

# 厦门高新技术创业中心 的科技企孵化之路

施立华 乐文

2008年是真正造就我国高新技术产业的伟大的火炬计划实施20周年。在火炬计划实施20周年之际,在科技部火炬中心、福建省委省政府、厦门市委市政府、省市两级科技主管部门以及厦门火炬高新区的正确领导和大力支持下,厦门高新技术创业中心走过了12年的发展历程。在这12年中,厦门高新技术创业中心与所有全国同行同进步、共发展,并形成了较为突出的特色。2006年1月14日,中共中央总书记、国家主席、中央军委主席胡锦涛亲临厦门高新技术创业中心视察,对厦门高新技术创业中心多年来对科技企业孵化器事业所做的积极探索及所付出的辛勤努力给予高度肯定,并对全国孵化器的未来发展做出了重要指示。视察结束后,胡锦涛总书记欣然与厦门高新技术创业中心全体员工合影。这也是胡锦涛总书记担任党和国家领导人以来在孵化器服务人员留下的极其宝贵的唯一一张合影,它意味着我国最高领导层对科技企业孵化器过去若干年发展业绩的首肯和未来发展的期许。

厦门高新技术创业中心的主要特色包括:以支持孵化企业快速成长为核心,积极推行“创业投资+专业孵化+创业导师”的创新孵化模式,促进园区企业快速成长;突出孵化器专业化特点和厦门对台区位优势,兴建台湾学者厦门创业园和厦门台湾科技企业育成中心;突出创业文化优势,以“激情孵化梦想,创新成就未来,智慧孕育财富,诚信缔造伟业”的全国独创的经营理念引领孵化潮流;突出理论研究优势,设立专业研究机构,在全国率先倡导

由企业孵化上升到产业孵化的行业革新并为较多同行所接受,进而形成了理论与实践相结合、具有较为突出的行业前瞻性的“轮次孵化”方法论体系。

厦门高新技术创业中心创立于1996年底,2001年8月被国家科技部认定为国家高新技术创业服务中心,目前拥有厦门留学人员创业园、台湾学者厦门创业园、厦门光电子孵化器、中创海外企业孵化器等四个孵化基地,总孵化面积21万平方米,在建12.4万平方米,已通过ISO9001质量管理体系和ISO14001环境管理体系双重认证。“打造海峡西岸经济区最具规模、最富创新活力、管理最规范的现代化科技企业孵化集群”是厦门高新技术创业中心明确的目标定位和发展方向,如今这一目标已基本实现。

## 企业孵化成效名列全国前茅

在全国孵化器行业社会效益、孵化效率、孵化能力等各项业务指标考核和管理规范化历次评比中,厦门高新技术创业中心均居于领先行列。

2003~2008年,厦门高新技术创业中心连续六年获得科技部“科技型中小企业技术创新基金小额资助(创业项目)服务机构”资格,是全国少数几家连续获得此项资格的孵化器之一。

2007年12月,厦门高新技术创业中心创业投资机构资格通过科技部科技型中小企业创业投资引导基金审查,是福建省唯一通过审查的创业投资服务机构。

2003年8月,福建省第一家在海外(新加坡)主板上市的留学人员企业从厦门高新技术创业中

## 科技论坛

心诞生、成长。

2003年11月,福建第一个登上福布斯富豪榜的归国创业者从厦门高新技术创业中心走出。

2007年第一季度,厦门市科技局重点高新技术企业经济运行报告显示,厦门市企业总产值同比2006年第一季度增幅排名前四名的企业中有两家是厦门高新技术创业中心孵化的企业。

2008年8月,科技部创新基金管理中心公告了科技型中小企业技术创新基金一般项目2008年第一批立项支持项目,厦门市有8个项目获得立项,其中厦门国家高新技术创业中心有2个在孵技术创新项目榜上有名。厦门加华电力科技有限公司的“JH-3000型SF<sub>6</sub>电气设备故障检测仪”和厦门斯坦道生物科技有限公司的“便携式饲料与动物源性食品安全生化发光速测仪”分别获得无偿资助50万元。此外,毕业企业巨龙软件工程有限公司和酷虎科技(厦门)有限公司的科技项目也喜获立项。

2008年8月,由厦门高新技术创业中心与厦门市生产力促进中心共同设立的海峡科技创业有限公司被科技部火炬中心认定为国家技术转移示范基地。

厦门高新技术创业中心始终将项目引进工作作为孵化事业的重要一环,建立了项目联合评审制度,从源头把好项目入驻审批关,使一批又一批新的优质项目源源不断地进入园区孵化。积极利用台交会、“6.18”海峡项目成果交易会等平台广泛宣传,利用海峡两岸难得的有利政治形势,积极开展对台交流,寻找项目合作机会,是厦门高新技术创业中心企业引进工作的主要成功经验。2008年“6.18”,中心共组织21家创业企业参展,其中致晟科技、晋大纳米、太阳马生物工程、蓝湾科技等企业与投资、研究所成功地实现项目对接并进行了现场签约,总投资金额达到1.38亿元。同时,还组织敏讯、盛华、集芯作为厦门高新技术企业的代表参加科博会,得到了科技部有关领导和专家的好评;组织20多家园区企业参加由省经贸委主办的“2008年福建省(厦门)创业投资对接会”,积极为企业和投资公司牵线搭桥,取得了较好成果。

目前,厦门高新技术创业中心拥有在孵企业366家,在孵项目超过400个,申请专利超过430

项,经批准设立博士后科研工作站和3家市级工程技术研究中心,帮助240多个项目获得国家发改委、科技部等部委以及省市技术创新立项支持。2008年,厦门高新技术创业中心园区在孵企业保持高速增长态势,30家重点在孵企业2008年上半年实现总收入5.7亿元,上缴税收3600万元。经过孵化,有22家企业毕业迁出,其中5家迁入软件园二期。

在厦门高新技术创业中心翔安孵化基地,在孵企业一样在快速成长。乾照光电公司获得红杉基金风险投资1000多万美元,预计2008年产值将超过2亿元;三维丝环保公司企业技术中心正式投入使用,并获得火炬创投公司的风险投资基金,预计2008年将有超亿元的产值;瑞之路光学公司攻克了新产品的技术生产难关,2008年开始进入快速发展通道;维士邦膜科技公司完成了装修,已正式投产,预计2008年产值将达到3000万元;

在厦门高新技术创业中心孵化的优秀企业中,有4家企业的杰出创业者入选科技部全国首批39名火炬创业导师之列,6家企业被科技部评为2007年中国最具成长性科技型中小企业100强,其中敏讯名列该榜单首位;12家荣获厦门市科学技术进步奖,25家被认定为厦门市高新技术企业,37家被认定为火炬高新区高新技术企业,4家企业被评为“厦门市自主创新试点企业”,4家企业被评为“厦门市自主创新种子企业”,9家于2007年入选厦门市首批(90家)“成长型中小企业”,16家被评为“2008年度厦门市成长型中小企业”(全市160家)。经厦门高新技术创业中心多年孵化,近200家企业先后毕业,其中有80多家企业分别在厦门火炬高新区火炬园、同集园和火炬(翔安)产业区以及海沧区、集美区、思明区、湖里区购地建厂或购买新的办公场所。这200家科技企业,是孵化器为厦门新一轮跨越式发展和城市科技竞争力的提升所做出的重要贡献。

在火炬中心的直接指导、支持下,厦门市科技企业孵化器协会2008年5月16日在厦门留学人员创业园正式宣布成立。厦门高新技术创业中心主任施立华经全体会员单位一致推选担任协会首任会长。从此,厦门高新技术创业中心将担负起海峡

西岸经济区科技企业孵化器领跑者的角色。协会目前拥有孵化器、各类中介机构、企业等会员单位 49 家。科技企业孵化器协会的成立,将在更广泛的领域里整合社会资源,充分发挥各自的资源优势,为全市科技创业企业的发展搭建公共服务平台,提供优质服务。

### 孵化平台建设不断推陈出新

厦门高新技术创业中心是全国为数不多的一直以国有企业机制运行的孵化器之一。厦门高新技术创业中心努力发挥国有企业体制与机制优势,大力推进孵化服务支撑体系建设,汇聚政府、投融资及中介服务机构、大学科研院所等创新要素与各种人、财、物资源,为科技人才创业和高新技术成果转化建立起一个全方位、高层次的创业孵化平台。

2003 年 5 月,我国第一家专门服务于来大陆创业的台湾学者的孵化器——台湾学者厦门创业园是在厦门高新技术创业中心挂牌启动。

2008 年 1 月,在台湾学者厦门创业园成功运作基础上,全国第一家面向台湾科技创业者的大型孵化基地——厦门台湾科技企业育成中心在火炬(翔安)产业区建成投入使用。

2004 年 12 月,厦门高新技术创业中心挂牌成立厦门光电子孵化器,专门为光电及半导体应用企业提供专业孵化服务和技术支持,目前在孵企业达 56 家,其中一家已经引进美国红杉基金,正在进行股份制改制,力争明年上市。

2005 年 9 月,中创海外企业孵化器已由厦门高新技术创业中心与香港中国资源有限公司合作建立,专门为有意进入中国市场的海外企业提供孵化服务,是海外企业进入中国的桥头堡以及海峡西岸经济区第一家专门孵化海外企业的孵化器。

2008 年 5 月,“厦门大学国家大学科技园创业园基地”在厦门高新技术创业中心挂牌设立。基地的挂牌进一步丰富了创业中心的孵化内涵,将使合作双方在成果转化、创业孵化、人才培养、技术支撑等方面实现资源共享、互动双赢,促进更多的厦门大学尖端科技成果在创业园转化为现实生产力,为火炬高新区企业与厦门大学的产学研合作创造更直接和便利的条件。

在厦门高新技术创业中心负责运作管理、已建成的 21 万平方米孵化场地中,除 9 万平方米的留学人员创业园外,还包括:建筑面积 2.77 万平方米的电子通讯孵化大厦(火炬大厦)及光厦楼、光业楼 5000 平方米的中试基地,信息光电园盛业楼的 1 万平方米海外企业孵化场地,火炬(翔安)产业区 5.3 万平方米的厦门台湾科技企业育成中心和 2.74 万平方米的光电企业孵化基地。另外,12.4 万平方米的厦门火炬东部孵化园已于 2008 年初开工建设,预计 2009 年底建成投入试用。

通过厦门市政府支持,厦门高新技术创业中心设立 10 万元专项无偿资助资金、49%配套资本金;辅导企业申请国家科技部中小企业技术创新基金、国家有关部委科技基金、市科技局及火炬高新区技术创新资金;帮助企业进行股份制改造、引进社会资本等。在厦门高新技术创业中心协助下,园区企业历年累计获得各类政府基金、社会投资、银行融资 3.58 亿元,许多企业因此顺利成功渡过了创业初期的资本关。其中,园区企业共获得国家科技部、国家发改委等有关部委无偿资助金 8773 万元,获得省、市技术创新基金 7231 万元。

厦门高新技术创业中心还在全国同行中较早设立了博士后科研工作站,目前仍在积极建设“光电产业中小企业孵化及公共服务平台”。博士后科研工作站现有在站博士 3 名,正在办进站手续博士 1 名。

走专业孵化之路,加强公共服务平台建设,是厦门高新技术创业中心多年来持之以恒的努力目标。由创业中心负责建设和管理的厦门市公共仪器资源共享平台已对外发布 27 家单位 2700 多台仪器设备,注册用户 91 家企业,已通过网络预约成功使用仪器设备 40 次。创业中心还参与推动并协助市科技局制订《厦门市大型科学仪器设备协作共享管理办法》,目前该办法初稿已向高校、科研院所、企业征询意见。在人才服务平台方面,创业中心成功取得人才中介资格,2008 年新增企业用户 25 家,发布招聘岗位 120 个,已招到人才的岗位 71 个,其中有 20 家已和创业中心签订人才会员服务协议。技术合同认定也是厦门高新技术创业中心专业化服务的一大特色,自 2005 年 7 月以来,厦门高



## 科技论坛

新技术创业中心开展的技术合同认定服务已取得了显著成效,截至2008年8月,通过创业中心技术合同认定点认定的技术合同技术交易额突破亿元大关,总金额达到11454万元,比2007年同期增长了156%,总认定数超过200项,其中87%以上为技术开发合同,有力地支持了园区企业的快速发展。

### 政策优势、团队优势、理论先导优势齐发挥

厦门高新技术创业中心充分利用厦门拥有地方立法权的优势,致力于通过人大立法推动孵化器事业发展。

2002年3月27日,厦门市人大常委会审议并通过了我国首部鼓励留学人员回国创业工作的地方性法规《厦门经济特区鼓励留学人员来厦创业工作规定》。

2007年,厦门高新技术创业中心主动草拟《鼓励台湾学者来厦创业规定》草案,并推动市人大将《鼓励台湾学者来厦创业规定》列为2008年度立法调研项目。

在厦门高新技术创业中心的努力推动下,近年来,除了人大立法外,厦门市政府、市人大、火炬高新区管委会及市政府相关职能部门等相继出台了促进中小科技企业发展的系列政策文件。

2005年4月,由厦门高新技术创业中心起草并努力推动的《厦门火炬高新区高新技术企业认定办法》在火炬高新区管委会和市科技局等部门的支持下已正式发布并实施。

厦门高新技术创业中心成立伊始就将团队建设定位在比较高的起点,2000年留学人员创业园建设之初就引进一位留学归国人员担任创业园的主任。通过公开招聘,厦门高新技术创业中心积极实施团队激励和全员绩效考核等措施,建立了一支具有较强战斗力的服务团队。这支33人的团队包括1名博士、7名硕士以及19名学士。

因为在孵化器事业中的突出表现,创业中心几位负责人先后获得了有关部门的表彰。2003年,在我国建国以来针对留学人员举行的最高层次表彰活动上,厦门火炬高新区管委会副主任、原创业中心主任孙大海博士被中组部、中宣部、中央统战部、

国家人事部、教育部和科技部联合授予“留学回国人员成就奖”,受到胡锦涛、温家宝、贾庆林、曾庆红、李长春等中央领导同志的亲切接见。孙大海博士还曾荣获科技部“实施火炬计划十五周年火炬计划先进个人”荣誉称号,并被共青团中央和全国青联授予第六届“中国青年科技创新优秀奖”,被中国民营科技促进会授予第五届“中国民营科技促进奖”。创业中心现任主任施立华曾获得福建省“火炬计划先进个人”荣誉称号。

厦门高新技术创业中心在国内率先提出“激情孵化梦想,创新成就未来,智慧孕育财富,诚信缔造伟业”的孵化理念,并以一系列成功实践对其进行了创造性的诠释,形成了以这一理念为核心的独树一帜的创业文化。这一理念已为许多园区企业和科技创业人员接受并引以为经营管理哲学。

2001年12月,由厦门高新技术创业中心负责具体运作的厦门大学科技企业孵化器研究中心正式成立。厦门大学科技企业孵化器研究中心从2004年开始,最早在全国提出了产业孵化的行业革新思路,并努力地进行理论推广,得到了全国较多孵化器的支持和响应。上海市科技创业中心主任、现任亚洲企业孵化协会主席王荣先生在纪念中国科技企业孵化器二十周年的一篇重要文章中开门见山的指出:“现在,孵化器正朝着专业化方向发展,由原来的企业孵化转向产业孵化。”厦门高新技术创业中心还在全国首创了“以企业孵化为基础、以产业孵化为导向、以价值孵化为归依”三位一体的完整的“轮次孵化”方法论体系。

未来,厦门高新技术创业中心将继续全面贯彻落实科学发展观和胡锦涛总书记视察厦门留学人员创业园的重要指示精神,着力发挥“轮次孵化”体系特色,以建设海峡西岸经济区科技创新创业示范龙头为目标,力争把自身打造成为一个创业环境更优良、服务链条更完善、创新能力更强大、孵化层次更分明、价值体系更健全的高科技企业孵化集群,为促进海峡两岸科技交流、为繁荣厦门和海峡西岸经济区高新技术产业再立新功,并在实现上述目标的同时把自身也打造成为全国同行业的先锋。

(作者单位:1 厦门高新技术创业中心 2 厦门大学科技企业孵化器研究中心)