	4,920
<b>DICIEMBRE</b>	INVENTARIO INICIAL							205	24.00	4,920.00
	PRODUCCION				105			100.00	24.00	2400.00
	7/02/2017				25					
	13/02/2017				25					
	20/02/2017				20					
	27/02/2017				20					
	28/02/2017				15					
	SALDO FINAL							100.00	25.00	2500.00

## ANEXO 05. FICHA TECNICA DEL CALZADO

<b>FICHA TECNICA DE DISEÑO Y PRODUCCION</b>		LINEA: DAMA	FICHA N° 190-2016
CLIENTE: EMPRESAS CHANG SRL	HORMA: SANDALIA DAMA		
MODELO: S-006	ESTILO:		
FECHA DE REALIZACION:			
			
<b>CORTE</b>			
MATERIAL: CUERO SINTETICO	COLOR: MARRON		
FORRO: BADANA	COLOR: BLANCO		
MTS A REQ. / DOCENA: 01 MT			
<b>PESPUNTE</b>			
HILO: NYLON	COLOR: MARRON		
AGUJA NRO: 12			
<b>ACCESORIOS</b>		<b>OBSERVACIONES GENERALES</b>	
HERRAJE: NO			
HEBILLA: METAL			
<b>MONTAJE</b>			
MATERIAL DE PLANTILLA:	CALIBRE: 60		
<b>SUELA</b>			
MATERIAL: POLIURETANO	COLOR: HABANO		
TACON: CAUCHO	ALTURA: 4 CM		
PISO:	COLOR Y HUELLA:		

<b>FICHA TECNICA DE DISEÑO Y PRODUCCION</b>		LINEA: DAMA	FICHA N° 61-2016
CLIENTE: EMPRESAS CHANG SRL	HORMA: SANDALIA DAMA		
MODELO: S-007	ESTILO:		
FECHA DE REALIZACION:			
			
<b>CORTE</b>			
MATERIAL: CUERO SINTETICO	COLOR: ROSADO		
FORRO: BADANA	COLOR: BLANCO		
MTS A REQ. / DOCENA: 1.5 MT	COLOR:		
<b>PESPUNTE</b>			
HILO: NYLON	COLOR:		
AGUJA NRO: 12			
<b>ACCESORIOS</b>		<b>OBSERVACIONES GENERALES</b>	
HERRAJE:			
HEBILLA: METAL			
<b>MONTAJE</b>			
MATERIAL DE PLANTILLA:	CALIBRE: 60		
<b>SUELA</b>			
MATERIAL: POLIURETANO	COLOR: HABANO		
TACON: MADERA	ALTURA: 3.5CM		
PISO:	COLOR Y HUELLA:		

<b>FICHA TECNICA DE DISEÑO Y PRODUCCION</b>		LINEA: DAMA	FICHA N° 50-2017
CLIENTE: EMPRESAS CHANG SRL	HORMA: SANDALIA DAMA		
MODELO: S-010	ESTILO:		
FECHA DE REALIZACION:			
			
<b>CORTE</b>			
MATERIAL: CUERO SINTETICO	COLOR: CELESTE		
FORRO: BADANA	COLOR: BLANCO		
MTS A REQ. / DOCENA: 01 MT	COLOR:		
<b>PESPUNTE</b>			
HILO: NYLON	COLOR:		
AGUJA NRO: 12			
<b>ACCESORIOS</b>	<b>OBSERVACIONES GENERALES</b>		
HERRAJE: NO			
HEBILLA: METAL			
<b>MONTAJE</b>			
MATERIAL DE PLANTILLA:	CALIBRE: 60		
<b>SUELA</b>			
MATERIAL: POLIURETANO	COLOR: HABANO		
TACON: CAUCHO	ALTURA: 5CM		
PISO:	COLOR Y HUELLA:		

<b>FICHA TECNICA DE DISEÑO Y PRODUCCION</b>		LINEA: DAMA	FICHA N° 87-2017
CLIENTE: EMPRESAS CHANG SRL	HORMA: SANDALIA DAMA		
MODELO: S-013	ESTILO:		
FECHA DE REALIZACION:			
			
<b>CORTE</b>			
MATERIAL: Cuero Sintetico	COLOR: VARIOS COLORES		
FORRO: BADANA	COLOR: BLANCO		
MTS A REQ. / DOCENA: 01 MT	COLOR:		
<b>PESPUNTE</b>			
HILO: NYLON	COLOR:		
AGUJA NRO: 12			
<b>ACCESORIOS</b>	<b>OBSERVACIONES GENERALES</b>		
HERRAJE:			
HEBILLA: METAL			
<b>MONTAJE</b>			
MATERIAL DE PLANTILLA:	CALIBRE: 60		
<b>SUELA</b>			
MATERIAL: POLIURETANO	COLOR: HABANO		
TACON: CAUCHO	ALTURA: 3.5		

<b>FICHA TECNICA DE DISEÑO Y PRODUCCION</b>		LINEA: DAMA	FICHA N° 222-2017
CLIENTE: EMPRESAS CHANG SRL		HORMA: SANDALIA DAMA	
MODELO: S-018		ESTILO:	
FECHA DE REALIZACION:			
			
<b>CORTE</b>			
MATERIAL: Cuero Sintetico		COLOR: Mostaza	
FORRO: BADANA		COLOR: BLANCO	
MTS A REQ. / DOCENA: 01 MT		COLOR:	
<b>PESPUNTE</b>			
HILO: NYLON		COLOR:	
AGUJA NRO: 12			
<b>ACCESORIOS</b>		<b>OBSERVACIONES GENERALES</b>	
HERRAJE:			
HEBILLA: METAL			
<b>MONTAJE</b>			
MATERIAL DE PLANTILLA:		CALIBRE: 60	
<b>SUELA</b>			
MATERIAL: POLIURETANO		COLOR: HABANO	
TACON: CAUCHO		ALTURA: 4 CM	
PISO:		COLOR Y HUELLA:	

<b>FICHA TECNICA DE DISEÑO Y PRODUCCION</b>		LINEA: DAMA	FICHA N°
CLIENTE: EMPRESAS CHANG SRL		HORMA:	ALTURA:
MODELO: 822		ESTILO:	
FECHA DE REALIZACION:			
			
<b>CORTE</b>			
MATERIAL: Cuero Sintetico		COLOR: NUDE	
FORRO: BADANA		COLOR: BLANCO	
PLANTILLA: CLASICO		COLOR:	
<b>PESPUNTE</b>			
HILO: NYLON		COLOR:	
AGUJA NRO: 12			
<b>ACCESORIOS</b>		<b>OBSERVACIONES GENERALES</b>	
HERRAJE:			
HEBILLA: METAL			
<b>MONTAJE</b>			
MATERIAL DE PLANTILLA:		CALIBRE: 60	
<b>SUELA</b>			
MATERIAL: POLIURETANO		COLOR: HABANO	
TACON: CAUCHO		ALTURA: 3.5 CM	
PISO:		COLOR Y HUELLA:	

<b>FICHA TECNICA DE DISEÑO Y PRODUCCION</b>		
CLIENTE: EMPRESAS CHANG SRL	LINEA: DAMA	FICHA N°
MODELO: B-931	HORMA:	ALTURA:
FECHA DE REALIZACION:	ESTILO:	
		
<b>CORTE</b>		
MATERIAL: Cuero Sintetico	COLOR: NEGRO	
FORRO: BADANA	COLOR: BLANCO	
PLANTILLA: CLASICO	COLOR:	
<b>PESPUNTE</b>		
HILO: NYLON	COLOR:	
AGUJA NRO: 12		
<b>ACCESORIOS</b>	<b>OBSERVACIONES GENERALES</b>	
HERRAJE:		
HEBILLA: METAL		
<b>MONTAJE</b>		
MATERIAL DE PLANTILLA:	CALIBRE: 60	
<b>SUELA</b>		
MATERIAL: POLIURETANO	COLOR: HABANO	
TACON: CAUCHO	ALTURA: 3.5CM	
PISO:	COLOR Y HUELLA:	

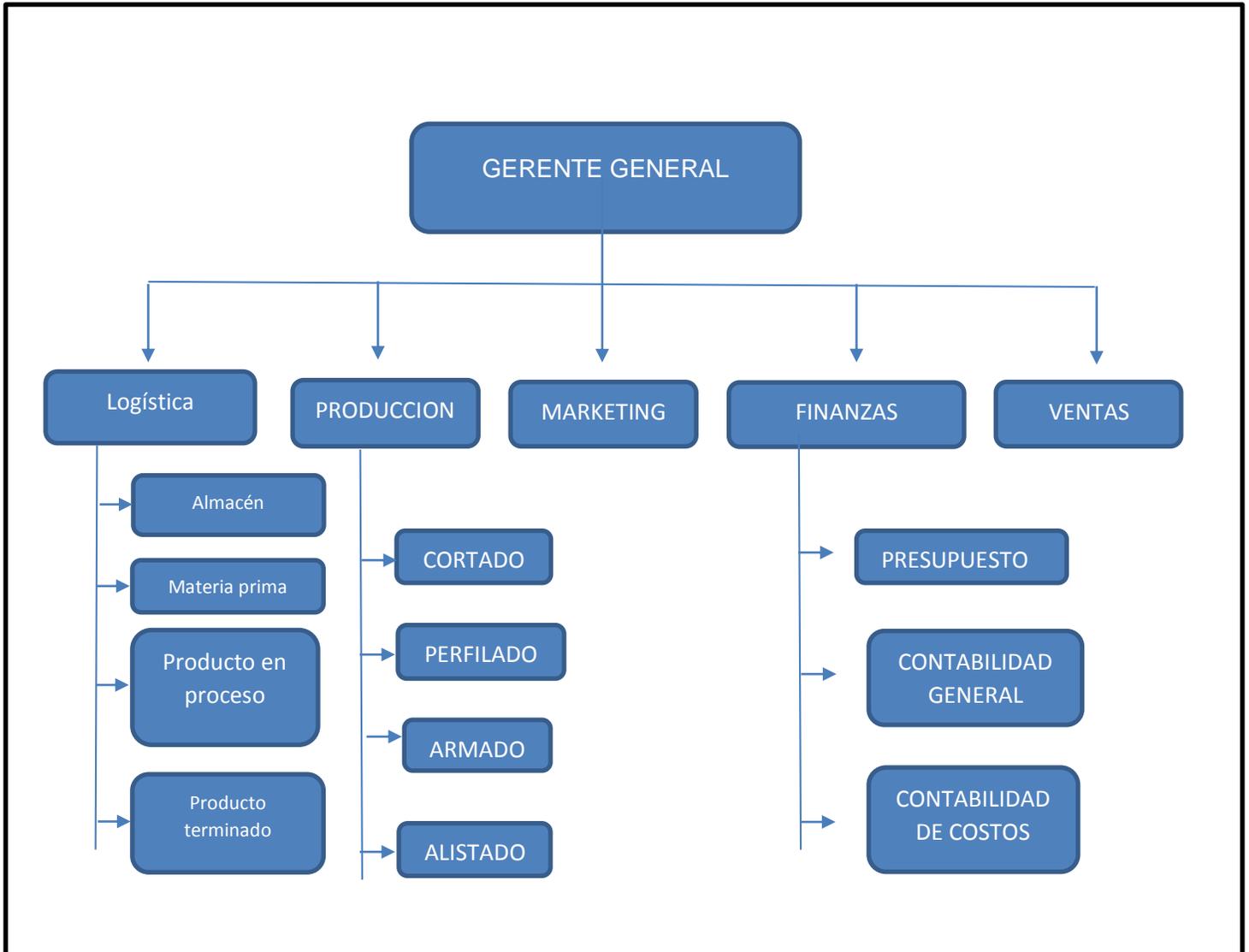
<b>FICHA TECNICA DE DISEÑO Y PRODUCCION</b>		
CLIENTE: EMPRESAS CHANG SRL	LINEA: DAMA	FICHA N°
MODELO: B-981	HORMA:	ALTURA:
FECHA DE REALIZACION:	ESTILO:	
		
<b>CORTE</b>		
MATERIAL: Cuero Sintetico	COLOR: CAMEL	
FORRO: BADANA	COLOR: BLANCO	
PLANTILLA: CLASICO	COLOR:	
<b>PESPUNTE</b>		
HILO: NYLON	COLOR:	
AGUJA NRO: 12		
<b>ACCESORIOS</b>	<b>OBSERVACIONES GENERALES</b>	
HERRAJE:		
HEBILLA: METAL		
<b>MONTAJE</b>		
MATERIAL DE PLANTILLA:	CALIBRE:	
<b>SUELA</b>		
MATERIAL: POLIURETANO	COLOR:	
TACON:	ALTURA:	
PISO:	COLOR Y HUELLA:	

<b>FICHA TECNICA DE DISEÑO Y PRODUCCION</b>			
CLIENTE: EMPRESAS CHANG SRL	LINEA: DAMA	FICHA N°	
MODELO: B-843	HORMA:	ALTURA:	
FECHA DE REALIZACION:	ESTILO:		
			
<b>CORTE</b>			
MATERIAL: Cuero Sintetico	COLOR: CAOBA		
FORRO: BADANA	COLOR: BLANCO		
PLANTILLA: CLASICO	COLOR:		
<b>PESPUNTE</b>			
HILO: NYLON	COLOR:		
AGUJA NRO: 12			
<b>ACCESORIOS</b>		<b>OBSERVACIONES GENERALES</b>	
HERRAJE:			
HEBILLA: METAL			
<b>MONTAJE</b>			
MATERIAL DE PLANTILLA:	CALIBRE: 60		
<b>SUELA</b>			
MATERIAL: POLIURETANO	COLOR: HABANO		
TACON: MADERA	ALTURA: 3.5 CM		
PISO:	COLOR Y HUELLA:		

<b>FICHA TECNICA DE DISEÑO Y PRODUCCION</b>			
CLIENTE: EMPRESAS CHANG SRL	LINEA: DAMA	FICHA N°	
MODELO: B-981	HORMA:	ALTURA:	
FECHA DE REALIZACION:	ESTILO:		
			
<b>CORTE</b>			
MATERIAL: Cuero Sintetico	COLOR: CAMEL		
FORRO: BADANA	COLOR: BLANCO		
PLANTILLA: CLASICO	COLOR:		
<b>PESPUNTE</b>			
HILO: NYLON	COLOR:		
AGUJA NRO: 12			
<b>ACCESORIOS</b>		<b>OBSERVACIONES GENERALES</b>	
HERRAJE:			
HEBILLA: METAL			
<b>MONTAJE</b>			
MATERIAL DE PLANTILLA:	CALIBRE: 60		
<b>SUELA</b>			
MATERIAL: POLIURETANO	COLOR: HABANO		
TACON: CAUCHO	ALTURA: 3.5 CM		
PISO:	COLOR Y HUELLA:		

<b>FICHA TECNICA DE DISEÑO Y PRODUCCION</b>		LINEA: DAMA	FICHA N°
CLIENTE:		HORMA: SANDALIA DAMA	ALTURA:
MODELO:		ESTILO:	
FECHA DE REALIZACION:			
			
<b>CORTE</b>			
MATERIAL: Cuero Sintetico		COLOR: MARRON	
FORRO: BADANA			
PLANTILLA:		COLOR:	
<b>PESPUNTE</b>			
HILO: NYLON		COLOR:	
AGUJA NRO: 12			
<b>ACCESORIOS</b>		<b>OBSERVACIONES GENERALES</b>	
HERRAJE:			
HEBILLA: METAL			
<b>MONTAJE</b>			
MATERIAL DE PLANTILLA:		CALIBRE: 60	
<b>SUELA</b>			
MATERIAL: POLIURETANO		COLOR: HABANO	
TACON: MADERA		ALTURA: 5CM	
PISO:		COLOR Y HUELLA:	

**ANEXO 06: ORGANIGRAMA DE LA EMPRESA EMPRESAS CHANG PIERRE  
SRL**



**ANEXO 07: DESPERDICIOS DEL CUERO EN EL AREA DE CORTE**



## ANEXO 08: ALMACEN DE LA MATERIA PRIMA Y SUMINISTROS

