

FACULTAD DE INGENIERÍA

ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÌA EMPRESARIAL

"Aplicación de la gestión de almacenes para mejorar el abastecimiento de materiales en el nivel secundaria de la I.E.P Jesús Amigo, Puente Piedra, 2017"

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Ingeniera Empresarial

AUTORA:

Tatiana Estefany Samavides Vargas

ASESOR:

Fernando Suca Apaza

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Estrategia y planeamiento

LIMA- PERÚ

Año 2018



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO DE LIMA

DICTAMEN DE SUSTENTACIÓN DEL DESARROLLO DE TESIS N° 77- 2018-UCV-LIMA NORTE/ING. EMPRESARIAL

El (La) Presidente (a) y los miembros del Jurado Evaluador del Desarrollo de Tesis designado con RESOLUCIÓN DIRECTORAL Nº 2192-2018/EP/ING.EMP.UCV LIMA-N de la Escuela de Ingeniería Empresarial, dictaminan:

PRIMERO .-

Aprobar por sobresaliente (Pasará a publicación)	: 18 - 20 puntos	()
Aprobar por unanimidad	: 14 - 17 puntos	()
Aprobar por mayoría	: 11 - 13 puntos	()
Desaprobar	: 0 - 10 puntos	()

La Tesis denominada "APLICACIÓN DE LA GESTIÓN DE ALMACENES PARA MEJORAR EL ABASTECIMIENTO DE MATERIALES EN EL NIVEL SECUNDARIA DE LA I.E.P. JESÚS AMIGO, PUENTE PIEDRA, 2017" presentado por el (la) estudiante SAMAVIDES VARGAS TATIANA ESTEFANY.

<u>SEGUNDO.-</u> Que la calificación obtenida en la sustentación de la Tesis por el (la) estudiante es como corresponde:

Apellidos y Nombres	Calificación en números	Calificación en letras
SAMAVIDES VARGAS TATIANA ESTEFANY	13	TRECE

Los Olivos, 20 de Julio de 2018.

Presidente(a): Mgtr. GUIDO RENE SUCA APAZA

Nombre Completo

Secretario(a): Dr. FERNANDO SUCA APAZA

Nombre Completo

Vocal: Mgtr. RONALD FERNANDO DAVILA LAGUNA

Nombre Completo

DEDICATORIA

A Dios y a mi Familia: Por su apoyo, confianza y seguridad a lo largo de mi desarrollo personal y académico.

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a Dios por brindarme fortaleza, a mi familia por la motivación diaria para la culminación de esta investigación, a mis compañeros universitarios más cercanos y a mi asesor Suca Apaza Fernando por las lecciones dadas involucrando exigencia y veracidad.

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Yo Tatiana Samavides Vargas, con DNI N° 70496667, a efecto de cumplir con las

disposiciones vigentes consideradas en el Reglamento de Grados y Títulos de la

Universidad César Vallejo, Facultad de Ingeniería, Escuela de Ingeniería Empresarial,

declaro bajo juramento que toda la documentación que acompaño es veraz y auténtica.

Así mismo, declaro también bajo juramento que todos los datos e información que se

presenta en la presente tesis son auténticos y veraces.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad,

ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada por lo

cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas de la Universidad César

Vallejo.

Lima, 18 de Enero del 2018

Samavides Vargas Tatiana Estefany

DNI: 70496667

V

PRESENTACIÓN

Señores miembros del Jurado:

En cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo

presento ante ustedes la Tesis titulada "Aplicación de la gestión de almacenes para mejorar

el abastecimiento de materiales en el nivel secundaria de la I.E.P Jesús Amigo, Puente

Piedra en el año 2017", la misma que someto a vuestra consideración y espero que cumpla

con los requisitos de aprobación para obtener el título Profesional de Ingeniero

Empresarial.

Samavides Vargas Tatiana Estefany

VI

ÍNDICE

PÁGINA DE JURADO	;Error! Marcador no definido.
DEDICATORIA	III
AGRADECIMIENTOS	IV
DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD	V
PRESENTACIÓN	VI
ÍNDICE	VII
ÍNDICE DE FIGURAS	X
ÍNDICE DE TABLAS	XI
ANEXOS	XIII
RESUMEN	XIV
ABSTRACT	XV
I. INTRODUCCIÓN	1
1.1 Realidad Problemática	1
1.2 Trabajos Previos	6
1.2.1 Internacionales	6
1.2.2 Nacionales	8
1.3 Teorías Relacionadas al Tema	10
1.3.1 Gestión de Almacenes	10
a) Recepción	12
b) Almacenamiento	14
c) Despacho	
1.3.2 Análisis ABC (Activity Based Costing)	19
a) Clasificación por valor de utilización	19
1.3.3 Abastecimiento	21
1.4 Formulación del problema	22
1.4.1 Problema Principal	22
1.4.2 Problemas Específicos	22
1.5 Justificación	23
1.5.1 Justificación Práctica	23
1.5.2 Justificación económica	23

1.6 H	ipótesis	23
1.6.1	Hipótesis Principal	23
1.6.2	Hipótesis Específica	24
1.7 O	bjetivos	24
1.7.1	Objetivo Principal	24
1.7.2	Objetivos Específicos	24
II. MÉTO	DDO	25
2.1. Di	seño de investigación	25
2.1.1.	Tipo de investigación	25
2.1.2.	Nivel de investigación	25
2.1.3.	Alcance temporal	26
2.2. V	ariables y definición operacional	27
2.3. Po	oblación y muestra	28
2.3.1.	Población	28
2.3.2.	Muestra	28
2.4. To	écnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	28
2.4.1.	Técnicas	28
2.4.2.	Instrumento de recolección de datos	29
		29
2.4.3.	Validación	30
2.4.4.	Confiabilidad	30
2.5. M	étodos de análisis de datos	31
2.5.1.	Análisis Descriptivo	31
2.5.2.	Análisis Inferencial	32
2.5.3.	Análisis Ligados a las hipótesis	32
2.6. As	spectos éticos	33
2.7. Des	sarrollo de la propuesta	34
2.7.1	Situación Actual	34
2.7.2.	Propuesta de mejora	43
2.7.3.	Ejecución de la mejora	46
2.7.4.	Resultados de la implementación	60
2.7.5.	Análisis financiero	61
III DECII	LTADOS	63

3.1.	Análisis descriptiva	63
3.2.	Análisis inferencial	74
IV. DI	SCUSIÓN	81
v. con	NCLUSIÓN	84
VI. RE	COMENDACIONES	85
V. RE	EFERENCIAS	86
ANEX	os	92

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Diagrama Causa - Efecto	2
Figura 2. Gráfico Pareto	5
Figura 3. Subprocesos de Gestión de Almacenes	10
Figura 4. Diferencia entre gestión de inventario y Gestión de almacenes	11
Figura 5. Fases del almacenaje donde se resalta las actividades que realiza el sub	proceso de
recepción	12
Figura 6. Zonas de almacenamiento y localización de las zonas con respecto a la	rotación
de materiales	16
Figura 7. Código de ubicación y Señalización según artículos	17
Figura 8. Organización de materiales según ABC	20
Figura 9. El cronómetro	29
Figura 10. Organigrama de la I.E.P. "Jesús Amigo"	35
Figura 11. Almacenamiento temporal luego de la recepción	36
Figura 12. Útiles recepcionados en la puerta del almacén	37
Figura 13. Diagrama de flujo del proceso de recepción	37
Figura 14. Diagrama del proceso de despacho actual	39
Figura 15. Gráfico de pedidos entregados completos	41
Figura 16. Gráfico de pedidos entregados a tiempo	42
Figura 17. Cantidades de salidas de materiales del almacén	42
Figura 18. Materiales en el ambiente temporal	46
Figura 19. Reubicación de anaqueles	47
Figura 20. Pareto	49
Figura 21. Ubicación de materiales según su tipo	50
Figura 22. Estructura final de ubicaciones	51
Figura 23. Codificación	51
Figura 24. Codificación de materiales	52
Figura 25. Ubicación total de los artículos	52
Figura 26. Diagrama de flujo del proceso de almacenamiento mejorado	54
Figura 27. Zona de recepción del almacén	56
Figura 28. Diagrama de flujo del proceso de recepción mejorado	57
Figura 29. Diagrama del proceso de despacho mejorado	58

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.Promedio de causas	4
Tabla 2.Tabla de Pareto	5
Tabla 3.Clasificación porcentual según ABC	19
Tabla 4.Clasificación teórica según ABC	20
Tabla 5. Operacionalización de variables	27
Tabla 6. Medición de la dimensión adquisición	40
Tabla 7. Medición de la dimensión Reparto	41
Tabla 8. Propuesta para la zonificación del almacén	44
Tabla 9. Cronograma de ejecución	45
Tabla 10. Registro de materiales	47
Tabla 11. Registro de salida de materiales	48
Tabla 12. Clasificación ABC	49
Tabla 13. Códigos de materiales de tipo A	53
Tabla 14. Códigos de materiales de tipo B	53
Tabla 15. Códigos de materiales de tipo C	53
Tabla 16. Formato de recepción de útiles implementada	55
Tabla 17. Ficha de supervisión	59
Tabla 18. Adquisición – postest	60
Tabla 19. Reparto - postest	60
Tabla 20. Gastos antes de la implementación	61
Tabla 21. Inversión en recursos para implementación	62
Tabla 22. Inversión en mano de obra para implementación	62
Tabla 23. Gastos después de la implementación	62
Tabla 24. Dimensión adquisición – pre test	63
Tabla 25. Dimensión adquisición– postest	64
Tabla 26. Cuadro estadístico de Adquisición	64
Tabla 27. Dimensión reparto – pre test	65
Tabla 28. Dimensión reparto - pos test	66
Tabla 29.Cuadro estadístico de reparto	67

Tabla 30. Abastecimiento pre test	68
Tabla 31. Abastecimiento post test	69
Tabla 32. Cuadro estadístico de abastecimiento	69
Tabla 33. Dimensión recepción	70
Tabla 34. Cuadro estadístico de dimensión recepción	71
Tabla 35. Dimensión almacenamiento	71
Tabla 36. Cuadro estadístico de dimensión almacenamiento	72
Tabla 37. Dimensión despacho	73
Tabla 38. Cuadro estadístico de dimensión despacho	73
Tabla 39. Prueba de normalidad - Abastecimiento	74
Tabla 40. Estadísticos descriptivos antes y después mediante Wilcoxon	75
Tabla 41. Análisis del pvalor – abastecimiento	76
Tabla 42. Prueba de normalidad – adquisición	77
Tabla 43. Descriptivos de adquisición antes y después con Wilcoxon	77
Tabla 44. Análisis del pvalor – adquisición	78
Tabla 45. Prueba de normalidad – Reparto	79
Tabla 46. Descriptivos de reparto antes y después con Wilcoxon	80
Tabla 47. Análisis de pvalor - reparto	80

ANEXOS

Anexo 1:Almacén de la I.E.P. "Jesús Amigo" – vista 1	92
Anexo 2:Almacén de la I.E.P. "Jesús Amigo" - vista 2	92
Anexo 3:Instrumento de la variable dependiente	93
Anexo 4:Registro de salida de materiales	93
Anexo 5:Ficha técnica del cronómetro	94
Anexo 6:Validación de instrumentos N°1	95
Anexo 7: Validación de instrumentos N°2	96
Anexo 8:Validación de instrumentos N°3	97
Anexo 9:Formato de recepción de datos de situación actual de $N^{\circ}1$	98
Anexo 10:Formato de recepción de datos de situación actual N°2	99
Anexo 11:Formato de recepción de datos de situación actual N°3	100
Anexo 12:Formato de recepción de datos de situación actual N°4	101
Anexo 13:Formato de recepción de datos de situación actual N°5	102
Anexo 14:Base de datos de adquisición pre test	103
Anexo 15:Documento de establecimiento de timpo límite	104
Anexo 16:Base de datos de reparto pre test	105
Anexo 17: Ficha de pedido de materiales de pre test -1	106
Anexo 18:Ficha de pedido de materiales de pre test -2	106
Anexo 19:Ficha de pedido de materiales de pre test -3	107
Anexo 20:Formato de recepción de útiles mejorado N°1	107
Anexo 21:Formato de recepción de útiles mejorado N°2	108
Anexo 22:Formato de recepción de útiles mejorado N°3	109
Anexo 23:Formato de recepción de útiles mejorado N°4	110
Anexo 24:Formato de recepción de útiles mejorado N°5	111
Anexo 25:Adquisición post test	112
Anexo 26: Reparto post test	113
Anexo 27 turnitin	114

RESUMEN

En la tesis "Gestión almacenes para mejorar el abastecimiento de materiales en el nivel secundaria de la I.E.P. "Jesús Amigo", Puente Piedra, 2017", el objetivo general fue aplicar la Gestión de almacenes para mejorar el abastecimiento de materiales del nivel secundaria en la I.E.P. "Jesús Amigo". La metodología de la investigación fue con diseño experimental, con clasificación cuasi experimental, y de tipo aplicada. La población estuvo conformada por la cantidad de pedidos durante el período de 12 semanas en la I.E.P. "Jesús Amigo". La muestra fue la cantidad de pedidos durante el período de 12 semanas. La técnica utilizada fue de observación y el instrumento fue la ficha de pedido de materiales, así también la validez del instrumento se efectuó a través del juicio de expertos. Para el análisis de datos se usó el programa estadístico SPSS Versión 23, donde se analizó la estadística descriptiva e inferencial de las variables de la presente tesis. Se arribó como conclusión la aprobación de la hipótesis general, es decir que la aplicación de la gestión de almacenes mejora el abastecimiento de materiales del nivel secundaria en la I.E.P. "Jesús Amigo" incrementando el abastecimiento de materiales en 0,35, involucrando la dimensión adquisición en 0.19 relacionado con la cantidad de artículos entregados y la dimensión reparto en 0.23 con respecto al tiempo en la entrega de pedidos. Corroborando con el análisis de estadígrafo de Wilcoxon el cual mostró en el abastecimiento de materiales un valor p=0,009 además en la dimensión adquisición y reparto 0.46, a un nivel de significancia de 0,05.

Palabras Clave: Abastecimiento, adquisición, reparto, gestión de almacenes.

ABSTRACT

In the thesis "Warehouse management to improve the supply of materials at the secondary level of the Jesús Amigo school, Puente Piedra, 2017", the general objective was to apply warehouse management to improve the supply of materials at the secondary level in the Jesús Amigo school. The methodology of the research was with experimental design, with quasi-experimental classification, and applied type. The population was made up of the number of orders during the 12-week period in the Jesús Amigo school. The sample was the quantity of orders during the 12-week period. The technique He used the observation instrument and the instrument as the order date of the materials, also the validity of the instrument was made through expert judgment. For data analysis, the SPSS Version 23 statistical program was used, where the descriptive and inferential statistics of the variables of the present thesis were analyzed. The approval of the general hypothesis was arrived at as conclusion, that is to say that the application of warehouse management improves the supply of materials of the secondary level in the Jesús Amigo school increasing the supply of materials in 0.35, involving the dimension in 0.19 related to the quantity of delivered items and the dimension in 0.23 with respect to the time in the delivery of orders. Corroborating with Wilcoxon's statistical analysis which showed in the supply of materials a value p = 0.009 in addition in the dimension of acquisition and distribution 0.46, a level of significance of 0.05.

Keywords: Supply, acquisition, distribution, warehouse management

I. INTRODUCCIÓN

1.1 Realidad Problemática

En la actualidad gran parte de las empresas utilizan las herramientas empresariales aprovechando su efectividad, con fin de reducir los problemas presentados en las áreas, obteniendo como resultado un mejor abastecimiento de materiales, reducción de tiempos en el despacho y una mejor clasificación de materiales mediante diferentes metodologías de Gestión.

Según Sanabria (2017) al encontrarnos en la búsqueda de una definición adecuada para una cadena de abastecimiento se llega a que es un conjunto de procesos y organizaciones pertenecientes al negociones para conseguir materias primas, transformarlos y distribuirlos a los clientes o también que es la coordinación de procesos del negocio para aumentar la rapidez de información, la fluidez de creación de productos, haciendo así que los fondos fluyan dentro del abastecimiento de forma que reduzca tiempo, maximice esfuerzo y genere costo de inventario. A pesar de que estas definiciones se encuentren totalmente ajustadas a la realidad de la cadena de abastecimiento y de los negocios globalizados, que sucedan en la práctica y entender a detalle lo que dicen, da como resultado un cambio de paradigma para las empresas actuales. Hoy en día el mundo globalizado contiene cuatro aspectos básicos que son fundamentales en el negocio, estos aspectos han hecho que se modifique la forma como se concibe la cadena de suministros: los cortos ciclos entre y tiempos entre proveedor y cliente, los vínculos comerciales entre ellos son estrechos, el comercio electrónico y la nueva integración global de sistemas productivos. Esto explica el valor que se da a la administración de la cadena de abastecimiento. Pero esta modificación de paradigma incluye un cambio en los esquemas administrativos organizacionales. Tomamos como ejemplo la estructural de manera vertical de las compañías ya que hoy en día es horizontal empezando desde la consecución de materia prima y termina con el mismo proceso posventa expresándose así la integración de la cadena de abastecimiento en cada eslabón de la cadena de valor de un bien o servicio. La gerencia de esta cadena deberá tener un ejecutivo involucrado en la dirección que entienda la nueva horizontalidad e integre la manera adecuada de conjuntar los procesos de la compañía.

Con respecto a lo nacional, la existencia de problemas en empresas reside en sus procesos logísticos desembocando problemas de abastecimiento, si bien es cierto actualmente se ocasiona competitividad en el sector por lo que las organizaciones manipulando de manera adecuada sus recursos o materiales además de dar uso a herramientas. A partir de esto nace la necesidad de establecer maneras de mejora e implantar sistemas para llegar a una buena gestión en el proceso logístico, esto involucra a los dirigentes para la adaptación a cambios y el asumir responsabilidades logrando eficiencia (Cruzado, 2015, p.9).

Dicho esto, que una empresa implante una gestión de almacenes es un beneficio ya que implica mejorar los procesos de almacenaje y control con el apoyo de los miembros del equipo de trabajo, estableciendo lineamientos para la mejor eficiencia del almacén.

El siguiente proyecto de investigación, consiste en mejorar el abastecimiento de materiales en el nivel secundario dentro de la I.E.P. "Jesús Amigo" problema al que se llegó mediante brainstroming y se muestra en el anexo 1 y 2 en el cual fueron parte de ello, los trabajadores pertenecientes a las áreas y plana docente de la institución, además se realizó la búsqueda de las causas mediante el diagrama de Causa-Efecto

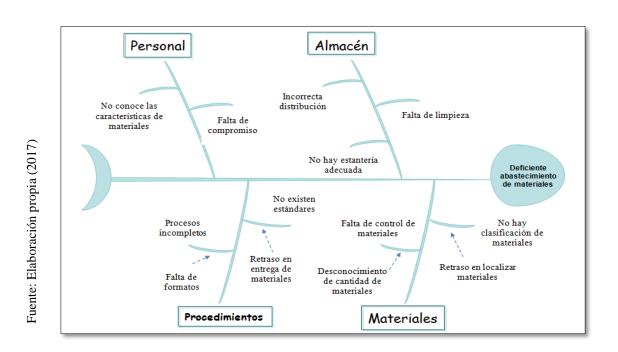


Figura 1. Diagrama Causa - Efecto

A continuación, se detallan los problemas identificados agrupados en sus causas:

Personal

No conoce las características de los materiales: por ende, el almacenamiento de los materiales será inadecuado, ya que estarán propenso a daños y pérdidas dentro del almacén ocasionando incidentes.

Falta de compromiso: de parte de las personas que laboran en dicha área, por lo tanto, son reacios a cambios, en caso de implementarlos, como lo es la reducción de tiempo o el uso de herramientas.

Almacén

Incorrecta distribución: no existe una zonificación específica para los materiales según algún criterio.

No hay estantería adecuada: el almacén no cuenta con recursos suficientes, ni en condiciones aptas para llevar a cabo, de manera benéfica, el proceso de almacenamiento.

Falta de limpieza

Procedimientos

No existen estándares: Este problema involucra al personal generando constantes retrasos, sobre todo en el despacho de productos.

Procesos incompletos

Materiales

No hay clasificación de materiales: existe mala ubicación de los materiales.

Falta de control de materiales: ausencia de registro de salida y entrada.

A partir de lo mencionado líneas previas, se obtiene el promedio de causas, registrados de la siguiente manera:

Tabla 1.Promedio de causas

CAUSAS	ASISTENTE	TRABAJADOR 1	TRABAJADOR 2	PROFESORA 1	PROFESORA 2	PROMEDIO
Incorrecta distribución	4	5	3	4	1	3.4
Falta de compromiso	2	3	1	3	2	2.2
No existen estándares	5	6	7	5	4	5.4
Falta de control de materiales	6	5	4	6	6	5.4
Procesos incompletos	5	4	5	5	4	4.6
Falta de limpieza	4	5	3	1	4	3.4
No hay estantería adecuada	3	4	2	5	2	3.2
Retraso en entrega de pedidos	7	8	6	5	7	6.6
Falta de clasificación en materiales	8	7	5	8	7	7

Fuente: Elaboración propia

La tabla 1 representa el promedio de causas más relevantes del abastecimiento de materiales según 5 miembros de la empresa I.E.P "Jesús Amigo"

A continuación, se realizará y analizará la tabla de Pareto

Tabla 2.Tabla de Pareto

CAUSAS	FRECUENCIA	%ACUMULADA		80-20
Falta de clasificación en materiales	7	17%	7	80%
Retraso en entrega de pedidos	6.6	33%	13.6	80%
No existen estándares	5.4	46%	19	80%
Falta de control de materiales	5.4	59%	24.4	80%
Procesos incompletos	4.6	70%	29	80%
Incorrecta distribución	3.4	79%	32.4	80%
Falta de limpieza	3.4	87%	35.8	80%
No hay estantería adecuada	3.2	95%	39	80%
Falta de compromiso	2.2	100%	41.2	80%

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 2, Tabla de Pareto, podemos identificar que las causas más relevantes que representan el 17% y 16% correspondientes a la deficiencia de clasificación de materiales y es retraso en el cumplimiento de peticiones y requerimientos, respectivamente

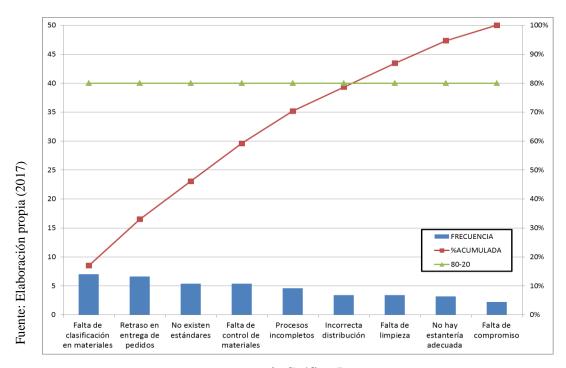


Figura 2. Gráfico Pareto

1.2 Trabajos Previos

1.2.1 Internacionales

CONTRERAS, Fiorella y QUINTERO, Mayuri. Propuesta de mejora para la gestión de almacén de las bodegas de materia prima de una empresa del sector químico calzado. Tesis (Título de Ingeniero Industrial). Venezuela: Universidad Católica Andrés Bello, 2012.

El tipo de investigación es aplicada, nivel descriptivo explicativo y diseño cuasi experimental. En el trabajo se expuso que el objetivo fue el desarrollar propuestas para mejorar la gestión de almacén de las bodegas de materia prima, con el fin de solucionar los procesos de recepción, almacenamiento y despacho. Uno de sus problemas fue la deficiencia de capacidad de los almacenes además de contar con un sistema que no permitía definir ubicaciones y localizaciones, de igual manera con la distribución del almacén. Se utilizó la clasificación ABC para delimitar áreas evitando mezclas y la implementación de calcomanías o etiquetados de colores para un mejor control. También se estableció áreas donde se consolidan y verifican los procesos. Como una de las conclusiones se redujo el tiempo de entrega a planta un 20% generando una disminución en costos relacionados con el manejo y flujo de materiales.

DE HARO, Victor. Estudio e implementación de un sistema de gestión de almacén y logística en una PYME Española. Tesis (Título de Ingeniero de Organización Industrial). Colombia: Universidad Politécnica de Cartagena, 2012. Menciona que una gestión lleva a la empresa a un incremento de su competitividad, esto integra mejorar la fluidez de información entre las áreas de la empresa utilizando herramientas que permiten estar comunicación, esto se enfoca en el área de almacén y logística ya que en este trabajo, el área ya mencionada se relaciona con la función de abastecimiento de la empresa. El principal objetivo del estudio fue la función de abastecimiento de la empresa implantando una estructura que relacione los flujos de entradas y salidas en relación a esta función. Llegando a la conclusión de la definición de un sistema de software que contenga información necesaria de las funciones dentro de la empresa, para asi analizarla e interpretarla y llegar a ser una fuente de ventaja competitiva.

ADDY TAYIE, Nicholas. Mejoramiento de la gestión de almacenamiento e inventario: Eficiencia Operacional y Seguridad en el Transporte. Tesis (Bachiller de Ingeniero Logístico). Finlandia: Jamk University of Applied Sciences, 2012.La investigación fue de tipo cuantitativa y experimental que ayudo a la adquisición de cifras y valores para la realización del trabajo. Sostiene que se realizó un análisis de las operaciones dadas en el manejo de fertilizantes asi como en la gestión de almacenes de Ghana Rubber Estates Limited (GREL) con el objetivo de explorar las áreas de mejoramiento de almacén e inventarios utilizando la metodología ABC. También menciona los procedimientos dados para hacer pedidos oportunos. Se tiene como sugerencias la inclusión de modificar las instalaciones del almacén y demarcar las zonas de productos terminados, esta sugerencia dio como resultado la reducción de niveles de inventario y mejor ubicación de lo almacenado. Como conclusión, las actividades actuales nos ayudan a mejorar la productividad y rentabilidad de la empresa, ya que se reduce costos y hay mayor eficiencia en las operaciones de control de inventario.

CRUZ, Camile y DE OCAMPO, Reya. Mejora del sistema de gestión de almacenes de Einsco Company Inc. Tesis (Título de Ingeniero Industrial). Filipinas: Mapúa Institute Technology, 2009. Expone que el estudio se hizo en la Sección de retornos, de entrega y área de embalaje en el departamento de almacenes, identificando asi los problemas ocurridos, como la discrepancia de la devolución de artículos, descargas en la sección de entrega y cajas de residuos en el embalaje. Luego de la aplicación de esta gestión de almacenes se obtuvo como conclusión la reducción en un 78.79% con respecto a la discrepancia de las devoluciones y también se redujo en 1 % la eliminación de cajas de residuo. Dando como resultado global reducir los costos y mejorar su servicio a los clientes.

CASAS, Francisco (2011). Mejora en el desempeño de almacenes de productos terminados. Fue de tipo aplicada con nivel descriptivo explicativo y diseño cuasi experimental. Como objetivo se estableció el mejorar el desempeño de dichos almacenes utilizando la metodología DMAIC ya que existía espacio insuficiente generando que el producto requerido sea mayor que la capacidad de almacén, evidenciándose también la falta de flujo de información entre áreas, además de la falta de rotación de los productos ya que se utilizaban métodos inadecuados para el movimiento de los materiales dentro del área de

almacén dificultando así la localización de estos. Del trabajo de investigación se concluyó una disminución del tiempo del 4% al 2% y un ahorro de \$430,000 mensual.

1.2.2 Nacionales

ALVARADO, José. Gestión de almacenes para mejorar la productividad en la empresa Lumen Ingenieria S.A.C., Los Olivos ,2017. Tesis (Ingeniero Industrial). Lima: Universidad César Vallejo, 2017. El trabajo sostuvo como finalidad la utilización de la gestión de almacenes para controlar los pedidos que se entregan sin problemas, enfocándose si están completos, a tiempo, con documentación y sin daños, como también conocer el nivel de efectividad de los despachos de mercaderías en cuanto a pedidos. El diseño de la investigación es experimental, con nivel de investigación descriptiva y explicativa además de finalidad aplicada y enfoque cuantitativo como también de alcance longitudinal. Obteniendo como una de sus conclusiones, la mejora de 34.99% en la entrega de pedidos completos.

AZAÑA, Lilian. Aplicación del Sistema de Gestión de Almacén para mejorar la productividad del almacén de la empresa EISSA. Obra Cajamarquilla, Huachipa 2017. Tesis (Ingeniero Industrial). Lima: Universidad César Vallejo, 2017. Este estudio es de diseño experimental y nivel de investigación descriptiva experimental con un enfoque cuanptitativo y alcance longitudinal. El trabajo de investigación tuvo como objetivo mejorar la productividad, eficiencia y eficacia, en esta última dimensión incluye el tipo adquisición enfocándose en los pedidos completos. Como conclusión se obtuvo una mejora de 27.5% lo que indica una aumento de 16 a 27 pedidos completos.

ANTICONA, Yusselfi. Gestión de almacen para mejorar la productividad en el área del centro de distribución DEPSA. Tesis (Título profesional de ingeniero industrial). Lima: Universidad César Vallejo, 2016.El trabajo tiene como metodología cuasiexperimental, aplicada; descriptiva y explicativa. Tiene como objetivo mejorar la eficacia y eficiencia ya que existen ineficiencia de procesos como la falta de atención, especialmente, en el proceso

de despacho de los pedidos; de manera que se realicen de forma correcta y permita efectuar las cosas adecuadamente, es decir que dichos pedidos se entreguen a tiempo y completos. Para finalizar se obtuvo como conclusión que la implementación de la herramienta fue benéfica ya que hubo una mejora de 22.50% en lo que respecta a tiempo de entrega de pedidos y 20.65% en pedidos completos, esto con el motivo de mejorar la productividad y abastecimiento del centro mencionado.

GUERRERO, Ian. Propuesta de mejora en la gestión de almacén central de repuestos y suministros de una empresa industrial concretera. Tesis (Título de ingeniero Industrial). Lima: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, 2012. En este trabajo de investigación menciona que el objetivo principal de una Gestión de Almacén es el de atender la confiabilidad máxima en las áreas. Además, se infiere que optimizando la gestión de materiales distribuidos internamente en el almacén se mejorara la manipulación de inventarios existentes obteniendo la precisión en la toma de decisiones referente al abastecimiento de repuestos como también de la disponibilidad de estos en el almacén. Expone que las auditorías podrían ayudar a la mejora de procedimientos y operaciones realizadas dentro del almacén. También como conclusión principal menciona que luego de la mejora en dicha área se logra reducir en un 21.7% el tiempo de entrega de materiales al área de despacho.

ZURITA, María. Optimización de la gestión de almacén para incrementar productividad en la empresa Confecciones MGZ S.A.C. Tesis (Ingeniero industrial). Lima: Universidad César Vallejo, 2015. Este estudio de trabajo es realiza con una metodología experimental, aplicada, descriptiva y explicativa además de enfoque cualitativo. Tuvo como problema central la entrega de pedidos tardíos e incompletos ocasionando una baja productividad y de la mano un deficiente abastecimiento dentro de la empresa. Con la herramienta mencionada, gestión de almacén, efectuada en el periodo de tiempo establecido se logró hacer frente a dichos problemas. Como conclusión se obtiene una mejora en la rapidez de pedidos en 16.9% gracias a una buena distribución de espacios y al análisis ABC implementado y el incremento del nivel de servicio en la cantidad de artículos de cada pedido en 19.9%

1.3 Teorías Relacionadas al Tema

1.3.1 Gestión de Almacenes

Según Villaroel Valdemoro y Rubio Ferrer, es el proceso de la función logística que trata la recepción, almacenamiento y movimiento dentro de un mismo almacén hasta el punto de consumo de cualquier material (2015, p. 10).

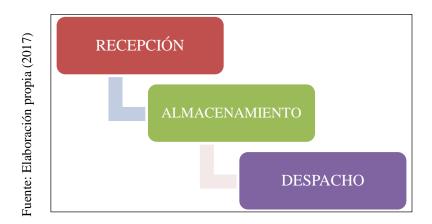


Figura 3. Subprocesos de Gestión de Almacenes

La gestión de almacenes es un proceso que está incluido en la Logística que involucra los procedimientos de recepción, almacenamiento y el flujo de materiales dentro del almacén hasta finalizar en el consumo del material.

El área de almacén tiene una responsabilidad específica que se inicia en la recepción de los materiales, insumos, productos semi terminados o terminados en una estructura que puede estar situado en la misma empresa o fuera de ella involucrando el tener el mantenimiento en buenas condiciones para luego, pasar a un proceso, tratamiento o consumo. La gestión de almacenes finaliza su función respectiva cuando pasa a ser requeridos. Una relevante característica de un almacén es la escasez de actividades que añadan valor a dichos materiales.

También se debe tener en claro que tener almacén en óptimas condiciones tanto en su estructura y gestión nos brinda el equilibrio de la gestión empresarial, para estabilizar la producción y demanda, ya que está en continua sincronización a las diferentes insuficiencias entre la fabricación y la demanda y además supone un suministro permanente a los clientes. El mejor empleo y dominio de los inventarios que

un suministro permanente a los clientes. El mejor empleo y dominio de los inventarios que en él se depositan. Es importante tener en cuenta la capacidad máxima de almacenamiento, no sobrepasarse ni tampoco desabastecerse (McGraw-Hill Educación, 2014, p.8).

Es necesario recalcar que una gestión de almacenes no es lo mismo que una gestión de inventario ya que cuentan con diferentes enfoques.

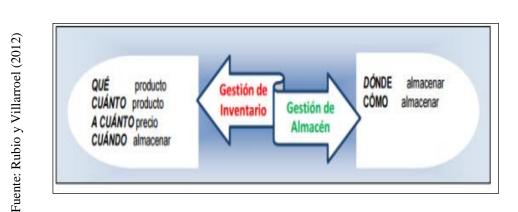


Figura 4. Diferencia entre gestión de inventario y Gestión de almacenes

Las diferentes características que cuentan cada una de estas Gestiones. Una Gestión de inventarios se refiere a ¿qué? , ¿cuánto?, ¿a cuánto? y ¿cuándo? Mientras que una Gestión de almacenes nos responde ¿dónde? y ¿cómo?

Para la realización de una gestión de almacenes se deben definir los procesos ya mencionados. A continuación detallaremos cada una de ellas.

a) Recepción

Según los autores Díaz y Ruiz, La recepción es un proceso de vital importancia ya que es donde se planifica la entrada de materiales y verificación tal cual lo solicitado. Un almacén bien ordenado debe hacernos ganar tiempo con respecto a mantenimiento. La recepción de materiales debe fundamentarse en un control de entradas que nos dé a saber sobre las recepciones que se realizaran en un tiempo definido que incluya por lo mínimo, horario, artículos y destino de cada una de ellas (2012, p.231).

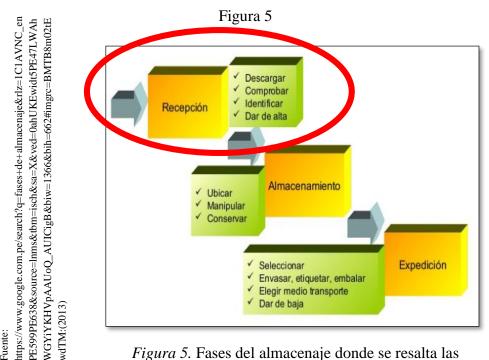


Figura 5. Fases del almacenaje donde se resalta las actividades que realiza el subproceso de recepción

Dentro del subproceso de Recepción de Gestión de almacenes se encuentran ciertas actividades como es la descarga de los productos o materiales para luego verificar la cantidad, pedido o tipo de producto que se descargan, a continuación, se pasa a la identificación de los productos para finalizar con dar alta a estos, ubicándolos en sus respectivos lugares.

Según Gregorio Morales nos explica que las entradas de mercancía se pueden dividir en dos situaciones. La entrada de mercancía de origen propio donde la inspección exhaustiva no es necesaria y el trabajo se da solo en la actualización del registro y la entrada de mercancía de origen externo donde la inspección es de mayor importancia ya que se comprueba las características y número de cada bulto, de haber un incidente se pasa a registrar mediante documentos (2013, p. 45).

También nos dice que una vez terminada la recepción se continuará con la zona de almacenaje, hasta el requerimiento de su salida. Para el almacenamiento y manipulación existen dos tipos de medios operativos:

Los medios fijos

- ✓ Estáticos
- ✓ El edificio
- ✓ Estanterías
- ✓ Elementos de mantenimiento y conservación

Los medios móviles

- ✓ Movimiento dentro de almacén
- ✓ Se utilizan en la carga y descarga
- ✓ Traslado de mercadería
- ✓ Preparación de pedidos

En este proceso podemos encontrar una ecuación que define de forma cuantitativa al indicador, midiendo la cantidad de entregas completas, con respecto al total de entregas en el almacén.

Cantidad de entregas completas

Total de entregas

b) Almacenamiento

El almacenamiento consiste en ingresar los materiales o productos al almacén y mantenerlo en perfectas condiciones, cuando se requiera por el usuario o cliente. La responsabilidad de este subproceso es el control físico contable de estos y de la generación de la documentación administrativa.

Los autores Rubio y Villarroel nos dice que la facilidad con que se realizan las operaciones en un almacén incide directamente en el coste de esas operaciones. Ello depende, en gran medida, la adecuación de las zonas o espacios destinados a esas operaciones. Sin embargo, las zonas varían en función del tipo y de la estructura de la empresa (2012, p.20).

Para Gregorio Morales este subproceso engloba la conservación de los productos o materiales de una manera confiable y segura, aprovechando el espacio y recursos. Para esto debe tener una zonificación de almacén así como definir el tipo de almacenamiento adecuado (2013, p.61).

En este proceso podemos encontrar ecuaciones que definen de forma cuantitativa al indicador, midiendo la cantidad de artículos según su rotación dentro del almacén con respecto a la cantidad total de artículos.

Cantidad de materiales de alta rotación

Total de materiales

Cantidad de materiales de media rotación

Total de materiales

Cantidad de materiales de baja rotación

Total de materiales

✓ Zonas del almacén

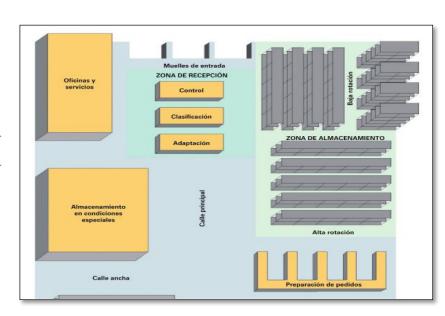
Zona de recepción: donde se recibe la mercancía, como insumos, productos o materiales que se alojarán dentro del almacén hasta la verificación para luego registrarlo con la herramienta.

Zona de control: aquí se realizará la supervisión de dichas mercancías entrantes, esta zona debe estar de acuerdo con la zona de recepción o llegada

Zona de almacenamiento: es donde los materiales de mantendrán, hasta su requerimiento

Zona de preparación o picking: aquí se dará la agrupación de los materiales de pedidos

Zona de expedición: luego de la preparación de los pedidos, se colocarán en esta zona de espera.



Fuente: José Escudero (2014)

✓ Tipos de almacenamiento

El autor José Escudero (2014) nos da a saber que existen tipos de almacenamiento básico:

- Almacenamiento en el suelo: no existe algún tipo de soporte, se utilizan con productos y materiales de resistencia.
- Almacenamiento en estanterías: se usa cuando las unidades no resisten apilamiento y se pueden almacenar en altura. Las estanterías son pilares metálicos instalados que pueden ser racks, drivers y cantilevers.
- Almacenamiento por zonas: este tipo de almacenamiento puede generar una

Figura 6. Zonas de almacenamiento y localización de las zonas con respecto a la rotación de materiales

sobrecarga mientras que otras no contienen muchos materiales ya que los estos se agrupan por características similares.

- Almacenamiento aleatorio: aquí debemos tener presente las características del producto o material para la ubicación en el almacén ya que priorizamos la optimización de espacio dentro del área
- Almacenamiento por rotación:

Baja rotación se requiere mucho espacio, pero no que sea de gran accesibilidad Media rotación: necesitan de espacio amplio y fácil accesibilidad

Alta rotación: se solicitan muchas veces, entonces necesita una posición y alta velocidad y extracción, es decir, accesible.

✓ Movimiento

La definición que nos da Ideaspropias Editorial de este subproceso es que "El ingreso de materiales en un almacén incluye la de nuevos productos, por ende, la entrada de mercadería supone la salida de estos materiales. Este proceso se encargará de los traslados de los materiales o productos almacenados, ya sea entre diferentes zonas dentro del almacén, de recepción a almacenamiento y de este a zona de pedido. La mercadería tiene características las cuales nos servirán con respecto a su flujo de modo que se hay diferentes tipos de movimiento" (2014, p.37)

Se debe tener en cuenta también la ubicación de los productos para la rapidez de la selección de estos últimos. Se puede disponer de un código de ubicación que es el de pasillo posición y altura.

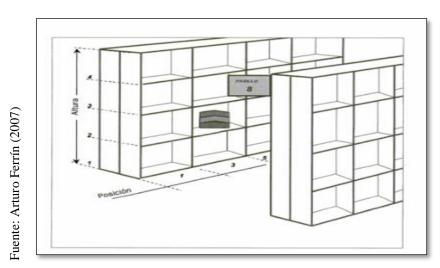


Figura 7. Código de ubicación y Señalización según artículos

Esto facilita el eficaz movimiento de salidas ya que cuando se den los requerimientos o petición se localizará con facilidad la ubicación gracias a la existencia de señalizaciones y orden permitiendo la reducción de recorridos

c) Despacho

El autor Arturo Ferrín (2007) define que uno de los objetivos de almacén es poner a disposición los productos a los consumidores, usuarios o clientes. Existen distintas modalidades de prestar este servicio según la organización (p. 98).

✓ Entrega en el propio almacén

El almacén suele poseer una zona de despacho que debe incluir un mostrador, la característica primordial es la responsabilidad de los productos hasta que estos

cruzan dicho mostrados, los consumidor, usuarios o clientes están obligados a trasladarse hasta el almacén, dicho esta con sus respectivos medios de transporte, para el recojo de los materiales requeridos. Adicionando las autorizaciones del retiro

de estos.

✓ Entrega al usuario en sus instalaciones

Se establecen procedimientos de requerimientos al almacén, de manera electrónica haciendo esto inmediato. Si el caso es este, el área de almacén puede preparar diariamente las peticiones acumuladas y agendar su envío mediante un reparto, para esto se debe contar con unidades de transporte fijando normas de petición y plazos

mínimos de respuesta.

Cuando se hace uso de los requerimientos constantemente se establecen almacenes satélites que se ubica en la misma instalación del usuario, son como sucursales.

✓ Expediciones a clientes del exterior de la empresa

Se da cuando se entrega la mercadería a un transportista ajeno donde el documento de por medio debe especificar el número de bultos, peso y dirección del cliente para así comprobar la entrega. Normalmente se da cuando el envío es de largo recorrido.

En este proceso podemos encontrar una ecuación que define de forma cuantitativa al indicador, midiendo la cantidad de pedidos despachados completos y a tiempo en relación con el total de pedidos despachados.

Pedidos despachados completos y a tiempo
Total de pedidos despachados

1.3.2 Análisis ABC (Activity Based Costing)

El autor Arturo Ferrín (2007) recalca que esta técnica nos facilita la aplicación de un control intenso sobre lo que es de mayor interés. Los materiales pueden ser analizados con diferentes aspectos, como es stock, ventas, operaciones y más, tanto en unidades como en valor, por el volumen que ocupa o la cantidad de pedidos que se hacen. El aspecto a estudiar se desprenderé del tipo de problema que tengamos. Primero debemos definir el contenido de estudio luego la magnitud de interés de la clasificación y por último precisar el periodo de tiempo de la recolección de datos (p.108).

a) Clasificación por valor de utilización

Según Pedro Brenes (2015) este tipo de criticidad del Sistema ABC la utiliza una organización que cuenta con un almacén eficiente implica dos puntos: maximizar volumen disponible y minimizar las operaciones de transporte interno y manipulación. La clasificación ABC de los materiales es muy eficaz, reduciendo las operaciones de manipulación y de transporte interno del almacén en función de su índice de rotación (p. 40).

También menciona que esta metodología se basa en:

- ✓ Una cantidad reducida de materiales representa la mayor parte de las actividades de manipulación y transporte interno
- ✓ Lo que resta de los materiales reflejan una pequeña parte de la totalidad de manipulaciones o actividades

Tabla 3. Clasificación porcentual según ABC

	% Productos	% Manipulaciones
Grupo A	20%	80%
Grupo B	30%	15%
Grupo C	50%	5%

Fuente: Pedro Brenes

La categoría A abarca entre 5 y 20% de los artículos que generan entre 60 y 80% de manipulaciones, la B alrededor de 30%, con alrededor de 15% del valor y la C entre 50 y 60%, con solo 5 o 10% del valor.

La clasificación se da de la siguiente manera:

Tabla 4.Clasificación teórica según ABC

Grupo A	Se ubicarán cerca de las zonas de expedición para conseguir rapidez en el transporte interno
	del almacén, ya que estos artículos cuentan con
	alta rotación.
Grupo B	Estos materiales o artículos tienen rotación
	media, por este motivo se ubicarán en zonas
	accesibles para reducir las actividades de
	manipulación.
Grupo C	Estos materiales son de gran volumen con la
	menor rotación, por esto se situarán donde no
	obstaculicen las manipulaciones cotidianas y en
	zonas de normal accesibilidad

Fuente: Pedro Brenes

A continuación, se muestra la unicación de las zonas y materiales o artículos según el rango de rotación

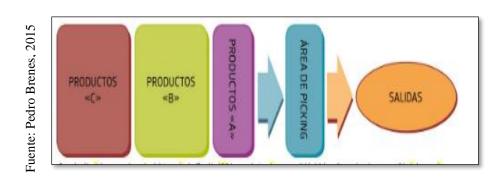


Figura 8. Organización de materiales según ABC

1.3.3 Abastecimiento

Se entiende como el proceso hecho por una organización, empresa o consumidor para obtener bienes o materiales y servicios requeridos en una operación o actividad para su funcionamiento. Este concepto es similar al de provisión o suministro (Ministerio de Hacienda, 2011, p.3)

Los autores Gloria Sánchez y Gonzalo J. Mingo (2015, p. 128) nos enumeran las actividades dentro del proceso, de las cuales mencionaremos las necesarias:

a) Cálculo de necesidades

Esto engloba todo lo requerido para el funcionamiento de actividades u operaciones en cantidades y en tiempo específico, en una fecha indicada para culminar un proceso o actividad. Este cálculo se realiza con los pedidos considerando el factor tiempo para esto las áreas deben estar conectadas.

b) Adquisición

Realizar adquisiciones de materiales en cantidades y calidad adecuada al uso destinado en el momento oportuno. Dos de los objetivos de este proceso son: la continuidad del abastecimiento y ser constante en la investigación de nuevos procedimientos, capacitación del personal y la permanencia de información hacia la directiva.

Encontramos la ecuación que define de manera cuantitativa la relación existente entre los pedidos entregados completos, sin falta de algún artículo y el total de artículos entregados

$$indice = \frac{Pedidos\ entregados\ completos}{Total\ de\ pedidos\ entregados}$$

c) Reparto

Aquí se atienden los requerimientos del consumidor o usuario realizando la distribución de los materiales solicitados, para que estos sean satisfechos con

prontitud es necesario contar con los materiales de despacho como son embalaje o empaque, esto nos ayuda a asegurarnos de la cantidad y calidad de los artículos en el área de despacho también involucra la rapidez de este proceso.

La siguiente ecuación nos definirá cuantitativamente la cantidad de pedidos entregados sin retrasos, es decir, entregados a tiempo, con relación al total de pedidos entregados.

$$\label{eq:indice} \begin{split} &\text{Indice} = \frac{\textit{Pedidos entregados a tiempo}}{\textit{Total de pedidos entregados}} \end{split}$$

1.4 Formulación del problema

1.4.1 Problema Principal

¿Cómo mejorará el abastecimiento de materiales a través de la Gestión de Almacenes del Nivel Secundaria de la I.E.P. "JESÚS AMIGO" Puente Piedra - 2017?

1.4.2 Problemas Específicos

- a) ¿Cómo reducirá los tiempos de entrega de pedidos aplicando la Gestión de almacenes en el Nivel Secundaria de la I.E.P. "JESÚS AMIGO" Puente Piedra en el año 2017?
- b) ¿Cómo mejorará la adquisición de materiales aplicando la Gestión de Almacenes en el Nivel Secundaria de la I.E.P. "Jesús Amigo" de Puente Piedra en el año 2017?

1.5 Justificación

1.5.1 Justificación Práctica

La I.E.P. "Jesús Amigo" presenta problemas en el abastecimiento de materiales dentro del plantel, por la falta de clasificación y el desconocimiento de procedimientos para cubrir y satisfacer los requerimientos. Estos requerimientos se deben cumplir de forma inmediata o intentando no alargar el tiempo de espera.

Aplicando Gestión de almacenes, la institución educativa tendrá el beneficio de poseer procesos definidos para cumplir estos requerimientos, tales como: recepción, almacenamiento y distribución de dichos materiales, haciendo llegar la entrega en el menos tiempo posible ya que uno de los objetivos específicos de esta Gestión es reducir el tiempo de espera. El almacén de la institución educativa tendrá materiales clasificados adecuadamente, teniendo en presente el flujo o movimiento de aquellos materiales.

1.5.2 Justificación económica

Al identificar la problemática principal de la I.E.P. "Jesús Amigo" que es el ineficiente abastecimiento de materiales a los docentes se observa que esta área está fallando. Se reducirá los gastos ya que, al implementar la gestión de almacenes, los artículos serán hallados con facilidad, evitando las compras por la dirección para cubrir necesidades espontáneas

1.6 Hipótesis

1.6.1 Hipótesis Principal

 a) La aplicación de la Gestión de almacenes mejora el abastecimiento de materiales del nivel secundaria en la I.E.P. "JESÚS AMIGO" Puente Piedra
 - 2017

1.6.2 Hipótesis Específica

- a) La Gestión de almacenes mejora la adquisición de materiales del nivel secundaria en la I.E.P. "JESÚS AMIGO" Puente Piedra 2017
- b) La Gestión de almacenes reduce el tiempo de reparto de materiales en el nivel secundaria de la I.E.P. "JESÚS AMIGO" Puente Piedra 2017

1.7 Objetivos

1.7.1 Objetivo Principal

a) Aplicar la Gestión de almacenes para mejorar el abastecimiento de materiales del nivel secundaria en la I.E.P. "JESÚS AMIGO" Puente Piedra – 2017

1.7.2 Objetivos Específicos

- a) Analizar la manera en que la Gestión de almacenes reduce los tiempos de entrega de pedidos en el nivel secundaria de la I.E.P. "JESÚS AMIGO" Puente Piedra - 2017
- b) Analizar la manera en que la Gestión de almacenes mejora la adquisición de materiales en el nivel secundaria de la I.E.P. "JESÚS AMIGO" Puente Piedra – 2017.

II. MÉTODO

2.1. Diseño de investigación

En el presente trabajo el tipo de diseño que se utilizará para el estudio es:

Cuasi-Experimental: Ya que se quiere ver el resultado de las variables expuestas y su relación con la empresa en estudio.

Tal como menciona Hernández (2014) sobre el termino cuasi experimental, se manipula una variable independiente para observar resultados con respecto a una o más variables dependientes, solo que difieren de los experimentales en la seguridad que se tiene sobre la igualdad inicial de los grupos. En los diseños cuasi experimentales, los sujetos no se asignan al azar, si no que dichos grupos ya están conformados antes del experimento (p.15)

2.1.1. Tipo de investigación

El tipo de investigación es aplicada, porque Carrasco (2009, p. 43), menciona que "[...] la investigación aplicada se diferencia por tener propósitos prácticos inmediatos bien definidos, es decir, se investiga para actuar, transformar, modificar o producir cambios en un determinado sector de la realidad".

Este proyecto es de tipo aplicada ya que existen teorías para solucionar el problema presentado. Coincidiendo con los objetivos de la presente investigación, ya que buscamos mejorar el abastecimiento del nivel secundaria en la I.E.P. "Jesús Amigo".

2.1.2. Nivel de investigación

El nivel de investigación es explicativo. Según Bernal (2010, p.131) este nivel de investigación se caracteriza por que el investigador tiene como objetivos estudiar las causas y efectos de los hechos con relación a las variables.

También es descriptivo ya que estos estudios especifican las propiedades, características y perfiles fundamentales del objeto de estudio haciéndolas

reconocibles y analizadas. Mencionado esto se requiere detallar los temas ligados a las variables elegidas, que son Gestión de almacenes y abastecimiento.

2.1.3. Alcance temporal

Este proyecto de investigación tendrá un alcance longitudinal que, según Bernal (2010) consiste en la obtención de datos de una sola población en distintos momentos durante un periodo de tiempo determinado para examinar sus variaciones (p. 135). En este caso, la recopilación de datos se dará antes y después de la aplicación de la gestión de almacenes

2.2. Variables y definición operacional Tabla 5. *Operacionalización de variables*

Tipo de Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensión	Indicador
			Recepción	$RC = rac{CEC}{TE}$ $R: Recepción$ $CEC: Cantidad de entregas completas$ $TE: Total de entregas$
Variable			ο,	$A = \frac{TMAR}{TM}$ A: Almacenamiento TMAR: $Total$ de materiales de alta rotación TM : $Total$ de materiales
Independiente: Gestión de Almacenes	Según Villarroel Valdemoro y Rubio Ferrer (2015), es el proceso de la función logística que trata la recepción, almacenamiento y movimiento dentro de un mismo almacén hasta el punto de	La variable Gestión de almacenes se medirá mediante las dimensiones Recepción,	amie	$A = \frac{TMMR}{TM}$ A: Almacenamiento TMMR: Total De materiales de media rotación TM: Total de materiales
	consumo de cualquier material.	almacenamiento y despacho.		$A = \frac{TMBR}{TM}$ A: Almacenamiento TMMR: Total De materiales de baja rotación TM : Total de materiales
			Despacho	$D = \frac{PDCT}{TPD}$ D: Despacho PDCT: Pedidos despachados completos y a tiempo TPD : Total de pedidos despachados
Variable Dependiente:	Para Ministerio de Hacienda (2011) Se entiende como el proceso hecho por una organización para obtener bienes o materiales y servicios requeridos en una	La variable abastecimiento se medirá mediante do dimensiones que son		$AD = \frac{\dot{P}EC}{TPE}$ $AD: Adquisición$ $PEC: Pedidos entregados completos$ $TPE: Total de pedidos entregados$
Abastecimiento de materiales	operación o actividad para su funcionamiento.	adquisición y reparto		$RP = \frac{PET}{TPE}$ $RP: Reparto$ $PET: Pedidos entregados a tiempo$ $TPE: Total de pedidos entregados$

Fuente: Elaboración propia

2.3. Población y muestra

2.3.1. Población

Rodríguez (2005) nos explica que es la agrupación de objetos u seres sobre una característica común donde se realizaran mediciones delimitando la investigación (p.79).

Para el desarrollo de la presente investigación, se considerará a la población que está formada por la cantidad de pedidos en el nivel secundaria de la I.E.P. "Jesús Amigo" en el período de tiempo de 12 semanas a partir de setiembre hasta noviembre.

2.3.2. Muestra

Hernández (2014) menciona dice que la Muestra es un subgrupo del universo o población del cual se recolectan los datos y que debe ser representativo de esta (p.161)

Para la obtención de muestra se tomará la cantidad de pedidos en el lapso de 12 semanas a partir de setiembre hasta noviembre.

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

2.4.1. Técnicas

Según Urbano Claudia y Yuri José (2006) las técnicas de recolección de datos son los procedimientos a través de los cuales obtendremos información confiable y válida para su uso como datos. Las más conocidas o sobresalientes son las técnicas de observación, encuestas y entrevistas (p.39).

Para la realización de este proyecto se utilizará la de observación de datos.

Según Ángel Fernández (2004) la observación de datos se define como un proceso de captación de información con el objetivo de crear una fuente de datos para ser analizado posteriormente (p. 31).

Este trabajo realiza el estudio de constatar la entrega adecuada de materiales según los pedidos solicitados por los docentes teniendo en cuenta la cantidad y tiempo.

2.4.2. Instrumento de recolección de datos

Marcelo Gómez (2006). Un instrumento adecuado es el que nos permite registrar datos observables representando con veracidad las variables que el investigador pretende investigar.

Los instrumentos a utilizar en la variable dependiente, son una ficha de pedido que se muestra en el anexo 3 donde se detalla cada pedido solicitado por los docentes, especificando los materiales, la cantidad de materiales, el nombre del solicitante, fecha y el tiempo. Mientras que en la variable independiente un registro de salidas de materiales que se muestra en el anexo 4. Donde se involucra:

El cronómetro

Según Pearson Educación (2000) es útil para estudiar los tiempos, esto es importante ya que nos permite medir las operaciones realizadas en una organización, los cuales requieren el uso de un instrumento que en este caso es el cronómetro, el cual debe poseer una ficha técnica (anexo 5). (p. 16).



Figura 9. El cronómetro

2.4.3. Validación

"Juicio de expertos es todo lo concerniente a los criterios que ofrece una persona que se encuentra capacitada y con la experiencia suficiente para dar un veredicto. Estas evaluaciones están en las modificaciones que ejecute el asesor de tesis o el experto en investigación" (Valderrama, 2014, p. 198).

La validación de la siguiente investigación se realizó mediante el juicio de expertos, tomando en cuenta la colaboración de tres expertos de la escuela de Ingeniería (anexo 6, anexo 7 y anexo 8)

- ✓ Guido Suca Apaza
- ✓ Jesús Tabacchi Murillo
- ✓ Oscar Cubas Valdivia

2.4.4. Confiabilidad

La validez y confiabilidad usualmente, se describe al grado que la herramienta medirá la variable del estudio (Hernández, Fernández, 2006, p.195).

En siguiente investigación la confidencialidad de los instrumentos es con el consentimiento de dirección para la obtención del flujo de información del área de almacén y la disponibilidad de manipular dicha información en la institución mediante la ficha para pedido de materiales

2.5. Métodos de análisis de datos

Habiéndose obtenido los datos proporcionados por los instrumentos aplicados, se realizará el análisis correspondiente para luego usar los indicadores.

2.5.1. Análisis Descriptivo

Dentro de este análisis se busca presentar la información de forma sistemática comparando variables y describiendo el problema según los datos obtenidos para luego buscar el método de solución.

✓ Medidas de Tendencia Central

Media: promedio aritmético de una distribución.

Mediana: es el valor central dentro de un conjunto de datos ordenados de forma creciente o decreciente.

Moda: categoría o puntuación que ocurre con mayor frecuencia.

Para este proyecto se plantearán medidas de tendencia central para el análisis, ya que deseamos saber el tiempo promedio que tarda el atenderse un pedido, además del mayor tiempo que puede tardar, entre otros aspectos.

✓ Tablas de Frecuencia

Las tablas de frecuencia son tablas donde se sistematiza la información obtenida. De este modo, se puede analizar la información reconociendo los intervalos de tiempo que tardan en atenderse los pedidos y contabilizar los artículos solicitados.

2.5.2. Análisis Inferencial

La estadística inferencial tiene dos propósitos principales, tal como nos mencionan O leary (2014); Punch (2014); Waterman (2007), son: probar hipótesis y estimar parámetros. Para la investigación del proyecto de tesis planteado, se realizará el estudio de los parámetros por medio del Análisis Inferencial.

2.5.3. Análisis Ligados a las hipótesis

El análisis de hipótesis según diferentes autores Wilcox (2012), Gordon (2010), Wiersma y Jurs (2008) y Stockburger (2006) bajo la estadística inferencial es una proposición referente a uno o varios parámetros; mediante este análisis se determina si la hipótesis poblacional va de acuerdo con los datos resultantes en la muestra.

- Pruebas de Normalidad

Es la prueba estadística, en la cual se desarrolla para verificar si los datos obtenidos tienen un comportamiento tanto paramétrico o no paramétrico. Destacando el valor de la significancia en cada uno de los casos

Si: Significancia > 0.05, la distribución es normal Significancia ≤ 0.05, la distribución es no normal

De acuerdo a los estadígrafos se emplea dependiendo la cantidad de muestras evaluadas según el siguiente criterio:

Kolmogorov – Smimov > 30 muestras

Shapiro wilk ≤ 30 muestras

A continuación, entra a tallar el comportamiento de datos Si:

Paramétricos -> T de student

No paramétricos -> wilcoxon

La hipótesis Cumple lo siguiente:

- ✓ Paramétrico -> Sus 2 variables deben ser paramétricos.
- ✓ No paramétricos -> Una de sus 2 variables es No paramétrico.

Contrastación de hipótesis

Es el momento en la cual la hipótesis general y específica se contrasta con el SPSS y obtiene los datos relevantes, para determinar las variedades que hay entre las medias y el nivel de significancia, rechazando o aceptando la hipótesis

Regla de decisión

Teniendo en conocimiento que Pv es el nivel de Significancia, tenemos las siguientes restricciones:

 $Pv \le 0.05$, se rechaza la hipótesis nula

Pv > 0.05, se acepta la hipótesis nula

2.6. Aspectos éticos

El Centro de Investigación Universidad César Vallejo (2013) contiene normas las que se siguen conforme se realiza el proyecto de investigación, incluyendo la confiabilidad de los resultados, el respeto a la propiedad intelectual, convicciones políticas, morales y religiosas, al medio ambiente con responsabilidad social, política, jurídica y ética. Protegiendo la identidad de los involucrados en la investigación.

En la presente investigación se presenta información de la I.E.P. "Jesús Amigo", que fue brindada con el objetivo de mejorar el abastecimiento interno de dicha institución, permitiendo usarla en este proyecto de investigación.

La realización del trabajo se cumple de manera honrada y profesional al servicio de la I.E.P "Jesús Amigo buscando la solución para la problemática que presenta.

2.7. Desarrollo de la propuesta

2.7.1 Situación Actual

La I.E.P. Jesús Amigo fue fundada por Adriana Gutierrez Huanca quien a lo largo de su experiencia laboral adquirió conocimientos que fueron de apoyo para en crecimiento del centro educativo perteneciente a UGEL Comas 04.

Visión

Institución líder en formación de hombres y mujeres, con la capacidad y nivel de preparación suficiente para integrarse y competir en un mundo cada vez más competitivo; pero a su vez hombre y mujeres con capacidad de servicio a los demás especialmente a los que más necesitan; queremos personas con deseos de superación; basada en el estudio y el esfuerzo personal; pero con un profundo y real respeto a las demás personas y así mismos.

Misión

Jesús Amigo es una institución privada católica que asume el compromiso de ofrecer un servicio educativo de calidad al alcance de la mayoría. Buscamos obtener en nuestros alumnos una formación integral basada en un buen nivel académico y el conocimiento y práctica permanente de valores y principios morales que estamos convencidos son indispensables para una convivencia armoniosa y pacífica.

El centro educativo está conformado por la Dirección General, además de una contadora externa; dividiéndose en 3 departamentos: Administración, Almacén y Coordinación académica.



Figura 10. Organigrama de la I.E.P. "Jesús Amigo"

El proyecto de investigación se centra en el departamento. de almacén ya que el investigador es el encargado del área, a continuación, se detallaran los principales problemas de dicha área que causaron la elaboración de este estudio.

El almacén de la I.E.P. "Jesús Amigo" cuenta con problemas de ineficiencia con respecto al abastecimiento de materiales hacia los docentes de nivel secundaria, esto es ocasionado por la falta de categorización o clasificación de los materiales en el almacén, adicionando la falta de limpieza y procedimientos para realizar dicha actividad. Lo que conlleva a una entrega de pedidos incompletos (adquisición) y a destiempo (Reparto). No existe un control de la cantidad de materiales de cada pedido.

Se inicia con el proceso de recepción de útiles que son brindados por los padres de familia previa entrega de lista de útiles

- Existe un archivador exclusivo para la recepción de útiles, el cual debe estar a la mano
- El personal encargado de la recepción de útiles busca el nombre del alumno en la hoja respectiva al grado
- Se verifica que la cantidad y el material coincidan con la lista y el buen estado de cada uno de ellos sin ser registrado, solo colocando adjetivos (completo, incompleto) además de tener un orden por grado, como podemos ver en el anexo 9, anexo 10, anexo 11, anexo 12 y anexo 13
- Se mantienen los materiales en el ambiente asignado para la recepción hasta que pasen al almacén.



Figura 11. Almacenamiento temporal luego de la recepción

Luego de esta actividad se procede al almacenamiento de los materiales donde las bolsas con los materiales mezclados son trasladadas y ubicadas en la entrada del almacén o donde haya espacio disponible en el ambiente, como se puede ver en la figura 12



Figura 12. Útiles recepcionados en la puerta del almacén

A continuación, las actividades realizadas en el proceso de recepción plasmadas en un diagrama.

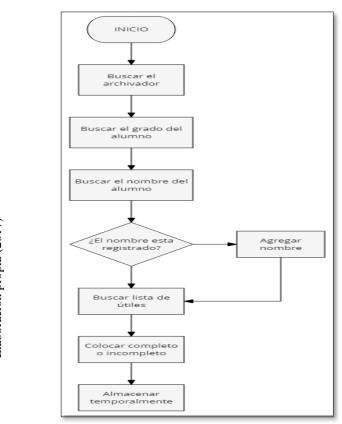


Figura 13. Diagrama de flujo del proceso de recepción

Elaboración propia (2017)

Seguido del proceso de recepción se procede al almacenamiento de los materiales de manera que son ubicados en los distintos espacios desocupados de los anaqueles sin orden alguno.

Como se describió líneas anteriores, la empresa tiene un solo almacén que no cuenta con las condiciones adecuadas para ubicar los materiales.

El centro educativo no realiza inventarios, consecuencia de ello es el desconocimiento de la cantidad de materiales que se manejan ya que la importancia de esta área no es relevante, generando una demora en atender los requerimientos de los docentes para completar sus sesiones de trabajo en las aulas correspondientes.

Para concluir se procederá a describir el proceso de reparto, donde se efectúa la salida de materiales para los docentes. Las actividades son las siguientes:

- 1. El docente hace el pedido personalmente.
- 2. Se realiza el picking de los materiales solicitados.
- 3. Los materiales son apilados, en espera de su recojo.
- 4. El docente recoge el pedido.

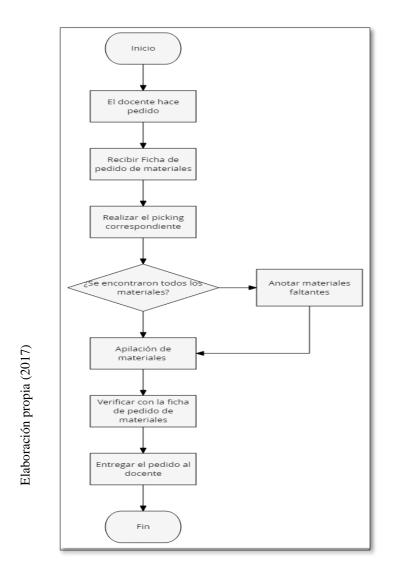


Figura 14. Diagrama del proceso de despacho actual

El proceso de despacho presenta varios incidentes por motivos de demora ya que existe presión de parte del docente para su rápida atención de pedidos, además de no manejarse una planificación de actividades ocasionando que el personal encargado del área cometa errores, adicionándole la dificultosa realización del picking porque los materiales están mezclados, ocasionando retraso en el cumplimiento del objetivo. Tampoco se controla la salida de los materiales por la inexistencia de un registro de salidas, ocasionando a largo plazo un ineficiente abastecimiento.

➤ Adquisición – pre test

Para realizar este proyecto de investigación se midió la situación actual de las dimensiones de la variable independiente mediante una ficha de pedido de materiales (anexo 3). Iniciando por la dimensión adquisición antes de la implementación de la mejora, como se observa en la siguiente tabla

Tabla 6. Medición de la dimensión adquisición

SEMANAS	Pedidos entregados	Total de pedidos	PEC
SEIVIAINAS	completos	entregados	TPE
Semana 1	1	2	0.50
Semana 2	1	4	0.25
Semana 3	2	4	0.50
Semana 4	1	4	0.25
Semana 5	1	4	0.25
Semana 6	1	4	0.25
Semana 7	2	4	0.50
Semana 8	1	4	0.25
Semana 9	1	2	0.50
Semana 10	1	4	0.25
Semana 11	2	4	0.50
Semana 12	2	2	1.00

Fuente: elaboración propia.

La adquisición está dada por la cantidad de pedidos completos en relación al total de pedidos que se recopilaron en 12 semanas, lo que concierne desde el 2 de octubre hasta el 18 de diciembre del año 2017 (anexo 14).

➤ Reparto – pretest

El indicador pertinente para calcular el reparto, es la relación entre los pedidos entregados a tiempo y el total de pedidos entregados. Teniendo en cuenta el máximo de tiempo de demora para la entrega de un pedido a tiempo es de 10 minutos que se estableció mediante un documento dado por dirección (anexo 15).

Tabla 7. Medición de la dimensión Reparto

SEMANAS	Pedidos entregados a tiempo	Total de pedidos entregados	$\frac{PET}{TPE}$
Semana 1	1	2	0.50
Semana 2	1	4	0.25
Semana 3	2	4	0.50
Semana 4	1	4	0.25
Semana 5	1	4	0.25
Semana 6	2	4	0.50
Semana 7	1	4	0.25
Semana 8	1	4	0.25
Semana 9	1	2	0.50
Semana 10	1	4	0.25
Semana 11	1	4	0.25
Semana 12	1	2	0.50

Fuente: Elaboración propia.

El detalle pretest de las dos dimensiones se visualiza en el anexo 16, correspondiente a las 12 semanas

Para finalizar se muestra como evidencia 3 fichas de pedido de materiales (anexo 17, anexo 18 y anexo 19) en las cuales se registra la cantidad de pedidos, la cantidad, hora de pedido y hora de entrega, los que nos ayudó a recabar información durante el pre test.

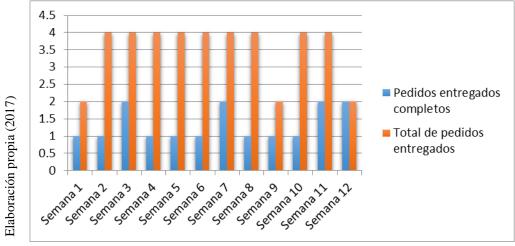


Figura 15. Gráfico de pedidos entregados completos

La figura 15 recalca uno de los problemas específicos, la demora en los tiempos de entrega, tomando en cuenta el tiempo máximo de diez minutos.

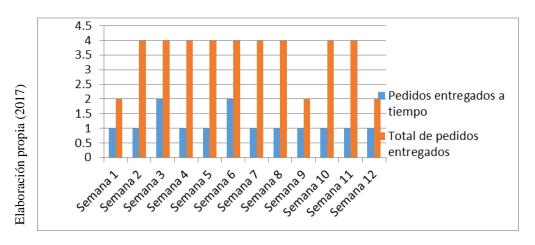


Figura 16. Gráfico de pedidos entregados a tiempo

La adquisición es otro de los problemas específicos del trabajo de investigación, que involucra la calidad y cantidad de productos en un pedido

De las fichas de pedido de materiales también se obtuvo registro de salidas de materiales (anexo 4) representadas en el siguiente figura

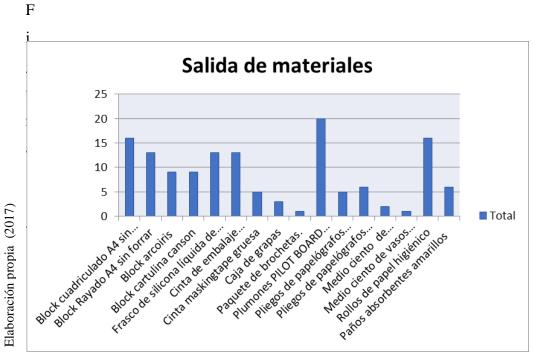


Figura 17. Cantidades de salidas de materiales del almacén

2.7.2. Propuesta de mejora

Por lo desarrollado a lo largo del proyecto de investigación, se llegó a la necesidad de reducir el tiempo de despacho de los materiales y la precisión de la cantidad de materiales entregados con el fin de mejorar el abastecimiento hacia los docentes. Mientras se llegue abastecer al docente sin demora, más beneficios tendrá la institución como una alta calidad de enseñanza.

Teniendo en cuenta situación actual de la I.E.P. "Jesús Amigo" descrita en la realidad problemática, se propone utilizar la Técnica ABC con respecto al uso. Previo a la descripción de lo que se llevara a cabo en esta etapa, debemos considerar el objetivo principal: Aplicar la Gestión de almacenes para mejorar el abastecimiento de materiales en la I.E.P. "Jesús Amigo" Puente Piedra - 2017

Se decidió por la técnica ABC en el proceso de almacenamiento ya que se reflejara una reducción de tiempo en la realización del proceso de despacho, teniendo así un mejor resultado. Previa a la toma de decisión se realizó una junta de coordinación con la Dirección, donde se explicó a detalle esta herramienta. En la decisión final se involucró también al personal encargado del área para obtener consistencia. Esta herramienta fue elegida pertinentemente ya que la demora en la atención de los pedidos se da por la realización de movimientos excesivos dentro del almacén por parte del personal para realizar picking por el desordene existente, no existe un tiempo límite para la entrega de dichos pedidos ya que no había actividades o procesos establecidos a realizar dentro del almacén. Además, se desprenderán diversas mejoras en los procesos de recepción, almacenamiento y despacho.

Gestión de almacenes

La gestión de almacenes involucra a los procesos de recepción, almacenamiento y despacho. La I.E.P. "Jesús Amigo" cuenta con problemas en el proceso de almacenamiento, en el cuales se enfocará para reducir los tiempos de pedidos entregados y así mejorar el abastecimiento de materiales dentro de la institución.

Recepción

Establecer un formato para la verificación de cantidad y estado de materiales, de manera que se controle el cumplimiento de la lista de útiles de los alumnos.

Almacenamiento

Esta etapa inició realizando una limpieza general, eliminando cualquier tipo de desperdicios, además de polvo y ciertos objetos que no aporten beneficios o apoyo dentro del almacén, obteniendo un ambiente donde los materiales se encuentren en buenas condiciones de una manera confiable y segura.

✓ Zonas de almacén

Determinación de las distintas zonas dentro del almacén.

Tabla 8. Propuesta para la zonificación del almacén

Zona de recepción y zona de control	Donde se recibirán los materiales brindados por los padres de familia previa entrega de lista de útiles. También se verificará dichos materiales iniciando desde el estado de estos materiales hasta la cantidad de estos
Zona de almacenamiento	Donde los materiales se mantendrán hasta su requerimiento hecho por los docentes, estos materiales estarán categorizados usando la herramienta de análisis ABC la cual consiste en distinguir los materiales según su índice de rotación para agilizar la selección de específicos materiales solicitados por los docentes. ✓ Grupo A: materiales de alta rotación y ubicadas cerca de la zona de expedición ✓ Grupo B: Materiales con rotación media y ubicadas en zonas accesibles ✓ Grupo C: materiales de gran volumen, con rotación menor y ubicadas estratégicamente para no obstaculizar las manipulaciones cotidianas. También se establecerá en el ambiente la respectiva señalización dependiendo el pasillo, posición y altura
Zona de picking y expedición	Donde se hará la preparación de los pedidos para ser entregados al docente solicitante.

Fuente: elaboración propia

✓ Tipos de almacenamiento

Se realizará un almacenamiento en estanterías, ya que ciertos tipos de materiales no soportan apilamiento, así evitamos dañarlos. También ahorramos espacio dentro del ambiente agrupándolos por características similares.

Despacho

Los docentes recogerán el pedido en el propio almacén, la demora máxima para la preparación y despacho de pedidos es de diez minutos

Para finalizar se establecerá un proceso para la realización de pedidos, preparación y despacho de pedidos. Iniciando por la realización de solicitud de estos materiales a través de las fichas de pedido de materiales, en los cuales se detallará la hora y los materiales solicitados. Con esto tendremos un control de salidas y movimiento dentro del almacén. De esto obtendremos información de los materiales de alta, media y baja rotación.

Tabla 9. Cronograma de ejecución

																F	FEC	HA:	S															
ACTIVIDADES	11 - 16 SET	18 - 22 SET	25 - 29 SET	w	9 - 13 OCT	16 - 20 OCT	23 - 27 OCT	30 - 3 NOV	06 - 10 NOV	13 - 17 NOV	20 - 24 NOV	27 - 1 DIC	04 - 08 DIC	11 - 15 DIC	18 - 22 DIC	7	15 - 19 ENE	22 - 27 ENE	29 - 02 FEB	05 - 09 FEB	12 - 16 FEB	19 - 23 FEB	26 - 02 MAR	05 - 09 MAR	12 - 16 MAR	19 - 23 MAR	26 - 30 MAR	02 - 6 ABR	9 - 14 ABR	16 - 21 ABR	23 - 27 ABR	- 0	⊣	14 - 18 MAY
Análisis de la situación actual	х																																	
Identificación del problema		Х	х																													Ш		
Reunión con el personal de la institución			Х																													Ш		
Definir causas			х																													Ш		
Levantamiento de información			Х																													Ш		
Análisis de la información				Х																														
Establecer ficha de pedido de materiales				х																												Ш		
Capacitación del personal				Х	Х																													
Tomar el tiempo de pedidos				х	Х	х	Х	Х	х	Х	х	х	Х	Х	Х																	Ш		
Propuesta de mejora																Х																Ш		
Limpieza de almacèn																Х	Х	Х	Х															
Zonificar el almacén																			Х	Х	Х	Х										Ш		
Clasificación de materiales según ABC																				Х	Х	Х												
Establecimiento de procesos																						Х										Ш		
Recepción de útiles																				Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х			
Almacenamiento																								х										
Tomar el tiempo de pedidos																				Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Х	Ш		
Capacitación del personal																												Х				Х		
Revisar y analizar resultados																																Х	Х	
Toma de decisiones																																Ш	Х	Х

Fuente: elaboración propia.

2.7.3. Ejecución de la mejora

Fuente propia (2018)

Almacén

Descrita la situación actual del almacén donde se encuentran ubicados los artículos pertenecientes a la institución, conjuntamente con el mal acondicionamiento para estos artículos, se presentó la propuesta de condicionar el área con anaqueles y depósitos

Para esto se convocó a una reunión de coordinación para iniciar el acondicionamiento del área y la compra de recursos necesarios. Aceptada esta propuesta se dieron las actividades consecuentes.

Para la limpieza del área de almacén, los materiales fueron desplazados de su lugar original, depositándolos en cajas y rotulados, a un ambiente cercano temporal evitando pérdidas y deterioros durante el traslado



Figura 18. Materiales en el ambiente temporal

Seguidamente se instalaron los anaqueles necesarios y se reubicaron los ya armados, teniendo en cuenta espacios establecidos. Además, se acondicionó un espacio para la oficina de almacén con los recursos necesarios para la realización de las actividades diarias con el objetivo de cumplir eficientemente los nuevos procesos establecidos.



Fuente propia (2018)

Figura 19. Reubicación de anaqueles

Una zona de recepción cerca a la entrada, la zona de almacenamiento que es la mayor parte del área y por último la zona de picking o preparación de pedidos, que se ubica junto a la de recepción

Almacenamiento

Luego de la preparación del área de almacén, se determinó la cantidad de los materiales, esta es la razón por la cual se elaboró un registro (tabla 10) donde contiene la cantidad de materiales que se encontraron, al inicio del proyecto de investigación, en el almacén más la recepcionada el presente año escolar.

Tabla 10. Registro de materiales

	REG	ISTRO DE MATERIALE	S			
N°	MATERIALES (NIVEL SECUNDARIA)	TOTAL 2017 (JUNIO)	SALIDA 2017	SALDO 2017	RECEPCIÓN 2018	TOTAL 2018
1	Plumones PILOT BOARD MASTER (azul, rojo, negro y verde)	185	80	105	80	185
2	Block cuadriculado A4 sin forrar	163	78	85	103	188
3	Rollos de papel higiénico	238	175	63	189	252
4	Block Rayado A4 sin forrar	143	125	18	147	165
5	Frasco de silicona líquida de 250gr.	98	69	29	320	349
6	Cinta de embalaje transparente	103	95	8	233	241
7	Block arcoiris	121	60	61	198	259
8	Block cartulina canson	114	75	39	176	215
9	Pliegos de papelógrafos cuadriculados	176	49	127	187	314
10	Paños absorbentes amarillos	93	19	74	187	261
11	Cinta maskingtape gruesa	105	70	35	154	189
12	Pliegos de papelógrafos blancos	198	154	44	187	231
13	Caja de grapas	50	32	18	84	102
14	Medio ciento de contenedores térmicos (paq)	67	35	32	79	111
15	Paquete de brochetas.	74	50	24	83	107
16	Medio ciento de vasos descartables trasparentes (paq)	79	47	32	88	120

Fuente: Elaboración propia

Además, se llevó el control de las salidas de los artículos en el periodo ya establecido a través de un registro de salidas (anexo 4). tomándose en cuenta la información plasmada en las fichas de pedido de material. A continuación, se mostrará el formato llenado en la tabla 11.

Tabla 11. Registro de salida de materiales

		2 - 6 OCT	9 - 13 OCT	16 - 20 OCT	23 - 27 OCT	30 - 3 NOV	06 - 10 NOV	13 - 17 NOV	20 - 24 NOV	27 -1 DIC	4 - 8 DIC	11 -15 DIC	18 - 22 DIC	
N°	MATERIALES DE ALMACÉN (NIVEL SECUNDARIA)	Semana 1	Semana 2	Semana 3	Semana 4	Semana 5	Semana 6	Semana 7	Semana 8	Semana 9	Semana 10	Semana 11	Semana 12	TOTAL
						Sali	da de i	materia	ales					
1	Block cuadriculado A4 sin forrar	2	1	1	2	1		1	2	2	2	1	1	16
2	Block Rayado A4 sin forrar	1	1		2	2	1	1	2	1		1	1	13
3	Block arcoiris			1	1	1	1			1			4	9
4	Block cartulina canson	1				1		1				1	5	9
5	Frasco de silicona líquida de 250gr.	1	1	1	2	1	1		2	2		2		13
6	Cinta de embalaje transparente	1	1		1	2	1		2	1	2		2	13
7	Cinta maskingtape gruesa			1						2		2		5
8	Caja de grapas		1			1				1				3
9	Paquete de brochetas.		1											1
10	Plumones PILOT BOARD MASTER (azul, rojo, negro y verde)	1	4	2		2	1	2	3	1	2	2		20
11	Pliegos de papelógrafos blancos		1							4				5
12	Pliegos de papelógrafos cuadriculados	1				1						1	3	6
13	Medio ciento de contenedores térmicos de tecknopor No 5			1						1				2
14	Medio ciento de vasos descartables trasparentes				1									1
15	Rollos de papel higiénico	1	2	2	1	2	2		1	1	2	1	1	16
16	Paños absorbentes amarillos								2	1	2	1		6

Fuente: Elaboración propia.

Como anteriormente ya se ha mencionado el estudio de la investigación es de 12 semanas (octubre, noviembre y diciembre del 2017).

Se realizó un inventario de los artículos almacenados para llevar un mejor control ya que no se realizaban este tipo de actividades. En esta etapa de mejora se tomó la información recaba en las fichas de pedido de materiales y registro de salida de materiales para observar el movimiento de cada artículo, de acuerdo a esto realizaremos la Clasificación ABC, esperando obtener una mejor ubicación de los artículos con respecto a su requerimiento, reduciendo el tiempo de picking y de movimientos del personal. A continuación, la base de datos.

Tabla 12. Clasificación ABC

	MATERIALES (NIVEL SECUNDARIA)	SALIDA: +	% SALIDAS ACUM.	80-20	ABC
1	Plumones PILOT BOARD MASTER (azul, rojo, negro y verde)	20	14.49%	80%	Α
2	Block cuadriculado A4 sin forrar	16	26.09%	80%	А
3	Rollos de papel higiénico	16	37.68%	80%	А
4	Block Rayado A4 sin forrar	13	47.10%	80%	А
5	Frasco de silicona líquida de 250gr.	13	56.52%	80%	А
6	Cinta de embalaje transparente	13	65.94%	80%	А
7	Block arcoiris	9	72.46%	80%	А
8	Block cartulina canson	9	78.99%	80%	Α
9	Pliegos de papelógrafos cuadriculados	6	83.33%	80%	В
10	Paños absorbentes amarillos	6	87.68%	80%	В
11	Cinta maskingtape gruesa	5	91.30%	80%	В
12	Pliegos de papelógrafos blancos	5	94.93%	80%	В
13	Caja de grapas	3	97.10%	80%	С
14	Medio ciento de contenedores térmicos (paq)	2	98.55%	80%	С
15	Paquete de brochetas.	1	99.28%	80%	С
16	Medio ciento de vasos descartables trasparentes (paq)	1	100.00%	80%	С

Fuente: Elaboración propia.

Como observamos en la tabla 12 se clasifican los materiales según su utilidad donde el 20% de los materiales ocasiona el 80% de las salidas del almacén

Figura 20

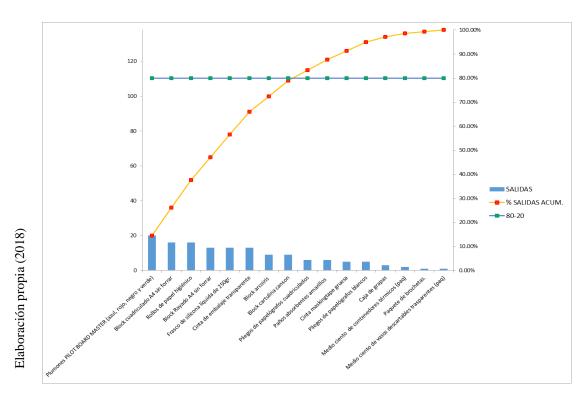


Figura 20. Pareto

Se observa en la figura 20 que la designación de ubicaciones de los artículos en los anaqueles y recursos, se dio de acuerdo a la clasificación previa para su fácil localización y despacho, obteniendo como resultados la disminución de tiempo de reparto, y la mejor precisión con lo que respecta cantidad de artículos (adquisición) al momento del picking.

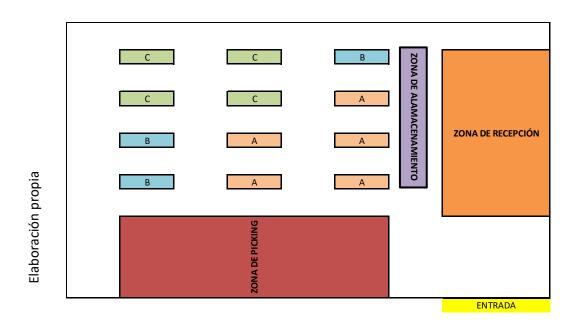


Figura 21. Ubicación de materiales según su tipo

Para la elaboración de códigos de estas designaciones se cuenta con los diguientes puntos:

- El bloque al que pertenece cada material (A, B y C), ya que el código empezará cone sta letra
- Cada bloque constan de 3 anaqueles, cada uno sera nombrado por un número ;a la vez, estos anaqueles, constan de tres niverles a los cuales se les designó tambien un número para la locaclización rápida
- El nivel de clasificación ABC que le corresponde a cada material o artículo.

Las bandejas fueron colocadas sobre los niveles de los anaqueles y se utilizarán números como último punto

Tomando en cuenta las consideraciones necesarias previas se procede a colocar en primera instancia los nombres a cada bloque (figura 21).



Figura 22. Estructura final de ubicaciones

La codificación de cada bandejase extableció como se muestra en la figura 23.

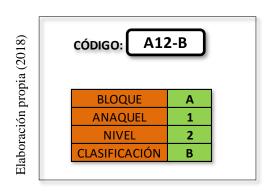


Figura 23. Codificación

El etiquetado se dará en la parte dentral de cada bandeja con el fin de establecer una codificación estándar. (Figura 24 y 25)



Fuente propia (2018)

Figura 24. Codificación de materiales



Figura 25. Ubicación total de los artículos

Luego de la ubicación total de los artículos o materiales, se procede a detallar en el mismo registro de salidas de manera que cada artículo pueda ser localizado con menos dificultad por el personal encargado, como se observa en las tabla 13, tabla 14 y tabla 15.

Tabla 13. Códigos de materiales de tipo A

CÓDIGO	MATERIALES DE TIPO A
A12-A A13-A	Block cuadriculado A4 sin forrar
A22-A A23-A	Block Rayado A4 sin forrar
A11-A A21-A	Rollos de papel higiénico
B13-A B23-A	Block arcoiris
B12-A B22-A	Block cartulina canson
B11-A B21-A	Frasco de silicona líquida de 250gr.
C12-A C13-A	Plumones PILOT BOARD MASTER (azul, rojo, negro y verde)
C11-A	Cinta de embalaje transparente

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 14. Códigos de materiales de tipo B

CÓD	IGO	MATERIALES DE TIPO B
A32-B	А33-В	Pliegos de papelógrafos cuadriculados
A31-B B32-B		Pliegos de papelógrafos blancos
В33-В	B31-B	Paños absorbentes amarillos
D12-B	D13-B	Cinta maskingtape

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 15. Códigos de materiales de tipo C

	CÓDIG	0	MATERIALES DE TIPO C
C21-C	C22-C	C23-C	Caja de grapas, , clips, alfileres, chinches
C31-C	C32-C	C33-C	Medio ciento de contenedores térmicos (paq)
D21-C	D22-C	D23-C	Paquete de brochetas.
D31-C	D32-C	D33-C	Medio ciento de vasos descartables trasparentes (paq)

Fuente: Elaboración propia.

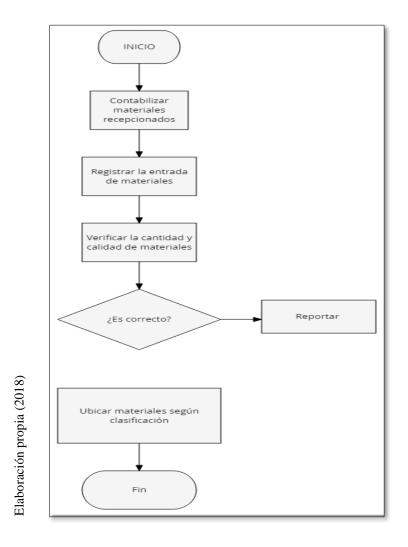


Figura 26. Diagrama de flujo del proceso de almacenamiento mejorado

Recepción

El encargado de almacén , en las semanas establecidas, se hace responsable de la recepción de los materiales, teniendo en cuenta la cantidad y estado. Para esto se implentó un formato especialmente para este proceso donde se visualiza el grado y la lista de útiles requerida .

Tabla 16. Formato de recepción de útiles implementada

	RECE	PC	ΙÓΝ	I DE	ÚT	ILES	5 - 2	018	}								
				1ER	ΑÑΟ												
N°	ALUMNO	01 Block cuadriculado A4	01 Block rayado A4	01 Block arcoiris	01 Block cartulina canson	02 Frasco de silicona 250gr.	01 Cinta de embalaje	01 Cinta maskingtape gruesa	01 Caja de grapas	01 Paq. de brochetas	04 Plumones recargables (rojo, azul, negro γ verde)	05 Papelografos blancos	05 Papelografos cuadriculados	1/2 % de vasos trasnsparentes descartables	$1/2$ ciento de contenedores térmicos de tecknopor N $^{\circ}$ 5 x 5	04 rollos de papel higienico	03 paños absorventes amarillos -varones
1																	
2																	
3																	
4																	
5																	
6																	
7																	

Fuente: Elaboración propia.

Como evidencia del uso de este formato se visualiza el contenido en el anexo 20, anexo 21, anexo 22, anexo 23 y anexo 24.

Donde los números colocados en cada celda indican la cantidad recepcionada por cada material, esto se realiza con el fin de contrastar con lo pedido en la lista de útiles, el sombreado amarillo indica que aquel material no fue recepcionado.

Estos formatos estan archivados en un folder designado para este proceso, conteniendo hojas de recepción por grado. En primer lugar se toma nota del nombre del alumno, consecuente a esto se verifica material por material (estado y cantidad)

Como ya se mencionó líneas anteriores, se habilito un espacio para el área de recepción evitando la dispersion de los materiales recien recepcionados dentro del almacén. .

Figura 27



Fuente propia (2018)

Figura 27. Zona de recepción del almacén



Figura 28. Diagrama de flujo del proceso de recepción mejorado

Despacho

En el proceso de despacho se mantuvo el formato de pedido de materiales, el cual nos ayuda a tener un mejor detalle y control de cada pedido de parte del docente.

A continuación el Flujograma del proceso de despacho mejorado:



Figura 29. Diagrama del proceso de despacho mejorado

Control

El personal asistira a una capacitación de 4 dias de duración donde se tiene la siguiente agenda

Detalle de procesos:

- ✓ Recepción
- ✓ Almacenamiento
- ✓ Despacho
- ✓ Manejo de Formatos

Para el control de los procesos respectivos se realizo una ficha de supervisión (Tabla17) donde se califica de 0 a 10, el desempeño del área conjuntamente con el personal, dicha ficha de supervisión será manejada por Dirección

Tabla 17. Ficha de supervisión

FICHA DE SUPERVISIÓN		
Supervisor:	Fecha:	
PROCESO	CALIFICACIÓN	
Limpieza de almacén		
Recepción		
Almacenamiento		
Despacho		
TOTAL		
*Calificación (0 - 10)		
Desempeño	Límites	
Alto	Mayor o igual a 15	
Medio	Entre 15 y 10	
Bajo	Menos igual a 10	

Fuente: Elaboración propia.

2.7.4. Resultados de la implementación

Luego de la implementación realizada, se observa un cambio benéfico; para esto debemos recordar que en este proyecto de investigacion se trabajó con un número de pedidos pertinentes que realice almacén en 12 semanas (prestest y postest).

Adquisición postest

Tabla 18. Adquisición – postest

SEMANAS	Pedidos entregados	Total de pedidos	PEC
SEIVIANAS	completos	entregados	TPE
Semana 1	1	2	0.50
Semana 2	2	4	0.50
Semana 3	4	8	0.50
Semana 4	1	4	0.25
Semana 5	2	4	0.50
Semana 6	1	2	0.50
Semana 7	1	2	0.50
Semana 8	1	4	0.25
Semana 9	1	2	0.50
Semana 10	2	4	0.50
Semana 11	1	2	0.50
Semana 12	2	2	1.00

Fuente: Elaboración propia.

Como podemos observar en la tabla 18 existe una mejora, aquí se refleja una reducción en la cantidad de materiales faltantes en cada pedido en la adquisición de parte del docente. (Anexo 25)

Reparto postest

Tabla 19. Reparto - postest

SEMANAS	Pedidos entregados a tiempo	Total de pedidos entregados	$rac{PET}{TPE}$
Semana 1	1	2	0.50
Semana 2	1	4	0.25
Semana 3	4	8	0.50
Semana 4	2	4	0.50
Semana 5	1	4	0.25
Semana 6	1	2	0.50
Semana 7	1	2	0.50
Semana 8	2	4	0.50
Semana 9	1	2	0.50
Semana 10	1	4	0.25
Semana 11	1	2	0.50
Semana 12	1	2	0.50

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 19 recalcamos una reducción de tiempo en el despacho o reparto de pedidos. (Anexo 26)

2.7.5. Análisis financiero

El proyecto de investigación tiene como justificación para su realización, reducir gastos innecesarios por la no localización de materiales causada por la falta de orden y clasificación de estos materiales. La Dirección toma la decisión de hacer compras extras a causa de dicho motivo ocasionando mencionados gastos.

A continuación, el detalle de gasto:

Tabla 20. Gastos antes de la implementación

ANTES			
Semana	Cantidad (Und.) Total (al (S/.)
Semana 1	0		
Semana 2	4	S/.	12.50
Semana 3	2	S/.	9.00
Semana 4	3	S/.	8.00
Semana 5	3	S/.	17.50
Semana 6	1	S/.	4.50
Semana 7	1	S/.	4.50
Semana 8	3	S/.	15.00
Semana 9	10	S/.	43.00
Semana 10	0		
Semana 11	2	S/.	14.00
Semana 12	7	S/.	21.00
SUBTOTAL	36	S/.	149.00

Fuente: Elaboración propia.

Como se observa en la tabla 20 el gasto innecesario correspondiente al periodo de tiempo de doce semanas, es de S/.149.

Para la implementación de la Gestión de almacenes en el área de almacén en la I.E.P. "Jesús Amigo" se invirtió un total de S/. 1998.00 (Mil Novecientos Noventa y ocho Soles) que es el costo de mejora. A continuación, el detalle (tabla 21 y tabla 22)

Tabla 21. Inversión en recursos para implementación

RECURSOS	TOTAL S/.	
Útiles de escritorio	S/.	110.00
Anaqueles	S/.	250.00
Artúclos de limpieza	S/.	58.00
Tinta para impresora	S/.	50.00
Cestos de organización	S/.	250.00
SUBTOTAL	S/.	718.00

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 22. Inversión en mano de obra para implementación

MANO DE OBRA	CANTIDAD	HORAS	Pago por hora	TOTAL
Autora	1	6	8	S/. 960.00
Apoyo	1	2	8	S/. 320.00
SUBTOTAL			S/. 1,280.00	

Fuente: Elaboración propia.

Con la inversión para la implementación de la Gestión de almacenes, se logró disminuir el gasto en vano que se hacía anteriormente, ya que no se encontraban todos los materiales solicitados.

Tabla 23. Gastos después de la implementación

DESPUÉS			
Semana	Cantidad (Und.)	Tota	al (S/.)
Semana 1			
Semana 2	1	S/.	3.00
Semana 3	5	S/.	5.00
Semana 4			
Semana 5	1	S/.	0.50
Semana 6	1	S/.	3.50
Semana 7	1	S/.	4.50
Semana 8	2	S/.	2.50
Semana 9	1	S/.	1.00
Semana 10	1	S/.	2.50
Semana 11	1	S/.	0.50
Semana 12	1	S/.	1.00
TOTAL	15	S/.	24.00

Fuente: Elaboración propia.

Con la tabla 23 podemos concluir que el gasto en compras extras de la institución ha disminuido generando un ahorro de S/. 125.00 (Ciento veinticinco soles)

III. RESULTADOS

3.1. Análisis descriptiva

3.1.1. Adquisición

Para desarrollar la estadística descriptiva, se recurrio al ordenamiento de los datos que fueron recogidos durante 12 semanas (octubre, noviembre y diciembre) de pre test (tabla 24).

Tabla 24. Dimensión adquisición – pre test

SEMANAS	PEC TPE
Semana 1	0.50
Semana 2	0.25
Semana 3	0.50
Semana 4	0.25
Semana 5	0.25
Semana 6	0.25
Semana 7	0.50
Semana 8	0.25
Semana 9	0.50
Semana 10	0.25
Semana 11	0.50
Semana 12	1.00

Fuente: Elaboración propia.

Con esta dimensión se busca reflejar la cantidad de materiales entregados al docente en cada pedido. Podemos observar en la tabla 24 Que la adquisición solo se ha logrado 0.25 como mínimo y un 1.00 como máximo. Esto quiere decir, que el nivel de adquisición no es favorable para los docentes, porque los pedidos no son entregados completos en su mayoría.

Mientras que, la adquisición en el post test los datos obtenidos en el periodo establecido (febrero, marzo y abril) fueron:

Tabla 25. Dimensión adquisición–postest

SEMANAS	PEC TPE
Semana 1	0.50
Semana 2	0.50
Semana 3	0.50
Semana 4	0.25
Semana 5	0.50
Semana 6	0.50
Semana 7	0.50
Semana 8	0.25
Semana 9	0.50
Semana 10	0.50
Semana 11	0.50
Semana 12	1.00

Fuente: Elaboración propia.

De la tabla 25 se obtuvieron los índices de 0.50 en la mayoria de las semanas mientras que en la semana 4 y 8 refleja 0.25 visualizandose un incremento mayor a lo que se logro en el pre test. A continuación se procede al calculo de las medidas de tendencia central de la dimensión adquisición.

Tabla 26. Cuadro estadístico de Adquisición

Estadísticos			
			Estadístico
	N	12	12
	l in	0	0
	Media		.4167
	Mediana	а	.3750
ADQUISICIÓN_A	Moda		.25
	Varianza	а	.049
	Desviad	ión estándar	.22191
	Mínimo		.25
	Máximo		1.00
	N	12	12
		'\	0
	Media		.5000
	Mediana	a	.5000
ADQUISICIÓN_D	Moda		.50
	Varianza		.034
	Desviación estándar		.18464
	Mínimo		.25
	Máximo		1.00

Fuente: Elaboración propia.

Respecto a la tabla 26 la adquisición en el pre test tiene una media de 0,4167, el cual indica el promedio de los resultados (datos) que se obtuvieron en las 12 semanas (octubre, noviembre y diciembre). Mientras que, en el pos test se obtuvo una media de 0,5000 (febrero, marzo y abril)

Luego se observa que, la Mediana en el pre es 0.3750 mientras que en el post test 0,5000, el cual representa un valor central o medio, es decir 50% de los datos de esta dimensión son mayores y menores a ese resultado.

La moda en el pre test es 0,25 y post test es 0.50. Que indica que el número se repite con más frecuencia respectivamente, sin embargo, es importante decir que el software SPSS informa que existen varias modas y que muestra el menor de los valores

En cuanto a la desviación típica o desviación estándar en el pre test, indica el valor o nivel de dispersión de los datos insertados de esta dimensión, en este caso es de 0.22191 mientras que en el postest es 0.18464. Para finalizar los datos correspondientes en el pre test en el máximo fue de 1,00 y el mínimo 0,25, mientras que, en el postest de igual manera.

3.1.2. Reparto

En esta dimensión, al igual que adquisición, se trabajó con datos obtenidos en 12 semanas (febrero y abril) que se observan n la tabla 28

Tabla 27. Dimensión reparto – pre test

SEMANAS	$\frac{PET}{TPE}$
Semana 1	0.50
Semana 2	0.25
Semana 3	0.50
Semana 4	0.25
Semana 5	0.25
Semana 6	0.50
Semana 7	0.25
Semana 8	0.25
Semana 9	0.50
Semana 10	0.25
Semana 11	0.25
Semana 12	0.50

Fuente: Elaboración propia.

Este segundo indicador es para verificar el tiempo en que se atienden los pedidos que solicitan los docentes, ya que se enfoca en que el docente no tome mucho tiempo fuera del aula.

Vemos que los resultados son de tendencia baja, esto indica que sobrepasan el tiempo establecido para la entrega de pedidos lo que genera incumplimiento y perjudicando al desarrollo de la programación del docente.

Mientras que el postest, que fueron 12 semanas (febrero, marzo y abril):

Tabla 28. Dimensión reparto - pos test

SEMANAS	$\frac{PET}{TPE}$
Semana 1	0.50
Semana 2	0.25
Semana 3	0.50
Semana 4	0.50
Semana 5	0.25
Semana 6	0.50
Semana 7	0.50
Semana 8	0.50
Semana 9	0.50
Semana 10	0.25
Semana 11	0.50
Semana 12	0.50

Fuente: Elaboración propia

La tabla 28 muestra que obtuvimos en la mayoría de las semanas, el reparto de pedidos es a tiempo, es decir, el personal está cumpliendo con el tiempo establecido por la dirección y respondiendo a las mejoras hechas. A continuación, se presenta la siguiente tabla con el fin de realizar una comparación de escenarios presentados:

Tabla 29. Cuadro estadístico de reparto

Estadísticos				
			Estadístico	
	N	12	12	
	IN	0	0	
	Media	-	.3542	
	Mediana	а	.2500	
REPARTO_A	Moda		0.25	
	Varianza	а	.017	
	Desviad	ión estándar	.12873	
	Mínimo		.25	
	Máximo		.50	
	N	12	12	
	IN	0	.0	
	Media		.4375	
	Mediana	a	.5000	
REPARTO_D	Moda		.50	
	Varianza	a	.013	
	Desviad	ción estándar	.11307	
	Mínimo		.25	
	Máximo		.50	

Fuente: Elaboración propia

Respecto a la tabla 29 el reparto en el pre test tiene una media de 0,3542, el cual indica el promedio de los resultados (datos) que se obtuvieron en las 12 semanas (octubre a noviembre). Mientras que, en el postest se obtuvo una media de 0,4375 (febrero, marzo y abril)

Luego se observa que, la Mediana en el pre test es 0.2500 y post test de 0.5000, el cual representa un valor central o medio, es decir 50% de los datos de esta dimensión son mayores y menores a ese resultado.

Acerca de la moda en el pre test es 0.25 y post test de 0,50. Que indica que el número se repite con más frecuencia respectivamente, sin embargo, es importante decir que el software SPSS informa que existen varias modas y que muestra el menor de los valores

En cuanto a la desviación típica o desviación estándar en el pre test, indica el valor o nivel de dispersión de los datos insertados de esta dimensión, en este caso es de 0.12873 mientras que en el pos test es 0.11307.

Para finalizar los datos correspondientes en el pre test en el máximo fue de 0.50 y el mínimo 0,25, mientras que, en el pos test el máximo fue de 0.50 y el mínimo 0,25.

3.1.3. Variable dependiente

Esta variable se calcula mediante la multiplicación de (pedidos entregados completo) *(pedidos entregados a tiempo) obtenidos en el pre y post test durante las 12 semanas.

Tabla 30. Abastecimiento pre test

SEMANAS	Pedidos entregados completos	Pedidos entregados a tiempo	PEC * PET
Semana 1	0.50	0.50	0.25
Semana 2	0.25	0.25	0.06
Semana 3	0.50	0.50	0.25
Semana 4	0.25	0.25	0.06
Semana 5	0.25	0.25	0.06
Semana 6	0.25	0.50	0.13
Semana 7	0.50	0.25	0.13
Semana 8	0.25	0.25	0.06
Semana 9	0.50	0.50	0.25
Semana 10	0.25	0.25	0.06
Semana 11	0.50	0.25	0.13
Semana 12	1.00	0.50	0.50

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 30, se obtuvo un máximo de 0.50 además de un mínimo de 0.06, lo que refleja un nivel bajo de abastecimiento en el nivel secundaria de la institución. Mientras que en el post test se obtuvo el siguiente resultado durante 12 semanas (Febrero, Marzo y abril):

Tabla 31. Abastecimiento post test

SEMANAS	Pedidos entregados completos	Pedidos entregados a tiempo	PEC * PET
Semana 1	0.50	0.50	0.25
Semana 2	0.50	0.25	0.13
Semana 3	0.50	0.50	0.25
Semana 4	0.25	0.50	0.13
Semana 5	0.50	0.25	0.13
Semana 6	0.50	0.50	0.25
Semana 7	0.50	0.50	0.25
Semana 8	0.25	0.50	0.13
Semana 9	0.50	0.50	0.25
Semana 10	0.50	0.25	0.13
Semana 11	0.50	0.50	0.25
Semana 12	1.00	0.50	0.50

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 31, se obtuvo un máximo de 0.50 en las semanas 12, además de un mínimo de 0.13, reflejando un aumento en el abastecimiento del nivel secundaria de la institución. Con estos resultados se continúa con la elaboración del cuadro estadístico de Abastecimiento, por medio del software SPSS.

Tabla 32. Cuadro estadístico de abastecimiento

Estadísticos				
			Estadístico	
	N	12	12	
	IN IN	0	0	
ABASTECIMEINTO_A	Media		.1615	
	Median	a	.1250	
	Moda		.06	
	Varianz	a	.017	
	Desviad	ción estándar	.13180	
	Mínimo		.06	
	Máximo		.50	
	N	12	12	
		0	0	
	Media		.2188	
	Median	a	.2500	
ABASTECIMIENTO_D	Moda		.25	
	Varianz	a	.012	
	Desviación estándar		.10825	
	Mínimo		.13	
	Máximo		.50	

Fuente: Elaboración propia

De la tabla 32, se observa que se obtuvo una media o promedio de abastecimiento en el pre test de 0,1615, mientras que el abastecimiento en el post test es de 0,2188. Además, en el pre test la mediana fue de 0,1250, y post test el valor de 0,2500 que representa un valor central o medio, es decir el 50% de los datos de esta dimensión son mayores y menores a ese resultado. En cuanto a la moda, en el pre test se determina un valor de 0,06y para el post test 0.25 ello indica que son los que con más frecuencia se repiten, además, se ha identificado por medio del software del SPSS que existen varias modas y es por ello que elige los menores que vienen ser los índices ya mencionados.

Luego, se puede identificar que tiene una desviación típica o estándar en el pre test de 0, 12180, mientras que en el post test se obtuvo un valor de 0,10825, que significa el nivel de dispersión de los datos insertados en esta variable. Finalmente se visualiza un máximo de 0.50 y mínimo 0.06 en el pre test, en cambio en el post test se obtuvo en el pre test un mínimo 0.13 de y máximo de 0.50.

3.1.4. Variable Independiente

Gestión de almacenes

Recepción

En este proceso se utilizó el formato ya mencionado donde se detalla cada entrega en el periodo establecido, que se muestra en la tabla 33

Tabla 33. Dimensión recepción

SEMANAS	Cantidad de entregas completas	Total de entregas	$\frac{CEC}{TE}$
Semana 1	10	15	0.67
Semana 2	14	23	0.61
Semana 3	31	62	0.50
Semana 4	0	0	0.00
Semana 5	0	0	0.00
Semana 6	0	0	0.00
Semana 7	3	4	0.75
Semana 8	13	24	0.54
Semana 9	0	0	0.00
Semana 10	0	0	0.00
Semana 11	1	2	0.50
Semana 12	3	4	0.75

Fuente: Elaboración propia

A continuación, se observa los siguientes resultados pertenecientes a estadística descriptiva:

Tabla 34. Cuadro estadístico de dimensión recepción

Estadísticos descriptivos

					Desviación
	N	Mínimo	Máximo	Media	estándar
RECEP_D	12	,00	,75	,3598	,32757
N válido (por lista)	12				

Elaboración propia

En la tabla 34 se tiene una media o promedio de datos a 0,3598, mientras que como desviación estándar 0.32757 y finalmente 0,00 mínimo y 0,75 como máximo

Almacenamiento

Dentro de gestión de almacenes está involucrado el almacenamiento donde la aplicación de la técnica ABC según su utilidad es realizada, dicho esto, mediante la tabla 33 se muestra los materiales de tipo A, B y C que se requirieron durante el periodo de tiempo establecido

Tabla 35. Dimensión almacenamiento

TIPO	TIPO A	TIPO B	TIPO C
SEMANA 1	8	1	0
SEMANA 2	10	1	2
SEMANA 3	7	1	1
SEMANA 4	9	0	1
SEMANA 5	12	1	1
SEMANA 6	7	0	0
SEMANA 7	5	0	0
SEMANA 8	12	0	0
SEMANA 9	9	6	2
SEMANA 10	8	2	2
SEMANA 11	8	4	4
SEMANA 12	14	3	3

Fuente: Elaboración propia

A continuación, se observa los siguientes resultados pertenecientes a estadística descriptiva:

Tabla 36. Cuadro estadístico de dimensión almacenamiento

Estadísticos				
		Estadístico		
	Media	.7991		
	Mediana	.8175		
TIPO_A	Varianza	.030		
IIFO_A	Desviación estándar	.17415		
	Mínimo	.50		
	Máximo	1.00		
TIPO_B	Media	.1075		
	Mediana	.0940		
	Varianza	.012		
	Desviación estándar	.11051		
	Mínimo	0.00		
	Máximo	.35		
	Media	.0934		
	Mediana	.1056		
TIDO C	Varianza	.007		
TIPO_C	Desviación estándar	.08150		
	Mínimo	0.00		
	Máximo	.25		

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 34, se tiene una media de la siguiente manera: Para el almacenamiento de los artículos de tipo A se obtuvo una media o promedio de 0.7991 la cual indica el promedio de los resultados que se obtuvieron. Mientras que, para el almacenamiento de tipo B fue de 0.1075 además el indicador de almacenamiento de tipo c se tiene una media de 0,0934. Respecto a la mediana para el indicador de almacenamiento de tipo A, B y C son 0,8175 0,0940 y 0,1056 respectivamente que representa un valor central o medio, es decir el 50% de los datos de esta dimensión son mayores y menores a ese resultado.

Respecto a la varianza fue 0,030 en almacenamiento de tipo A, para el tipo B 0,012 y C de 0,007, mientras que la desviación estándar o típica fue 0,17415, 0,11051 y 0,08150 respectivamente indicando el valor o nivel de dispersión de los datos insertados. Finalmente, para los artículos de tipo A, un mínimo de 0,50 y máximo 1.00, para los artículos de tipo B, mínimo 0,00 y máximo 0.35 y para los artículos de tipo C, mínimo 0.00 y máximo 0.25.

Despacho

En este proceso se utilizó el formato ya mencionado donde se detalla cada despacho en el periodo establecido, que se muestra en la tabla 37

Tabla 37. Dimensión despacho

SEMANAS	Pedidos despachados completos y a tiempo	Total de pedidos despachados	PDCA TPD
Semana 1	2	2	1.00
Semana 2	1	4	0.25
Semana 3	4	8	0.50
Semana 4	1	4	0.25
Semana 5	1	4	0.25
Semana 6	1	2	0.50
Semana 7	1	2	0.50
Semana 8	1	4	0.25
Semana 9	1	2	0.50
Semana 10	1	4	0.25
Semana 11	1	2	0.50
Semana 12	1	2	0.50

Elaboración propia

A continuación, se observa los siguientes resultados pertenecientes a estadística descriptiva:

Tabla 38. Cuadro estadístico de dimensión despacho

Estadísticos descriptivos

	N	NAS-airea	NA facione a	NA - di -	Desviación
	N	Mínimo	Máximo	Media	estándar
DESPACHO	12	,25	1,00	,4375	,21651
N válido (por lista)	12				

Elaboración propia

En la tabla 38 se tiene una media o promedio de datos a 0,4375, mientras que como desviación estándar 0.21651 y finalmente 0,25 mínimo y 1,00 como máximo

3.2. Análisis inferencial

La presente investigación también concierne un análisis inferencial, la cual aportó una explicación detallada de las variables; analizando la hipótesis general como también las hipótesis específicas.

3.2.1. Análisis de la hipótesis general

Hipótesis Alternativa (*Ha*): La aplicación de la Gestión de almacenes mejora el abastecimiento de materiales del nivel secundaria en la I.E.P. "Jesús Amigo" Puente Piedra – 2017

Para contrastar la hipótesis general, es fundamental conocer el comportamiento de los resultados obtenidos de la variable dependiente Abastecimiento, tanto en el pre test como post test.

Para ello, se realizará el análisis de normalidad mediante el estadígrafo de Shapiro Wilk ya que el número de datos a insertar son un total de 12, tanto en el abastecimiento pre test como en el post test.

Regla de decisión:

- Si ρvalor ≤ 0.05 los datos de la serie tiene un comportamiento no paramétrico
- Si pvalor > 0.05 los datos de la serie tiene un comportamiento paramétrico

Tabla 39. Prueba de normalidad - Abastecimiento

Prueba de normalidad	Shapiro-Wilk			
Trueba de nomialidad	Estadístico	gl	Sig.	
ABASTECIMEINTO_A	.761	12	.004	
ABASTECIMIENTO_D	.734	12	.002	

Fuente: Elaboración propia

Como se refleja en la Tabla 39, el resultado obtenido en la prueba de normalidad para la variable de abastecimiento, tiene una significancia (Sig.) menor a 0.05 en el pre test y en el post test; considerando aquellos resultados como datos no paramétricos de acuerdo a la regla de decisión, se llevó a cabo el análisis con el estadígrafo de Wilcoxon, en la prueba de hipótesis general.

Constrastación de la hipótesis general

Hipótesis Nula (*H*o): La aplicación de la Gestión de almacenes no mejora el abastecimiento de materiales del nivel secundaria en la I.E.P. "Jesús Amigo" Puente Piedra, 2017.

Hipótesis Alternativa (*Ha*): La aplicación de la Gestión de almacenes mejora el abastecimiento de materiales del nivel secundaria en la I.E.P. "Jesús Amigo" Puente Piedra, 2017.

Regla de Decisión:

- H0: μ a ≥ μ d

- Ha: $\mu a < \mu d$

Donde:

- μa : Abastecimiento antes de aplicar gestión de almacenes.

- μd : Abastecimiento después de aplicar gestión de almacenes.

Tabla 40. Estadísticos descriptivos antes y después mediante Wilcoxon

Estadísticos descriptivos	N	Mínimo	Máximo	Media	Desviación estándar
ABASTECIMEINTO_A	12	.06	.50	.1615	.13180
ABASTECIMIENTO_D	12	.13	.50	.2188	.10825

Fuente: Elaboración propia

La Tabla 40 muestra que, el valor promedio del abastecimiento después es mayor al promedio del abastecimiento antes, siendo la mejora de 0.35.

Continuando con el análisis, se muestra el estadístico de prueba, con los resultados obtenidos para la variable de abastecimiento teniendo en cuenta que, mediante el pvalor o significancia se decidirá si se acepta o no la hipótesis nula de acuerdo a la prueba, considerando la siguiente regla de decisión:

Regla de Decisión:

- Si ρ valor ≤ 0.05 , se rechaza la hipótesis nula.

- Si ρvalor > 0.05, se acepta la hipótesis nula.

Tabla 41. Análisis del pvalor – abastecimiento

Estadísticos de prueba	ABASTECIMIENTO_D - ABASTECIMEINTO_A							
Z	-2,598 ^b							
Sig. asintótica (bilateral)	.009							
a. Prueba de rangos con signo de Wilcoxon								
b. Se basa en rangos negativos.								

Fuente: Elaboración propia

En la Tabla 41, se demuestra la significancia obtenida en la prueba de Wilcoxon, llevado a cabo a la variable abastecimiento, tanto para el Pre-Test como para el Pos-Test, el cual revela el valor 0.009, por ende, y conforme a lo establecido en la regla de decisión señalada anteriormente, se rechaza la hipótesis nula, y se acepta la hipótesis alterna, confirmando que la gestión de almacenes mejora el abastecimiento de materiales del nivel secundaria en la I.E.P. "Jesús Amigo".

3.2.2. Análisis de la hipótesis específica N° 1

Hipótesis Alternativa (**H1a**): La Gestión de almacenes mejora la adquisición de materiales del nivel secundaria en la I.E.P. "Jesús Amigo" Puente Piedra - 2017

Con la finalidad de efectuar la contrastación de la hipótesis específica N°1, siendo la dimensión adquisición, inicialmente se identificó si los datos tienden a un proceder paramétrico; puesto que la población y muestra conforman una cantidad de 12 datos, se realizó la prueba de normalidad por medio del estadígrafo de Shapiro Wilk.

Regla de decisión:

- Si pvalor ≤ 0.05 los datos de la serie tienen un comportamiento no paramétrico
- Si pvalor > 0.05 los datos de la serie tienen un comportamiento paramétrico

Tabla 42. Prueba de normalidad – adquisición

Prueba de normalidad	Shapiro-Wilk							
Trueba de normandad	Estadístico	gl	Sig.					
ADQUISICION_A	.716	12	.001					
ADQUISICION_D	.650	12	.000					

Fuente: Elaboración propia

Tal como se observa en la Tabla 42, la prueba de normalidad realizada a la dimensión adquisición, muestra una significancia (Sig.) menor a 0,05 en el pre test y post test; de acuerdo a la regla de decisión señalada, la conducta de los son no paramétrico; por lo tanto se realizó el análisis con el estadígrafo de Wilcoxon, en la prueba de hipótesis específica N°1.

Contrastación de la hipótesis específica N°1:

- Hipótesis Nula (*H*10): La Gestión de almacenes mejora la adquisición de materiales del nivel secundaria en la I.E.P. "Jesús Amigo" Puente Piedra 2017
- Hipótesis Alternativa (**H1a**): La Gestión de almacenes no mejora la adquisición de materiales del nivel secundaria en la I.E.P. "Jesús Amigo" Puente Piedra 2017

Regla de Decisión:

- H0: $\mu a \ge \mu d$

- Ha: $\mu a < \mu d$

Donde:

- μα: Adquisición antes de aplicar gestión de almacenes.
- μd : Adquisición después de aplicar gestión de almacenes.

Tabla 43. Descriptivos de adquisición antes y después con Wilcoxon

Estadísticos descriptivos	N	Mínimo	Máximo	Media	Desviación estándar
ADQUISICION_A	12	.25	1.00	.4167	.22191
ADQUISICION_D	12	.25	1.00	.5000	.184 84

Fuente: Elaboración propia

Tal como se muestra en la Tabla 43, el valor promedio de adquisición después es mayor al promedio de adquisición antes. Demostrando una mejora de 0.19.

Continuando con el análisis, se muestra el estadístico de prueba, con los resultados obtenidos para la dimensión adquisición teniendo en cuenta que , mediante el pvalor o significancia se decidirá si se acepta o no la hipótesis nula de acuerdo a la prueba , considerando la siguiente regla de decisión:

Regla de Decisión:

- Si ρ valor ≤ 0.05 , se rechaza la hipótesis nula.
- Si ρvalor > 0,05, se acepta la hipótesis nula.

Tabla 44. Análisis del pvalor – adquisición

Estadísticos de prueba	ADQUISICION_D - ADQUISICION_A						
Z	-2,000 ^b						
Sig. asintótica (bilateral)	.046						
a. Prueba de rangos con signo de Wilcoxon							
b. Se basa en rangos neg	ativos.						

Fuente: Elaboración propia

En la Tabla 44 demuestra la significancia de la prueba de Wilcoxon, realizado a la dimensión adquisición, tanto para el Pre-Test como para el Pos-Test, que muestra un valor de 0,046; por ende, y conforme a la regla de decisión señalada anteriormente, se rechaza la hipótesis nula, y se acepta la hipótesis alterna, confirmando que la Gestión de almacenes mejora la adquisición de materiales del nivel secundaria en la I.E.P. "Jesús Amigo"

3.2.3. Análisis de la hipótesis específica N° 2

Hipótesis Alternativa (H2a): La Gestión de almacenes reduce el tiempo de reparto de materiales en el nivel secundaria de la I.E.P. "JESÚS AMIGO" Puente Piedra

Con la finalidad de efectuar la contrastación de la hipótesis específica N°2, siendo la dimensión reparto, inicialmente se identificó si los datos tienden a un proceder paramétrico; puesto que la población y muestra conforman una cantidad de 12 datos, se realizó la prueba de normalidad por medio del estadígrafo de Shapiro Wilk.

Regla de decisión:

- Si pvalor ≤ 0.05 los datos de la serie tienen un comportamiento no paramétrico
- Si pvalor > 0.05 los datos de la serie tienen un comportamiento paramétrico

Tabla 45. Prueba de normalidad – Reparto

Prueba de normalidad	Shapiro-Wilk							
Flueba de Hollilalidad	Estadístico	gl	Sig.					
REPARTO_A	.640	12	.000					
REPARTO_D	.552	12	.000					

Fuente: Elaboración propia

Tal como se observa en la Tabla 45, la prueba de normalidad realizada a la dimensión reparto, muestra una significancia (Sig.) menor a 0,05 en el pre test y post test; de acuerdo a la regla de decisión señalada, la conducta de los datos es no paramétrico; por lo tanto, se realizó el análisis con el estadígrafo de Wilcoxon, en la prueba de hipótesis específica N°2.

Contrastación de la hipótesis específica N°2:

- Hipótesis Nula (*H*10): La Gestión de almacenes no reduce el tiempo de reparto de materiales en el nivel secundaria de la I.E.P. "Jesús Amigo" Puente Piedra 2017
- Hipótesis Alternativa (H1a): La Gestión de almacenes reduce el tiempo de reparto de materiales en el nivel secundaria de la I.E.P. "Jesús Amigo" Puente Piedra -2017

Regla de Decisión:

- H0: $\mu a \ge \mu d$

- Ha: $\mu a < \mu d$

Donde:

- μα: Reparto antes de aplicar gestión de almacenes.

- μd : Reparto después de aplicar gestión de almacenes.

Tabla 46. Descriptivos de reparto antes y después con Wilcoxon

Estadísticos descriptivos	N	Mínimo	Máximo	Media	Desvacion estándar		
REPARTO_A	12	.25	.50	.3542	.12873		
REPARTO_D	12	.25	.50	.4375	.11307		

Fuente: Elaboración propia

Tal como se muestra en la Tabla 46 el valor promedio de reparto después es mayor al promedio de reparto antes. Concluyendo una mejora de 0.23.

Continuando con el análisis, se muestra el estadístico de prueba, con los resultados obtenidos para la dimensión reparto teniendo en cuenta que , mediante el pvalor o significancia se decidirá si se acepta o no la hipótesis nula de acuerdo a la prueba , considerando la siguiente regla de decisión:

Regla de Decisión:

- Si ρ valor ≤ 0.05 , se rechaza la hipótesis nula.
- Si ρvalor > 0,05, se acepta la hipótesis nula.

Tabla 47. Análisis de pvalor - reparto

Estadísticos de prueba	REPARTO_D - REPARTO_A							
Z	-2,000 ^b							
Sig. asintótica (bilateral)	.046							
a. Prueba de rangos con signo de Wilcoxon								
b. Se basa en rangos negativos.								

Fuente: Elaboración propia

En la Tabla 47 demuestra la significancia de la prueba de Wilcoxon, realizado a la dimensión reparto, tanto para el Pre-Test como para el Pos-Test, que muestra un valor de 0,046; por ende, y conforme a la regla de decisión señalada anteriormente, se rechaza la hipótesis nula, y se acepta la hipótesis alterna, confirmando que la Gestión de almacenes mejora el reparto de materiales para el nivel secundaria en la I.E.P. "Jesús Amigo".

IV. DISCUSIÓN

El proyecto de investigación demuestra que la aplicación de la gestión de almacenes ha mejorado el abastecimiento de materiales en 35.47% en el nivel secundaria de la I.E.P. "Jesús Amigo", por medio de los incrementos de la adquisición y reparto. Los resultados obtenidos, se dieron gracias a esta herramienta que tiene como fin, lograr el cumplimiento de los objetivos del almacén que es rapidez y calidad en la entrega de pedidos, la situación pre test era critica, tal como se ve en la tabla 36 que por la falta de control, responsabilidad, organización y procedimientos estandarizados (entre otros), la demora y falta de precisión en la cantidad de materiales en entrega, provocaba un nivel de abastecimiento muy bajo. Al tratarse de una institución educativa privada, se debe trabajar con documentos que sustenten el cumplimiento de la realización de mejoras o cambios previamente aceptados. Por ello, la coordinación con el área principal de dirección, fue la más idónea. Para que por este medio se establezca las actividades necesarias junto con su cumplimiento y control mediante la gestión de almacenes.

De Haro (2012) menciona en su trabajo de estudio que la mejora de la fluidez de información entre áreas se enfoca en el almacén y logística, desembocando el beneficio en el abastecimiento, involucrando entradas y salidas de materiales. También, al aplicar una gestión de almacenes se puede tener un control del tiempo real de los mismos de manera confiable, esto con el fin de crear ventajas competitivas.

Respecto a los resultados obtenidos en la dimensión adquisición, se puede observar que incrementó un 19.99% en la entrega de pedidos completos, que se refleja en la media de los datos antes de 0.41 y la media después de 0.50 que se observa en la tabla 39 hallándose en la prueba Wilcoxon para muestras relacionadas un valor calculado para p= 0.046, a un nivel de significancia de 0.05 lo que concluye que se rechaza la hipótesis nula. Azaña (2012) concordando con esto demuestra que luego de la aplicación de gestión de almacenes incluyendo la realización del layout, pues ahí ubican los materiales con más demanda, por la cual pudieron completar los pedidos y no tener ningún inconveniente con los clientes ni retrasos de trabajos; se incrementó en la adquisición 25% en la empresa EISSA. (P.86). También se suma Anticona (2016) la adquisición de pedidos mejoro en 22.65% gracias a la aplicación de gestión de almacenes, realizando actividades benéficas en el área de recepción, almacenamiento y despacho del centro de distribución DEPSA

(p.154). Esta mejora concuerda con el trabajo de Alvarado (2017), también incremento la adquisición en 34.99%, el cual consistió en la reducción de las incidencias al cumplir con las cantidades de artículos solicitados ya que se determinó que las mayores incidencias del problema que tiene la empresa Lumen Ingeniería S.A.C. está relacionada con la Recepción, Almacenamiento, obteniendo una media antes de 0.6773 y la media después de 0.9143. (p. 379). Lo mencionado en este apartado, coincide con lo dicho por Zurita (2015) donde alcanzó una mejora de 19.9% en la dimensión adquisición que se ve reflejada en la entrega a tiempo de los materiales, señalando que el codificar los materiales se implementó la herramienta de búsqueda en la empresa de confecciones MGZ S.A.C. (p.93).

En el trabajo de investigación desarrollado se ha comprobado que la gestión de almacenes ha reducido el tiempo de reparto de materiales en el nivel secundaria de la I.E.P. "Jesús Amigo", según la tabla 42 donde se observa la comparación de medias de los datos del pre test 0.35 y post test 0.44, es decir un 23.51% hallándose en la prueba Wilcoxon para muestras relacionadas un valor calculado para p= 0.046, a un nivel de significancia de 0.05 lo que concluye que se rechaza la hipótesis nula . Este resultado concuerda con la mejora que logro con la aplicación de gestión de almacenes de Azaña (2012), quien en su investigación se da la aplicación del Sistema de gestión para almacén además de la utilización de la técnica ABC para el conocimiento de los productos más importantes del almacén y así tener el stock suficiente y atender los pedidos requeridos, se puede observar que de 16 pedidos entregados tiempo incremento a 27 pedidos. Siendo en porcentaje la mejora de 27.5%. Se rechaza la hipótesis nula ya que obtiene de la prueba de Wilcoxon 0.002 con la significancia de 0.05 (p. 86). Así mismo el trabajo de Anticona (2016) el tiempo de reparto de pedidos mejoro en 22.50% gracias a la aplicación de gestión de almacenes, ejecutando actividades con el fin de realizar los procesos de forma adecuada y correcta dentro del centro de distribución DEPSA (p.154). En el trabajo de Guerrero (2012) mediante la misma herramienta, logro reducir el tiempo de atención a los pedidos de los usuarios en un 21.7% mejorando así el abastecimiento dentro de la empresa industrial concretera (p. 104). Asimismo, en el estudio de trabajo de Zurita (2015) donde alcanzó una mejora de 16.9% en la dimensión que mide la rapidez de entrega de pedidos, aplicando una gestión de almacenes, estableciendo actividades y zonas dentro del área de almacén además de una buena distribución de espacios y al análisis ABC implementado en la empresa de confecciones MGZ S.A.C. (p.93). Además Contreras y Quintero (2012) menciona que, uno de los problemas en su trabajo de investigación fue la demora de entregas de materia prima a la planta, revirtiendo esto con la implementación de la clasificación ABC y la respectiva codificación de sus materiales, además de zonificar el área de almacén, obteniendo con esto la reducción de tiempos de entrega en 20 % hacia la planta. Por último Casas (2011) en su trabajo de investigación concluye que después de aplicada DMAIC dentro del área de almacén se logra reducir el tiempo de entrega de productos terminados de 4% a 2% generando un ahorro mensual.

V. CONCLUSIÓN

En síntesis, de los resultados obtenidos en la presente investigación se puede afirmar que la gestión de almacenes mejora el abastecimiento de materiales en el nivel secundaria de la I.E.P. "Jesús Amigo". De acuerdo a los resultados estadísticos descriptivos evaluados en un periodo de 12 semanas, se demuestra que el abastecimiento incrementa en 35.47%. Y este se corrobora a través del análisis con el estadígrafo de Wilcoxon el cual mostró un valor p= 0,09 a un nivel de significancia 0,05.

Así también, con resultados obtenidos en la presente tesis se puede afirmar que la gestión de almacenes mejora la adquisición de materiales en el nivel secundaria de la I.E.P. "Jesús Amigo". De acuerdo a los resultados estadísticos descriptivos evaluados en un periodo de 12 semanas, se demuestra que la eficacia mejora en 19.99%. Y este se corrobora a través del análisis con el estadígrafo de Wilcoxon el cual mostró un valor p= 0,046 a un nivel de significancia 0,05.

Por último, se concluye que, con resultados obtenidos en la presente tesis se puede afirmar que la gestión de almacenes mejora el reparto de materiales en el nivel secundaria de la I.E.P. "Jesús Amigo". De acuerdo a los resultados estadísticos descriptivos evaluados en un periodo de 12 semanas, se demuestra que la eficiencia mejora en 23.51%. Y este se corrobora a través del análisis con el estadígrafo de Wilcoxon el cual mostró un valor p= 0,046 a un nivel de significancia 0,05.

VI. RECOMENDACIONES

Mantener la aplicación de gestión de almacenes en el área de almacén resultando una motivación a largo plazo a la integración de distintas áreas llegando a obtener un mejor ambiente laboral permitiendo establecer un mejor control al realizar distintos procesos. También mantener los distintos formatos implementados en cada uno de los subprocesos, recepción, almacenamiento y despacho teniendo así amplia información del área.

Mantener un orden y clasificación de materiales dentro del almacén de la I.E.P. "Jesús Amigo" mediante la técnica ABC con criticidad de utilidad, localizando así los materiales con facilidad y rapidez. Además, es beneficioso para la institución realizar la ejecución de esta técnica cada cierto tiempo ya que es cambiante con respecto a los materiales pedidos en las listas de útiles, teniendo como base las necesidades de los docentes y alumnos. Por último, es importante el uso de los formatos implantados como la ficha de pedido de materiales, pues aquí se detalla los artículos solicitados.

Mantener un control con respecto a los tiempos de la entrega de pedido siendo este un factor de suma importancia dentro del área porque podemos medir el rendimiento del área de almacén.

V. REFERENCIAS

ADDY TAYIE, Nicholas. Mejoramiento de la gestión de almacenamiento e inventario:

Eficiencia Operacional y Seguridad en el Transporte. Tesis (Bachiller de Ingeniero

Logístico). Finlandia: Jamk University of Applied Sciences, 2012.

Disponible en:

http://www.theseus.fi/bitstream/handle/10024/52246/Addy-

Tayie_Nicholas+Ewiene.pdf;jsessionid=42D93019F20D9259B878B6F16C9F2435?sequen

ce=1

ANTICONA Latorre, Katly. Gestión de almacén para mejorar la productibilidad en el área

del centro de distribución. Tesis (Ingeniero industrial). Lima: Universidad César Vallejo,

2016.

ALVARADO Callupe, José. Gestión De Almacenes Para Mejorar La Productividad En La

Empresa Lumen Ingeniería S.A.C. Tesis (Ingeniero Industrial). Lima: Universidad César

Vallejo, 2017.

BRENES, Pedro. Técnicas de almacén. España: Editex, 2015.264 pp.

ISBN: 8490785120

AZAÑA Onton, Esther. Aplicación del sistema de gestión de almacén para mejorar la

productibilidad del almacén de la empresa EISSA. Tesis (Ingeniero industrial). Lima:

Universidad César Vallejo, 2017.

CASTRO, Elena. Operaciones auxiliares del almacenaje: Organización de los almacenes y

análisis de documentación, riesgos, procesos y mantenimiento. España: Ideaspropias

Editorial. S.A., 2014. 266pp.

ISBN: 8498395151

CASAS, Francisco. Mejora en el desesmpeño de los almacenes de producto terminado del

grupo industrial la italiana. Tesis (Licenciatura en Ingeniería Industrial). México: UNAM,

2012

CONTRERAS, Fiorela y QUINTEROS Maryuri. Propuesta de mejora para la gestión de

almacén de las bodegas de materia prima de una empresa del sector químico calzado. Tesis

(Título de Ingeniero Industrial). Venezuela: Universidad Católica Andrés Bello, 2012.

Disponible en:

http://biblioteca2.ucab.edu.ve/anexos/biblioteca/marc/texto/AAS4084_1.pdf

CRUZ, Camile y DE OCAMPO, Reya. Mejora del sistema de gestión de almacenes de

Einsco Company Inc. Tesis (Título de Ingeniero Industrial). Filipinas: Mapúa Institute

Technology, 2009.

Disponible en:

http://fs.mapua.edu.ph/MapuaLibrary/Thesis/Improving%20Warehouse%20Management

%20System%20of%20Einsco%20Comapny,%20Inc.pdf

CRUZADO, Milagritos. Implementación de un sistema de control interno en el proceso

logistico y su impacto en la rentabilidad de la constructora Rio Bado S.A.C. Tesis (Título

de Contador Público). Trujillo: Universidad Privada del Norte, 2014.

Disponible en:

http://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/6347/Cruzado%20Carrion%2C%20

Milagritos% 20 Elizabeth.pdf?sequence=1&is Allowed=y

DE HARO, Victor. Estudio e implementación de un sistema de gestión de almacén y

logística en una PYME Española. Tesis (Título de Ingeniero de Organización Industrial).

Colombia: Universidad Politécnica de Cartagena, 2012.

Disponible en:

http://repositorio.upct.es/bitstream/handle/10317/2975/pfc4362.pdf;jsessionid=A086AF72

0DE94E551016E61233378221?sequence=1

DIAZ, Jacinto y RUIZ, Jesús. Organización y control del mantenimiento de instalaciones

solares térmicas. España: Editorial Paraninfo, 2012. 310 pp.

ISBN: 8428333068

ESCUDERO, José. Logística de almacenamiento. España: Ediciones Paraninfo, 2014.

382pp.

ISBN: 8428329656

FERNÁNDEZ, Ángel. Investigación y técnicas de mercado. 2da edición. España: ESIC

Editoriales, 2004. 292 pp.

ISBN: 8473563921

FERRÍN, Arturo. Gestión de stocks en la Logística de almacenes. 2da edición. España: FC

Editorial, 2007. 210 pp.

ISBN: 8496743381

GUERRERO, Ian. Propuesta de mejora en la gestión de almacén central de repuestos y

suministros de una empresa industrial concretera. Tesis (Título de ingeniero Industrial).

Lima: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, 2012.

Disponible en:

http://repositorioacademico.upc.edu.pe/upc/bitstream/10757/324574/2/Guerrero_JI.pdf

GÓMEZ, Marcelo. Introducción a la metodología de la investigación científica. Argentina:

Editorial Brujas, 2006. 190 pp.

ISBN: 9875910260

HERNANDEZ, Roberto, FERNANDEZ, Carlos y BAPTISTA, Pilar. Metodología de la

Investigación. 4ta ed. [México]: McGraw-Hill/Interamericana de España, S.A, 2006. 896

pp.

ISBN: 9701057538

KLOPP Guzmán, Daniela. Indicadores de Desempeño para una Cadena de Suministros en

una Empresa de Consumo Masivo. Tesis (Ingeniero de Producción). Sartenejas:

Universidad Simón Bolívar, 2006.

Disponible En: http://159.90.80.55/tesis/000139277.pdf

Ministerio de Hacienda (2011). Guías Prácticas: Proceso de Abastecimiento. Recuperado

de:

http://portales.mineduc.cl/usuarios/pcompras/File/2011/ACREDITACION/GuIaPrActica2

GestiOndeAbastecimiento.pdf

MORA, Luis. Indicadores de la Gestión Logística. 2da edición. Colombia: ECOE

EDICIONES, 2008.

ISBN: 9789586485630

MORALES, Gregorio. Gestión del montaje y mantenimiento de instalaciones eléctricas.

España: Editorial Paraninfo, 213. 170 pp.

ISBN: 8497322665

MEYERS, Fred. Estudios de tiempo y movimientos. Mexico: Pearson educación, 2000,

334 PP.

PORTILLA, Maira. Diseño e implementación de un plan de mejoramiento para los

procesos ejecutados en la cadena de abastecimiento de Redox Colombia S.A.S. Tesis

(Título de Administrador de Empresas). Colombia: Universidad Autónoma de Occidente,

2014.

Disponible en:

https://red.uao.edu.co/bitstream/10614/5814/1/T03838.pdf

RODRIGUEZ, Ernesto. Metodología de la Investigación. Tabasco: Universidad Juárez

Autónoma de Tabasco, 2005. 186 PP.

ISBN: 968574866

SANCHEZ, Gloria y MINGO, Gonzales. Operaciones Almacenes sanitaros:

administrativas y documentación sanitaria. [España]: Editex, 2011

ISBN: 8491612114

VILLARROEL, Susana y RUBIO, Jose. Gestión de pedidos y stock. España: Ministerio de

educación, 2012. 182pp.

ISBN: 8436954351

YUNI, José y URBANO, Claudio. Técnicas para investigar. 2da edición. Argentina:

Editorial Brujas, 2006. 114 pp.

ISBN: 9875910201

ZURITA AQUINO, María. Optimización de la gestión de almacén para incrementar la

productibilidad en la empresa confecciones MGZ SAC. Tesis (Ingeniero industrial). Lima:

Universidad César Vallejo, 2015.

ANEXOS

Anexo 1: Almacén de la I.E.P. "Jesús Amigo" – vista 1



Anexo 2: Almacén de la I.E.P. "Jesús Amigo" - vista 2



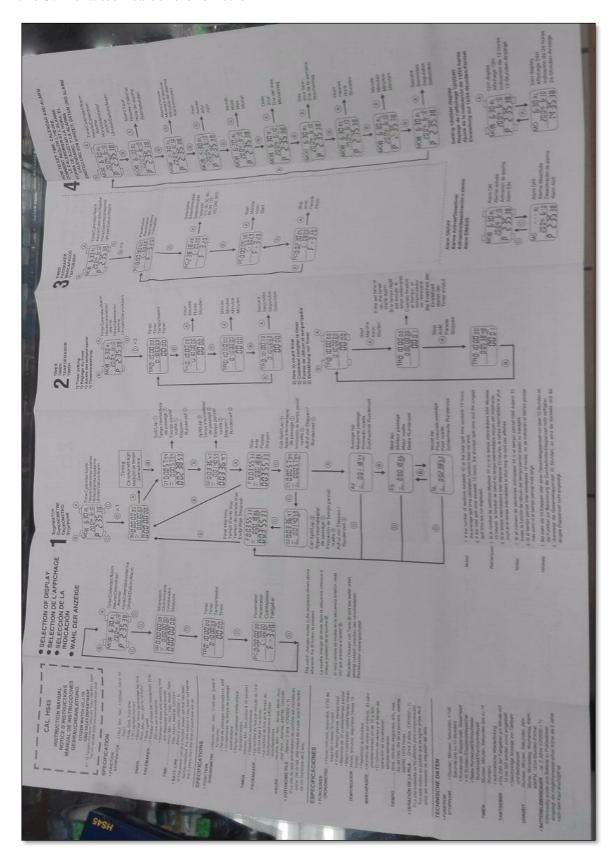
Anexo 3: Instrumento de la variable dependiente

	IEP	1	INSTITU	CIÓN EDI	JCATIVA PI	RIVADA		60	j.
	T _A		"Je	sús .	Amig is - Discip	• "			M
	"Jesús Amige"	J	Dios	- Estud	io - Discip	lina		E.	
			FIC	HA PARA	A PEDIDO D	E MATERIALES			
	PROFESOR(A):								
	CANTIDAD	MATERIALES	FECHA DE	HORA DE	CANTIDAD	MATERIALES	FECHA DE	HORA DE	FIRMA DE
	PEDIDA	PEDIDOS	PEDIDO	PEDIDO	ENTREGADA	ENTREGADOS	ENTREGA	ENTREGA	CONFORMIDAD
									1
									<u> </u>
									-
									-
									-
					+				+
TOTAL				TOTAL					

Anexo 4: Registro de salida de materiales

N°	MATERIALES DE ALMACÉN (NIVEL SECUNDARIA)		Semana 2	Semana 3	Semana 4	Semana 5	Semana 6	Semana 7	Semana 8	Semana 9	Semana 10	Semana 11	Semana 12
<u> </u>						Sali	da de i	nateri	ales				
1	Block cuadriculado A4 sin forrar												
2	Block Rayado A4 sin forrar												
3	Block arcoiris												
4	Block cartulina canson												
5	Frasco de silicona líquida de 250gr.												
6	Cinta de embalaje transparente												
7	Cinta maskingtape gruesa												
8	Caja de grapas												
9	Paquete de brochetas.												
10	Plumones PILOT BOARD MASTER (azul, rojo, negro y verde)												
11	Pliegos de papelógrafos blancos												
12	Pliegos de papelógrafos cuadriculados												
13	Medio ciento de contenedores térmicos de tecknopor No 5												
14	Medio ciento de vasos descartables trasparentes												
15	Rollos de papel higiénico												
16 Paños absorbentes amarillos													
	TOTAL												

Anexo 5: Ficha técnica del cronómetro



Anexo 6: Validación de instrumentos N°1

N* VARIABLES/DIMENSIONE/INDICADORES	Pertinendal		References		Charidad		and the same of th
VARIABLE INDEPENDIENTE: DESTIÔN DE ALMACENES					-		
DIMENSION 1 Receptor	8	No	s	No	N N	No	
71) = 3¢	1		1	- 02	_		
An Americania Con Control Marie antergras comparing TE, Rocal de comment							
acenaniento	15	No	18	No	N IS	No	
A debugan has consistent and a first inducation of a first inducation.	1		1	257.50	1		
A = TMMA A = TMMA	`		1	1.48	1		
TAKEN TRAIN the outcombing all condition retraction. THE TAKEN TRAIN the outcombing all conditions retraction.	1		1		1		
NSI Despecto	s	No	35	No	N IS	No	
D = FID-T D = TITED (ACC) Protector decayorkandos considentes; a decayor (ACC) Protector protector decayorkandos	7		1		7	+	
VARIABLE DEPENDIENTE, ABASTECIMENTO	8	Man	10	No	2 13	No	
AD = 7FE AD = 7FE AD = 7FE	1		1	1.			
	15	No	ø	No	2	No	
APP = PEP PEP	1		1				
Observaciones (precisar al hay auficiencia).							

Anexo 7: Validación de instrumentos N°2

VARMBLE INDEPENDIENTE: GESTIÓN DE ALMACENES DIMENSIÓN I Recepcion RC = CTC RC = VX				1446 1656	Sugarencias
705 = 20 20 = 20					
70 = 30 20 = 30	Si No	3	No	N IS	No
	-	1		1	
& Rereposite 200: cathind de notrepes completes					
conamiono	Si No	9	No	200	No
An TALK	-			\vdash	
A determination of The Control of th	(1		(
A TAI		9			
at. Alterarentation of 200 and	1	1		V	
TARRY Treat the numeriable of enable reseates	1	/		1	
TW - Strainfor purtersialer	Section 1		20000	0.000	
	Si No	- 25	No	2	No
D = 7750					
	(/			
VARIABLE DEPENDENTE; ABASTECIMENTO					
	Si No	51	No	N 35	No
AD = PDC ADAMOS NO STATE OF ST	-	A		1	
DIVENSION 2: Reparts 8	Si No	18	No	N IS	O.N.
AP = FEE				H	
AP. Reports P.C.T. Relation acrospanios a riempo T.P.C. South de podificio aerospanios		/		\	
Observations (precise of tay sufficiencia): HAY SUFICIENCIA					

Anexo 8: Validación de instrumentos $N^{\circ}3$

	Nº VARIABLES/DIMENS/ONE/NDICADORES Pertinencia* Refevencia* Charlesé*		Refevencia ²	Clari	Claridad
VARIABLE INDEPTINDENTE: GESTION DE ALMACENES					
DWENSION I Recepción	200	No Si	No	Z	No
Nr = 277					
R. Bresponie CEC consider the extragas completes TE Shall be extragas.	\	1		1	
exemento	13	No Si	No	15	No
A distriction of the TM A dist	1		- 1	1	
d albumonium control of a TANKS of albumonium control of a tanks or a tanks or a tanks TANKS from the automorphism of another or parameter TANKS from the control of tanks or a tanks or	(1	
THREE Fourt de examonates de media respecible. THE : Third de manninales	\			1	
DMENSIÓN 3 Disspacho	25	No Si	No	S	No
D = FIACT D = FIACT D = FIA	1			1	
MARCHINE DEFENDENCY AGAS ECHRENIO		-		-	-
Did of the contraction of the co	+	+	+	8	30
negation regardin	-			\	
CAMENSION 2: Reports	S	No Si	No	×	No
$AP = \frac{PLT}{TPE}$ AP Reports The Contragation a thingse The Contradicts applied a pringiple of the PLT in the Contragation and the Contra	\	1	_	1	
Te has not	Behing				

Anexo 9: Formato de recepción de datos de situación actual de $N^{\circ}1$

		RE	CEPCIÓN DE ÚTI	LES 2017	
		1° DE SECU	JNDARIA		CONFORMIDAD
1	AGUADO	CATALAN	RENZO	IVAN	COMPLETO
2	AGUILAR	TAFUR	DIEGO	JOAQUIN	COMPLETO
3	AGUIRRE	LEVANO	LUCIANA	GIANELLA	
4	ARAKAKI	BALLINAS	FATIMA	GABRIELA	COMPLETO
5	ARIZA	BERMUDEZ	ROCIO	DEL CARMEN	
6	AROSTENIO	JARA	NELLYDA	MILAGROS	COMPLETO
7	ARRIBASPLA		ALEXANDER		COMPLETO
8	ASTO	BAUTISTA	ERIKA		COMPLETO
9	ASTO	OLIVARES	ALEXA		INCOMPLETO
10	BLAS	CAMPOS	ANJELLY	TATIANA	COMPLETO
11	CABEZA	HERRERA	CARLOS	JOAQUIN	
12	CAMPOS	CHAMORRO	ANTHONY	•	COMPLETO
13	CASTAÑEDA	ESPINOZA	KEIDY		
14	CASTILLO	PANTA	DARIO	SEBASTIAM	COMPLETO
15	CHAMORRO	VEGA	KAROL	MERCEDES	
16	CHAPILLIQUE	CHERO	DIEGO		INCOMPLETO
17	CJURO	AICA	XIOMARA	ISABEL	
18	CUNYA	CLAUDIO	NICOLE	DEL PILAR	INCOMPLETO
19	DIAZ	MELGAREJO	BLANCA	LUZ	
20	ESTRADA	OROTUMA	ALESSANDRO	DEL PIERO	
21	GARRO	VASQUEZ	WILLIAM	POLACK	INCOMPLETO
22	HUISA	FIGUEROA	ANGEL		COMPLETO
23	MARENGO	CERVANTES	HELEM		COMPLETO
25	MIGUEL	HUAYTA	DIEGO	ANDRE	INCOMPLETO
27	NIMA	PANEBRA	JOSEPH	JAIR	
29	PATAZCA	QUISPE	FIORELA		
31	POEMAPE	GALLARDO	OSWALDO	ENRIQUE	COMPLETO
33	PUCHOC	SUAREZ	AXEL	RODRIGO	INCOMPLETO
35	QUISPE	TINTAYA	ANDRE	FERNANDO	COMPLETO
37	RAMOS	ALBURUQUE	ADRIAN	FRANKO	COMPLETO
39	RODRIGUEZ	CASTILLO	MIGUEL	ANGEL	COMPLETO
41	ROJAS	BECERRA	JHYNNO		COMPLETO
	SAAVEDRA	CASTRO	LUIS	FABRIZIO	
45	SAENZ	ROMERO	MIRELLA	NAOMI	
47	SAPAICO	VELASQUEZ	GIANINA		COMPLETO
49	SIFONTES	NIETO	VALENTINA		COMPLETO
51	SOLORZANO		FABRIZIO	NICOLAS	COMPLETO
	TARAZONA	QUISPE	JOSUE		INCOMPLETO
55	TORRES	VILLANUEVA		NAHOMI	INCOMPLETO
57	VALLE	ABANTO	PABLO		INCOMPLETO
59	VARGAS	VALLADARE:		ADRIEL	INCOMPELTO
61	VASQUEZ	CHAVEZ	MARICIELO		COMPLETO
	VEGA	REYES	GABRIELA		
65	VELASQUEZ	ABURTO	ESTEFANY		INCOMPLETO
67	VILCA	TARAZONA		ESTEFANO	COMPLETO
69	VILLANUEVA		ARON	ADAIR	COMPLETO
71	YOPLA	GONZALES	DANIELA		COMPLETO

Anexo 10: Formato de recepción de datos de situación actual $N^{\circ}2$

		RECEP	CIÓN DE ÚTILES	2017	
		2° DE SECU	NDARIA		CONFORMIDAD
1	BALABARCA	GARRO	ANGELY	YASURY	
2	BOHORQUEZ	REYES	CRISTEL	GERALDINE	COMPLETO
3	CABRERA	BECERRA	ROYBER	ALEXIS	COMPLETO
4	CARDENAS	APOLAYA	VICTOR	RUBEN	COMPLETO
5	CARRIÓN	MURILLO	FERNANDO		COMPLETO
6	CERNA	VELASQUEZ	FABRIZZIO	ADRIEL	COMPLETO
7	CHANGANA	RUEDA	LUIS	JESUS	COMPLETO
8	DURAN	DIAZ	ANTONIO	RODRIGO	COMPLETO
9	ECHEVERRIA	RUNCIMAN	MERYAN	JADHYRA	COMPLETO
10	FLORES	SANCHEZ	GINO	ENRIQUE	COMPLETO
11	GARCÍA	ARRAGA	KATHERINE	CLAUDIA	COMPLETO
12	HUAMAN	CABEZAS	CARLOS	DANIEL	COMPLETO
13	HUAMAN	VALENZUELA	YADILE	CAROLINA	INCOMPLETO
14	LAOS	DIESTRA	CAMILA	NICOLL	
15	LECCA	TRUJILLO	ARIANA	NICOLE	
16	MANANI	ALVARO	JHORFREN		INCOMPLETO
17	MANTILLA	AGURTO	GUADALUPE	MANUELA SOFIA	COMPLETO
18	MONTALVO	VEGA	JHONNY	KEVIN	
19	MONTESINO	TORRES	VLADIMIRO		COMPLETO
20	MORALES	PALOMINO	SANDRO	BAILON	
21	OMONTE	SANCHEZ	ADLER		INCOMPLETO
22	PINEDO	ESPINOZA	BETZY		
23	RAMOS	CASTILLO	JENIFER	NICOLE	COMPLETO
24	REAL	ALFARO	JOSUE	ALESSANDRO	
25	RIOS	OCAMPOS	CARLOS	ALBERTO	INCOMPLETO
26	RODRIGUEZ	CABOS	MARIANELA	NICHOL	
27	RODRIGUEZ	CABOS	MARIANA	KARLITA	COMPLETO
28	SAENZ	ROMERO	MILENE	CORINA	
29	SERNAQUE	BARRON	ALMENDRA	NAYELY	
30	SOLORZANO	VILCHEZ	KIHARA	ALEXANDRA	INCOMPLETO
31	VALDIVIA	POMA	ADRIANA	ASUNCIÒN	COMPLETO
32	VASQUEZ	LOPEZ	MARK	ANTHONY	COMPLETO
33	VEGA	ROSALES	JAISHA		
34	VELASQUEZ	LOPEZ	DAVIS	ROY	
35	VILLALÓN	CERDA	ERICK	ELISEO	INCOMPLETO
36	ZAPATA	HUANCA	JUAN		COMPLETO

Anexo 11: Formato de recepción de datos de situación actual $N^{\circ}3$

		RE	CEPCIÓN DE ÚTI	LES 2017	
		3° DE SEC	UNDARIA		CONFORMIDAD
1	ACUÑA	MONTEJO	GERALD	ALESSANDRO	COMPLETO
2	ALANIA	CASTRO	MARIA	CRISTINA	COMPLETO
3	ASTO	BAUTISTA	MARYELLY		COMPLETO
4	CHAVEZ	SANCHEZ	KLAUDIA		COMPLETO
5	CHECA	SANCHEZ	ARIAN	CECIBEL	COMPLETO
6	CHUICA	CALDERÓN	VALERIA		
7	COLLANTES	JAUREGUI	JEREMY	MADISON	INCOMPLETO
8	CONTRERAS	ARGUMEDO	DEIVIS		
9	EVANGELIST	CABRERA	NICOLLE		INCOMPLETO
10	FLORES	VEGA	KLEN		
11	HERRERA	COBEÑAS	MARIA	DOLORES JOVITA	COMPLETO
12	HINOSTROZA	VALLADARE	DYLAN		COMPLETO
13	HUAMAN	ALVA	CHRISTIAN	AARON	COMPLETO
14	LOZANO	HUACHES	YESBITH	YAHJAIRA	COMPLETO
15	MALPICA	CARRASCO	JEAN FRANC	0	COMPLETO
16	MELENDEZ	GUILLEN	PETER	ALESSANDRO	COMPLETO
17	MENDOZA	CORTEZ	DERICK	JOSUE	COMPLETO
18	MONTES	ALVARADO	JOSSELYN	KIARA	COMPLETO
19	NIEVES	JIMENEZ	ALYSSON	YSABELLA	
20	OLIVARES	CABRERA	BRAYAN	JEFERSON	INCOMPLETO
21	OLORTEGUI	VILLANUEVA	AYME		INCOMPLETO
22	PACUS	LEÓN	SHARON	MAYELI	INCOMPLETO
23	PANTA	ENCINAS	MAYRA	ALEJANDRA	INCOMPLETO
24	POLO	PINEDO	MICHAEL		INCOMPLETO
25	QUISPE	HURTADO	CRISTOPHER	DAVID	INCOMPLETO
26	ROSALES	AUCCATOM	MEHEL	VANELLI	
27	SAAVEDRA	PANTOJA	ALYSON	DAYANA	
28	VELASQUEZ	MACHACUA	LIZ	MIREYA	
29	VELASQUEZ	PORTALES	ALLISON	MARGARITA	COMPLETO
30	VILCHEZ	VASQUEZ	ANTHONY		INCOMPLETO
31	YAÑEZ	MARIN	OMAR	ALEXIS	COMPLETO

Anexo 12: Formato de recepción de datos de situación actual $N^{\circ}4$

		RECEP	CIÓN DE ÚTILES	2017	
		4° DE SECU	NDARIA		CONFORMIDAD
1	AGREDA	ROMERO	HAROLD	JORDAN	INCOMPLETO
2	AGUIRRE	SALVADOR	JESÚS		INCOMPLETO
3	ALIAGA	VALVERDE	LESLIE	KAREN	INCOMPLETO
4	ARCELA	LEVANO	JOAQUIN		COMPLETO
5	ARRAIZA	CRUZ	NATALY	PAMELA	COMPLETO
6	ARTEAGA	NIEVES	MARICIELO		COMPLETO
7	AZAÑA	DOMINGUEZ	MILAROS	YESSENIA	COMPLETO
8	BANCES	MORE	ESTEFANNY		COMPLETO
9	BANDINI	ARCAYA	BRIAN	GABRIEL	
10	CARDENAS	QUISPE	CAMILA		
11	CASTRO	URBANO	GREIDY	ANABELLA	
12	CHAVEZ	CANTO	MILAGROS		INCOMPLETO
13	CHUNGA	DIAZ	LUCERO DE	LAS NIEVES	COMPLETO
14	ECHEVERRIA	CARRANZA	ONDINE	TALICA	INCOMPLETO
15	FLORES	MOLEROS	JHON	LANDER	INCOMPLETO
16	GONZALES	RODRIGUEZ	HILLARY		COMPLETO
17	JUNES	VASQUEZ	JARLEY		COMPLETO
18	LAVADO	TAPIA	MARICIELO		COMPLETO
19	LOZANO	GONZALES	CLAUDIA		COMPLETO
20	MANTILLA	MENESES	JOSUE	MIGUEL	COMPLETO
21	MARTINEZ	GOMEZ	MILUSKA	MASBELL	COMPLETO
22	MURGA	ESPINOZA	JOSE	MIGUEL	COMPLETO
23	MURO	SIFUENTES	LORENZO	DANIEL	
24	NIMA	PANEBRA	GUISELLE	DUANETH	
25	ÑIQUEN	CHAVEZ	NATHALY	ALEXANDRA	COMPLETO
26	OMONTE	SANCHEZ	FLOR		
27	PARIONA	DE LA CRUZ	JOSE		
28	PUCHOC	SUAREZ	ANDREA	FERNANDA	COMPLETO
29	RAMIREZ	QUISPE	JEAN PIEER		INCOMPLETO
30	RIVERA	DIAZ	FERNANDO	ALONSO	
31	RODRIGUEZ	RAMIREZ	GUADALUPE	GISELLE	COMPELTO
32	SAMAR	BALDEÓN	YELI	LISBET	INCOMPLETO
33	SANCHEZ	VEGA	JEREMY		COMPLETO
34	TRUJILLO	ALTAMIRANO	ALEXANDER		
35	VALLADOLID	FERREYRA	RICARDO		COMPLETO
36	ZAPATA	HUANCA	YADIRA	YUVIRI	

Anexo 13: Formato de recepción de datos de situación actual $N^{\circ}5$

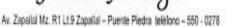
		RE	CEPCIÓN DE ÚTI	LES 2017	
		5° DE SEC	UNDARIA		CONFORMIDAD
1	BOCANEGRA	GUEVARA	ARIANA		
2	AYALA	LAUREANO	MIGUEL		
3	CAMPOS	HUALLPAYU	ESTEBAN		
4	CASTILLO	VILCHEZ	INGRID	TATIANA	
5	CHAMORRO	CAMPOS	MILAGROS		
6	DOMINGUEZ	FERNANDEZ	JESÚS	MANUEL	
7	EVANGELIST	CABRERA	JEFFERSON		
8	FLORES	ESPINOZA	JHORDAN	RODRIGO	
9	HUAMAN	QUISPE	MARJHORY		
10	LEVANO	GUTIERREZ	ALESSANDRA	MILENKA	
11	LOZANO	TAMAYO	NATALIA	LILA	
12	MACHACA	SILVA	MARIA	DEL CARMEN	
13	MUÑOZ	SILVA	LUCERO		
14	NIMA	CASTILLO	NAHOMI		
15	ÑIQUEN	QUIÑONEZ	GIANELLA	ANDREA	
16	PAIRAZAMAI	NOMBERTO	JOSÉ		
17	PEREZ	HUAYA	NATHALY	ADELA	
18	RODRIGUEZ	BRINGAS	NICOLLE		
19	ROSALES	AUCCATOM	JHASELY		
20	SAAVEDRA	JIMENEZ	PRISCILA		
21	SANTANA	RODRIGUEZ	KELLY		
22	SOTOMAYOR	CARDENAS	DACXS	ZAPLER	
23	SUSANIBAR	OCHOA	NICOLE	ESTEFANIA	
24	SUSAYA	QUISPE	JHONNY		
25	TUSE	CRIOLLO	LUCERO	BRITNEY	
26	VALDEZ	NAZARIO	JOSEPH	JOAN	
27	VALLADOLID		RAY	CESAREO	
28		TELLO	MANUEL	ANGEL	
29	VARGAS	CARDENAS	FELIPE		
30	VARGAS	ROSALES	BELQUI	NOEMI	
31	VASQUEZ	MORENO	JHORDI	ROBENZON	
32	VEGA	ROJAS	EDUARDO		
33	VILLANUEVA		MIKE	ALEXANDER	
34	VILLANUEVA		XIOMARA	SELENE	
	VIRHUEZ	SANTIAGO	LESLY	MAGDALENA	
36		ESCALANTE			
37	ZAVALETA	HUAYTA	VICTOR	DANIEL	

Anexo 14: Base de datos de adquisición pre test

		Número de	Cantidad de artículos	Cantidad de artículos	Pedido	Pedido
FECHA	SEMANA	Pedido	pedidos	entregados	Completo	Incompleto
2 6 067	Comono 1	Pedido 1	5	5	Х	
2 - 6 OCT	Semana 1	Pedido 2	4	4		х
		Pedido 3	5	2		Х
0 12 007	Semana2	Pedido 4	5	4		х
9 - 13 OCT	Semanaz	Pedido 5	5	5	Х	
		Pedido 6	4	2		х
		Pedido 7	3	3	Х	
16 - 20 OCT	Semana 3	Pedido 8	2	2	Х	
16 - 20 001	Sellialia 5	Pedido 9	3	1		х
		Pedido 10	4	3		Х
		Pedido 11	3	3	Χ	
23 - 27 OCT	Semana 4	Pedido 12	4	3		х
23 - 27 001	Sellialia 4	Pedido 13	5	3		х
		Pedido 14	2	1		х
		Pedido 15	3	2		х
30 - 3 NOV	Semana 5	Pedido 16	5	4		х
30 - 3 NOV	Semana 5	Pedido 17	5	5	Χ	
		Pedido 18	4	3		Х
		Pedido 19	2	2	Х	
06 - 10 NOV	Semana 6	Pedido 20	3	1		х
06 - 10 NOV	Semana 0	Pedido 21	6	2		х
		Pedido 22	8	2		х
		Pedido 23	1	1	Х	
13 - 17 NOV	Semana 7	Pedido 24	1	1	Х	
13-17 NOV	Semana /	Pedido 25	2	0		x
		Pedido 26	4	3		x
		Pedido 27	5	5	Х	
20 - 24 NOV	Semana 8	Pedido 28	6	3		х
20 - 24 100 0	Scillaria 6	Pedido 29	5	4		x
		Pedido 30	6	2		х
27 - 1 DIC	Semana9	Pedido 31	9	9	Х	
2, 1510	Semanas	Pedido 32	11	9		Х
		Pedido 33	5	2		Х
4 - 8 DIC	Semana 10	Pedido 34	5	4		х
1 0 510	Semana 10	Pedido 35	2	2	Х	
		Pedido 36	3	2		Х
		Pedido 37	4	3		Х
11 - 15 DIC	Semana 11	Pedido 38	3	3	Х	
11 15 010	Jemana 11	Pedido 39	3	3	Х	
		Pedido 40	4	3		Х
18 - 22 DIC	Semana 12	Pedido 41	8	8	Х	
10 22 510	Jerrana 12	Pedido 42	9	9	Х	



INSTITUCIÓN EDUCATIVA PRIVADA "Jesús Amigo"





INICIAL -PRIMARIA - SECUNDARIA

La Directora de la Institución Educativa Privada "Jesús Amigo" Adriana Nicolasa Gutiérrez Huanca, solicita a los miembros de la oficina de almacén que:

Reduzcan su tiempo de entrega de pedidos a un máximo de 10 minutos, con el motivo de evitar la excesiva ausencia de los docentes en las aulas respectivamente asignadas.

Zapallal, 16 de Octubre del 2017

Directora

Anexo 16: Base de datos de reparto pre test

FEC	:на	2 - 6 OCT	9 - 13 OCT	16 - 20 OCT	23 - 27 OCT	30 - 3 NOV	06 - 10 NOV	13 - 17 NOV	20 - 24 NOV	27 - 1 DIC	4 - 8 DIC	11 - 15 DIC	18 - 22 DIC
SEMANAS	PEDIDOS	Semana 1	Semana 2	Semana 3	Semana 4	Semana 5	Semana 6	Semana 7	Semana 8	Semana 9	Semana 10	Semana 11	Semana 12
Unidad d	e tiempo						(m	in)					
	Pedido 1	23					`	,					
Semana 1	Pedido 2	10											
	Pedido 3		11										
	Pedido 4		9										
Semana2	Pedido 5		13										
	Pedido 6		23										
	Pedido 7			18									
	Pedido 8			10									
Semana 3	Pedido 9			6									
	Pedido 10			17									
	Pedido 11				7								
	Pedido 12				11								
Semana 4	Pedido 13				18								
	Pedido 14				14								
	Pedido 15				14	11							
	Pedido 16					9							
Semana 5	Pedido 17					12							
	Pedido 18					14							
	Pedido 19					14	17						
	Pedido 20						10						
Semana 6	Pedido 20						19						
	Pedido 22												
	Pedido 23						8	1.5					
	Pedido 24							15 19					
Semana 7													
	Pedido 25 Pedido 26							12					
								8	12				
	Pedido 27								12				
Semana 8	Pedido 28 Pedido 29								19 8				
	Pedido 30								18				
									10	7			
Semana9	Pedido 31 Pedido 32									12			
										12	17		
	Pedido 33										11		
Semana 10	Pedido 34										15		
	Pedido 35 Pedido 36										9		
	Pedido 36 Pedido 37										9	7	
Semana 11	Pedido 38											11	
	Pedido 39											17	
	Pedido 40											12	
Semana 12	Pedido 41												9
	Pedido 42												11

Anexo 17: Ficha de pedido de materiales de pre test -1

	SA Julie Julie		9	esús .	UCATIVA P Amig io - Disc	go"		K	
			FIC	HA PAR	PEDIDO I	DE MATERIALES			
PROF	SOR(A):	va Vega				Número de pedido	5		
CANT	DAD	MATERIALES PEDIDOS /	FECHA DE PEDIDO	HORA DE PEDIDO	CANTIDAD ENTREGADA	MATERIALES ENTREGADOS	FECHA DE ENTREGA	HORA DE ENTREGA	FIRMA DE CONFORMIDA
1	Bloc	x auadialado	12/10	8:45	1	Block grade alodo	12/10	9:06	
1	Cola	sintética,			1	Rollo de papel hig.			
1	Koll	o de papel hig-			1	Paño absorbente			M.
1	Plur	non azul:							N/B
1	Par	apportente							6
									12
_			-		-		-		1,
_			-		-		-		1
-	-		-		-				1
AL 5	_			TOTAL	3				

Anexo 18: Ficha de pedido de materiales de pre test -2

	IEP A		3	esús .	Mmig io - Disc	yo"		A	-
				HA PARA	PEDIDO I	DE MATERIALES	- 12		
PROFES	OR(A): IL	ION VARG	45			Número de pedido	12		
CANTID		MATERIALES PEDIDOS	FECHA DE PEDIDO	120000000000000000000000000000000000000	CANTIDAD ENTREGADA	MATERIALES ENTREGADOS	FECHA DE ENTREGA	HORA DE ENTREGA	FIRMA DE CONFORMIDA
1	TAPELL	G. BLANCO	30/10	10:40	1	DAPELES BLAWCO	30/10	1035	
1	COLA	SINTETICA	1		1	PLOCK DAYADO			-
1	BLC	L DAYADO.						~	6
1	FOLU	D-PB PH	-				-3455-705-1	-	20
			-						12
_	-		+-						1
-			+						136
			1						102
AL 4			-	TOTAL	2				

Anexo 19: Ficha de pedido de materiales de pre test -3

8	EP A	:5	Tesús .	UCATIVA F Ami g io - Disc	70 °		A	
	An + An		HA PAR	A PEDIDO I	DE MATERIALES	00		
PROFESO CANTIDAD PEDIDA	MATERIALES PEDIDOS	FECHA DE PEDIDO	HORA DE	CANTIDAD	Número de pedido MATERIALES ENTREGADOS	20 FECHA DE ENTREGA		FIRMA DE
1	maskingtope gruesa		9:20	1	wastingtope gross	17/11	9:42	
1	blumon nos	-		1	Short ofryadio			<u> </u>
1	Paralle to Mige				1200 100		7	6
							_	M.
-								7/
								1 Jan
								, ,
AL 3			TOTAL	3				

Anexo 20: Formato de recepción de útiles mejorado $N^\circ 1$

		REC	EPC	CIÓN			TLES	S - 2	2018	3									
					IEK	AÑO													
FECHA	N°	ALUMNO	01 Block cuadriculado A4	01 Block rayado A4	01 Block arcoiris	01 Block cartulina canson	01 Frasco de silicona 250gr.	01 Cinta de embalaje	01 Cinta maskingtape gruesa	01 Caja de grapas	01 Paq. de brochetas	04 Plumones recargables (rojo, azul, negro γ verde)	05 Papelografos blancos	05 Papelografos cuadriculados	1/2 % de vasos trasnsparentes descartables	1/2 ciento de contenedores térmicos de tecknopor N° 5	04 rollos de papel higienico	03 paños absorventes amarillos	OBSERVACIÓN
23-feb	1	ALIAGA VALVERDE WALTER	1	1	1	1	1	1		1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
21-feb	2	AYALA TITO BRISA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb	3	BOLAÑOZ RODRIGUEZ ANEL	1		1	1	1	1	1		1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
05-feb	4	CECILIANO DIONICIO CARLA	1			1	1	1	1	1	1	4	5		1	1	4	3	INCOMPLETO
26-mar	5	LAZARINOS ABAD MARIELY	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4		5		1	4		INCOMPLETO
23-abr	6	MELITÓN ROLDÁN DAVID	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1		4	3	COMPLETO
05-feb	7	PANTA ENCINAS YAHAYRA		1		1	1	1	1		1	4	5				4	3	INCOMPLETO
20-feb	8	PUCHOC SUAREZ XIMENA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
23-feb	9	QUISPE VELASQUEZ KAREN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb	10	RAMIREZ MARCA CAMILO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
14-feb	11	RAMOS CASTILLO MICHAEL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
26-mar	12	RAMOS CHAPILLIQUEN CHRISTOPHER	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
19-mar	13	ROJAS LOAYZA BRENDA	1	1	1		1	1	1		1	4	5		1	1	4	3	INCOMPLETO
20-feb	14	ROSALES DIAZ OLENKA	1		1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1		3	INCOMPLETO
25-abr	15	TAHUA HINOSTROZA FRANCISCO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
05-feb	16	VASQUEZ RODAS MARIA FERNANDA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
26-mar	17	VELASQUEZ RAMOS JOEL	1	1	1	1	1	4	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO

Anexo 21: Formato de recepción de útiles mejorado $N^{\circ}2$

		REC	EPC	IÓN	I DE	ÚT	TLES	S - 2	:018	3									
					2DO	AÑO													
FECHA	N°	ALUMNO	01 Block cuadriculado A4	01 Block rayado A4	01 Block arcoiris	01 Block cartulina canson	01 Frasco de silicona 250gr.	01 Cinta de embalaje	01 Cinta maskingtape gruesa	01 Caja de grapas	01 Paq. de brochetas	04 Plumones recargables (rojo, azul, negro y verde)	05 Papelografos blancos	05 Papelografos cuadriculados	1/2 % de vasos trasnsparentes descartables	1/2 ciento de contenedores térmicos de tecknopor N° 5	04 rollos de papel higienico	03 paños absorventes amarillos	OBSERVACIÓN
14-feb	1	AGUADO CATALÁN RENZO	1	1		1	1	1		1	1	4	5	5	1		4	3	INCOMPLETO
21-feb	2	AGUILAR TAFUR DIEGO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5			4	3	INCOMPLETO
27-feb	3	AGUIRRE LEVANO LUCIANA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
27-feb	4	ARAKAKI BALLENAS FÁTIMA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPELTO
21-feb	5	ARÉVALO SERNAQUÉ JESÚS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5		1	4		INCOMPLETO
22-feb	6	ARIZA BERMUDEZ ROCIO		1	1	1	1	1		1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
20-feb	7	AROSTENIO JARA NELYDA	1	1		1	1	1		1	1	4	5	5	1		4	3	INCOMPLETO
19-mar	8	ASTO BAUTISTA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb	9	BLAS CAMPOS ANGHELI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
27-feb	10	CABEZA HERRERA CARLOS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
26-mar	11	CAMPOS CHAPARRO RICARDO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
20-feb	12	CASTILLO PANTA DARÍO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
14-feb	13	CHAMORRO VEGA KAROL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
22-feb	14	CHAPILLIQUEN CHECA DIEGO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
13-feb	15	CJURO AICA XIOMARA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
20-feb	16	DE LA CRUZ CASTILLO NAYELY	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
05-feb	17	DIAZ MELGAREJO BLANCA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
23-feb	18	GARRO VASQUEZ POLACK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb	19	HUIZA FIGUEROA ÁNGEL	1		1	1	1		1	1	1		5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
22-feb	20	NIMA PANEBRA JOSEPH	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
26-mar	21	OBREGÓN AGUIRRE NAYDELIN	1	1	1	1	1	1	1		1	4	5	5	1		4	3	INCOMPLETO
15-feb	22	POEMAPE GALALRDO OSWALDO	1	1				1	1	1	1		5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
20-mar	23	PUCHOC SUAREZ AXEL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb	24	QUISPE TINTAYA ANDRE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
14-feb	25	RAMOS ALBURUQUEQUE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
20-feb	26	RODRIGUEZ CASTILLO MIGUEL	1	1	1	1	1	1		1	1		5	5	1		4	3	INCOMPLETO
22-feb	27	RTARAZONA QUISPE JOSUE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
27-mar	28	SAAVEDRA CASTRO LUIS	1	1		1	1	1	1	1		4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
21-feb	29	SAENZ ROMERO MIRELLA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5		1	1	4	3	INCOMPLETO
06-feb	30	SAPAICO VELASQUEZ YANIRA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
26-mar	31	SIFONTES NIETO VALENTINA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
29-mar	32	VARGAS VALLADARES FABRICIO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
22-feb	33	VEGA REYES JAYSHA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
15-feb	34	VELASQUEZ ABURTO ESTEFANY				1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
	35	VILEA TARAZONA JOAQUÍN	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
15-feb	36	VILLANUEVA PALMA ARON	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
29-mar	37	YOPLA GONZALES SANIELA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO

Anexo 22: Formato de recepción de útiles mejorado $N^\circ 3$

		REC	EPC	IÓN	I DE	ÚT	TLES	S - 2	018	3									
					3ER	AÑO													
FECHA	N°	ALUMNO	01 Block cuadriculado A4	01 Block rayado A4	01 Block arcoiris	01 Block cartulina canson	01 Frasco de silicona 250gr.	01 Cinta de embalaje	01 Cinta maskingtape gruesa	01 Caja de grapas	01 Paq. de brochetas	04 Plumones recargables (rojo, azul, negro y verde)	05 Papelografos blancos	05 Papelografos cuadriculados	1/2 % de vasos trasnsparentes descartables	1/2 ciento de contenedores térmicos de tecknopor N° 5	04 rollos de papel higienico	03 paños absorventes amarillos	OBSERVACIÓN
22-feb	1	APOLAYA CASTILLO LUZ	1	1	1	1	1			1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
19-feb	2	BALABARCA GARRO ANGELY	1	1	1		1	1		1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
13-feb	3	CÁRDENAS APOLAYA VICTOR	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
06-feb	4	CERNA VELASQUEZ FABRIZIO	1	1	1	1	1	1	1		1	4	5	5			4	3	INCOMPLETO
26-mar	5	CHANGANAQUI RUEDA LUIS	1	1	1	1	1	1	1		1	4	5	5	1		4	3	INCOMPLETO
22-feb	6	DURAN DIAZ ANTONIO	1	1	1		1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
19-feb	7	FLORES POMA ANDRES	1	1	1	1	1		1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
27-mar	8	FLORES SANCHEZ GINO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb	9	GARCÍA KATY	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
06-feb	10	HUAMAN CABEZA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
19-feb	11	LECCA TRUJILLO ARIANA	1	1	1	1		1	1	1	1	4	5		1	1			INCOMPLETO
27-mar	12	MANANI ALVARO JHORFREN	1	1	1	1	1	1	1	1	1					1	4	3	INCOMPLETO
22-feb	13	MANTILLA AGURTO GUADALUPE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
15-feb	14	MORALES PALOMINO SANDRO	1				1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
26-mar	15	OMONTE SANCHEZ ADLER	1	1	1	1		1	1	1	1		5	5	1		4	3	INCOMPLETO
12-feb	16	RAMIREZ FIDEL ANGELICA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
29-mar	17	RAMOS CASTILLO NICOLE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb	18	RODRIGUEZ CABOS MARIANA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
07-feb	19	RODRIGUEZ CABOS MARIANELA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
19-feb	20	SAENZ ROMERO MILENE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
22-feb		VALDIVIA POMA ADRIANA	1	1	1	1	1	1			1	4			1	1	4	3	INCOMPLETO
22-feb		VASQUEZ LOPEZ MARK	1		1	1		1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
26-mar		VEGA ROSALES JAYSHA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
15-feb	24	ZAPATA HUANCA JUAN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO

Anexo 23: Formato de recepción de útiles mejorado $N^{\circ}4$

		REC	EPC	IÓN	I DE	ÚT	TLES	S - 2	018	3	-								
					4T0	AÑO													
FECHA	N°	ALUMNO	01 Block cuadriculado A4	01 Block rayado A4	01 Block arcoiris	01 Block cartulina canson	01 Frasco de silicona 250gr.	01 Cinta de embalaje	01 Cinta maskingtape gruesa	01 Caja de grapas	01 Paq. de brochetas	04 Plumones recargables (rojo, azul, negro y verde)	05 Papelografos blancos	05 Papelografos cuadriculados	1/2 % de vasos trasnsparentes descartables	1/2 ciento de contenedores térmicos de tecknopor N° 5	04 rollos de papel higienico	03 paños absorventes amarillos	OBSERVACIÓN
28-mar	1	ACUÑA GERALD	1		1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
16-feb	2	ALANIA CASTRO AMRIA FERNANDA	1	1		1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
22-feb	3	AÑACATA GEORGE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1		4	3	INCOMPLETO
07-feb	4	ASTO BAUTISTA NARYELI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
26-mar	5	CHAMORRO CAMPOS JAVIER	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
12-feb	6	CHAVEZ SANCHEZ KLAUDIA	1		1	1	1	1	1		1	4	5	5		1	4	3	INCOMPLETO
28-mar	7	CHUICA GONZALES VALERIA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb	-	COLLANTES JAUREGUI JEREMY	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
19-feb	9	FLORES VEGA KLEN	1		1	1	1	1	1				5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
22-feb	10	HERRERA COVEÑAS MARÍA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5			4	3	INCOMPLETO
16-abi	11	HINOSTROZA VALLADARES DYLAN	1	1	1		1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
26-mai	-	HUAMAN ALVA AARON	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
16-abı	13	LOZANO HUACHES YESBITH	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPELTO
16-feb	14	MALPICA CARRASCO JEAN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb	15	MELENDEZ GUILLEN PETER	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4		INCOMPLETO
28-mar	16	MENDOZA CORTEZ DERICK	1	1	1	1	1	1		1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
07-feb	17	MONTES ALVARADO JOSSELYN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
19-feb	18	NIEVES JIMENEZ ALISON	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
25-abı	. 19	OLIVARES CABRERA BRYAN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb	20	PANTA ENCINAS MAYRA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
12-feb	21	POLO PINEDO MICHAEL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1		3	INCOMPLETO
26-mar	22	ROSALES AUCATOMA MEHEL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPELTO
22-feb	23	SAAVEDRA PANTOJA ALYSON	1	1	1		1	1	1	1	1	4	5		1	1	4	3	INCOMPLETO
07-feb	24	SANTA CRUZ GRADOS JUAN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb		SANTA CRUZ GRADOS LUIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO

Anexo 24: Formato de recepción de útiles mejorado $N^{\circ}5$

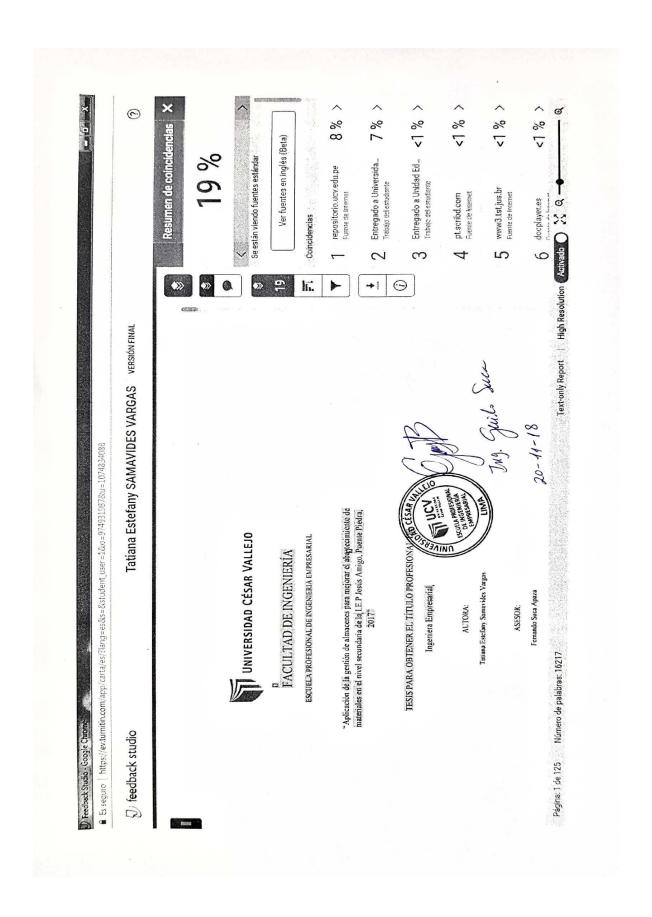
		REC	EPC	ΊÓΝ	I DE	ÚT	ILE:	S - 2	018	3									
				101		AÑO			<u> </u>										
FECHA	N°	ALUMNO	01 Block cuadriculado A4	01 Block rayado A4	01 Block arcoiris	01 Block cartulina canson	01 Frasco de silicona 250gr.	01 Cinta de embalaje	01 Cinta maskingtape gruesa	01 Caja de grapas	01 Paq. de brochetas	04 Plumones recargables (rojo, azul, negro y verde)	05 Papelografos blancos	05 Papelografos cuadriculados	1/2% de vasos trasnsparentes descartables	1/2 ciento de contenedores térmicos de tecknopor N° 5	04 rollos de papel higienico	03 paños absorventes amarillos	OBSERVACIÓN
16-abi	1	AGREDA ROMERO HAROLD	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1		4	3	INCOMPLETO
21-feb	2	AGUIRRE SALVADOR JESÚS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5			4	3	INCOMPLETO
25-abi	3	ALIAGA VELARDE LESLIE	1	1		1	1	1	1	1	1	3	5	5	1		4	3	INCOMPLETO
16-feb	4	ARCELA LEVANO JOAQUÍN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
19-fek	5	ARRAIZA CRUZ NATALY	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
09-feb	6	ARTEAGA NIEVES MARICIELO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	5	5		1	4	3	INCOMPLETO
21-feb	7	AZAÑA DOMINGUES MILAGROS	1		1	1	1	1	1	1	1	1	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
09-feb	8	BANCES MORE ESTEFANY	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
12-feb	9	BANDINI ARCAYA BRIAN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
27-mai	10	CASTRO URBANO GREIDY	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
22-feb	11	CHAVEZ CANTO MILAGROS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb	12	CHUNGA DIAZ LUCERO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
16-abi	13	ECHEVERRÍA CARRANZA ONDINE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
19-feb	14	FLORES MOLEROS JHON LANDER	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
22-feb	15	FLORES RAMOS LEONCIO						1	1	1	1	4	5	5	1	1	4		INCOMPLETO
19-feb	16	GONZALES RODRIGUEZ HILARY	1	1	1	1		1	1	1	1	4	5		1	1	4	3	INCOMPLETO
28-mai	17	JUNES VASQUEZ JARLEY	1	1	1	1	1	1		1	1		5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
21-feb	18	LAVADO TAPIA MARICIELO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
08-feb	19	LOZANO GONZALES CLAUDIA	1	1	1	1	1	1	1	1	1		5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
22-feb	20	MARTINEZ GOMEZ MILUSKA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
26-mai	21	MURGA ESPINOZA JOSÉ	1	1	1		1	1		1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
22-feb	22	MURO SIFUENTES LORENZO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5			1	4	3	INCOMPLETO
16-feb	23	NIMA PANEBRA GUISELLE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
19-feb	24	ÑIQUEN FERNANDEZ NATALY	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
16-feb	25	OMONTE SANCHEZ FLOR	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb	26	PARIONA DE LA CRUZ JOSÉ	1	1	1	1	1	1	1				5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
18-abi	27	PUCHOC SUAREZ ANDREA	1	1		1		1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
19-feb	28	RAMIREZ QUISPEJEAN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5			1	4	3	INCOMPLETO
21-feb	29	RODRIGUEZ RAMIREZ GUADALUPE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
08-feb	30	ROMERO BENITES PIERO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
19-feb		SANCHEZ VEGA JHEREMY	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
22-feb	32	TRUJILLO ALTAMIRANO ALEXANDER	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5	5	1	1	4	3	COMPLETO
21-feb	33	VALLADOLID FERREYRA RICARDO	1	1	1		1	1	1		1	4	5	5	1	1	4	3	INCOMPLETO
26-mai	34	ZAPATA HUANCA YADIRA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	5		1	1	4		INCOMPLETO

Anexo 25: Adquisición post test

		Número de	Cantidad de artículos	Cantidad de artículos	Pedido	Pedido
FECHA	SEMANA	Pedido	pedidos	entregados	Completo	Incompleto
5 - 9 FEB	Semana 1	Pedido 1	3	3	Х	
3-9166	Sellialia 1	Pedido 2	2	1		х
		Pedido 3	4	5		х
12 - 16 FEB	Semana 2	Pedido 4	5	4	Х	
12 - 101 LB	Semana 2	Pedido 5	3	3	Х	
		Pedido 6	4	2		х
		Pedido 7	6	6	Х	
		Pedido 8	4	4	Х	
		Pedido 9	5	3		х
19 - 23 FEB	Semana 3	Pedido 10	3	2		x
13 23110	Schiana 3	Pedido 11	2	2	Х	
		Pedido 12	4	3		x
		Pedido 13	4	4	Х	
		Pedido 14	4	3		x
		Pedido 15	3	2		x
26 - 2 MAR	Semana 4	Pedido 16	2	1		х
20 2 101/411	Schiana 4	Pedido 17	5	5		х
		Pedido 18	3	3	Х	
		Pedido 19	4	3		x
5 - 9 MAR	Semana 5	Pedido 20	3	3	Х	
3 3 10 11 (11)	Semana S	Pedido 21	5	3		х
		Pedido 22	5	5	Х	
12 - 16 MAR	Semana 6	Pedido 23	6	5		Х
12 10 10 11	Semana 6	Pedido 24	5	4	Х	
19 - 23 MAR	Semana 7	Pedido 25	5	5	Х	
25 25 112 111	9011141147	Pedido 26	5	4		х
		Pedido 27	5	3		х
26 - 30 MAR	Semana 8	Pedido 28	6	6	Х	
20 00 11 11 11	30	Pedido 29	4	2		х
		Pedido 30	3	2		х
2 - 6 ABR	Semana 9	Pedido 31	3	3	Х	
	301114114	Pedido 32	3	2		Х
		Pedido 33	4	3		Х
9 - 13 ABR	Semana 10	Pedido 34	4	4	Х	
		Pedido 35	3	1		Х
		Pedido 36	2	2	Х	
16 - 20 ABR	Semana 11	Pedido 37	1	1	Х	
		Pedido 38	4	2		Х
23 - 27 ABR	Semana 12	Pedido 39	3	3	Х	
	55	Pedido 40	2	2	Х	

Anexo 26: Reparto post test

FEC	CHA	5 - 9 FEB	12 - 16 FEB	19 - 23 FEB	26 - 2 MAR	5 - 9 MAR	12 - 16 MAR	19 - 23 MAR	26 - 30 MAR	2 - 6 ABR	9 - 13 ABR	16 - 20 ABR	23 - 27 ABR
SEMANAS	PEDIDOS	Semana 1	Semana 2	Semana 3	Semana 4	Semana 5	Semana 6	Semana 7	Semana 8	Semana 9	Semana 10	Semana 11	Semana 12
Unidad d	e tiempo						(m	in)					
	Pedido 1	8					,						
Semana 1	Pedido 2	8											
	Pedido 3		11										
C	Pedido 4		10										
Semana 2	Pedido 5		7										
	Pedido 6		11										
	Pedido 7			15									
	Pedido 8			8									
	Pedido 9			10									
C	Pedido 10			12									
Semana 3	Pedido 11			7									
	Pedido 12			12									
	Pedido 13			10									
	Pedido 14			9									
	Pedido 15				6								
C 4	Pedido 16				10								
Semana 4	Pedido 17				15								
	Pedido 18				8								
	Pedido 19					11							
Semana 5	Pedido 20					9							
Semana 5	Pedido 21					7							
	Pedido 22					10							
Semana 6	Pedido 23						10						
Semana o	Pedido 24						11						
Semana 7	Pedido 25							7					
Semana /	Pedido 26							11					
	Pedido 27								8				
Semana 8	Pedido 28								11				
Jemana 8	Pedido 29								9				
	Pedido 30								11				
Semana 9	Pedido 31									10			
Jennana 3	Pedido 32									15			
	Pedido 33										17		
Semana 10	Pedido 34										15		
Schlana 10	Pedido 35										11		
	Pedido 36										8		
Semana 11	Pedido 37											13	
Jemana 11	Pedido 38											9	
Semana 12	Pedido 39												11
Jerriaria 12	Pedido 40												7





Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI) "César Acuña Peralta"

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

1.	DATOS PERSONALES Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza) Lamavidis Varigas Ealianli. Estifansy D.N.I.: 10496664 Domicilio: 6all C 13 W Lt. 22 Urb. El Alawa - Gomas Teléfono: Fijo: 6573765 Móvil: 943584544 E-mail: Samavidis 11120 gmail com
2.	IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS
	Modalidad: ☐ Tesis de Pregrado Facultad: Imgenivia Escuela: Ingenivia Emprusaval Carrera: Ingenivia Emprusaval Título: Ingenivia Emprusaval
	☐ Tesis de Post Grado ☐ Maestría ☐ Doctorado Grado : Mención :
3.	DATOS DE LA TESIS Autor (es) Apellidos y Nombres:
	Samonoides Vovigas Caliana Estefarry
	Título de la tesis; cAplicación de almacenes para mijorar el disastrumento de motociales en el minel secundaria de la IEP Jesus Amigo, Puento Piedra, 2017 Año de publicación: 2018
4.	AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA: A través del presente documento, Si autorizo a publicar en texto completo mi tesis. No autorizo a publicar en texto completo mi tesis.
	Firma: State of Fecha: 19/11/18:



AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL	VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE
La Escuela de	Ingeniería Empresarial
A LA VERSIÓN FINAL DEL TRAE	BAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:
Faliana Estefar	vy Samanrides Vargas
INFORME TÍTULADO:	
Aplicación de la	gestión de almacenes paro mejorar el
spastecimiento a	6 materiales en el nivel secundaria de
la I.E.P Jesús	Amigo, Puente Pisabra, 2017
PARA OBTENER EL TÍTULO O G	
Ingeniera Em	presarial
SUSTENTADO EN FECHA:	19/07/2018
NOTA O MENCIÓN:	TESAS:
	UCV E
frank o	THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH
FIR	MA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN



ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS

Código: F06-PP-PR-02.02

Versión: 09

Fecha : 23-03-2018 Página : 1 de 13

Yo, GUIDO RENE SUCA APAZA, docente de la Facultad de INGENIERÍA y Escueic Profesional de INGENIERÍA EMPRESARIAL de la Universidad César Vallejo LIMA NORTE (precisar filial o sede), revisor (a) de la tesis titulada:

"APLICACIÓN DE LA GESTIÓN DE ALMACENES PARA MEJORAR EL ABASTECIMIENTO DE MATERIALES EN EL NIVEL SECUNDARIA DE LA I.E.P JESÚS AMIGO, PUENTE PIEDRA, 2017", del (de la) estudiante SAMAVIDES VARGAS TATIANA ESTEFANY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El/la suscrito (a) analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Valleio.

LOS OLIVOS, 25 DE JULIO DEL 2018



Firma

GUIDO RENE SUCA APAZA

DNI: 42203027

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Responsable de SGC	Aprobó	Vicerrectorado de Investigación y Calidad
---------	-------------------------------	--------	--------------------	--------	---