



**Universidad**  
Zaragoza

## Trabajo Fin de Grado

# **Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global**

Autor

CAC. Martín Araújo García-Lisbona

Director/es

Director académico: Dr. D. Pablo León Aguinaga

Director militar: Cap. D. José María Urbano Jiménez

Centro Universitario de la Defensa-Academia General Militar

Año 2018



# **Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global**

## **ABSTRACT**

This project seeks to analyse the potential of the Parachute Brigade (BRIPAC) to act as a Global Response Force (FRG). In order to do so, it first studies the conflict environment and current doctrine concerning “global” and “rapid deployment”. Then it offers a generic set of characteristics that would define a hypothetical Spanish Global Response Force. The project then explores the current capabilities of the BRIPAC in two ways. Firstly, it interviews a number of members of the BRIPAC with relevant experience concerning their unit’s current capabilities and limitations. Secondly, it tests on the ground the current state of affairs at the BRIPAC in a series of areas considered essential for a FRG. After summing up the conclusions, the project puts forward a number of proposals for improvement.

## **AGRADECIMIENTOS**

En este punto, me gustaría agradecer y reconocer el esfuerzo de todas aquellas personas que de un modo u otro han contribuido a la realización de este trabajo.

Me gustaría agradecer en primer lugar a todos los profesores tanto civiles como militares, gracias a los cuales ha sido posible adquirir todos los conocimientos necesarios, tanto técnicos como en valores inculcados en la Academia General Militar. El hecho de estar ahí para corregir todos cuantos errores he cometido en la etapa de mi formación ha servido para forjar mi carácter como oficial y aportarme un poco más de experiencia.

En segundo lugar, me gustaría agradecer el esfuerzo realizado por parte de mis dos directores, tanto militar como civil. Al Capitán D. José María Urbano Jiménez, jefe de la 12 Compañía de paracaidistas, agradecerle el hecho de abrirme las puertas de su compañía e integrarme desde en ella y contar conmigo para toda misión que se encomendase a la unidad. Al Dr. D. Pablo León Aguinaga, por haberme ayudado mediante el seguimiento continuo del trabajo y haberme asesorado en todos aquellos aspectos referentes a este.

En tercer lugar, me gustaría agradecer de una manera especial al Regimiento de Infantería “Zaragoza” nº5 de paracaidistas y a la Bandera “Ortiz de Zárate” 3ª de paracaidistas, por darme la oportunidad de formarme como mando en la mejor escuela.

Finalmente, me gustaría agradecer a mi familia y amigos el haber estado constantemente apoyándome en todo momento.

(Página intencionadamente en blanco)

# Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global

## ÍNDICE

ABSTRACT .....	I
AGRADECIMIENTOS.....	I
ÍNDICE DE ILUSTRACIONES .....	V
LISTA DE ACRÓNIMOS .....	V
1 Introducción.....	1
1.1    Objetivos y alcance del trabajo .....	1
1.2    Estructura de la memoria.....	1
1.3    Marco del trabajo.....	2
2 Fuentes y metodología.....	2
2.1    Fuentes escritas.....	2
2.2    Panel de expertos .....	2
2.2.1    Perfil de los entrevistados .....	2
2.2.2    Objetivos .....	2
2.2.3    Recogida de la información .....	3
2.2.4    Análisis de las respuestas.....	3
2.3    Comprobación de capacidades .....	3
2.3.1    Pruebas de conectividad .....	4
2.3.2    Homogeneización de procedimientos, <i>Cross Training</i> .....	4
2.3.3    Comprobación de existencias del material de apoyo logístico .....	4
2.3.4    Coordinación de medios aéreos .....	4
2.3.5    Estudio y verificación de planes de respuesta rápida .....	5
2.3.6    Comprobación y estudio de vehículos .....	5
2.3.7    Análisis del equipo de combate .....	5
3 Estado del arte .....	5
3.1    El escenario operacional actual .....	5
3.2    El ET en transición .....	6
3.3    La Brigada Paracaidista.....	7
3.4    Misiones de las unidades paracaidistas .....	8
3.5    Misiones internacionales.....	8
3.6    Fuerzas de respuesta rápida .....	9

## CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

4 Fuerza de Respuesta Global .....	11
4.1 Objetivos y tareas de una FRG .....	13
4.2 Necesidades para certificarse como FRG .....	14
4.3 Misiones propias de una FRG.....	14
5 Resultados de las entrevistas al panel de expertos .....	14
6 Resultados de la comprobación de capacidades .....	18
6.1 Logística .....	18
6.2 Instrucción y adiestramiento .....	19
6.2.1 Homogeneización de procedimientos, <i>Cross Training</i> :.....	19
6.2.2 Respuesta rápida.....	20
6.3 Coordinación de medios aéreos .....	20
6.4 Vehículos .....	20
6.5 Material y equipo .....	24
6.5.1 Pruebas de conectividad .....	24
6.5.2 Análisis del equipo de combate .....	25
7 Conclusiones .....	27
8 Propuesta de mejoras y líneas futuras .....	28
BIBLIOGRAFÍA .....	29
Tabla de Anexos.....	31
Anexo A: Orgánica de una Bandera de Infantería Paracaidista .....	33
Anexo B: Las misiones Petersberg.....	34
Anexo C: La preparatoria de misión, “el 4+2” .....	35
Anexo D: Definición de DOS .....	36
Anexo E: Lista de material y equipo comprado para el contingente EUTM Malí XII .....	37
Anexo F: Modelo de cuestionario y ficha técnica.....	39
Anexo G: Propuesta de plan de certificación nacional de la FRG .....	41

# Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global

## ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. El espectro del conflicto.....	6
Ilustración 2. Orgánica BOP "Almogávares" VI. ....	7
Ilustración 3. Lecciones aprendidas VJTF 16.....	12
Ilustración 4. Precursores de la FRG.....	12
Ilustración 5. Comparativa FRG y Fuerzas de respuesta rápida. ....	13
Ilustración 6. VAMTAC ST-5 .....	21
Ilustración 7. BMR .....	22
Ilustración 8. Mula mecánica .....	22
Ilustración 9. Centauro.....	23
Ilustración 10. VEC.....	23
Ilustración 11. Vehículo 8x8 .....	24
Ilustración 12. Orgánica BPAC.....	33
Ilustración 13. Pasos para la certificación de la FRG.....	42

## LISTA DE ACRÓNIMOS

ACTO	Acuartelamiento
AGM	Academia General Militar
APM	Apertura Manual
BCG	Batallón de Cuartel General
BHELTRA	Batallón de Helicópteros de Transporte
BIL	Batallón de Infantería Ligera
BIP	Batallón de Instrucción Paracaidista
BIPROT	Bandera de Infantería Protegida
BMR	Blindado Medio Ruedas
BOP	Brigada Orgánica Polivalente
BPAC	Bandera de Infantería Paracaidista

## CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

BRIL	Brigada de Infantería Ligera
BRILEG	Brigada de la Legión
BRIPAC	Brigada Paracaidista
C2	Mando y Control
CAC	Caballero Alférez Cadete
CC	Carro de Combate
CEFOT	Centro de Formación de Tropa
CENAD	Centro de Adiestramiento
CG	Cuartel General
C-IED	Acciones Contra IED
Cia.	Compañía
CIS-SAT	Sistemas de información y comunicación por satélite, <i>Communication and Information Systems-Satellite</i>
CLP/DLP	Caballero/Dama Legionario Paracaidista
CMT	Campo de Maniobras y Tiro
CP	Puesto de mando, <i>Command Post</i>
CPX	Ejercicio de puesto de mando, <i>Command Post Exercise</i>
CRAV	Compañía de Reconocimiento Avanzado
CUD	Centro Universitario de la Defensa
CUMA	Cuadro de Mando
DCC	Defensa Contra Carro
DICA	Derecho Internacional de los Conflictos Armados
DIRMIL	Director Militar
DIVCAS	División Castillejos
DOS	Día de abastecimiento, <i>Day Of Supply</i>
ET	Ejército de Tierra
EXPLAN	Planificación del ejercicio, <i>Exercise Planning</i>
FAMET	Fuerzas Aeromóviles del Ejército de Tierra
FOB	Base de operaciones avanzada, <i>Forward Operations Base</i>
FRG	Fuerza de Respuesta Global
FUCON	Fuerza Convencional
FUTER	Fuerza Terrestre
VI	



## Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global

GACA	Grupo de Artillería de Campaña
GCLAC	Grupo de Caballería Ligero Acorazado
GLOG	Grupo Logístico
GT	Grupo Táctico
GU	Gran Unidad
HF	Alta frecuencia, <i>High Frequency</i>
IED	Artefacto explosivo improvisado, <i>Improvised Explosive Device</i>
JEME	Jefe de Estado Mayor del Ejército
LCC	Mando de componente terrestre, <i>Land Component Command</i>
LIVEX	Ejercicio real, <i>Live Exercise</i>
MAPO	Mando y Apoyo
MINISDEF	Ministerio de Defensa
MOE	Mando de Operaciones Especiales
MOPS	Mando de Operaciones
NBQ	Nuclear, Bacteriológico y Químico
NEO	Operación de Evacuación de No combatientes, <i>Noncombatants Evacuation Operation</i>
NRF	Fuerza de respuesta de la OTAN, <i>Nato Response Force</i>
PEXT	Prácticas Externas
PIA	Plan de Instrucción Anual
PLM	Plana Mayor
PN	Pelotón
PU	Pequeña Unidad
RC	Regimiento de Caballería
RIC	Ración Individual del Combatiente
RIPAC	Regimiento de Infantería Paracaidista
ROE	Reglas de enfrentamiento, <i>Rules Of Engagement</i>
Sc	Sección
SERECO	Sección de Reconocimiento
SIGLE	Sistema Integral de Gestión Logística del Ejército
TCCC	Cuidado táctico de heridos en combate, <i>Tactical Combat Casualty Care</i>
Tcol	Teniente Coronel

## **CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona**

TFG	Trabajo Fin de Grado
TGCF	Test General de la Condición Física
TN	Territorio Nacional
TP	Tropa Profesional
TTP	Tácticas, Técnicas y Procedimientos
UHF	Ultra alta frecuencia, <i>Ultra High Frequency</i>
VAMTAC	Vehículo de Alta Movilidad Táctica
VJTF	Fuerza conjunta de muy alta disponibilidad, <i>Very high readiness Joint Task Force</i>
VHF	Muy alta frecuencia, <i>Very High Frequency</i>
ZO	Zona de Operaciones

# **Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global**

## **1 Introducción**

### **1.1 Objetivos y alcance del trabajo**

En este trabajo, propuesto por la unidad objeto de las PEXT, se ha abordado el potencial de la Brigada Paracaidista del Ejército de Tierra para actuar como una hipotética “Fuerza de Respuestas Global” (FRG). Ante la inexistencia en la doctrina española de semejante término, este TFG, tras delimitar unas características esenciales, busca determinar si la BRIPAC reúne tales requisitos.

Así, en primer lugar se ha recopilado información diversa, tanto proveniente del Ejército de Tierra como de fuentes militares extranjeras (ejércitos aliados, organizaciones de defensa, revistas especializadas, etc.), a fin de comprender las actuales amenazas a la seguridad global y las unidades que los aliados de España tienen como fuerzas de reacción rápida. Como resultado de todo ello se proponen una serie de características, misiones y necesidades que deberían afectar a la Brigada Paracaidista si se consolidase como la hipotética FRG española.

La segunda fase del trabajo ha consistido en el contraste de la información obtenida del estudio de bibliografía con las capacidades actuales de la BRIPAC. Se han empleado dos herramientas para ello: entrevistas a un panel de expertos de la unidad PEXT y una serie de comprobaciones eminentemente presenciales. El primer método ha ido encaminado a obtener las aportaciones que el personal con experiencia y responsabilidades relevantes para el objeto de este TFG. El trabajo sobre el terreno ha consistido en una serie de chequeos de material y diversas pruebas de operatividad de equipos.

Finalmente se presentan unas conclusiones tratando de concretar e identificar las limitaciones y las capacidades potenciales. De esta manera se enfoca el esfuerzo que se debería realizar para mejorar la operatividad de la unidad y su conversión a una hipotética FRG, para lo que se proponen una serie de mejoras a corto y medio plazo.

### **1.2 Estructura de la memoria**

1. Introducción: Exposición de los objetivos y marco de ejecución del TFG.
2. Explicación del enfoque y metodología empleados.
3. Estado del Arte: Estudio de los escenarios de conflictos actuales, las capacidades de la unidad, misiones tipo, etc. Asimismo se abordan las doctrinas y capacidades de unidades similares de ejércitos extranjeros.
4. Fuerza de Respuesta Global: Definición de características, misiones y necesidades.
5. Resultados de las entrevistas al panel de expertos.
6. Resultados de la comprobación de capacidades.
7. Conclusiones.
8. Propuestas de mejoras y líneas futuras.

# CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

## 1.3 Marco del trabajo

Este trabajo ha sido realizado durante el período de PEXT y TFG dentro de la Brigada “Almogávares” VI de paracaidistas.

## 2 Fuentes y metodología

### 2.1 Fuentes escritas

Se pueden clasificar en dos grandes bloques. Por un lado las publicaciones doctrinales, información pública del ET, del MinisDef y de organizaciones supranacionales de defensa como OTAN y FINABEL<sup>1</sup>. De otro, fuentes secundarias, ya sean estudios o publicaciones en revistas especializadas o webs de ejércitos aliados.

### 2.2 Panel de expertos

En este TFG se analizan los resultados de las entrevistas realizadas a expertos seleccionados bajo el consejo del DIRMIL. Los criterios de selección de las citas son: la vinculación con los objetivos de la investigación, la riqueza informativa, la relevancia de aportación y su trascendencia.

#### 2.2.1 Perfil de los entrevistados

Los nueve expertos entrevistados son personal de la unidad PEXT, todos ellos con experiencia relevante en ZO y en ejercicios de carácter multinacional. Las entrevistas se han enfocado a cuadros de mando debido a que son los responsables de la planificación logística y de instrucción necesaria.

De forma concreta las entrevistas se han realizado al personal de los siguientes puestos:

- Comandante jefe de plana mayor de regimiento
- Comandante jefe de sección de logística S-4
- Capitán jefe de sección de operaciones S-3
- Capitán jefe de compañía de fusiles
- Capitán jefe de compañía de mando y apoyo
- Capitán jefe de compañía de servicios
- Teniente jefe de sección de fusiles
- Sargento jefe de sección de apoyo

#### 2.2.2 Objetivos

- Enriquecer la visión global cualitativa del ámbito de estudio

---

<sup>1</sup> FINABEL es un foro de debate donde intervienen ejércitos de varios países europeos. El objetivo es unificar procedimientos y elaborar una doctrina de defensa común, contribuyendo a una mejora en la seguridad colectiva de los integrantes además de una mayor eficacia y eficiencia de los ejércitos.

## **Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global**

- Recopilar información y reflexiones acerca de las limitaciones a las que actualmente se enfrentan las unidades paracaidistas
- Recabar información y reflexiones sobre la formación impartida durante los preparatorios de misiones
- Contrastar la información recabada del análisis de fuentes escritas y las comprobaciones sobre el terreno

### **2.2.3 Recogida de la información**

#### Instrumento de recogida

Se ha empleado un guion predeterminado formado por preguntas abiertas. El documento (véase Anexo F) ha sido diseñado a partir del análisis de información de la fase documental y se ha estructurado en cuatro bloques:

- 1) Preguntas generales
- 2) Logística
- 3) I/A y formación
- 4) Otros

#### Desarrollo de las entrevistas

Las entrevistas se concertaron en función de la disponibilidad de los informantes y se han realizado siguiendo un cuestionario estructurado. El procedimiento para recoger información ha consistido en la grabación de las entrevistas en soporte digital. Se llevaron a cabo durante el mes de octubre de 2018.

### **2.2.4 Análisis de las respuestas**

Las tareas de análisis comenzaron con la escucha activa de la entrevista grabada y la lectura en profundidad del contenido transcrito. El propósito principal era tratar de comparar las opiniones de los entrevistados, buscando identificar un patrón común entre ellas. Una vez hecho esto, se trasladaron estos datos a los obtenidos durante la investigación de bibliografía contrastando ambas informaciones. Es de suma importancia lo obtenido en las entrevistas, pues el personal otorga información y un punto de vista más cercano debido a su puesto táctico.

## **2.3 Comprobación de capacidades**

Para contrastar las capacidades y limitaciones de la BRIPAC en una serie de campos considerados esenciales para una FRG, se procedió a realizar una serie de comprobaciones durante ejercicios en campos de maniobras<sup>2</sup> y en la estancia en el propio acuartelamiento de la unidad PEXT. Cuando fue necesario, también se recurrió al SIGLE y al personal de FAMET y del Ejército del Aire.

---

<sup>2</sup> CENAD "San Gregorio" y CMT "Agost".

## **CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona**

En este apartado simplemente se describen las acciones en sí, no los ámbitos que las contienen. Las comprobaciones fueron de 7 tipos:

### **2.3.1 Pruebas de conectividad**

- Realizadas en el CENAD “San Gregorio” (Zaragoza) desde el 13 al 21 de septiembre.

Se efectuaron varias pruebas de enlace entre medios de comunicaciones de distintas unidades. Estas pruebas consistieron en, con radios de diferentes tipos y modelos<sup>3</sup>, buscar el enlace desde distancias variables y en diferentes condiciones meteorológicas. El objetivo era lograr mantener el enlace de forma constante y clara entre diferentes unidades con medios distintos, comprobando así el requisito de interoperabilidad.

### **2.3.2 Homogeneización de procedimientos, *Cross Training***

- Realizadas en el CENAD “San Gregorio” (Zaragoza) desde el 13 al 21 de septiembre y en el CMT “Agost” (Alicante) del 15 al 19 de octubre.

Este método consistió en una serie de estaciones con diferentes actividades en las que participaba personal de las unidades que integran la agrupación táctica. El objetivo principal de este ejercicio era que los combatientes de una unidad conocieran los medios de las otras, de forma que se mostrasen las capacidades y limitaciones reales. En estas sesiones se reunió también a CUMA's para comparar los métodos de actuación y establecer coordinaciones previas a siguientes misiones. Con esta tarea se buscaba comprobar si las unidades de la BRIPAC eran realmente interoperables en cuanto a lo que a TTP se refiere.

### **2.3.3 Comprobación de existencias del material de apoyo logístico**

- Las comprobaciones logísticas se hicieron durante la semana del 24 al 28 de septiembre en el Acto. “Santa Bárbara”.

Para verificar la existencia del apoyo logístico necesario para desplegar en los tiempos precisos se procedió a una visita a los almacenes de la BPAC. Ante la dificultad de hacerlo con el resto de unidades de la BRIPAC por no encontrarse en la misma demarcación geográfica este paso se realizó a través de consulta y vaciado informático vía SIGLE.

### **2.3.4 Coordinación de medios aéreos**

- Realizado durante en la base del MOE (Alicante) del 15 al 19 de octubre.

Dado que la unidad cuenta con capacidad paracaidista es preciso que las aeronaves encargadas del transporte estén operativas. Para esta tarea se contactó con personal de FAMET, concretamente del BHELTRA V, y del Ejército del Aire, solicitando información sobre la disponibilidad y el estado actual de los helicópteros Chinook4 y los aviones AC-130 Hércules.

---

<sup>3</sup> Se realizó con medios UHF, VHF y HF.

<sup>4</sup> El estado operativo de los helicópteros Chinook del BHELTRA V se comprobó sobre el terreno durante el ejercicio “Empecinado”, realizado en Alicante durante la semana del 15 al 19 de octubre.

## **Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global**

Ambos medios son aptos tanto para aerotransporte<sup>5</sup> como para lanzamiento paracaidista de personal y cargas.

### **2.3.5 Estudio y verificación de planes de respuesta rápida**

- Comprobado durante los días 10 y 11 de octubre en el Acto. "Santa Bárbara".

La parte de respuesta rápida se ha evaluado comprobando la existencia de planes internos de la Brigada Paracaidista.

### **2.3.6 Comprobación y estudio de vehículos**

- Realizada durante los ejercicios en el CENAD "San Gregorio" del 13 al 21 de septiembre.

Se han estudiado las capacidades y limitaciones de los vehículos de combate con los que actualmente cuenta la BRIPAC para el cumplimiento de sus misiones.

### **2.3.7 Análisis del equipo de combate**

- Realizado en el Acto. "Santa Bárbara" en la semana del 1 al 5 de octubre.

Estudio del equipo de combate adquirido para el contingente EUTM Malí XII, a fin de determinar si el material suministrado por el ET es suficiente para un posible despliegue en ZO.

## **3 Estado del arte**

En la actualidad los escenarios y amenazas a los que se enfrentan las fuerzas convencionales son más amplios y cambiantes que nunca. Los Estados recurren a alianzas de defensa colectiva para prevenir actuaciones de elementos hostiles así como para responder a ataques. Estas amenazas se extienden por todo el planeta, es por eso por lo que los Estados buscan tener a su disposición mecanismos para hacer frente a tales situaciones. La defensa de España y sus intereses precisa de una fuerza militar capaz de ser desplegada en cualquier zona del planeta en el menor tiempo posible, además de hacerlo con eficacia independientemente de la misión encomendada (MADOC, 2017).

### **3.1 El escenario operacional actual**

Tras casi dos décadas del paso al siglo XXI, los escenarios y amenazas a las que se enfrentan los Estados han mutado enormemente. Las amenazas provienen en su mayoría de organizaciones políticas o religiosas con ramas paramilitares en sus filas; estos grupos no respetan el DICA, por lo que sus métodos no son proporcionales a los de las fuerzas occidentales. Actúan entre la población civil, coaccionándola y limitando así los efectos de las fuerzas convencionales, creando un clima de inestabilidad y falta de seguridad. Los medios que emplean no son similares a los de ejércitos occidentales, por lo que los contingentes

---

<sup>5</sup> La diferencia principal entre un aerotransporte y un lanzamiento paracaidista es que en el primero la aeronave toma tierra para depositar al personal o la carga.

## CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

internacionales se ven limitados por las ROE's<sup>6</sup> a la hora de ejercer una respuesta proporcional. Además este enemigo no ejerce la fuerza de forma constante, sino que provoca picos de tensión y confrontaciones puntuales de duración variable. Esto dificulta la acción de las FUCON, pues se pasa de combates intensos a aparente calma y estabilidad en poco tiempo.



Ilustración 1. El espectro del conflicto. Fuente: (AGM, 2016)

Las organizaciones buscan ganar la legitimación de la opinión internacional, para lograr esto realizan potentes campañas de propaganda entre su población y a nivel global. Su objetivo es que la presión social en los países occidentales provoque la retirada de los contingentes.

Empero, es igual de importante no olvidar que las amenazas convencionales siguen presentes, como ponen de relevancia los casos de Rusia y China. Ejemplos como la Guerra de Ucrania<sup>7</sup>, o las maniobras conjuntas entre los dos citados países el pasado septiembre, que reunieron a aproximadamente 300.000 combatientes, dejan patente que los conflictos tradicionales, aunque actualmente pausados, pueden volver a resurgir (Bonet, 2018).

Todo esto enmarca el concepto de "Guerra Híbrida", un conflicto con capacidad de cambio constante y rápido, requiriendo del uso de fuerzas flexibles y adaptables a ser desplegadas y trabajar en todos los ámbitos del espectro del conflicto (desde paz a guerra pasando por crisis) (MADOC, 2017).

### 3.2 El ET en transición

Desde 2015 el ET ha experimentado una serie de cambios orgánicos encaminados a adaptarse a los nuevos escenarios operativos. El modelo adoptado desde la cúpula del ET fue el de Brigada Orgánica Polivalente (BOP); esta GU contaría con todos los apoyos necesarios para poder entrar en combate sin grandes modificaciones o agregaciones. En concreto la Brigada Paracaidista ha sufrido grandes cambios en su orgánica, pero también en el plano puramente operativo: transformar a la Brigada Paracaidista en solamente una unidad tipo batallón con esa capacidad, además de algunos escasos elementos de apoyo al combate y logísticos. Esto ha

<sup>6</sup> Las reglas de enfrentamiento son el marco legal para las operaciones internacionales. Dan consignas claras a las fuerzas de intervención sobre cómo reaccionar ante enfrentamientos, cómo tratar a prisioneros, jurisdicción y autoridad en sus zonas de responsabilidad, etc. Son pactadas y aprobadas con el gobierno del país anfitrión.

<sup>7</sup> Fue durante la Guerra de Ucrania cuando la OTAN realizó la Cumbre de Gales (2014) para crear la VJTF.



## Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global

implicado cambios en material, equipo, recepción de personal nuevo, vehículos y en los planes de instrucción (ET, 2012).

Debido a las operaciones internacionales en las que se ha visto envuelta España, en su mayoría de asistencia militar y apoyo a la paz, se tomó la decisión de reducir la capacidad paracaidista debido a su empleo exclusivo en situaciones de mayor inestabilidad. En algunos casos se ha llegado a catalogar a las fuerzas paracaidistas como “en desuso” u “obsoletas”. Este debate sigue presente a día de hoy en los ejércitos de muchos países occidentales (Judson, 2017).

### 3.3 La Brigada Paracaidista

La Brigada "Almogávares" VI de Paracaidistas (de ahora en adelante BRIPAC) es una gran unidad del Ejército de Tierra encuadrada en la División Castillejos, a su vez dentro de la Fuerza Terrestre. Está compuesta sobre la base de unidades de infantería, contando con apoyos de ingenieros, artillería, transmisiones y caballería, llegando a un total de unos 3000 efectivos. Sus unidades están repartidas en tres acuartelamientos: Paracuellos del Jarama (Madrid), Marines (Valencia) y Javalí Nuevo (Murcia) (Ejército de Tierra, 2018).

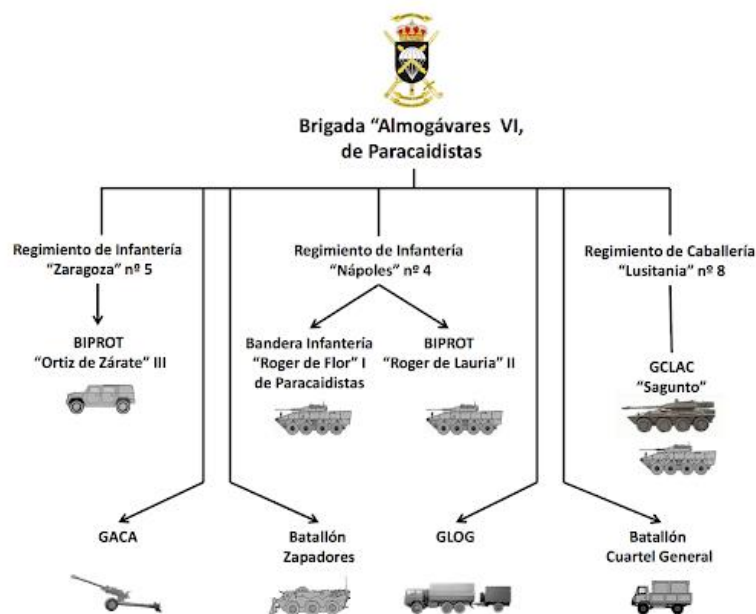


Ilustración 2. Orgánica BOP "Almogávares" VI. Fuente: (LQT, 2017)

La BRIPAC posee las mismas capacidades que el resto de brigadas operativas del ET, a las que suma otras propias de su especialidad paracaidista. La alta disponibilidad de sus unidades, la ligereza de sus equipos, la exigente preparación y un espíritu de unidad expedicionaria la hacen especialmente útil para la apertura de nuevos teatros de operaciones y como fuerza de reacción rápida (Ejército de Tierra, 2018).

## CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

### 3.4 Misiones de las unidades paracaidistas<sup>8</sup>

La BRIPAC, al estar basada en unidades de infantería ligera y ligero-protegida, comparte las mismas capacidades que el resto de brigadas operativas que componen la División Castillejos. A esto añade su especialidad: el salto. Gracias a la aptitud paracaidista la BRIPAC es apta para misiones como:

- Operaciones de proyección/ de entrada inicial: entrada en fuerza en una zona lejana, con una potencia inicial cero<sup>9</sup> y asegurando la obtención de la sorpresa. Ocupaciones de puntos clave del terreno o de aeropuertos para facilitar la entrada posterior de fuerzas.
- *Noncombatant Evacuation Operation* (NEO): son acciones en las que una fuerza militar acude a un territorio con la misión de evacuar a personal que no participe activamente en las hostilidades.
- Operaciones en profundidad: movimientos sobre la zona de operaciones que amenacen a la fuerza enemiga en puntos críticos de su despliegue, centros de mando, zonas logísticas, etc.
- Operaciones de apoyo a la paz: las unidades paracaidistas pueden ser empleadas como reserva estratégica en conflictos de baja intensidad para, en caso de aumentar las hostilidades, realizar una demostración de fuerza rápida y eficaz.

### 3.5 Misiones internacionales

En estos momentos las Fuerzas Armadas españolas se encuentran desplegadas en todos y cada uno de los continentes terrestres, en misiones diversas en cuanto a acciones a desarrollar y cantidad de medios. Las que ocupan al Ejército de Tierra son las de estudio en este trabajo, especialmente aquellas en las que participan las unidades de División Castillejos.

- UNIFIL (Líbano): se trata de una misión bajo mandato de Naciones Unidas. Lleva activada desde 2006. El objetivo es la estabilización de la zona conflictiva en la frontera sur del país, donde linda con Israel. La función de las unidades españolas es el patrullaje y presencia, previniendo posibles resurgimientos de violencia por parte de las diferentes facciones armadas. La BRIPAC participó por última vez en mayo de 2016 (MinisDef, 2018).
- EUTM Malí (Malí): misión bajo el mandato de Unión Europea, en rotación desde febrero de 2013. Es una misión de asistencia militar a las fuerzas armadas malienses, España aporta instructores para formar a mandos y tropa del Ejército de Malí. Actualmente la BRIPAC está desplegada allí (MinisDef, 2018).
- Apoyo a Irak (Irak): es una operación de asistencia militar, integrada en una coalición internacional que lidera EEUU. Lleva activada desde enero de 2015. El ET despliega instructores para formar al Ejército de Irak. Actualmente la BRIPAC está desplegada allí (MinisDef, 2018).

---

<sup>8</sup>“Grupo Táctico Paracaidista” (MADOC, 2015)

<sup>9</sup> Potencia inicial cero: hace referencia a que no hay fuerzas militares propias desplegadas en esa zona.

# Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global

## 3.6 Fuerzas de respuesta rápida

Las fuerzas de respuesta rápida son unidades de carácter temporal preparadas para ser desplegadas en un corto plazo de tiempo. Suelen estar bajo mando operacional o estratégico y sus objetivos son de alto nivel. Nacieron en la década de 1960 como unidades ligeras, pues la mayor facilidad para el transporte favorecía su flexibilidad y rápido empleo táctico.

Es importante mencionar que todas las unidades de respuesta rápida que a continuación se mencionan no participan en misiones en el extranjero como el resto de unidades de sus ejércitos. Esto es debido a que su misión principal es el adiestramiento y preparación para reaccionar en caso de urgencia.

### OTAN:

La OTAN es el principal organismo de defensa en el que se encuadra España, es por esto por lo que se ha tomado como referencia para investigar sus unidades de respuesta rápida. Estas fuerzas las aportan los países miembros de la Alianza, quedando bajo el mando de la OTAN durante el período de activación.

- *NATO Response Force (NRF)*: la Fuerza de Respuesta de la OTAN fue fundada en 2003 como una fuerza de alta disponibilidad compuesta por unidades aéreas, marítimas y terrestres, junto con fuerzas de operaciones especiales. Se trata de una fuerza multinacional con misiones de defensa colectiva, gestión de crisis, apoyo a la paz o apoyo a catástrofes. Actualmente la NRF cuenta con alrededor de 40000 efectivos (OTAN).
- *Very high readiness Joint Task Force (VJTF)*: la Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad de la OTAN es una fuerza multinacional compuesta por unos 5000 soldados, está encuadrada dentro de la NRF.

*“La VJTF se establece de manera rotativa y no permanente. De este modo, la brigada VJTF se incluirá en un ciclo de disponibilidad de 3 años:*

- *Durante el primer año (fase Stand Up), la brigada "se prepara y cohesiona". En esta fase, el periodo desde que se alerta hasta que debería estar desplegada sería de 45 días.*
- *Durante el segundo año (fase Stand By), la brigada VJTF permanecería "en alerta", llevando a cabo ejercicios de alerta y despliegue, con un periodo para desplegarse de 5 días, si bien un batallón tendría la capacidad de hacerlo en 48 horas.*
- *Finalmente, durante el tercer año (fase Stand Down) las unidades se encontrarían "en reserva", con un plazo de despliegue de 30 días.*

*La fuerza así constituida será capaz de desplegar en cuestión de pocos días para hacer frente a cualquier amenaza a la seguridad euroatlántica en 360°, independientemente de su procedencia, convirtiéndose en la primera respuesta firme, solidaria y cohesionada de la Alianza, derivada del Plan de Respuesta Aliada (RAP, Readiness Action Plan, en inglés), acordado en la Cumbre de Gales de 2014” (MinisDef, 2018).*

# CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

## Ejércitos aliados:

Algunos países aliados cuentan con fuerzas de reacción rápida propias, siendo estas permanentes. Cada ejército nombra a una GU como fuerza de respuesta rápida, y a su vez la GU rota los periodos de activación entre sus unidades internas, de manera que siempre cada nación cuenta con un contingente de entidad establecida que está a la espera de ser activado. Se ha escogido estos tres casos por diversos motivos: la GRF norteamericana y la JRRF británica por ser ejércitos de referencia con amplia experiencia en operaciones militares recientes. En base a esta experiencia han ido modificando su doctrina y orgánica gracias a las lecciones aprendidas. El motivo de tratar la BRR portuguesa es la mayor similitud existente entre el ejército portugués y el español, tanto en medios, doctrina e idiosincrasia de sus unidades.

- *Global Response Force (GRF)*: Es una gran unidad cuya base es la *82nd Airborne Division*, una división paracaidista. La doctrina norteamericana le otorga el cometido principal de ser la fuerza de entrada inicial para un posterior escalón de mayor envergadura. “*La FRG es una fuerza flexible, versátil y de rápido despliegue preparada para ser el elemento clave para la defensa de los Estados Unidos en el Siglo XXI*” (Flynn, 2013).
- *Joint Rapid Reaction Force (JRRF)*: Se trata de una unidad operativa británica integrada por fuerzas de los tres ejércitos nacionales. Fue creada en 1998, pero no alcanzó su plena operatividad hasta 2001. El concepto de la JRRF es de fuerzas de entrada inicial, con gran capacidad para un despliegue rápido. El componente terrestre lo encuadran unidades de operaciones especiales junto con un batallón de infantería paracaidista (Armed Forces UK).
- *Brigada de Reacção Rápida (BRR)*: Esta unidad portuguesa proviene de la desaparecida en 2006 *Brigada Aerotransportada Independente*. Su principal característica es el alto nivel de instrucción de sus combatientes, haciendo énfasis en la instrucción paracaidista. La brigada es una fuerza eminentemente terrestre, aunque cuente con apoyos navales y aéreos. Sus unidades son una combinación de fuerzas de operaciones especiales y batallones de infantería paracaidista (Exercito Portugues).

## La respuesta rápida en la BRIPAC:

Por su parte la BRIPAC también organiza sus unidades de manera que parte de ellas estén enfocadas a la reacción rápida. Desde el CG se estructuran sus capacidades de respuesta rápida en 3 niveles: nivel 1, 2 y 3 (CG BRIPAC, 2016).

- Nivel 1: capacidad de desplegar un Subgrupo Táctico<sup>10</sup> Paracaidista (SGTPAC) en 48 horas.
- Nivel 2: capacidad para desplegar un Grupo Táctico<sup>11</sup> Paracaidista (GTPAC) junto con todos sus apoyos (puesto de mando, defensa antiaérea, apoyo logístico) en 72 horas.

---

<sup>10</sup> Subgrupo Táctico: unidad equivalente a una compañía.

<sup>11</sup> Grupo Táctico: unidad equivalente a un batallón/bandera.

## **Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global**

- Nivel 3: capacidad para el despliegue de una Agrupación Táctica <sup>12</sup> Paracaidista (AGTPAC), con todos los apoyos, en 96 horas.

El adiestramiento de la BRIPAC en capacidades de respuesta rápida se centra en el GTPAC. Esta unidad es rotacional, cada año una bandera aporta el contingente base al que se le añaden apoyos de combate y logísticos. Además permanece a disposición del JEMAD como unidad de respuesta rápida para ser empleado en caso de necesidad. A esta unidad se le suma la CRAV, que aporta capacidades adicionales como la inserción en modalidad de APM y alta cota sin oxígeno, misiones de reconocimiento especial y elemento de entrada inicial. Todas las unidades de respuesta rápida de la BRIPAC no entran en las rotaciones de misión durante ese año, este condicionante las enfoca de forma exclusiva a mantenerse en *stand by* por si fuera necesaria su activación.

## **4 Fuerza de Respuesta Global**

En este apartado se pretende concretar un término operativo para el concepto FRG, pues actualmente, aunque se viene discutiendo sobre él en el ET, no se contempla en la doctrina. Lo que a continuación se describe como características, objetivos, misiones, etc., han sido propuestas por este TFG en base al estudio de bibliografía y análisis de los conflictos actuales.

Primero se ha estudiado en profundidad lo que la OTAN considera como amenaza para la seguridad de los países occidentales, las características actuales de los conflictos. Se ha escogido la Alianza Atlántica como referencia porque es la principal organización de defensa en la que participa España. Para la definición de las misiones se ha estudiado el concepto derivado “Lo híbrido”, debido a que se trata de la forma en la que nuestro ejército contempla los campos de batalla actuales. Es por eso que al tratarse de una FRG española debería cumplir en todo momento las condiciones impuestas por la doctrina del ET (MADOC, 2017).

De la primera VJTF<sup>13</sup> se obtuvieron conclusiones en estos tres ámbitos (Cabo, 2016):

- Logística
- Organización del personal
- Instrucción y táctica

---

<sup>12</sup> Agrupación Táctica: unidad equivalente a una brigada.

<sup>13</sup> VJTF 16, con la Brigada “Galicia” VII, del ET, como unidad base.

## CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

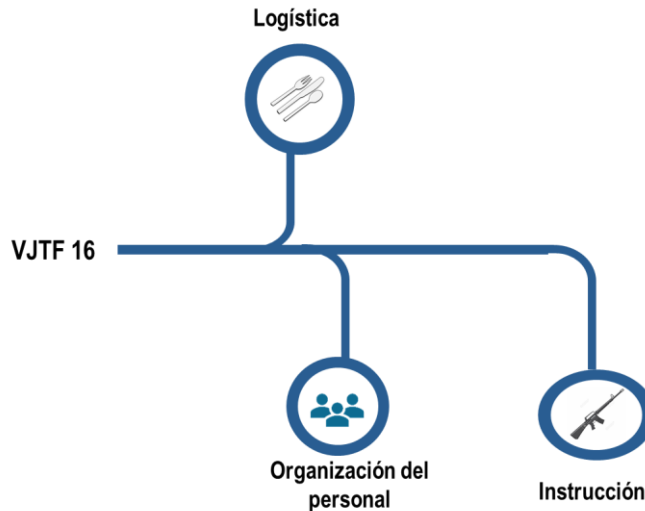


Ilustración 3. Lecciones aprendidas VJTF 16. Fuente: elaboración propia.

De la lectura de la bibliografía se ha podido deducir que los conflictos actuales requieren fuerzas de gran flexibilidad en su uso, además de rapidez en el despliegue. Las unidades paracaidistas responden a esas necesidades. La principal limitación que presentan es su escasa movilidad una vez llegan a su objetivo tras el asalto aéreo debido a que no cuentan con vehículos de combate lanzables<sup>14</sup>.



Ilustración 4. Precursores de la FRG. Fuente: elaboración propia.

Otras necesidades son las capacidades para colaborar con organizaciones civiles, pues gran parte de estas operaciones se llevan a cabo para apoyar a la población local. Las misiones *Petersberg*<sup>15</sup> se contemplan dentro de las actuaciones de la OTAN, por lo que se considera

<sup>14</sup> Se entiende por lanzable el poder preparar una carga pesada para su entrada en una zona de operaciones lanzándola desde una plataforma aérea mediante paracaídas. Tras la toma de tierra este elemento debe mantenerse operativo sin sufrir variaciones graves en sus mecanismos de funcionamiento.

<sup>15</sup> Véase Anexo B.

## Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global

necesario enfocar el adiestramiento de la FRG para poder llevarlas a cabo (del Valle Melendo & Real, 2018).

Las misiones internacionales actuales en las que participa España son grandes coaliciones internacionales, donde un país manda la unidad pero con ciertos límites en cuanto a la jurisdicción sobre las naciones subordinadas. Por estos motivos se perfila la necesidad de ser completamente interoperable. Este aspecto se traduce en tener equipos de comunicaciones que permitan enlazar unas fuerzas con otras, pero también en una doctrina similar, un idioma vehicular y flexibilidad en la conducción de las operaciones.

La FRG debería ser una fuerza capaz de mejorar las actuales unidades de respuesta rápida en cuanto a sus misiones y capacidades. Mientras que estas se enfocan hacia un permanente *stand by*, la FRG tendría capacidad tanto como reacción rápida como para llevar a cabo misiones de apoyo a la paz, asistencia militar, estabilización o similares debido a su instrucción integral.

		Fuerza de respuesta rápida "tradicional"	FRG
1	Capacidad de reacción en breve plazo de tiempo	✓	✓
2	Operaciones de entrada inicial	✗	✓
3	NEO's	✗	✓
4	Apoyo a la paz	✗	✓
5	Capacidad paracaidista	?	✓

Ilustración 5. Comparativa FRG y Fuerzas de respuesta rápida. Fuente: elaboración propia.

Seguidamente se proponen los objetivos, necesidades y características básicos que debiera presentar una hipotética FRG. Estos puntos se encuadran dentro de la logística y la instrucción, áreas asignadas como clave en las lecciones aprendidas de la VJTF 16<sup>16</sup> y que marcarán las investigaciones de los apartados 5 y 6.

### 4.1 Objetivos y tareas de una FRG

- Capacidad de despliegue en un breve plazo de tiempo, mandando un primer escalón en 48 horas<sup>17</sup>
- Posibilidad de actuar en todo tipo de terreno y clima

<sup>16</sup> Se ha optado por no incluir la organización del personal por estar más del 50% del personal de la unidad desplegado en ZO durante el periodo PEXT.

<sup>17</sup> Misma capacidad que el batallón "spearhead" de la VJTF.

## CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

- Aptitud y nivel de instrucción suficiente para operar en todo el espectro del conflicto, desde situaciones de inestabilidad hasta guerra total
- Interoperabilidad total con ejércitos extranjeros y organizaciones civiles

### 4.2 Necesidades para certificarse como FRG<sup>18</sup>

- Medios de comunicaciones interoperables
- Similitud en procedimientos y tácticas en las PU con respecto a otros ejércitos
- DOS establecidos y permanentemente preparados para ser desplegados
- Disponibilidad permanente de medios de transporte a nivel global

### 4.3 Misiones propias de una FRG<sup>19</sup>

- Operaciones de gestión de crisis
- Operaciones de entrada inicial
- Operaciones de apoyo a la paz
- Apoyo a autoridades civiles en caso de desastres naturales
- NEO's

## 5 Resultados de las entrevistas al panel de expertos

Tras haber entrevistado a una serie de expertos de la unidad se han comparado sus respuestas y condensado la información a fin de contrastarla el estudio de bibliografía y de la comprobación presencial.

### Visión general:

Los expertos concuerdan en que la BRIPAC sí puede convertirse en una FRG debido a su ligereza en material, alta formación del personal y la capacidad paracaidista.

*Desde su creación la BRIPAC siempre se ha caracterizado por esa vocación expedicionaria, por eso fue la primera fuerza en desplegarse en una misión internacional. Además ha estado presente en todas las misiones en las que ha participado España.*

*Entrevistado nº1*

Empero, señalan serias limitaciones concretas y generales. Entre estas últimas destacan:

---

<sup>18</sup> La certificación como FRG la otorgaría el MOPS, pues es la GU encargada de conducir las operaciones en el extranjero. En el Anexo G se adjunta la propuesta de plan de certificación nacional para la supuesta FRG española.

<sup>19</sup> Al tratarse de una FRG basada en una unidad paracaidista, se han añadido misiones propias con esa capacidad. Si se tratase de una unidad de diferente especialidad, las misiones cambiarían. El conjunto en sí es una combinación de misiones de tipo *Petersberg* con algunas propias de la doctrina del ET.



## **Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global**

- Falta de personal y escasa retención de la TP en las unidades, dificultando la continuidad de la instrucción hasta llegar a un nivel alto.
- Escasez monetaria para realizar ejercicios. Esto no solo se centra en no tener créditos para munición o combustible, sino la imposibilidad de pagar la manutención del personal fuera de su horario laboral.
- Necesidad de centrar las actividades de la unidad en la instrucción, reduciendo otras que puedan disminuir el personal disponible.

Las principales capacidades a potenciar son el alto nivel de forma física de la BRIPAC<sup>20</sup>, el espíritu de la unidad, su vocación expedicionaria y la gran experiencia de su personal en operaciones; además de la continua colaboración con ejércitos extranjeros en ejercicios multinacionales.

### **Visión en materia de Logística:**

Los expertos consultados coinciden en que al tratarse la BRIPAC de una unidad ligera puede reunirse a una fuerza operativa en poco tiempo, pero depende de medios externos para trasladarla a la ZO. Según todos los entrevistados las horas de vuelo de las aeronaves son muy limitadas, teniendo que repartirse entre demasiadas unidades.

Por otra parte, las respuestas apuntan a que el equipo actual está anticuado o es escaso, siendo un gran inconveniente para la operatividad de las unidades. Se pone énfasis en la importancia de modernizar ciertos materiales, especialmente los que porta cada combatiente. Se marca como necesario el adquirir un vehículo de combate apto para lanzar, que capacite a cumplir misiones en distintos escenarios. En cuanto a los apoyos logísticos consideran que sería conveniente que se descentralizasen, de forma que cada pequeña unidad tenga mayor flexibilidad, evitando demora temporal por cuestiones administrativas:

*Los procesos burocráticos necesarios para solicitar artículos tan básicos como una rueda de repuesto son causantes de una ralentización de la operatividad durante los ejercicios de preparación.*

*Entrevistado nº2*

También se menciona que es favorable el que los apoyos logísticos vengan siempre de la misma unidad, porque esto favorece el entendimiento al conocer los procedimientos de trabajo mutuos. Sobre las RIC, se indica que no son aptas para todo tipo de clima, pues los menús son inapropiados por la composición de los mismos, siendo de difícil digestión en climas cálidos; esto ha provocado numerosos casos de gastroenteritis en ZO. Las opiniones de los expertos coinciden en que sería necesario modernizarlas debido a su actual peso y volumen excesivos además de no ser autocalentables.<sup>21</sup>

---

<sup>20</sup> A principios de este año el JEME otorgó el premio a la BRIPAC como la unidad que mejores resultados deportivos había logrado durante el año 2017.

<sup>21</sup> Las RIC españolas están compuestas por comida en lata, siendo necesaria una fuente de calor externa para cocinar la comida. Las raciones americanas son bolsas herméticas que se calientan solas al abrirlas.

## CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

Se hace énfasis asimismo en la necesidad de mejorar la disposición de piezas de repuesto:

*Ante la falta de repuestos en las unidades en muchos casos es necesario “canibalizar” un medio para mantener otro, es decir, emplear partes de un vehículo o sistema de armas para conseguir que otro siga funcionando.*

*Entrevistado nº5*

También se señala la necesidad de mejorar los preparativos logísticos a fin de acotar los tiempos de respuesta de los despliegues:

*Para poder disminuir los tiempos de reacción se debería tener preparado todo el material, armamento, víveres y consumibles para la operación. Esto estaría ya paletizado para su lanzamiento junto con el personal de la unidad. El principal problema es que sería necesario duplicar el armamento y equipo individual, de forma que uno estuviese empaquetado y otro fuese empleado para la instrucción diaria.*

*Entrevistado nº3*

### **Visión en materia de Instrucción y adiestramiento:**

Sobre la I/A se menciona como necesario el establecer capacidades físicas específicas, recomendando adoptar pruebas como la natación, además se apunta como conveniente el fijar una puntuación mínima en el TGCF<sup>22</sup> para poder pertenecer a la unidad.

*Al tratarse de una unidad ligera la preparación física es básica, un paracaidista debe estar en el mejor estado para cumplir la misión. Actualmente la bandera ya cuenta con medidas para fomentar este aspecto como planes de preparación específicos por compañías. Además el material deportivo con el que se cuenta es numeroso y disponible fuera de horario laboral.*

*Entrevistado nº3*

La opinión general sobre los planes de reacción es que son óptimos, pero que realmente no se llevan a la práctica, es decir, no se comprueba sobre el terreno si se cumplen los tiempos establecidos. Esto es debido a la imposibilidad de hacerlo fuera del horario laboral. Para comprobar si una unidad de respuesta rápida está adiestrada es preciso que nadie (exceptuando al organismo evaluador) sepa con antelación que se va a activar el plan de reacción, por eso suelen hacerse durante horas no laborables.

*Para mejorar la capacidad de respuesta rápida habría que crear un sistema similar a las guardias localizadas del personal sanitario. Unas rotaciones en las que, fuera del horario laboral, el personal se encuentre a menos de X minutos de su acuartelamiento.*

*Entrevistado nº4*

*Para poder desplegar en cualquier parte del mundo de forma rápida sería necesario que existiese una flota en espera de con disponibilidad total. Las tripulaciones de estas aeronaves*

---

<sup>22</sup> El TGCF es un compendio de pruebas que miden la capacidad física de los miembros del ET. Se realizan una vez al año y se puntúan conforme a la marca obtenida (tiempo realizado, repeticiones...), sexo y rango de edad.

## **Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global**

*deberían instruirse con la BRIPAC, consiguiendo así mejor coordinación en caso de un despliegue rápido.*

*Entrevistado nº5*

*Ahora mismo la capacidad de reunir a la unidad y tenerla equipada y lista para salir es real, una unidad tipo Cia tiene todo el equipo de combate centralizado, sin depender de otros. La limitación en cuanto al transporte es externa. Dependemos de medios de transporte externos para llevarnos a la zona de acción en un breve plazo de tiempo.*

*Entrevistado nº6*

En general sobre la I/A las respuestas la establecen como válida, más allá de añadidos como mejorar la formación del personal de tropa con cursos certificados de operadores de diferentes radios, conductores de vehículos y TCCC. Algunos aspectos a mejorar que se comentan son: recuperación de vehículos<sup>23</sup>, instrucción paracaidista y combate con vehículos, debiendo asignarse mayor cantidad de horas.

*La cantidad de horas asignadas a la instrucción paracaidista es insuficiente porque es una actividad que depende totalmente de medios del EA además de condiciones climáticas muy restrictivas. Actualmente el número de saltos no permite realizar ejercicios tácticos realistas debido a la falta de instrucción del personal en saltos nocturnos o con equipo de combate.*

*Entrevistado nº7*

No se ha mencionado como importante el dar roles concretos a cada combatiente, sino una formación genérica a excepción del que tenga un puesto táctico especializado (operador radio, sanitario o mecánico), de esta manera los integrantes pueden cambiar su puesto en caso de que un especialista caiga en combate. Sí se marca como muy importante el que todo el personal tenga conocimientos de sanidad en combate.

*La BRIPAC es una unidad ligera, por lo que la base de su instrucción se realiza a pie. No obstante, en las misiones actuales se trabaja con vehículos y sistemas complejos, por ello es importante que también se instruya al personal en conocer estos medios, saber usarlos y mantenerlos, antes de llegar a un "4+2".*

*Entrevistado nº8*

En cuanto a la pregunta relativa a un centro de formación específico todos los entrevistados coinciden en que sería positivo contar con un organismo propio. Aquí se debería proporcionar la formación paracaidista además de formación introductoria en materias de armamento, vehículos, topografía y supervivencia.<sup>24</sup> Los expertos argumentan esta afirmación

---

<sup>23</sup> Con esto se hace referencia a todo aquello que tenga que ver con mantenimiento y reparación, además de procedimientos para poner en circulación de nuevo un vehículo tras un volcado de este.

<sup>24</sup> Es preciso mencionar que desde 1961 hasta 2011 la BRIPAC contó con el BIP, que se hacía cargo de formar a todos aquellos aspirantes a ingresar como CLP en esta unidad. Este personal se incorporaba desde la vida civil al BIP, donde recibían la formación necesaria para formar parte de la BRIPAC. En 2011 se disolvió, pasando a llevar a cabo ese rol los centros de formación de tropa genéricos del ET.

## CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

debido a que los cometidos a realizar por un integrante de la BRIPAC son más especializados que los de un soldado de una unidad regular.

*Un paracaidista debe ser un combatiente capaz de sobrevivir tras la línea enemiga, debe tener la iniciativa para llevar a cabo la misión en un ambiente hostil y sin apenas información. Por todo esto la instrucción debe ser de gran exigencia y con ejercicios complejos para así mejorar la preparación. Si el nivel con el que llega un CLP de su CEFOT es bajo, provoca que la unidad deba parar su PAI para un adiestramiento elemental. Esto perjudica la operatividad de la unidad, más cuando la estancia media de un CLP es de 2 años, no llegando a alcanzar el nivel adecuado.*

Entrevistado nº9

## 6 Resultados de la comprobación de capacidades

Durante el periodo de PEXT se ha podido comprobar sobre el terreno las capacidades reales de las unidades de la BRIPAC con respecto a los criterios establecidos para una FRG. Esta parte del análisis se llevó a cabo durante los ejercicios tácticos en el CENAD "San Gregorio" y el acuartelamiento del MOE en Alicante.

### 6.1 Logística

La BRIPAC cuenta con un grupo logístico integrado en la GU, además de que cada unidad tipo bandera/batallón tiene su órgano encargado de gestionar el apoyo logístico.<sup>25</sup> Desde el cuartel general de la brigada se ha establecido una medida estándar de las necesidades logísticas por día de combate. Cada combatiente tiene un DOS, lo que se traduce como productos que una persona consume a lo largo de un día durante una operación, estos elementos van desde agua y comida hasta munición por tipo de arma, pilas para los elementos de comunicaciones o combustible para los vehículos.<sup>26</sup>

Las características de una FRG requieren que se pueda hacer uso del material necesario para desplegar en un breve espacio de tiempo, además garantizando que dichos productos se encuentren en condiciones de uso/consumo.<sup>27</sup>

Durante el periodo PEXT se pudo visitar el almacén de la compañía de servicios de la 3ª bandera, además de las armerías de las compañías de fusiles, compañía de mando y apoyo y el polvorín (almacén de municiones y explosivos). Esto sirvió para analizar si realmente existía dicho material, armamento y municiones que se precisan para un despliegue rápido, siendo el resultado positivo. Para el resto de unidades de la BRIPAC se comprobó a través de SIGLE el estado de sus dotaciones, siendo el resultado afirmativo.<sup>28</sup>

---

<sup>25</sup> En las banderas de infantería se encargaría la Compañía de Servicios.

<sup>26</sup> La definición de DOS se adjunta en el anexo D.

<sup>27</sup> Véase apartado 4.2.

<sup>28</sup> Por motivos de confidencialidad no se muestran los datos reales reflejados en SIGLE.

# Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global

## 6.2 Instrucción y adiestramiento

Para la I/A se estudió el PIA de la BPAC III<sup>29</sup>, comparando las misiones en él tratadas con las otorgadas a la hipotética FRG, dando como resultado que la preparación de la BRIPAC trata de ser lo más amplia y completa posible, coincidiendo con la de la FRG. En los casos en que esa unidad vaya a participar en una misión en ZO se elabora un EXPLAN de preparatoria para reforzar los conocimientos y aptitudes específicos de esa misión.

Actualmente la BRIPAC cuenta con dos GT's desplegados en misiones de asistencia militar y apoyo a la paz, en Malí e Irak, esto constata que la BRIPAC tiene la capacidad de cumplir misiones de apoyo a la paz<sup>30</sup>.

Durante el PEXT se presenciaron diversas acciones paracaidistas, comprobando que las unidades mantienen su capacidad de asalto aéreo, esencial para gran parte de las misiones.<sup>31</sup>

Con respecto al apoyo a autoridades civiles en casos de emergencias o catástrofes, las unidades paracaidistas han asistido en varios casos en los últimos años: limpieza de las costas gallegas tras el naufragio del *Prestige* (2002), patrullas de seguridad en el Metro de Madrid tras el atentado del 11-M (2004) o la recuperación de sepultados en el terremoto de Lorca (2011).

Las limitaciones apreciadas son diversas, pero esencialmente corresponden a la instrucción paracaidista. Actualmente las horas de vuelo asignadas a las banderas de infantería permiten realizar una media de 2-3 saltos por año, siendo inferior en las unidades de otras especialidades fundamentales, llegando en su mayor parte a saltar una media de 1 vez por año, o incluso inferior. Dentro de la BRIPAC, aquellas unidades que se encuentren ese año en rotación como GTPAC, aumentan sus saltos a 5.

Tras estudiar los aspectos que afectan a la I/A de la BRIPAC, se concluye que la planificación de cara a las misiones de una FRG es correcta, pero una serie de motivos limitan sus capacidades de actuación. El número de saltos que realiza una unidad de infantería es muy reducido, además de que no se ejecutan saltos nocturnos por las limitaciones de horas de vuelo, más idóneos debido a la mayor protección y sorpresa.

### 6.2.1 Homogeneización de procedimientos, *Cross Training*:

Durante las PEXT se participó en dos ejercicios conjunto-combinados<sup>32</sup>, el primero desarrollado en el CMT "San Gregorio" (Zaragoza) del 13 al 21 de septiembre, el segundo en el Acuartelamiento del MOE (Alicante) entre el 15 y el 19 de octubre. En ambos ejercicios se organizaron sesiones de "*cross training*". Las sesiones consistieron en montaje y puesta en marcha de medios de comunicaciones de diferentes alcances, procedimientos tácticos para apertura de puertas bloqueadas, evacuación de heridos y TCCC, instrucción previa a saltos paracaidistas, técnicas de recuperación de vehículos y ejercicios de tiro en situaciones de estrés.

---

<sup>29</sup> Se ha tomado la BPAC III como unidad de referencia por ser en la que estaba encuadrado el alumno durante el periodo PEXT. Los PIA de las banderas de infantería de la BRIPAC son homogéneos y los dicta directamente el CG.

<sup>30</sup> Véase apartado 4.3.

<sup>31</sup> Operaciones de entrada inicial y NEO.

<sup>32</sup> Un ejercicio conjunto-combinado es aquel en el que participan tanto unidades extranjeras terrestres como otras nacionales e internacionales de fuerzas aéreas y marítimas.

## CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

El procedimiento que se sigue es homogéneo: primero un instructor especializado en cada ámbito da una explicación teórica a los asistentes, luego se forman grupos mixtos (miembros de unidades diferentes) y se pasa a ejercicios prácticos supervisados. Las sesiones ocupan entre 3 y 4 días al inicio de las maniobras, empleando diferente tiempo para cada área dependiendo de la importancia que vaya a cobrar esa parte en los ejercicios tácticos a desarrollar.

Durante las maniobras en San Gregorio se centró en la recuperación de vehículos debido a que el objetivo final del ejercicio era trabajar la movilidad por diferentes terrenos, logrando la integración entre unidades con conceptos del transporte táctico diferentes.

En el período transcurrido en Alicante el peso lo ocuparon las prácticas de TCCC, instrucción paracaidista y tiro.

Los resultados obtenidos reflejaron la interoperabilidad entre las unidades de la BRIPAC y otras externas, tanto nacionales como extranjeras. Dentro de que cada organización tenía sus diferentes procedimientos, la integración dentro de un mismo ejercicio se logró sin fricciones.

### 6.2.2 Respuesta rápida

La parte de respuesta rápida se ha evaluado comprobando la existencia de planes internos dentro de la BRIPAC. Desde el CG de la BRIPAC se han facilitado documentos que describen los procedimientos a seguir en las unidades de la BRIPAC que están activadas como respuesta rápida. Estos planes definen los pasos a seguir desde la activación de la fuerza hasta su plan táctico para la misión establecida. Incluyen tiempos e hitos principales, organización de la fuerza, modalidades de embarque dependiendo de los objetivos, etc. (CG BRIPAC, 2016).

### 6.3 Coordinación de medios aéreos

Durante el ejercicio “Empecinado”<sup>33</sup> se comprobó la operatividad de los Chinook del BHELTRA V. También se presencié la actuación de aviones AC-130 para lanzamiento en apertura manual de alta cota sin oxígeno. Con esto se comprueba que tanto el ET como el EA tienen ahora mismo aeronaves preparadas para operar de forma rápida, dando capacidad de despliegue a nivel global. La principal limitación sería la autonomía de dichos medios, si la distancia a cubrir fuese grande sería necesario el incluir escalas para repostaje y descanso/relevo de la tripulación. Tras consultar a personal del BHELTRA V sobre la autonomía real de un helicóptero Chinook cargado con personal para un lanzamiento paracaidista, la respuesta fue que la gran influencia del clima, equipo del personal a cargar o el ambiente táctico del vuelo cambian las distancias a cubrir. A pesar de estos aspectos pudieron garantizar una distancia media de 500 km de autonomía.<sup>34</sup> Además se facilitó el dato de que actualmente el ET cuenta con 13 Chinook completamente operativos.

### 6.4 Vehículos

Los modelos de vehículos de combate<sup>35</sup> con los que cuenta la BRIPAC son:

---

<sup>33</sup> Realizado del 15 al 19 de octubre en la base del MOE, en Alicante.

<sup>34</sup> Este dato fue aportado por el BCG de FAMET.

<sup>35</sup> Se excluyen de este análisis los medios de transporte logístico por no aportar capacidad de combate.

## Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global

- VAMTAC ST-5: Se trata de un vehículo con gran blindaje, dando un alto grado de protección a sus ocupantes contra calibres de hasta 12,70mm, ataques NBQ y también contra IED. Su tripulación es de hasta 5 ocupantes y es de gran modularidad, pudiendo equiparse con armamento variado. La principal limitación del VAMTAC es que no es un medio lanzable, esto lo limita a operaciones aerotransportadas. Otro inconveniente encontrado fue que los vehículos VAMTAC están adquiridos de serie sin bastidor, cuando normalmente sí se incorpora. Este elemento es un montaje metálico que posibilita el conectar una radio VHF al vehículo, pasando de configuración de radio portátil a vehicular. Esto presenta ventajas significativas como carga continua de la batería de la radio y fundamentalmente el mayor rango de alcance, facilitando el enlace entre unidades. Otra limitación identificada es la falta de rueda de repuesto en los VAMTAC y de un kit de recuperación de vehículos en cada lote de a bordo. El VAMTAC ST-5 es una plataforma móvil de combate diseñada para una conducción todoterreno, por lo que es común que se produzcan incidentes como pinchazos o atascos en zonas de terreno irregular. Al no contar con rueda de repuesto ni con medios para que otro vehículo lo remolque y vuelva a circular, cualquier pequeño percance torna al VAMTAC en inoperativo.



Ilustración 6. VAMTAC ST-5. Fuente: (RM, 2018)

- BMR: El BMR actualmente es empleado en las actividades de instrucción en TN, pero su antigüedad lo limita a eso. No cuenta con capacidad C-IED ni protección ante ataques NBQ, además de que su blindaje está limitado a 7,62 mm ni tampoco es lanzable. Su tripulación es de 10 combatientes y su armamento es una ametralladora pesada de 12,70 mm.

## CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona



Ilustración 7. BMR. Fuente: (F3D, 2008)

- **Mulas mecánicas:** La mula es un vehículo todoterreno de gran ligereza, lo que lo posibilita para ser empleado en operaciones de asalto aéreo mediante inserción paracaidista. Suele ser usado por las unidades con menor ligereza en su material, como DCC, morteros o aquellas que precisan mayor movilidad como la SERECO. Su limitación es que no posee ningún tipo de blindaje ni protección para los tripulantes, se trata de un medio descapotable y abierto por completo. Tiene capacidad de llevar a 2-3 ocupantes, pero su cometido es el transporte de material. Puede ir armada con una ametralladora ligera o media de hasta 7,62 mm. Con estos datos no se le puede considerar un medio de combate, lo que se denominaría un “sistema de armas”.



Ilustración 8. Mula mecánica. Fuente: (Def, 2015)

- **Centauro:** El centauro es un vehículo acorazado de caballería. Cuenta con un alto blindaje, protegiendo a su tripulación contra amenaza IED, NBQ y todo tipo de munición hasta proyectiles de DCC y otros CC. Su tripulación es de 8 personas y su armamento un cañón de 105 mm. No es lanzable.



## Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global



Ilustración 9. Centauro. Fuente: (HG, 2018)

- VEC: El VEC es un vehículo de caballería ligero acorazado. Es una de las variaciones modulares del BMR base. Cuenta con una torre direccional desde el interior. Tiene protección NBQ y resiste proyectiles de hasta 12,70 mm. Su armamento es un cañón automático de 30mm y alberga hasta 5 ocupantes. Sus limitaciones son la falta de resistencia ante IED y el no ser lanzable.



Ilustración 10. VEC. Fuente: (DyD, 2009)

Tras estudiar con detalle los diferentes vehículos en dotación se llega a la conclusión de que actualmente las capacidades que otorgan a la BRIPAC son variadas, posibilitando realizar todas las misiones de una FRG. La limitación principal de la flota es la falta de un vehículo polivalente para todas las misiones posibles. Dicho medio debería contar con las siguientes capacidades:

1. Capacidad de ser lanzable
2. Protección para:
  - a. IED
  - b. NBQ
  - c. Munición de calibre 12,70 mm
3. Modularidad en cuanto al armamento a montar
4. Albergar un mínimo de 8 combatientes a pie sin contar al conductor ni al tirador
5. Alta movilidad

## CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

Es preciso mencionar que dicho proyecto lleva años en desarrollo, se trata del blindado 8x8. Este vehículo sobre ruedas cumple todas las características establecidas para cumplir las misiones que una FRG debe ser capaz de realizar. Actualmente se encuentra en fase de fabricación del prototipo, estableciendo la cúpula del MINISDEF que se entregará a la BRILEG el primer prototipo durante el primer semestre de 2019. Conforme comiencen las pruebas con el modelo experimental avancen, se realizarán los cambios oportunos con vista a que en 2021 se inicie la producción en serie, llegando a las unidades durante el año 2022.



Ilustración 11. Vehículo 8x8. Fuente: (ET, 2018)

### 6.5 Material y equipo

En este apartado se contempla el análisis del equipo y materiales de una unidad de la BRIPAC. Para ello se han hecho pruebas para comprobar la interoperabilidad de un aspecto fundamental para una misión: el enlace. También se estudia el equipo adquirido por el contingente desplegado en Malí a fin de obtener conclusiones sobre la idoneidad del equipo actual en dotación en el ET.

#### 6.5.1 Pruebas de conectividad

##### Radios UHF:

Los medios UHF debido a su corto alcance (menos de 2 km) se testearon en la propia FOB. A pesar de que todas las unidades que se encontraban en la FOB empleaban medios UHF y que los operadores de dichos materiales contaban con experiencia con estos dispositivos, no se consiguió enlazar en momento alguno. Se fijó una frecuencia determinada de trabajo entre las unidades, pero la tecnología de cada modelo no permitió el enlace. El resultado fue la falta de comunicación por medios UHF a no ser que se trate de una radio del mismo fabricante limitando la interoperabilidad de la unidad.

##### Radios VHF:

Las radios VHF son homogéneas para todas las unidades del ET, solucionando el problema de las UHF. Para comprobar el enlace se hicieron dos pruebas, una dentro de la propia FOB y otra en puntos alejados del campo de maniobras.

## **Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global**

I. La primera consistió en cargar en todos los dispositivos las mismas configuraciones a fin de homogeneizar las frecuencias y trabajar todas en una red común. La prueba se hizo a una distancia de menos de 100 metros y durante el día. Una vez hecho esto se encendieron las radios y se fue comprobando una por una que existía sincronía de voz y datos de forma clara y rápida. Esto se hace enviando un mensaje de voz por el micro teléfono, si el usuario de la otra estación recibe el mensaje correctamente, el enlace es válido. Los resultados de esta primera prueba fueron satisfactorios.

II. La segunda prueba buscaba, una vez ya configuradas las radios, comprobar el enlace con incidencias de la orografía. Durante la noche se cargó una radio por vehículo y se desplazó cada VAMTAC a puntos distintos del CMT, cada uno a una distancia mínimo del otro de 4 km. El resultado fue positivo hasta una distancia de 5 km en terreno llano y 3 km cuando la zona era escarpada. Con estos datos se decidió limitar las distancias a las que operarían las unidades a no más de 2.5 km entre cada una. Es importante mencionar que aunque las radios VHF iban en vehículos, estaban en configuración de portátil debido a la falta de los adaptadores (bastidores), de lo contrario el alcance aumentaría en un mínimo de otros 2 km.

### Radios HF:

Las radios HF cuentan con un alcance de más de 500 km. Su funcionamiento consiste en el envío de ondas de alta frecuencia que son reflejadas por la ionosfera, recibándose por la estación a grandes distancias. El operador radio necesita de una formación específica debido a su mayor complejidad, pues la influencia del clima y del momento del día es alta. La prueba consistió en fijar una serie de ventanas horarias a lo largo del día de 15 minutos, durante ese tiempo los operadores intentarían enlazar. Para ello se monta la radio en un punto fijo del terreno, orientada hacia la estación principal directora, esta estación tiene la capacidad de hacer de relé entre estaciones subordinadas. Una vez montada la radio sobre el terreno, el operador configura la red hasta llegar a enlazar. Los resultados durante los 4 primeros días de pruebas fueron desfavorables, no consiguiendo enlazar las estaciones. Tras probar diferentes configuraciones y posiciones dentro del CMT, se detectó un error en uno de los periféricos de una estación debido a un mal mantenimiento del mismo. Fue sustituido y el enlace se estableció con éxito. Las conclusiones y resultados son diversos, por una parte estos medios posibilitan un enlace de gran alcance, pero la movilidad de los mismos es reducida y su funcionamiento complejo.

### **6.5.2 Análisis del equipo de combate**

Con el objetivo de determinar si el equipo que suministra el ET es suficiente o no para un posible despliegue, se ha estudiado la relación de material comprado por el contingente EUTM Malí XII. Se ha tratado de delimitar las adquisiciones especialmente críticas, aquellas que sean estrictamente necesarias y no se reciban desde MINISDEF. La lista completa de material se adjunta en el Anexo E. Es necesario explicar que la política actual de MINISDEF con respecto a los contingentes de ZO es que se proporciona a la unidad desplegada una serie de créditos, siendo la unidad la encargada de adquirir el material que considere necesario para mejorar su operatividad durante la misión.

Los productos que se destacan se han seleccionado en base a su grado de necesidad en una misión internacional porque no exista otro elemento que cumpla su función de modo alguno. Se

## CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

descartan aquellos que mejoren prestaciones del elemento al que sustituyen, como pueda ser el caso de los porta cargadores o bolsillos para el chaleco táctico. Tampoco se mencionan los artículos que, a pesar de su utilidad, no supongan una ventaja táctica crítica o cubran una necesidad grande, véase: disco duro, cámara de fotos, ordenador rugerizado<sup>36</sup>, etc.

### Material a destacar:

- Torniquete uso individual
- Botiquín *fast*
- Material para reparación de vehículos
- Material para reparación y repuestos de material de transmisiones
- Mochila táctica sanitaria de rescate
- Adaptador de corriente para vehículo

La mayor parte de los artículos son de gran importancia para el desarrollo correcto de la misión, haciendo imposible o muy difícil lograr los objetivos sin ellos. Son especialmente sensibles aquellos que guarden relación con el apoyo sanitario. Según la normativa española, todo combatiente debe portar su propio torniquete, pues en caso de herida, será asistido con el suyo propio. La falta de suministro a una unidad que parte a una zona de combate es una necesidad identificada de máximo rigor.

En un segundo caso se menciona todo aquel equipo relacionado con el mantenimiento de los vehículos y los medios de comunicaciones. Este material es preciso que sea facilitado dentro del lote propio del vehículo en cuestión o de la radio o similar.

El actual material y equipo con el que cuentan las unidades de la BRIPAC es suficiente para desarrollar las posibles misiones de una FRG. No obstante se recalca el término suficiente, con esto se menciona que posibilita cumplir los objetivos pero con muchas limitaciones, pues es anticuado en muchos casos o dista de ser cómodo o funcional. El equipo que el ET suministra es prácticamente homogéneo para todas las unidades, por lo que no se adapta a las necesidades de cada una. Especialmente para una FRG, que debe afrontar cometidos más variados, se debería estudiar qué material debe ser renovado.

En conclusión, el equipo y material del que dispone la BRIPAC la posibilita para realizar todos los cometidos de una FRG pero con zonas del globo en las que la misión podría no cumplirse debido al material inadecuado.<sup>37</sup>

---

<sup>36</sup> El término “rugerizado” se refiere al diseño especial de los materiales que componen un elemento, haciéndolo resistente a golpes, agua y polvo.

<sup>37</sup> Actualmente la BRIPAC no cuenta con equipo individual para afrontar misiones en ciertos territorios del mundo, como puedan ser aquellos con climas de frío extremo. El ET ha adquirido recientemente uniformes y materiales para las unidades que despliegan en la misión de Presencia Avanzada de la OTAN en Letonia; estos posibilitan que un combatiente realice sus cometidos a temperaturas muy inferiores a 0°C. La BRIPAC no cuenta con dichos uniformes, por lo que su capacidad de actuar en climas de frío extremo o alta montaña está limitada.

# Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global

## 7 Conclusiones

Tras el estudio realizado acerca de las capacidades y limitaciones de las unidades de la Brigada Paracaidista, podemos llegar a la conclusión de que esta GU reúne los requisitos básicos para convertirse en una hipotética FRG.

La exigente preparación, el alto nivel físico y el espíritu expedicionario de la BRIPAC son capacidades que facilitan la conversión de la brigada en una FRG. Más de 10 años de adiestramiento para ser una unidad de respuesta rápida capaz de afrontar misiones diversas en todo el espectro del conflicto (el GTPAC se creó en el año 2006), el gran éxito en las misiones internacionales en las que ha estado presente España y el poder situar a sus tropas en una zona lejana de forma rápida y sustancialmente más económica que por transporte terrestre o marítimo la hace propicia para ser la unidad de referencia dentro del ET en caso de crisis.

No obstante, como se menciona anteriormente, la BRIPAC reúne los requisitos básicos, aquellos estrictamente necesarios, pero no los ideales. Los medios, tanto materiales y personales, con los que actualmente cuenta la brigada la capacitan para llevar a cabo las misiones que se le encomienda, pero con un margen de maniobra muy reducido. Los sistemas de armas con los que cuenta están en su mayoría en el final de su vida operativa, necesitando ser modernizados y en algunos casos sustituidos por otros más modernos. La falta de un vehículo lanzable limita en gran medida las misiones de las unidades, pues una vez han saltado, su movilidad es reducida. Esto provoca que una vez tomado el objetivo inicial, es difícil que se pueda iniciar una nueva misión hasta que no lleguen los apoyos necesarios mediante aerotransporte.

La cantidad de saltos de instrucción que sus unidades ejecutan es menor al adecuado para mantener el nivel de instrucción requerido. Con la alta influencia de factores externos, principalmente el clima, que provocan que un gran número de saltos se cancelen, se debe asignar mayor prioridad para saltar a las unidades de la BRIPAC que a otras no propiamente paracaidistas. El objetivo de las misiones no es el salto en sí, sino la acción posterior, por eso es fundamental que el paracaidista tenga la instrucción suficiente para poder asegurar que un porcentaje alto de la unidad seguirá en condición de continuar la misión tras el salto.

La gestión del apoyo logístico es ineficiente, pues se tiene a centralizar, en una unidad que se pretende poder desplegar por todo el globo. La falta de material empaquetado de forma permanente para ser lanzado ralentizaría los tiempos de despliegue de la unidad. También es insuficiente la poca capacidad de las unidades logísticas de la brigada (compañías de servicios de las banderas y del GLOG), es necesario potenciar estas unidades, pues son el sostenimiento básico de las operaciones. En relación a lo citado, la falta de personal en las unidades de combate y logísticas limita en gran manera su operatividad real, más para misiones de alto riesgo físico como las paracaidistas, es preciso aumentar la plantilla orgánica para que se mantenga la operatividad deseada.

Finalmente se concluye que la Brigada Paracaidista cuenta con la preparación y experiencia para poder convertirse en una FRG, pero el ET debe potenciar esta unidad, pues presenta limitaciones importantes que podrían impedir el cumplimiento de las misiones encomendadas.

## **CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona**

En un mundo donde la guerra es híbrida, cambiante e incierta, no hay margen de error para operaciones de alto valor estratégico, como serían las llevadas a cabo por una FRG. Por ello es preciso potenciar las capacidades ya existentes y tomar las medidas para disminuir las limitaciones a corto plazo.

### **8 Propuesta de mejoras y líneas futuras**

De cara a mejorar la operatividad de la BRIPAC y su consiguiente conversión en una FRG, en base al estudio aquí reflejado, se proponen una serie de acciones para disminuir las limitaciones actuales.

- En el corto plazo se debería empaquetar, paletizar y almacenar el equipo de combate, víveres, combustible, munición, armamento y otros consumibles. Con esto se reduciría el tiempo de preparación para el despliegue mediante lanzamiento paracaidista. Para conseguir tal efecto sería necesario duplicar ciertos elementos como el equipo de combate o el armamento, de forma que uno se emplease para instrucción y el otro permaneciese empaquetado.

Ya para el medio plazo se citan líneas futuras para consolidar a la BRIPAC como FRG.

- Es preciso que en la propia unidad se estudien los posibles escenarios en los que se podría actuar. Sería conveniente que el MOPS elaborase planes de reacción ante amenazas y riesgos contra la seguridad nacional dependiendo de la zona del mundo de donde procediese. Además se recomendaría que se formasen equipos de trabajo permanentes enfocados a territorios en concreto, conociendo en profundidad el idioma y la cultura a fin de asesorar como grupo de expertos al jefe de la FRG.
- Iniciar una serie de mejoras en equipo, adquiriendo mejores medios y más actualizados. También habría que modificar el proceso de gestión logística de repuestos y consumibles, aumentar la flexibilidad de la cadena de suministro.
- Centrar a la BRIPAC en las misiones de entrada inicial y respuesta rápida. Esto conlleva no entrar en las rotaciones de misiones como el resto de fuerzas. Ante la posibilidad de que el personal no se sintiese atraído por una unidad así, sería preciso compensarlo con otros incentivos como maniobras internacionales, prioridad para cursos, mejores medios, etc. Otra medida a adoptar sería estímulo económico, al igual que las unidades que están en defensa de plaza y no entran en rotaciones de misiones internacionales (Ceuta y Melilla) tienen un sueldo más alto, la FRG debería contar con las mismas prestaciones.

# Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global

## BIBLIOGRAFÍA

- Documentación oficial Ministerio de Defensa:
  - CG BRIPAC. (2016). "Planes GTPAC"
  - Ejército de Tierra. (2018): "Brigada "Almogávares" VI de paracaidistas"  
<http://www.ejercito.mde.es/unidades/Madrid/bripacii/>
  - ET. (12 de 12 de 2012). "Brigadas Polivalentes: un futuro mejor a construir entre todos"  
<http://www.ejercito.mde.es/actualidad/2012/12/2041.html>
  - MADOC. (2015). "Grupo táctico paracaidista"
  - MADOC. (2016). "Generación, preparación y certificación NRF/VJTF 16"
  - MADOC. (2017). "Lo híbrido"
  - MinisDef. (2018). "Apoyo a Irak/Inherent Resolve"  
[http://www.defensa.gob.es/misiones/en\\_exterior/actuales/listado/apoyo-a-irak.html](http://www.defensa.gob.es/misiones/en_exterior/actuales/listado/apoyo-a-irak.html)
  - MinisDef.(2018): "Operación Libre Hidalgo/UNIFIL"  
[http://www.defensa.gob.es/misiones/en\\_exterior/actuales/listado/libano-finul.html](http://www.defensa.gob.es/misiones/en_exterior/actuales/listado/libano-finul.html)
  - MinisDef. (2018): "EUTM Malí"  
[http://www.defensa.gob.es/misiones/en\\_exterior/actuales/listado/eutm-mali.html](http://www.defensa.gob.es/misiones/en_exterior/actuales/listado/eutm-mali.html)
  - MinisDef. (2018): "Qué es la VJTF"  
<http://www.defensa.gob.es/brigada-vjtf/es/que-es-vjtf.html>
  - AGM (2016): "Táctica y Logística II"
  - ET (2018): "8x8, el fin de la espera".  
[http://www.ejercito.mde.es/reportajes/2018/61\\_8x8\\_fin\\_espera.html](http://www.ejercito.mde.es/reportajes/2018/61_8x8_fin_espera.html)
- Estudios de defensa:
  - General Flynn, US Army. (2013). "Joint Operational Access and the Global Response Force, Redefining Readiness". *Military Review*
  - David Getino Cabo. (2016): "La nueva estructura de alta disponibilidad de la OTAN: lecciones aprendidas del proceso de creación de la VJTF". Trabajo Fin de Grado del Centro Universitario de la Defensa.
- OTAN:
  - OTAN. (2018): "NATO response force and VJTF"

## CAC Inf Martín Araújo García-Lisbona

<https://shape.nato.int/nato-response-force--very-high-readiness-joint-task-force>

### ➤ Webs de ejércitos extranjeros:

- Armed Forces UK. (2018): "Joint Rapid Reaction Force"

<http://www.armedforces.co.uk/mod/listings/l0027.html>

- Exercito Portugues. (2018): "Brigada de Reacção Rápida"

<https://www.exercito.pt/pt/quem-somos/organizacao/ceme/cft/brigrr>

### ➤ Material didáctico del Grado:

- del Valle Melendo, J., & Real, B. (2018): "Apuntes de la asignatura de Relaciones Internacionales". *Centro Universitario de la Defensa*

[https://moodle2.unizar.es/add/pluginfile.php/1804707/mod\\_resource/content/1/Tema%207.b.%20pdf.pdf](https://moodle2.unizar.es/add/pluginfile.php/1804707/mod_resource/content/1/Tema%207.b.%20pdf.pdf)

### ➤ Prensa:

- Bonet, P. (11 de 09 de 2018). "Rusia inicia las mayores maniobras de su historia con la ayuda de China". *El País*

- General Judson, US Army. (24 de Julio de 2017)

<https://www.defensenews.com/land/2017/07/24/us-army-europe-commander-defends-need-for-airborne-forces/>

### ➤ Internet:

- DyD (2009): "Vehículo VEC – M1 (España)".

<http://desarrolloydefensa.blogspot.com/2009/01/vehiculo-vec-m1-espaa.html>

- HG (2009): "Centaur VCR-105 Vehículo blindado español".

<http://www.hobbiesguinea.es/es/trumpeter-1-35/6027-trumpeter-00388-1-35-centaur-vrc-105-vehiculo-blindado-espanol.html>

- Def (2015): "Las mulas mecánicas "Falcata" de Einsa dotarán a la BRIPAC".

<https://www.defensa.com/espana/mulas-mecanicas-falcata-einsa-dotaran-bripac1>

- F3D (2008): "Blindado medio sobre ruedas".

<https://www.foro3d.com/f37/blindado-medio-sobre-ruedas-57678-6.html>

- RM (2018): "VAMTAC ST5: El vehículo que está reemplazando al Humvee en el Ejército Español".

<https://ropa-militar.com/es/blog/vamtac-st5-el-vehiculo-que-esta-reemplazando-al-humvee-en-el-ejercito-espanol-n78>

- LQT (2017): "Estructura de las Brigadas Orgánicas Polivalentes (BOP) del Ejército de Tierra"

<http://www.lqtdefensa.es/2017/12/estructura-de-las-brigadas-organicas.html#>



**Tabla de Anexos**

**ANEXO A: Orgánica de una Bandera de Infantería Paracaidista**

**ANEXO B: Las misiones *Petersberg***

**ANEXO C: La preparatoria de misión, “el 4+2”**

**ANEXO D: Definición de DOS**

**ANEXO E: Lista de material y equipo comprado para el contingente EUTM  
Malí XII**

**ANEXO F: Modelo de cuestionario y ficha técnica**

**ANEXO G: Propuesta de plan de certificación nacional de la FRG**

(Página intencionadamente en blanco)

## Anexo A: Orgánica de una Bandera de Infantería Paracaidista

Una Bandera de Infantería Paracaidista (BPAC) es la unidad base sobre la que se conforman las agrupaciones tácticas. Cada BPAC está compuesta por:

- 3 compañías de fusiles (cada una homogénea e igual al resto). Estas compañías están formadas por 3 secciones, al mando de un Teniente por cada Sc. En total la componen en torno a 90 CLP's por Cia. Las compañías son las encargadas de realizar los esfuerzos dentro de la maniobra de una unidad superior. La Cia es la unidad básica de empleo táctico dentro de la Infantería. Tiene una autosuficiencia logística de 48 horas.
- Compañía de Mando y Apoyo: esta Cia es la que le da los apoyos al combate al resto. En ella se encuadran los elementos de fuego indirecto (Sc de Morteros Medios), la protección contra carros de combate (Sc DCC), adquisición de inteligencia y seguridad avanzada (Sc de Reconocimiento) y los elementos de mando y control que apoyan al Tcol Jefe de BPAC (Sc de Mando y Transmisiones).
- Compañía de Servicios: la Cia de Servicios es la encargada de proporcionar apoyo logístico al resto de la bandera. La forman: Sección de abastecimiento, sección de mantenimiento y un pelotón de sanidad.

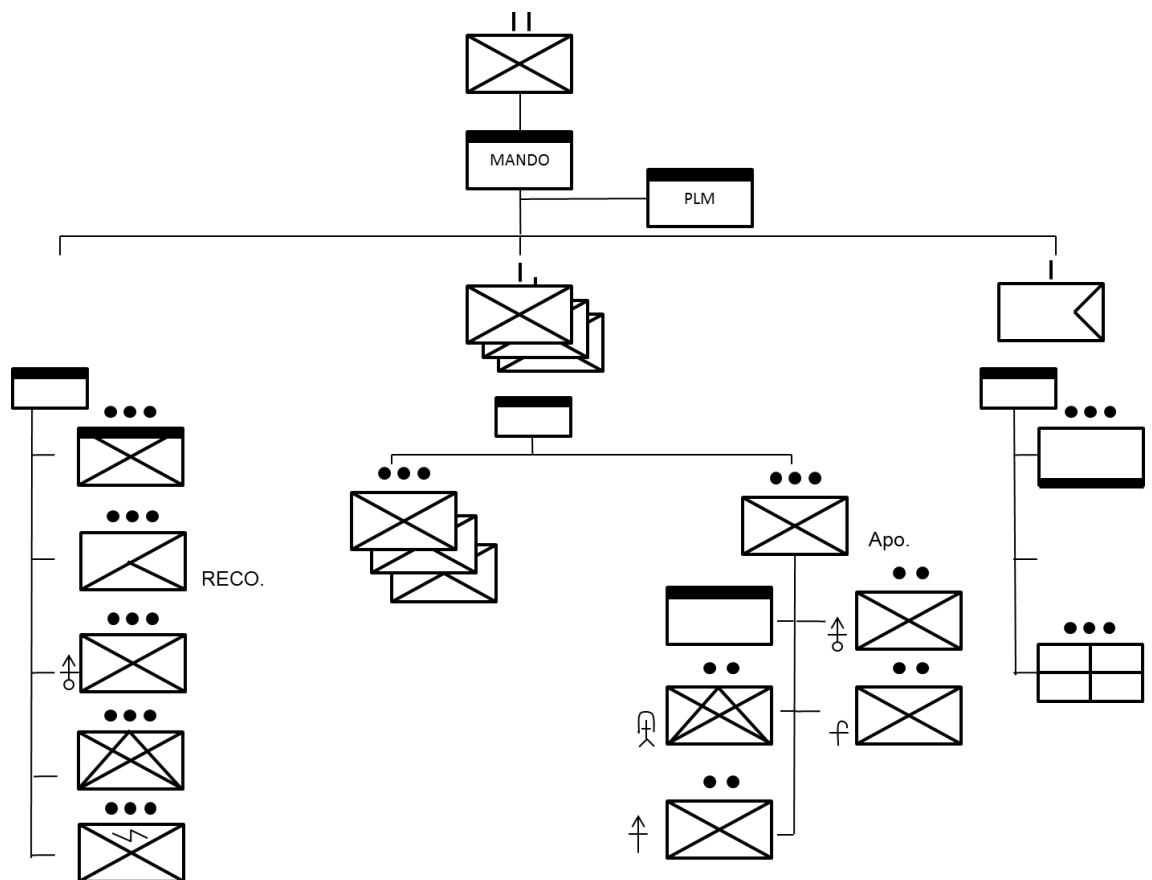


Ilustración 12. Orgánica BPAC. Fuente: (AGM, 2016)

## Anexo B

### Anexo B: Las misiones Petersberg

Las misiones Petersberg se establecieron en la Declaración de Petersberg<sup>38</sup>, adoptada por el Consejo de Ministros de la Unión Europea Occidental en junio de 1992. Los países miembros de la UEO se declararon dispuestos a poner a disposición de la UEO, así como de la OTAN, de fuerzas militares convencionales. (del Valle Melendo & Real, 2018)

Estas unidades estarían enfocadas a misiones:

1. Humanitarias
2. Mantenimiento de la paz
3. Combate (gestión de crisis)
4. Apoyo al desarme
5. Lucha contra el terrorismo
6. Asistencia militar
7. Prevención de conflictos

Un ejemplo es la *European Union Force* (EUFOR) "Althea", desarrollada desde 2004 en Bosnia y Herzegovina para supervisar el cumplimiento del Acuerdo Dayton (tratado de paz firmado en 1995 entre los beligerantes bosnios, serbios y croatas).

---

<sup>38</sup> 19 de julio de 1992

### **Anexo C: La preparatoria de misión, “el 4+2”**

El periodo de preparación previo a un despliegue en ZO se conoce coloquialmente como 4+2 debido a su estructura de actividades. Consta de una fase general, en la que cada unidad que va a integrar el contingente trabaja enfocada hacia los cometidos de la misión, pero de forma aislada, esto dura 4 meses. En una segunda parte se integran todas las agrupaciones que van a ser desplegadas, adiestrándose conjuntamente durante los últimos 2 meses de preparación.

Los 6 meses antes de una misión se emplean en reforzar la I/A en aspectos que se consideran claves para la misión, además de formar a los miembros en materias menos comunes para una unidad regular.

Para este trabajo se ha estudiado el calendario y el plan de preparación del contingente EUTM Malí XII, cuya base fue la BPAC “Ortiz de Zárate” III. El objetivo ha sido concretar las posibles lagunas o aspectos a reforzar que una unidad de la BRIPAC pudiese tener, pudiendo así detectar necesidades y proponer mejoras en los PAI.<sup>39</sup>

Actividades realizadas en la preparatoria previa a la misión EUTM Malí XII:

- Curso de conductor de LMV
- Curso de conductor de RG-31
- Formación medios CIS-SAT
- Organización y escolta de convoyes
- Seguridad ante minas e IED
- Reacción ante ataques complejos sobre convoyes motorizados
- Protección de instalaciones
- Control de accesos a instalaciones
- Reacción ante emboscadas sobre patrullas a pie en entorno urbanos
- Planear y conducir operaciones en idiomas inglés y francés
- Formación en TCCC

De las actividades anteriores se deben destacar aquellas no recogidas dentro del PAI de la unidad de estudio (BPAC III), pues suponen una limitación para el caso de un supuesto despliegue rápido. Estas tareas son:

- Cursos de conductor de LMV y RG-31
- Planeamiento y conducción en idioma francés

---

<sup>39</sup> Los documentos EXPLAN y programa de actividades estudiados no se pueden adjuntar como bibliografía debido a su grado de clasificación de seguridad.

## Anexo D

### **Anexo D: Definición de DOS<sup>40</sup>**

- Clase I (subsistencias) por combatiente:
  - 3 litros de agua
  - 1 RIC completa (desayuno, comida y cena)
- Clase V (munición) por arma:
  - 50 cartuchos de 9 mm
  - 150 cartuchos de 5,56 mm
  - 30 cartuchos de 5,56 mm trazadora
  - 500 cartuchos de 5,56 mm eslabonado
  - 40 cartuchos de 7,62 mm *accuracy*
  - 20 cartuchos de 12,70 mm *Barret*
  - 4 granadas de 40 mm
  - 2 granadas de mano alhambra
  - 1 C-90 por patrulla

---

<sup>40</sup> Para la definición de un DOS estandarizado se ha empleado la facilitada por la BRIPAC según documentos internos de la unidad. (CG BRIPAC, 2016)

## Anexo E: Lista de material y equipo comprado para el contingente EUTM Malí XII<sup>41</sup>

<u>LISTA DE ADQUISICIONES MALI NOV17</u>	<b>RIPAC "ZARAGOZA" 5 BPAC III</b>
<b>DENOMINACION</b>	<b>Nº UNIDADES</b>
walkie-baofeng-bf-t57-waterproof.	74
bolsillo radio ajustable TT Radio Pouch	74
portacargadores doble TT 2 SGL Mag Pouch	354
IMI funda nivel III USP ESTÁNDAR (funda pistola) + IMI adaptador Molle	55
TT bolsa descarga	192
tomiquetes	40
TT bolsillo multifunción	192
ADAPTADOR DE CORRIENTE PARA VEHICULO	10
Toma mechero USB	27
LUZ QUIMICA SEÑALIZACIÓN PESCA (x10)	1000
pilas para linterna de fusil 3 V CR123A	350
linternas estroboscópicas MS 2000 ACR	15
Móvil rugerizado	21
Ordenador Rugerizado	2

<sup>41</sup> La consulta se realizó el 27 de septiembre de 2018. La información fue facilitada por la oficina de S-4 de la bandera.

## Anexo E

MOCHILA TACTICO SANITARIA DE RESCATE	1
BOTIQUIN FAST	4
MATERIAL PARA REPARACION DE VEHICULOS (SOLDADOR ASLAK BIMAX, KIT INSERTO HEPYC, JUEGO BROCAS, BOBINA DE HILO DE SOLDAR DE ACERO Y ALUMINIO,.....)	
MATERIAL PARA REPARACION Y REPUESTOS DE MATERIAL DE TRANSMISIONES (POLIMETRO FACOM, VASO FACOM, CONECTOR TELEFONO, DREMEL 2000 JA SOLADADOR MULTI-TIP,...)	
RED PARA RECOGIDA EQUIPO RAVEN	1
PILAS TRIPLE A RECARGABLES	300
CLASES DE IDIOMA FASE CONCENTRACION (NIVEL PROFESIONAL Y FUNCIONAL) / 9 PROFESORES / 16 HORAS	
GRILLETES DE LAZO DE UN SOLO USO	150
DISCO DURO 1TB	2
CAMARA DE FOTOS CANON EOS 1300D KIT	1
PORTACARGADOR DOBLE TT 2SGL MAG POUCH	200
TT BOLSA DESCARGA	100
TT BOLSILLO MULTIFUNCION	100
SC MyTX: CAJAS ACOLCHADAS PARA TRANSPORTE DE MATERIAL CIS	3
RAIL PICATINNY CORTO (10,8cm)	30
CAMILLA "TACMED POLELESS LITTER"	3
GRANADA THUNDER B	30
CAMISETAS EUTM MALI XII	700



## **Anexo F: Modelo de cuestionario y ficha técnica**

El siguiente cuestionario está enmarcado dentro del trabajo de fin de grado (TFG) *Análisis de la Brigada Paracaidista como fuerza de respuesta global*. Mediante el cual se tiene la finalidad de conocer las diferentes valoraciones que el personal destinado en BRIPAC tiene sobre las capacidades y limitaciones propias de la unidad. El cuestionario se realiza mediante una entrevista personal y presencial a los expertos seleccionados. Se pide a los encuestados que respondan de la manera más sincera posible.

### **General:**

¿Considera realista la conversión de la BRIPAC en una FRG? ¿Por qué?

¿Cuáles serían las principales deficiencias a enmendar a tal efecto? ¿Y las principales capacidades a potenciar?

### **En materia de logística:**

¿Considera conveniente que los apoyos logísticos provengan siempre de las mismas unidades? ¿Por qué sí; por qué no?

¿Considera suficiente y adecuado el material y equipo que hay actualmente en dotación? En caso negativo, ¿qué material debería adquirirse de otras unidades del ET o de un proveedor externo?

¿Son las RIC actuales aptas para todo tipo de clima en el que se vaya a operar?

### **En materia de instrucción y adiestramiento:**

¿Cree que el personal perteneciente a la FRG debería mantener unas capacidades físicas específicas? En caso afirmativo, por favor, enumere las más relevantes a su juicio.

¿Deberían asignarse a cada unidad tipo PN unos roles concretos para cada integrante? ¿Por qué sí/no?

¿Considera que la preparación de planes de reacción es suficiente? ¿Se le ocurre alguna posibilidad de mejorar tales planes o su implementación?

¿Qué cursos deberían darse al personal de TP de una FRG?

¿Cree que serían suficientes los créditos de salto asignados a la BRIPAC para mantener el nivel de instrucción paracaidista que necesita una FRG?

¿Qué modificaciones propondría que se estudiaran para el PIA a fin de mejorar y especializar la preparación de la FRG?

¿Considera oportuno que el personal de TP pasase por un centro de formación propio y específico?

### **Otros:**

¿Alguna sugerencia/reflexión adicional sobre el tema?

## **Anexo F**

Por motivos de confidencialidad no se muestran los datos de los entrevistados.

### **Ficha técnica:**

- Fecha de realización del cuestionario:
- Forma de realizar la entrevista:
- Nombre y apellidos del sujeto:
- Empleo:
- Años de servicio:
- Despliegues en ZO:

## **Anexo G: Propuesta de plan de certificación nacional de la FRG**

Siguiendo las pautas marcadas por la OTAN para la certificación de sus unidades VJTF, se proponen una serie de hitos para certificar al contingente de la BRIPAC que figuraría como FRG. La certificación de la VJTF se divide en dos: una primera fase de certificación nacional, donde sólo se integran unidades españolas, seguida de la certificación multinacional, ya con todo el contingente al completo. (MADOC, 2016) Al tratarse de una unidad integrada al completo por fuerzas españolas, el certificado sería hasta nivel nacional, no siendo necesario el siguiente nivel.

Los hitos a cumplir se desarrollarían en el marco de un ejercicio a nivel AGTPAC, donde estaría integrado un GTPAC como unidad de maniobra, junto con el CG de la BRIPAC como CP de la AGTPAC. A continuación se citan una serie de líneas generales que marcan la línea de trabajo de los ejercicios, sin entrar en pormenorizar, pues esto correspondería a la unidad evaluadora.

- Operaciones de estabilización en ambiente urbano con diferentes niveles de amenaza
- Acciones de entrada inicial
- NEO's
- Combate convencional en diferentes ambientes (bosque, zona desértica, montaña)

Los ejercicios de certificación de la FRG se harían anualmente, subdividiéndose en dos ejercicios, primero un ejercicio de puesto de mando (CPX), seguido de un ejercicio real de la unidad de maniobra (LIVEX).

La secuencia para la certificación sería la siguiente:

1. Activación del plan de reacción y concentración de la unidad
2. Transporte de la FRG a un CENAD/CMT<sup>42</sup>
3. CPX
4. LIVEX
5. Evaluación final y certificación

La evaluación de la unidad FRG se debería realizar de forma continua, con varios equipos del MOPS sobre el terreno integrados en el GTPAC y otro en el CP de la AGTPAC.

---

<sup>42</sup> Puede conllevar un posterior lanzamiento paracaidista o aerotransporte.

## Anexo G



Ilustración 13. Pasos para la certificación de la FRG. Fuente: elaboración propia del alumno.