

Eje temático: Aspectos socio organizativos. Rol de la Universidad. Extensión Universitaria.

La experiencia de formación de la “Asociación de Productores Familiares El Guadalquivir”

Autores: Miembros de la Asociación de Productores Familiares El Guadalquivir, Eva Falbo¹, Laura Camera², Edgardo González³.

Introducción

Los productores agropecuarios familiares, dedicados a la producción hortícola agrupados territorialmente en la localidad de El Peligro (Partido de La Plata), se nuclearon durante su participación en el Banco Social en un grupo de trabajo que denominaron “Grupo Andaluz”.

El Banco Social funciona desde 2005 como un Proyecto de Extensión de la Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales de la Universidad Nacional de La Plata y tiene entre sus principales objetivos: generar un sistema de financiamiento, apropiado a las necesidades de la Agricultura Familiar (destinado a todas aquellas familias productoras que por su condición socioeconómica no acceden a los sistemas convencionales de crédito) y promover el desarrollo de capacidades asociativas y solidarias para el sostenimiento del Fondo de microcrédito, garantizando la rotación y el uso colectivo.

Génesis de una organización legal

Durante las reuniones efectuadas en el marco del funcionamiento con el Banco Social comenzó a delinearse la necesidad de conformar una asociación entre los productores y productoras del grupo Andaluz que tenían similares tipos de producciones, formas de trabajo y de vida y objetivos comunes. Se decidió entre ellos indagar sobre figuras legales organizativas para agricultores familiares.

La idea que rondaba desde el acercamiento al ‘banquito’ es que estar *“en la quinta solo produciendo no alcanza”*. La necesidad de juntarse *“para poder conseguir cosas. Siendo muchos es mejor que solo”*.

A partir de ello los técnicos y técnicas del Banco Social efectuaban capacitaciones sobre las distintas formas asociativas posibles de adquirir. Estas consistieron básicamente en conocer como se constituye y funcionan las Asociaciones Civiles y las Cooperativas.

Caminos que se encuentran

En el mismo tiempo, y a partir del trabajo en red que desarrolla el Banco Social, se conforma un Proyecto de Extensión Universitaria denominado “Manos de la Tierra, Fortalecimiento de una Propuesta Integral para la Agricultura Familiar”, donde se articulan distintas disciplinas, entre las que se encuentra la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales.

¹ FCJyS-UNLP

² FCJyS-UNLP

³ IPAF Región Pampeana-INTA, FCJyS-UNLP

Así se llega al encuentro entre los productores con los integrantes de esta Facultad, quienes fueron brindando a lo largo del proyecto herramientas y medios legales que el grupo desconocía. A través del trabajo específico desarrollado por ellos en las quintas, se fue delimitando la figura legal de organización, como así también analizando la factibilidad de la misma, comenzando así un trabajo específico entre los productores del grupo Andaluz y los abogados, integrantes del Proyecto de extensión.

Esto en palabras de los productores significaba una *“necesidad para salir adelante”*

Paso a paso...

Los productores concluyeron que la mejor forma a adoptar para esta etapa del grupo era la de una Asociación Civil sin fines de lucro.

Se realizó un encuentro donde los abogados transmitieron algunas cuestiones operativas tanto dentro del grupo, como ante el organismo interviniente del estado. Básicamente se destacaron los pasos a seguir ante la Dirección Provincial de Personas Jurídicas de la Provincia de Buenos Aires y lo que constituye una etapa muy importante dentro del grupo que es la Asamblea constitutiva de la Asociación.

Como paso necesario se acordó que los productores delinearan, para un próximo encuentro, cuál sería el objeto social de la organización. Para ello los abogados contaron cuál es la finalidad del objeto social, se pusieron ejemplos de organizaciones similares y se trabajó en conjunto los por qué de la importancia de esta etapa.

Surgieron algunas cuestiones interesantes para transmitir, en cuanto a dudas e incertidumbres por parte de los productores. Alguno habló de *“miedo a no poder hacer bien las cosas”*. Pero otro reflexionó *“si nos asesoran vamos a aprender, nadie nace sabiendo, todo es cuestión de tiempo”*.

La cuestión de los cargos fue debatida, pensada... *“Ser responsable frente a los demás es un compromiso muy grande”* y a ello se suma el temor a *“No saber hacer bien las cosas por desconocimiento”*.

Pero al final de cada ronda, de cada tema, o la síntesis siempre terminaba en que era el mejor camino elegido y que las cosas iban a salir bien. La frase más escuchada siempre fue *“con el tiempo aprenderemos”*.

En la Asamblea realizada en agosto de 2010 en El Peligro, se presentaron las propuestas del/los objetivo/s que tendría a partir de aquel momento el grupo.

Se intercambió sobre la necesidad de acotar los mismos y darle la generalidad necesaria, tanto para que pase las instancias burocráticas del Estado, como así mismo, y fundamentalmente, para que quede redactado del tal manera que permita en el futuro poder contener las acciones que se desarrollen desde la Asociación, tanto las que se hacen en la actualidad, como las que se necesiten en el futuro.

Así quedaron redactados los fines de la institución:

- 1) Promover el progreso en general de la zona en que ejercerá su acción.
- 2) Promover el desarrollo social, económico y cultural de la agricultura familiar en el marco del desarrollo rural.
- 3) Promover el mejoramiento de las condiciones de vida de los productores familiares asociados, sus posibilidades de acceso a la educación, la salud, la tierra, las tecnologías, los créditos y los mercados.
- 4) Fomentar el Microcrédito para el desarrollo de la Economía Social, en el marco de la agricultura familiar.
- 5) Promover el desarrollo y fortalecimiento de la institución mediante el asesoramiento y capacitación técnica y social a todos los productores familiares que la integran.
- 6) Brindar cursos de capacitación y perfeccionamiento a cargo de profesionales habilitados.
- 7) Contribuir a la formulación de políticas públicas para el sector.
- 8) Relacionarse con entidades de iguales características y organismos municipales, provinciales o nacionales, públicos o privados y con redes de organizaciones de la economía social para el logro de sus finalidades
- 9) Promover la obtención de recursos públicos, privados o mixtos.
- 10) Promover la educación asociativa.
- 11) Desarrollar un ambiente de cordialidad y solidaridad entre sus asociados y propender al mejoramiento intelectual y cultural de los mismos.-

El trabajo de los extensionistas fue principalmente el de “guiar” a los productores en todo el proceso fundacional y en la delimitación del objeto social propuesto por el grupo adecuándolo a las formas jurídicas propias de una asociación civil.

La presentación formal de la Asociación se realizó el día 23 de agosto de 2010, donde todos los socios concurrieron a la sede de la Dirección Provincial de Personas Jurídicas de la Provincia de Buenos Aires, ubicada en la ciudad de La Plata, para legalizar su firma y comenzar el inicio del trámite de la Asociación.

El 8 de septiembre de 2010 se efectuaron observaciones formales por parte del organismo competente al objetivo propuesto por la Asociación, por lo que su Presidente y Secretario concurrieron el día 29 de ese mes a presentar la adecuación del Estatuto que resumía los fines sociales en los siguientes postulados:

- 1) Promover el desarrollo social, económico y cultural en la zona en que ejercerá su acción, el mejoramiento de las condiciones de vida de los productores familiares asociados, sus posibilidades de acceso a la educación, la salud, la tierra, las tecnologías, los créditos y los mercados.
- 2) Fomentar el desarrollo de la Economía Social, en el marco de la agricultura familiar.
- 3) Brindar cursos de capacitación y perfeccionamiento a cargo de profesionales habilitados, promoviendo el fortalecimiento de la institución mediante el asesoramiento técnico y social a todos los productores familiares que la integran.
- 4) Relacionarse con entidades de iguales características y organismos municipales, provinciales o nacionales, públicos o privados y con redes de organizaciones de la economía social para el logro de sus finalidades
- 5) Promover la obtención de recursos públicos, privados o mixtos.
- 6) Desarrollar un ambiente de cordialidad y solidaridad entre sus asociados y propender al mejoramiento intelectual y cultural de los mismos.-

El trámite administrativo, se había iniciado en forma simple, es decir sin prioridad por urgencia. Luego se presentó la necesidad del grupo de contar con personería jurídica de manera inmediata, por lo que los productores decidieron convertir el trámite en especial (abonando la tasa correspondiente), con lo que se aceleró automáticamente el tiempo administrativo por parte del organismo interviniente.

Finalmente el 14 de abril del corriente año fue aprobado el trámite con lo cual la Asociación de Productores Familiares quedó constituida de manera legal como “Asociación Civil de Productores Familiares El Guadalquivir” bajo el nro. de legajo 1/177237.

Algunas consideraciones para ir abriendo nuevos desafíos

El juntarse, intercambiar ideas, problemas, posibles soluciones ha sido un paso sumamente importante para los productores de la Asociación. La interacción con los abogados para lograr

constituir la organización desde lo legal ha sido un aprendizaje para ambas partes, demostrando una vez más que la construcción de conocimientos/saberes esta en el conjunto y no en lo individual.

La estrategia es **“Trabajar juntos”**. Juntos entre los productores, y juntos con otros diversos actores. Esto sirve para mejorar, lograr satisfacer necesidades, poder emprender nuevas cosas, tanto individuales como grupales.

Así surgen nuevos planteos y desafíos. De eso se trata.

Actualmente se está trabajando en el enlace entre la Asociación y los miembros del TAP (Taller de Asesoramiento a Productivos) El Taller es una experiencia de articulación con emprendedores de la economía social nacida a partir de la práctica compartida por estudiantes y graduados de la Facultad de Ciencias económicas y de otras carreras de la UNLP, completando así el enfoque multidisciplinario.

Algunas de las herramientas que utiliza son talleres sobre Cooperativismo y Asociaciones civiles. Puesta en funcionamiento de emprendimientos, y generación de valor agregado en los mismos. Regularización de situaciones fiscales, legales e impositivas de los distintos productivos. Análisis de costos. Incubación y desarrollo de productos y emprendimientos.

Así se pretende abordar una necesidad manifiesta: *“tener más conocimientos, aprender a ser tesorero, presidente de una organización..., como manejarse en las reuniones...”*.

Los horizontes del Guadalquivir:

Tenemos que lograr:

“una planta procesadora de tomate y abrir un propio mercado desde la asociación para todos los productores. Esto nos sacaría de un apuro, no tendríamos que venderlo todo al intermediario, nos daría aire. Y no venderíamos barato toda la producción, sí una parte la manejamos nosotros nos da mayor autonomía”.

“Tener un transporte propio de los productores”.

“Queremos una cooperativa, porque con la asociación, no se generan lucros, no puedo generar ganancias”, para el mercado vamos a necesitarla “si abrimos un propio mercado nos permite comercializar y quedarnos con la ganancia”.

Para terminar...

Podemos sacar algunas conclusiones a lo largo de este trabajo realizado en forma grupal, ya que hemos transitado por diferentes etapas que ha ido avanzando en pos del interés de los productores, con una dinámica de trabajo basada en reuniones de grupo, logrando en ellos un desarrollo del pensamiento reflexivo, mediante el fortalecimiento de la organización del grupo, la asistencia técnica y el asesoramiento legal. Se logro el agrupamiento de los productores en una figura constitutiva como es la asociación, con la cual han ido logrando mayores fuerzas y mayores logros, con el fin de mejorar su calidad de vida, unir fuerzas conseguir medios y ser el

paso para constituir una nueva figura que les permita la comercialización. Y siguen...los desafíos por venir, las utopías realizables, la construcción de nuevos caminos.