



MAPEO DE LA INVERSIÓN PRIVADA EN LAMBAYEQUE AL 2014.



Marzo del 2014

Lindon Vela Meléndez.¹

Equipo de Investigación:²

José Gonzales Tapia, Marco Chuica Rodriguez, Rossana Carranza Neyra, Edgar Silva Ygnacio, Luis Sampén Llontop y Francisco Palacios Carrasco.

¹ Economista, maestro en investigación y docente en la escuela de Economía de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo de Lambayeque – Perú y Presidente del Instituto de Economía y Desarrollo.

² Equipo de Investigación del Instituto de Economía y Desarrollo.

Contenido

I Resumen.	5
II Evolución sectorial de la economía Lambayecana.	7
2.1. Evolución sectorial de la economía lambayecana 2001 – 2012.	8
III El sector agroindustrial.	13
3.1 Aspectos Generales del Sector Agroindustrial.	14
3.2. Principales empresas agroindustriales.	14
3.2.1. Empresa Agroindustrial Tumán S.A.A.	14
3.2.2. Empresa Agroindustrial Pomalca S.A.A.	19
3.2.3. Empresa Agroindustrial Cayalti S.A.A.	23
3.2.4. Empresa Agropucalá SAA.	25
3.2.5. Agroindustrial AIB S.A.	28
3.2.6. Empresa Agrícola San Juan S.A.	31
3.2.7. Gandules Inc SAC.	33
3.2.8. Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Jhonston S.A.A.	36
3.2.9. Sunshine Export S.A.C.	37
3.2.10. Empresas Molineras	38
3.2.11. Empresas vinculadas al Proyecto Olmos	41
3.3. Conclusiones sobre la dinámica empresarial del sector agroindustrial de Lambayeque.	50
IV El sector comercial.	51
4.1. Aspectos Generales del Sector Comercial y evolución histórica en Lambayeque.	52
4.1.1. Ubicación estratégica.	52
4.2. Evolución del comercio en Lambayeque.	53
4.2.1. Mercados de abastos tradicionales.	53
4.2.2. El inicio del gran comercio en Lambayeque.	60
4.2.3. El Boom de los 90: Las Boticas, Supermercados y las Galerías Comerciales	60
4.2.4. De las Fábricas a los Grandes Malls.	60
4.3. Contribución del Comercio al PBI del departamento de Lambayeque.	61
4.4. Principales Centros Comerciales y Mall de la Ciudad en la actualidad.	61
4.4.1. Real Plaza Chiclayo.	61
4.4.2. Saga Falabella.	62
4.4.3. Hipermercados Plaza Veá.	63

4.4.4.	Elektra	64
4.4.5.	Supermercados Tottus y Sodimac.....	64
4.4.6.	Tiendas Ripley.	66
4.4.7.	Maestro Home Center.....	66
4.4.8.	Hipermercados Metro.....	67
4.4.9.	Makro Supermayorista SA.....	68
4.4.10.	Promart.	69
4.4.11.	Oechsle.....	69
4.5.	Tendencias del comercio.	70
4.6.	Conclusiones.....	72
V	El sector Educación.....	73
5.1.	Aspectos generales de la Inversión Privada en el sector Educación.....	74
5.2.	Su contribución al PBI de Lambayeque.	74
5.3.	La Gestión privada de los servicios educativos en el departamento de Lambayeque.....	75
5.3.1.	Empresas representativas en Educación Básica.	75
5.3.2.	Institutos Privados más representativos.	82
5.3.3.	Universidades privadas.....	85
5.3.2.	Grupos de Inversionistas vinculados a las universidades privadas más importantes que operan en Lambayeque.....	90
a)	Universidades Señor de Sipán y César Vallejo.	90
b)	Universidad de Lambayeque.....	90
c).	Universidad Juan Mejía Baca.....	90
c)	Proyectos nuevos en el sector.....	90
5.4.	Conclusiones.....	91
VI	El sector Construcción.....	92
6.1.	Características generales del Sector.....	93
6.2.	Identificación de las principales empresas que operan en el Sector Construcción.	96
6.3.	Breve análisis histórico de Chiclayo, José Leonardo Ortiz y La Victoria	97
6.3.1.	Chiclayo.....	97
6.3.2.	José Leonardo Ortiz.	98
6.3.3.	La Victoria.....	98
6.4.	Plan de Acondicionamiento Territorial (PAT) 2010-2020 de la Provincia de Chiclayo	99

6.5.	Principales inversionistas locales (lambayecanos) del sector construcción.	100
6.6.	Implementación de nuevas ciudades en la zona de riego del proyecto Olmos	101
6.7.	Tendencias del sector construcción en Lambayeque.....	106
VII	El sector Turismo.	108
7.1.	Aspectos Generales del Sector Turismo en Lambayeque.....	109
7.2.	Principales empresas del sector turismo.....	110
VIII	El sector Pesca.	118
8.1.	Evolución del sector pesca en Lambayeque.	119
8.2.	Definiciones referidas a la actividad pesquera.	119
8.2.1.	Actividad pesquera artesanal.....	119
8.2.2.	Actividad pesquera industrial.	120
8.2.3.	Pesca Continental.	120
8.2.4.	La acuicultura.	120
8.3.	La actividad pesquera en Lambayeque.....	121
IX	Clima de inversiones – Lambayeque.	129
9.1.	Marco general y conceptual.	130
9.2.	Aproximación al análisis del Clima de Inversiones en la región Lambayeque.....	131
8.3.1.	Estabilidad política y macroeconómica.	132
8.3.2.	Tributación.....	133
8.3.3.	Acceso al financiamiento y costos.	133
8.3.4.	Reglamentaciones y procedimientos.	133
8.3.5.	Infraestructura para el desarrollo.	134
8.3.6.	Seguridad.....	135
8.3.7.	Coordinaciones del sector público para promover las inversiones.	135
8.3.8.	Información para la toma de decisiones.....	135
X	Perfil de los Inversionistas que operan en Lambayeque.	136
10.1.	Perfil de los Inversionistas.	137
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	138

I

Resumen.

En los últimos años la economía en el interior del país está generando una innegable fuerza motora que contribuye en el crecimiento económico, generando fuentes de empleo, eslabonamientos productivos y desarrollando nuevas capacidades económicas. En esa realidad juega un rol muy importante la iniciativa privada.

Reconociendo la importancia del sector privado en este contexto se hace necesario que el sector público realice un acercamiento para que los esfuerzos sean complementarios y los resultados más alentadores desde el punto de vista económico y social.

En esa óptica es imperativo el conocimiento del real esfuerzo de los inversionistas privados, sus montos de inversión, los espacios territoriales, las tendencias, los perfiles y su percepción del clima de inversiones que se ofrece en la región. Sin embargo esta información es muy dispersa y en muchos casos hasta reservada por los inversionistas.

En la primera parte del estudio se analiza la dinámica sectorial en base a los indicadores de desempeño de la producción regional y la percepción de analistas financieros sobre la dinámica del sector privado, con el objeto de priorizar los sectores.

En los siguientes capítulos se analiza a cada sector cuantificando las inversiones más importantes, los espacios territoriales de las inversiones, las tendencias de cada sector y finalmente se analiza en forma sucinta el clima de inversiones en la región.

Palabras clave: Inversiones, agroindustria, economía, clima inversiones.

Abstract.

In recent years the economy inside the country is creating an undeniable driving force that contributes to economic growth , generating employment opportunities , production linkages and developing new economic capabilities. In that reality plays a very important role the private sector.

Recognizing the importance of the private sector in this context it is necessary for the public sector to make an approach for that efforts are complementary and the encouraging results from an economic and social perspective.

In this perspective it is imperative that knowledge of the real effort of private investors, their investment amounts , territorial spaces , trends , profiles, and their perception of the investment climate in the region is provided . However, this information is scattered and often booked up by investors.

In the first part of the study the sectoral dynamics based on the performance indicators of regional production and perception of financial analysts on the dynamics of the private sector , in order to prioritize the sectors analyzed.

In the following chapters each sector is analyzed by quantifying the most important investments , territorial spaces investments , trends in each sector and finally succinctly analyzes the investment climate in the region

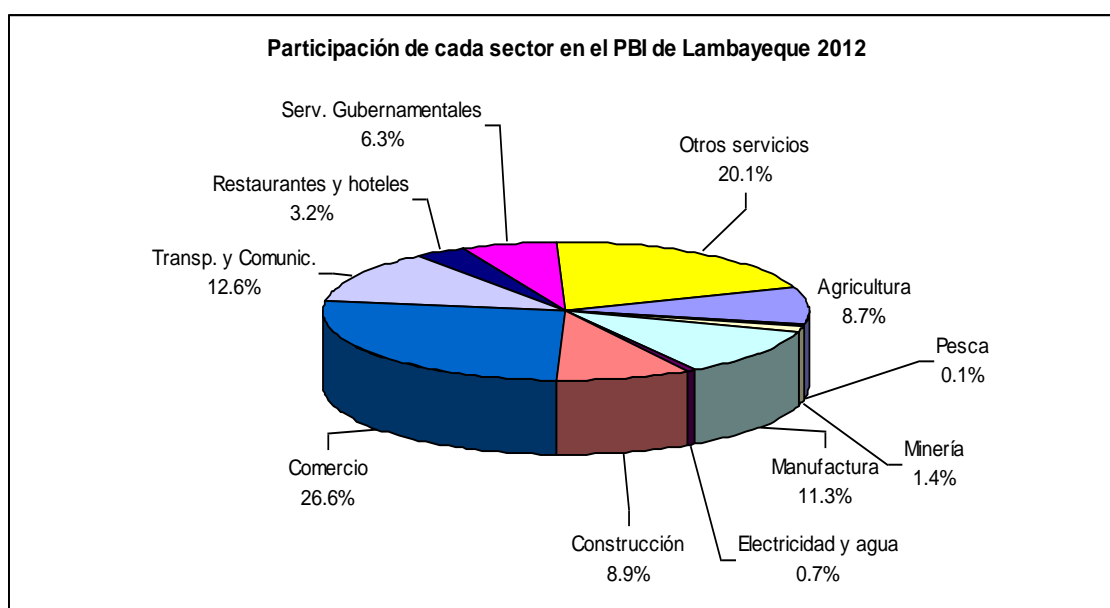
II

Evolución sectorial de la economía Lambayecana.

2.1. Evolución sectorial de la economía lambayecana 2001 – 2012.

La ubicación estratégica de Lambayeque, como zona de confluencia de flujos económicos y poblacionales provenientes de la costa, sierra y selva ha determinado la alta importancia de la actividad comercial en el departamento, con una significación del 26,6 por ciento en el VAB total. Asimismo, la vocación agrícola de sus pobladores y la tradición agroindustrial, reflejada en la existencia de varias empresas azucareras y numerosos molinos de arroz, explica la importancia conjunta de la agricultura y la manufactura en la estructura productiva departamental.

Gráfico 2.1



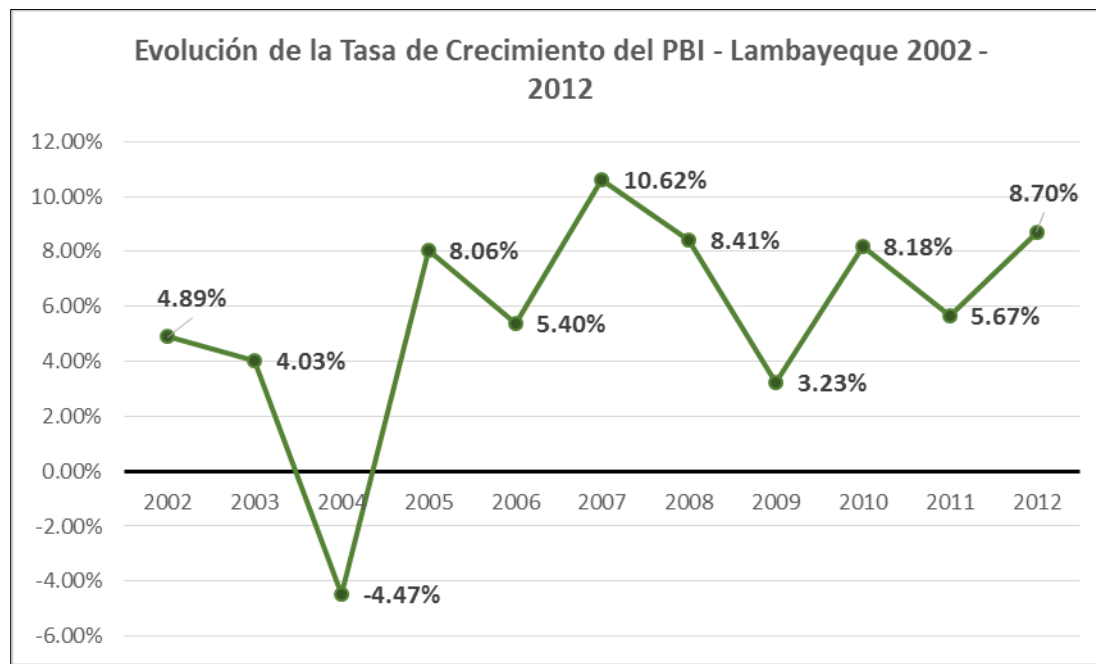
Fuente: INEI.

Elaboración: Propia

En el período 2001-2012, el crecimiento económico promedio anual del departamento fue del 6.89 por ciento. El Valor Agregado Bruto departamental representa el 2,47 por ciento del VAB nacional.

En gráfico 2.2 se observa la evolución de la tasa de crecimiento del Valor Agregado Bruto lambayecano en el periodo 2002 – 2012. En el año 2004 se presenta una variación negativa del orden del 4.47% explicado por la escasez del recurso hídrico durante la sequía en la sierra norte del Perú.

Gráfico 2.2



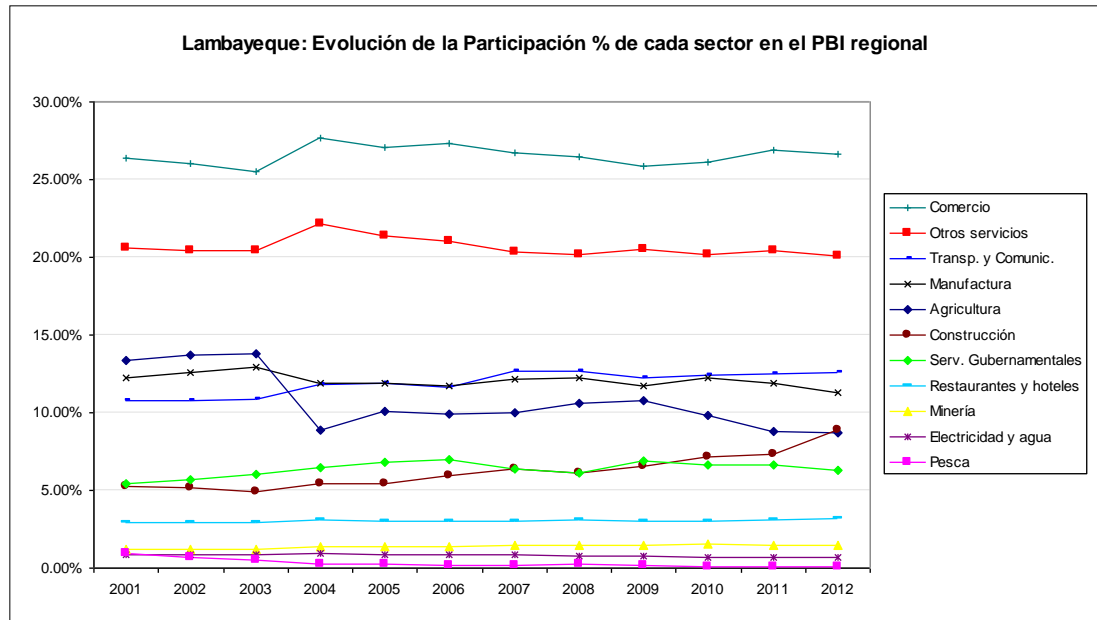
Fuente: INEI.

Elaboración: Propia

El gráfico 2.3 nos muestra la evolución de la participación porcentual de los diferentes sectores de la economía lambayecana. Demostrándose que históricamente el sector comercio tiene gran importancia, seguido de los servicios diversos del sector privado; otros sectores importantes en aporte al PBI regional son la manufactura, la agricultura y el transporte y comunicaciones.

Uno de los sectores con mejor tendencia en el periodo de análisis, es el de construcción.

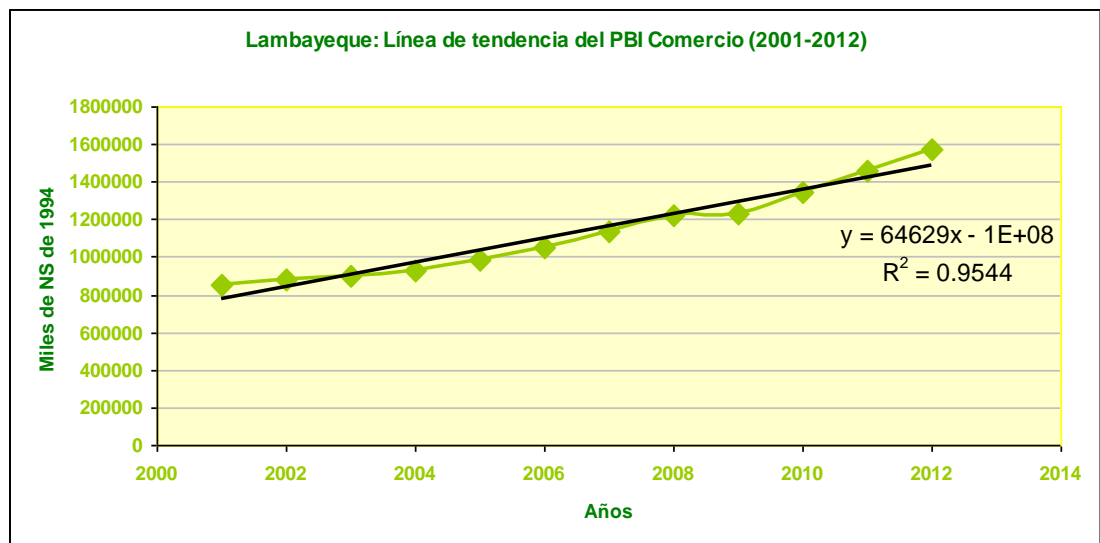
Gráfico 2.3



Fuente: INEI.
Elaboración: Propia

En los siguientes gráficos se pueden observar las tendencias del PBI de los sectores más importantes por su participación en el indicador regional o por su dinámica de crecimiento sectorial, destacando los sectores del comercio, los servicios entre ellos el sector educación, la agroindustria y la construcción que a pesar de tener baja participación tiene un importante dinamismo en los últimos años.

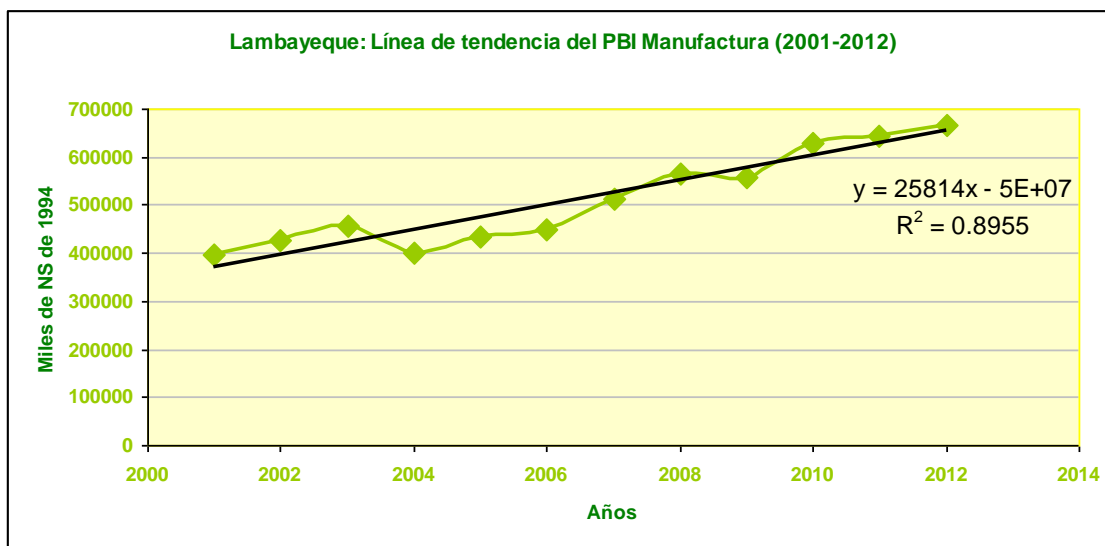
Gráfico 2.4



Fuente: INEI, Elaboración: Propia

Este sector, que históricamente es de gran importancia en Lambayeque, se ha visto dinamizado por la presencia de los supermercados y tiendas por departamentos que están presentes en esta última década.

Gráfico 2.5

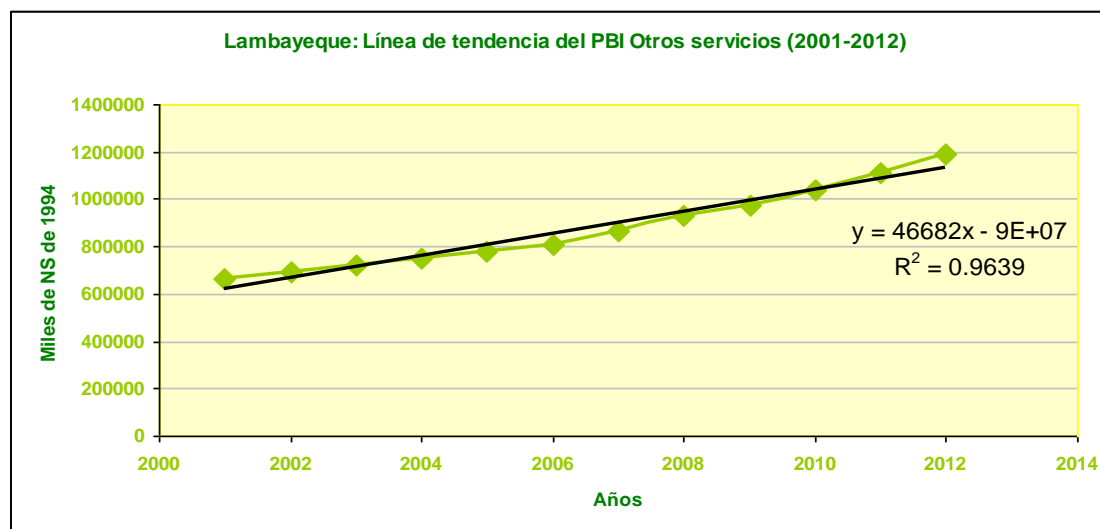


Fuente: INEI.

Elaboración: Propia

El sector manufactura en Lambayeque está muy vinculado con la transformación de productos agrícolas y gran parte de su dinamismo y tendencia creciente está influenciado por la dinámica de la agroindustria.

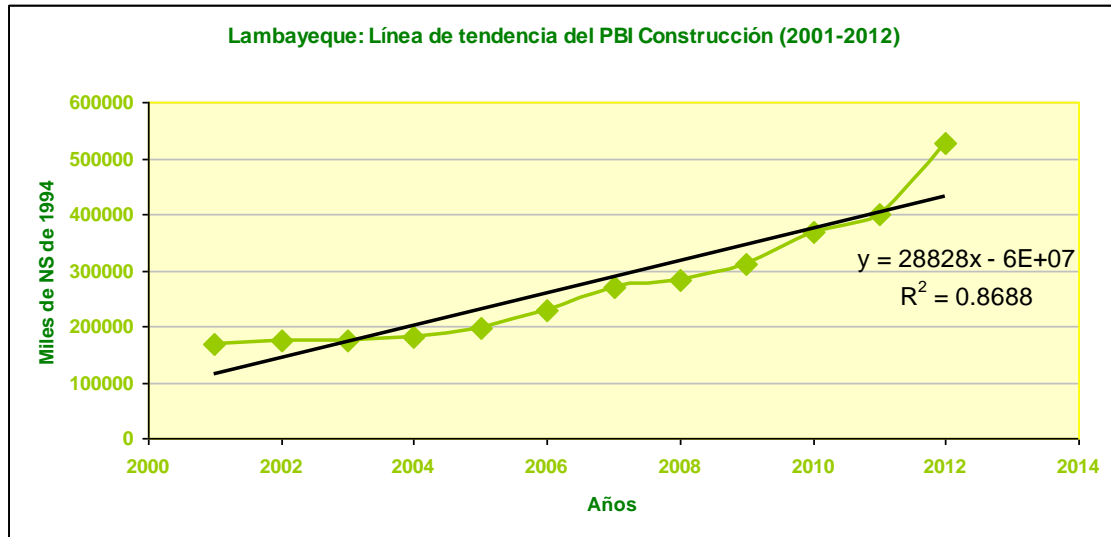
Gráfico 2.6



Fuente: INEI, Elaboración: Propia

El sector Servicios tiene una participación del alrededor del 20% del PBI Lambayecano y en los últimos años ha tenido la influencia de la dinámica de los servicios educativos particulares.

Gráfico 2.7



Fuente: INEI.

Elaboración: Propia

El sector Construcción, a pesar de no tener una participación porcentual de alrededor del 8% del PBI Lambayecano, en los últimos años se ha mostrado muy dinámico influenciado por el programa Mivivienda que ha facilitado el acceso al financiamiento a largo plazo, por la construcción de centros comerciales, universidades privadas y por la mayor asignación de presupuesto público orientado a diversas obras de infraestructura que finalmente son licitadas y ejecutadas por el sector privado.

En conclusión, los sectores más dinámicos de la economía lambayecana están representados por el comercio, los servicios, la agroindustria y el sector construcción. Los sectores que por sus recursos tienen un gran potencial de crecimiento son el sector Turismo y el sector Minero. Uno de los sectores que ha mostrado una tendencia a la baja sin mayores perspectivas de crecimiento es el sector Pesca.

III

El sector agroindustrial.

3.1 Aspectos Generales del Sector Agroindustrial.

Una definición común y tradicional de la agroindustria se refiere a la subserie de actividades de manufacturación mediante las cuales se elaboran materias primas y productos intermedios derivados del sector agrícola. La agroindustria significa así la transformación de productos procedentes de la agricultura. (FAO, 1997). La agroindustria distingue industrias proveedoras de materias primas e industrias consumidoras de materias primas. Las primeras intervienen en la elaboración inicial de los productos agrícolas, como la molienda del trigo y el arroz, el curtido del cuero, el desmotado del algodón, el prensado del aceite³. Las segundas se encargan de la fabricación de artículos a base de productos intermedios derivados de las materias agrícolas, como la fabricación de pan y galletas, de tejidos, de papel, de ropa y calzado o de manufacturas de caucho.

Según la información última información oficial disponible la manufactura representa el 11.3% del PBI Departamental en Lambayeque.

3.2. Principales empresas agroindustriales.

3.2.1. Empresa Agroindustrial Tumán S.A.A.

Con la Promulgación de la Ley de Reforma Agraria N° 17716 en 1969 se produjo un cambio radical en la tenencia de la propiedad de la tierra y entonces la administración de esta gran complejo azucarero, se transformó en 1970 en Cooperativa Agraria de Producción Tumán Ltda. N° 14. Posteriormente esta denominación cambio a Cooperativa Agraria Azucarera Tumán Ltda.

Al promulgarse el D.L. N° 802 el 12 de Marzo de 1996, el Consejo de Administración convocó a un referéndum en la que los socios cooperativistas determinaron por mayoría acogerse al inciso b) del Art. 5to. del referido decreto, transformándose a partir del 30 de junio de 1996 en Empresa Agroindustrial Tumán S.A.A.

Al entrar en vigencia la Nueva ley General de Sociedades, Ley N° 26887, el 1ro. de Enero de 1998, la Empresa se transformó en Sociedad Anónima Abierta en aplicación de los Arts. 240 y 250 de esta Ley. Sus tierras se encuentran ubicadas en el Valle Chancay-Lambayeque; sus áreas de cultivo se extienden por los distritos de Picsi y Chiclayo. El Centro Poblado y fabril de Tumán está en la margen derecha del río Lambayeque, a 15 Km. de la capital departamental, Chiclayo.

³ Según la FAO se incluye en esta clasificación a el aserrado de la madera y el enlatado de pescado.

Mapa 3.1

**Empresa Agroindustrial Tumán.
Mapa de ubicación en la ruta Chiclayo – Chongoyape – Cajamarca.**



Fuente: Mapa Vial de Lambayeque.

Tabla 3.1

Principales Datos de la Empresa Agroindustrial Tumán.

PRINCIPALES ACCIONISTAS (MAS DEL 5%). / NACIONALIDAD	BORLINGTON TRADING CORP (8.9%) / PANAMA YIELDING ACCOUNTING SYSTEMS, INC (5.9%) / PANAMA
CAPITAL SOCIAL.	S/. 361,898,000.00
ACTIVIDADES ACTUALES.	SIEMBRA Y TRANSFORMACION DE CAÑA DE AZUCAR.
NUMERO DE TRABAJADORES	2,754 (2,298 ESTABLES Y 456 CONTRATADOS)
SUELDO PROMEDIO DE TRABAJADORES	S/. 863.00

Fuente: Memoria Anual 2012 (Última disponible en la Bolsa de Valores) / Proinversión.
Elaboración propia.

Los accionistas principales (mayor al 5% de participación) que aparecen en la tabla 3.1 son empresas cuyos registros se encuentran en Panamá, es decir empresas *off shore* ya que son constituidas en paraísos fiscales.

Figura 3.1: Registro de Inscripción de la empresa BORLINGTON TRADING CORP.

CONSULTA DE MERCANT x			
← → X Home Registro Publico de Panama [PA] https://www.registro-publico.gob.pa/scripts/nwwisapi.dll/conv			
Mercantil			
Soc. Anónimas			
Directa por Ficha			
Por Ficha			
Por Tomo y Asiento			
Alfabéticamente			
Cambios por Ficha			
Por Poderes			
Soc. Cambio Nombre			
Por 1ra. Tasa Única			
No. de Ficha:	425131	No. Documento:	405525
Nombre de la Sociedad:			
BORLINGTON TRADING CORP.			
Tomo:	0	Folio:	0
Asiento:	0		
Fecha de Registro:	05-11-2002	Status:	VIGENTE
No. de Escritura:	9590	Fecha de Escritura:	31-10-2002
Notaria:	1 NOTARIA PRIMERA DEL CIRCUITO		
Provincia Notaria:	PANAMA		
Duración:	PERPETUA	Domicilio:	PANAMA
Status de la Prenda:	(DEF-DEFINITIVA, PRE-PRELIMINAR)		
Datos de 1a. Tasa Única			
Boleta:	0	Fecha de Pago:	00-00-0000
Agente Residente:	ARIAS, ALEMAN & MORA		
Datos del Diario			
Tomo:	2002	Asiento:	116820
Datos de Microfilmación			

Figura 3.2: Registro de Inscripción de la empresa YIELDING ACCOUNTING SYSTEMS INC

Mercantil			
Soc. Anónimas			
Directa por Ficha			
Por Ficha			
Por Tomo y Asiento			
Alfabéticamente			
Cambios por Ficha			
Por Poderes			
Soc. Cambio Nombre			
Por 1ra. Tasa Única			

No. de Ficha:	501740	No. Documento:	829910
Nombre de la Sociedad:			
YIELDING ACCOUNTING SYSTEMS INC.			
Tomo:	0	Folio:	0
Asiento:	0		
Fecha de Registro:	18-08-2005	Status:	VIGENTE
No. de Escritura:	19494	Fecha de Escritura:	16-08-2005
Notaria:	1 NOTARIA PRIMERA DEL CIRCUITO		
Provincia Notaria:	PANAMA		
Duración:	PERPETUA	Domicilio:	PANAMA
Status de la Prenda:	(DEF-DEFINITIVA, PRE-PRELIMINAR)		
Datos de 1a. Tasa Única			
Boleta:	552154	Fecha de Pago:	17-08-2005
Agente Residente:	ARIAS, ALEMAN & MORA		
Datos del Diario			
Tomo:	2005	Asiento:	129566
Datos de Microfilmación			

La producción nacional de caña de azúcar durante el año 2012 fue de 9'952,457 T.M., registrando un incremento del 1.70% respecto al año 2011. Tumán con una participación del 9.95% ocupa el cuarto lugar a nivel nacional en la producción de caña de azúcar.

La planta azucarera realizaba una molienda diaria de 8 mil al año 2010⁴. El número de trabajadores de la empresa es de 2,754, lo cual incluye 2,298 estables y 456 empleados contratados⁵.

Se viene evaluando también la diversificación productiva hacia cultivos más rentables. La empresa maneja como alternativa cultivos extensivos como arroz y maíz amarillo duro. Asimismo, considera también la producción de etanol.

⁴ MINAG, Dirección General de Competitividad Agraria, "Caña de Azúcar. Principales aspectos de la Cadena Agroproductiva", mayo 2013, tomado en línea de

http://agroaldia.minag.gob.pe/biblioteca/download/pdf/agroeconomia/agroeconomia_canaazucar.pdf

⁵ Empresa Agroindustrial Tumán SAA, memoria anual 2012

<http://www.bvl.com.pe/eff/B11078/20130531142401/MEB110782012AIA01.PDF>

Evolución de las inversiones.

Durante el 2004 la crisis de producción azucarera debido a la sequía llevó a definir un programa de inversiones de moderada cuantía (US\$ 646,825.00), pero de alta rentabilidad con la finalidad de captar agua subterránea, reacondicionar surcos, manejar riego con sifones, bajar el módulo de agua por riego, desarrollar una infraestructura de captación de agua, etc. Para lograr los objetivos de rehabilitar el campo en un año de sequía, se hicieron inversiones y se realizaron las siguientes adquisiciones estratégicas en el campo tales como: bombas y equipos de rebombeo, vehículos para el trabajo de campo, tractores, cableados eléctricos, sifones y obras civiles diversas.

Para los años 2007 en adelante se requirieron urgentes inversiones, por lo que su presupuesto para inversiones en maquinarias para preparación de tierras, maquinaria para cosecha de caña, movilidades auxiliares, fue de aproximadamente US\$ 39'000,000. (Bolsa de valores de Lima, 2007)

Las inversiones en el año 2010 estuvieron orientadas al campo y la fábrica. Las inversiones en campo fueron las siguientes:

- Se instaló en una primera etapa la cantidad de 7,400 metros de mangas para mejorar la conducción de agua, consecuentemente elevar los rendimientos y la producción.
- Se adquirió dos motores para mejorar las estaciones de rebombeo.
- A efectos de mejorar significativamente la aplicación de herbicidas en los campos se adquirió un equipo SAEN MEDINA de procedencia argentina por el importe de US\$ 82,430.
- Con el fin de repotenciar los pozos se invirtió la suma aproximada de S/. 927,028.00 en la compra de 51 bombas Hidrostral.

Las inversiones en fábrica fueron las siguientes:

- Instalación de cuarta maza en el quinto molino, lo que permitió mejorar la eficiencia en la extracción y recobrado
- Instalación del Filtro Rotativo Tromel, lo que está permitiendo que el jugo salga más limpio hacia el área de Fabricación.

Durante el año 2012 se implementaron nuevos proyectos; así como también se han continuado los que ya se venían realizando todo por un valor aproximado de US\$ 3'195,270, consistente en lavador de gases de calderas, filtros de cachaza, zarandas vibratorias, sub estación eléctrica "juntos si podemos", recalentador de masa cocida, obras civiles entre otros.

3.2.2. Empresa Agroindustrial Pomalca S.A.A.

Pomalca surge como hacienda cañera durante la mitad del siglo XVII. En 1692 el capitán Martín Núñez de Alzo adquirió la hacienda. En 1754 Pomalca era administrada por la iglesia Jesuita. En 1758, doña Francisca Leal Rayo compra la hacienda en remate público. En 1784 don Juan Alexo y Juan José Martínez de Pinillos compran Pomalca en remate público, y en 1810 vende sus fundos de Pomalca y Collus a don Vicente Gutiérrez.

El 30 de junio de 1902 forman la "Sociedad Agrícola Pomalca Limitada". Posteriormente, en 1920 las acciones de esta sociedad son adquiridas por la "Sociedad Viuda de Piedra e Hijos S.A.A.", de la familia De la Piedra del Castillo. Después de 1920, la familia De la Piedra expandió la producción de caña de azúcar.

En 1933 tomaron a deuda la hacienda Saltur; en 1943 compraron Sipán y La Concordia; en 1954 fue anexada Pampagrande. Asimismo, adquirieron la hacienda Samán en 1933, Mocce en 1957, y otras más. Igualmente fueron propietarios de varios fundos en Cajamarca como Udimá, Monteseco (1920), Espinal, Pan de Azúcar, Ayacos, etc.

Luego, el 01 de octubre de 1970 fue afectada por la Ley 17716 "Ley de Reforma Agraria" y se constituyó en Cooperativa Agraria Azucarera Pomalca. Posteriormente, el 13 de marzo de 1996, se promulgó el Decreto Legislativo 802 denominado "Ley de Saneamiento Económico Financiero de las Empresas Agrarias Azucareras", por la cual, la cooperativa optó por la alternativa establecida en el artículo 5 inciso b) del mencionado dispositivo: cambiar su modelo empresarial de cooperativa a sociedad anónima abierta; de conformidad con la Nueva Ley General de Sociedades, Ley 26887.

Asimismo, por ser una sociedad de accionariado difundido se encuentra regulada por la ley del mercado de valores D.L. 861 (ahora texto único ordenado, aprobado por D.S. 093-2002-EF de 11 de junio del 2002). La supervisión y control está a cargo de la superintendencia de mercado de valores (CONASEV).

Los terrenos de la Empresa Agroindustrial Pomalca están ubicados en el valle de Chancay, extendiéndose en los distritos de Picsi, Chongoyape, Chiclayo, Zaña, Lambayeque y Pomalca; su sede central se encuentra en Pomalca, a 7 Km. de la capital de la Región Lambayeque.

Mapa 3.2

**Empresa Agroindustrial Pomalca.
Mapa de ubicación en la ruta Chiclayo – Chongoyape – Cajamarca.**



Tabla 3.2

Principales Datos de la Empresa Agroindustrial Pomalca.

PRINCIPALES ACCIONISTAS (MAS DEL 5%). / NACIONALIDAD	CORPORACIÓN AGROINDUSTRIAL DEL NORTE SAC (10.81%) / PERU. IA CAPITAL STRUCTURES (IRELAND) PUB (8.54%) / IRLANDA. CMAC TRUJILLO (6.46%) / PERU.
CAPITAL SOCIAL.	S/. 335,773,804
ACTIVIDADES ACTUALES.	SIEMBRA Y TRANSFORMACION DE CAÑA DE AZUCAR Y DESDE EL AÑO 2006 CULTIVOS DE AGROEXPORTACION PRINCIPALMENTE AJIES.
NUMERO DE TRABAJADORES	3,066 (2,472 ESTABLES Y 594 CONTRATADOS)
SUELDO PROMEDIO DE TRABAJADORES	S/. 1,100 aproximadamente.

Fuente: Memoria Anual 2012 (Última disponible en la Bolsa de Valores).
Elaboración propia.

De los accionistas principales (mayor al 5% de participación) que aparecen en la tabla 3.2 la CORPORACIÓN AGROINDUSTRIAL DEL NORTE SAC se conoce que es vinculada al Grupo Oviedo. La empresa accionista IA CAPITAL STRUCTURES (IRELAND) PUB que tiene la segunda participación en el accionariado al 2012 se encuentra inscrita en Irlanda (Dublin), tal como se muestra en la siguiente figura.

Figura 3.3: Registro de Inscripción de la empresa IA CAPITAL STRUCTURES (IRELAND) PUBLIC LIMITED COMPANY.



The screenshot shows a web browser window with the URL <https://opencorporates.com/companies/ie/502865>. The page displays the following information:

Company Number	502865
Status	Normal
Incorporation Date	29 August 2011 (over 2 years ago)
Company Type	Public limited company
Jurisdiction	Ireland
Registered Address	22 CLANWILLIAM SQUARE, GRAND CANAL QUAY, DUBLIN 2 Ireland
Registry Page	http://www.cro.ie/search/CompanyDetail...

Nota: Cabe destacar que Dublin (Capital de Irlanda) es acusada de ser paraíso fiscal.

Evolución de las inversiones.

A partir del 2004 hasta el 2007 por decisión de los actuales accionistas, entre ellos el Grupo Oviedo, invirtieron 25 millones de soles (aproximadamente US\$ 8'000,000) para recuperar los niveles de eficiencia de la fábrica y los campos de cultivo que se encontraban prácticamente en abandono.

Conforme a la memoria anual 2006 de la empresa se realizaron inversiones que totalizan la suma de S/. 2'128,999 (Aproximadamente US\$ 666,000,000). Estas inversiones se efectuaron tanto en campo como en fábrica e inversiones de agroexportación.

Asimismo, en el periodo 2007 y 2008, se realizaron inversiones por un total de S/. 37,436,548.06 (US\$ 11,922,467.54) , las mismas que fueron distribuidas de la siguiente manera: Campo: S/. 34,644,676.63 (US\$ 11,033,336.51) y Fábrica: S/. 2,791,871.43 (US\$ 889,131.03)⁶.

Durante el 2011, la empresa enfrentó un año de sequía por lo que inició un proyecto de rehabilitación perforación de nuevos pozos tubulares. Las labores de sondaje, perforación y rehabilitación, demandaron a la empresa una inversión de US\$ 1,073,626.11. La electrificación y equipamiento que requirieron un monto adicional de inversión ascendió a US\$ 331,482.20.

En el 2012 la empresa tuvo una inversión en fábrica de un total de US\$ 2'446,869.95, lo que permitió mejorar y continuar con la molienda estándar. Las inversiones efectuadas en campo fueron de US\$ 563,602.37. Se implementó más los pozos tubulares y se cubrió las exigencias que demandaban los campos.

Hasta el año 2013, las principales inversiones se realizaron en el área de fábrica por un monto de US\$ 412,164.58, con mejoras al turbo generador de la Central Eléctrica, la implementación e instalación de la nueva Centrifuga y con la implementación e instalación del nuevo envasado de azúcar rubia. Asimismo, en el rubro de campo la inversión totalizó US\$ 181,395.35.

Hasta finales del 2014 invertirá unos US\$11,9 millones en la instalación de riego tecnificado para la siembra de aproximadamente 2.500 has de caña de azúcar en el distrito de Pomalca y sus anexos Saltur, Sipán y Pachérrez, informó Ranulfo Fernández Vílchez, gerente de Campo de la Empresa Agroindustrial Pomalca.

⁶ Las equivalencias en moneda extranjera se han realizado utilizando el tipo de cambio oficial de la SBS.

La inversión en avance está dividida en cinco proyectos: US\$ 2,2 millones serán destinados a la apertura de una red de drenaje ubicada en el centro poblado de Saltur, donde prevén recuperar 405 hectáreas para los sembríos de caña, hasta ahora dedicadas a cultivos de agroexportación.

Revestimiento de 24 kilómetros de canales de riego, ubicados en la zona denominada Bola de Oro, caserío de Pomalca, a 10 kilómetros de Chiclayo. Los canales de riego le permitirán a la empresa ahorrar 20% de agua. En ese caso, la inversión sería de \$1,6 millones.

Unos US\$ 4,3 millones serán orientados a la rehabilitación y perforación de nuevos pozos de agua. Este proyecto será complementado con un programa de riego tecnificado por un valor de \$ 1,4 millón y se invertirán también US\$ 2,1 millones en tecnologías modernas para mecanizar la cosecha.

3.2.3. Empresa Agroindustrial Cayalti S.A.A.

La empresa Agroindustrial Cayalti S.A.A se constituyó en 1970, su extensión agrícola comprende los distritos de Zaña, Oyotún y Nueva Arica. El centro fabril y núcleo principal de la empresa está en el centro urbano de Cayalti, ubicado en la margen derecha del río Zaña, 50 Km del sur este de la ciudad de Chiclayo. Específicamente se encuentra localizado a 6°53' a 6°56' de latitud sur y 79°34' a 79°35' de longitud oeste, con una altitud sobre el nivel del mar que va desde 50 hasta 350 metros.

La Empresa Agro Industrial Cayaltí S.A.A atravesó por una de las peores crisis económicas que ocasionó la paralización de esta principal actividad agrícola como es la caña de azúcar. Actualmente esta empresa es administrada por COFIDE.

El contrato de Fideicomiso de Gestión de los activos y pasivos se firma el 24 de abril del 2003, entre COFIDE y el Gobierno Regional de Lambayeque, como representante de los accionistas. COFIDE apareció en escena ante el requerimiento del Gobierno Regional, al cual había acudido un grupo mayoritario de accionistas dada la insoportable situación que vivía su empresa.

Desde Diciembre del 2004 hasta la fecha se han realizado inversiones por el monto de aproximadamente de US\$ 8 Millones. Hasta el momento se han instalado cuatro módulos de sistema de riego, dotados de equipos computarizados, con capacidad para regar 130 hectáreas de cuatro campos. En ellos se han construido reservorios de 3.000 metros cúbicos para almacenar el agua que llega desde las alturas de la sierra cajamarquina.

La adquisición más importante de Fiducia Cayaltí en el año 2006 es la obra de Tecnificación de riego por Goteo, electrificación, rehabilitación y encamisetado de pozos tubulares.

La obra de Riego por Goteo estuvo a cargo de la empresa Plasto Perú con una extensión de 522.23 hectáreas aproximadamente. La obra está dividida en 4 zonas. El costo total de la obra es de \$1'812,678.00.

La obra de Electrificación estuvo a cargo de Luz América cuya valorización total de ejecución fue de US\$ 375,513.90. En cuanto a la rehabilitación y encasetado de seis pozos tubulares realizado en el predio La Viña, el precio total del bien fue de US\$ 176,415.95. (Superintendencia del Mercado de Valores, 2012).

Mapa 3-3

**Empresa Agroindustrial Cayaltí.
Mapa de ubicación en desvío de la ruta Chiclayo – Trujillo.**



Tabla 3.3
Principales Datos de la Empresa Agroindustrial Cayaltí.

PRINCIPALES ACCIONISTAS (MAS DEL 5%). / NACIONALIDAD	ESALUD (5.78%) / PERU. SUNAT (10.14%) / PERU. ONP (7.50%) / PERU.
CAPITAL SOCIAL.	S/. 280,437,240
ACTIVIDADES ACTUALES.	VENTA DE CAÑA DE AZÚCAR EN PIE O BAJO EL SISTEMA DE MAQUILA.
NUMERO DE TRABAJADORES	1,125
SUELDO PROMEDIO DE TRABAJADORES	S/.800. aproximadamente

Fuente: Memoria Anual 2012 (Última disponible en la Bolsa de Valores).
Elaboración propia.

3.2.4. Empresa Agropucalá SAA.

Hasta el año 1853, Pucalá fue fundo agrícola de los muchos que existían en el valle Lambayeque; de allí que no haya mayores referencias sobre él.

En la época Republicana, cuando al "fundo" Pucalá se le denomina "Hacienda" y es inscrita en los Registros Públicos de Lambayeque el 15 de Marzo de 1853. La Hacienda Pucalá se constituyó en Sociedad Agrícola Pucalá Limitada S.A., según Escritura Pública extendida notarialmente e inscrita en el Registro de Sociedades Mercantiles de Chiclayo, en la que se reconoce como únicos dueños a la familia Izaga Vargas. De acuerdo a este documento, Pucalá comprende los siguientes predios rústicos: Pucalá, Tabernas, San José, Tablazos, Huacablanca y Pátapo. Años después se anexó Batangrande, contando con su propia Escritura y Asiento Registral.

La Época de Hacienda duró hasta el 02 de marzo de 1970. Al siguiente día se promulgó un Decreto Supremo, mediante el cual la Hacienda pasa a constituirse en Empresa Cooperativa.

El 03 de marzo de 1970, mediante Decreto Supremo N° 46-70-AG, se declaró la afectación de la Sociedad Agrícola Pucalá Ltda. S.A., en virtud de lo dispuesto por el Artículo 37 del Decreto Ley N° 17716 (Ley de Reforma Agraria), dada en ese entonces por el Presidente de la República Peruana General de División del Ejército Peruano Juan Velasco Alvarado. Sin embargo, años más tarde los verdaderos fines y objetivos de la Reforma Agraria y el Cooperativismo se

perdieron de vista por parte de sus trabajadores y después de 28 años de vida cooperativa, las empresas azucareras se sumergieron en profunda crisis social, económica y financiera, que dio lugar a que en el gobierno de Alberto Fujimori Fujimori, se optará por un nuevo modelo económico empresarial para las empresas azucareras (D.L. 802).

La grave crisis de la Industria Azucarera, dio lugar a que el el 12 de marzo de 1996, el gobierno del Presidente Alberto Fujimori Fujimori promulgue el Decreto Legislativo N° 802, con el propósito de permitir la reactivación y saneamiento económico de las cooperativas azucareras.

Con ello la privatización de Pucalá se dio el 21 de septiembre de 1999, cuando la empresa Cromwell Assets, firma constituida por Jaime Mur Campoverde en Panamá, logra adquirir el 51,4% de la acciones.

Durante su administración Cromwell generó deudas con el Banco Wiese Sudameris, hoy Scotiabank. Tiempo después la referida empresa transfirió sus acciones como parte de pago. Así esta entidad financiera obtuvo la participación mayoritaria de la azucarera, aunque mantuvo a Mur Campoverde como gerente general de Pucalá hasta el año 2003. Sin embargo a inicios del año 2000 aparecieron un sin número de trabajadores y terceros aduciendo contar con parte del accionariado. Ello obligó a Scotiabank a solicitar al Tercer Juzgado Civil de Chiclayo a que convoque una Junta de Accionistas, la cual hasta la fecha no se ha realizado.

El 17 de septiembre del 2004 el Tercer Juzgado Civil de Chiclayo designa a la primera junta acreedora, encabezada por Julio César Alonso Cassini. En el 2006 la administración decidió asociarte con el Consorcio Líder Azucarero del Norte (CLAN), integrado por Olivio Huancaruna, Carlos Roncal y Ernesto Flores. Desde esa fecha CLAN ha seguido asociándose con los seis administradores de auxilio posteriores; desde el 2010 Olivio Huancaruna Perales ya no forma parte de el CLAN.

Mapa 3.4

Empresa Agro Pucalá SAA.

Mapa de ubicación en desvío de la ruta Chiclayo – Chongoyape.



Tabla 3.4

Principales Datos de la Empresa Agroindustrial Pucalá.

PRINCIPALES ACCIONISTAS (MAS DEL 5%) / NACIONALIDAD	ACCIONISTA MAYORITARIO: SCOTIABANK (51.43%)
CAPITAL SOCIAL.	S/. 208,822,740.00
ACTIVIDADES ACTUALES.	SIEMBRA CAÑA Y PRODUCCION DE AZUCAR
NUMERO DE TRABAJADORES	1980
SUELDO PROMEDIO DE TRABAJADORES	S/.800. aproximadamente

Fuente: Memoria Anual (Última disponible en la Bolsa de Valores).
Elaboración propia.

3.2.5. Agroindustrial AIB S.A.

AGROINDUSTRIAS AIB SA fue fundada en la ciudad de Chincha el 20 de mayo de 1987 con el nombre de Alitec S.A., procesando inicialmente conservas y congelados de espárrago y otras hortalizas en el sur del país. En enero de 1998 absorbe a Jugos y Espárragos del Norte S.A. empresa constituida en 1982 en Lambayeque, constituyéndose en la primera empresa agroindustrial instalada en la ciudad de Motupe y una de las primeras en el norte del Perú.

Tabla 3.5
Cronología de Agroindustrias AIB.

HISTORIA	
1987	Se funda Alitec
1997	Se adquiere Jugos y Espárragos del Nortes
1998	Se fusionan ambas empresas y nace Agroindustrias Backus S.A.
2005	Se cambia el nombre a Agroindustrias AIB S.A.
2010	Nuevas inversiones en campos entre ellas la Uva
2012	

En el 2010 se ha ampliado la capacidad de congelado de la planta y la cámara de producto terminado, sus inversiones se estimó por US\$ 2,5 millones en maquinaria.

En diciembre de 2010 se logró un acuerdo con los accionistas de Agrícola Jose Juan SAC para la inclusión de AIB como accionista con el 50% de las acciones de esta empresa. La inversión inicial comprometida fue de US\$ 972,707.00 dólares americanos.

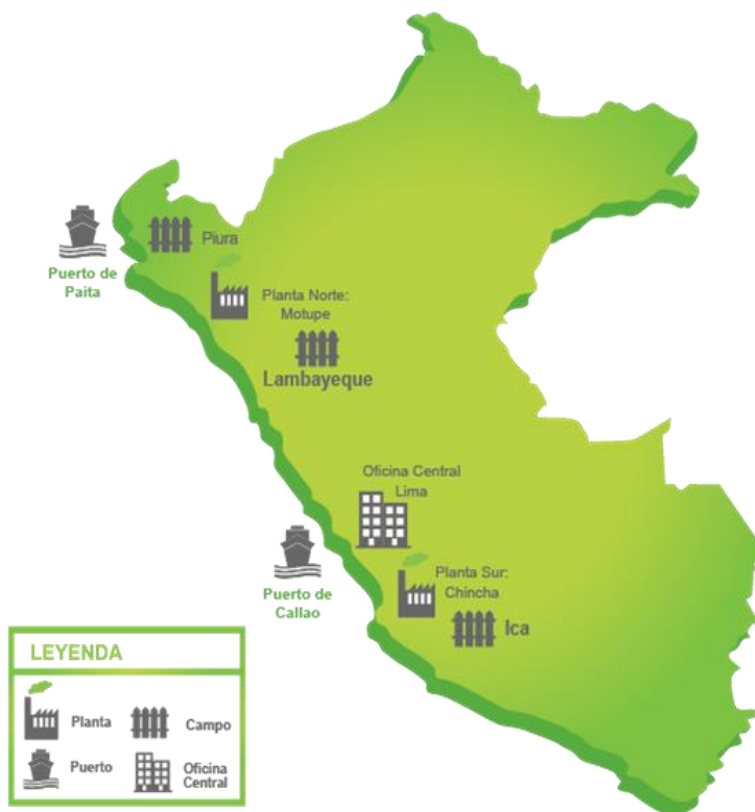
En el 2011 habilitaron terrenos e iniciaron las obras para la siembra de 26 has de Uva de Mesa Red Globe. En el 2012 se siguieron haciendo las inversiones en este fundo, culminando con la siembra de 105 Has de uvas de mesa con semilla y sin semilla y se obtuvo la primera cosecha de las 26 has sembradas en el 2011, así como las primeras ventas en esta empresa.

En el 2012, se iniciaron los trabajos de habilitación del fundo Palo Verde (735 Has) comprado en el 2011 en la zona de Jayanca, Lambayeque; se han logrado perforar 03 pozos tubulares. En Octubre del 2012 se realizó el primer pago por la compra de las 500 Has adquiridas en el Proyecto Olmos, en Lambayeque, firmando los contratos de compra y venta y registrando la propiedad a nombre de Agroindustrias AIB S.A., de acuerdo al programa y avance de obras el segundo se

realizó en el 2013, estando a la espera que se culminen los trabajos de habilitación e irrigación.

Mapa 3.4

**Empresa Agroindustrias AIB.
Ubicación desus instalaciones y puertos de exportación.**



**Tabla 3.6
Principales Datos de la Empresa Agroindustrias AIB**

PRINCIPALES ACCIONISTAS / NACIONALIDAD	INTRAGRÍCOLA VALORES SAC (FAMILIA CILLÓNIZ) CON 25% DE LAS ACCIONES, AGRÍCOLA SANTA LUCÍA SA (FAMILIA FALCONE) CON 50% Y DIANO MARINA INVERSIONES SAC (FAMILIA GIRIBALI) CON 25%. TIENE COMO PRESIDENTE DEL DIRECTORIO A RAFAEL AROSEMENA CILLÓNIZ. (TODOS PERUANOS)
CAPITAL SOCIAL.	S/. 102,895,000
ACTIVIDADES ACTUALES.	VEGETALES Y FRUTAS, COMO ESPARRAGOS, ALCACHOFAS PIMIENTOS PIQUILLO, JALAPEÑOS, LIMONES, CAMU-CAMU, MARACUYA Y MANGOS.
NUMERO DE TRABAJADORES	2083

Mapa 3.5

3.2.6. Empresa Agrícola San Juan S.A.

Agrícola San Juan S.A. inicia actividades como tal el 06 de febrero de 1997 luego de pasar por una reconversión del Régimen Cooperativo, mediante una OPA inédita en el sector azucarero, el Grupo Empresarial Huancaruna, obtiene el control de la Sociedad a partir de Octubre del mismo año.

Durante el año 2004, se implementó la política de diversificación de cultivos para lo cual previamente se hicieron las evaluaciones técnicas pertinentes e implementación de riego tecnificado en las áreas en las cuales se instalaron los cultivos seleccionados de agro exportación, a la fecha se han realizado pruebas industriales exitosas en cultivos de páprika, pimienta piquillo, jalapeño, alcachofa y espárragos y se cuenta con un banco de datos de los rendimientos y potencialidades de los campos en cada uno de estos cultivos.

Siguiendo con esta política de diversificación, al año 2012 cultivaron uvas de mesa Red Globe, Thompson Seedless, Crimson Seedless, Attiki y Centennial, en un área de 281 Hectáreas. Para lograr este objetivo se han realizado inversiones en infraestructura de riego tecnificado, equipos y maquinaria agrícola especial para el manejo de estos cultivos, así como la inversión en transferencia tecnológica con profesionales calificados del medio reforzados por asesores húngaros, franceses, brasileños y chilenos.

En el 2012, la Empresa procesó el total de su producción de exportación de uva de mesa en el moderno Packing House que se implementó durante el periodo 2007, con una inversión ascendiente a US\$3'500,000. Esta planta procesadora es un moderno Complejo Agroindustrial que cuenta con líneas de empaque y cámaras de frío que aseguran el crecimiento de la empresa, considerando que cuenta con capacidad instalada suficiente para procesar la totalidad de la cosecha de nuestros campos, adaptable a posibles crecimientos en áreas y producción.

Mapa 3.6
Empresa Agrícola San Juan S.A.
Mapa de ubicación en ruta Chiclayo – Chongoyape.



Tabla 3.7
Principales Datos de la Empresa Agrícola San Juan SA.

PRINCIPALES ACCIONISTAS / NACIONALIDAD	CORPORACION PERUSA (91.5%) OLIVIO HUANCARUNA PERALES (PRESIDENTE DEL DIRECTORIO) (PERUANOS)
CAPITAL SOCIAL.	S/. 60,000,000
ACTIVIDADES ACTUALES.	SIEMBRA Y EMPACADO DE UVA Y CAÑA DE AZUCAR.
NUMERO DE TRABAJADORES	1005 (954 OBREROS, 51 EMPLEADOS)

3.2.7. Gandules Inc SAC.

Gandules INC S.A.C., es una corporación formada en el año 2002, en su fundación participó el Señor Varilias Velasquez Juan Manuel (Past Presidente de ADEX), desarrolla actividades que se encuentran dentro del sector agroindustrial, se le reconoce como una de las compañías peruanas más importantes en este negocio. Resalta por la integración de sus procesos de producción y así como también por tener clientes en más de 40 países.

Gandules, Inc. produce y exporta una amplia gama de productos como los gandules, la chirimoya, los jalapeños, pimientos, chiles, espárragos, maíz dulce, remolacha y piña. (Gandules, 2013)

Evolución de las Inversiones.

En el año 2008, la Agencia de Promoción de Inversiones (Proinversión) y la empresa de capitales peruanos Gandules, firmaron el contrato de venta de 1,234 hectáreas de tierras eriazas del Proyecto Especial Jequetepeque-Zaña.

Este proceso, bajo el esquema de iniciativa privada, fue tramitado y evaluado por Proinversión, cuyo lote total se vendió en US\$ 92,582.

El compromiso de inversión ascendió a cinco millones US\$ 526,787 financiados con capital propio y otra parte por la banca comercial, además de tener garantías por US\$ 552,678 (carta fianza equivalente al 10 por ciento del compromiso de inversión).

El proyecto agroexportador permite fortalecer la dinámica de la inversión privada en la zona de influencia del Proyecto Especial Jequetepeque-Zaña y ampliar la frontera agrícola en la zona norte del país. (Andina agencia peruana de noticias, 2008)

En el año 2013 la empresa ingresó con pimientos a Corea y Taiwán y apuntará en el 2014 a India, Turquía, Australia y Rusia. Pero la apuesta es también hacia los envasados y no descarta ingresar a nuevos cultivos, siempre dentro de los frutales.

Plantas y Productos⁷

La empresa cuenta con dos plantas de conservas conocidas como naves de producción, contando con tres procesos de producción que son: Soasadas, Químico y Con piel.

Los productos que se procesan en dichas plantas de conservas son: Pimiento marrón rojo, pimiento marrón amarillo Green chili, jalapeño, cherrypeppadew, cherry rojo, jalapeño rojo, pimiento piquillo, pimiento verde, swett banana amarillo. Espárragos, gandul verde, gandul seco, chipotle. Cada producto va con su liquido de gobierno o sea su liquido de conserva ya sea el estándar de gandules o con liquido de gobiernos especiales según lo que el cliente solicite.

Su capacidad de producción de la planta 1 es de 200 toneladas por día según el proceso, la planta 2 puede procesar 100 toneladas por día según el proceso.

Los productos que se procesan son: mango, pimiento, morrón rojo, pimiento morrón verde, palta, uva globe roja, uva flame, etc.

Los países a los que se exportan son: España, Italia, Dubai, Australia, Estados Unidos, Inglaterra, Israel, Puerto Rico, Chile, Brasil, Argentina, Japón, Canadá etc.

Gandules exporta productos como:

Productos embolsados (Aceitunas, pallares, frijol, garbanzo, maíz, mote, habas, arveja partida, lentejas, palomitas de maíz, fécula de papas, ajímolido, emolientes, uña de gato, cebada.)

Enlatados (Jalapeños, pimientos rojos, gandules, habichuelas, remolacha, ajos, ajíes, espárragos, aceitunas, Salsas picantes)

Productos congelados (ají, papas, olluco, granadillas, lúcuma, chirimoya, choclo, Páprika).

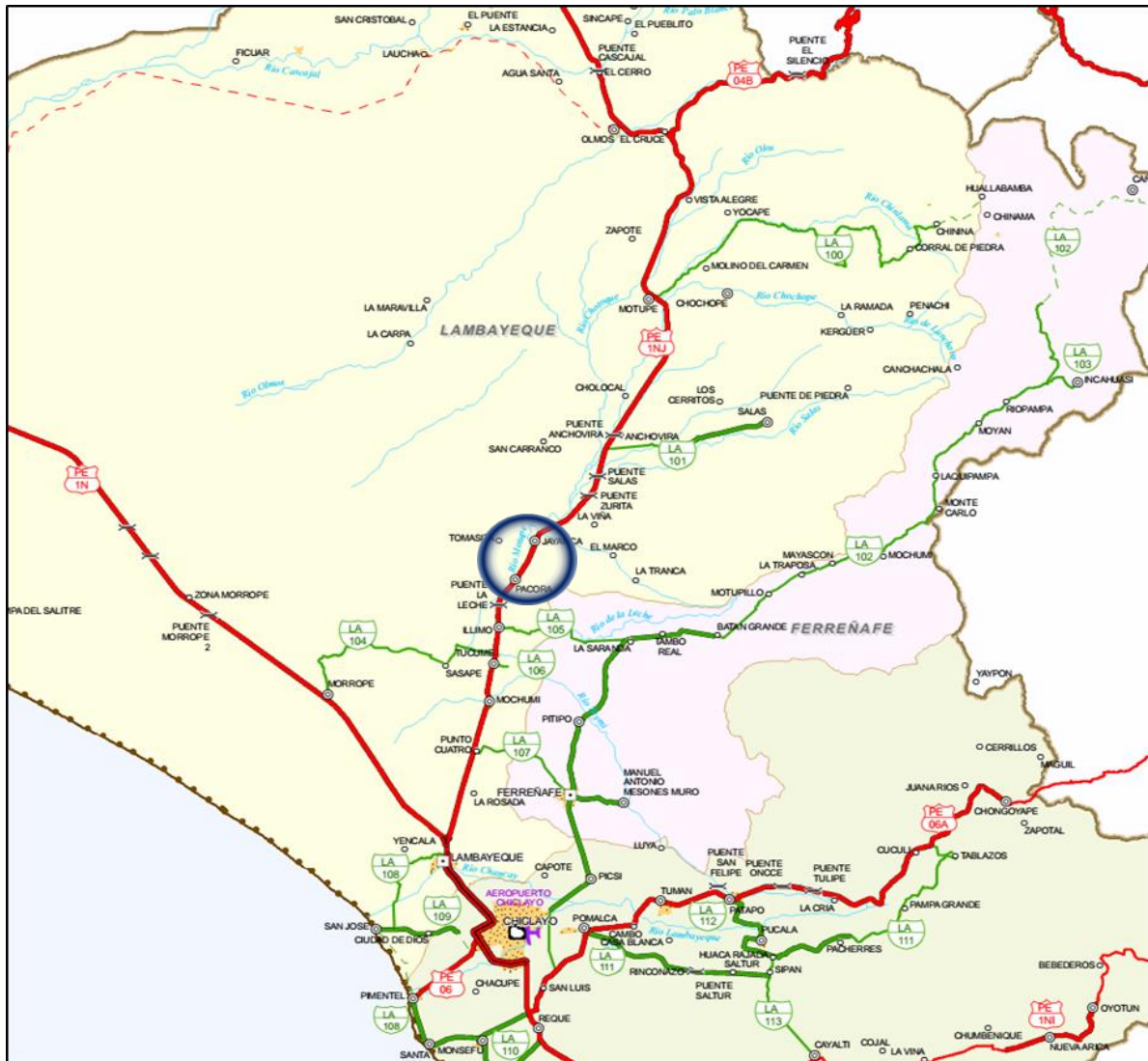
Sus marcas registradas son: La Ollita, Manolito, Clásico.

⁷ Tomado en línea de <http://es.scribd.com/doc/55262393/Agroindustria-Lambayeque>.

Tabla 3.8
Principales Datos de la GANDULES INC SAC.

PRINCIPALES ACCIONISTAS / NACIONALIDAD	No hay información disponible, pero según la SUNAT el Gerente General es el Sr. VARILIAS VELASQUEZ JUAN MANUEL (presidente de ADEX) (PERUANOS)
CAPITAL SOCIAL.	S/. no identificado
ACTIVIDADES ACTUALES.	SIEMBRA, PRODUCCIÓN, PROCESAMIENTO, EMPAQUE, ENVASADO Y COMERCIALIZACION DE SUS PROPIOS PRODUCTOS EN UNA AMPLIA VARIEDAD DE PRESENTACIONES: PIMIENTOS, GREEN CHILI, JALAPEÑOS, ESPÁRRAGO, GANDUL, UVA Y MELONES, ENTRE OTROS;
NUMERO DE TRABAJADORES	OSCILAN ENTRE 3,500 A 5,000

Mapa 3-7
Empresa Gandules INC SAC
Mapa de ubicación en ruta Chiclayo – Olmos.



3.2.8. Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Jhonston S.A.A.

Tabla 3.9

Principales Datos Unión de Cervecerías Peruanas

PRINCIPALES ACCIONISTAS / NACIONALIDAD	SOCIEDAD ANÓNIMA ABIERTA, SUBSIDIARIA INDIRECTA DE SABMILLER PLC, EMPRESA CON DOMICILIO LEGAL EN EL REINO UNIDO, QUE POSEE EL 97.21%2 DEL CAPITAL SOCIAL A TRAVÉS DE DIVERSAS SUBSIDIARIAS. LOS ACCIONISTAS DEL GRUPO BACKUS SON BAVARIA S.A. / COLOMBIA Y RACETRACK PERÚ S.R.L.
CAPITAL SOCIAL.	\$/ 778,985,000 Y UN TOTAL DE PATRIMONIO DE \$/ 1,805,056,000
ACTIVIDADES ACTUALES.	FABRICACIÓN DE CERVEZA (PRINCIPAL) Y OTRAS BEBIDAS COMO GASEOSAS, NUTRITIVAS, AGUAS MINERALES.
NUMERO DE TRABAJADORES (MOTUPE)	280

Backus y Jhonston S.A.A.

Mapa 3-7

Empresa Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Jhonston S.A.A.
Mapa de ubicación en desvío ruta Chiclayo – Olmos.



Evolución de las Inversiones.

Los principales proyectos de inversión que se realizaron en la planta Motupe durante estos años son los siguientes:

- Instalación de nuevos equipos de bombeo para los pozos 1, 2 y 3, con el fin de asegurar el suministro de agua a la Planta.
- Instalación de 4 tanques para agua de proceso. Los tanques instalados fueron recuperados de Planta Callao y un TCC existente en planta Motupe el cual ha sido acondicionado especialmente.
- Reemplazo de cobertura de planchas de Eternit por planchas metálicas en los techos de: Cocimiento, Silos, Planta de Fuerza y Envasado.
- Sistema de Control
- Cambio de Tuberías Troncales de Agua
- Implementación de Cisternas de Cerveza
- Línea de Gaseosas Planta Motupe (obras civiles)

(Superintendencia del Mercado de Valores, 2012)

Al tercer trimestre del año 2013, se realizaron inversiones por US\$ 83.39 millones, destinadas a ampliar la capacidad de las plantas cerveceras, incrementar el parque de cajas plásticas y envases de vidrio, adquirir equipo de frío para el mercado y ampliar la flota de transporte, entre otros.

Planta en Motupe.

De acuerdo a la información de la Memoria Anual 2012 las inversiones en esta planta constan de:

- Línea de envasado: forma parte del programa de ampliación de la capacidad de Planta de Motupe, con lo que se garantiza la cobertura de la demanda.
- Instalación de 2 tanques de fermentación.
- Ampliación de servicios de CO₂.

3.2.9. Sunshine Export S.A.C .

Empresa agroexportadora dedicada al cultivo, procesamiento, empaque y exportación de frutas frescas, congeladas y deshidratadas. Con más de 25 años de experiencia , trabaja íntegramente con más de 300 productores de mango, siendo el mayor exportador de mango, con una participación promedio del 15% de las exportaciones peruanas de mango. Los productores de mango se encuentran en los Valles de San Lorenzo, Cieneguillo y Alto Piura (Piura); los valles

de Motupe y Olmos (Lambayeque) y Casma (Ancash). Vincula a grandes, medianos y pequeños productores y brinda asistencia técnica y un monitoreo constante de la sanidad del cultivo. El fundo Tequila ubicada en el Cholocal, distrito de Motupe en el departamento de Lambayeque, cuenta con 52 ha de mango Kent y una planta empacadora, además cuenta con una zona de conservación.

SUNSHINE exporta mangos frescos a diversos mercados como EE.UU, Canadá, Inglaterra, Italia, Francia, España, Países Bajos y Hong Kong. La materia prima proviene de sus campos propios, de medianos productores y pequeños productores organizados en cadenas productivas.

Hay que destacar que es una empresa considerada como la más importante exportadora de mango orgánico del país y tiene la exigente certificación Eurepgap. Así mismo, logró diversificar sus exportaciones con productos congelados de mangos, palta y piña.

Tabla 3.10
Principales Datos Sunshine Export S.A.C

PRINCIPALES ACCIONISTAS / NACIONALIDAD	FAMILIA WONG 37.04 % FONDO TRASANDINO PERÚ 38.08 % SEAF GLOBAL SME FACILITY (FONDO AMERICANO)22.90 %
CAPITAL SOCIAL.	
ACTIVIDADES ACTUALES.	FABRICACIÓN DE CERVEZA (PRINCIPAL) Y OTRAS BEBIDAS COMO GASEOSAS, NUTRITIVAS, AGUAS MINERALES.
NUMERO DE TRABAJADORES (MOTUPE)	450 aproximadamente

3.2.10. Empresas Molineras

Según información de la Dirección de Información Agraria del MINAG en Lambayeque existen 134 molinos ⁸, constituyéndose en la región con la mayor capacidad de molienda (227,6 t/h). La mayoría se encuentran ubicados en la ruta Chiclayo – Lambayeque.

En un estudio realizado se ha determinado que la inversión inicial en un molino puede superar los US\$ 500 Mil; esto se debe a que en Lambayeque se suelen

⁸ Tomado de exposición sobre Fortalecimiento de la Industria Molinera del Arroz en la Selva, MINAG – Consejo Nacional del Arroz.

importar líneas de origen brasileño, colombiano o japonés, mientras que en Piura, por ejemplo, se ensamblan los molinos con partes en su mayoría usadas.⁹

Con la información antes mencionada, considerando que existen molinos de diferentes capacidades, espacios para secado y almacenamiento y moderando la cifra se estima un promedio de inversión de US\$ 300 Mil para unos 5 molinos de mayor tamaño en el valle, un promedio de US\$ 100 Mil para 30 molinos y de US\$ 50 Mil para los demás; por lo tanto se puede afirmar que en Lambayeque existen alrededor US\$ 9 Millones 450 Mil de inversión fija (Maquinaria) para la industria molinera, sin embargo no se puede precisar en este estudio la inversión en terrenos y áreas administrativas ya que son muy variados y aun se observa molinos que hacen el secado en grandes áreas libres aprovechando la luz solar en la intemperie.

La industria molinera en el país cuenta con una capacidad de pilado de 991.9 t/hr., equivalente a 8 millones de toneladas al año; en la actualidad sólo se utiliza el 30% de la capacidad instalada, lo cual resulta suficiente para los 2.4 millones de producción anual, la costa norte actualmente alberga los molinos de mayor envergadura, y cuenta con una capacidad de pilado sobredimensionada. En la costa norte están instalados el mayor número de molinos y en los últimos años se ha modernizado tanto la infraestructura como la maquinaria mejorando el proceso llegando hasta sistemas de selección electrónica. Estos molinos están agrupados en la Asociación Peruana de Molineros de Arroz – APEMA.

APEMA alberga entre sus asociados a una lista de 27 Molinos de Lambayeque, los cuales serían los más importantes: Comercial Molinera San Luis SAC, Molino Las Delicias SAC, Molinera Tropical del Norte SRL, Industria Arrocería de América SAC, Molinos Corporación Lambayecana de Productos Agroindustriales EIRL, Molino Lirio SAC, Molino 's Cristo Morado SAC, Chequen SRL, Molino Don Julio SAC, Piladora Nuevo Horizonte SAC, Servicio Agrícola Latino SAC, G&B Molinos SAC, Molino's Escaly SRL, Agroindustria San Francisco SAC, Molino San Fernando SRL, Molineras Grupo RAM SAC, Molino Chiclayo SAC, Molinera Sudamérica SAC, Molino San Nicolás SRL, Piladora de Arroz San Martín SAC, Peruana del Arroz SAC, Piladora San Miguel SCRL, Compañía Arrocería del Pacífico SRL, Molinera del Centro SCRL, CiaAgrícola Ganadera Sac, Molinos Los Ángeles SRL, Molino San Nicolás.

⁹ Abuso de poder de compra y determinación de los precios en el mercado de arroz cáscara, por Rodrigo Salcedo, Enrique Stiglich (Caso de los Valles del Bajo Piura y Chancay – Lambayeque), Pag 46. En Línea <http://www.cepes.org.pe/debate/debate37/03%20salcedo.pdf>. (Enero 2014)

El Presidente de APEMA el Sr. **Luis Gasco Arrobas**, Director de la empresa COMERCIAL MOLINERA SAN LUIS S.A.C (COMOLSA), quien es asu vez miembro del Directorio de la Caja Sipan SA (Entidad Financiera), actualmente es el candidato a la Alcaldía de Chiclayo por el Partido Aprista Peruano.

A continuación los datos de los molinos más representativos de la zona.

Comercial Molinera San Luis S.A.C. – COMOLSA, Pertenece al Grupo Valle Norte, ubicado en la Carretera Panamericana Norte nro. 778 Lambayeque, Gerente general: Alvarado Celis Jose Calixto y Director: **Gasco Bravo Luis Antonio**

Industria Arroceras de América SAC – INDUAMERICA, Pertenece a las familias Perales Huancaruna y Mundaca Cardozo, ubicado en carretera Panamericana norte km. 775, Gerente: Perales Huancaruna Misia Nelly, sus productos son: Productos: " Arroz Gourmet", "Gran Chalan", "Estrellita Azul", "Miarroz", "Cusi Cusa" " Festiarroz" y "Del Bueno" (Reconocidas en los centros de comercialización a nivel nacional así como en Colombia y Ecuador). Es considerado por los supermercados como uno de los 3 grandes comercializadores de arroz en el Perú. En sus canales de Comercialización incluyen arroz importado de países como Uruguay, Brasil y Tailandia.

Realiza negocios de exportación y ventas al estado con importantes volúmenes, es la empresa con la mayor capacidad de procesamiento de arroz en el Perú y con gran potencial de aprovisionamiento de arroz peruano.

Piladora de arroz San Martin SAC, ubicado en Elvira García y García #101 P.P.J.J. San Martín, su Gerente General es el Señor.Carpena Iturregui Augusto Enrique

El Gobierno Regional de Lambayeque junto al Proyecto Especial Olmos Tinajones y el apoyo del Gobierno Nacional en el año 2003, deciden iniciar el proceso de concesiones a empresas privadas:

Concesión Obras de Traslase (Tunel Trasandino y Presa Limón)

En el año 2004, el Gobierno Regional de Lambayeque suscribió el Contrato de Concesión con la empresa **Concesionaria Traslase Olmos (CTO)**, por un plazo de 20 años, con una inversión que asciende a US\$247 millones, con un aporte de capital de los accionistas, bonos corporativos, cofinanciamiento del estado y financiamiento a largo plazo con aportes de la corporación andina de fomento (CAF). Las obras se iniciaron el año 2006 y actualmente se ha culminado las obras de traslase del proyecto Olmos, contándose con la certificación de puesta en marcha a favor de la concesionaria Traslase Olmos en julio del 2012 , con lo cual se da inicio al periodo de Operación del Proyecto.

La empresa Concesionaria Traslase Olmos (CTO) tiene como accionistas a las empresas brasileras Odebrecht Participações e Investimentos – OPI y Constructora Norberto Odebrecht S.A. – CNO, tal como se presenta a continuación:

Tabla 3.11

Accionistas de la Empresa Concesionaria Traslase Olmos.SA.

PRINCIPALES ACCIONISTAS	ODEBRECHT PARTICIPACOES E INVESTIMENTOS (OPI) (63.68%) / BRASILERA
/ NACIONALIDAD	CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A. (CON) (36.32%) / BRASILERA.

Fuente CTO – Equilibrium

Concesión Obras Eléctricas (Central Hidroeléctrica).

El 15 de octubre del año 2010 se suscribió el contrato de Compensación Económica del componente Hidroenergético del proyecto Olmos entre el Gobierno Regional de Lambayeque y la empresa Sindicato Energético S.A.

A diferencia de la concesión de la obra de traslase, la concesión eléctrica es indefinida, recibiendo el Estado el 4.7% de la venta de energía por SINERSA, contribuyendo al pago de las obras de traslase del proyecto Olmos.

Luego de conseguir SINERSA la aprobación por parte de Ministerio de Energía y Minas, tendrá un plazo máximo de 4 años para la operación de la central hidroeléctrica, generando 500 megavattios de potencia.

Sindicato Energético S.A. (SINERSA) es una empresa constituida en el Perú en junio de 1994 dedicada a la construcción de obras para la generación eléctrica, operación y administración de centrales generadoras de electricidad y comercialización de energía. Actualmente son propietarios de tres centrales hidroeléctricas:

- CH Curumuy (12,5 MW), en operación desde 1997, ubicada a 20 km. de la ciudad de Piura.
- CH Poechos 1 (15,4 MW), operativa desde el 2004 y ubicada al pie de la represa de Poechos en el provincia de Sullana, a 60 km. de la ciudad de Piura.
- CH Poechos 2 (10,0 MW), operativa desde el 2009, ubicada al pie de la represa de Poechos en el provincia de Sullana, a 60 km. de la ciudad de Piura.

El Sindicato Energético S.A. (SINERSA), tiene como Presidente de su Directorio a **Jorge Gruenberg Schneider (Suizo)** el mismo que es Presidente del Directorio de Construcciones Metálicas Unión, y de Sociedad Suizo Peruana de Embutidos. Principal accionista y Director de Empresa Eléctrica Curumuy. Asimismo es Presidente del Banco Financiero y Director de Química Suiza S.A.

Concesión de Obras de riego.

Para la incorporación de 43,500 hectáreas para producción agropecuaria, el Gobierno Regional de Lambayeque decidió en el 2008 apostar por la ejecución de las obras de irrigación del proyecto, aceptando en el 2009 la propuesta de Iniciativa Privada presentada por el Consorcio Irrigación Olmos.

La empresa H2Olmos S.A., del Grupo Odebrecht es responsable de construir la infraestructura de captación, distribución, canales y conductos cerrados por un periodo de 2 años, cuya inversión asciende a US\$222 millones, permitiendo la ampliación de la frontera agrícola del departamento, poniendo en producción las 38,000 hectáreas que han sido subastadas en un proceso público con la participación de empresas nacionales e internacionales. En setiembre del 2012 se inició el proceso de construcción de las obras del proyecto, que contempla la distribución de agua presurizada a más de 40,000 hectáreas.

De acuerdo a informaciones del Gerente General de H2Olmos las obras estarán concluidas en Noviembre del 2014.

Subastas de tierras del Proyecto Olmos ¹¹.

En el 2011, se dio la subasta de 38,000 Ha de tierras del proyecto Olmos, en 51 lotes subastados, 2 lotes de 1100 Ha, 28 lotes de 1000 Ha, 10 lotes de 500 Ha y 11 lotes de menos de 500 Ha, como se observa en la tabla 2, cuyo precio base era de US\$ 4,250 por hectárea, correspondiendo US\$ 605 al valor de la tierra y el pago por capacidad de US\$ 3,645 incluido IGV, con una dotación promedio de agua por lote es de 9,032 m³/Ha Bruta/ año, cuya tarifa por el servicio es de US\$ 0.07/m³, siendo la tarifa fija anual de US\$ 632 por hectárea.

La subasta se dio en dos fases en la primera se subastaron 19,330 Ha en 31 lotes y en la segunda 8,760 Ha en 10 lotes, culminando en mayo del 2012, logrando la adjudicación de 38,000 Ha por un total de US\$ 180 millones en 6 meses. La empresa ODEBRECHT se adjudicó directamente 11,530 Ha, en la primera subasta las empresas con mayor participación son: Azucarera Olmos S.A. se adjudicó 11,100 Ha, seguido por Gloria S.A que se adjudicó 4,500 Ha. En la segunda subasta las empresas con mayor participación son: Mirabilis S.A se adjudicó 4,000 Ha, seguido de Agrícola Pampa Baja S.A.C que se adjudicó 1,370 Ha. Observemos la siguiente tabla.

¹¹ Tomado en línea de <http://peot.regionlambayeque.gob.pe/> (El 21 de Marzo del 2013)

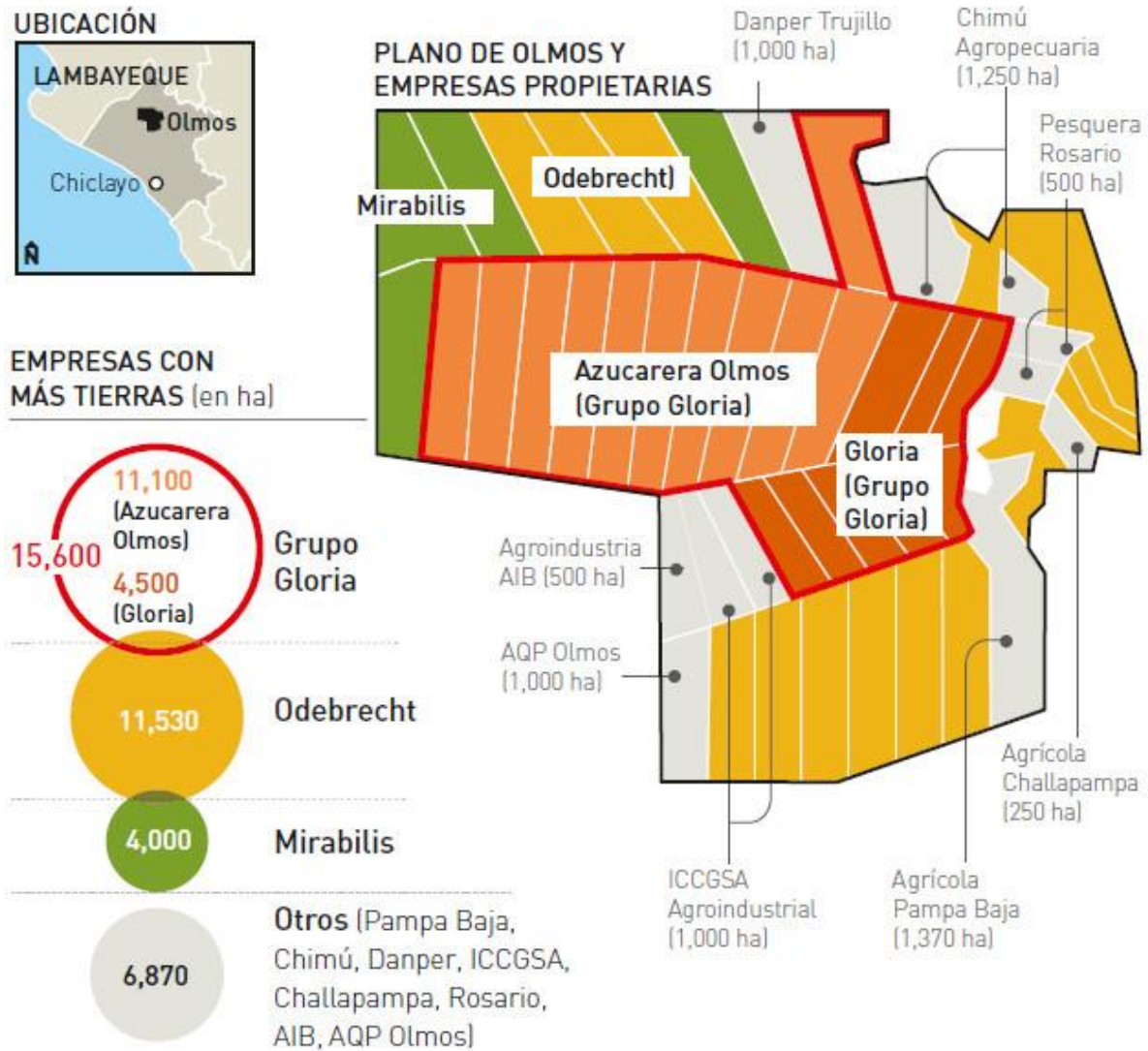
Tabla 3.12
Cuadro General de Adjudicación de Tierras.

Empresas adjudicadas mediante subastas (9.12.11 y 12.4.12) y adjudicación directa de tierras (31.5.12)	Número de Hectáreas
Agrícola Challapampa S.A.C. (Primera Subasta)	250
Agroindustrias AIB S.A. (Primera Subasta)	500
Pesquera Rosario S.A. (Primera Subasta)	500
Ingenieros Civiles y Contratistas Generales S.A. (Primera Subasta)	1,000
DANPER Trujillo SAC (Segunda Subasta)	1,000
Consorcio Corporación Mendoza del Solar SAC. ULEXANDES SAC. (Segunda Subasta)	1,000
Chimú Agropecuaria S.A. (Segunda Subasta)	1,250
Agrícola Pampa Baja SAC (Segunda Subasta)	1,370
Mirabilis S.A. (Uruguay) (Segunda Subasta)	4,000
Gloria S.A (Primera Subasta)	4,500
Azucarera Olmos S.A. (Primera Subasta)	11,100
Adjudicación directa de saldo a: Odebrecht Perú Inversiones en Infraestructura SAC.	11,530
Tierras para 600 agricultores (aprox.) del Valle Viejo de Olmos	5,500
Total de tierras a irrigar en Olmos	43,500

Fuente: Gobierno Regional de Lambayeque- Proyecto Especial Olmos Tinajones

La realización del proyecto Olmos ha generado controversias y desacuerdos a lo largo de su ejecución, pero sin lugar a duda ha sido uno de los proyectos de mayor envergadura en la historia de la región Lambayeque, que traerá consigo mayor dinamismo a la economía de la región, generando 40,000 puestos de trabajo y 200 mil indirectos. Además de consolidar las bases para el desarrollo de Lambayeque, no solo en agricultura, sino también en el comercio, industria, transporte, educación, vivienda, turismo, etc., transforma la base productiva de la región, convirtiéndola en un polo de desarrollo agroindustrial, que concederá ventajas competitivas a la agricultura, aprovechando las oportunidades y tendencias internacionales.

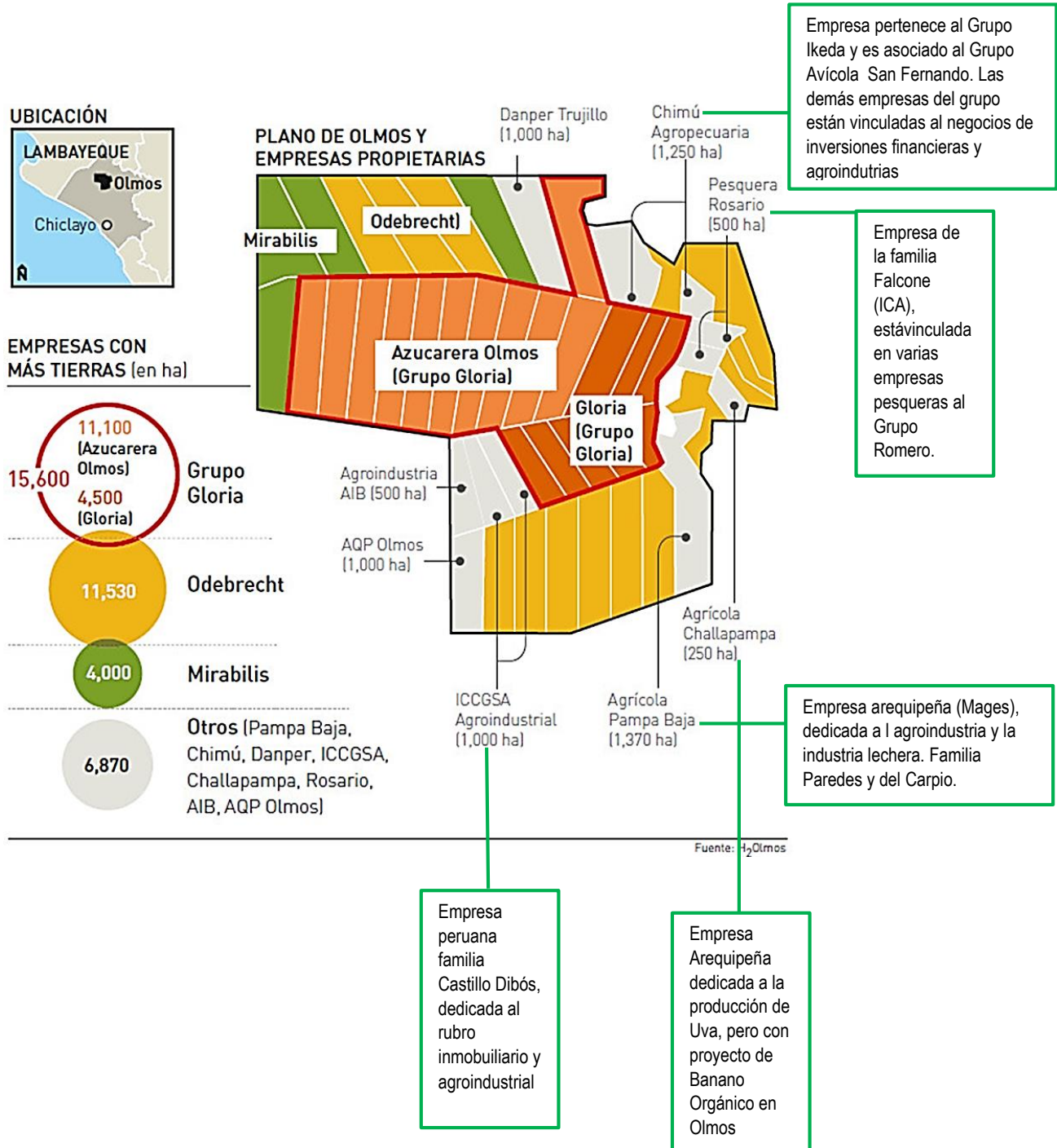
Mapa 3.9
Distribución de las tierras subastadas en Olmos.



Fuente: H₂Olmos.

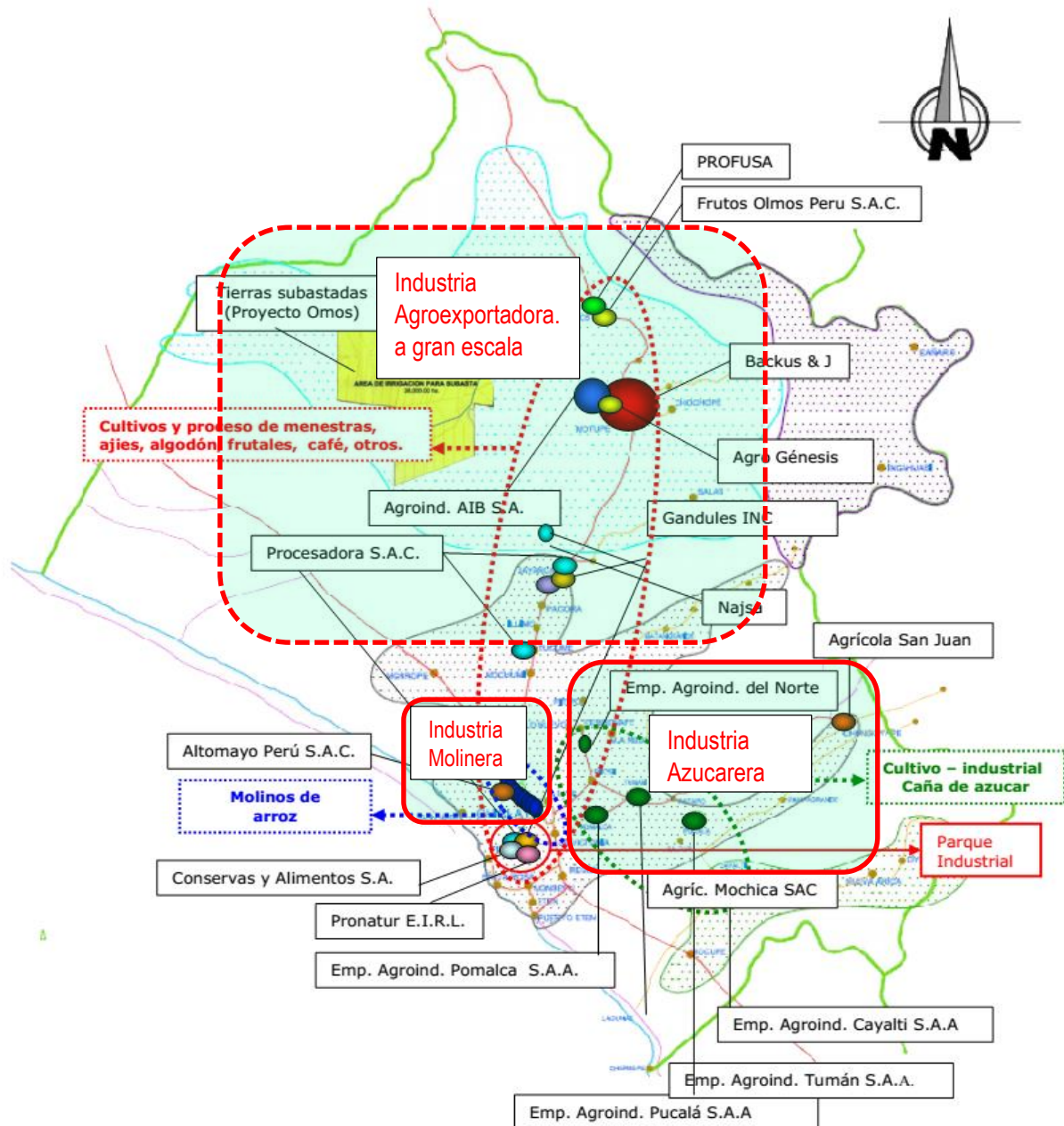
Mapa 3.11

Identificación de los Grupos Económicos más importantes vinculados a las empresas adjudicadas en las subastas de las tierras del proyecto Olmos.



Mapa 3.12

Distribución Territorial de las principales empresas agroindustriales Lambayeque.
(Sobre Mapa de Unidades Geo económicas)



-Mapa de Unidades Geo económicas proporcionado por el Gobierno Regional de Lambayeque.
-Distribución Territorial de Principales Agroindustrias, elaborado por equipo consultor.

La Unidad Goeconómica Jayanca –Motupe – Olmos, toma ejemonía, la ciudad ancla seguirá siendo Chiclayo, mientras se consolida la nueva ciudad de Olmos.

3.3. Conclusiones sobre la dinámica empresarial del sector agroindustrial de Lambayeque.

- Lambayeque históricamente ha estado vinculada a la industria azucarera y arrocera, hoy tiene tres grandes rubros que sustentan el desempeño del sector agroindustrial: La industria azucarera, la industria de molinera (vinculada al arroz) y la agroindustria de exportación potenciada con la consolidación del Proyecto Olmos.
- Los Grupos Económicos vinculados a la industria azucarera son el Grupo Oviedo (Pomalca y Tumán), el Grupo Perales Huancaruna (Agrícola San Juan y Pucalá) y los empresarios Carlos Roncal Miñano y Ernesto Flores (Pucalá) que forman parte del Consorcio Lider Azucarero del Norte (CLAN).
- Desde que el marco legal permitió la participación de inversionistas en las empresas Agroindustriales (Azucareras), se ha generalizado la participación de empresas off shore constituidas en paraísos fiscales Casos de Pucalá, Tumán y Pomalca, a los cuales están vinculados principales inversionistas del sector.
- El proceso ampliaciones de plazos de ley que permite a los inversionistas permanecer en las empresas azucareras, los cambios en las administraciones judiciales y otros procesos relacionados con la marcha de las empresas tienen serios indicios de corrupción de funcionarios del poder judicial, policial y de incidencias por vinculaciones políticas.
- Lambayeque existen 134 molinos, constituyéndose en la región con la mayor capacidad de molienda (227,6 t/h). La mayoría se encuentran ubicados en la ruta Chiclayo – Lambayeque.
- La consolidación del proyecto Olmos y la subasta de tierras ha atraído a inversionistas vinculados a grandes grupos de poder del país, tales como el Grupo Gloria, El Grupo Romero, inversionistas exitosos en agroexportación del sur del país.
- La próxima culminación de las obras de infraestructura de riego (noviembre del 2014), genera grandes operaciones de financiamiento mediante emisión de bonos y otros por parte de los que han sido adjudicatarios de las tierras subastadas, con ello el poder del eje geoeconómico Jayanca – Motupe -Olmos se consolida y genera contrapeso a Chiclayo, cambiando la estructura y la dinámica económica en Lambayeque, sobre todo cuando se construya la ciudad de Olmos y la condición de ciudad ancla de Chiclayo, sea reducida en parte.

IV

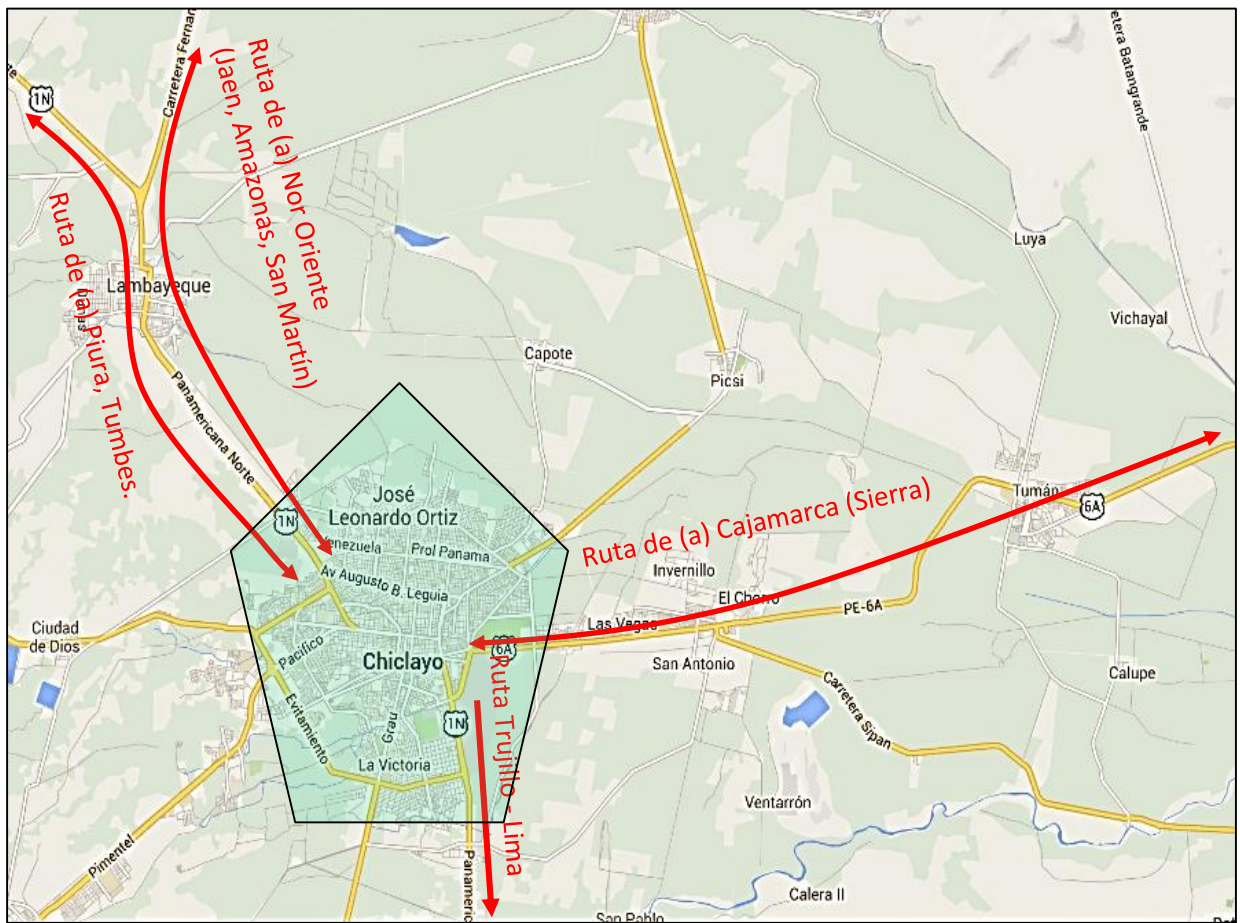
El sector comercial.

4.1. Aspectos Generales del Sector Comercial y evolución histórica en Lambayeque.

4.1.1. Ubicación estratégica.

Lambayeque aprovecha su ubicación estratégica como zona de convergencia de agentes económicos provenientes de la costa, sierra y selva, lo que explica la intensa actividad comercial de la ciudad de Chiclayo, centro urbano principal de la región, considerado como el punto comercial más importante del norte del Perú.

Mapa 4.1
Ubicación estratégica de Chiclayo como *Hub* comercial.



Elaboración Propia.

4.2. Evolución del comercio en Lambayeque.

4.2.1. Mercados de abastos tradicionales.

Mercado Modelo.

Construido durante el segundo gobierno de Manuel Prado Ugarteche, el 12 de marzo de 1960. Estuvo diseñado para instalar 450 puestos, para atender a una población de 100,000 habitantes que en aquellos años albergaba Chiclayo. En la década de los 70 el mercado ya tenía una sobrepoblación ya que el comercio informal invadió sus plataformas principales y áreas de estacionamiento. Actualmente alberga aproximadamente **6,400** comerciantes formales. Distribuidos **en el interior del mercado tenemos unos 950 comerciantes aproximadamente**, y los demás comerciantes se ubican en la plataformas de las avenidas Balta, Arica, Cuglievan y Pardo. Además hay unos **5000 vendedores ambulantes**, el mercado Modelo tiene una afluencia de 5500 personas al día, convirtiéndose en una de las zonas de más alto dinamismo y concentración comercial.

Actualmente, el mercado Modelo atraviesa una gran problemática en cuanto a su tugurización tal es así que existe una orden judicial de desalojo para los vendedores informales, asimismo existen serias deficiencias en las redes de electrificación y en el sistema de agua y desagüe, esta última debe ser solucionada por la Entidad Prestadora de Servicios de Saneamiento de Lambayeque (EPSEL) quién ha sugerido a la Municipalidad Provincial de Chiclayo la renovación total e implementación de un sistema de pre tratamiento con la instalación de una trampa de grasas y dispositivos sólidos en salvaguarda de las nuevas conexiones, en cumplimiento de la normativa existente del Ministerio de Vivienda y de la Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento - SUNASS. (D.S. 021-2009-Vivienda, concordante con la resolución del Consejo Directivo N° 025-SUNASS).

La expansión del comercio sin las adecuadas medidas de funcionamiento, así como el incremento descontrolado de vendedores ambulantes, ha generado un deterioro de la calidad del entorno urbano y una falta de orientación en los consumidores.

Figura 4.1.
Vista aérea actual del Mercado Modelo – Chiclayo.

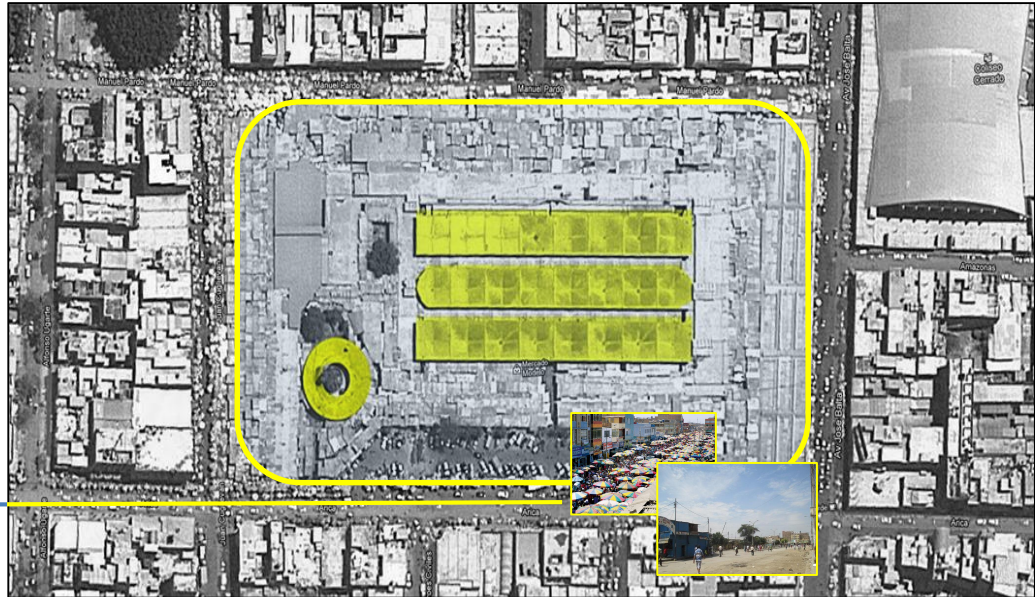


Figura 4.2.
Comerciantes ambulantes
Exterior Mercado Modelo Chiclayo (Antes del Desalojo).



Exterior del Mercado Modelo
Chiclayo (Después del Desalojo Abril
2014)



Tabla 4.1.
Principales Datos del Mercado Modelo Chiclayo.

ANTIGÜEDAD.	54 AÑOS
NUMERO DE COMERCIANTES	11,400 (6,400 FORMALES Y 5,000 AMBULANTES INFORMALES) COMERCIO FUNDAMENTALMENTE MINORISTA.
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL	TUGURIZACION, DECLARADO EN ALTO RIESGO POR DEFENSA CIVIL, SISTEMAS DE ALCANTARILLADO POR ENCIMA DE SU CAPACIDAD DE USO, INVADIDO POR AMBULANTES ALREDEDOR DEL CENTRO DE ABASTOS.
PROYECTOS DE SOLUCION	EXISTE UN PROYECTO DE EXPROPIACION Y CONSTRUCCION DE NUEVO Y MODERNO MERCADO MODELO. (Actualmente está en el Congreso un Proyecto de Ley que declara necesidad pública la obra – ya cuenta con aprobación de la comisión de Vivienda). EN ABRIL DEL 2014 SE EJECUTO LA ORDEN DE DESALOJO DE LOS AMBULANTES.
PRINCIPALES ORGANIZACIONES.	EL FRENTE CÍVICO DE DEFENSA DEL MERCADO MODELO. JUNTA DE PROPIETARIOS DEL MERCADO MODELO. FEDERACION DE COMERCIANTES AMBULANTES. RONDAS DEL MERCADO MODELO.
PRINCIPALES TENSIONES.	LA JUNTA DE PROPIETARIOS SE OPONE AL PROYECTO DE EXPROPIACION Y CIONSTRUCCION DE NUEVA OBRA.

Elaboración propia.

Actualmente existe la recomendación por parte de la Comisión de Vivienda y construcción del Congreso de la República, para la aprobación del Proyecto de Ley 529-2011 “Declarar de necesidad pública la obra municipal denominada Nuevo y moderno mercado modelo y expropiación de inmuebles para la ejecución de la obra”.

En este contexto de incidencias en el congreso es importante señalar dos posiciones contrarias al interior del Mercado Modelo de Chiclayo:

El Frente Cívico de Defensa del Mercado Modelo integrado por Anibal Ravines Malca, Teodoro Custodio Cachay, Mariano Vega Carrascal, Hernan Neciosup

Cumpa, Gerardo Villegas Martínez y Feliciano Choquehuanca Santos, quienes **promueven** la ley de expropiaciones y construcción de un nuevo mercado. Y la **Junta de Propietarios del Mercado Modelo**, presidida por Alipio Vásquez Hoyos, quienes **se oponen** a la expropiación y al proyecto.

El Mercado Modelo de Chiclayo es muy dinámico respecto a un nivel de organización de los comerciantes, se han identificado en total 22 asociaciones de comerciantes, los mismos que se han organizado por plataformas, galerías adyacentes al mercado, formales e informales.

Mercado Mayorista Moshoqueque.

El mercado mayorista Moshoqueque está ubicado en el populoso distrito de José Leonardo Ortiz, provincia de Chiclayo, entre las Avenidas Kennedy, El Dorado, Bolívar y Venezuela. El Mercado Moshoqueque es uno de los más importantes del país, después de los grandes mercados mayoristas de Lima.

Moshoqueque tiene serias deficiencias en su infraestructura. La dirección Regional de Defensa Civil ha realizado inspecciones a este mercado mayorista, comprobando el mal estado de las conexiones eléctricas, el colapso del sistema de alcantarillado así como la turgurización de los pasillos de este complejo debido a la gran cantidad de comerciantes ambulantes y la mala ubicación de la mercadería por parte de los comerciantes.

Figura 4.3.
Vista aérea actual del Mercado Moshoqueque – José Leonardo Ortiz.



Figura 4.4.
Comerciantes ambulantes en la Calle Brasil – Dentro del Mercado Moshoqueque (Ver ubicación de foto en vista aérea).



Actualmente el **Sindicato de Trabajadores Minoristas del Mercado Moshoqueque**, está integrado por aproximadamente **6,500 comerciantes**, de los cuales 3,500 comerciantes con puestos fijos, 3,000 ambulantes.¹²

Los **comerciantes mayoristas son al rededor de 1,000** de los cuales 400 están dedicados a la venta de frutas y los 600 restantes se dedican a la comercialización de tubérculos y verduras.

El mercado Moshoqueque existen varias organizaciones de comerciantes entre los cuales podemos mencionar los siguientes:

- Frente Unitario de Lucha con su Presidente el S. Aniano Vásquez Carrero.
- Asociación de Propietarios y Comerciantes del Perímetro del Complejo de Moshoqueque, con su Presidente José Santos Silva Guevara.
- Asociación De Comerciantes Primer Sector Mercado Moshoqueque Del Distrito De Jose Leonardo Ortiz, con su Presidente Sr. Rogelio Perez Gonzales.
- Asociación de Comerciantes Mayoristas, con su Presidente Sr. Willy Zuñe Serquén y Secretario General Sr. Wilder Bravo Valdiviezo.

¹² Tomado del Plan de Desarrollo Concertado del Distrito de José Leonardo Ortiz (2012-2021)

Tabla 4.2.
Principales Datos del Mercado Moshoqueque.

ANTIGÜEDAD.	49 AÑOS
NUMERO DE COMERCIANTES	(1,000 FORMALES MAYORISTAS Y 10,000 MINORISTAS) MAYORISTA Y MINORISTA.
PROBLEMÁTICA PRINCIPAL	TUGURIZACION, DECLARADO EN ALTO RIESGO POR DEFENSA CIVIL, SISTEMAS DE ALCANTARILLADO POR ENCIMA DE SU CAPACIDAD DE USO, INVADIDO POR AMBULANTES ALREDEDOR DEL CENTRO DE ABASTOS. ACCESO DE VEHÍCULOS PESADOS EN ZONAS NO APTAS.
PROYECTOS DE SOLUCION	EXISTE UN PROYECTO PRIVADO (SR. FERNANDO PEREZ) “MERCADO LA DESPENSA” EN UNA AREA DE 40 HAS, TIENE RESOLUCION DE MERCADO REGIONAL, INCLUYE VIVIENDA, CENTRO COMERCIAL Y TERRAPUERTO), YA ESTA INICIADA LA CONSTRUCCION DE PRIMERA ETAPA 200 STAND.
PRINCIPALES ORGANIZACIONES.	ASOCIACIÓN DE COMERCIANTES MAYORISTAS ASOCIACION DE COMERCIANTES PRIMER SECTOR MERCADO MOSHOQUEQUE DEL DISTRITO DE JOSE LEONARDO ORTIZ. FRENTE UNITARIO DE LUCHA
PRINCIPALES TENSIONES.	LOS VECINOS DE CALLES ALEDAÑAS PERJUDICADOS POR LA VENTA EN LOS EXTERIORES, CON PRESENCIA DE CAMIONES PESADOS EN SUS PUERTAS. RESISTENCIA DE COMERCIANTES AL CAMBIO DE UBICACIÓN.

Elaboración propia.

De los otros Mercados

En general, en el distrito de Chiclayo actualmente se encuentra el mayor número de mercados de la ciudad, además de los dos principales mercados Modelo y Moshoqueque, encontramos a los mercados Central, San Cristóbal, Buenos Aires, Diego Ferré, José Olaya, A. Quiñones, 9 de Octubre, Bolognesi y Víctor Raúl Haya de la Torre. En el distrito de José Leonardo Ortiz, se encuentran los Mercados: Baca Aguinaga, Carolina y los Pathos (Productores Asociados Tres Horizontes). En el

distrito de La Victoria: Mercado Privado A.Z., Los Incas y el Mercado Antenor Orrego. En conjunto, hacen un total de 28 mercados.

4.2.2. El inicio del gran comercio en Lambayeque.

Desde el siglo XX, Chiclayo albergó las tiendas con mayor demanda en el centro de la ciudad, el comercio en sus primeros años se estableció en las calles principales de la ciudad. Las principales tiendas se ubicaron en la calle Elías Aguirre con tiendas reconocidas como "Bata Rímac", "Tiendas Montenegro", "Chaluja", "Salem Kahbar" dedicadas al comercio de vestimenta, y calzado. "Casa Cuglievan" y "La Predilecta" también ubicadas en esta calle, eran las galerías más abastecidas y variadas de la ciudad. Además había comercio en otras calles aledañas como las avenidas Pedro Ruiz, Luis Gonzales, Alfredo Lapoint.

Desde la década de los 60 aproximadamente existieron en Chiclayo importantes tiendas comerciales que algunas hasta ahora se encuentran activas y se han ido adaptando al mercado cada vez más exigente y competitivo tales como Tiendas "EFE", "CARSA", "Mavila"; y luego aparecerían "La Curacao", entre otras.

4.2.3. El Boom de los 90: Las Boticas, Supermercados y las Galerías Comerciales

Los años noventa fueron una época muy marcada por el boom de las boticas que hasta la fecha están ubicadas en las principales calles de la ciudad; tales como: Boticas "Arcángel", Boticas "Inkafarma", Boticas "FASA", Boticas "Felicidad", "BTL" y "Boticas & Salud".

Los supermercados más conocidos en nuestra ciudad eran "El Centro" y el "Super", los mismos que datan desde los ochenta (caso de El Centro) y desplazaron a las más antiguas como eran "Casa Cuglievan" y "La Predilecta". Actualmente ambos han sido reemplazados por la "Cadena de Supermercados e Hipermercados Metro" que se ubica en Luis Gonzales e "Hipermercados Tottus" ubicado en la calle San José.

Asimismo, a mediados de los 90 cuando los comerciantes se forman en asociaciones, estas dan origen a las galerías comerciales, entre las más importantes podemos mencionar: Galerías "Aguas Verdes", Galerías "Polvos Celestes", Centro Comercial "Plaza Cuglievan" y "La Fronterita".

4.2.4. De las Fábricas a los Grandes Malls.

Los nuevos centros comerciales se han establecido en donde años anteriores habían negocios industriales. La fábrica de PERULAC, que producía productos "Nestlé", luego de varios años de abandono, en el año 2006 abriría puertas al

Centro Comercial "Real Plaza". Lo mismo pasó con las fábricas "Concordia", "Cassinelli" y "Napoli", donde ahora se ubican el Centro Comercial "Open Plaza", "Macro" e "Hipermercados Tottus" respectivamente. Algunos negocios locales como "El Centro" y "El Súper" ubicados frente a la Plazuela "Elías Aguirre", fueron comprados por la firma Cencosud, para convertirse en locales de "Cadena de Supermercados e Hipermercados Metro".

4.3. Contribución del Comercio al PBI del departamento de Lambayeque.

El sector comercio aporta con el 26,6% en el VAB total de Lambayeque, cuya proporción se mantiene en los últimos años.

Este sector, que históricamente es de gran importancia en Lambayeque, se ha visto dinamizado por la presencia de los supermercados y tiendas por departamentos que están presentes en esta última década.

4.4. Principales Centros Comerciales y Mall de la Ciudad en la actualidad.

4.4.1. Real Plaza Chiclayo.

Fue el primer centro comercial de la categoría de "Mall" que apertura en Chiclayo en el año 2005. Se ubica en un terreno de 61 000 m² en donde alguna vez existió la fábrica Perulac de Nestlé. Comenzó con una inversión aproximada de **20 millones de dólares**.

En él podemos encontrar diversos establecimientos comerciales, tiendas de ropa en general como Saga Falabella, Quicksilver, Reef, Billabong; tiendas de ropa femenina como Platanitos, Doit; áreas de vestimenta deportiva como Adidas, Reebok; sitios de comidas como China Wok, Bambos, Chilis, Pardo's Chicken, KFC, McDonalds, Starbucks, entre otros; operadores telefónicos tales como Claro y Movistar; el hipermercado Plaza Veá, tiendas de electrodomésticos como la Curacao, entidades financieras como Interbank, BBVA, BCP, Banco Falabella, Scotiabank y Caja Piura; boticas como Arcángel y FASA; tiendas de artículos para el hogar (Casa & Ideas); restaurante Rústica; PROMART, además también cuenta con el único cine de la ciudad (Cineplanet).

Recientemente inauguraron una nueva área con más establecimientos comerciales, donde se ubican Oechsle, Dunkin Donuts, Tiendas El, Marathon, Now, Crocs, Bruno Ferrini, Bottero, Big Head, Etc Woman, Passarella, Nauty Blue, además de los módulos de Hopy, Ice Pop, Punto de la suerte, Be smart, DigiCell y Baliq Joyería.

Tabla 4.3
Datos REAL PLAZA.

GIRO.	OPERACIÓN DE CENTRO COMERCIALES.
GRUPO ECONOMICO /NACIONALIDAD.	GRUPO INTERCORP (PERU)
INGRESO A CHICLAYO.	2005 (INICIO DE OPERACIONES EN PROVINCIAS).
NRO. DE ESTABLECIMIENTOS (CHICLAYO).	UNO CON PROYECCION AL SEGUNDO EN 2016.
INVERSION APROXIMADA EN CHICLAYO HASTA EL 2013.	50 MILLONES DE DOLARES (TIENDAS ANCLA: SAGA FALABELLA, OECHSLE, CINEPLANET, PLAZA VEA.)
PROYECTO PARA EL 2016.	NUEVO CENTRO COMERCIAL EN SALIDA A LA CIUDAD DE LAMBAYEQUE CON INVERSION ANUNCIADA DE APROX. 40 MILLONES DOLARES.
VENTAS PROMEDIO ANUAL	350 MILLONES DE NUEVOS SOLES.
VISITAS ANUALES	15 MILLONS DE PERSONAS

Fuente: Grupo Intercorp.

Elaboración Propia.

4.4.2. Saga Falabella.

Fue el primer gigante comercial que llegó a Chiclayo, lo hizo a través de “Saga Falabella Express” ubicado en la calle San José, en un local pequeño y que tuvo acogida en el año 2004. Se ha invertido más de 4 millones de dólares y ha generado la creación de más de 300 puestos de empleos.

Tabla 4.4
Datos SAGA FALABELLA.

GIRO.	TIENDA POR DEPARTAMENTOS.
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	SAGA FALABELLA / CHILE.
INGRESO A CHICLAYO.	2005
NRO. DE ESTABLECIMIENTOS.	UNO (EN EL CENTRO COMERCIAL REAL PLAZA)
INVERSION APROXIMADA EN CHICLAYO HASTA EL 2013.	4.5 MILLONES DE DOLARES
PROYECTOS NUEVOS.	NO ANUNCIADOS
NUMERO DE EMPLEOS GENERADOS APROX.	350

Fuente: Saga Falabella.
Elaboración Propia.

4.4.3. Hipermercados Plaza Vea.

La empresa Supermercados Peruanos del Grupo Interbank se inauguró en el año 2007, su primer hipermercado Plaza Vea en Chiclayo está en una superficie de 8,500 m², esta empresa hizo una inversión anunciada de aproximadamente US\$ 5.8 millones. Este nuevo Plaza Vea generó así, más de 1,000 puestos de trabajo directos e indirectos.

Tabla 4.5
Datos PLAZA VEA.

GIRO.	HPERMERCADO.
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	SUPERMERCADOS PERUANOS / INTERCORP (PERU).
INGRESO A CHICLAYO.	2007
NRO. DE ESTABLECIMIENTOS.	UNO (EN EL CENTRO COMERCIAL REAL PLAZA)
INVERSION APROXIMADA EN CHICLAYO HASTA EL 2013.	5.8 MILLONES DE DOLARES
PROYECTOS NUEVOS.	NO ANUNCIADOS
NUMERO DE EMPLEOS GENERADOS APROX.	400

Fuente: Grupo Intercorp, Elaboración Propia.

4.4.4. Elektra.

Cadena mexicana de electrodomésticos, mueblería y motocicletas, llegaron a la ciudad de Chiclayo en el año 2007, con una inversión de 5 millones de dólares aproximadamente, compitiendo con sus homólogos Tiendas Efe y La Curacao. En el año 2009, se creó el segundo local en la Avenida Balta, con una inversión de 6 millones de dólares. Su estrategia de venta consiste en otorgar créditos a sus clientes de los sectores C y D en base a cuotas pequeñas. Cuenta con el Banco Azteca como su “brazo” financiero.

Tabla 4.5
Datos ELEKTRA.

GIRO.	VENTA MINORISTA DE ARTICULOS ELETRODOMESTICOS.
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	GRUPO SALINAS / MEXICO
INGRESO A CHICLAYO.	2007
NRO. DE ESTABLECIMIENTOS.	TRES
INVERSION APROXIMADA EN CHICLAYO HASTA EL 2013.	11 MILLONES DE DOLARES.
PROYECTOS NUEVOS.	NO ANUNCIADOS
NUMERO DE EMPLEOS GENERADOS APROX.	100

Fuente: Grupo Salinas.
Elaboración Propia.

4.4.5. Supermercados Tottus y Sodimac.

Ambas empresas iniciaron operaciones en el año 2008, con una inversión estimada de 15 a 20 millones de dólares. Son empresas nacidas del conglomerado de Saga Falabella y que trabajan con la línea de crédito del Banco Falabella. Tottus, ha absorbido las acciones de supermercados “El Súper”.

Tanto Saga Falabella, como Tottus y Sodimac, pertenecen al grupo Solari, grupo principal en el país de Chile y también en el mercado de valores de Santiago.

Tabla 4.6
Datos TOTTUS.

GIRO.	HIPERMERCADO.
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	SAGA FALABELLA / CHILE.
INGRESO A CHICLAYO.	2008
NRO. DE ESTABLECIMIENTOS.	CUATRO.
INVERSION APROXIMADA EN CHICLAYO HASTA EL 2013.	30 MILLONES DE DOLARES
PROYECTOS NUEVOS.	NO ANUNCIADOS
NUMERO DE EMPLEOS GENERADOS APROX.	700

Fuente: Grupo Saga Falabella.
 Elaboración Propia.

Tabla 4.7
Datos SODIMAC.

GIRO.	CADENA DE TIENDAS DE ARTICULOS PARA MEJORAMIENTO DEL HOGAR.
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	SAGA FALABELLA / CHILE.
INGRESO A CHICLAYO.	2008
NRO. DE ESTABLECIMIENTOS.	UNO.
INVERSION APROXIMADA EN CHICLAYO HASTA EL 2013.	8 MILLONES DE DOLARES
PROYECTOS NUEVOS.	NO ANUNCIADOS
NUMERO DE EMPLEOS GENERADOS APROX.	250

Fuente: Grupo Saga Falabella.
 Elaboración Propia.

4.4.6. Tiendas Ripley.

Ripley llegó a Chiclayo en el año 2009, con una inversión aproximada de 5 millones de dólares para la construcción y equipamiento. Dicha tienda generó más de 200 puestos de trabajo y se ubica en el parque principal del distrito de Chiclayo, zona estratégica para el comercio local. Se ubica en donde antes estaba el histórico Hotel Royal, en la calle San José 787.

Tiendas Ripley tiene como accionista mayoritario a la Sociedad de Inversiones Matriz Ltda., empresa chilera propiedad de la familia Calderón Volochinsky.

Tabla 4.8
Datos Tiendas RIPLEY.

GIRO.	TIENDA POR DEPARTAMENTOS.
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	GRUPO RIPLEY CORP. S.A. / CHILE.
INGRESO A CHICLAYO.	2009
NRO. DE ESTABLECIMIENTOS.	UNO.
INVERSION APROXIMADA EN CHICLAYO HASTA EL 2013.	8 MILLONES DE DOLARES (INCLUYE LA AMPLIACION 2012)
PROYECTOS NUEVOS.	NO ANUNCIADOS
NUMERO DE EMPLEOS GENERADOS APROX.	300

Fuente: Grupo RIPLEY CORP. S.A.
 Elaboración Propia.

4.4.7. Maestro Home Center.

Empresa del rubro de las ferreterías, llegó a la ciudad de Chiclayo en el año 2010, con una inversión aproximada de 5.5 millones de dólares, ubicada en el Cruce Loreto con Juan Buendía, Urb. Patazca, con un terreno de 15,000 metros cuadrados. El sector "ferretero" se ha visto impulsado desde la llegada de Sodimac, donde las familias ven en estos centros comerciales productos para el hogar a precios bajos.

Maestro Home Center tiene como principal accionista a ENFOCA DESCUBRIDOR UNO (Fondo de inversión) Peruano.

Tabla 4.9
Datos MAESTRO HOM CENTER.

GIRO.	MATERIALES DE CONSTRUCCION Y ARTICULOS DE MEJORAMIENTO DEL HOGAR.
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	ENFOCA DESCUBRIDOR UNO (FONDO DE INVERSIÓN) / PERU.
INGRESO A CHICLAYO.	2010
NRO. DE ESTABLECIMIENTOS.	UNO.
INVERSION APROXIMADA EN CHICLAYO HASTA EL 2013.	5.5 MILLONES DE DOLARES.
PROYECTOS NUEVOS.	NO ANUNCIADOS
NUMERO DE EMPLEOS GENERADOS APROX.	250

Elaboración Propia.

4.4.8. Hipermercados Metro.

Pertenecientes a CENCOSUD (Grupo Chileno). La inversión total de estos supermercados en la ciudad de Chiclayo, supera los 35 millones de dólares. La jugada estratégica fue la aplicación de Trusts, en donde Metro compró al supermercado líder en la ciudad, Supermercados “El Centro” y también los supermercados “Kant”, en todos sus distintos establecimientos diseminados por la ciudad. Actualmente existen siete de Metro, seis ubicados en Chiclayo y uno en el distrito de Lambayeque.

Los establecimientos son propiedad de Cencosud, grupo chileno inversionista, siendo uno de los principales grupos de inversionistas en Lambayeque, dueña también de supermercados Wong y Paris. (Valera, 2013)

Tabla 4.10
Datos MAESTRO HOM CENTER.

GIRO.	HIPERMERCADOS.
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	CENCOSUD / CHILE.
INGRESO A CHICLAYO.	2010
NRO. DE ESTABLECIMIENTOS.	SIETE.
INVERSION APROXIMADA EN CHICLAYO HASTA EL 2013.	35 MILLONES DE DOLARES.
PROYECTOS NUEVOS.	NO ANUNCIADOS
NUMERO DE EMPLEOS GENERADOS APROX.	650

Elaboración Propia.

4.4.9. Makro Supermayorista SA..

La cadena holandesa Makro, empresa multinacional dedicada a la venta al por mayor de alimentos (perecederos y abarrotes) y no alimentos. Su inversión se estima que fueron 10 millones de dólares, en un terreno de aproximadamente 11 662 metros cuadrados. Makro ofrece la compra al por mayor de sus productos teniendo como principales clientes a los almacenes y bodegas de la ciudad.

Makro pertenece a la cadena holandesa SHV, grupo dedicado a la venta al por mayor de abarrotes. (GRUPO SHV, s.f.)

Tabla 4.11
Datos MAKRO.

GIRO.	SUPERMERCADO MAYORISTA
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	STEENKOOL HANDELS VEREENIGING, SHV / HOLANDA
INGRESO A CHICLAYO.	2011
NRO. DE ESTABLECIMIENTOS.	UNO
INVERSION APROXIMADA EN CHICLAYO HASTA EL 2013.	10 MILLONES DE DOLARES.
PROYECTOS NUEVOS.	NO ANUNCIADOS
NUMERO DE EMPLEOS GENERADOS APROX.	120

Elaboración Propia.

4.4.10. Promart.

Empresa dedicada al rubro del mejoramiento del hogar, se dedica a la venta de herramientas, cerámica, muebles, servicios de carpintería, gasfitería, pintura entre muchas cosas. Se ubica dentro del Centro Comercial Real Plaza. Llegó a Chiclayo en el año 2012 y su inversión aproximada fue de 12 millones de dólares.

Tabla 4.12
Datos PROMART.

GIRO.	CADENA DE TIENDAS DE ARTICULOS PARA MEJORAMIENTO DEL HOGAR.
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	GRUPO INTERCORP (PERU)
INGRESO A CHICLAYO.	2012
NRO. DE ESTABLECIMIENTOS.	UNO (EN EL CENTRO COMERCIAL REAL PLAZA)
INVERSION APROXIMADA EN CHICLAYO HASTA EL 2013.	12 MILLONES DE DOLARES
PROYECTOS NUEVOS.	NO ANUNCIADOS
NUMERO DE EMPLEOS GENERADOS APROX.	150

Fuente: Grupo Intercorp.
 Elaboración Propia.

4.4.11. Oechsle.

El conglomerado de Oechsle, con un importante posicionamiento en Lima, ahora está en Chiclayo. Ubicado en Real Plaza, Oechsle tiene una inversión de aprox. 8 millones de dólares destinados para Chiclayo. Oechsle se caracteriza por ofrecer diferentes rubros, desde ropa y calzado hasta tecnología e informática.

Los centros comerciales de Plaza Veá, Promart, Oechsle que juntos están dentro de Real Plaza, pertenecen al grupo Rodríguez Pastor (Intercorp). Dicho grupo, es uno de los principales inversionistas en el sector. (El Comercio, 2013)

Tabla 4.13
Datos OECHSLE.

GIRO.	TIENDA POR DEPARTAMENTOS.
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	GRUPO INTERCORP (PERU).
INGRESO A CHICLAYO.	2013
NRO. DE ESTABLECIMIENTOS.	UNO (EN EL CENTRO COMERCIAL REAL PLAZA)
INVERSION APROXIMADA EN CHICLAYO HASTA EL 2013.	8 MILLONES DE DOLARES
PROYECTOS NUEVOS.	NO ANUNCIADOS
NUMERO DE EMPLEOS GENERADOS APROX.	150

Fuente: Grupo Intercorp.
 Elaboración Propia.

Los supermercados que operan en Lambayeque tienen como proveedores a medianas y grandes empresas que fundamentalmente operan en la Capital, mínimamente compran productos locales a las empresas que envasan arroz y azúcar en presentaciones que requieren los clientes de este segmento. Otra característica común es el uso de marcas del distribuidor (marcas blancas), que se generan presentando productos con la marca del supermercado acopiando a granel determinados productos.

4.5. Tendencias del comercio.

Lambayeque es una región que cuenta con gran potencial futuro en su desarrollo económico dada su ubicación estratégica como punto de confluencia entre la costa norte y la selva nor-oriental de nuestro país. Como se observó, la principal actividad generadora de bienes y servicios es el Comercio. Esta tendencia se ha mantenido en los últimos años como lo demuestra el análisis.

Asimismo, la Cámara de Comercio y Producción de Lambayeque indicó que en el año 2014 inversionistas extranjeros de España, Ecuador, Argentina entre otros, estiman invertir cerca de siete millones de dólares en diferentes rubros, lo que generaría cerca de 45 mil puestos de trabajos directos e indirectos.

La consolidación de grandes proyectos "Olmos es el principal proyecto, por lo que mejoraría la inversión en nuestra región. Los rubros que invertirían estas empresas son principalmente construcción, mejoramiento de carreteras, bienes y servicios y otros" (Zoeger, 2013), existe el interés de construir un hotel de cinco estrellas. Es necesaria la existencia de las iniciativas privadas con la finalidad que se puedan ejecutar una serie de proyectos en la región. "Con el proyecto Olmos todos los distritos de Lambayeque deben

crecer y creo que ya es hora que exista un hospital, compañía de bomberos y otras empresas”.

El impulso del gobierno regional es necesario para la construcción del puerto de Lambayeque por US\$ 500 millones en el lugar que indiquen los estudios técnicos, que generará, junto con el proyecto Olmos, un aumento y mejora de las cifras económicas y de competitividad. Dentro de éstas posibilidades de desarrollo regional se considera que dada su ubicación geográfica estratégica ya mencionada, Lambayeque será directamente beneficiada con el proceso de articulación que generará el Corredor Interoceánico Nor-Oriental, con ello hacer los esfuerzos necesarios para culminar el proceso constructivo del Corredor Bioceánico del Norte del Perú.

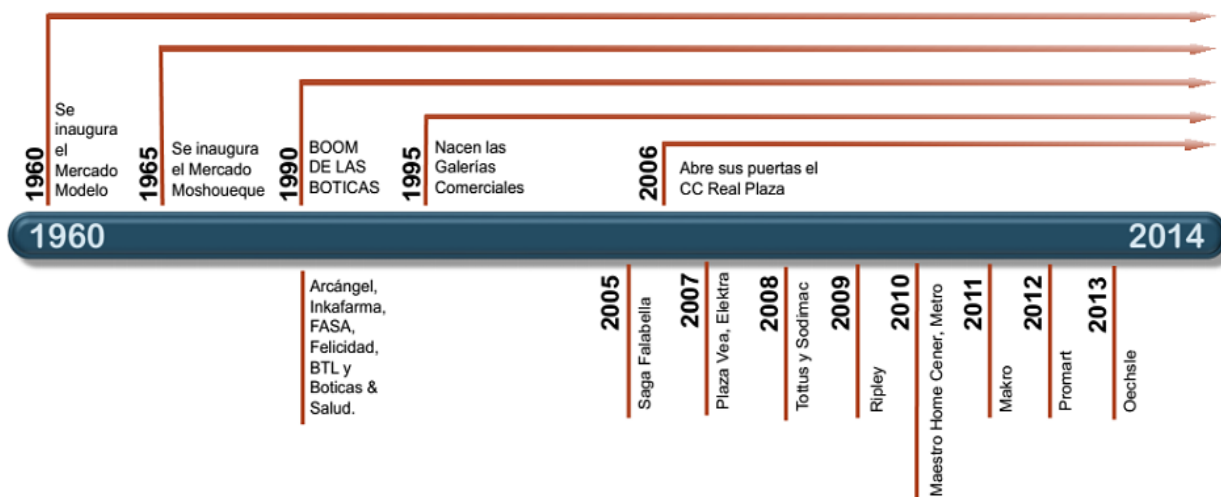
La expansión de la demanda lambayecana genera expectativas positivas en el sector empresarial peruano que ha puesto mayores inversiones a través de la construcción de nuevos locales, la incursión a provincias (incrementos de la capacidad instalada y planes de expansión nacional), mayores niveles de importación y la mejora de estrategias de ventas al público.

En el Índice de Competitividad Regional que elabora el IPE (Instituto Peruano de Economía) anualmente, en el año 2013, Lambayeque se ubica 7° de todas las regiones del país.

Un indicador de la tendencia expansiva de las inversiones en supermercados en Lambayeque es el Índice de Penetración de Supermercados, cuya brecha actual respecto a otras ciudades similares de países sudamericanos es de aproximadamente 65%, considerando que en promedio el Perú tiene el 15% respecto al 80% promedio en otras ciudades (Bogotá, Santiago de Chile, Río de Janeiro, entre otras). Incluso la brecha con la misma capital de la República que se encuentra en 27%¹³

¹³ Estudio realizado en enero del 2014 por el Instituto de Economía y Desarrollo Empresarial de la Cámara de Comercio de Lima.

EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD COMERCIAL EN LAMBAYEQUE



4.6. Conclusiones.

- El sector comercial es el de mayor aporte a la economía lambayecana, representa el 26.6% de la generación del PBI Departamental.
- El comercio en la micro empresa es altamente informal (60% de informalidad) y se ejerce fundamentalmente en los principales mercados y alrededores.
- Los principales centros de abastos en el departamento de Lambayeque, son el Mercado Modelo de Chiclayo y el Mercado Moshoque del Distrito de José Leonardo Ortiz, los mismos que por la antigüedad de su infraestructura están declarados en alto riesgo, sumándose a ello la alta tugurización de sus ambientes.
- Existen proyectos de gran envergadura en proceso de consolidación orientados a solucionar la problemática de ambos mercados sin embargo hay resistencias de algunos grupos de comerciantes organizados.
- Desde el año 2005 han incursionado en Lambayeque los *malls* y tiendas por departamentos con una inversión en infraestructura de aproximadamente 187.8 Millones de Dólares hasta el 2014, proyectándose unos 50 Millones adicionales hasta el 2016 con la apertura de otro local de Real Plaza del Grupo Intercorp.
- Uno de los indicadores claves de la tendencia favorable para la inversión en grandes centros comerciales en Lambayeque es el Índice de Penetración de Supermercados, cuya brecha actual respecto a otras ciudades similares de países sudamericanos es de aproximadamente 65%, considerando que en promedio el Perú tiene el 15% respecto al 80% promedio en otras ciudades (Bogotá, Santiago de Chile, Río de Janeiro, entre otras). Incluso la brecha con la misma capital de la República que se encuentra en 27%.

V

El sector Educación.

5.1. Aspectos generales de la Inversión Privada en el sector Educación.

Uno de los mayores incentivos que tienen los inversionistas del rubro educativo es el que otorga el decreto Legislativo Nro. 882 (Ley de Promoción de la Inversión en Educación), publicado el 9/11/96, el mismo que en su artículo 13 textualmente indica que “ *Las Instituciones Educativas Particulares, que reinviertan total o parcialmente su renta reinvertible en si mismas o en otras Instituciones Educativas Particulares, constituidas en el país, tendrán derecho a un crédito tributario por reinversión equivalente al 30% del monto reinvertido. La reinversión sólo podrá realizarse en infraestructura y equipamientos didácticos exclusivos para los fines educativos y de investigación que correspondan a sus respectivos niveles o modalidades de atención, así como para las becas de estudios*”.

Por otro lado el mercado tiene una tendencia importante a la educación privada debido a una mejora en los ingresos de las familias. Al respecto el Grupo Educación al Futuro (GEF) realizó un estudio sobre los gastos que las familias hacen en la educación de sus hijos y consideró que en ciudades como **Chiclayo**, Trujillo, Piura, Arequipa y Huancayo tienen gastos similares a la clase media limeña.

De acuerdo al estudio las familias de la clase media pueden llegar a invertir US\$100 mil en la educación de cada hijo, desde que ingresan al nido hasta que reciben su diploma de egresado de alguna universidad privada, cifra que incluye el pago mensual a las entidades privadas, la alimentación, los uniformes, los útiles, los talleres, las vacaciones útiles, entre otros.

Solo en pensión, las familias del estrato socioeconómico C de Lima pueden gastar unos US\$29,000; los del segmento B, más de US\$63 mil, y los del sector A US\$125 mil, según un estudio publicado en la Guía de colegios de Lima 2012, que edita el GEF.

Es decir, la mensualidad que cobran las entidades educativas privadas representa alrededor del 80% de la inversión total en educación¹⁴.

5.2. Su contribución al PBI de Lambayeque.

El sector servicios en general representa el 20.1% de Valor Agregado Bruto VAB departamental del cual forma parte el sector educativo, entre otros.

¹⁴ Tomado de <http://peru21.pe/2012/02/15/impresia/educacion-privada-puede-costar-us100-mil-hijo-2011867/15> de marzo del 2014).

5.3. La Gestión privada de los servicios educativos en el departamento de Lambayeque.

5.3.1. Empresas representativas en Educación Básica.

a) Appull College.

Es una Sociedad de Responsabilidad Limitada que inicia su proyecto el año 1999 y luego recibe autorización para la creación de los tres niveles (inicial, primaria y secundaria) el 28 de diciembre del 2000. El Sr. **Jorge Calderón Mendoza** quien es su promotor es un empresario local y en la actualidad cuenta con aprox **900¹⁵** alumnos en los tres niveles.

Tabla 5.1
Datos Appull College.

ANTIGÜEDAD.	13 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	SR. JORGE CALDERÓN MENDOZA / CHICLAYO – PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	900 EN TRES NIVELES (INICIAL, PRIMARIA Y SECUNDARIA)

Fuente: ESCALE
Elaboración propia

b) Colegio Santa María Reyna.

Colegio dirigido por religiosas de la **Congregación Franciscanas de la Inmaculada Concepción**. El Colegio “Santa María Reina”, inicia su funcionamiento en el año 1963. El plantel cuenta con aproximadamente **1,500** estudiantes distribuidos en los tres niveles: Inicial, Primaria y Secundaria.

Tabla 5.2
Datos Santa María Reyna.

ANTIGÜEDAD.	51 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	CONGREGACIÓN FRANCISCANAS DE LA INMACULADA CONCEPCIÓN / CHICLAYO - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	1,500 EN TRES NIVELES (INICIAL, PRIMARIA Y SECUNDARIA)

Fuente: ESCALE
Elaboración propia

¹⁵ Datos tomados del sistema ESCALE (Estadísticas de Calidad Educativa) del Ministerio de Educación.

c) Bruning College.

Bruning College es el nombre comercial de la institución educativa cuya razón social es la Corporación Universitaria de la Costa SAC. y está registrada con sede en la ciudad de Lima. Esta institución fue gestionada por el actual congresista **Virgilio Acuña Peralta**, autorizado por R.D.R. N° 4376-2004-GR.LAMB/ED del 21 de septiembre del 2004 en sus niveles: Inicial, Primaria y Secundaria.

El plantel cuenta con aproximadamente **320** estudiantes distribuidos en los tres niveles: Inicial, Primaria y Secundaria.

Tabla 5.3
Datos Buning College.

ANTIGÜEDAD.	10 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	VIRGILIO ACUÑA PERALTA / CHICLAYO - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	320 EN TRES NIVELES (INICIAL, PRIMRIA Y SECUNDARIA)

Fuente: ESCALE
Elaboración propia

d) Colegio Manuel Pardo.

El Colegio Particular “Manuel Pardo” está vinculado a los **Padres Vicentinos** que se instalaron en Chiclayo en 1945 teniendo como pioneros a los PP. Rodolfo Garro e Ignacio Lanchetas. En 1948 la comunidad se hace cargo del colegio con la denominación Centro de Educación Católico”.

El plantel cuenta con aproximadamente **1,880** estudiantes distribuidos en los tres niveles: Inicial, Primaria y Secundaria.

Tabla 5.4
Datos Manuel Pardo.

ANTIGÜEDAD.	66 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	PADRES VICENTINOS / CHICLAYO - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	1,880 EN TRES NIVELES (INICIAL, PRIMARIA Y SECUNDARIA)

Fuente: ESCALE
Elaboración propia

e) Colegio Santa Ángela.

El Centro Educativo Privado “Santa Ángela” fue creado a solicitud de las madres Ursulinas Canadienses el año 1971 con Resolución 004651, como Centro Educativo Mixto. En el mes de Marzo de 1989, por decisión voluntaria de las Promotoras Ursulinas transfirieron la administración del Centro Educativo a la Congregación de Religiosas Franciscanas de la Purísima Concepción de María.

El plantel cuenta con aproximadamente **460** estudiantes distribuidos en los tres niveles: Inicial, Primaria y Secundaria.

Tabla 5.5
Datos Santa Ángela.

ANTIGÜEDAD.	43 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	CONGREGACIÓN DE RELIGIOSAS FRANCISCANAS DE LA PURÍSIMA CONCEPCIÓN DE MARÍA / CHICLAYO - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	460 EN TRES NIVELES (INICIAL, PRIMARIA Y SECUNDARIA)

Fuente: ESCALE
Elaboración propia

f) Colegio San Agustín.

En 1966 se funda el Colegio San Agustín de Chiclayo. EL 2007 marcó el giro decisivo hacia la transformación actual del colegio. En este año construyen los ambientes donde se instalaron los laboratorios de ciencias, además de La Biblioteca Central, las aulas del Bachillerato Internacional y el comedor. El año 2009, luego de un exigente proceso de evaluación, logran la autorización para ofrecer el Programa del Diploma de BACHILLERATO INTERNACIONAL (BI).

El plantel cuenta con aproximadamente **1,400** estudiantes distribuidos en los tres niveles: Inicial, Primaria y Secundaria.

Tabla 5.6
Datos San Agustín.

ANTIGÜEDAD.	48 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	ORDEN DE LOS AGUSTINOS / CHICLAYO - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	1,400 EN TRES NIVELES (INICIAL, PRIMARIA Y SECUNDARIA)

Fuente: ESCALE
 Elaboración propia

g) Colegio Los Ceibos.

El Colegio CEIBOS abrió sus puertas el primero de abril de 1991, con aulas de Primaria y Secundaria, en pleno corazón de Chiclayo (calle San José N° 943). Las actividades se iniciaron con 64 alumnas distribuidas en seis secciones de 1ro a 5to grado y 8 profesoras.

La promotora es la ASOCIACION PIURA 450 vinculada a Universidad de Piura, se encuentra registrada en los colegios del OPUS DEI¹⁶.

Las necesidades del colegio fueron creciendo, la población también y sobre todo el deseo de hacer las cosas muy bien, todo esto motivó a trasladarnos a su local definitivo el 23 de marzo de 1994, en Av. Prolongación Bolognesi s/n, Urbanización El Santuario, situada a un costado del Santuario Nuestra Señora de la Paz.

A partir del año 1995, se ampliaron los servicios educativos y se inició el trabajo con niños del nivel Inicial – Jardín. A partir del mes de enero del 2002 se impulsó la construcción del Laboratorio de Ciencias y Biblioteca. En el 2007 se apertura el Centro de Educación Temprana. Actualmente Ceibos cuenta con más de **640** alumnos desde los 2 años hasta el quinto de secundaria en su sede principal y **80** bebés en el Centro de Educación Temprana en Santa Victoria.

¹⁶ Tomado de <http://opusdeicolegios.org/peru/>

Tabla 5.7
Datos Los Ceibos.

ANTIGÜEDAD.	23 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	ASOCIACION PIURA 450 – OPUSDEI / PIURA - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	640 EN TRES NIVELES (INICIAL, PRIMARIA Y SECUNDARIA)

Fuente: ESCALE
 Elaboración propia

h) Colegio Peruano Español.

El Colegio Peruano Español – Intermundo, fundado con Resolución Directoral Nro 4654 de la Dirección Regional de Educación con fecha 09.12.2002 e inicia con actividades en el nivel primario y secundario. Esta institución educativa nace de dos alianzas estratégicas educativas, la Facultad de Ciencias Histórico Sociales y Educación de la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo y la Asociación Educativa española “ELISEO”; quienes formaron el Proyecto Educativo “**PERUANO ESPAÑOL**”.

Su promotor es el Sr Moisés Pablo Cornejo Chinguel y actualmente cuenta con un a población de aproximadamente **2,000 alumnos**.

Tabla 5.8
Datos Colegio Peruano Español – Intermundo.

ANTIGÜEDAD.	12 AÑOS.
PROMOTOR / PROCEDENCIA	MOISES PABLO CORNEJO CHINGUEL / CHICLAYO
NÚMERO DE ALUMNOS	2,000 (PRIMARIA Y SECUNDARIA)

Fuente: ESCALE
 Elaboración propia

i) Colegios PAMER.

Nombre comercial de **FRANQUICIAS PR SAC. COPORACIÓN PAMER** de propiedad de **Jorge Martín Paz Rojas**, empresa que nace en el año 1986 en **Lima** con dos estudiantes de ingeniería quienes crearon un grupo de estudio especializados en preparar a postulantes a la Pontificia Universidad Católica del

Perú. En el 2003, se abrieron también los colegios Pamer en varios distritos de la capital y desde el 2013 ya están en Chiclayo ubicados en la salida a Pimentel. El plantel cuenta con aproximadamente **160** estudiantes distribuidos en los niveles: Primaria y Secundaria.

Tabla 5.9
Datos Pamer.

ANTIGÜEDAD.	28 AÑOS (EN CHICLAYO 01 AÑO)
PROMOTOR / PROCEDENCIA	FRANQUICIAS PR SAC. COPORACIÓN PAMER / LIMA - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	160 EN TRES NIVELES (INICIAL, PRIMRIA Y SECUNDARIA)

Fuente: ESCALE
Elaboración propia

j) Colegio Trilce.

Institución Educativa perteneciente a la Organización Educativa Trilce, fundada en 1979 por un grupo de amigos estudiantes de la UNI, quienes decidieron fundar una academia preuniversitaria para postulantes a la UNI. En enero de 1980 y con menos de una centena de estudiantes, la Academia TRILCE abrió sus puertas en un local ubicado en Jr. Callao 209, Cercado de Lima.

Siete años después TRILCE contaba con más de 3 mil alumnos y se dedicaba también a la preparación para San Marcos y Católica en sus respectivos locales exclusivos.

El año 1996, TRILCE funda el primer Colegio preuniversitario del Perú en uno de sus locales ubicado en Miraflores. Con esto, TRILCE confirmó su liderazgo y excelencia académica ahora, con un método de enseñanza escolar totalmente innovador. Actualmente, TRILCE cuenta con 18 colegios en Lima; y 6 en provincia; 7 academias; 2,000 trabajadores y más de 24,000 alumnos. En Chiclayo viene operando desde el año 2009.

El plantel cuenta con aproximadamente **735** estudiantes en Chiclayo, distribuidos en los niveles: Primaria y Secundaria.

Tabla 5.10
Datos Trilce.

ANTIGÜEDAD.	35 AÑOS / 5 AÑOS EN CHICLAYO
PROMOTOR / PROCEDENCIA	ORGANIZACIÓN EDUCATIVA TRILCE / LIMA - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	735 EN TRES NIVELES (INICIAL, PRIMARIA Y SECUNDARIA)

Fuente: ESCALE
 Elaboración propia

k) Colegio Innova Schools. (Colegios peruanos)

Innova schools es una cadena de colegios, **parte de Intercorp**, de alta calidad que busca desarrollar el máximo potencial de sus estudiantes a través del autoaprendizaje, la creatividad, la innovación, el uso de nuevas tecnologías, la toma de decisiones y la responsabilidad social.

La empresa CEINSA entregó la infraestructura del Colegio Innova School (Colegios Peruanos), del grupo Intercorp (Interbank). Esta infraestructura está ubicada en la parte izquierda del ingreso a Pimentel¹⁷.

La infraestructura comprende 10,000 m² y en 2 alturas se han construido 2,195 m² de área techada, que comprende aulas para educación inicial, primaria y secundaria, aulas multimodales, administración, sala de profesores, laboratorio de ciencias, baños, casa de fuerza, cisterna y estación de bombeo. Asimismo se ha urbanizado el exterior del mismo con un estacionamiento para 32 vehículos, dos patios y 3 canchas deportivas. La inversión estimada es de alrededor de 5 millones de dólares.

¹⁷ Nota de prensa de la empresa constructora: <http://www.ibtgroup.com/es/prensa/ceinsa-concluye-el-primer-colegio-innova-schools-en-pimentel-chiclayo>

Tabla 5.11
Datos Innova Schools.

ANTIGÜEDAD.	0 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	INTERCORP / LIMA - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	INICIA ACTIVIDADES EN EL AÑO 2014

Fuente: ESCALE
 Elaboración propia

I) Colegio Independencia.

En cumplimiento de las disposiciones del Ministerio de Educación (Minedu) y la ordenanza municipal N° 013 - 2007, el colegio Independencia cerrará sus puertas el próximo año, el Minedu observó el local donde funciona dicho centro educativo, debido a que colinda con la infraestructura del Instituto Superior Cayetano Heredia, lo cual está prohibido. Del mismo modo, al encontrarse ubicado dentro del Cercado de Chiclayo, el citado plantel también ha venido infringiendo el 'Plan Director Chiclayo 2020' el cual se aprobó a través de la ordenanza municipal N° 001 - 2011 - MPCh. Luego de 19 años de brindar el servicio educativo, iniciarán un receso de 24 meses mientras construyen su nueva infraestructura ubicada en un terreno contiguo a la carretera a Pimentel.

El plantel contaba con aproximadamente **680** estudiantes distribuidos en los tres niveles: Inicial, Primaria y Secundaria.

5.3.2. Institutos Privados más representativos.

a) Instituto IPAE.

En 1959, un grupo empresarios peruanos liderados por Carlos A. Vidal Allende, fundó el Instituto Peruano de Administración de Empresas (IPAE) como una organización privada, sin fines de lucro, dedicada a la formación y perfeccionamiento de empresarios y ejecutivos el 23 de mayo de 1968 se crea la Escuela de Capacitación Administrativa, ESCA.

Posteriormente, en 1970, IPAE crea la Escuela de Capacitación Bancaria, ESCABAN, promovida por la Asociación de Bancos del Perú, con un programa de 80 horas de duración. En 1979, mediante Decreto Supremo N° 016-79-ED, IPAE queda autorizado para constituir un Centro de Educación Superior Profesional, paso trascendente en la historia de la Escuela, ya que se convierte en la única Institución de Educación Superior no universitaria autorizada a

emitir título profesional a nombre de la Nación. Comienzan entonces las actividades para la implementación de una Escuela Superior de Educación Profesional (ESEP).

En 1985, IPAE inicia su expansión inaugurando sedes en Surco e Ica; en 1989, Iquitos y Sullana (que luego se traslada a Piura); en 1997 Chiclayo.

La venta de IPAE Escuela de Empresarios a una compañía vinculada al grupo Intercorp se consolidó en el presente año (2014).¹⁸

Concretada esta transacción, el holding liderado por Carlos Rodríguez-Pastor suma su tercer centro educativo, pues a mediados del 2012 adquirió la Universidad Tecnológica del Perú y la Universidad Tecnológica de Chiclayo, que pertenecían hasta ese momento al grupo IDAT.

Para que la venta pudiera efectuarse (IPAE es una institución sin fines de lucro) la sociedad tuvo que ser escindida y la parte del negocio de la organización debió transferirse a una tercera empresa, que fue finalmente adquirida por la firma vinculada con el grupo Intercorp.

Al 2013 contaba con **752** alumnos en Chiclayo.

Tabla 5.12
Datos IPAE.

ANTIGÜEDAD.	55 AÑOS (17 AÑOS EN CHICLAYO)
PROMOTOR / PROCEDENCIA	INTERCORP / LIMA - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	752

Fuente: ESCALE
Elaboración propia

b) Instituto IFB.

El IFB nació como una asociación civil educativa, con el respaldo institucional de la Asociación de Bancos del Perú y el apoyo financiero de la Unión Europea y el Banco Interamericano de Desarrollo, a través del Fondo Multilateral de Inversiones. Fue fundado el 24 de agosto de 1995, como una entidad educativa sin fines de lucro, reconocida por el Ministerio de Educación con R.D. 347-2005-

¹⁸ Diario El Comercio: <http://elcomercio.pe/economia/negocios/grupo-intercorp-adquirio-centro-estudios-ipae-noticia-1703885>

ED y la Secretaría de Cooperación Técnica Internacional de la Presidencia del Consejo de Ministros. Actualmente pertenece a la Asociación de Bancos del Perú (ASBANC).

El IFB tuvo su primer local en el distrito limeño de San Isidro. Ante la respuesta positiva y la gran demanda de alumnos, fue necesario implementar nuevas sedes. Pensando siempre en los requerimientos del público y con el fin de brindarle todas las facilidades, el Instituto abrió modernos locales en la zona norte de Lima, Los Olivos, también en San Juan de Lurigancho y Surco. En octubre del 2008 el IFB Abrió sus puertas con una sede en la ciudad de Arequipa y en el 2009 otra en la ciudad de **Chiclayo**.

Al 2013 contaba con **1,050** alumnos en Chiclayo.

Tabla 5.13
Datos IFB.

ANTIGÜEDAD.	19 AÑOS (05 AÑOS EN CHICLAYO)
PROMOTOR / PROCEDENCIA	GRUPO ENFOCA SAFI / LIMA - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	1,050

Fuente: ESCALE
Elaboración propia

c) Instituto Cumbre.

Nombre comercial de la **CORPORACIÓN EDUCATIVA DEL NORTE ESCUELA CUMBRE S.A.C.** Cumbre es el Instituto de Gastronomía y Arte Culinario. Con seis años en el mercado, son autorizados por Promperú para usar la Marca País.

Al 2013 contaba con **850** alumnos en Chiclayo.

Tabla 5.14
Datos Cumbre.

ANTIGÜEDAD.	06 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	CORPORACIÓN EDUCATIVA DEL NORTE ESCUELA CUMBRE SAC / CHICLAYO - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	850

Fuente: ESCALE
Elaboración propia

Otros institutos importantes en Lambayeque son: **Instituto Cayetano Heredia**, Instituto Eiger, Instituto Ábaco, Instituto ISAG.

5.3.3. Universidades privadas

Durante los últimos años se observa que la demanda y la oferta de educación superior se han expandido notablemente en el país, incluso para la educación no universitaria. En el caso de la educación universitaria el porcentaje de postulantes universidades públicas se ha mantenido alrededor de 73% desde la década de 1970, pero se observa una clara tendencia de expansión de la participación privada tanto en el número de ingresantes como en la matrícula total, tendencia que se ha acelerado desde fines de la década de 1990.

A continuación listamos las principales Universidades privadas que operan en Lambayeque:

a) Universidad Particular de Chiclayo.

Asociación que fue creada mediante Ley N° 24086, el 11 de Enero de 1985. A la fecha la Universidad Particular de Chiclayo cuenta con 9 facultades y 17 Escuelas Profesionales y cabe resaltar que esta institución tiene **5,500** alumnos matriculados. La universidad cuenta con cuatro locales.

Tabla 5.15
Datos Universidad Particular de Chiclayo.

ANTIGÜEDAD.	29 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	ASEN – ASOCIACION CIVIL DEL NORTE/ CHICLAYO - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	5,500

Elaboración propia

b) Universidad Señor de Sipán

La Universidad Señor de Sipán (USS) fue creada por el Consejo Nacional para la Autorización y Funcionamiento de Universidades (CONAFU), el 05 de julio de 1999, según resolución N° 575-99-CONAFU, por gestión de la Entidad Promotora, Asociación Civil Empresa del Conocimiento, que preside **el Ing. César Acuña Peralta**, M.A. La USS. Inició su funcionamiento en abril del año 2000.

El CONAFU con Resolución N° 009-2004- CONAFU establece la adecuación de la universidad al Decreto Legislativo N° 882 "Ley de Promoción de la Inversión Privada en la Educación, para lo cual pasa a constituirse societariamente en

Universidad Señor de Sipán SAC. EL CONAFU con Resolución N° 104-05-CONAFU de fecha 29 de Marzo otorga la autonomía plena a la Universidad.

Actualmente cuenta con aproximadamente **8,000** alumnos en el nivel Pre Grado.

Tabla 5.16
Datos Universidad Señor de Sipán.

ANTIGÜEDAD.	15 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	ASOCIACIÓN CIVIL EMPRESA DEL CONOCIMIENTO – CÉSAR ACUÑA PERALTA / TRUJILLO - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	8,000

Elaboración propia

c) Universidad Santo Toribio de Mogrovejo.

La Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo (USAT) es una universidad de la iglesia católica, promovida y administrada por el obispado de la diócesis de Chiclayo. Fue fundada el 23 de marzo de 1996 por Monseñor Ignacio María De Orbegozo y Goicoechea, y puesta en funcionamiento por Monseñor Jesús Moliné Labarta, actual Obispo de Chiclayo, el 19 de diciembre de 1998.

Las razones que condujeron a fundar la universidad tienen que ver con el respaldo legal que tiene para crear instituciones educativas y con el trabajo pastoral y educativo de la Diócesis de Chiclayo a partir de 1968. El antecedente inmediato para la fundación de USAT fue el instituto pedagógico Santo Toribio de Mogrovejo.

Actualmente cuenta con aproximadamente **6,800** alumnos en el nivel Pre Grado y en el Nivel de Post Grado **300**.

Tabla 5.17
Datos Universidad Santo Toribio de Mogrovejo.

ANTIGÜEDAD.	18 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	OBISPADO DE LA DIÓCESIS DE CHICLAYO / CHICLAYO - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	6,800

Elaboración propia

d) Universidad de Lambayeque.

La Universidad de Lambayeque, con sede en la ciudad de Chiclayo fue autorizada con Resolución N° 010- 2010-CONAFU del 14 de enero de 2010. Su funcionamiento está bajo el Régimen del Decreto Legislativo N° 882, organizada como Sociedad Anónima Cerrada y su promotor es el Ing. Virgilio Acuña Peralta.

Actualmente cuenta con aproximadamente 300 alumnos en el nivel Pre Grado.

Tabla 5.18
Datos Universidad de Lambayeque.

ANTIGÜEDAD.	04 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	CORPORACIÓN UNIVERSITARIA DE LA COSTA SAC – VORGILIO ACUÑA PERALTA / CHICLAYO - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	300

Elaboración propia

e) Universidad Alas Peruanas.

La Universidad Alas Peruanas (siglas: UAP) es una universidad privada cuya sede principal se ubica en la ciudad de Lima, Perú. Fue fundada el 26 de abril de 1996, **por la Cooperativa Alas Peruanas, compuesta por miembros de las Fuerzas Armadas del Perú**; cuya presidencia estuvo a cargo del Dr. Fidel Ramírez Prado. Cuenta hacia el año 2010 con cuarenta y ocho mil asociados. En 1994 bajo la presidencia del Lic. Aguilar Bailón de la Cruz, se presentó al Congreso de la República (Congreso Constituyente Democrático-CCD) el proyecto de creación N° 1485/94 de la Universidad Alas Peruanas. En el mes de noviembre del año 1999, el CONAFU con resolución N° 656 declara la adecuación de la UAP al régimen de Sociedad Anónima en virtud al Derecho Legislativo N°882 "Ley de promoción de la inversión en educación".

La universidad tiene su sede principal en la ciudad de Lima, además cuenta con varias filiales y unidades descentralizadas a lo largo del país en las entre las cuales se encuentra Chiclayo desde el año 2006.

Actualmente cuenta con aproximadamente **700** alumnos en el nivel Pre Grado.

Tabla 5.19
Datos Universidad Alas Peruanas.

ANTIGÜEDAD.	18 AÑOS (08 AÑOS EN CHICLAYO)
PROMOTOR / PROCEDENCIA	COOPERATIVA ALAS PERUANAS / LIMA - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	700 (EN CHICLAYO).

Elaboración propia

f) Universidad privada Juan Mejía Baca.

El Pleno del CONAFU, otorga la autorización provisional de funcionamiento a la Universidad Privada Juan Mejía Baca, con sede en la ciudad de Chiclayo con Resolución N° 522-2008-CONAFU del 19 de Diciembre del 2008, para brindar servicios educativos de nivel universitario bajo el Régimen Legal del Decreto Legislativo N° 882.

Actualmente cuenta con aproximadamente **700** alumnos en el nivel Pre Grado.

Tabla 5.20
Datos Universidad privada Juan Mejía Baca.

ANTIGÜEDAD.	06 AÑOS
PROMOTOR / PROCEDENCIA	CONSORCIO DACOR SRL – DAVID CORNEJO CHINGUEL / CHICLAYO - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	700

Elaboración propia

g) Universidad César Vallejo.

La Universidad César Vallejo (UCV) es una universidad privada peruana fundada el 12 de noviembre de 1991 por el ingeniero **César Acuña Peralta** en la ciudad de Trujillo, capital del Departamento de La Libertad. Entró en funcionamiento el 1 de abril de 1992. Su sede central y campus universitario principal están ubicados en el distrito Víctor Larco, en la ciudad de Trujillo y cuenta con sedes filiales en **Chiclayo**, Moyobamba, Piura, Chimbote, Tarapoto y en Lima.

La UCV integra un consorcio universitario, junto con la Universidad Señor de Sipán (USS) y la Universidad Autónoma del Perú (UA), denominado Consorcio USS-UCV-UA.

Actualmente cuenta con aproximadamente **10,500** alumnos en el nivel Pre Grado, Post Grado y Modalidad de Experiencia Laboral.

Tabla 5.21
Datos Universidad César Vallejo.

ANTIGÜEDAD.	18 AÑOS (08 AÑOS EN CHICLAYO)
PROMOTOR / PROCEDENCIA	UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO SAC – CÉSAR ACUÑA PERALTA / TRUJILLO - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	10,500 (EN CHILAYO).

Elaboración propia

h) Universidad San Martín de Porres.

La Universidad de San Martín de Porres, remonta sus orígenes al Instituto Pro-Deo, una casa dedicada al cultivo de la filosofía y la teología que fundara el RP Dr. Vicente Sánchez Valer de la orden de predicadores (Dominicos). Poco después que el Papa Juan XXIII elevara a los altares al beato Fray Martín de Porres Velásquez de la Orden Dominica del Perú, se funda la Universidad bajo la advocación del nuevo santo; el 17 de Mayo de 1962. La universidad cuenta actualmente con dos ciudades universitarias: en Lima y Chiclayo.

Actualmente cuenta con aproximadamente **4,000** alumnos en el nivel Pre Grado, en la Filial Norte Chiclayo.

Tabla 5.22
Datos Universidad San Martín de Porres.

ANTIGÜEDAD.	52 AÑOS (08 AÑOS EN CHICLAYO)
PROMOTOR / PROCEDENCIA	PADRES DOMINICOS (Rector José Antonio Chang Escobedo)/ LIMA - PERÚ
NÚMERO DE ALUMNOS	4,000 (EN CHICLAYO)

Elaboración propia

5.3.2. Grupos de Inversionistas vinculados a las universidades privadas más importantes que operan en Lambayeque.

a) Universidades Señor de Sipán y César Vallejo.

El consorcio Universidad Cesar Vallejo, Universidad Señor de Sipán y Universidad Autónoma de Lima. tiene como principal accionista a Cesar Acuña Peralta.

b) Universidad de Lambayeque

La Corporación Universitaria de la Costa S.A.C. es la promotora de la Universidad de Lambayeque, cuyo accionista principal y gerente general es el Ingeniero Virgilio Acuña Peralta.

La Institución Educativa Privada “Brüning College” nació gracias a la gestión del Mg. Virgilio Acuña Peralta (Promotor fundador), autorizado por R.D.R. N° 4376- 2004-GR.LAMB/ED del 21 de septiembre del 2004 en sus niveles: Inicial, Primaria y Secundaria.

c). Universidad Juan Mejía Baca.

Esta Universidad tiene como principal accionista al Consorcio Empresarial DACOR SRL, cuya principal figura es el Sr. David Cornejo Chinguel.

c) Proyectos nuevos en el sector.

Intercorp, a través de NG Education Holding, adquirió más de la mitad de las acciones de la **Universidad Tecnológica del Perú (UTP)**. Asimismo, uno de los brazos del Grupo Interbank, Intercorp, informó –en un Hecho de importancia publicado en la Superintendencia de Mercado de Valores (SMV)– que celebró

un contrato de compraventa **con el Grupo IDAT**. NG Education Holdings tiene como accionistas a Intercorp Perú con el 50% y a NG Capital Partners con el restante 50%. Su directorio está conformado por Carlos Rodríguez-Pastor Persivale, Juan Carlos Vallejo Blanco y Alejandro Ponce Pinto.

Actualmente ya está en su última fase la construcción de la infraestructura de la sede en Chiclayo, la misma que asciende a cerca de **42 millones de soles**.

5.4. Conclusiones.

- El sector educativo de gestión privada se ha mostrado muy dinámico en la última década, y han tenido gran presencia los Colegios con enfoque preuniversitario, tales como el Appull College, Colegio Peruano Español, Colegio Juan Mejía Baca.
- Uno de los mayores incentivos que tienen los inversionistas del rubro educativo es el que otorga el Decreto Legislativo Nro. 882 (Ley de Promoción de la Inversión en Educación), que permite un reintegro tributario por la reinversión.
- En los últimos años los modelos exitosos de colegios preuniversitario de Lima han invertido en Lambayeque caso Pamer, Trilce.
- El Grupo económico Acuña Peralta ha masificado la Educación Superior en el Norte del País.
- El grupo Intercorp a través de sus diferentes empresas se encuentra muy activo en las inversiones en el sector, lo cual se demuestra en las adquisiciones de Innova Schol, IDAT, UTP, IPAE y el IFB.

VI

El sector Construcción.



6.1. Características generales del Sector

A pesar del fuerte crecimiento anual de la construcción de viviendas la demanda se mantiene creciente lo cual ha motivado la presencia de nuevos inversionistas nacionales y extranjeros.

El interés del gobierno por reducir la brecha de infraestructura y los anuncios de inversión del sector empresarial privado, en actividades como minería, industria, transportes y comercio, hacen prever que el sector mantendrá altos niveles de crecimiento en los próximos años.

Durante el 2012 y 2013 la inversión privada se manifestó con gran dinamismo en el segmento inmobiliario. En Lima y en las principales ciudades del país se vienen desarrollando numerosos proyectos de viviendas multifamiliares, edificios de oficinas y grandes centros comerciales.

El elevado déficit habitacional, la mayor capacidad adquisitiva de la población y el mayor acceso al crédito son factores que favorecen el dinamismo del sector inmobiliario.

Los créditos del programa Mi Vivienda en Lambayeque se han incrementado por encima del 100% durante los últimos cuatro años (2010-2013,) pero existe aún un amplio espacio para el desarrollo de los mercados de viviendas; ya que el déficit habitacional está alrededor de 53 mil viviendas.

Existe una gran oportunidad de inversión en el desarrollo de actividades conexas; como la industria cementera, del acero, o de producción y comercialización de productos de acabado (sanitarios, pisos, vidrios, puertas, pinturas, etc).

Existe un amplio margen de crecimiento en el segmento de construcción de Oficinas y Centros Comerciales, debido a la aún baja penetración de su oferta en las regiones.

Figura 6.1.
Lambayeque - Deficit Habitacional.

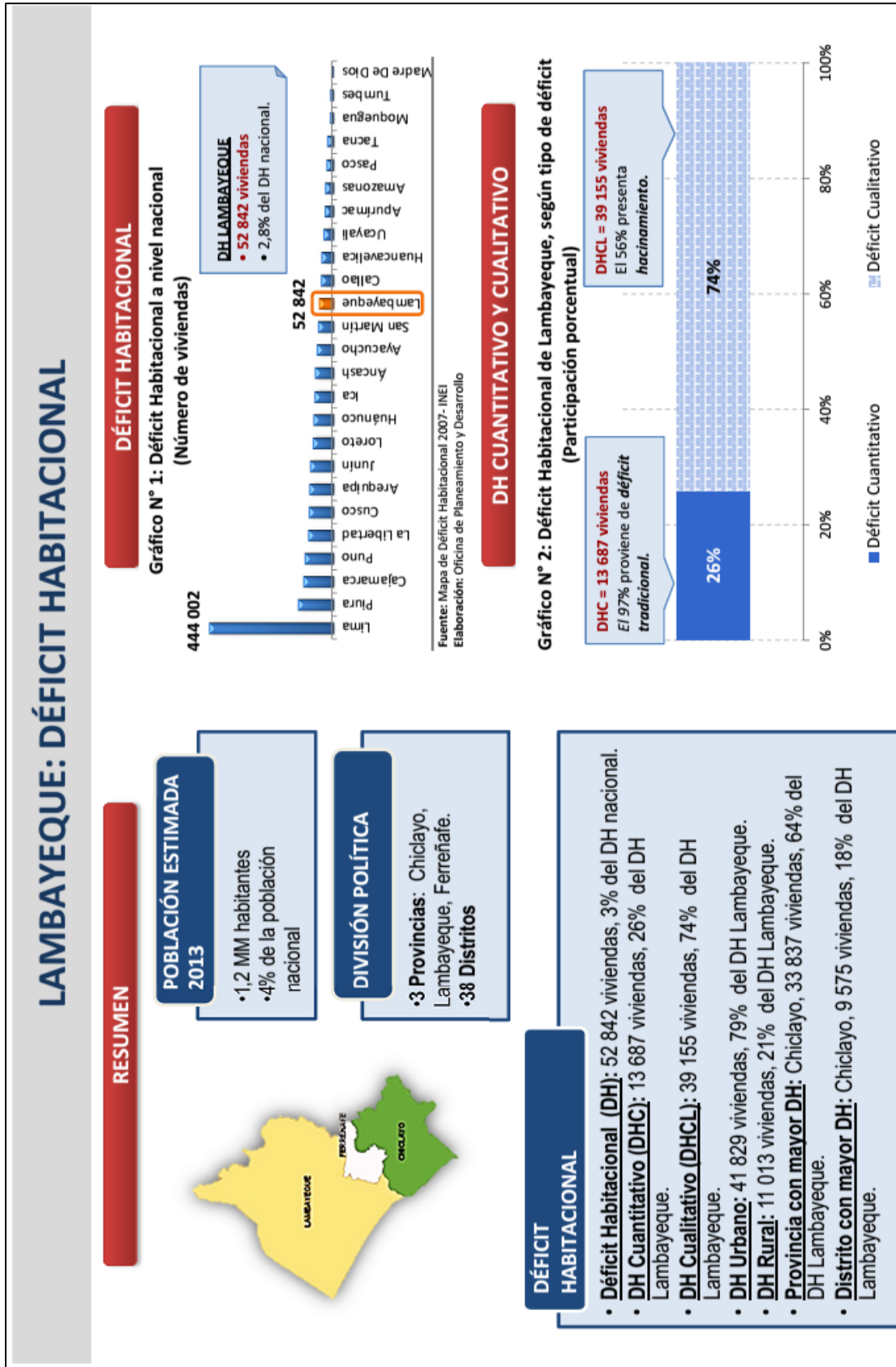
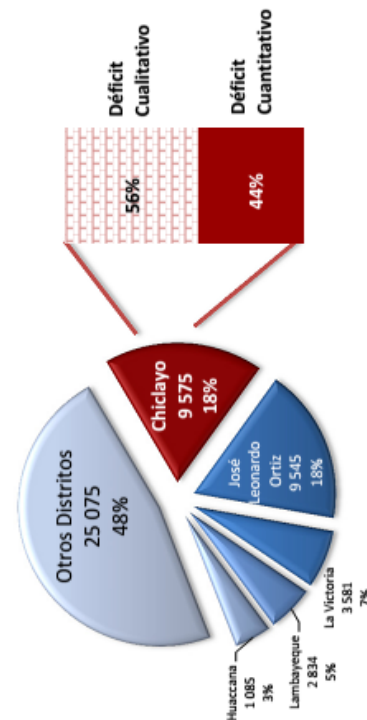
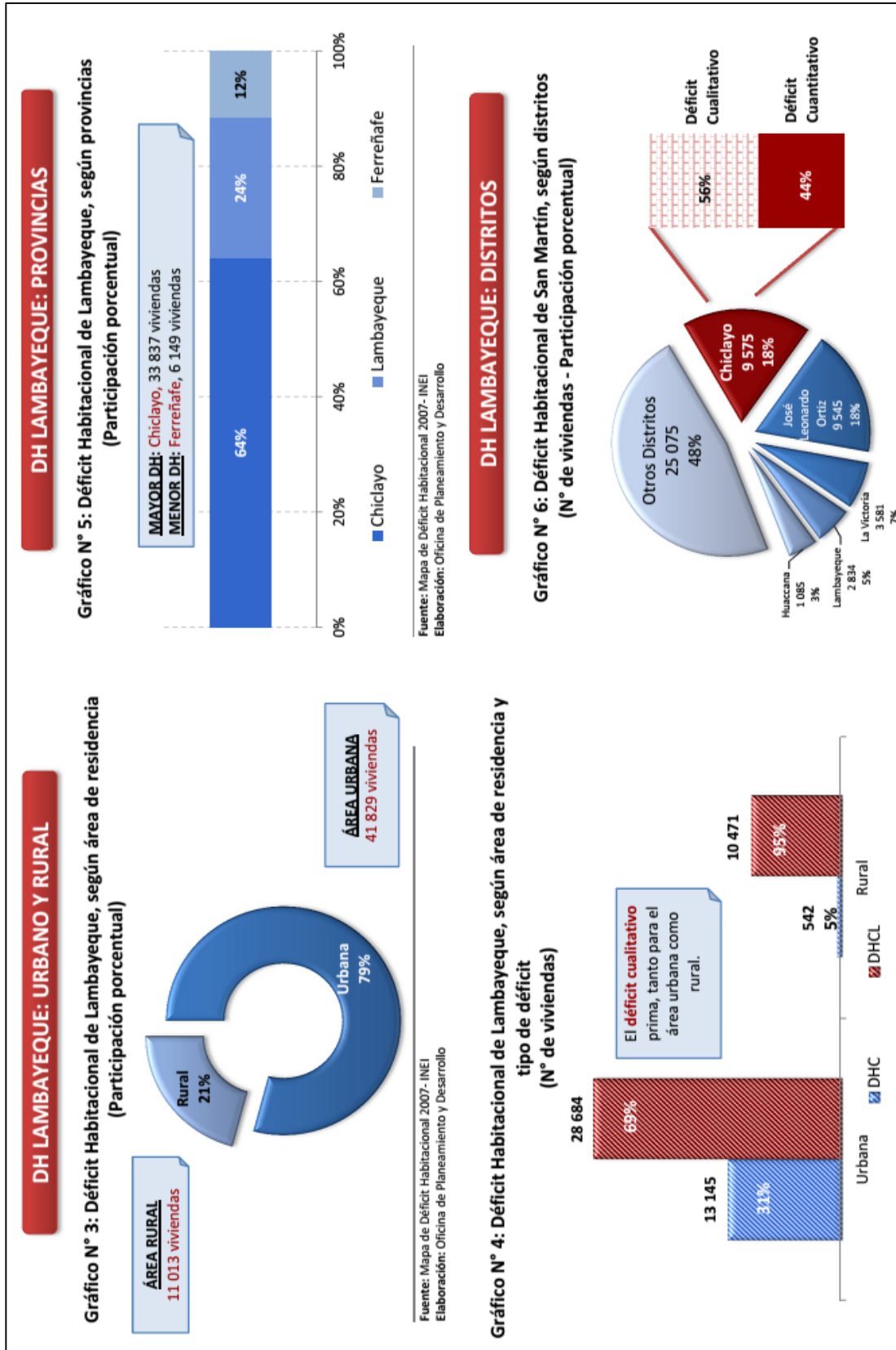


Figura 6.2.
Deficit Habitacional Urbano, Rural y Provincias



6.2. Identificación de las principales empresas que operan en el Sector Construcción.

Según el reporte oficial las empresas del CIIU 4520 (Construcción de edificios y obras de Ingeniería Civil) en Lambayeque operan **560** empresas entre las constituidas en el departamento y las que tienen oficinas, sucursales o agencias en Lambayeque y que fueron constituidas en otras ciudades.

Si hablamos exactamente de las empresas que operan en este sector, tenemos según la base de datos del **CAPECO**. La relación de firmas más importante que operan actualmente en nuestra región.

Tabla 6.1
Constructoras y sus principales obras.

Numero	Empresa	Proyecto	Dirección	Lugar
1	Ciudaris Inmobiliaria.	Edificio Santa Elvira	Av. Elvira García y García 920 – Patazca Chcialyo.	Chiclayo
2	Clasem S.A.C	Los parques de San Gabriel.	Espaldas de Sensico Chiclayo	Chiclayo.
3	Dera Constructora	Edificio Los Jazmines	Calle San Martin 645	Chiclayo
4	Constructora OLFRA S.A.C.	Residencial Cellerine	Santa Victoria	Chiclayo
5	Inmobiliaria Las Palmas	Condominio Parque Las Palmas	Urb.Las Palmas	Chiclayo
5	GASCONSA Contratistas Generales	Edificio Juan Pablo II	Mz "k" It 12-13 Urb. Villa Norte	Chiclayo
6	EDICON Estructura Diseño Construcción	Edificio Residencial Ingenieros II	Urb.Ingenieros II	Chiclayo
7	Galilea	Sol de Pimentel	Pimentel	Pimentel
8	ICM SA	Las Torres de salaverry – Paseo los Incas.	A media cuadra de la avenida Santa Victoria	La Victoria
9	Perú Constructores Inmobiliarios.	Residencial Villa Perú	Urb. Villa del Norte	Chiclayo

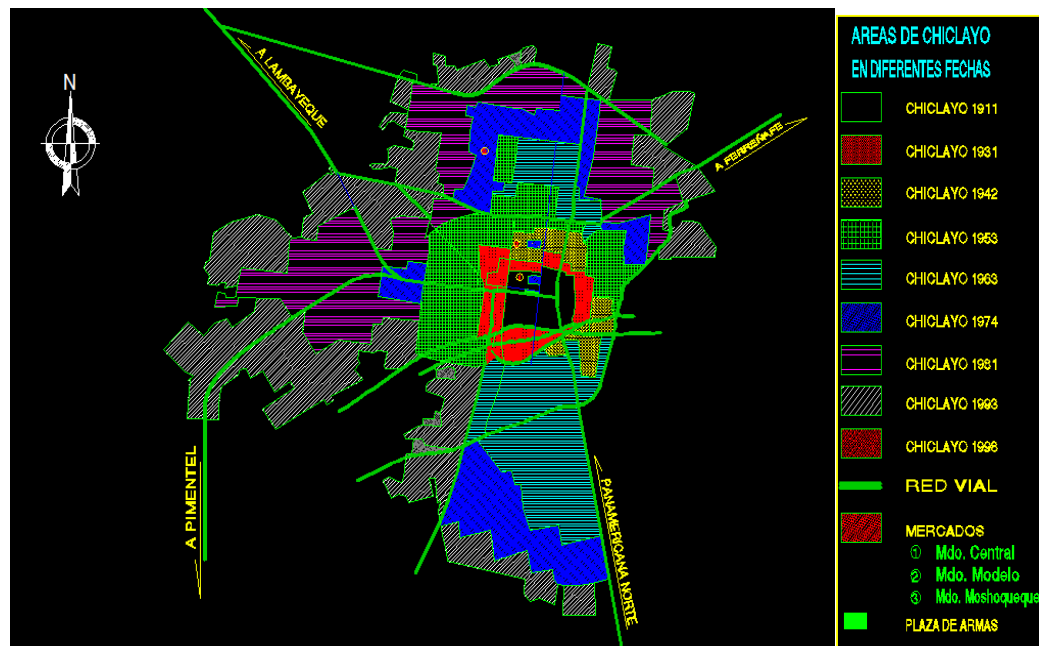
Fuente: CAPECO

6.3. Breve análisis histórico de Chiclayo, José Leonardo Ortiz y La Victoria¹⁹

6.3.1. Chiclayo.

La evolución urbana y demográfica de la ciudad de Chiclayo en el siglo XX ha sido tan acelerada que cada 10 años prácticamente fue duplicada su población y su ocupación física, llegando en el período 72 – 93 a incrementar su población en un 134% y su área urbana en un 135%; a expensas de las áreas agrícolas. Ello no es sólo resultado del crecimiento acelerado de su población sino también de la ausencia de control urbano y de la especulación del suelo por parte de urbanizadores y traficantes de terrenos.

Chiclayo ha ido creciendo de manera rápida y desordenada, por la falta de un plan de desarrollo urbano, dando resultado el cambio de usos de suelos de varios sectores de la ciudad, donde hemos observado el descuido y desinterés de estos, generando actividades que degradan el espacio urbano.



Chiclayo ha ido desarrollándose de una manera espontánea de acuerdo a las actividades económicas que se desarrollan en determinadas zonas, tomando como ejes principales los diferentes caminos férreos y las acequias de la ciudad como límites en un comienzo.

¹⁹ Hernández Pacheco, Carlos; Nevado Rivasplata, Renato; Pérez Astonita, Manuel; Puican Quesquén, Edwin y Vásquez Guevara, Fernando, para el curso: Taller de Diseño Arquitectónico – VIII. Disponible en: <http://www.slideshare.net/brianmoridiaz22/analisis-chiclayo>.

Pero el fenómeno de migración y la falta de un plan de desarrollo urbano hicieron que la ciudad creciera de manera irregular, teniendo como consecuencia la mala zonificación del equipamiento urbano.

Apreciamos ahora que Chiclayo en su morfología presenta una forma de plato roto, debido a sus elementos físicos y actividades que se desarrollan dentro de ella.

La zona más afectada comprende A.B. Leguía-Sáenz Peña,-Elías Aguirre-Luis Gonzáles-PedroRuiz-Angamos y Raimondi, siendo sus principales problemas: Congestionamiento vehicular, tugurización, hacinamiento, promiscuidad, contaminación visual-acústica-ambiental, deterioro de redes de alcantarillado, falta de áreas verdes.

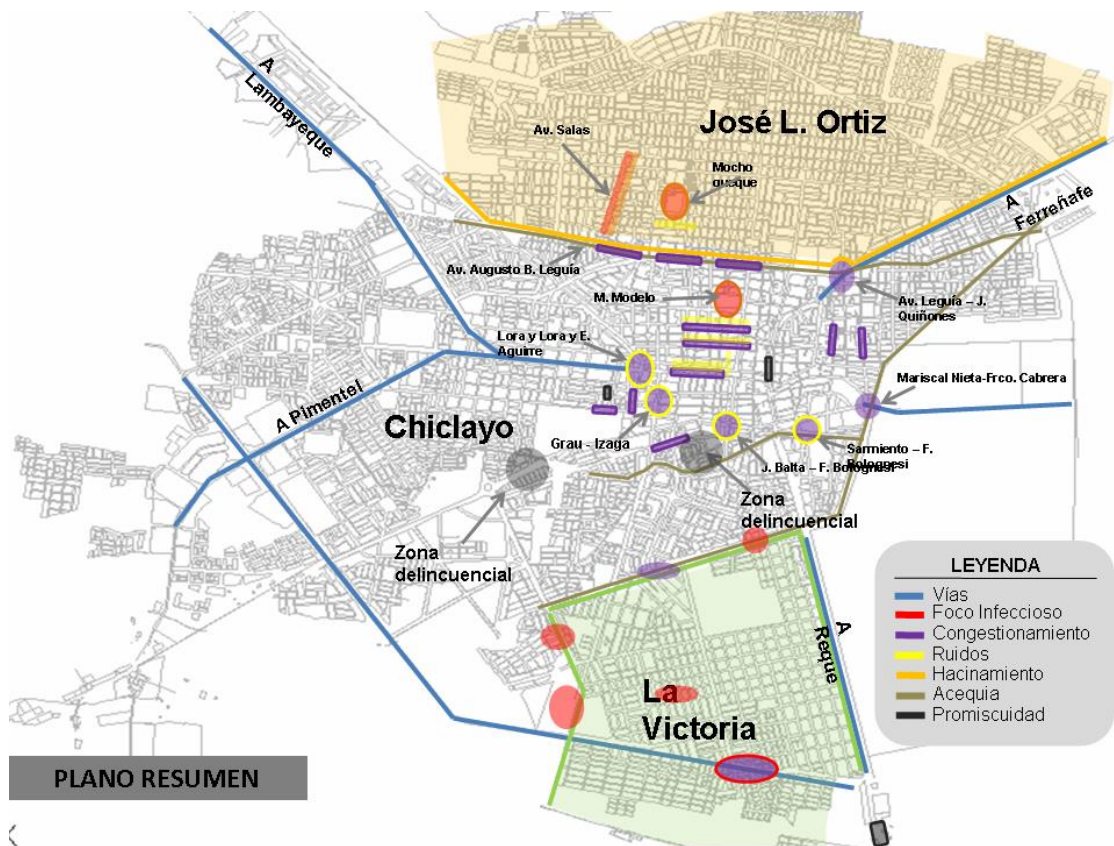
6.3.2. José Leonardo Ortiz.

La parte más afectada del distrito de José Leonardo Ortiz se encuentra comprendida entre las calles: Venezuela-América-Tahuantinsuyo-Salas, observándose problemas como: Congestionamiento de vías por parte de los camiones de descarga, acumulación de residuos sólidos, tugurización, contaminación visual, acústica, atmosférica y delincuencia. Estos problemas son generados por el mercado mayorista Moshoqueque.

6.3.3. La Victoria.

El distrito de La Victoria presenta menos problemas urbanos en comparación a Chiclayo y J.L.Ortiz. Su principal problema lo ubicamos a espaldas del parque zonal, en un área prácticamente abandonada, donde se produce la mayor concentración de residuos sólidos.

Mapa 6.1
Mapeo de Problemas Urbanos



En los últimos años se ha venido dando el aumento de la densidad poblacional en las diferentes urbanizaciones de Chiclayo. Esto lo vemos manifestado en los diferentes multifamiliares construidos de manera arbitraria sin respetar el entorno, alterando los perfiles de calles y avenidas, diseñadas en un principio para viviendas unifamiliares y bifamiliares.

Ante la realidad anteriormente descrita, se formuló el Plan de Acondicionamiento Territorial.

6.4. Plan de Acondicionamiento Territorial (PAT) 2010-2020 de la Provincia de Chiclayo

El Plan de Acondicionamiento Territorial (PAT) de la Provincia de Chiclayo, es un instrumento de planificación territorial participativa que partiendo de una evaluación integral de la realidad territorial provincial, proyecta una visión concertada de desarrollo, asignando Roles, Funciones y Usos de suelo al ámbito urbano-rural, identificando programas y proyectos para el logro de los objetivos propuestos, buscando orientar íntegramente la participación de los diferentes actores territoriales, públicos y privados;

con una visión de desarrollo sostenible, que integre el crecimiento económico, la equidad social y la protección del medio ambiente natural y cultural al rol de gestor de las autoridades territoriales y a la incidencia política de las instituciones que se desarrollan en su territorio.²⁰

De acuerdo al documento antes mencionado el territorio de Chiclayo se ha dividido en:²¹:

- Eje Núcleo Metropolitano, integrado por los distritos de Chiclayo, José Leonardo Ortiz y La Victoria.
- Eje Mochica – Eje Litoral costero: Comprende los distritos de Reque, Eten, Puerto Eten, Monsefú, Santa Rosa, Pimentel y San José (Provincia de Lambayeque).
- Eje Agroindustrial: Abarca los distritos de Picsi, Pomalca, Tumán, Pátapo, Pucalá y también incluye a Cayaltí y Chongoyape.
- Eje del Valle de Zaña: Abarca los distritos de Oyotún, Nueva Arica, Cayaltí, Zaña, Lagunas-Mocupe.

En este mismo documento se mencionan algunas características comunes de los principales conglomerados urbanos de la Macro Región Norte del Perú: “El crecimiento urbano en las últimas dos décadas al margen o a pesar de planes urbanos, no está acompañado de los servicios básicos y el equipamiento respectivo, se caracteriza por el incremento del área urbana en detrimento de las tierras de cultivo, procesos mayormente informales en la periferia urbana, urbanizando la pobreza.

También hay tendencias a densificar sectores ya ocupados, tugurizando los centros; desordenando el uso del suelo, complicando la circulación vehicular y deteriorando el ambiente. El proceso de urbanización ha venido siendo, más que nada, espontáneo de aglomeración demográfica en base a expectativas laborales, antes que un proceso de urbanización generado por la acumulación de actividades económico – productivas.”

6.5. Principales inversionistas locales (lambayecanos) del sector construcción.

ICM SA (Ingeniería Civiles y Montajes).

Presidente del Directorio: **Rolando Torres Cruz.**

Fue creada en Chiclayo en 1997, tiene como socio fundador al Ing. Manuel Mujica (Catedrático de la USAT) y Napoleón de la Colina Bustamante.

Gerente General : Rodolfo Davila Ugaz.

²⁰ Tomado de: http://www.munichiclayo.gob.pe/Municipalidad/Presentacion/Documentos/PDF_PAT/PAT_ANEXO_I.pdf. pág. 20

²¹ Tomado de: http://www.munichiclayo.gob.pe/Municipalidad/Presentacion/Documentos/PDF_PAT/PAT_ANEXO_II.pdf.

CONCISA SA.

Empresa fundada en 1,985 han ejecutado obras en las ciudades de Ilo, Tacna, Moquehua, Tarapoto, Rioja, Talara, Bagua Grande, Cerro de Pasco, Chimbote, Trujillo, Cajamarca, Chiclayo y Lima.

Empresa constructora cuyo propietario fué Manuel Zamora Capelli (fallecido 2012). **Sus hermanos Humberto, Olga y Adolfo están a cargo de la empresa.**

ORTIZ LOSSIO SR Ltda.

El inicio de Ortiz Lossio SRL se remonta al 24 de abril de 1992 ejecutando proyectos de clientes privados. Su Gerente General, el Ing. Luis José Ortiz Lossio, su apoderado es Mariella Ugaz Doig, su capacidad de contatación privada es de 40 millones viene trabajando en Lima, Cajamarca, Piura, Trujillo y Chiclayo.

EMPRESA CONSTRUCTORA GIRA.

Propietario Gilberto Ramírez Acuña, Presidente del Club Los Caimanes.

CONSTRUCTORA INMOBILIARIA BRITANIA SAC.

Gerente General: Gaston Antonio Briceño Cabieses

RIVASPLATA Y RONCAL INMOBILIARIA Y CONSTRUCCION S.A.C

Gerente General: Rivasplata Mendoza Elmer Eduardo

6.6. Implementación de nuevas ciudades en la zona de riego del proyecto Olmos²²

a) Antecedentes.

La puesta en marcha del área de riego del Proyecto Olmos, la cual mayoritariamente se desarrollará dentro del territorio del distrito de Olmos en la provincia de Lambayeque, por la magnitud de sus objetivos y obras, permitirá el desarrollo económico de la Región Lambayeque y el norte del país, mejorando el nivel de vida de los pobladores del distrito.

Así mismo, conlleva al desarrollo de actividades económicas diversas, que incluyen la creación e implementación de nuevos centros urbanos, nuevas vías de comunicación dentro del territorio del distrito Olmos y desplazamiento de población en busca de puestos de trabajo, por lo que con fin de coordinar acciones y mantener el orden y buen uso de los recursos naturales fue necesario elaborar el Plan de Ordenamiento Territorial del Distrito de Olmos.

²² Tomado de: http://siga.regionlambayeque.gob.pe/mysiganew/content/sisadportPublicaTema_mostrar.php?poco_id=10122.

El Ordenamiento Territorial es una política de Estado, siendo un proceso político y técnico administrativo de toma de decisiones concertadas entre los actores sociales, económicos, políticos y técnicos, orientadas a: La ocupación ordenada, el uso sostenible del territorio y el desarrollo físico espacial, sobre la base de la identificación de potencialidades y limitaciones, considerando criterios ambientales, económicos, socio culturales, institucionales y geopolíticos.

EL Plan de Ordenamiento Territorial (POT) del Distrito de Olmos, elaborado por el Proyecto Especial Olmos – Tinajones en convenio con la Municipalidad Distrital de Olmos, fue aprobado en Octubre del 2010 y refrendada por el actual Gobierno Local mediante la Ordenanza Municipal N° 010 – 2011 - MDO, siendo una herramienta base para la implementación de los diversos proyectos considerados en el referido Plan.

En el año 2012, la Corporación Andina de Fomento - Banco de Desarrollo de América Latina – CAF, en convenio con el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento – MVCS, formulan una propuesta de diseño de un sistema urbano integral, ordenado y de ocupación equilibrada en el territorio de Olmos, a fin de atender el aumento de la población debido al desarrollo de la zona, ante la puesta en operación del componente irrigación del Proyecto Olmos.

Como resultado del estudio de la CAF, se confirma la “Nueva Ciudad en Olmos” en la localización prevista en el Plan de Ordenamiento Territorial de Distrito, ocupando las tierras altas al Oeste del polígono subastado con las 38,000 ha, en tierras de propiedad del PEOT, que al término de la segunda fase del proyecto de irrigación la nueva ciudad quedará en el centro de las tierras a ser incorporadas a la agricultura de agroexportación y agroindustrial.

Según el Estudio de la CAF, para la primera fase del proyecto de irrigación, la población esperada en la nueva ciudad es de 62,000 personas aproximadamente para el 2021. Previéndose que para fines del 2014 arriben los primeros 8,000 habitantes, siendo prioridad la oferta de viviendas para esta primera fase.

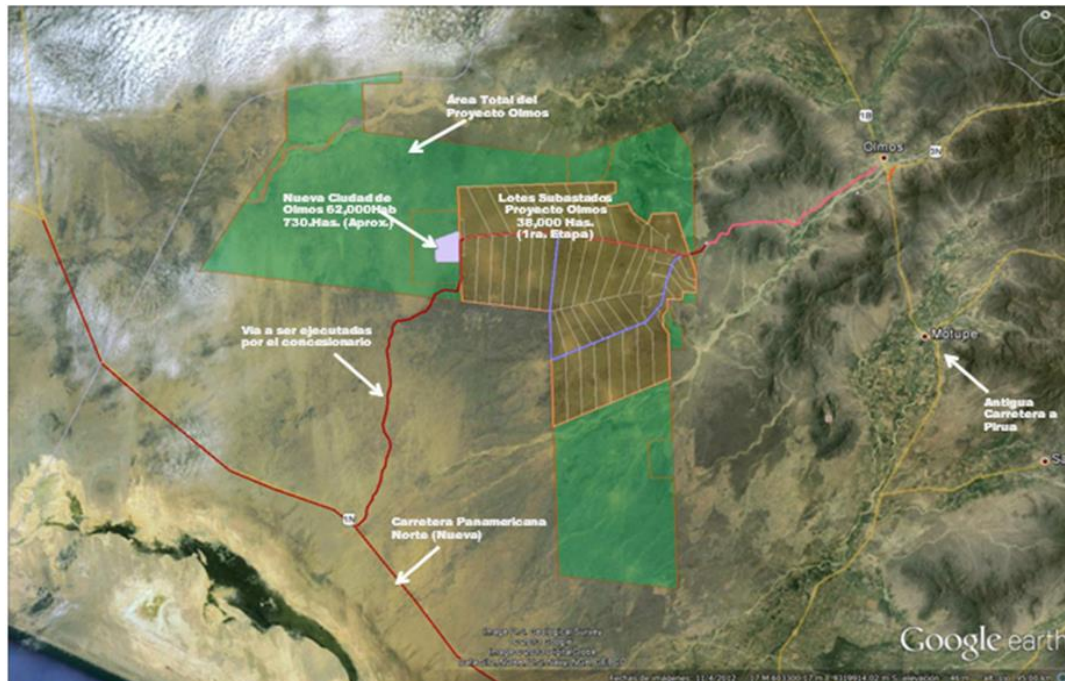
b) Área de la nueva ciudad en Olmos

El área destinada para la nueva ciudad, según el POT, es de 3,900 ha aproximadamente, considerándose para la primera fase 730 ha; de las cuales en el orden del 60 % del área estarán destinadas para áreas verdes, recreación y protección, vías y espacios públicos.

Mapa 6.2
Área de la nueva ciudad de Olmos



Mapa 6.3 Vista área de la nueva ciudad de Olmos



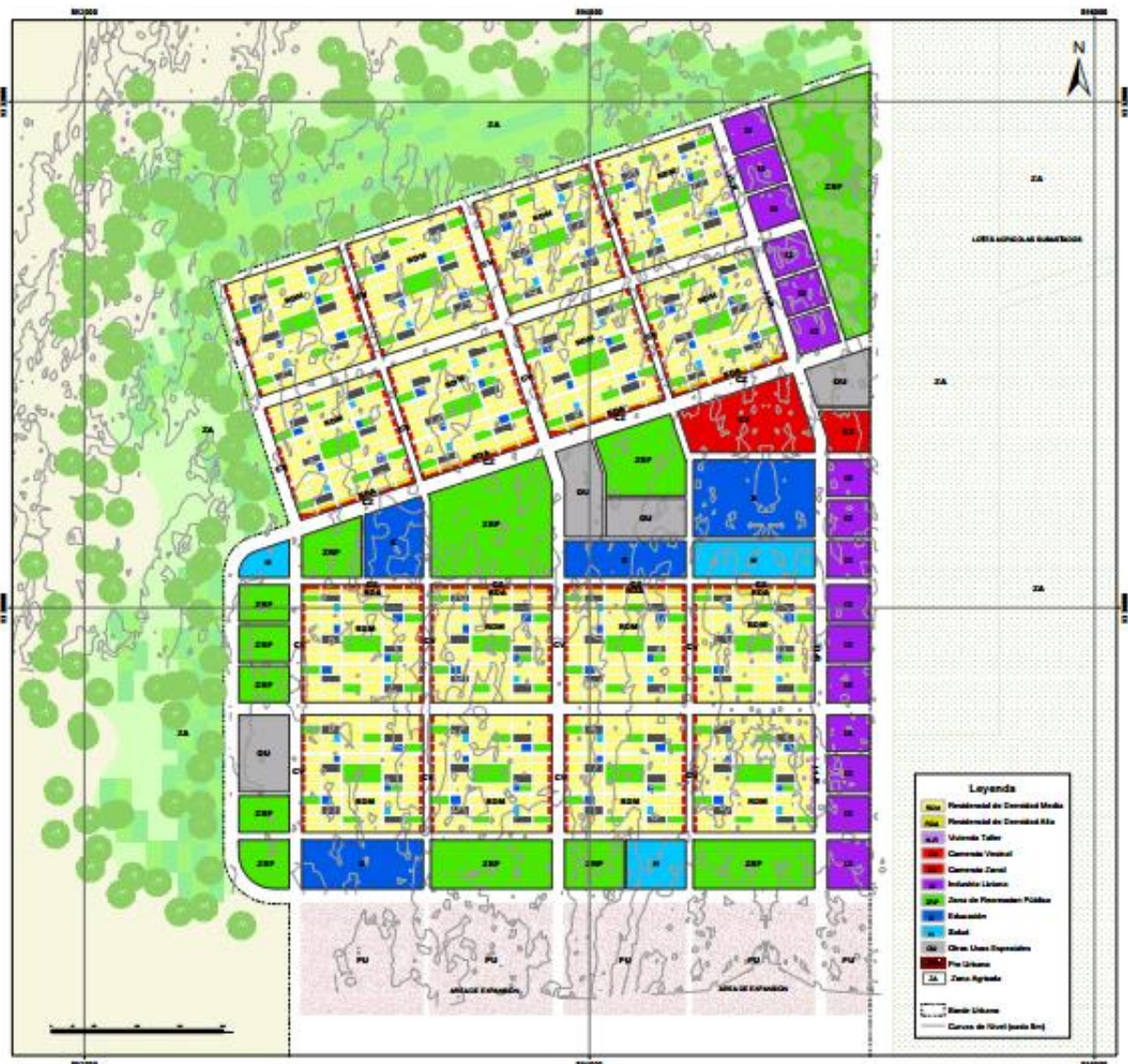
c) Impacto del Proyecto Olmos en el distrito

La puesta en marcha del Proyecto de Irrigación Olmos tendrá un gran impacto en el desarrollo económico de la Región Lambayeque:

- Ampliación del sistema de infraestructura agraria, con uso de tecnologías modernas y método de riego por goteo, logrando que con la misma masa de agua trasvasada sea posible ampliar la frontera agrícola en la región, hasta en 140,000 ha al término de la ejecución de todo el Proyecto Olmos. Descontando los 335 Hm³ para el Alto Piura.
- La creación de 60,000 – 70,000 nuevos puestos permanentes de trabajo, directamente ocupados en la agricultura de agroexportación, mas 10,000 a 15,000 puestos de trabajo indirectos (profesionales en los diferentes oficios y especialidades, personal de servicios complementarios, etc.).
- Generación y equipamiento de una nueva infraestructura urbana, vial, aérea y marítima, que integre los nuevos centros urbanos con los actuales de la región y con los mercados internacionales.

- Creación de nuevos centros urbanos para albergar a todo el torrente migratorio por puestos de trabajo y atención de servicios básicos y complementarios, a efectos de crecer ordenadamente haciendo uso racional de nuestros recursos.
- Se crean bases para la formación de nuevos distritos y una nueva provincia en el departamento con toda la estructura e infraestructura necesaria.

Figura 6.3
Zonificación de la nueva ciudad de Olmos²³



Fuente: Extraído de la información del Banco de Proyectos del SNIP

²³ Para visualizar la imagen original en alta resolución: <http://siga.regionlambayeque.gob.pe/docs/imgfckeditor/zonificacion.pdf>.

6.7. Tendencias del sector construcción en Lambayeque

- La empresa Ransa, del grupo Romero, tiene un proyecto que lanzará en julio del 2014 en Chiclayo, donde van a desarrollar entre 12 y 15 mil metros cuadrados. Se trata de un nuevo almacén de fríos y secos, que requerirá una inversión de US\$ 3.5 millones. El monto es parte de un plan de US\$ 25 millones para el 2014.²⁴
- Cassinelli, la cadena de acabados para el hogar que comercializa cerámicos, porcelanatos, pisos laminados, griferías, sanitarios, lavatorios, lavaderos para cocina, campanas, hasta duchas, alista su arribo a Chiclayo y Arequipa.²⁵
- La cadena de clínicas dentales Multident, la más importante de su especialidad en el país, trabaja en su expansión en una escala nacional con la idea de incrementar su presencia en provincias y alcanzar las 50 sedes en el 2015 (actualmente tiene 35), estando Chiclayo entre sus planes futuros.²⁶
- La Clínica Ricardo Palma, consideró dentro de sus planes de expansión, ir más allá de la capital a ciudades como Arequipa, Piura y Chiclayo.²⁷
- La empresa constructora Ciudadaris Inmobiliaria inició obras en Chiclayo a partir de Febrero 2014, siendo el primer proyecto residencial que realizará en provincias. Esta iniciativa tiene 330 departamentos de 72 m², y se estima una venta de S/. 60 millones. El proyecto -denominado Santa Elvira- cuenta con financiamiento del fondo de inversión Terranum y considera que el metraje en este proyecto estará a S/. 2,700. Asimismo, la empresa espera llevar a cabo otros proyectos habitacionales en Chiclayo y Piura para finales de este año.²⁸
- Hoteles Casa Andina, la marca del Grupo Intercorp acaba de terminar la remodelación en Chiclayo bajo el formato Select.²⁹
- GAM Alquiler Perú, firma que atiende hoy a más de 220 empresas de construcción industrial, concesionarios de obras públicas, compañías mineras y energéticas, con máquinas valorizadas en US\$ 22 millones, compitiendo con 4 operadores grandes. Tienen locales en Lima, Piura, Arequipa y Pucallpa; ha manifestado su intención de

²⁴ <http://gestion.pe/empresas/ransa-grupo-romero-lanzara-proyecto-julio-chiclayo-2091233>

²⁵ <http://elcomercio.pe/economia/negocios/cassinelli-se-renueva-y-estrena-marcas-lujo-noticia-1712249>

²⁶ <http://www.peru-retail.com/noticias/multident-tiene-la-mira-puesta-en-el-interior-del-peru.html>

²⁷ <http://gestion.pe/empresas/clinica-ricardo-palma-tendria-socio-estrategico-2014-2082662>

²⁸ <http://gestion.pe/inmobiliaria/constructora-ciударis-iniciara-proyectos-chiclayo-y-piura-2088141>

²⁹ <http://gestion.pe/impres/casa-andina-planea-abrir-cuatro-hoteles-sur-y-norte-este-ano-2087575>

abrir en Chiclayo el 2015 para aprovechar el boom de la construcción y los proyectos de infraestructura.³⁰

- En Lambayeque se creará la primera ciudad planificada, denominada Charles Sutton, que será levantada sobre un terreno de 300 hectáreas, muy cerca de la zona donde se viene habilitando el Proyecto Especial Olmos Tinajones. Se trata de un proyecto que viene impulsando el Gobierno Regional de Lambayeque, junto al Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento y la Municipalidad Distrital de Olmos.

³⁰ <http://www.peru-retail.com/noticias/gam-ateriza-en-pucallpa-para-la-construccion-de-dos-centros-comerciales.html>

VII

El sector Turismo.

7.1. Aspectos Generales del Sector Turismo en Lambayeque.

Respecto al turismo, Lambayeque cuenta con una inmejorable situación, un vasto legado de recursos arqueológicos, naturales y de cultura vivas, así como su ubicación estratégica que comunica a todas las ciudades del norte del país, así como de la zona nororiental, de igual modo se encuentra cercano a los países hacia el norte peruano, todo ello le otorga una ventaja importante.

En una serie de estudios se concluye que Lambayeque tiene importante potencial turístico, lo cual descansa en: Arqueología, Naturaleza y Culturas Vivas; así mismo estos atractivos turísticos se encuentran en lugares donde el clima es propicio para que sea visitado en todas las temporadas del año.

El sector turismo en Lambayeque es considerado importante por su potencial de desarrollo, sin embargo una serie de factores débiles no han permitido una mejor explotación de las potencialidades ya que sus recursos no se pueden constituir en productos turísticos y con ello configurar un destino turístico.

En el aspecto negativo tenemos que el factor investigación científica es deficiente, la misma que es necesaria para sistematizar la información y exponerla en centros de interpretación de la cultura.

También es evidente la deficiencia de infraestructura: aeropuertos, vías de comunicación terrestre ligadas directamente a las zonas turísticas. Aunque Lambayeque cuenta con un aeropuerto internacional, no es competitivo para tal fin.

Los niveles de inseguridad pública que se vive en la zona urbana, ausenta al turismo interno y externo. La información limitada y poco actualizada con la que cuenta el turista y la contaminación ambiental que se puede observar en las calles de la ciudad agudizan la crisis de imagen indispensable para el progreso del turismo ecológico, tranquilo y seguro.

Desde el punto de vista de los servicios financieros; el turista cuenta con un servicio aceptable; la circulación del dólar permite el flujo financiero. En cuanto a la facilidad de acceso a créditos para el desarrollo de nuevos proyectos turísticos es otra cosa, los intereses son demasiado altos, lo que implica que el riesgo sea mayor y los empresarios no decidan entrar a este sector en nuestro país.

En Lambayeque no se percibe una cultura turística en la población. En la actualidad se observa que el trato del lambayecano hacia el turista ha mejorado; pero no es el óptimo; esto es consecuencia de la poca instrucción turística en primaria, secundaria y también en superior.

7.2. Principales empresas del sector turismo.

a) Sector transporte.

Transporte Chiclayo.

La empresa de Transportes Chiclayo S A, fue constituida en el año 1979, tiene por actividad principal el servicio de transporte interprovincial de pasajeros así como el servicio de giros y encomiendas, cuyos destinos son Piura, Sullana, Talara, Máncora, Tumbes, Trujillo, Jaén, San Ignacio y Lima. Su Gerente General es el señor Julio Cesar Echevarria Salazar y su Presidente del Directorio es el señor Raúl Garnique Flores.

Tabla 7.1
Empresa de Transporte Chiclayo.

AMBITO DE COBERTURA	INTERPROVINCIAL / PIURA, SULLANA, TALARA, MÁNCORA, TUMBES, TRUJILLO, JAÉN, SAN IGNACIO Y LIMA.
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	RAÚL GARNIQUE FLORES./ CHICLAYO PERU
ANTIGÜEDAD EN EL SERVICIO.	35 AÑOS
PROYECTOS DE AMPLIACION	NO ANUNCIADO.

Elaboración Propia.

Empresa Transportes Línea S.A.

Transportes Vulkano S.A., Transportes El Aguila y Transportes del Norte S.A., empresas con más de 20 experiencia, por acuerdo de las juntas generales extraordinarias de accionistas de fecha 16 de agosto de 1999, se aprobó la fusión mediante la constitución de una nueva sociedad que absorberá el patrimonio de las tres empresas, bajo la denominación de Transportes Línea S.A.

Esta fusión permite fortalecer el capital social de la compañía, así como consolidarse como la compañía de transporte más grande del norte del país. Actualmente su Gerente General es el señor Luis Fernando Salazar Mannucci.

Tabla 7.3
Empresa de Transporte Línea SA.

AMBITO DE COBERTURA	INTERPROVINCIAL / BARRANCA, BAGUA, BAGUA GRANDE, CHICLAYO, PIURA, LIMA, PACASMAYO, TRUJILLO, CHIMBOTE, HUARAZ, CAJAMARCA, OTUZCO, PAITA, SULLANA, JAEN Y CHEPEN
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	FAMILIA MANUCCI / TRUJILLO PERU
ANTIGÜEDAD EN EL SERVICIO.	13 AÑOS
PROYECTOS DE AMPLIACION	NO ANUNCIADO.

Elaboración Propia.

Empresa de Transportes Ave Fenix S.A.

En el año 1961 un grupo de amigos y choferes formaron el comité de autos No 25 con el objeto de brindar servicio de transporte interprovincial de pasajeros, encomiendas y valores en la ruta de Chiclayo-Trujillo y viceversa, estaba integrado aproximadamente por 40 miembros y cada uno era propietario de su auto para prestar dicho servicio.

El año 1973 año, el Gobierno de Juan Velasco Alvarado, decreta la conversión de comités a empresas de buses de mayor capacidad para seguir operando, es así que se reúnen en una Asamblea para constituir, el día 13 de junio de 1977 la Empresa de TRANSPORTES AVE FENIX S.A. como nuevo proyecto empresarial. Emtrafesa empezó sus operaciones en la misma ruta que tenía el Comité (Trujillo Chiclayo y viceversa) con dos buses marca Volvo.

Emtrafesa al año 2011, cuenta con Oficinas en Tumbes, Piura, Chiclayo, Cajamarca, Jaén, Trujillo, Chimbote y Lima, cuenta con más de 80 buses entre Mercedes, Volvo y Scania, 7 cargueros, camionetas de reparto y 8 mini-van para el traslado de sus pasajeros a sus domicilios, cubriendo de este modo un servicio de calidad en todo el norte del país hasta Lima.

Tabla 7.4
Empresa de Transporte El Ave Fénix SA.

AMBITO DE COBERTURA	INTERPROVINCIAL / TUMBES, PIURA, CHICLAYO, CAJAMARCA, JAÉN, TRUJILLO, CHIMBOTE Y LIMA.
GRUPO ECONOMICO /PROPIETARIOS.	/ TRUJILLO Y CHICLAYO - PERU
ANTIGÜEDAD EN EL SERVICIO.	37 AÑOS
PROYECTOS DE AMPLIACION	NO ANUNCIADO.

Elaboración Propia.

b) Sector Servicios

- **Agencias de viajes.**

De acuerdo a información obtenida en la data del Ministerio de la Producción (PRODUCE), en Lambayeque existen 71 empresas que brindan servicio como agencia de viajes. Entre las más conocidas tenemos a **Tumi Tours SAC, Bruning Travel Servis EIRL, Consorcio turismo Sipan, entre otras.**

- **Restaurantes.**

El Ricon del Pato.

El restaurante fue creado por **Lizandro Castillo** y es reconocido por presentar uno de los mejores platos peruanos norteños. Se distingue por su ambiente rústico y artesanal pero sumamente confortable. Se encuentra situado en Augusto B. Leguía 270, Lambayeque.

Restaurante el Pacifico en Lambayeque.

Ubicado en Lambayeque, es uno de los restaurantes más concurridos en este distrito, la variedad de sus platos y la ampliación de su local brindan la comodidad y calidad que requiere el cliente cuando lo visita. Su gerente general es el Sr. **Alexander Córdova Morales.**

Grupo Corpetur SAC.

Su propietario es el Sr. **Montoya Moreno Miguel**, y el Grupo está integrado por las empresas **Hebron Restaurant y Grill** y **Trebol Café Restaurant**, sus actividades como Grupo Empresarial inician en Junio del 2006.

Empresas del Grupo Corpetur SAC.



Marakos Grill.

Marakos Grill ha sabido posicionarse en el mercado chiclayano, lleva ya en el mercado 13 años caracterizándose por su especialidad en carnes y parrillas, además de su buen servicio. Su propietario fundador es el Sr. **José Dongo** y su actual gerente es Díaz Ramirez Aurora Guadalupe.

Cuenta con dos locales ambos en la Av. Elvira García con ambientes acogedores y actualmente está construyendo su tercer local ubicado en la intersección de Av. Grau y calle Eten en la Urb. Santa Victoria.

Restaurant Fiesta (Fiesta Chiclayo Gourme).

Importante Restaurant de Chiclayo, de propiedad del Sr. **Alberto Solís Cruz**, se inauguró en el año 1983 y actualmente cuenta con restaurantes en Trujillo y Tacna.

Otros Restaurantes.

Es importante mencionar el número de restaurantes de comida China ubicadas en la región, lo que permite darle una característica especial a la zona, entre los más conocidos tenemos: Chifa Luna Llena, chifa China, Chifa fortuna, Cannata, etc.

Restaurant Discoteca Rústica.

Rústica es una cadena de restaurantes, de propiedad del empresario Mauricio Diez Canseco, que cuenta con 28 locales en Lima y uno en Trujillo.

Desde que en el mes de mayo del 2009 firmaron contrato con el mall Real Plaza, Rústica ha venido trabajando en Chiclayo y ha obtenido resultados favorables, durante estos 5 años de trabajo, con tan solo una inversión de 1.8 millones nuevos soles aproximadamente.

Proyecto de Discoteca Aura en Chiclayo.

El Grupo United Disco desarrolló un proyecto en el que estaba implicado Ajeper (Grupo Añaños), sin embargo los planes cambiaron pues la empresa de bebidas retrocedió en su propuesta, lo que hizo reformular el plan pero no detenerlo.

El director de United Disco, Guillermo Siles ya anunció que la inversión será de alrededor un millón de soles en crear un establecimiento de 700 m², en el Real Plaza de Chiclayo pues ya se han iniciado las negociaciones para un local de unos 500 m².

Proyecto : Construcción y operación del terrapuerto de Chiclayo

Descripción del Proyecto:

Comprende la construcción y operación del Terrapuerto de Chiclayo, mediante el mecanismo de inversión privada o asociación público- privada. La inversión estimada se encuentra entre US\$ 7.0 y 8.4 millones. El terreno comprende un área de 2.1 hectáreas y se ubica a 10 minutos del centro de la ciudad, con 2 años como plazo de ejecución. Chiclayo es un importante polo de desarrollo comercial y turístico en la zona norte, siendo un HUB de conexiones de transporte terrestre.

Objetivos del Proyecto:

- Mejorar la calidad de servicio de embarque y desembarque de pasajeros entre turistas nacionales y extranjeros y población local.
 - Mejorar la calidad del destino turístico ruta Moche, brindando comodidad, seguridad, orden, limpieza y servicios complementarios.
 - Mejorar las conexiones de los circuitos turísticos ubicados alrededor de la ciudad de Chiclayo, que albergan atractivos turísticos como el complejo arqueológico de Tucume, santuario Histórico Bosque de Pomac, y el complejo arqueológico de Huaca Rajada Sipan.
- **Hoteles.**

Hotel & Casino Win Meier

Corporación Meier SAC, Holding peruano – chileno invirtió 4.5 millones de dólares en la renovación del Hotel Garza Hotel Chiclayo en Julio del 2013. Desde esa fecha su nuevo nombre comercial es Hotel & Casino Win Meier.

Hotel Casa Andina

Casa andina Select Chiclayo es una estructura icónica de Chiclayo que ofrece al visitante una excelente ubicación, cerca del centro de la ciudad y del aeropuerto.

Casa Andina es una cadena de hoteles peruana perteneciente al Grupo Intercorp, conformadas por capitales netamente peruanos. Además de los hoteles, opera también el Restaurante Alma, Cocina Viva y el Café Sama.

En el 2012 el brazo hotelero del grupo Intercorp llegó a un acuerdo con la familia Aíta, para administrar el hotel durante 20 años.

La cadena peruana de hoteles "Casa Andina" anunció que la inversión fue de alrededor de 2.5 millones de dólares en la remodelación del Gran Hotel Chiclayo.

Hotel Los Portales

El Grupo Los Portales es de propiedad del Grupo peruano Raffo, con su gerente general, Guillermo Velaochaga y de la mexicana Ica.

Actualmente la empresa opera unas 258 habitaciones distribuidas en sus hoteles Country Club Lima Hotel (hotel de lujo), así como sus hoteles LP Los Portales

Hoteles (segmento ejecutivo), ubicados en Piura, Tarma, **Chiclayo** y recientemente el Cusco.

Cuadro 7.5.
Características de los principales hoteles de Lambayeque

Nombre	Ubicación	Servicios	Nº de hab.	Categoría
Hotel Costa del Sol Chiclayo	Av. Balta 399, Chiclayo	Wi-Fi gratuita, piscina, casino, tv vía satélite, sauna, gimnasio	82	4 estrellas
Casa Andina Select chiclayo	Av. Federico Villarreal 115, Chiclayo	aparcamiento, piscina wi-fi gratuito, TV LCD	129	4 estrellas
Hotel Embajador	Calle 7 de Enero 1368, 14001 Chiclayo	Wi-Fi gratuita, traslado gratuito, bañera de hidromasaje	23	3 estrellas
Sunec Hotel Boutique	Manuel María Izaga 472, 51 Chiclayo	piscina, spa, gimnasio, TV por cable	50	3 estrellas
Hotel Casa de la Luna	José Bernardo Alcedo 250, Chic 01 Chiclayo	Aparcamiento, wi-fi gratuito, balcón privado, TV por cable	29	3 estrellas
Hotel Mochiks	Tacna 615, 0000 Chiclayo	Wi-Fi gratuita, TV por cable, aparcamiento	27	3 estrellas
Mr Delta Hotel	Manuel Pardo 648, Urb. San Luis, 14000 Chiclayo	wi-fi gratuita, baño privado, lavandería	30	3 estrellas
Inti Hotel	Av. Luis Gonzales 622 Chiclayo - Perú	aire acondicionado, wi- fi gratuita, TV por cable	64	3 estrellas
Los Portales Chiclayo	Av. Sáenz Peña 396 Chiclayo	Conexión Wi-fi, aparcamiento, restaurante, TV LCD	35	3 estrellas
Winmeier Hotel y Casino	Av. Bolognesi 756, Lima18 Chiclayo	piscina, gimnasio, casino, restaurant, wi-fi.	94	4 estrellas
Lucky Star	Avenida Sesquicentenario 777, Lamb 01 Chiclayo	Wi-Fi gratuita, centro de negocios, TV por cable, mini bar	44	3 estrellas
Hotel la Posada del Inglés	Carretera a Pimentel Km.5.9 - Pimentel	Piscina restaurant aire acondicionado lavandería	23	3 estrellas

Fuente: www.booking.com

Elaboración propia.

De esta forma la agenda proyectada al 2016 en el Sector Turismo para desarrollar una oferta Turística competitiva y sostenible - Lambayeque es como sigue:

- Acondicionamiento de paseo y construcción de malecón en la zona oeste de la playa de puerto Eten, distrito de Eten puerto – Chiclayo.
 - Acondicionamiento turístico para la mejora de servicios turísticos públicos de la ruta huaca rajada - Sipán, en el distrito de Zaña, provincia de Chiclayo.
 - Mejoramiento de los servicios turísticos del santuario histórico bosque de Pomac, distrito de Pitipo, provincia de Ferreñafe, región Lambayeque.
-

VIII

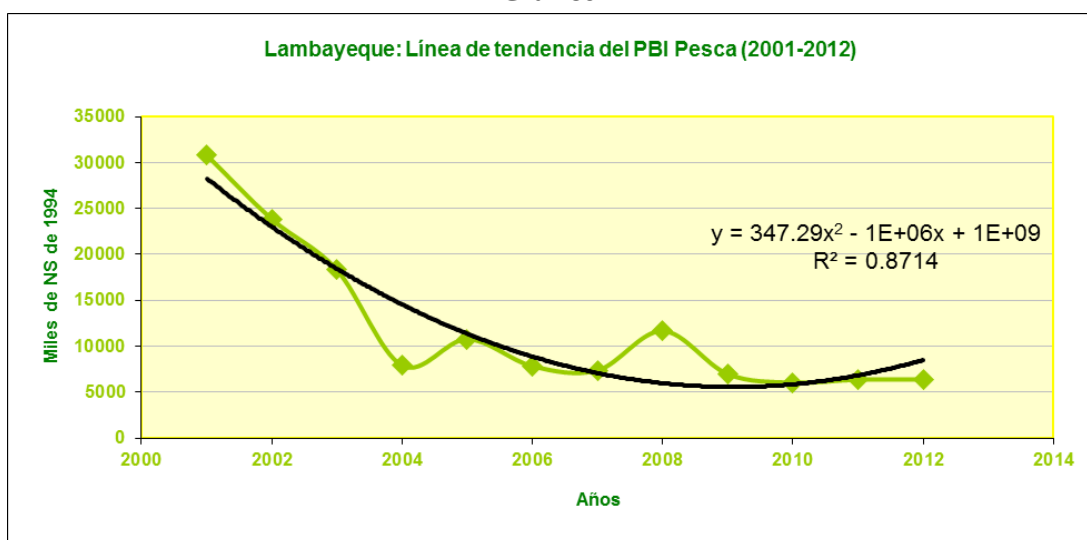
El sector Pesca.

8.1. Evolución del sector pesca en Lambayeque.

El sector pesca durante décadas tiene un participación mínima en la contribución al PBI Regional, tal como se muestra en Gráfico 2.1 donde se aprecia que representa el 0.1% del PBI de Lambayeque.

En el gráfico siguiente muestra la tendencia del PBI sectorial 2000 al 2012.

Gráfico 8.1



Fuente: INEI.

Elaboración propia.

8.2. Definiciones referidas a la actividad pesquera.

8.2.1. Actividad pesquera artesanal.

Según el Reglamento de la Ley General de Pesca (DECRETO SUPREMO N° 012-2001-PE), la actividad artesanal extractiva o procesadora se considera a la realizada por personas naturales, grupos familiares o empresas artesanales, que utilicen embarcaciones artesanales o instalaciones y técnicas simples, con predominio del trabajo manual, siempre que el producto de su actividad se destine preferentemente al consumo humano directo. Utiliza pequeñas embarcaciones y herramientas sencillas, como cuerdas, cañas y redes pequeñas. Se lleva a cabo a poca distancia de la costa y el volumen de extracción es reducido en comparación a la pesca industrial. Las especies extraídas son casi siempre desembarcadas en puertos menores y caletas.

8.2.2. Actividad pesquera industrial.³¹

Emplea embarcaciones de mayor capacidad que recorren grandes distancias desde la costa, 20 a 100 millas. Los productos obtenidos están destinados al consumo humano indirecto por haber sido transformados en harina de pescado, aceite y conservas. Esta actividad requiere de una infraestructura de puertos mayores, cámaras frigoríficas y bodegas, además de mano de obra calificada.

8.2.3. Pesca Continental.³²

La extracción de los recursos hidrobiológicos de origen continental se realiza en la costa, en la región andina y la amazonía. Según estadísticas del Ministerio de Pesquería, los departamentos con mayor aporte en esta actividad son Loreto, Ucayali, Puno y Junín.

8.2.4. La acuicultura.³³

La acuicultura consiste en el cultivo (plantas acuáticas) o cría (peces, crustáceos, moluscos, etc.) de recursos hidrobiológicos en ambientes acuáticos naturales o artificiales a fin de obtener una producción más abundante para consumo local o para fines comerciales. Esta actividad está en pleno desarrollo en el mundo, tanto en el mar como en ambientes de aguas dulces.

En el Perú las experiencias existentes se refieren al cultivo de conchas de abanico en el mar, a la truchicultura en la Sierra, a la cría de peces amazónicos en la Selva, a la cría de la tilapia, a la cría del camarón de Malasia en la Costa norte y en la Selva, a la cría de langostinos en la Costa norte, y al cultivo de algas en la Costa.

Sin embargo, esta actividad es de carácter incipiente en el país., las posibilidades para el desarrollo de la acuicultura en nuestro país son muy grandes y puede llegar a ser un rubro de producción económica muy importante por las condiciones que ofrece el territorio nacional. En la acuicultura marina las posibilidades más concretas se refieren a las conchas y crustáceos.

La cría de conchas, especialmente la concha de abanico, es una posibilidad para fines de exportación por los altos precios que se obtienen en los mercados internacionales y el extenso litoral marino.

³¹ Tomado en línea de <http://cienciageografica.carpetapedagogica.com/2011/09/la-pesca-en-el-peru.html>

³² Idem 56.

³³ Tomado en línea de http://www.peruecologico.com.pe/lib_c20_t09.htm

La cría de crustáceos, especialmente langostinos. Esta actividad está concentrada en la Costa norte, cerca de los manglares. Una amplia extensión de pozas se encuentra en abandono. Para su construcción se ha destruido los bosques de mangle, lo que debe ser evitado en el futuro para no comprometer más ese ecosistema tan productivo en forma natural.

8.3. La actividad pesquera en Lambayeque.

Para el desarrollo de esta actividad, Lambayeque presenta un frente costero de 145 km aproximadamente³⁴.

En el litoral de Lambayeque se ubican las provincias de Chiclayo y Lambayeque y estas a su vez presentan una división en distritos, siendo los de mayor extensión costera las de Mórrope, y Lagunas. Los centros poblados en la zona costera o cercana a ella son Mórrope, San José, Pimentel, Santa Rosa, Eten, San Pedro de Lagunas y Eten, todos ellos ubicados muy cerca de la playa como es el caso de San Pedro de Lagunas y Eten.

Respecto a la actividad pesquera industrial en Lambayeque se confirma que no es significativa, ya que en el directorio nacional de empresas industriales³⁵, en Lambayeque solo aparecen cuatro empresas clasificadas como micro y pequeño. Las empresas de esta data son las siguientes: EMPRESA PESQUERA JEHOVA JIREH SOCIEDAD ANONIMA CERRADA, INDUSTRIAS DEL MAR SAC, INOÑAN CHOZO FLOR ESTHER e INVERSIONES FRANDI EIRL, asimismo dos empresas más establecidos de Lima y Callao, que tienen sucursales en Lambayeque: INDUSTRIAL PESQUERA Y DE SERVS S.R.LTDA. E INVERSIONES JOSMI S.A.C. En el caso de las empresas antes mencionadas se encuentran clasificadas en el CIIU 1512 (Elaboración y conservación de pescado).

Otro análisis importante es la revisión del CIIU 500 (Pesca, criaderos de peces y granjas piscícolas). En la data del Ministerio de la Producción (PRODUCE) se identifican 219 unidades económicas entre personas naturales y jurídicas; si analizamos por tamaño de las empresas solamente dos de ellas están clasificadas como mediana y grande. Estas empresas son las siguientes: AUROMAR SAC (RUC 20479977390) Y PESQUERA MARMAR SAC (RUC 20480307268).

En la misma data de PRODUCE se identifica la existencia de 7 empresas de Lima, Cajamarca, Tumbes, Ancash y Lambayeque; las mismas que están establecidas en

³⁴ Informe del sector Pesquero. Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo.

³⁵ PRODUCE, tiene una data nacional sobre empresas disponible en

<http://www.produce.gob.pe/index.php/estadistica/directorio-nacional-de-empresas-industriales>

Chiclayo como depósitos o sucursales.

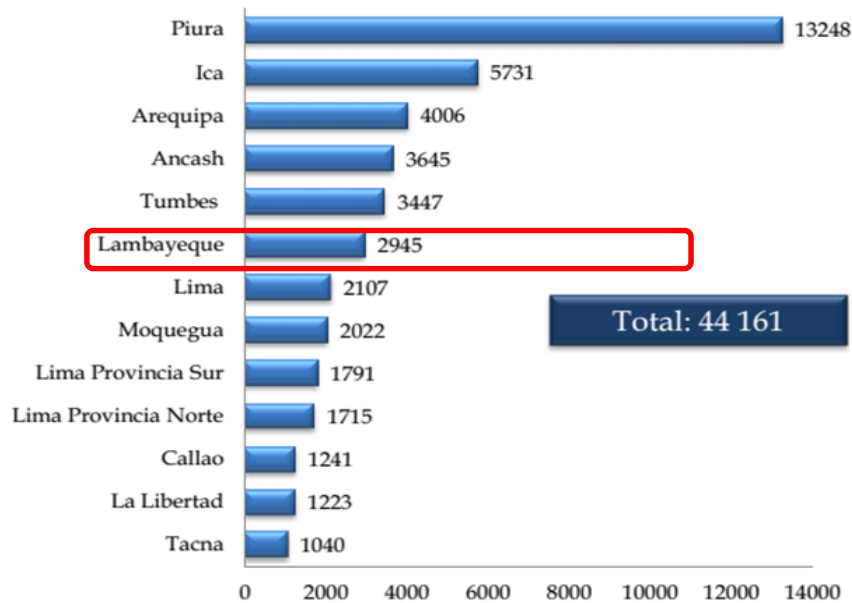
En esta relación aparece el empresario SIPION BARRIOS AUGUSTO que siendo una micro o pequeña empresa tiene una sucursal en Monsefú.

En conclusión la actividad pesquera en Lambayeque es fundamentalmente de nivel artesanal, sin embargo dado el nivel de informalidad existente en esta actividad existen empresarios que como personas naturales o jurídicas tienen negocios mucho más grandes de lo que oficialmente consignan en los registros oficiales o personas que aparecen vinculadas a varias empresas del mismo rubro. Al respecto es importante destacar que el empresario pesquero Augusto Sipión Barrios, quien fue Alcalde del Distrito de Santa Rosa y en los registros de PRODUCE aparece como persona natural en la actividad pesquera, también está vinculado a tres empresas pesqueras SIBAR EIRL, SB SRL Y AUMARAN SB SRL y actualmente ocupa el puesto 42 en el ranking de mayores deudores de impuesto a la SUNAT³⁶ con más de 120 millones de nuevos soles.

Las cifras oficiales del I Censo Nacional de Pesca Artesanal del Ámbito Marítimo en el Perú y otras fuentes de PRODUCE, indican que existen 2,945 pescadores artesanales y 1,301 embarcaciones dedicadas a la pesca artesanal. Asimismo se aprecia que la mayoría de pescadores cuenta con una edad que va desde los 18 años hasta los 60 años, por otro lado casi el 50 % tiene un ingreso que llega hasta los S/. 500.00 nuevos soles y su nivel de educación es 45.6% nivel primaria y 48.9 % con nivel secundaria.

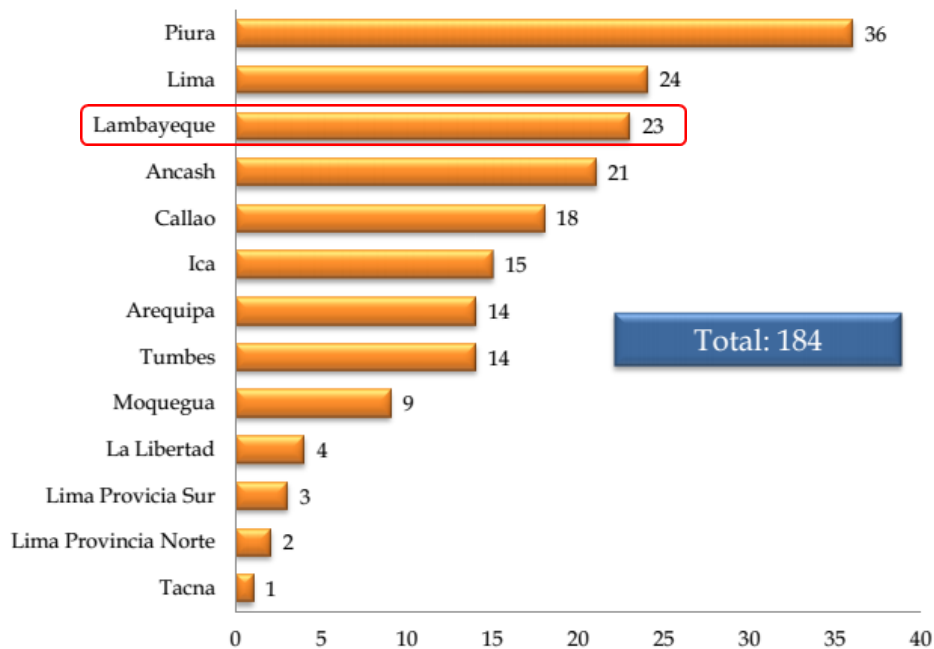
³⁶ Tomado en línea de www.sunat.gob.pe/.../deudores/2011/100-deudores-31122010.xls

Gráfico 8.2 Pescadores Artesanales por región.



Fuente: PRODUCE, INEI (Resultados del I Censo Nacional de Pesca Artesanal del Ámbito Marítimo en el Perú)

Gráfico 8.3 Astilleros y carpinteros Artesanales por región



Fuente: PRODUCE, INEI (Resultados del I Censo Nacional de Pesca Artesanal del Ámbito Marítimo en el Perú)

El desarrollo de la actividad pesquera artesanal en la **Caleta Santa Rosa**, se desarrolla con fuerte influencia de asociaciones activas que agrupan en alto número de pescadores y tienen influencia en las decisiones que se tomen en este sector, entre ellas tenemos a:

- Asociación de Armadores y pescadores Artesanales – Santa Rosa
Presidente es el Sr. Desiderio Lumbres Cumpa.
- Asociación de Chalaneros de pesca de consumo humano directo.
Presidente es el Sr. Walter Manayay Vilcabana.
- Sindicato de Pescadores Industriales y Artesanales – Santa Rosa.
Presidente es el Sr. Héctor Galán LLontop.
- Asociación marítima de pescadores
Presidente: Feliciano Pintado Córdova

En cuanto al número de embarcaciones, aproximadamente se puede indicar que santa rosa presenta las siguientes cantidades:

- Bolicheras – Chalanas (2 a 3 Toneladas): 20 embarcaciones solo pescan en su zona.
- Lanchas de consumo (25 a 30 Toneladas) : 120 embarcaciones. Pescan en varios lugares.
- Industriales (1,000 a 2,000 Tn) . : 200 embarcaciones. Se ubican en su mayoría en Chimbote pero también pescan en: Callao, Pisco, Chicama, Huacho, otros

En pesca industrial las embarcaciones se dedican a la pesca de anchoveta aunque también tienen licencia de pesca de : caballa y jurel.

En lo que concierne a pesca artesanal de consumo humano, pescan: cachema, suco, liza, machete. La pesca la realizan dejando un día en época de verano, la cual se inicia desde diciembre hasta mediados de marzo, para las épocas de invierno por el tipo de corriente marina y los fuertes vientos la capacidad de pesca disminuye considerablemente.

Actualmente la caleta Santa Rosa presenta serios problemas con la salida y llegada de sus naves para la pesca artesanal, pues no cuenta con el servicio de maquinaria adecuada para transportar la nave hasta el mar y llevarla a la arena después de la pesca. De acuerdo a lo que indican los pescadores el único tractor que daba servicio y le pertenecía al Gobierno Regional esta malogrado.

A la fecha esta caleta cuenta con :Oficina de capitanía, Terminal pesquero ECOMPHISA, Módulo de procesamiento artesanal del pescado salado CEPPAR. Las necesidades identificadas actualmente son: Tractores en un mínimo de 02 unidades para el ingreso y salida de las naves al mar, cámara frigorífica para conservación del pescado, redes y aparejos de pesca, cuya necesidad es casi en todas sus temporadas de pesca.

Los pescadores cuentan con los siguientes fondos o fuentes de financiamiento. FONDEPES.- Se ubica en la capital – Lima y les da apoyo de financiamiento en lo referido a redes, motores y todo lo relacionado a la implementación de las embarcaciones. Los financiamientos lo realizan en un plazo de 2 a 3 años, a una tasa anual del 2%. Cuando requieren efectivo, en su mayoría recurren a financieras como EDYFICAR, Cajas, Cooperativa (Tumán) quienes los apoyan una gran parte a una tasa del 2.5% mensual, cuando hay mucha urgencia recurren a prestamistas particulares quienes financian a una tasa del 10% mensual, manifiestan que no reciben apoyo de asesoramiento de ninguna ONG, ni alguna otra institución del estado.

De la información obtenida podemos indicar que uno de los principales problemas que presentan en cuanto al financiamiento que reciben del sistema financiero, es que este no ha diseñado un producto de acuerdo a sus necesidades y temporalidad de la pesca, si bien es cierto la actividad la realizan a diario en época de verano esto cambia en época de invierno en donde las salidas son más largas y el pescado disminuye, generándose problemas de pago con las instituciones financieras, algunas familias se apoyan con las mujeres que realizan operaciones de seco – salado, pero muchos no tienen una segunda actividad por lo que caen en incumplimiento de sus pagos.

A la fecha las personas más influyentes por su poder económico son las siguientes: Augusto Sipion Barrios, Victor Nunton Castro y Hnos y Manuel Arroyo.

En la Caleta San José existen pescadores que poseen embarcaciones para pesca industrial y artesanal. Los dueños de embarcaciones de pesca industrial, no operan dentro de la zona, porque no existe las condiciones para realizarla. Las embarcaciones realizan estas tareas mayormente a los puertos de : Chimbote, Paita, Huarmey, Callao.

En su mayoría son pescadores anchoveteros, los cuales a la fecha están mortificados con las nuevas disposiciones gubernamentales, pues además de los permisos y licencias que deben de contar, en la actualidad las temporadas de veda se han alargado y en época de pesca deben operar con un límite máximo de tonelaje de pesca. Anteriormente tenían un plazo de 30 días para extraer la cantidad que permitiera este plazo, ahora cuentan con un tonelaje máximo y si en un plazo determinado llegan a cubrir este tonelaje termina su campaña de pesca.

La pesca artesanal la realizan en chalanas (arpes), en esta zona deben operar más de 200 embarcaciones que se dedican a pesca de : suco, chauchilla, cachema, liza. Los tipos de

pescado (tranboyo, mero) que se pescan en esta zona se debe a que el mar en esta zona es rocoso y se posee redes especiales para este tipo de pesca y zona.

Estas embarcaciones se caracterizan por tener un tonelaje menor a 10 toneladas. Mayormente transportan 20 cajas de 25 kilos de pescado. Estas operan, saliendo en una determinada hora y regresan dentro del mismo día.

Estas embarcaciones para el ingreso y salida al mar utilizan dos modalidades: En forma artesanal con la ayuda de personas, entre tres a cinco personas o con la ayuda mecánica, a través de tractores. En esta caleta existen 03 unidades, 02 están en mantenimiento operando solo una. Estos tractores son de propiedad privada. El costo es de 25 soles por ingreso al mar y 50 soles por ingreso y sacarlo del mar.

La caleta San Jose cuenta con un punto de Capitanía de Puerto, un terminal marítimo.

Dentro de la necesidad que presenta los pescadores artesanales son: Contar con un rompe olas, por lo menos dos tractores para jalar y botar las embarcaciones artesanales, contar con una cámara frigorífica.

A la fecha las personas mas influyentes por su poder económico son las siguientes: Macario Fiestas Fiestas (Presidente de la Asociación " Sociedad marítima Union de Pescadores"), Julio Puestas Fiestas (Posee embarcaciones anchoveteras y otras tantas chalanas de pota, Propietario de la Empresa de Transportes Chiclayo – San Jose, propietario de 10 unidades.), Juan Fiestas Galan (Padre), Julio Fiestas Fiestas (Hijo), ellos posee embarcaciones anchoveteras (Propietario del Centro Recreacional Mar y Mar y de una orquesta) y CEPPAR (Empresa prestadora de servicios para el adecuado procesamiento de pescado de manera artesanal y ser distribuidos a los diferentes mercados de las regiones del Norte, ejemplo: Moshoqueque, Jaén, Bagua, Pedro Ruiz, etc.).

Es importante destacar que El Instituto del Mar del Perú (Imarpe) y el Gobierno Regional de Lambayeque suscribieron un convenio de cooperación para el desarrollo de investigaciones científicas en el litoral de esta zona norte³⁷, en el marco de un proceso de ordenamiento pesquero artesanal. Mediante el acuerdo interinstitucional, el primero efectuará un diagnóstico de la biomasa de recursos hidrobiológicos, zonas de captura de peces, tipo de flota pesquera artesanal, interacción oceanográfica y recursos ictiológicos, así como la caracterización socioeconómica de los pescadores artesanales.

Este trabajo es uno de los componentes del proyecto "Fortalecimiento Institucional de Capacidades para la Gestión del Ordenamiento Pesquero Artesanal" que el gobierno

³⁷ Tomado en línea de http://www.rpp.com.pe/2012-09-08-buscan-fortalecer-la-pesca-artesanal-en-la-region-lambayeque-noticia_519864.html

lambayecano ejecutará con una inversión de Un millón 306 mil nuevos soles, buscando promover una extracción racional de los recursos marinos.

Otro componente es la capacitación a los pescadores artesanales de Puerto Eten, Santa Rosa, Pimentel, San José, Monsefú y Mórrope en sostenibilidad pesquera, normatividad, formación de brigadas ecológicas, impacto ambiental marino, buenas prácticas pesqueras y nuevas tecnologías.

Por otro lado, Según la Conferencia de la Dirección de **Acuicultura** del departamento de Lambayeque, 2012; la acuicultura en la región se da de manera extensiva y los productos potenciales para ser desarrollados son la tilapia, el camarón gigante de malasia, el life, la trucha, la concha de abanico, las palabritas o marucha, las ostras, el pulpo y algas marinas.

En el ámbito continental existen especies nativas como el pocoche (*Dormitator latifrons*), el life (*Trichomycterus punctulatus*), bagrecito (*Pimelodella yuncensis*), cascafe (*Brycon atrocaudatus*), charcocha (*Lebiasina bimaculata*), tripón (*Curimata sp.*), mojarra (*Andinoacara rivulatus*), blanquito (*Bryconamericus peruanus*) y characama (*Chaetostomus sp.*), estas especies son de climas tropicales y subtropicales; las especies nativas potenciales a ser desarrolladas en cultivos son el pocoche, life, cascafe, tripón y mojarra.

En la acuicultura continental, hasta julio del 2013 se desarrollaron cultivos principalmente de tilapia, la cual cuenta con una norma para su cultivo, y en menores proporciones de life, Gamitana y paco estas últimas de origen selvático; sin embargo hasta fines del año 2012 existían cultivos de camarón gigante de malasia y truchas.

Por otro lado la acuicultura marina aún no se ha desarrollado en el departamento, debido a que la franja costera del litoral marino lambayecano es un frente abierto que carece de bahías o ensenadas lo que limita el desarrollo de cultivos marinos.

Sin embargo gracias al Informe "Delimitación y Caracterización de bancos naturales de invertebrados y zonas de pesca artesanal en el litoral de la región Lambayeque" del Instituto del Mar del Perú [IMARPE] en el año 2009 se determinó dos áreas aptas para la maricultura

- a) Isla Lobos de Tierra es un área natural protegida, en el año 2003 PRODUCE declaró la prohibición de la extracción de la concha de abanico, actualmente esta zona se encuentra a cargo del Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas [SERNANP]. En el año 2013 se ha iniciado un proceso de zonificación por SERNANP para determinar que zonas estarían aptas para la extracción de conchas de abanico, la cual estará controlada mediante un Plan de Manejo. En estas islas no se puede llevar a cabo la maricultura.

b) Punta Chérrepe, es un área que en el año 2012 fue habilitada administrativamente por la Dirección General de Capitanías y Guardacostas del Perú [DICAPI]. Por lo que actualmente la Dirección de Acuicultura ha empezado a dar concesiones a todas las personas interesadas que cumplan con los requisitos y el proceso que se debe seguir. La Asociación de Pesca artesanal y maricultores de San José se encuentran iniciando el proceso para la concesión de 20 has para el cultivo de especies en esta zona; este proceso empieza con la formulación de verificación, luego se hace un estudio de impacto ambiental y finalmente se da la concesión.

Punta Chérrepe cuenta con 7,782 has, las cuales solo están ubicadas mediante coordenadas debido a que no existe un catastro que indique la disponibilidad de áreas; esta zona es apta para el cultivo suspendido ya que el cultivo en el fondo del mar es inapropiado debido a los fuertes oleajes que existen.

IX

Clima de inversiones – Lambayeque. (Una aproximación)

9.1. Marco general y conceptual.

Es indiscutible en estos tiempos reconocer que la economía y la sociedad peruana están inmersas en el paradigma de desarrollo teniendo como base a la inversión privada con responsabilidad social y el mercado como elementos centrales en el funcionamiento económico.

Esto se observa en un proceso intensivo de promoción de la inversión privada, con la finalidad de que ésta se constituya en una pieza clave del crecimiento económico del país.⁵³

En el proceso de promoción de la inversión privada es importante tener en cuenta un factor fundamental llamado clima de inversión. Tanto investigaciones recientes del Banco Mundial como nuevas corrientes de análisis desde la óptica macroeconómica, señalan la importancia de mejorar el clima de inversión para estimular el crecimiento de la actividad económica, aumentar la productividad de los recursos y el nivel de empleo agregado.

Las empresas, ya sean grandes compañías de proyección internacional o negocios locales medianos o pequeños, evalúan la situación actual y las perspectivas del clima de inversión cuando planifican sus operaciones y diseñan sus planes de expansión, tomando en cuenta los riesgos, los costos y las barreras a la competencia.

Aun cuando existe la tendencia global a reducir el tamaño del Estado y la injerencia de éste en el proceso económico, las investigaciones del Banco Mundial recalcan el papel central del sector público en la forja del clima de inversión, que no es otra cosa que un fino tejido de elementos que van desde las políticas y conductas gubernamentales relacionadas con la reglamentación, la tributación y la protección de los derechos de propiedad, hasta el grado de avance de la infraestructura, el funcionamiento de las finanzas y los mercados y el grado de ordenamiento de la sociedad.

Un clima propicio para la inversión no es únicamente el que genera utilidades para las empresas; si ese fuera el objetivo, las autoridades podrían limitarse a minimizar costos y riesgos. En cambio, se trata de mejorar los resultados para la sociedad en su conjunto.

En este contexto, tienen particular interés la consistencia y equidad del sistema contributivo, la eficacia del sistema de generación de electricidad, la facilidad para empezar negocios, las destrezas cognitivas y técnicas de la población, la rapidez con que las cortes resuelven las disputas y la transparencia del diseño e implantación de la política pública.

Según el ranking Doing Business 2013 elaborado por el Banco Mundial con data recopilada a junio del 2012, el Perú se ubica en segundo lugar dentro de la región y a nivel

mundial en el puesto 41, encontrándose por debajo Chile en el puesto 37 y por encima de Colombia en el puesto 45, México en el puesto 53 y Brazil en el puesto 130.

Nos reconocen como un país atractivo para los negocios, encontrándonos dentro de las tres economías de América Latina y El Caribe, junto con Chile y Colombia, que realizó los esfuerzos para mejorar el clima de negocios.

En este contexto, tienen particular interés la consistencia y equidad del sistema contributivo, la eficacia del sistema de generación de electricidad, la facilidad para empezar negocios, las destrezas cognoscitivas y técnicas de la población, la rapidez con que las cortes resuelven las disputas y la transparencia del diseño e implantación de la política pública.

Según las investigaciones del Banco Mundial, las cinco restricciones más importantes para el logro de un adecuado clima de inversión³⁸ son la incertidumbre respecto a la política pública, la inestabilidad macroeconómica, las inequidades y cambios abruptos en la estructura contributiva, la corrupción y el acceso limitado y alto costo del financiamiento.

9.2. Aproximación al análisis del Clima de Inversiones en la región Lambayeque.

Tomando como base el marco conceptual y los indicadores establecidos por el Banco Mundial, contrastado con las opiniones de los inversionistas, así como el índice de competitividad regional, a continuación se realiza una primera aproximación a las variables del clima de inversión en la Región Lambayeque.

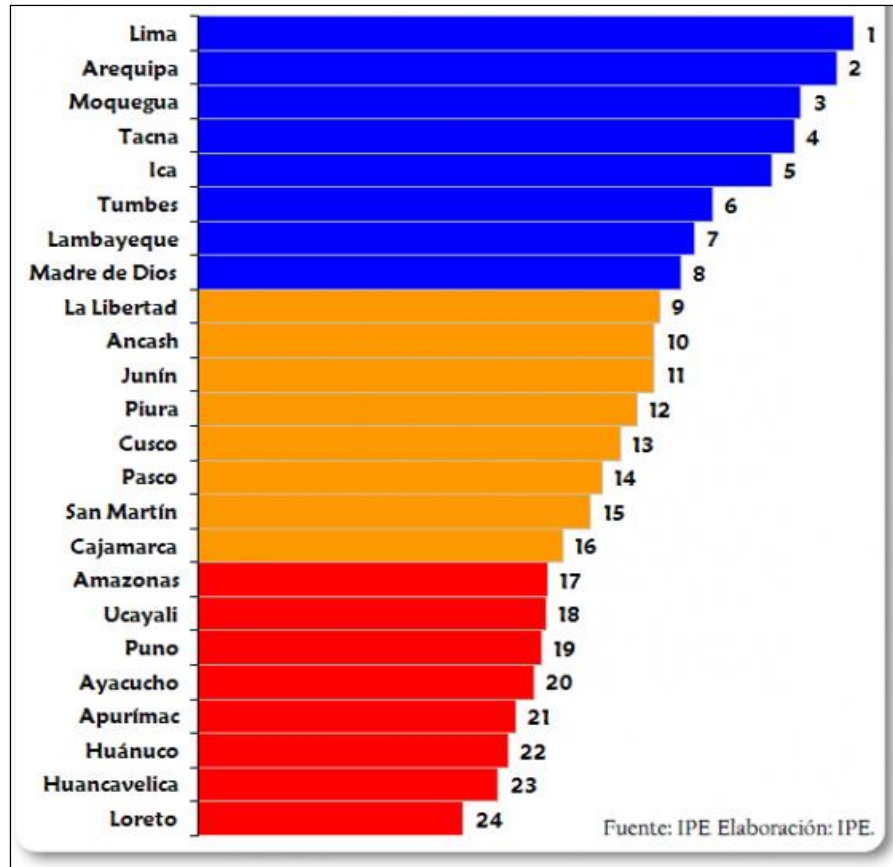
Según el índice de competitividad regional 2011, se presenta una coyuntura mixta para las regiones del país, mostrando un estancamiento en el proceso de descentralización, reflejado en un lento crecimiento de la productividad regional. Esto debido a que los avances dados en el desempeño económico, inserción internacional y desarrollo de infraestructura productiva y de servicios se ve contrastada por un incremento en la percepción de inseguridad, débil liderazgo de las instituciones gubernamentales para mantener y promover el ritmo de crecimiento económico, lenta mejora en la calidad educativa y el sistema de salud.

Lambayeque ocupaba el puesto 8 según este índice al 2011, disminuyendo 3 posiciones al 2010. Siendo Lima la que lidera este índice, seguido del Callao y Arequipa, ubicándonos por debajo de La Libertad (puesto 7) y por encima de Piura (puesto 9) y Tumbes (puesto

³⁸ Tomado de Revista "Finanzas y Desarrollo" Marzo del 2005, Pág 43

10)³⁹. Este mismo indicador calculado al 2012 nos muestra que Lambayeque ha escalado un puesto en el ranking regional respecto al año anterior.

Gráfico 9.1: Índice de Competitividad Regional 2012.



8.3.1. Estabilidad política y macroeconómica.

Respecto a las variables más importantes a las que hace referencia el Banco Mundial en el análisis citado anteriormente; política económica y estabilidad macroeconómica, es evidente que la situación macroeconómica estable por la que atraviesa nuestro país se traslada a nuestra región superando este aspecto. Por otro lado un elemento de refuerzo a esta variable es la capacidad de consenso e imagen promotora que se percibe de la autoridad regional.

Según el índice de competitividad regional 2012, Lambayeque en pilar de entorno económico se encuentra en el puesto 11, descendiendo 1 puesto con respecto al año 2011. Este pilar mide el tamaño de la economía regional, la capacidad para

³⁹ Tomado de <http://www.centrum.pucp.edu.pe/adjunto/upload/publicacion/>

lograr un crecimiento sostenido, nivel de integración y su diversificación de su oferta, así como la capacidad de generar empleo.

8.3.2. Tributación.

Los inversionistas pequeños y medianos perciben que las exigencias en reglamentaciones y tasas impositivas del nivel municipal no guardan relación con los servicios públicos.

8.3.3. Acceso al financiamiento y costos.

Actualmente la oferta crediticia es variada, suficiente y accesible. Respecto a esta variable indicamos que hay estabilidad debido al grado de inversión de la economía peruana.

8.3.4. Reglamentaciones y procedimientos.

Los trámites para la constitución y formalización de las empresas sigue siendo un factor crítico dentro del clima de inversión, según el reporte de Doing Business la facilidad para empezar un negocio se encuentra condicionada al número de trámites y permisos requeridos, necesitando al 2012 solo 26 días para formalizar un negocio, sin embargo es necesario agilizar aún más los procedimientos.

Sin embargo la clasificación Doing Business 2013, al Perú lo ubica en el puesto 86 con respecto a la categoría de manejo de permisos de construcción, necesitando 14 procedimientos y 173 días, mejorando su posición con respecto al 2012.

Pero es importante mencionar que los empresarios del rubro de construcciones manifiestan la existencia de mucha burocracia y desorden para el otorgamiento de licencias de construcción, retrasando el inicio de obras. Estudios realizados por la Corporación Financiera Internacional del Banco Mundial, IFC -por sus siglas en inglés- denominado "Municipal Scorecard 2008"⁴⁰ confirman que la Municipalidad de Chiclayo se encuentra en posiciones que influyen negativamente en el clima de inversiones de nuestra Región. Al respecto es necesario indicar que el Gobierno ha iniciado una presión importante a los Gobiernos Locales donde condiciona mejorar las transferencias de recursos a una mejora en la simplificación de trámites y genera incentivos.

⁴⁰ A la fecha es la última medición hecha por el Banco Mundial.

Respecto a facilidad para obtener licencia de funcionamiento de negocio, Chiclayo se encuentra ubicado en el grupo de los Municipios con mayores tiempos, ubicándose en el puesto 12.

Respecto a la simplificación de trámites para la formalización existen importantes esfuerzos tales como el que realiza el Programa MI EMPRESA del Ministerio de Trabajo, tiene un componente denominado Identidad Empresarial que actualmente está articulando esfuerzos de diferentes organismos en torno a la implementación efectiva de la Ventanilla Única. Según el Coordinador Regional de dicho programa actualmente existen avances de dicho programa y de la Cámara de Comercio, pero no es el mecanismo ideal de funcionamiento ya que ello necesariamente pasa por integrar bases de datos de **SUNARP, SUNAT, MUNICIPIO** con el fin de reducir significativamente plazos y costos.

8.3.5. Infraestructura para el desarrollo.

El auge de los grandes centros comerciales genera incremento de flujos vehiculares, sin que se haya desarrollado una infraestructura vial adecuada. Teniendo en cuenta esta tendencias e considera que la ciudad carece de proyecciones de desarrollo urbano que faciliten la atracción a nuevos inversionistas.

Según el Índice de Competitividad Regional 2012, en el pilar de infraestructura que mide la capacidad de la región con respecto a la generación de energía, red vial, transporte, infraestructura para el turismo y red de comunicaciones. Lambayeque ocupa el puesto 9, descendiendo 3 puestos con respecto al 2011.

De otro lado el parque industrial se constituye en un espacio importante para el desarrollo de la industria, sin embargo es unánime la queja de empresarios y representantes gremiales sobre el abandono en términos de infraestructura, seguridad y servicios adecuados para fines industriales.

Los empresarios del rubro de construcción de viviendas esperan la ampliación de importantes avenidas y obras de saneamiento para el desarrollo inmobiliario de importantes espacios.

Los empresarios de turismo demandan un ordenamiento vehicular, limpieza pública y planificación adecuadas de obras de saneamiento en la ciudad.

La infraestructura para las zonas productoras agrarias y circuitos turísticos regionales son insuficientes.

8.3.6. Seguridad.

La seguridad ciudadana es un tema que requiere urgente atención ya que es un factor sensible para el turismo así como para los industriales y el sector comercio.

Según el reporte del World Economic Forum 2011-2012, el Perú en cuanto a crimen organizado ocupa el lugar 115 de 142 países, siendo uno de los factores más problemáticos para desarrollar negocios. Siendo los principales la corrupción y la burocracia.⁴¹

Por otro lado Chiclayo es considerado como un lugar donde existen grupos organizados de presión a los empresarios de construcción y cobran cupos a los trabajadores beneficiados.

8.3.7. Coordinaciones del sector público para promover las inversiones.

Los empresarios locales y representantes gremiales, perciben que la autoridad local no es receptivo a los esfuerzos de actuación conjunta del Gobierno Regional, los gremios empresariales y colegios profesionales para promover el desarrollo.

Las instancias de coordinación con el sector privado no tienen grado de efectividad y los esfuerzos se duplican, debido a que existen instituciones que operan en la Región, sin embargo dependen de Lima (Foncodes, Programas del MINAG, entre otros).

Es reconocible el esfuerzo de la formalización y planificación de la actuación a corto mediano plazo de la Agencia Regional de Fomento a la Inversión privada, pero hace falta consolidar resultados efectivos que le permitan generar confianza con los privados que interactúan y esto pasaría por buscar mecanismos de financiamiento para realizar estudios especializados y cumplir con lo que exige la norma y sobre todo la necesidad real de promover la iniciativa privada.

8.3.8. Información para la toma de decisiones

La información disponible para el inversionista es a nivel general y promotora de las potencialidades, sin embargo hay déficit de información específica y actualizada para la toma de decisiones.

⁴¹ Tomado en línea de http://www3.weforum.org/docs/WEF_GCR_Report_2011-12.pdf

X

Perfil de los Inversionistas que operan en Lambayeque. (Una aproximación)

10.1. Perfil de los Inversionistas.

IVERSIONISTAS GRANDES.

Odebrech, Backus & Johnstong, Perhusa, Grupo Falabella, Cencosud, Intercorp, Coazucar, Gloria SA., otros.

- Son inversionistas extranjeros o corporaciones peruanas aliadas con capitales extranjeros.
- Sus directivos y altos funcionarios tienen conocimientos de finanzas internacionales, son altamente capacitados y especializados.
- Alta diversificación multisectorial.
- Buscan invertir en donde se generan proyectos de gran impacto.
- Alta sensibilidad a temas políticos y sociales.
- Antes de invertir realizan estudios de profundidad.
- Usualmente tienen integración vertical en la cadena de valor de sus productos.
- La disponibilidad de capital financiero no es limitante ya que tienen diversas formas de fondeo.
- Grandes inversiones en tecnologías de punta.

IVERSIONISTAS MEDIANOS Y PEQUEÑOS.

Empresas Agroindustriales, Gandules, Hoteles, otros.

- Son inversionistas nacionales o locales la mayoría empresas familiares.
- Sus directivos y altos funcionarios tienen gran experiencia en el sector sin embargo sus niveles de especialización pueden ser mejorados con formación internacional.
- No existe alta diversificación empresarial.
- Están muy pendientes de los esfuerzos que realicen los gobiernos subnacionales o nacional en materia de infraestructura productiva.
- Tienen limitaciones de capital para hacer grandes inversiones en tecnologías acorde a las exigencias del mercado internacional.
- El acceso al financiamiento es fundamentalmente convencional a través del mercado de dinero.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Bibliografía Sector Agroindustrial.

- Acuerdos Comerciales del Perú.* (2013). Obtenido de sitio Web de Acuerdos Comerciales del Perú:
http://www.acuerdoscomerciales.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=257:delegacion-de-la-ue-visito-museo-tumbas-reales-de-sipan-y-fabrica-san-roque-en-chiclayo&catid=1:latest-news&Itemid=50
- Agraria. (2013). Obtenido de <http://www.agraria.pe/noticias/grupo-oviedo-invertira-12-millones-en-renovar-campos-de-cana-en-pomalca>
- AIB - Agroindustrias . (Diciembre de 2013). *AIB - Agroindustrias, Tu socio confiable desde 1987.* Obtenido de <http://www.aib.com.pe/>
- alicorp.* (2009-2010). Obtenido de <http://www.alicorp.com.pe/pdf/reportesostenibilidad2009-2010.pdf>
- alicorp.* (2012). Obtenido de http://www.alicorp.com.pe/pdf/eeff/3Q13_Nota_de_Prensa_ES.pdf
- Andina agencia peruana de noticias.* (26 de Abril de 2008). Obtenido de <http://www.andina.com.pe/espanol/Noticia.aspx?id=fllWhbDz3e8=#.UqscfgLu15k>
- Andina, C. (04 de 12 de 2013). *www.casa-andina.com.* Obtenido de www.google.com: http://www.casa-andina.com/select-chiclayo/
- Andina, C. (02 de 12 de 2013). *www.google.com.* Obtenido de [www.google.com: http://estadisticas.comunidadandina.org/eportal/contenidos/2111_8.pdf](http://estadisticas.comunidadandina.org/eportal/contenidos/2111_8.pdf)
- Area de Microfinanzas de COPEME. (octubre de 2012). *CGAP Portal de Microfinanzas.* Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Oferta Crediticia en el Peru:
http://www.portalmicrofinanzas.org/p/site/s/template.rc/Peru_perfil/
- BACKUS. (Diciembre de 2013). Obtenido de <http://www.backus.com.pe/WB.WebSite/index.aspx>
- Backus, U. d. (2012). Obtenido de http://www.aai.com.pe/files/instituciones_no_financieras/union_de_cervecerias_backus_y_/ca/backus_ca.pdf
- Banco Central de Reserva del Perú. (2012). El Exitoso Desarrollo de las Microfinanzas en el Perú. *Moneda*, 13-18.
- Biznews.* (2012). Obtenido de <http://biznews.pe/entrevistas/entrevista-roberto-falcone-montalva-gerente-general-agroindustrias-aib>
- Blogspot. (02 de 12 de 2013). *www.google.com.* Obtenido de [www.google.com: http://tiposdeturismo.blogspot.com/](http://tiposdeturismo.blogspot.com/)
- Blogspot, F. (05 de 12 de 2013). *www.blogspot.com.* Obtenido de [www.google.com: http://lambayeque-fiorella.blogspot.com/2011/11/informacion-general-de-lambayeque.html](http://lambayeque-fiorella.blogspot.com/2011/11/informacion-general-de-lambayeque.html)
- Bolsa de valores.* (2003). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/hhii/B11078/20090328154101/MEMORIA32TUMAN322003.PDF>
- Bolsa de valores de Lima.* (2007). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/eeff/B11078/20090414165701/MEB110782004AIA01.PDF>
- Bolsa de valores de Lima.* (2012). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/eeff/Bo8360/20130408181902/MEBo83602012AIA01.PDF>
- Bolsa de valores de Lima.* (2012). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/eeff/OE4115/20130415152602/MEOE41152012AIA01.PDF>
- Bolsa de valores de Lima.* (2012). Obtenido de http://www.bvl.com.pe/inf_corporativa77075_ASJUANC1.html
- Bolsa de valores de Lima.* (2012). Obtenido de http://www.bvl.com.pe/inf_corporativa21802_BACKUAC1.html
- BVL. (s.f.). *Bolsa de Valores de Lima* . Recuperado el 30 de noviembre de 2013, de Preguntas Frecuentes:
<http://www.bvl.com.pe/emision/faq.html>
- Cámara de comercio de Lambayeque. (2010). *Econ.Lindon Vela Melendez.* Recuperado el 02 de diciembre de 2013, de <http://www.cclam.org.pe/publicaciones.html>: <http://www.cclam.org.pe/tendencias.pdf>
- Cámara de Comercio de Lambayeque. (s.f.). *Terminal Marítimo de Lambayeque.* Obtenido de sitio Web de Terminal Marítimo de Lambayeque: <http://www.cclam.org.pe/puertoeten/index1.htm>

- Cámara de Comercio de Lima. (03 de Enero de 2011). *Mercado Interno Peruano*. Obtenido de Instituto de Economía y Desarrollo Empresarial: <http://mercadointernoperuano.blogspot.com/2011/01/indice-de-penetracion-de-supermercados.html>
- Cameritpe. (04 de 12 de 2013). *www.cameritpe.com*. Obtenido de www.google.com: http://www.cameritpe.com/files/originales/noti_econ_470aafe8c98283ff4d559d6a5eca4cf2.pdf
- casino, W. H. (04 de 12 de 2013). *www.WinMeier Hotel y casino.com*. Obtenido de www.google.com: <http://www.despegar.com.pe/hoteles/h-352062/winmeier-hotel-y-casino-chiclayo>
- CCLAM. (enero de 2011). *Inversion Privada en Lambayeque y sus Tendencias*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Perfil de los Inversionistas: <http://www.cclam.org.pe/tendencias.pdf>
- CHICLAYOACTUAL. (15 de 3 de 2010). *www.chiclayoactual.com*. Recuperado el 12 de 12 de 2013, de www.chiclayoactual.com: <http://www.chiclayoactual.com/2010/03/inversion-utp-chiclayo.html>
- Chiclayoactual. (04 de 12 de 2013). *www.chiclayoactual.com*. Obtenido de www.google.com: <http://www.chiclayoactual.com/>
- Clasificados, A. (04 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de www.google.com: http://personasperu.com/organizaciones_aquapark-chiclayo-sac-20488053885.html
- Comercio, E. (02 de 12 de 2013). *www.google.com.pe*. Obtenido de www.google.com.pe: <http://elcomercio.buscamas.pe/ku%C3%A9glap>
- Constructivo.com. (04 de 12 de 2013). *www.construtivo.com*. Obtenido de www.google.com: [http://www.constructivo.com/cn/noticia.php?id=9433&ad=Inversiones%20hoteleras%20en%20la%20Ruta%20Moche%20ascender%20E1n%20a%20US\\$70%20millones&foto=imgNoticias/hopepeltleellpparacs5.jpg](http://www.constructivo.com/cn/noticia.php?id=9433&ad=Inversiones%20hoteleras%20en%20la%20Ruta%20Moche%20ascender%20E1n%20a%20US$70%20millones&foto=imgNoticias/hopepeltleellpparacs5.jpg)
- Departamento de estudios económicos de la Sucursal Piura . (01 de abril de 2013). *Banco Central de Reserva del Perú, sede Piura*. Obtenido de <http://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Piura/lambayeque-caracterizacion.pdf>
- Despegar.com. (04 de 12 de 2013). *www.despegar.com*. Obtenido de www.google.com: <http://www.despegar.com.pe/hoteles/h-372813/casa-andina-select-chiclayo-chiclayo>
- Diario Gestión*. (2013). Obtenido de sitio Web de Diario Gestión: <http://gestion.pe/economia/magali-silva-peru-evalua-excluir-textiles-negociaciones-tlc-india-2077615>
- DIAZ, H. (s.f.). *LAMPADIA.COM*. Recuperado el 12 de 12 de 2013, de LAMPADIA.COM: <http://www.lampadia.com/social/privados-invierten-mas-que-el-estado-en-educacion>
- El Comercio. (22 de Julio de 2013). *Economía y Negocios - El comercio*. Obtenido de <http://elcomercio.pe/economia/1607329/noticia-real-plaza-abrira-su-segundo-centro-comercial-chiclayo-2014?ref=ecr>
- Empresa Agroindustrial Pomalca S.A.A. (Diciembre de 2013). Obtenido de <http://www.pomalca.com.pe/pomalcaweb/index.php>
- Fajardo, S. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de www.google.com: <http://www.um.es/aulasenor/saavedrafajardo/apuntes/2012/turismo/recursos.pdf>
- Fajardo, S. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de www.google.com: <http://www.um.es/aulasenor/saavedrafajardo/apuntes/2012/turismo/recursos.pdf>
- FAO, A. (1997). *El Estado Mundial de la Agricultura y la Alimentación*. N° 30, 221-242. Obtenido de FAO, Organización para la Alimentación y Agricultura.
- Fotos Antiguas de Chiclayo. (30 de noviembre de 2013). *Fotos Antiguas de Chiclayo*. Recuperado el 03 de diciembre de 2013, de <https://www.facebook.com/groups/chiclayoold/>: <https://www.facebook.com/photo.php?fbid=558507807564323&set=gm.334705400002268&type=1&theater>
- Fundación Eroski. (29 de noviembre de 2009). *La Comodidad del Banco en Casa*. Recuperado el 30 de noviembre de 2013, de El Banco o Caja de Ahorros en la Red: <http://revista.consumer.es/web/es/20001201/internet/27218.php>
- Fundación Puerto Eten. (04 de octubre de 2008). *Fundación Puerto Eten*. Recuperado el 07 de diciembre de 2013, de <http://fundacionpuertoeten.blogspot.com/>: <http://fundacionpuertoeten.blogspot.com/2008/10/el-comercio-en-lambayeque-chiclayo.html>

- Fusda, O. (01 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.fusda.org/Revista%2014/Revista14-1ELTURISMO.pdf>
- FUTURO, G. E. (6 de 7 de 2012). *educacionalfuturo.com*. Recuperado el 12 de 12 de 2013, de *educacionalfuturo.com*: <http://educacionalfuturo.com/noticias/crecimiento-e-inversion-de-instituciones-privadas>
- Gandules. (Diciembre de 2013). Obtenido de <http://www.gandules.com.pe/portal/es/gestion>. (28 de 11 de 2013). *www.gestion.pe*. Recuperado el 11 de 12 de 2013, de *www.gestion.pe*:
<http://gestion.pe/empresas/cade-2013-universidad-cesar-vallejo-invertira-200-millones-2015-nuevas-sedes-2082274>
- Giselhy Manay, Katherine Guerrero. (2012). *Análisis de la Crisis Mundial y su Impacto en el Perú y en la Región Lambayeque*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Inversión Extranjera:
[http://www.cclam.org.pe/CRISIS%20ECONOMICA\(PRIMER%20LUGAR\).pdf](http://www.cclam.org.pe/CRISIS%20ECONOMICA(PRIMER%20LUGAR).pdf)
- Gobierno Regional de Lambayeque. (s.f.). *Proyecto Especial Olmos-Tinajones*. Obtenido de sitio Web de Proyecto Especial Olmos-Tinajones:
<http://siga.regionlambayeque.gob.pe/mysiganew/content/sisadportIndex2.php?pass=MTA1Nw>
- GRUPO SHV. (s.f.). *MAKRO*. Recuperado el 06 de Diciembre de 2013, de
http://www.makro.com/es/grupo_shv.aspx
- Hotel, T. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.tecnohotelnews.com/2013/10/el-futuro-del-turismo-8-claves-que-debes-conocer/>
- Iberoamericanos, O. d. (01 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.oei.es/cultura/turismodmoragues.htm>
- IIRSA NORTE. (s.f.). Obtenido de sitio Web de IIRSA NORTE: <http://es.iirsanorte.com.pe/antecedentes.html>
- INEI. (2010). *www.inei.gob.pe*. Recuperado el 1 de 12 de 2013, de *www.inei.gob.pe*:
<http://www.inei.gob.pe/buscador/?tbusqueda=censo+universitario>
- Informática, I. N. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.inei.gob.pe/estadisticas/indice-tematico/economia/>
- Informática, I. N. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.inei.gob.pe/estadisticas/indice-tematico/economia/>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (Setiembre de 2010). *UNFPA, Fondo de Población de las Naciones Unidas*. Obtenido de <http://www.unfpa.org.pe/publicaciones/publicacionesperu/INEI-Lambayeque-Indicadores.pdf>
- KPMG Asesor en Finanzas Corporativas. (2012). *Inversiones en Perú*. Recuperado el 30 de noviembre de 2013, de Inversiones Extranjeras:
<http://www.kpmg.com/PE/es/IssuesAndInsights/ArticlesPublications/Documents/2012-02-29-Inversiones-en-Peru-2012.pdf>
- La República. (2009). Obtenido de <http://www.larepublica.pe/20-05-2009/el-nuevo-rostro-de-pomalca>
- La República. (25 de Mayo de 2012). Obtenido de <http://www.larepublica.pe/25-05-2012/alicorp-compra-empresa-chilena-salmofood>
- La República. (2013). Obtenido de <http://www.larepublica.pe/25-04-2013/100-mil-toneladas-de-cana-cada-mes-todo-un-record>
- Lambayeque, A. (05 de 12 de 2013). *www.ahoralambayeque.org.pe*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.ahoralambayeque.org.pe/>
- Larcery Díaz Barrantes. (08 de noviembre de 2011). *Chiclayo al día*. Recuperado el 08 de diciembre de 2013, de <http://vigilaperulambayeque.blogspot.com/>: <http://vigilaperulambayeque.blogspot.com/2011/11/en-mercado-modelo-de-chiclayo.html>
- maps, G. (04 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<https://maps.google.com.pe/maps?ie=UTF-8&q=Los+Portales+Hotel+Chiclayo&fb=1&gl=pe&hq=hotel+los+portales&hnear=ox904cef232963dfff:oxa703e3454a7814bb,Chiclayo&cid=6904165022380221584&ei=FjmlUpSOMNLJkAfmzIH0BA&ved=oCKYBEPwSMAo>

- MINCETUR. (01 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Portals/o/PENTUR_FINAL_octubre.pdf
- MINCETUR. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Default.aspx?tabid=3250>
- MINCETUR. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Portals/o/eventos/peru-thai/Prof_Putjorn/PENTUR_2021.pdf
- Mincetur. (05 de 12 de 2013). *www.mincetur.gob.pe*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Default.aspx?tabid=3250>
- Mincetur. (04 de 12 de 2013). *www.mincetur.gob.pe*. Obtenido de *www.google.com*:
http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Portals/o/Turismo/evento/ForoInversion_Hotelera2013/2-REBH/Resul_Estudio_Brechahoteleras_Peru.pdf
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2006). *Plan estratégico provincial de turismo*. Recuperado el 08 de diciembre de 2013, de <http://www.mincetur.gob.pe/>:
http://www.mincetur.gob.pe/turismo/Producto_turistico/Fit/fit/Planes/Lambayeque/CHICLAYO.pdf
- Ministerio del Trabajo y Promoción del Empleo. (Julio de 2010). *Dinámica Ocupacional de la Región Lambayeque*. Obtenido de Dirección Nacional de Promoción del Empleo Y Formación Profesional:
http://www.trabajo.gob.pe/archivos/file/publicaciones_dnpdp/DINAMICA_OCUPACIONAL_LAMBAYEQ UE.pdf
- Municipalidad Distrital José Leonardo Ortiz. (2011). *Municipalidad Distrital José Leonardo Ortiz*. Recuperado el 07 de diciembre de 2013, de <http://www.munijlo.gob.pe/>:
http://www.munijlo.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=122:evaluan-declarar-en-emergencia-mercado-moshoqueque&catid=1:latest-news&Itemid=41
- ONG Cuencas. (s.f.). *ONG Cuencas- estudio Comercio Mayorista*. Recuperado el 08 de diciembre de 2013, de <http://michacraorg.michacraperu.info/>:
<http://michacraorg.michacraperu.info/pbc/Ordenar%20Maq%20Lima/e/d/Escritorio%20xp/Nueva%20carpeta/Todos%20ultimos/Alfredo%20Pym/Informe%20Mayoristas.doc>
- Perú Retail. (17 de noviembre de 2009). *Perú Retail*. Recuperado el 05 de diciembre de 2013, de <http://www.peru-retail.com/>: <http://www.peru-retail.com/noticias/ripley-inauguraria-la-proxima-semana-en-chiclayo.html>
- Peru, B. C. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Piura/Lambayeque-Atractivos.pdf>
- Peru, T. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.traveltoperu.com/departamentos/lugares-turisticos-pag4>
- Piura News. (s.f.). *Perú Retail*. Recuperado el 13 de Diciembre de 2013, de <http://www.peru-retail.com/noticias/promart-abrio-en-piura.html>
- Pomalca. (2012). *Bolsa de Valores de Lima*. Obtenido de http://www.bvl.com.pe/inf_corporativa77930_POMALCC1.html
- Pomalca. (2013). Obtenido de <http://www.pomalca.com.pe/pomalcaweb/prensa.php?idPubli=72>
- Pomalca, R. I. (2013). *Pomalca*. Obtenido de http://www.pomalca.com.pe/pomalcaweb/rev_institucional/nov13/
- PROMPERU. (05 de 12 de 2013). *www.promperu.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.promperu.gob.pe/indexpp6.htm>
- Rafael, M. R. (13 de diciembre de 2013). Administrador del Mercado Modelo. (V. I. Julio, Entrevistador)
- Ricardo Salinas. (s.f.). *Grupo Salinas*. Recuperado el 07 de Diciembre de 2013, de <http://ricardosalinas.com/business/gs.aspx>
- RPP, G. (04 de 12 de 2013). *www.rpp.com*. Obtenido de *www.google.com*: [http://www.rpp.com.pe/2011-04-27-grupo-los-portales-invertira-us\\$-8-millones-en-proyectos-hoteleros-noticia_359886.html](http://www.rpp.com.pe/2011-04-27-grupo-los-portales-invertira-us$-8-millones-en-proyectos-hoteleros-noticia_359886.html)
- RPP, G. (04 de 12 de 2013). *www.rpp.com.pe*. Obtenido de *www.google.com*: http://www.rpp.com.pe/2013-07-24-invierten-mas-de-4-millones-en-remodelacion-de-hotel-en-chiclayo-noticia_616406.html
- Scotiabank. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
http://www.scotiabank.com.pe/i_financiera/pdf/sectorial/20010809_sec_es_turismo.pdf
- Sostenible, T. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.turismo-sostenible.org/docs.php?did=1>

- Superintendencia del Mercado de Valores.* (2012). Obtenido de <http://www.smv.gob.pe/ConsultasP8/temp/iug3hst2.evz.pdf>
- Superintendencia del Mercado de Valores.* (2012). Obtenido de <http://www.smv.gob.pe/ConsultasP8/temp/t203yy3g.yxi.pdf>
- Turismo, M. d. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de [www.google.com: http://www.mincetur.gob.pe/turismo/ESTADISTICA/terminologia.htm](http://www.mincetur.gob.pe/turismo/ESTADISTICA/terminologia.htm)
- Uk., P. (04 de 12 de 2013). *www.peruembass-uk.com*. Obtenido de [www.google.com: http://www.peruembassy-uk.com/tourism/inversion_turistica.pdf](http://www.peruembassy-uk.com/tourism/inversion_turistica.pdf)
- Valera, L. (09 de Enero de 2013). *Chiclayo Actual*. Obtenido de <http://www.chiclayoactual.com/>
- Vela Meléndez, L. (Enero de 2010). *La Inversión Privada en Lambayeque y sus tendencias*. Obtenido de <http://web.ua.es/es/giecryal/documentos/documentos839/documentos-2011/la-inversion-privada-en-lambayeque-y-sus-tendencias.pdf>
- Vela Meléndez, L. (Enero de 2010). *Universidad Alicante de España*. Obtenido de *La Inversión Privada en Lambayeque y sus Tendencias*.
- Vela, M. L. (Enero 2011). *La Inversión Privada en Lambayeque y sus Tendencias*. Chiclayo.
- Victor Hugo Quijada. (2010). *Manual para el Inversionista en el Perú*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Inversionista Extranjero: http://www.derecho.usmp.edu.pe/itaest2013/Articulos_estudiantiles/09-2010_Manual_practico_inversionista_peru.pdf
- Zoeger, O. (10 de Octubre de 2013). *La República*. Obtenido de Región Norte: <http://www.larepublica.pe/15-10-2013/empresarios-invertirian-7-millones-de-dolares-el-2014-en-la-region-lambayeque>

Bibliografía Sector Comercio.

- Acuerdos Comerciales del Perú.* (2013). Obtenido de sitio Web de Acuerdos Comerciales del Perú: http://www.acuerdoscomerciales.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=257:delegacion-de-la-ue-visito-museo-tumbas-reales-de-sipan-y-fabrica-san-roque-en-chiclayo&catid=1:latest-news&Itemid=50
- Agraria. (2013). Obtenido de <http://www.agraria.pe/noticias/grupo-oviedo-invertira-12-millones-en-renovar-campos-de-cana-en-pomalca>
- AIB - Agroindustrias . (Diciembre de 2013). *AIB - Agroindustrias, Tu socio confiable desde 1987*. Obtenido de <http://www.aib.com.pe/>
- alicorp.* (2009-2010). Obtenido de <http://www.alicorp.com.pe/pdf/reportesostenibilidad2009-2010.pdf>
- alicorp.* (2012). Obtenido de http://www.alicorp.com.pe/pdf/eeff/3Q13_Nota_de_Prensa_ES.pdf
- Andina agencia peruana de noticias.* (26 de Abril de 2008). Obtenido de <http://www.andina.com.pe/espanol/Noticia.aspx?id=fllWhbDz3e8=#.Uqscf9Lu15k>
- Andina, C. (04 de 12 de 2013). *www.casa-andina.com*. Obtenido de [www.google.com: http://www.casa-andina.com/select-chiclayo/](http://www.casa-andina.com/select-chiclayo/)
- Andina, C. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de [www.google.com: http://estadisticas.comunidadandina.org/eportal/contenidos/2111_8.pdf](http://estadisticas.comunidadandina.org/eportal/contenidos/2111_8.pdf)
- Area de Microfinanzas de COPEME. (octubre de 2012). *CGAP Portal de Microfinanzas*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Oferta Crediticia en el Perú: http://www.portalmicrofinanzas.org/p/site/s/template.rc/Peru_perfil/
- BACKUS. (Diciembre de 2013). Obtenido de <http://www.backus.com.pe/WB.WebSite/index.aspx>
- Backus, U. d. (2012). Obtenido de http://www.aai.com.pe/files/instituciones_no_financieras/union_de_cervecerias_backus_y_/ca/backus_ca.pdf
- Banco Central de Reserva del Perú. (2012). El Exitoso Desarrollo de las Microfinanzas en el Perú. *Moneda*, 13-18.
- Biznews.* (2012). Obtenido de <http://biznews.pe/entrevistas/entrevista-roberto-falcone-montalva-gerente-general-agroindustrias-aib>
- Blogspot. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de [www.google.com: http://tiposdeturismo.blogspot.com/](http://tiposdeturismo.blogspot.com/)

- Blogspot, F. (05 de 12 de 2013). *www.blogspot.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://lambayeque-fiorella.blogspot.com/2011/11/informacion-general-de-lambayeque.html>
- Bolsa de valores*. (2003). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/hhii/B11078/20090328154101/MEMORIA32TUMAN322003.PDF>
- Bolsa de valores de Lima*. (2007). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/eeff/B11078/20090414165701/MEB110782004AIA01.PDF>
- Bolsa de valores de Lima*. (2012). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/eeff/Bo8360/20130408181902/MEBo83602012AIA01.PDF>
- Bolsa de valores de Lima*. (2012). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/eeff/OE4115/20130415152602/MEOE41152012AIA01.PDF>
- Bolsa de valores de Lima*. (2012). Obtenido de http://www.bvl.com.pe/inf_corporativa77075_ASJUANC1.html
- Bolsa de valores de Lima*. (2012). Obtenido de http://www.bvl.com.pe/inf_corporativa21802_BACKUAC1.html
- BVL. (s.f.). *Bolsa de Valores de Lima*. Recuperado el 30 de noviembre de 2013, de Preguntas Frecuentes: <http://www.bvl.com.pe/emision/faq.html>
- Cámara de comercio de Lambayeque. (2010). *Econ.Lindon Vela Melendez*. Recuperado el 02 de diciembre de 2013, de <http://www.cclam.org.pe/publicaciones.html>: <http://www.cclam.org.pe/tendencias.pdf>
- Cámara de Comercio de Lambayeque. (s.f.). *Terminal Marítimo de Lambayeque*. Obtenido de sitio Web de Terminal Marítimo de Lambayeque: <http://www.cclam.org.pe/puertoeten/index1.htm>
- Cámara de Comercio de Lima. (03 de Enero de 2011). *Mercado Interno Peruano*. Obtenido de Instituto de Economía y Desarrollo Empresarial: <http://mercadointernoperuano.blogspot.com/2011/01/indice-de-penetracion-de-supermercados.html>
- Cameritpe. (04 de 12 de 2013). *www.cameritpe.com*. Obtenido de *www.google.com*: http://www.cameritpe.com/files/originales/noti_econ_470aafe8c98283ff4d559d6a5eca4cf2.pdf
- casino, W. H. (04 de 12 de 2013). *www.WinMeier Hotel y casino.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.despegar.com.pe/hoteles/h-352062/winmeier-hotel-y-casino-chiclayo>
- CCLAM. (enero de 2011). *Inversion Privada en Lambayeque y sus Tendencias*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Perfil de los Inversionistas: <http://www.cclam.org.pe/tendencias.pdf>
- CHICLAYOACTUAL. (15 de 3 de 2010). *www.chiclayoactual.com*. Recuperado el 12 de 12 de 2013, de *www.chiclayoactual.com*: <http://www.chiclayoactual.com/2010/03/inversion-utp-chiclayo.html>
- Chiclayoactual. (04 de 12 de 2013). *www.chiclayoactual.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.chiclayoactual.com/>
- Clasificados, A. (04 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*: http://personasperu.com/organizaciones_aquapark-chiclayo-sac-20488053885.html
- Comercio, E. (02 de 12 de 2013). *www.google.com.pe*. Obtenido de *www.google.com.pe*: <http://elcomercio.buscamas.pe/ku%C3%A9glap>
- Constructivo.com. (04 de 12 de 2013). *www.construtivo.com*. Obtenido de *www.google.com*: [http://www.constructivo.com/cn/noticia.php?id=9433&ad=Inversiones%20hoteleras%20en%20la%20Ruta%20Moche%20ascender%E1n%20a%20US\\$70%20millones&foto=imgNoticias/hopepeltlellpparacsss.jpg](http://www.constructivo.com/cn/noticia.php?id=9433&ad=Inversiones%20hoteleras%20en%20la%20Ruta%20Moche%20ascender%E1n%20a%20US$70%20millones&foto=imgNoticias/hopepeltlellpparacsss.jpg)
- Departamento de estudios económicos de la Sucursal Piura . (01 de abril de 2013). *Banco Central de Reserva del Perú, sede Piura*. Obtenido de <http://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Piura/lambayeque-caracterizacion.pdf>
- Despegar.com. (04 de 12 de 2013). *www.despegar.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.despegar.com.pe/hoteles/h-372813/casa-andina-select-chiclayo-chiclayo>
- Diario Gestión*. (2013). Obtenido de sitio Web de Diario Gestión: <http://gestion.pe/economia/magali-silva-peru-evalua-excluir-textiles-negociaciones-tlc-india-2077615>
- DIAZ, H. (s.f.). *LAMPADIA.COM*. Recuperado el 12 de 12 de 2013, de LAMPADIA.COM: <http://www.lampadia.com/social/privados-invierten-mas-que-el-estado-en-educacion>
- El Comercio. (22 de Julio de 2013). *Economía y Negocios - El comercio*. Obtenido de <http://elcomercio.pe/economia/1607329/noticia-real-plaza-abrira-su-segundo-centro-comercial-chiclayo-2014?ref=ecr>

- Empresa Agroindustrial Pomalca S.A.A. (Diciembre de 2013). Obtenido de <http://www.pomalca.com.pe/pomalcaweb/index.php>
- Fajardo, S. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.um.es/aulasenor/saavedrafajardo/apuntes/2012/turismo/recursos.pdf>
- Fajardo, S. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.um.es/aulasenor/saavedrafajardo/apuntes/2012/turismo/recursos.pdf>
- FAO, A. (1997). El Estado Mundial de la Agricultura y la Alimentación. N° 30, 221-242. Obtenido de FAO, Organización para la Alimentación y Agricultura.
- Fotos Antiguas de Chiclayo. (30 de noviembre de 2013). *Fotos Antiguas de Chiclayo*. Recuperado el 03 de diciembre de 2013, de <https://www.facebook.com/groups/chiclayoold/>: <https://www.facebook.com/photo.php?fbid=558507807564323&set=gm.334705400002268&type=1&theater>
- Fundación Eroski. (29 de noviembre de 2009). *La Comodidad del Banco en Casa*. Recuperado el 30 de noviembre de 2013, de El Banco o Caja de Ahorros en la Red: <http://revista.consumer.es/web/es/20001201/internet/27218.php>
- Fundación Puerto Eten. (04 de octubre de 2008). *Fundación Puerto Eten*. Recuperado el 07 de diciembre de 2013, de <http://fundacionpuertoeten.blogspot.com/>: <http://fundacionpuertoeten.blogspot.com/2008/10/el-comercio-en-lambayeque-chiclayo.html>
- Fusda, O. (01 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.fusda.org/Revista%2014/Revista14-1ELTURISMO.pdf>
- FUTURO, G. E. (6 de 7 de 2012). *educacionalfuturo.com*. Recuperado el 12 de 12 de 2013, de *educacionalfuturo.com*: <http://educacionalfuturo.com/noticias/crecimiento-e-inversion-de-instituciones-privadas>
- Gandules. (Diciembre de 2013). Obtenido de <http://www.gandules.com.pe/portal/es/gesti3n>. (28 de 11 de 2013). *www.gestion.pe*. Recuperado el 11 de 12 de 2013, de *www.gestion.pe*: <http://gestion.pe/empresas/cade-2013-universidad-cesar-vallejo-invertira-200-millones-2015-nuevas-sedes-2082274>
- Giselhy Manay, Katherine Guerrero. (2012). *Análisis de la Crisis Mundial y su Impacto en el Perú y en la Región Lambayeque*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Inversión Extranjera: [http://www.cclam.org.pe/CRISIS%20ECONOMICA\(PRIMER%20LUGAR\).pdf](http://www.cclam.org.pe/CRISIS%20ECONOMICA(PRIMER%20LUGAR).pdf)
- Gobierno Regional de Lambayeque. (s.f.). *Proyecto Especial Olmos-Tinajones*. Obtenido de sitio Web de Proyecto Especial Olmos-Tinajones: <http://siga.regionlambayeque.gob.pe/mysiganew/content/sisadportIndex2.php?pass=MTA1Nw>
- GRUPO SHV. (s.f.). *MAKRO*. Recuperado el 06 de Diciembre de 2013, de http://www.makro.com/es/grupo_shv.aspx
- Hotel, T. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.tecnohotelnews.com/2013/10/el-futuro-del-turismo-8-claves-que-debes-conocer/lberoamericanos>, O. d. (01 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.oei.es/cultura/turismodmoragues.htm>
- IIRSA NORTE. (s.f.). Obtenido de sitio Web de IIRSA NORTE: <http://es.iirsanorte.com.pe/antecedentes.html>
- INEI. (2010). *www.inei.gob.pe*. Recuperado el 1 de 12 de 2013, de *www.inei.gob.pe*: <http://www.inei.gob.pe/buscador/?tbusqueda=censo+universitario>
- Informática, I. N. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.inei.gob.pe/estadisticas/indice-tematico/economia/>
- Informática, I. N. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.inei.gob.pe/estadisticas/indice-tematico/economia/>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (Setiembre de 2010). *UNFPA, Fondo de Población de las Naciones Unidas*. Obtenido de <http://www.unfpa.org.pe/publicaciones/publicacionesperu/INEI-Lambayeque-Indicadores.pdf>
- KPMG Asesor en Finanzas Corporativas. (2012). *Inversiones en Perú*. Recuperado el 30 de noviembre de 2013, de Inversiones Extranjeras:

- <http://www.kpmg.com/PE/es/IssuesAndInsights/ArticlesPublications/Documents/2012-02-29-Inversiones-en-Peru-2012.pdf>
- La República. (2009). Obtenido de <http://www.larepublica.pe/20-05-2009/el-nuevo-rostro-de-pomalca>
- La República. (25 de Mayo de 2012). Obtenido de <http://www.larepublica.pe/25-05-2012/alicorp-compra-empresa-chilena-salmofood>
- La República. (2013). Obtenido de <http://www.larepublica.pe/25-04-2013/100-mil-toneladas-de-cana-cada-mes-es-todo-un-record>
- Lambayeque, A. (05 de 12 de 2013). www.ahoralambayeque.org.pe. Obtenido de www.google.com: <http://www.ahoralambayeque.org.pe/>
- Larcery Díaz Barrantes. (08 de noviembre de 2011). *Chiclayo al día*. Recuperado el 08 de diciembre de 2013, de <http://vigilaperulambayeque.blogspot.com/>: <http://vigilaperulambayeque.blogspot.com/2011/11/en-mercado-modelo-de-chiclayo.html>
- maps, G. (04 de 12 de 2013). www.google.com. Obtenido de www.google.com: <https://maps.google.com.pe/maps?ie=UTF-8&q=Los+Portales+Hotel+Chiclayo&fb=1&gl=pe&hq=hotel+los+portales&hnear=ox904cef232963dfff:oxa703e3454a7814bb,Chiclayo&cid=6904165022380221584&ei=FjmlUpSOMNLJkAfmzIH0BA&ved=oCKYBEPwSMAo>
- MINCETUR. (01 de 12 de 2013). www.google.com. Obtenido de www.google.com: http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Portals/0/PENTUR_FINAL_octubre.pdf
- MINCETUR. (02 de 12 de 2013). www.google.com. Obtenido de www.google.com: <http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Default.aspx?tabid=3250>
- MINCETUR. (03 de 12 de 2013). www.google.com. Obtenido de www.google.com: http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Portals/0/eventos/peru-thai/Prof_Putjorn/PENTUR_2021.pdf
- Mincetur. (05 de 12 de 2013). www.mincetur.gob.pe. Obtenido de www.google.com: <http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Default.aspx?tabid=3250>
- Mincetur. (04 de 12 de 2013). www.mincetur.gob.pe. Obtenido de www.google.com: http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Portals/0/Turismo/evento/ForoInversion_Hotelera2013/2-REBH/Resul_Estudio_BrechasHoteleras_Peru.pdf
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2006). *Plan estratégico provincial de turismo*. Recuperado el 08 de diciembre de 2013, de <http://www.mincetur.gob.pe/>: http://www.mincetur.gob.pe/turismo/Producto_turistico/Fit/fit/Planes/Lambayeque/CHICLAYO.pdf
- Ministerio del Trabajo y Promoción del Empleo. (Julio de 2010). *Dinámica Ocupacional de la Región Lambayeque*. Obtenido de Dirección Nacional de Promoción del Empleo Y Formación Profesional: http://www.trabajo.gob.pe/archivos/file/publicaciones_dnpefp/DINAMICA_OCUPACIONAL_LAMBAYEQ UE.pdf
- Municipalidad Distrital José Leonardo Ortiz. (2011). *Municipalidad Distrital José Leonardo Ortiz*. Recuperado el 07 de diciembre de 2013, de <http://www.munijlo.gob.pe/>: http://www.munijlo.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=122:evaluan-declarar-en-emergencia-mercado-moshoqueque&catid=1:latest-news&Itemid=41
- ONG Cuencas. (s.f.). *ONG Cuencas- estudio Comercio Mayorista*. Recuperado el 08 de diciembre de 2013, de <http://michacraorg.michacraperu.info/>: <http://michacraorg.michacraperu.info/pbc/Ordenar%20Maq%20Lima/e/d/Escritorio%20xp/Nueva%20carpeta/Todos%20ultimos/Alfredo%20Pym/Informe%20Mayoristas.doc>
- Perú Retail. (17 de noviembre de 2009). *Perú Retail*. Recuperado el 05 de diciembre de 2013, de <http://www.peru-retail.com/>: <http://www.peru-retail.com/noticias/ripley-inauguraria-la-proxima-semana-en-chiclayo.html>
- Peru, B. C. (03 de 12 de 2013). www.google.com. Obtenido de www.google.com: <http://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Piura/Lambayeque-Atractivos.pdf>
- Peru, T. (02 de 12 de 2013). www.google.com. Obtenido de www.google.com: <http://www.traveltoperu.com/departamentos/lugares-turisticos-pag4>
- Piura News. (s.f.). *Perú Retail*. Recuperado el 13 de Diciembre de 2013, de <http://www.peru-retail.com/noticias/promart-abrio-en-piura.html>

- Andina, C. (04 de 12 de 2013). *www.casa-andina.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.casa-andina.com/select-chiclayo/>
- Andina, C. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*: http://estadisticas.comunidadandina.org/eportal/contenidos/2111_8.pdf
- Area de Microfinanzas de COPEME. (octubre de 2012). *CGAP Portal de Microfinanzas*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Oferta Crediticia en el Peru: http://www.portalmicrofinanzas.org/p/site/s/template.rc/Peru_perfil/
- BACKUS. (Diciembre de 2013). Obtenido de <http://www.backus.com.pe/WB.WebSite/index.aspx>
- Backus, U. d. (2012). Obtenido de http://www.aai.com.pe/files/instituciones_no_financieras/union_de_cervecerias_backus_y_/ca/backus_c_a.pdf
- Banco Central de Reserva del Perú. (2012). El Exitoso Desarrollo de las Microfinanzas en el Perú. *Moneda*, 13-18.
- Biznews*. (2012). Obtenido de <http://biznews.pe/entrevistas/entrevista-roberto-falcone-montalva-gerente-general-agroindustrias-aib>
- Blogspot. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://tiposdeturismo.blogspot.com/>
- Blogspot, F. (05 de 12 de 2013). *www.blogspot.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://lambayeque-fiorella.blogspot.com/2011/11/informacion-general-de-lambayeque.html>
- Bolsa de valores*. (2003). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/hhii/B11078/20090328154101/MEMORIA32TUMAN322003.PDF>
- Bolsa de valores de Lima*. (2007). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/eeff/B11078/20090414165701/MEB110782004AIA01.PDF>
- Bolsa de valores de Lima*. (2012). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/eeff/Bo8360/20130408181902/MEBo83602012AIA01.PDF>
- Bolsa de valores de Lima*. (2012). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/eeff/OE4115/20130415152602/MEOE41152012AIA01.PDF>
- Bolsa de valores de Lima*. (2012). Obtenido de http://www.bvl.com.pe/inf_corporativa77075_ASJUANC1.html
- Bolsa de valores de Lima*. (2012). Obtenido de http://www.bvl.com.pe/inf_corporativa21802_BACKUAC1.html
- BVL. (s.f.). *Bolsa de Valores de Lima*. Recuperado el 30 de noviembre de 2013, de Preguntas Frecuentes: <http://www.bvl.com.pe/emision/faq.html>
- Cámara de comercio de Lambayeque. (2010). *Econ.Lindon Vela Melendez*. Recuperado el 02 de diciembre de 2013, de <http://www.cclam.org.pe/publicaciones.html>: <http://www.cclam.org.pe/tendencias.pdf>
- Cámara de Comercio de Lambayeque. (s.f.). *Terminal Marítimo de Lambayeque*. Obtenido de sitio Web de Terminal Marítimo de Lambayeque: <http://www.cclam.org.pe/puertoeten/index1.htm>
- Cámara de Comercio de Lima. (03 de Enero de 2011). *Mercado Interno Peruano*. Obtenido de Instituto de Economía y Desarrollo Empresarial: <http://mercadointernoperuano.blogspot.com/2011/01/indice-de-penetracion-de-supermercados.html>
- Cameritpe. (04 de 12 de 2013). *www.cameritpe.com*. Obtenido de *www.google.com*: http://www.cameritpe.com/files/originales/noti_econ_470aafe8c98283ff4d559d6a5eca4cf2.pdf
- casino, W. H. (04 de 12 de 2013). *www.WinMeier Hotel y casino.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.despegar.com.pe/hoteles/h-352062/winmeier-hotel-y-casino-chiclayo>
- CCLAM. (enero de 2011). *Inversion Privada en Lambayeque y sus Tendencias*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Perfil de los Inversionistas: <http://www.cclam.org.pe/tendencias.pdf>
- CHICLAYOACTUAL. (15 de 3 de 2010). *www.chiclayoactual.com*. Recuperado el 12 de 12 de 2013, de *www.chiclayoactual.com*: <http://www.chiclayoactual.com/2010/03/inversion-utp-chiclayo.html>
- Chiclayoactual. (04 de 12 de 2013). *www.chiclayoactual.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.chiclayoactual.com/>
- Clasificados, A. (04 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*: http://personasperu.com/organizaciones_aquapark-chiclayo-sac-20488053885.html
- Comercio, E. (02 de 12 de 2013). *www.google.com.pe*. Obtenido de *www.google.com.pe*: <http://elcomercio.buscamas.pe/ku%C3%A9glap>

- Constructivo.com. (04 de 12 de 2013). *www.constructivo.com*. Obtenido de *www.google.com*:
[http://www.constructivo.com/cn/noticia.php?id=9433&ad=Inversiones%20hoteleras%20en%20la%20Ru%20ta%20Moche%20ascender%E1n%20a%20US\\$70%20millones&foto=imgNoticias/hopepeltleellpparacsss.jpg](http://www.constructivo.com/cn/noticia.php?id=9433&ad=Inversiones%20hoteleras%20en%20la%20Ru%20ta%20Moche%20ascender%E1n%20a%20US$70%20millones&foto=imgNoticias/hopepeltleellpparacsss.jpg)
- Departamento de estudios económicos de la Sucursal Piura . (01 de abril de 2013). *Banco Central de Reserva del Perú, sede Piura*. Obtenido de <http://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Piura/lambayeque-caracterizacion.pdf>
- Despegar.com. (04 de 12 de 2013). *www.despegar.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.despegar.com.pe/hoteles/h-372813/casa-andina-select-chiclayo-chiclayo>
- Diario Gestión*. (2013). Obtenido de sitio Web de Diario Gestión: <http://gestion.pe/economia/magali-silva-peru-evalua-excluir-textiles-negociaciones-tlc-india-2077615>
- DIAZ, H. (s.f.). *LAMPADIA.COM*. Recuperado el 12 de 12 de 2013, de LAMPADIA.COM:
<http://www.lampadia.com/social/privados-invierten-mas-que-el-estado-en-educacion>
- El Comercio. (22 de Julio de 2013). *Economía y Negocios - El comercio*. Obtenido de
<http://elcomercio.pe/economia/1607329/noticia-real-plaza-abrira-su-segundo-centro-comercial-chiclayo-2014?ref=ecr>
- Empresa Agroindustrial Pomalca S.A.A. (Diciembre de 2013). Obtenido de
<http://www.pomalca.com.pe/pomalcaweb/index.php>
- Fajardo, S. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.um.es/aulasenor/saavedrafajardo/apuntes/2012/turismo/recursos.pdf>
- Fajardo, S. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.um.es/aulasenor/saavedrafajardo/apuntes/2012/turismo/recursos.pdf>
- FAO, A. (1997). El Estado Mundial de la Agricultura y la Alimentación. N° 30, 221-242. Obtenido de FAO, Organización para la Alimentación y Agricultura.
- Fotos Antiguas de Chiclayo. (30 de noviembre de 2013). *Fotos Antiguas de Chiclayo*. Recuperado el 03 de diciembre de 2013, de <https://www.facebook.com/groups/chiclayoold/>:
<https://www.facebook.com/photo.php?fbid=558507807564323&set=gm.334705400002268&type=1&theater>
- Fundación Eroski. (29 de noviembre de 2009). *La Comodidad del Banco en Casa*. Recuperado el 30 de noviembre de 2013, de El Banco o Caja de Ahorros en la Red:
<http://revista.consumer.es/web/es/20001201/internet/27218.php>
- Fundación Puerto Eten. (04 de octubre de 2008). *Fundación Puerto Eten*. Recuperado el 07 de diciembre de 2013, de <http://fundacionpuertoeten.blogspot.com/>: <http://fundacionpuertoeten.blogspot.com/2008/10/el-comercio-en-lambayeque-chiclayo.html>
- Fusda, O. (01 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.fusda.org/Revista%2014/Revista14-1ELTURISMO.pdf>
- FUTURO, G. E. (6 de 7 de 2012). *educacionalfuturo.com*. Recuperado el 12 de 12 de 2013, de *educacionalfuturo.com*: <http://educacionalfuturo.com/noticias/crecimiento-e-inversion-de-instituciones-privadas>
- Gandules. (Diciembre de 2013). Obtenido de <http://www.gandules.com.pe/portal/es/gestion>.
- gestión*. (28 de 11 de 2013). *www.gestion.pe*. Recuperado el 11 de 12 de 2013, de *www.gestion.pe*:
<http://gestion.pe/empresas/cade-2013-universidad-cesar-vallejo-invertira-200-millones-2015-nuevas-sedes-2082274>
- Giselhy Manay, Katherine Guerrero. (2012). *Análisis de la Crisis Mundial y su Impacto en el Perú y en la Región Lambayeque*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Inversion Extranjera:
[http://www.cclam.org.pe/CRISIS%20ECONOMICA\(PRIMER%20LUGAR\).pdf](http://www.cclam.org.pe/CRISIS%20ECONOMICA(PRIMER%20LUGAR).pdf)
- Gobierno Regional de Lambayeque. (s.f.). *Proyecto Especial Olmos-Tinajones*. Obtenido de sitio Web de Proyecto Especial Olmos-Tinajones:
<http://siga.regionlambayeque.gob.pe/mysiganew/content/sisadportIndex2.php?pass=MTA1Nw>
- GRUPO SHV. (s.f.). *MAKRO*. Recuperado el 06 de Diciembre de 2013, de
http://www.makro.com/es/grupo_shv.aspx

- Hotel, T. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.tecnohotelnews.com/2013/10/el-futuro-del-turismo-8-claves-que-debes-conocer/>
- Iberoamericanos, O. d. (01 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.oei.es/cultura/turismodmoragues.htm>
- IIRSA NORTE. (s.f.). Obtenido de sitio Web de IIRSA NORTE: <http://es.iirsanorte.com.pe/antecedentes.html>
- INEI. (2010). *www.inei.gob.pe*. Recuperado el 1 de 12 de 2013, de *www.inei.gob.pe*:
<http://www.inei.gob.pe/buscador/?tbusqueda=censo+universitario>
- Informatica, I. N. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.inei.gob.pe/estadisticas/indice-tematico/economia/>
- Informatica, I. N. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.inei.gob.pe/estadisticas/indice-tematico/economia/>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (Setiembre de 2010). *UNFPA, Fondo de Población de las Naciones Unidas*. Obtenido de <http://www.unfpa.org.pe/publicaciones/publicacionesperu/INEI-Lambayeque-Indicadores.pdf>
- KPMG Asesor en Finanzas Corporativas. (2012). *Inversiones en Peru*. Recuperado el 30 de noviembre de 2013, de Inversiones Extranjeras:
<http://www.kpmg.com/PE/es/IssuesAndInsights/ArticlesPublications/Documents/2012-02-29-Inversiones-en-Peru-2012.pdf>
- La República. (2009). Obtenido de <http://www.larepublica.pe/20-05-2009/el-nuevo-rostro-de-pomalca>
- La República. (25 de Mayo de 2012). Obtenido de <http://www.larepublica.pe/25-05-2012/alicorp-compra-empresa-chilena-salmofood>
- La República. (2013). Obtenido de <http://www.larepublica.pe/25-04-2013/100-mil-toneladas-de-cana-cada-mes-es-todo-un-record>
- Lambayeque, A. (05 de 12 de 2013). *www.ahoralambayeque.org.pe*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.ahoralambayeque.org.pe/>
- Larcery Díaz Barrantes. (08 de noviembre de 2011). *Chiclayo al día*. Recuperado el 08 de diciembre de 2013, de <http://vigilaperulambayeque.blogspot.com/>: <http://vigilaperulambayeque.blogspot.com/2011/11/en-mercado-modelo-de-chiclayo.html>
- maps, G. (04 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<https://maps.google.com.pe/maps?ie=UTF-8&q=Los+Portales+Hotel+Chiclayo&fb=1&gl=pe&hq=hotel+los+portales&hnear=ox904cef232963dfff:oxa703e3454a7814bb,Chiclayo&cid=6904165022380221584&ei=FjmlUpSOMNLJkAfmziHoBA&ved=oCKYBEPwSMAo>
- MINCETUR. (01 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Portals/0/PENTUR_FINAL_octubre.pdf
- MINCETUR. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Default.aspx?tabid=3250>
- MINCETUR. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Portals/0/eventos/peru-thai/Prof_Putjorn/PENTUR_2021.pdf
- Mincetur. (05 de 12 de 2013). *www.mincetur.gob.pe*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Default.aspx?tabid=3250>
- Mincetur. (04 de 12 de 2013). *www.mincetur.gob.pe*. Obtenido de *www.google.com*:
http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Portals/0/Turismo/evento/ForoInversion_Hotelera2013/2-REBH/Resul_Estudio_BrechHoteleras_Peru.pdf
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2006). *Plan estratégico provincial de turismo*. Recuperado el 08 de diciembre de 2013, de <http://www.mincetur.gob.pe/>:
http://www.mincetur.gob.pe/turismo/Producto_turistico/Fit/fit/Planes/Lambayeque/CHICLAYO.pdf
- Ministerio del Trabajo y Promoción del Empleo. (Julio de 2010). *Dinámica Ocupacional de la Región Lambayeque*. Obtenido de Dirección Nacional de Promoción del Empleo Y Formación Profesional:
http://www.trabajo.gob.pe/archivos/file/publicaciones_dnpfp/DINAMICA_OCUPACIONAL_LAMBAYEO UE.pdf

- Municipalidad Distrital José Leonardo Ortiz. (2011). *Municipalidad Distrital José Leonardo Ortiz*. Recuperado el 07 de diciembre de 2013, de <http://www.munijlo.gob.pe/>:
http://www.munijlo.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=122:evaluan-declarar-en-emergencia-mercado-moshoqueque&catid=1:latest-news&Itemid=41
- ONG Cuencas. (s.f.). *ONG Cuencas- estudio Comercio Mayorista*. Recuperado el 08 de diciembre de 2013, de <http://michacraorg.michacraperu.info/>:
<http://michacraorg.michacraperu.info/pbc/Ordenar%20Maq%20Lima/e/d/Escritorio%20xp/Nueva%20carpeta/Todos%20ultimos/Alfredo%20Pym/Informe%20Mayoristas.doc>
- Perú Retail. (17 de noviembre de 2009). *Perú Retail*. Recuperado el 05 de diciembre de 2013, de <http://www.peru-retail.com/>: <http://www.peru-retail.com/noticias/ripley-inauguraria-la-proxima-semana-en-chiclayo.html>
- Peru, B. C. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de www.google.com:
<http://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Piura/Lambayeque-Atractivos.pdf>
- Peru, T. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de www.google.com:
<http://www.traveltoperu.com/departamentos/lugares-turisticos-pag4>
- Piura News. (s.f.). *Perú Retail*. Recuperado el 13 de Diciembre de 2013, de <http://www.peru-retail.com/noticias/promart-abrio-en-piura.html>
- Pomalca. (2012). *Bolsa de Valores de Lima*. Obtenido de http://www.bvl.com.pe/inf_corporativa77930_POMALCC1.html
- Pomalca. (2013). Obtenido de <http://www.pomalca.com.pe/pomalcaweb/prensa.php?idPubli=72>
- Pomalca, R. I. (2013). *Pomalca*. Obtenido de http://www.pomalca.com.pe/pomalcaweb/rev_institucional/nov13/PROMPERU. (05 de 12 de 2013). *www.promperu.com*. Obtenido de www.google.com:
<http://www.promperu.gob.pe/indexpp6.htm>
- Rafael, M. R. (13 de diciembre de 2013). Administrador del Mercado Modelo. (V. I. Julio, Entrevistador)
- Ricardo Salinas. (s.f.). *Grupo Salinas*. Recuperado el 07 de Diciembre de 2013, de <http://ricardosalinas.com/business/gs.aspx>
- RPP, G. (04 de 12 de 2013). *www.rpp.com*. Obtenido de www.google.com: [http://www.rpp.com.pe/2011-04-27-grupo-los-portales-invertira-us\\$-8-millones-en-proyectos-hoteleros-noticia_359886.html](http://www.rpp.com.pe/2011-04-27-grupo-los-portales-invertira-us$-8-millones-en-proyectos-hoteleros-noticia_359886.html)
- RPP, G. (04 de 12 de 2013). *www.rpp.com.pe*. Obtenido de www.google.com: http://www.rpp.com.pe/2013-07-24-invierten-mas-de-4-millones-en-remodelacion-de-hotel-en-chiclayo-noticia_616406.html
- Scotiabank. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de www.google.com:
http://www.scotiabank.com.pe/i_financiera/pdf/sectorial/20010809_sec_es_turismo.pdf
- Sostenible, T. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de www.google.com: <http://www.turismo-sostenible.org/docs.php?did=1>
- Superintendencia del Mercado de Valores*. (2012). Obtenido de <http://www.smv.gob.pe/ConsultasP8/temp/iug3hst2.evz.pdf>
- Superintendencia del Mercado de Valores*. (2012). Obtenido de <http://www.smv.gob.pe/ConsultasP8/temp/t203yy3g.yxi.pdf>
- Turismo, M. d. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de www.google.com:
<http://www.mincetur.gob.pe/turismo/ESTADISTICA/terminologia.htm>
- Uk., P. (04 de 12 de 2013). *www.peruembass-uk.com*. Obtenido de www.google.com: http://www.peruembassy-uk.com/tourism/inversion_turistica.pdf
- Valera, L. (09 de Enero de 2013). *Chiclayo Actual*. Obtenido de <http://www.chiclayoactual.com/>
- Vela Meléndez, L. (Enero de 2010). *La Inversión Privada en Lambayeque y sus tendencias*. Obtenido de <http://web.ua.es/es/giecryal/documentos/documentos839/documentos-2011/la-inversion-privada-en-lambayeque-y-sus-tendencias.pdf>
- Vela Meléndez, L. (Enero de 2010). *Universidad Alicante de España*. Obtenido de *La Inversión Privada en Lambayeque y sus Tendencias*.
- Vela, M. L. (Enero 2011). *La Inversión Privada en Lambayeque y sus Tendencias*. Chiclayo.
- Victor Hugo Quijada. (2010). *Manual para el Inversionista en el Perú*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de *Inversionista Extranjero*: http://www.derecho.usmp.edu.pe/itaest2013/Articulos_estudiantiles/09-2010_Manual_practico_inversionista_peru.pdf

Zoeger, O. (10 de Octubre de 2013). *La República*. Obtenido de Región Norte: <http://www.larepublica.pe/15-10-2013/empresarios-invertirian-7-millones-de-dolares-el-2014-en-la-region-lambayeque>

Bibliografía Sector Educación.

- Acuerdos Comerciales del Perú*. (2013). Obtenido de sitio Web de Acuerdos Comerciales del Perú:
http://www.acuerdoscomerciales.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=257:delegacion-de-la-ue-visito-museo-tumbas-reales-de-sipan-y-fabrica-san-roque-en-chiclayo&catid=1:latest-news&Itemid=50
- Agraria. (2013). Obtenido de <http://www.agraria.pe/noticias/grupo-oviedo-invertira-12-millones-en-renovar-campos-de-cana-en-pomalca>
- AIB - Agroindustrias . (Diciembre de 2013). *AIB - Agroindustrias, Tu socio confiable desde 1987*. Obtenido de <http://www.aib.com.pe/>
- alicorp*. (2009-2010). Obtenido de <http://www.alicorp.com.pe/pdf/reportesostenibilidad2009-2010.pdf>
- alicorp*. (2012). Obtenido de http://www.alicorp.com.pe/pdf/ieeff3Q13_Nota_de_Prensa_ES.pdf
- Andina agencia peruana de noticias*. (26 de Abril de 2008). Obtenido de <http://www.andina.com.pe/espanol/Noticia.aspx?id=fIIWhbDz3e8=#.Uqscf9Lul5k>
- Andina, C. (04 de 12 de 2013). *www.casa-andina.com*. Obtenido de www.google.com: http://www.casa-andina.com/select-chiclayo/
- Andina, C. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de [www.google.com: http://estadisticas.comunidadandina.org/eportal/contenidos/2111_8.pdf](http://estadisticas.comunidadandina.org/eportal/contenidos/2111_8.pdf)
- Area de Microfinanzas de COPEME. (octubre de 2012). *CGAP Portal de Microfinanzas*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Oferta Crediticia en el Peru:
http://www.portalmicrofinanzas.org/p/site/s/template.rc/Peru_perfil/
- BACKUS. (Diciembre de 2013). Obtenido de <http://www.backus.com.pe/WB.WebSite/index.aspx>
- Backus, U. d. (2012). Obtenido de http://www.aai.com.pe/files/instituciones_no_financieras/union_de_cervecerias_backus_y_/ca/backus_ca.pdf
- Banco Central de Reserva del Perú. (2012). El Exitoso Desarrollo de las Microfinanzas en el Perú. *Moneda*, 13-18.
- Biznews*. (2012). Obtenido de <http://biznews.pe/entrevistas/entrevista-roberto-falcone-montalva-gerente-general-agroindustrias-aib>
- Blogspot. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de [www.google.com: http://tiposdeturismo.blogspot.com/](http://tiposdeturismo.blogspot.com/)
- Blogspot, F. (05 de 12 de 2013). *www.blogspot.com*. Obtenido de [www.google.com: http://lambayeque-fiorella.blogspot.com/2011/11/informacion-general-de-lambayeque.html](http://lambayeque-fiorella.blogspot.com/2011/11/informacion-general-de-lambayeque.html)
- Bolsa de valores*. (2003). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/hhii/B11078/20090328154101/MEMORIA32TUMAN322003.PDF>
- Bolsa de valores de Lima*. (2007). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/ieeff/B11078/20090414165701/MEB110782004AIA01.PDF>
- Bolsa de valores de Lima*. (2012). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/ieeff/Bo8360/20130408181902/MEBo83602012AIA01.PDF>
- Bolsa de valores de Lima*. (2012). Obtenido de <http://www.bvl.com.pe/ieeff/OE4115/20130415152602/MEOE41152012AIA01.PDF>
- Bolsa de valores de Lima*. (2012). Obtenido de http://www.bvl.com.pe/inf_corporativa77075_ASJUANC1.html
- Bolsa de valores de Lima*. (2012). Obtenido de http://www.bvl.com.pe/inf_corporativa21802_BACKUAC1.html
- BVL. (s.f.). *Bolsa de Valores de Lima* . Recuperado el 30 de noviembre de 2013, de Preguntas Frecuentes:
<http://www.bvl.com.pe/emision/faq.html>
- Cámara de comercio de Lambayeque. (2010). *Econ.Lindon Vela Melendez*. Recuperado el 02 de diciembre de 2013, de <http://www.cclam.org.pe/publicaciones.html>: <http://www.cclam.org.pe/tendencias.pdf>
- Cámara de Comercio de Lambayeque. (s.f.). *Terminal Marítimo de Lambayeque*. Obtenido de sitio Web de Terminal Marítimo de Lambayeque: <http://www.cclam.org.pe/puertoeten/index1.htm>

- Cámara de Comercio de Lima. (03 de Enero de 2011). *Mercado Interno Peruano*. Obtenido de Instituto de Economía y Desarrollo Empresarial: <http://mercadointernoperuano.blogspot.com/2011/01/indice-de-penetracion-de-supermercados.html>
- Cameritpe. (04 de 12 de 2013). *www.cameritpe.com*. Obtenido de www.google.com: http://www.cameritpe.com/files/originales/noti_econ_470aafe8c98283ff4d559d6a5eca4cf2.pdf
- casino, W. H. (04 de 12 de 2013). *www.WinMeier Hotel y casino.com*. Obtenido de www.google.com: <http://www.despegar.com.pe/hoteles/h-352062/winmeier-hotel-y-casino-chiclayo>
- CCLAM. (enero de 2011). *Inversion Privada en Lambayeque y sus Tendencias*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Perfil de los Inversionistas: <http://www.cclam.org.pe/tendencias.pdf>
- CHICLAYOACTUAL. (15 de 3 de 2010). *www.chiclayoactual.com*. Recuperado el 12 de 12 de 2013, de www.chiclayoactual.com: <http://www.chiclayoactual.com/2010/03/inversion-utp-chiclayo.html>
- Chiclayoactual. (04 de 12 de 2013). *www.chiclayoactual.com*. Obtenido de www.google.com: <http://www.chiclayoactual.com/>
- Clasificados, A. (04 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de www.google.com: http://personasperu.com/organizaciones_aquapark-chiclayo-sac-20488053885.html
- Comercio, E. (02 de 12 de 2013). *www.google.com.pe*. Obtenido de www.google.com.pe: <http://elcomercio.buscamas.pe/ku%C3%A9glap>
- Constructivo.com. (04 de 12 de 2013). *www.construtivo.com*. Obtenido de www.google.com: [http://www.constructivo.com/cn/noticia.php?id=9433&ad=Inversiones%20hoteleras%20en%20la%20Ruta%20Moche%20ascender%20US\\$70%20millones&foto=imgNoticias/hopepeltleellpparacsss.jpg](http://www.constructivo.com/cn/noticia.php?id=9433&ad=Inversiones%20hoteleras%20en%20la%20Ruta%20Moche%20ascender%20US$70%20millones&foto=imgNoticias/hopepeltleellpparacsss.jpg)
- Departamento de estudios económicos de la Sucursal Piura . (01 de abril de 2013). *Banco Central de Reserva del Perú, sede Piura*. Obtenido de <http://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Piura/lambayeque-caracterizacion.pdf>
- Despegar.com. (04 de 12 de 2013). *www.despegar.com*. Obtenido de www.google.com: <http://www.despegar.com.pe/hoteles/h-372813/casa-andina-select-chiclayo-chiclayo>
- Diario Gestión*. (2013). Obtenido de sitio Web de Diario Gestión: <http://gestion.pe/economia/magali-silva-peru-evalua-excluir-textiles-negociaciones-tlc-india-2077615>
- DIAZ, H. (s.f.). *LAMPADIA.COM*. Recuperado el 12 de 12 de 2013, de LAMPADIA.COM: <http://www.lampadia.com/social/privados-invierten-mas-que-el-estado-en-educacion>
- El Comercio. (22 de Julio de 2013). *Economía y Negocios - El comercio*. Obtenido de <http://elcomercio.pe/economia/1607329/noticia-real-plaza-abrira-su-segundo-centro-comercial-chiclayo-2014?ref=ecr>
- Empresa Agroindustrial Pomalca S.A.A. (Diciembre de 2013). Obtenido de <http://www.pomalca.com.pe/pomalcaweb/index.php>
- Fajardo, S. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de www.google.com: <http://www.um.es/aulasenor/saavedrafajardo/apuntes/2012/turismo/recursos.pdf>
- Fajardo, S. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de www.google.com: <http://www.um.es/aulasenor/saavedrafajardo/apuntes/2012/turismo/recursos.pdf>
- FAO, A. (1997). El Estado Mundial de la Agricultura y la Alimentación. N° 30, 221-242. Obtenido de FAO, Organización para la Alimentación y Agricultura.
- Fotos Antiguas de Chiclayo. (30 de noviembre de 2013). *Fotos Antiguas de Chiclayo*. Recuperado el 03 de diciembre de 2013, de <https://www.facebook.com/groups/chiclayoold/>: <https://www.facebook.com/photo.php?fbid=558507807564323&set=gm.334705400002268&type=1&theater>
- Fundación Eroski. (29 de noviembre de 2009). *La Comodidad del Banco en Casa*. Recuperado el 30 de noviembre de 2013, de El Banco o Caja de Ahorros en la Red: <http://revista.consumer.es/web/es/20001201/internet/27218.php>
- Fundación Puerto Eten. (04 de octubre de 2008). *Fundación Puerto Eten*. Recuperado el 07 de diciembre de 2013, de <http://fundacionpuertoeten.blogspot.com/>: <http://fundacionpuertoeten.blogspot.com/2008/10/el-comercio-en-lambayeque-chiclayo.html>

- Fusda, O. (01 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.fusda.org/Revista%2014/Revista14-1ELTURISMO.pdf>
- FUTURO, G. E. (6 de 7 de 2012). *educacionalfuturo.com*. Recuperado el 12 de 12 de 2013, de *educacionalfuturo.com*: <http://educacionalfuturo.com/noticias/crecimiento-e-inversion-de-instituciones-privadas>
- Gandules. (Diciembre de 2013). Obtenido de <http://www.gandules.com.pe/portal/es/gestion>. (28 de 11 de 2013). *www.gestion.pe*. Recuperado el 11 de 12 de 2013, de *www.gestion.pe*:
<http://gestion.pe/empresas/cade-2013-universidad-cesar-vallejo-invertira-200-millones-2015-nuevas-sedes-2082274>
- Giselhy Manay, Katherine Guerrero. (2012). *Análisis de la Crisis Mundial y su Impacto en el Perú y en la Región Lambayeque*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Inversión Extranjera:
[http://www.cclam.org.pe/CRISIS%20ECONOMICA\(PRIMER%20LUGAR\).pdf](http://www.cclam.org.pe/CRISIS%20ECONOMICA(PRIMER%20LUGAR).pdf)
- Gobierno Regional de Lambayeque. (s.f.). *Proyecto Especial Olmos-Tinajones*. Obtenido de sitio Web de Proyecto Especial Olmos-Tinajones:
<http://siga.regionlambayeque.gob.pe/mysiganew/content/sisadportIndex2.php?pass=MTA1Nw>
- GRUPO SHV. (s.f.). *MAKRO*. Recuperado el 06 de Diciembre de 2013, de
http://www.makro.com/es/grupo_shv.aspx
- Hotel, T. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.tecnohotelnews.com/2013/10/el-futuro-del-turismo-8-claves-que-debes-conocer/>
- Iberoamericanos, O. d. (01 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.oei.es/cultura/turismodmoragues.htm>
- IIRSA NORTE. (s.f.). Obtenido de sitio Web de IIRSA NORTE: <http://es.iirsanorte.com.pe/antecedentes.html>
- INEI. (2010). *www.inei.gob.pe*. Recuperado el 1 de 12 de 2013, de *www.inei.gob.pe*:
<http://www.inei.gob.pe/buscador/?tbusqueda=censo+universitario>
- Informática, I. N. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.inei.gob.pe/estadisticas/indice-tematico/economia/>
- Informática, I. N. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.inei.gob.pe/estadisticas/indice-tematico/economia/>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (Setiembre de 2010). *UNFPA, Fondo de Población de las Naciones Unidas*. Obtenido de <http://www.unfpa.org.pe/publicaciones/publicacionesperu/INEI-Lambayeque-Indicadores.pdf>
- KPMG Asesor en Finanzas Corporativas. (2012). *Inversiones en Perú*. Recuperado el 30 de noviembre de 2013, de Inversiones Extranjeras:
<http://www.kpmg.com/PE/es/IssuesAndInsights/ArticlesPublications/Documents/2012-02-29-Inversiones-en-Peru-2012.pdf>
- La República. (2009). Obtenido de <http://www.larepublica.pe/20-05-2009/el-nuevo-rostro-de-pomalca>
- La República. (25 de Mayo de 2012). Obtenido de <http://www.larepublica.pe/25-05-2012/alicorp-compra-empresa-chilena-salmofood>
- La República. (2013). Obtenido de <http://www.larepublica.pe/25-04-2013/100-mil-toneladas-de-cana-cada-mes-es-todo-un-record>
- Lambayeque, A. (05 de 12 de 2013). *www.ahoralambayeque.org.pe*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.ahoralambayeque.org.pe/>
- Larcery Díaz Barrantes. (08 de noviembre de 2011). *Chiclayo al día*. Recuperado el 08 de diciembre de 2013, de <http://vigilaperulambayeque.blogspot.com/>: <http://vigilaperulambayeque.blogspot.com/2011/11/en-mercado-modelo-de-chiclayo.html>
- maps, G. (04 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<https://maps.google.com.pe/maps?ie=UTF-8&q=Los+Portales+Hotel+Chiclayo&fb=1&gl=pe&hq=hotel+los+portales&hnear=ox904cef232963dfff:oxa703e3454a7814bb,Chiclayo&cid=6904165022380221584&ei=FjmlUpSOMNLJkAfmzIH0BA&ved=oCKYBEPwSMAo>

- MINCETUR. (01 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Portals/o/PENTUR_FINAL_octubre.pdf
- MINCETUR. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Default.aspx?tabid=3250>
- MINCETUR. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Portals/o/eventos/peru-thai/Prof_Putjorn/PENTUR_2021.pdf
- Mincetur. (05 de 12 de 2013). *www.mincetur.gob.pe*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Default.aspx?tabid=3250>
- Mincetur. (04 de 12 de 2013). *www.mincetur.gob.pe*. Obtenido de *www.google.com*:
http://www.mincetur.gob.pe/newweb/Portals/o/Turismo/evento/ForoInversion_Hotelera2013/2-REBH/Resul_Estudio_BrechasHoteleras_Peru.pdf
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2006). *Plan estratégico provincial de turismo*. Recuperado el 08 de diciembre de 2013, de <http://www.mincetur.gob.pe/>:
http://www.mincetur.gob.pe/turismo/Producto_turistico/Fit/fit/Planes/Lambayeque/CHICLAYO.pdf
- Ministerio del Trabajo y Promoción del Empleo. (Julio de 2010). *Dinámica Ocupacional de la Región Lambayeque*. Obtenido de Dirección Nacional de Promoción del Empleo Y Formación Profesional:
http://www.trabajo.gob.pe/archivos/file/publicaciones_dnpfp/DINAMICA_OCUPACIONAL_LAMBAYEQ UE.pdf
- Municipalidad Distrital José Leonardo Ortiz. (2011). *Municipalidad Distrital José Leonardo Ortiz*. Recuperado el 07 de diciembre de 2013, de <http://www.munijlo.gob.pe/>:
http://www.munijlo.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=122:evaluan-declarar-en-emergencia-mercado-moshoqueque&catid=1:latest-news&Itemid=41
- ONG Cuencas. (s.f.). *ONG Cuencas- estudio Comercio Mayorista*. Recuperado el 08 de diciembre de 2013, de <http://michacraorg.michacraperu.info/>:
<http://michacraorg.michacraperu.info/pbc/Ordenar%20Maq%20Lima/e/d/Escritorio%20xp/Nueva%20carpeta/Todos%20ultimos/Alfredo%20Pym/Informe%20Mayoristas.doc>
- Perú Retail. (17 de noviembre de 2009). *Perú Retail*. Recuperado el 05 de diciembre de 2013, de <http://www.peru-retail.com/>: <http://www.peru-retail.com/noticias/ripley-inauguraria-la-proxima-semana-en-chiclayo.html>
- Peru, B. C. (03 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Piura/Lambayeque-Atractivos.pdf>
- Peru, T. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.traveltoperu.com/departamentos/lugares-turisticos-pag4>
- Piura News. (s.f.). *Perú Retail*. Recuperado el 13 de Diciembre de 2013, de <http://www.peru-retail.com/noticias/promart-abrio-en-piura.html>
- Pomalca. (2012). *Bolsa de Valores de Lima*. Obtenido de http://www.bvl.com.pe/inf_corporativa77930_POMALCC1.html
- Pomalca. (2013). Obtenido de <http://www.pomalca.com.pe/pomalcaweb/prensa.php?idPubli=72>
- Pomalca, R. I. (2013). *Pomalca*. Obtenido de http://www.pomalca.com.pe/pomalcaweb/rev_institucional/nov13/PROMPERU
- PROMPERU. (05 de 12 de 2013). *www.promperu.com*. Obtenido de *www.google.com*:
<http://www.promperu.gob.pe/indexpp6.htm>
- Rafael, M. R. (13 de diciembre de 2013). Administrador del Mercado Modelo. (V. I. Julio, Entrevistador)
- Ricardo Salinas. (s.f.). *Grupo Salinas*. Recuperado el 07 de Diciembre de 2013, de <http://ricardosalinas.com/business/gs.aspx>
- RPP, G. (04 de 12 de 2013). *www.rpp.com*. Obtenido de *www.google.com*: [http://www.rpp.com.pe/2011-04-27-grupo-los-portales-invertira-us\\$-8-millones-en-proyectos-hoteleros-noticia_359886.html](http://www.rpp.com.pe/2011-04-27-grupo-los-portales-invertira-us$-8-millones-en-proyectos-hoteleros-noticia_359886.html)
- RPP, G. (04 de 12 de 2013). *www.rpp.com.pe*. Obtenido de *www.google.com*: http://www.rpp.com.pe/2013-07-24-invierten-mas-de-4-millones-en-remodelacion-de-hotel-en-chiclayo-noticia_616406.html
- Scotiabank. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*:
http://www.scotiabank.com.pe/i_financiera/pdf/sectorial/20010809_sec_es_turismo.pdf
- Sostenible, T. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de *www.google.com*: <http://www.turismo-sostenible.org/docs.php?did=1>

- Superintendencia del Mercado de Valores.* (2012). Obtenido de <http://www.smv.gob.pe/ConsultasP8/temp/iug3hst2.evz.pdf>
- Superintendencia del Mercado de Valores.* (2012). Obtenido de <http://www.smv.gob.pe/ConsultasP8/temp/t203yy3g.yxi.pdf>
- Turismo, M. d. (02 de 12 de 2013). *www.google.com*. Obtenido de [www.google.com: http://www.mincetur.gob.pe/turismo/ESTADISTICA/terminologia.htm](http://www.mincetur.gob.pe/turismo/ESTADISTICA/terminologia.htm)
- Uk., P. (04 de 12 de 2013). *www.peruembass-uk.com*. Obtenido de [www.google.com: http://www.peruembassy-uk.com/tourism/inversion_turistica.pdf](http://www.peruembassy-uk.com/tourism/inversion_turistica.pdf)
- Valera, L. (09 de Enero de 2013). *Chiclayo Actual*. Obtenido de <http://www.chiclayoactual.com/>
- Vela Meléndez, L. (Enero de 2010). *La Inversión Privada en Lambayeque y sus tendencias*. Obtenido de <http://web.ua.es/es/giecryal/documentos/documentos839/documentos-2011/la-inversion-privada-en-lambayeque-y-sus-tendencias.pdf>
- Vela Meléndez, L. (Enero de 2010). *Universidad Alicante de España*. Obtenido de *La Inversión Privada en Lambayeque y sus Tendencias*.
- Vela, M. L. (Enero 2011). *La Inversión Privada en Lambayeque y sus Tendencias*. Chiclayo.
- Victor Hugo Quijada. (2010). *Manual para el Inversionista en el Perú*. Recuperado el 29 de noviembre de 2013, de Inversionista Extranjero: http://www.derecho.usmp.edu.pe/itaest2013/Articulos_estudiantiles/09-2010_Manual_practico_inversionista_peru.pdf
- Zoeger, O. (10 de Octubre de 2013). *La República*. Obtenido de Región Norte: <http://www.larepublica.pe/15-10-2013/empresarios-invertirian-7-millones-de-dolares-el-2014-en-la-region-lambayeque>

Bibliografía Sector Construcción.

- Amarillas, P. (s.f.). Obtenido de www.paginasamarillas.com.pe
- Arequipa, A. (s.f.). Obtenido de <http://www.acerosarequipa.com/>
- BCRP. (s.f.). Obtenido de <http://www.bcrp.gob.pe/>
- CAPECO. (s.f.). Obtenido de <http://www.capeco.org/>
- Cemento, A. d. (s.f.). ASOCEM. Obtenido de <http://www.asocem.org.pe/web/default.aspx>
- Cemento, U. A. (s.f.). UNACEM. Obtenido de <http://www.unacem.com.pe/>
- CORREO. (s.f.). Fluye inversión en el sector construcción.
- Económicos, B. S. (s.f.). Obtenido de <http://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Piura/2013/sintesis-piura-06-2013.pdf>
- Ferreyros. (s.f.). Obtenido de <https://www.ferreyros.com.pe/es/index.php>
- Informática, I. N. (s.f.). Obtenido de <http://www.inei.gob.pe/>
- OTP, B. . (s.f.). Obtenido de <http://www.observatorioturisticodelperu.com/>
- Pacasmayo, C. (s.f.). Resultados Tercer Trimestre 2013. Obtenido de www.mzweb.com.br/cementospacasmayo/
- PERU, B. C. (2012). *Actividad productiva y Empleo. MEMORIAS*, 39-41.
- PROINVERSION. (s.f.). Obtenido de Construcción inmobiliaria : <http://www.investinperu.pe/modulos/JER/PlantillaStandardsinHijos.aspx?ARE=o&PFL=o&JER=5787&SEC=1>
- Scotiabank. (s.f.). Obtenido de <https://www.google.com.pe/#q=scotiabank>
- SNIP. (s.f.). Banco de Proyectos SNIP. Obtenido de http://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/new-bp/operaciones-bp.php
- UNPRG, A. d. (s.f.). Análisis del desempeño del sector construcción en Lambayeque.