



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSTGRADO

TESIS

**“LA ADMINISTRACIÓN Y SU RELACIÓN CON LA
ACTIVIDAD DEPORTIVA EN LA LIGA DEPORTIVA
DISTRITAL DE FÚTBOL DE CARABAYLLO”- LIMA-2013**

**PARA OBTENER EL GRADO DE:
MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN**

AUTOR:

Br. EDWIN ALCÁNTARA MESCO

ASESOR:

Mgtr. VÍCTOR MANUEL MIGUEL DE PRIEGO CARBAJAL

LIMA – PERÚ

2013

Dedicatoria:

A mi esposa María Elva, con todo el cariño y eterna gratitud por su apoyo invaluable.

A mi hijo Bryan Alexander por alentarme a culminar lo que empecé.

Edwin.

Agradecimiento:

Manifiesto mi gratitud a la Universidad Cesar Vallejo, por haberme admitido en sus aulas, concediéndome culminar satisfactoriamente mis estudios de Post Grado y así conseguir un caro anhelo de superación académica y profesional.

Mi gratitud y reconocimiento al magister Víctor Manuel Miguel de Priego Carbajal.

Concluyo agradeciendo a todas aquellas personas que dirigen la Liga Deportiva Distrital de Fútbol de Carabaylo, que han contribuido con la elaboración de este trabajo de investigación.

Presentación

SEÑORES MIEMBROS DEL JURADO EVALUADOR, de conformidad con el cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, dejo a vuestra disposición la revisión y evaluación del presente trabajo de tesis titulada “LA ADMINISTRACIÓN Y SU RELACIÓN CON LA ACTIVIDAD DEPORTIVA EN LA LIGA DEPORTIVA DISTRITAL DE FÚTBOL DE CARABAYLLO –LIMA- 2013, investigación realizada, para obtener el grado el grado de: MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN.

El documento consta de cinco capítulos: I Problema de Investigación. II Marco Teórico, III Marco Metodológico, IV Resultados, Conclusiones y Sugerencias, Bibliografía y anexos pertenecientes a la investigación.

Considero que el estudio constituye un valioso aporte para mejorar la administración del fútbol y el desarrollo de la actividad deportiva.

Espero que se constituya en una motivación para futuras investigaciones.

Por lo expuesto señores miembros del jurado, recibo vuestros aportes y sugerencias para mejorar, a la vez deseo sirva de aporte a quién desea continuar un estudio de esta naturaleza.

ÍNDICE

| | Página |
|-------------------|--------|
| Dedicatoria | ii |
| Agradecimiento | iii |
| Presentación | iv |
| Índice | v |
| Índice de Tablas | ix |
| Índice de Figuras | x |
| Resumen | xi |
| Abstract | xii |
| Introducción | xiii |

I PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

| | |
|---------------------------------|----|
| 1.1. Planteamiento del problema | 16 |
| 1.2. Formulación del problema | 18 |
| 1.3. Justificación | 19 |
| 1.4. Limitaciones | 22 |
| 1.5. Antecedentes | 22 |
| 1.6. Objetivos | 29 |
| 1.6.1 General | 29 |
| 1.6.2 Específicos | 30 |

II MARCO TEÓRICO

| | |
|--|----|
| 2.1. Bases teóricas científicas de la primera variable. | 32 |
| 2.1.1 Breve historia de la administración | 32 |
| 2.1.2 Administración científica | 33 |
| 2.1.3 Las teorías generales de la administración | 35 |
| 2.1.4 ¿Qué es la administración? | 37 |
| 2.1.5 ¿Qué hacen los gerentes? | 38 |
| Habilidades administrativas | 42 |
| 2.1.6 Universalidad de la administración | 44 |
| 2.1.7 El surgimiento de la administración como institución esencial distinta y rectora | 44 |
| Administración en las organizaciones | 46 |

| | | |
|----------|--|----|
| | Vivir en el presente | 47 |
| | Edificar el futuro | 47 |
| | Recordar el pasado | 47 |
| 2.1.8 | La Administración una especialidad que abarca el tiempo y las relaciones humanas | 48 |
| | Desempeño gerencial y organizacional | 48 |
| | Eficiencia y eficacia | 49 |
| | Proceso Administrativo | 49 |
| 2.1.9 | Gestión | 50 |
| 2.1.9.1 | Definición de Planificación | 51 |
| | Fines, objetivos y metas de la planificación | 53 |
| | La planificación deportiva | 53 |
| | Tipos de planificación | 54 |
| 2.1.9.2 | Definición de Organización | 54 |
| | Significado de la organización deportiva | 56 |
| 2.1.9.3 | Dirección | 56 |
| 2.1.9.4 | Coordinación | 57 |
| | Coordinación interna y externa | 58 |
| 2.1.9.5 | Control | 60 |
| | Previsión y planeación | 61 |
| 2.1.10 | Clima organizacional | 61 |
| 2.1.10.1 | La Estructura Organizacional | 64 |
| 2.1.10.2 | Responsabilidad | 65 |
| 2.1.10.3 | Identidad | 67 |
| | Identidad del deporte | 68 |
| 2.1.11 | Conocimiento | 68 |
| 2.1.11.1 | Autoridad | 70 |
| 2.1.11.2 | Experiencia | 70 |
| 2.2 | Bases teórico - científico de la segunda variable | 72 |
| 2.2.1 | Actividad deportiva | 72 |
| | Los orígenes deportivos | 74 |
| 2.2.2. | Económico Social. | 75 |

| | | |
|-------------------------------|---|-----|
| 2.2.2.1 | Cambio Social | 76 |
| 2.2.2.2 | Éxito | 77 |
| 2.2.2.3 | Gestor | 78 |
| 2.2.2.4 | Consumo | 80 |
| 2.2.2.5 | Servicios | 81 |
| | Servicio al cliente | 81 |
| 2.2.3 | Infraestructura | 82 |
| 2.2.3.1 | Desarrollo | 83 |
| 2.2.3.2 | Productividad | 84 |
| 2.2.3.3 | Recursos | 86 |
| 2.2.3.4 | Marketing | 88 |
| | Marketing Deportivo | 89 |
| | Bienes Tangibles | 91 |
| | Bienes Intangibles | 91 |
| 2.3 | El Deporte | 92 |
| 2.3.1 | La evolución del deporte | 93 |
| | El mundo de las organizaciones deportivas | 97 |
| | Nuevas tendencias en el deporte | 98 |
| | Necesidades de los deportistas de hoy | 99 |
| 2.3.1.1 | El Deporte para la salud | 99 |
| 2.3.1.2 | Competencia | 100 |
| 2.3.1.3 | Equipamiento | 100 |
| | Condición Sociedad | 101 |
| 2.4 | Definición de términos básicos | 101 |
| III MARCO METODOLÓGICO | | |
| 3.1. | Hipótesis general | 105 |
| 3.1.1 | Hipótesis específico | 105 |
| 3.2 | Variables | 105 |
| 3.2.1. | Definición conceptual | 105 |
| 3.2.2. | Definición operacional | 106 |
| 3.2.3 | Operacionalización de las variables | 107 |
| 3.3 | Metodología | 108 |
| 3.3.1 | Tipo de investigación | 108 |

| | | |
|--|--|-----|
| 3.3.2 | Diseño de investigación | 108 |
| 3.4 | Población y muestra | 109 |
| 3.5 | Método de investigación | 109 |
| 3.6 | Técnicas e instrumentos de recolección de datos | 110 |
| 3.6.1 | Validez y confiabilidad | 111 |
| 3.7. | Métodos de análisis de datos | 113 |
| PRESENTACION Y ANALISIS DE RESULTADOS | | |
| 4.1 | Descripción de los resultados | 116 |
| 4.2 | Prueba de hipótesis | 124 |
| 4.3 | Discusión de resultados | 128 |
| CONCLUSIONES Y SUGERENCIAS | | |
| | Conclusiones | 130 |
| | Sugerencias | 131 |
| REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS | | |
| | Anexos | 138 |
| | Anexo 1: Matriz de consistencia | |
| | Anexo 2: Informe de opinión de instrumentos de investigación | |
| | Anexo 3: Base de datos | |
| | Anexo 4: cuestionario a los dirigentes | |

| ÍNDICE DE TABLAS | | Página |
|-------------------------|--|---------------|
| Tabla 1 | Esquema de Coordinación interna y externa | 59 |
| Tabla 2 | Administración primera variable | 107 |
| Tabla 3 | Actividad Deportiva segunda variable | 107 |
| Tabla 4 | Diseño de investigación | 109 |
| Tabla 5 | Coeficiente de Alfa de cronbach | 113 |
| Tabla 6 | Descripción de la primera variable Administración | 116 |
| Tabla 7 | Descripción de la segunda variable Actividad deportiva | 117 |
| Tabla 8 | Descripción de la dimensión gestión | 118 |
| Tabla 9 | Descripción de la dimensión clima organizacional | 119 |
| Tabla 10 | Descripción de la dimensión conocimiento | 120 |
| Tabla 11 | Descripción de la dimensión económico social | 121 |
| Tabla 12 | Descripción de la dimensión infraestructura | 122 |
| Tabla 13 | Descripción de la dimensión deporte | 123 |
| Tabla 14 | Descripción de correlación de Sperman entre las variables de: Administración con la Actividad deportiva. | 124 |
| Tabla 15 | Descripción de correlación de Sperman entre las dimensiones: Gestión, clima organizacional y conocimiento con la segunda variable actividad deportiva. | 127 |

| ÍNDICE DE FIGURAS | | Página |
|--------------------------|--|---------------|
| Figura 1 | Descripción de la primera variable Administración | 117 |
| Figura 2 | Descripción de la segunda variable Actividad deportiva | 118 |
| Figura 3 | Descripción de la dimensión gestión | 119 |
| Figura 4 | Descripción de la dimensión clima organizacional | 120 |
| Figura 5 | Descripción de la dimensión conocimiento | 121 |
| Figura 6 | Descripción de la dimensión económico social | 122 |
| Figura 7 | Descripción de la dimensión infraestructura | 123 |
| Figura 8 | Descripción de la dimensión deporte | 124 |
| Figura 9 | Descripción de relación significativa entre las variables de: Administración con la actividad deportiva | 125 |

RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como propósito determinar en qué medida se relacionan la administración con la actividad deportiva en la Liga Deportiva Distrital de Fútbol de Carabayllo-Lima 2013. El estudio se fundamenta en los aportes hacia el mejoramiento del fútbol, en el cual la administración se convierte en uno de los elementos esenciales de la actividad deportiva.

Se utilizó el método de investigación histórico, porque se recolectó datos, para describir o afirmar preguntas de investigación, se utilizó el enfoque cuantitativo, porque se recogió información para establecer la relación entre las dos variables que se ha investigado. Se desarrolló una investigación de diseño no experimental transaccional o transversal –correlacional. Y se aplicó un muestreo aleatorio simple, así como instrumentos de la lista de cotejo. Según los resultados obtenidos en la investigación con la aplicación de encuestas responde al problema planteado, como mejorar y optimizar la administración en la Liga Deportiva Distrital de Fútbol de Carabayllo.

Las conclusiones indican que a través de la investigación realizada existe relación significativa entre estas dos variables, por lo tanto se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula.

Palabras claves: La Administración, Actividad deportiva, gestión, planificación, marketing, deporte.

ABSTRACT

The present research aims to determine to what extent the administration and related sports activity sports league soccer district Carabayllo-Lima 2013. The study is based on the contributions to the betterment of football, in which management becomes one of the essential elements of the sport.

We used the method of historical research, because data were collected to describe or state research questions, we used the quantitative approach because information was collected to establish the relationship between the two variables was investigated. They developed an on-experimental research or transactional cross-correlation. And apply a simple random sampling as well as instruments of the checklist. According to the results of their search survey application responds to the problem, to improve and optimize the management at district sports league Carabayllo football.

The findings indicate that through the investigation finds a significant relationship two variables yourselves therefore accept the alternative hypothesis and the null hypothesis is rejected.

Keywords: Management ,Sport, planning, marketing.

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de investigación titulado “La administración y su relación con la actividad deportiva en La Liga Deportiva Distrital de Fútbol de Carabayllo-Lima 2013 surge como el fútbol es administrado muy empíricamente y por lo tanto no se puede lograr obtener resultados, por la sencilla razón de que no es manejado administrativamente, por el desconocimiento y la no aplicación de políticas administrativas que en cierta manera no benefician el desarrollo de la actividad deportiva en la Liga Deportiva Distrital Fútbol de Carabayllo.

A su vez, en la teoría se encuentra que la administración es la manera de cómo desarrollar y optimizar una organización utilizando estrategias para la buena marcha en este caso el desarrollo de la Liga Deportiva Distrital de Fútbol de Carabayllo. Esto ayudaría y tendría mucha importancia en la utilización de las herramientas básicas de la administración por parte de los dirigentes.

De esta manera, el proceso de investigación que se plasma en este trabajo se ha organizado en cinco capítulos.

El primer capítulo, se plantea el problema con su formulación respectiva, así mismo se describe la justificación, antecedentes internacionales y nacionales, las limitaciones, objetivos, que se prestaron durante el desarrollo de la investigación.

El segundo capítulo, comprende el marco teórico que le da sustento científico al trabajo de investigación, el cual comprende también las variables de estudio.

El tercer capítulo, comprende el marco metodológico de la investigación que incluye la formulación de la hipótesis, la definición de variables de estudio, la metodología empleada, la población y muestra, el método de investigación, las técnicas e instrumentos y el método de análisis de datos.

El cuarto capítulo, presenta los resultados en base a los datos obtenidos de las dos variables, para ello se determinó el nivel de administración comparativa y

actividad deportiva, además se comprobó la hipótesis para luego culminar con la discusión de los resultados, para analizar los datos utilizamos la correlación coeficiente de Spearman.

Finalmente, presentamos las conclusiones, sugerencias del estudio y por último, se ordenan las referencias bibliográficas y los anexos pertenecientes a la investigación.