

Mata Kuliah :	Teknik Optimasi
Capaian Pembelajaran :	Mahasiswa mampu menyederhanakan masalah yang ada dan mencari solusi optimal
Kemampuan Akhir Yang Diharapkan:	Mahasiswa mampu memahami kontrak kuliah dan ruang lingkup teknik optimasi
Alokasi Waktu:	3 x 50 menit
Pertemuan ke:	1
Indikator:	1.1 1.2

### A. Perkembangan Teknik Optimasi

Setiap orang pasti ingin memperoleh yang terbaik dalam hidupnya, memaksimalkan atau mengoptimalkan apa yang dia miliki untuk memperoleh sesuatu yang lebih baik. Hal tersebut juga terjadi dalam dunia industri dan pemrograman, dimana setiap keputusan yang dibuat diharapkan bisa memecahkan sebuah permasalahan yang ada dengan seoptimal mungkin. Optimalisasi matematis berawal

pada riset operasi yang dikembangkan dalam perang dunia II. Sebagian besar masalah optimasi dunia nyata melibatkan beberapa tujuan yang saling bertentangan yang harus dipertimbangkan secara bersamaan, disebut masalah optimasi vektor. Proses solusi untuk masalah optimisasi vektor ada tiga, berdasarkan metode pengambilan keputusan, metode untuk mengatasi kendala nonlinier dan algoritma optimisasi untuk meminimalkan fungsi tujuan.

Pada bidang pemrograman, dimana setiap algoritma harus mampu menyelesaikan solusi optimal dari suatu permasalahan. Dalam perkembangannya banyak sekali algoritma yang muncul maupun algoritma hasil pengembangan dari algoritma yang sudah ada. Dalam perkembangannya, penilaian performansi sebuah algoritma sangat diperhitungkan. Biasanya penilaian performansi tersebut terhadap nilai waktu yang dibutuhkan algoritma untuk berjalan (running) dan juga terhadap presisi atau keakuratan hasil dari sebuah algoritma.

## **B. Arti Teknik Optimasi**

Teknik optimasi, adalah menentukan di mana dan kapan optimasi harus diterapkan. Menurut definisi, optimasi adalah “proses” produksi lebih efisien (lebih kecil dan / atau lebih cepat) program melalui seleksi dan desain struktur data, algoritma, dan urutan instruksi dan lain-lainnya. Banyak Faktor yang berkaitan dengan optimasi, seperti optimasi

komputer, optimasi Web dan lain-lainnya, sehingga optimasi memang diperlukan untuk hal apapun.

Optimasi itu artinya membuat sesuatu sebegus mungkin.atau paling maksimal.Persoalan optimasi adalah persoalan yang sangat penting untuk diterapkan untuk segala sistem maupun organisasi. Dengan optimasi pada sebuah sistem kita akan bisa berhemat dalam segala hal antara lain energi, keuangan, sumber daya alam, kerja dan lain-lain, tanpa mengurangi fungsi sistem tersebut. Peranan kalimat optimasi juga banyak diterapkan pada situs-situs yang berkecimpung dalam bidang SEO maupun teknologi lainnya.

Mata Kuliah :	Teknik Optimasi
Capaian Pembelajaran :	Mahasiswa mampu
Kemampuan Akhir Yang Diharapkan:	Mema
Alokasi Waktu:	3 x 50 menit
Pertemuan ke:	2
Indikator:	1.1 1.2

### A. Pendahuluan

Secara umum program linier merupakan salah satu teknik menyelesaikan riset operasi, dalam hal ini adalah khusus menyelesaikan masalah-masalah optimasi (memaksimalkan atau meminimumkan) tetapi hanya terbatas pada masalah-masalah yang dapat diubah menjadi fungsi linear. Secara khusus, persoalan program linear merupakan suatu persoalan untuk menentukan besarnya masing-masing nilai variabel sehingga nilai fungsi tujuan atau objektif yang linear menjadi optimum (memaksimalkan atau meminimumkan) dengan memperhatikan adanya kendala yang ada, yaitu kendala yang

harus dinyatakan dalam bentuk ketidaksetaraan yang linear. Banyak sekali keputusan utama dihadapi oleh seorang manajer perusahaan untuk mencapai tujuan perusahaan dengan batasan situasi lingkungan operasi. Pembatasan tersebut meliputi sumberdaya misalnya waktu, tenaga kerja, energi, bahan baku, atau uang. Secara umum, tujuan umum perusahaan yang paling sering terjadi adalah sedapat mungkin memaksimalkan laba. Tujuan dari unit organisasi lain yang merupakan bagian dari suatu organisasi biasanya meminimalkan biaya. Saat manajer berusaha untuk menyelesaikan masalah dengan mencari tujuan yang dibatasi oleh batasan tertentu, teknik sains manajemen berupa program linear sering digunakan untuk permasalahan ini.

## **B. Metode Grafik Masalah Maksimisasi**

Metode grafik adalah salah satu metode yang digunakan untuk menyelesaikan permasalahan program linier, dan merupakan salah satu metode yang sering digunakan, karena metode ini cukup mudah dan tidak memakan terlalu banyak waktu. Akan tetapi, penggunaan metode grafik ini terbatas dikarenakan metode ini hanya dapat digunakan untuk menyelesaikan permasalahan program linier dengan dua variabel. Karena untuk menyelesaikan permasalahan program linier dengan tiga variabel diperlukan grafik dalam bentuk tiga dimensi, dan akan cukup rumit. Sedangkan untuk permasalahan program

linier dengan empat atau lebih variable tidak dapat dibuat grafiknya.

Dalam metode grafik ini, penentuan titik optimum memiliki dua cara alternative, yaitu dengan uji titik pojok dan dengan garis selidik. Kedua cara tersebut akan dibahas dalam materi.

**a. Langkah-langkah penyelesaian**

1. Apabila soal yang berbentuk soal cerita, tentukanlah fungsi tujuan dan kendalanya.
2. Gambarkanlah setiap fungsi kendala dengan mencari titik potong fungsi tersebut dengan sumbu  $X$  dan sumbu  $Y$  ( $X_1$  merupakan titik pada sumbu  $X$  dan  $X_2$  merupakan titik sumbu  $Y$ ).
3. Untuk menentukan daerah penyelesaian, dapat menggunakan salah satu cara berikut:
  - a. Dengan pengujian tanda
    - 1) Ambil sembarang titik yang ada di luar garis (untuk lebih memudahkan, sebaiknya ambil titik  $(0,0)$ ).
    - 2) Masukkan titik tersebut ke dalam pertidaksamaan.
    - 3) Jika titik tersebut memenuhi pertidaksamaan, maka daerah penyelesaian adalah daerah di mana titik tersebut berada, dan sebaliknya.
  - b. Dengan cara alternatif
    - 1) Lihat tanda di depan variabel  $x_2$  (+ atau -).

- 2) Lihat tanda pertidaksamaan, tanda “  $\leq$  ” berarti “ - ” dan tanda “  $\geq$  ” berarti “ + ”.
  - 3) Lakukan perkalian antara kedua tanda tersebut. Bila hasil perkalian tanda adalah positif, maka daerah penyelesaian berada di atas garis, dan sebaliknya.
  4. Carilah titik potong setiap fungsi kendala yang ada dengan menggunakan metode eliminasi atau substitusi.
  5. Grafik telah selesai dan siap di cari titik optimasi.
- b. Adapun contoh cara menyelesaikan metode grafik sebagai berikut:**
- 1 Seorang produsen memiliki 2 macam bahan, yaitu bahan I sebanyak 8 ton dan bahan II sebanyak 5 ton berkeinginan untuk memproduksi 2 macam produk A dan B. Untuk 1 unit produk A membutuhkan 2 unit bahan I dan 1 unit bahan II sedangkan untuk 1 unit produk B membutuhkan 3 unit bahan I Dan 2 unit bahan II. Harga pasar untuk Produk A sebesar Rp. 15.000/unit dan Rp.10.000/unit. Berapakah produsen tersebut harus memproduksi produk A dan B untuk memproduksi hasil penjualan yang maksimum?

**Jawaban :**

	Produk A	Produk B	Penyediaan Barang
--	----------	----------	----------------------

Bahan I	2	3	8 ton
Bahan II	1	2	5 ton
Harga	15.000	10.000	?

- Misal :

Produk A = x

Produk B = y

- Fungsi Tujuan :

$$Z_{\max} = 15.000x + 10.000y$$

- Fungsi Kendala :

$$2x + 3y \leq 8$$

$$x + 2y \leq 5$$

- Titik Potong :

$$- 2x + 3y = 8$$

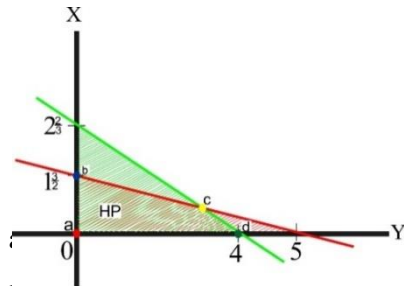
$$x = 4, y = \frac{8}{3} = 2\frac{2}{3}$$

$$- x + 2y = 5$$

$$x = 5, y = \frac{5}{2} = 1\frac{3}{2}$$



- Grafik :



b.  $(0, 1\frac{1}{2}) = 15.000x + 10.000y$

$$= 15.000(0) + 10.000(1\frac{3}{2})$$

$$= 0 + 25.000 = 25.000$$

c. Garis 1 dan 2

$$\begin{array}{r} 2x + 3y = 8 \quad | \quad x | \quad 2x + 3y = 8 \\ x + 2y = 5 \quad | \quad x | \quad 2x + 4y = 10 \\ \hline \phantom{x} \phantom{y} \phantom{=} \phantom{=} \phantom{|} \phantom{x} \phantom{=} \phantom{=} \\ -y = -2 \end{array}$$

$$y = 2$$

$$x + 2y = 5$$

$$x + 2(2) = 5$$

$$x + 4 = 5$$

$$x = 5 - 4$$

$$x = 1$$

- $15.000x + 10.000y$

$$= 15.000(1) + 10.000(2)$$

$$= 15.000 + 20.000$$

$$= 35.000$$

d.  $(4, 0) = 15.000x + 10.000y$

$$= 15.000(4) + 10.000(0)$$

$$= 60.000$$

Jadi, penjualan maksimum menghasilkan sebesar Rp.60.000 dengan Produk A 4 buah dan Produk B 0 buah.

- 2 Perusahaan “Sido Makmur” mempunyai kendala keterbatasan jam kerja. Untuk pembuatan 1 unit meja dia memerlukan 4 jam kerja. Untuk pembuatan 1 unit kursi dia membutuhkan 3 jam kerja. Untuk pengecatan 1 unit meja dibutuhkan 2 jam kerja, dan untuk pengecatan 1 unit kursi dibuthkan 1 jam kerja. Jumlah jam kerja yang tersedia untuk pembuatan meja dan kursi adalah 240 jam per minggu sedang jumlah jam kerja untuk pengecatan adalah 100 jam per minggu. Berapa jumlah meja dan kursi yang sebaiknya diproduksi agar keuntungan perusahaan maksimum?

**Jawaban :**

	Jam kerja untuk membuat 1 produk		Total waktu tersedia
	Meja	Kursi	
Pembuatan	4	3	240
Pengecatan	2	1	100
Keuntungan	5.000	3.000	?

- Misal :

$$\text{Meja} = x$$

Kursi = y

- Fungsi Tujuan :

$$Z_{\max} = 5.000x + 3.000y$$

- Fungsi Kendala :

$$4x + 3y \leq 240$$

$$2x + y \leq 100$$

- Titik Potong :

$$- 4x + 3y = 240$$

$$4x = 240$$

$$x = \frac{240}{4}$$

$$3y = 240$$

$$y = \frac{240}{3}$$

$$x = 60$$

$$y = 80$$

$$- 2x + y = 100$$

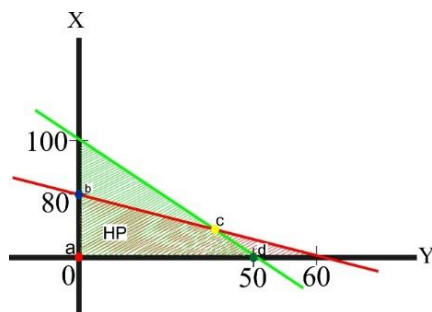
$$y = 100$$

$$2x = 100$$

$$x = \frac{100}{2}$$

$$x = 50$$

- Grafik :



a.  $(0, 0)$

b.  $(0, 80) = 5.000x + 3.000y$

$$= 5.000(0) + 3.000(80)$$

$$= 0 + 160.000 = 160.000$$

c. Garis 1 dan 2

$$\begin{array}{r} 4x + 3y = 240 \quad | \times 1 | \quad 4x + 3y = 240 \\ 2x + y = 100 \quad | \times 3 | \quad 6x + 3y = 300 \quad - \\ \hline \phantom{2x + y = 100} \phantom{| \times 3 |} \phantom{6x + 3y = 300} -2x = -60 \\ \phantom{2x + y = 100} \phantom{| \times 3 |} \phantom{6x + 3y = 300} X = 30 \end{array}$$

$$2x + y = 100$$

$$2(30) + y = 100$$

$$60 + y = 100$$

$$y = 40$$

- $5000x + 3000y$

$$= 5000(30) + 3000(40)$$

$$= 150.000 + 120.000$$

d.  $(50, 0) = 5.000x + 3.000y$

$$= 5.000(50) + 3.000(0)$$

$$= 250.000$$

Jadi, keuntungan perusahaan maksimum menghasilkan sebesar Rp.270.000 dengan 30 unit meja dan dengan 40 unit kursi.

- 3 JIHAN ingin merencanakan membuat dua jenis makanan yaitu jenis makanan A dan jenis makanan B. Dia ingin mengetahui berapa banyak kedua jenis bahan makanan

tersebut harus dibeli, karena dia ingin keluarganya mendapat makanan yang bergizi. Dia pernah membaca dalam majalah “NIRMALA” bahwa satu orang kebutuhan minimum perharinya adalah 12 unit protein dan 9 unit karbohidrat. Sedangkan kandungan unsur-unsur itu dalam jenis makanan A dari jenis makanan B dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Kandungan	Jenis Makanan A (unit)	Jenis Makanan B (unit)
Protein	1	3
Karbohidrat	2	1

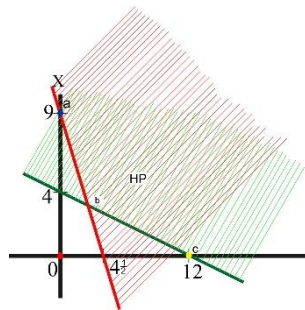
Di pasar dia melihat harga kedua jenis bahan makanan tersebut adalah satu jenis makanan A harganya Rp. 500,- dan satu jenis makanan B harganya Rp. 300,-

**Jawaban :**

Kandungan	Jenis Makanan A (unit)	Jenis Makanan B (unit)	Jumlah Minimum
Protein	1	3	12
Karbohidrat	2	1	9
Harga	500	300	?

- Misal :  
 Jenis Makanan A = x  
 Jenis Makanan B = y
- Fungsi Tujuan :  
 $Z_{min} = 500x + 300y$
- Fungsi Kendala :  
 $x + 3y \geq 12$   
 $2x + y \geq 9$
- Titik Potong :
  - $x + 3y = 12$   
 $x = 12, y = 4$
  - $2x + y = 9$   
 $x = \frac{9}{2} = 4\frac{1}{2}, y = 9$

- Grafik :



a.  $(0, 9) = 500x + 300y$   
 $= 500(0) + 300(9)$   
 $= 2700$

b. Garis 1 dan 2

$$\begin{array}{r} x + 3y = 12 \quad | \times 2 \quad | 2x + 6y = 24 \\ 2x + y = 9 \quad | \times 1 \quad | 2x + y = 9 \\ \hline \phantom{2x + } y = 15 \\ \phantom{2x + } y = 3 \end{array}$$

$$x + 3y = 12$$

$$x + 3(3) = 12$$

$$x + 9 = 12$$

$$x = 12 - 9$$

$$x = 3$$

$$\begin{aligned} & \blacksquare 500x + 300y \\ & = 500(3) + 300(3) \\ & = 1500 + 900 = 2400 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{c. } (12, 0) &= 500x + 300y \\ &= 500(12) + 300(0) \\ &= 6000 \end{aligned}$$

Jadi, untuk pembelian dengan biaya minimum maka jenis makanan A dibeli 3 unit dan jenis makanan B dibeli 3 unit sehingga pengeluaran hanya Rp. 2.400,- .

- 4 Seorang anak diharuskan mengkonsumsi dua jenis tablet setiap hari. Tablet pertama mengandung 5 unit vitamin A dan 3 unit vitamin B, sedangkan tablet kedua mengandung 10 unit vitamin A dan 1 unit vitamin B. Dalam satu hari anak tersebut memerlukan 20 unit

vitamin A dan 5 unit vitamin B. Jika harga tablet pertama Rp. 400/butir dan tablet kedua Rp. 800/butir, maka berapa pengeluaran minimum untuk pembelian tablet per hari.

**Jawaban :**

Kandungan	Tablet Pertama	Tablet Kedua	Konsumsi Perhari
Vitamin A	5	10	20
Vitamin B	3	1	5
Harga	400	800	?

- Misal :

Tablet Pertama =  $x$

Tablet Kedua =  $y$

- Fungsi Tujuan :

$$Z_{\min} = 400x + 800y$$

- Fungsi Kendala :

$$5x + 10y \geq 20$$

$$3x + y \geq 5$$

- Titik Potong :

$$- 5x + 10y = 20$$

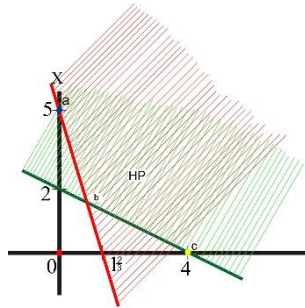
$$x=4, y=2$$

$$- 3x + y \geq 5$$



$$x = \frac{5}{3} = 1\frac{2}{3}, y=5$$

• Grafik :



a.  $(0, 5) = 400x + 800y$   
 $= 400(0) + 800(5)$   
 $= 0 + 4000$   
 $= 4000$

b. Garis 1 dan 2

$$\begin{array}{r|l|l} 5x+10y=20 & \times 3 & 15x+30y=60 \\ 3x+y=5 & \times 5 & 15x+5y=25 \\ \hline & & 25y=35 \\ & & y=\frac{35}{25} \end{array}$$

$$y=1,4$$

$$3x + y = 5$$

$$3x + 1,4 = 5$$

$$3x = 5 - 1,4$$

$$3x = 3,6$$

$$X = 1,2$$

$$\begin{aligned}
 & \blacksquare 400x + 800y \\
 & = 400(1,2) + 800(1,4) \\
 & = 480 + 1120 = 1600
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 \text{c. } (4, 0) &= 400x + 800y \\
 &= 400(4) + 800(0) \\
 &= 1600
 \end{aligned}$$

Jadi, pengeluaran minimum untuk membeli tablet perhari adalah Rp. 1.600,- dengan membeli 4 butir tablet jenis pertama. Walaupun pada titik potong B juga mendapatkan hasil minimum yang sama, akan tetapi jumlah butirnya tidak utuh.

### C. Latihan soal

1. Seorang petani sedang membeli pupuk yang mengandung tiga nutrien A, B, dan C. Kebutuhan minimum adalah 160 satuan A, 200 satuan B, dan 80 satuan C. Ada dua pupuk terkenal yang tersedia di pasar. Tumbuh Cepat, harga Rp 4.000,00 per kantong; mengandung tiga satuan A, lima satuan B, dan satu satuan C. Tumbuh Mudah, harga Rp 3.000,00 per kantong, mengandung 2 satuan tiap nutrien. Jika petani ingin meminimalkan biaya dan kebutuhan nutrien tetap terjaga, maka berapa banyak kantong dari tiap merk yang harus dibeli ?
2. PT LAQUNATEKSTIL memiliki sebuah pabrik yang akan memproduksi 2 jenis produk, yaitu kain sutera dan kain wol. Untuk memproduksi kedua produk diperlukan

bahan baku benang sutera, bahan baku benang wol dan tenaga kerja. Maksimum penyediaan benang sutera adalah 60 kg per hari, benang wol 30 kg per hari dan tenaga kerja 40 jam per hari. Kebutuhan setiap unit produk akan bahan baku dan jam tenaga kerja dapat dilihat dalam tabel berikut:

Jenis Bahan Baku dan Tenaga Kerja	Kg Bahan Baku & Jam Tenaga Kerja		Maksimum Penyediaan
	Kain Sutra	Kain Wol	
Benang Sutra	2	3	60 kg
Benang Wol	?	2	30 kg
Tenaga Kerja	2	1	40 kg

3. PT. Tatikucant memproduksi 2 macam produk yang dikerjakan secara manual. Setiap unit produk I memerlukan waktu 20 menit pada proses 2 dan 24 menit pada proses 3, sedangkan setiap unit produk II memerlukan waktu 15 menit pada proses 1, 16 menit proses 2, dan 30 menit proses 3. Produk I memberikan keuntungan sebesar Rp.170/unit dan Rp.190/unit untuk produk II. Jam kerja per hari yang tersedia untuk proses 1, 2, dan proses 3 masing-masing 1050 menit, 1600 menit, dan 2400 menit. Berapakah jumlah produk I dan II harus diproduksi agar keuntungan maksimal ?

4. “PT. Rakyat Bersatu” menghasilkan 2 macam produk. Baik produk I maupun produk II setiap unit laku Rp. 3000,-. Kedua produk tersebut dalam proses pembuatannya perlu 3 mesin. Produk I perlu 2 jam mesin A, 2 jam mesin B, dan 4 jam mesin C. Produk II perlu 1 jam mesin A, 3 jam mesin B, dan 3 jam mesin C. Tersedia 3 mesin A yang mampu beroperasi 10 jam per mesin per hari, tersedia 6 mesin B yang mampu beroperasi 10 jam per mesin per hari, dan tersedia 9 mesin C yang mampu beroperasi 8 jam per mesin per hari. Berikan saran kepada pimpinan “PT. Rakyat Bersatu” sehingga dapat diperoleh hasil penjualan yang maksimum ! Dan berapa unit produk I dan produk II harus diproduksi ?



## Metode Simplex dalam Program Linear

# BAB3

Mata Kuliah :	Teknik Optimasi
Capaian Pembelajaran :	Mahasiswa mampu
Kemampuan Akhir Yang Diharapkan:	Mema
Alokasi Waktu:	3 x 50 menit
Pertemuan ke:	1 & 2
Indikator:	1.1 1.2

### A. Pendahuluan

Salah satu pendekatan yang dapat dilakukan untuk menyelesaikan masalah manajemen sains adalah pemrograman linier. Pemrograman linier merupakan kelompok teknik analisis kuantitatif yang mengandalkan model matematika atau model simbolik sebagai wadahnya. Artinya setiap masalah yang kita hadapi dalam suatu sistem permasalahan tertentu perlu dirumuskan dulu dalam simbol – simbol matematika tertentu, jika kita inginkan bantuan pemrograman linier sebagai alat analisisnya.

Metode grafik merupakan salah satu metode yang dapat digunakan untuk menyelesaikan masalah pemrograman linier

yang melihatkan dua berupa keputusan. Membahas mengenai masalah meminimumkan fungsi kendala bertanda  $\geq$  fungsi kendala bertanda = tidak ada penyelesaian layak, tidak ada penyelesaian optimal, beberapa alternatif optimal, dan wilayah kelayakan yang tidak terikat dapat terjadi saat menyelesaikan masalah pemrograman linier dengan menggunakan prosedur penyelesaian grafik. Kasus – kasus ini juga dapat terjadi saat menggunakan metode simpleks.

Metode simplek untuk linier programming dikembangkan pertama kali oleh George Dantzing pada tahun 1947, kemudian digunakan juga pada penugasan di Angkatan Udara Amerika Serikat. Dia mendemonstrasikan bagaimana menggunakan fungsi tujuan (iso-profit) dalam upaya menemukan solusi diantara beberapa kemungkinan solusi sebuah persoalan linier programming. Metode simpleks merupakan salah satu teknik penyelesaian dalam program linier yang digunakan sebagai teknik pengambilan keputusan dalam permasalahan yang berhubungan dengan pengalokasian sumber daya secara optimal. Metode simpleks digunakan untuk mencari nilai optimal dari program linier yang melibatkan banyak constraint (pembatas) dan banyak variabel (lebih dari dua variabel). Penemuan metode ini merupakan lompatan besar dalam riset operasi dan digunakan sebagai prosedur penyelesaian dari setiap program komputer.

Program linier merupakan metode matematik dalam mengalokasikan sumber daya yang langka untuk mencapai tujuan tunggal seperti memaksimumkan keuntungan atau meminimumkan biaya. Program linier banyak diterapkan dalam membantu menyelesaikan masalah ekonomi, industri, militer, sosial, dan lain – lain. Proses penyelesaiannya dalam metode simplek, dilakukan secara berulang – ulang (iterative) sedemikian rupa dengan menggunakan pola tertentu (standart) sehingga solusi optimal tercapai.

Ciri dari metode simplek adalah bahwa setiap solusi yang baru akan menghasilkan sebuah nilai fungsi tujuan yang lebih besar daripada solusi sebelumnya.

## **B. Langkah langkah metode simpleks**

Untuk menyelesaikan masalah maksimisasi maka program linier harus lebih dahulu ditulis dalam bentuk standar. Dengan bentuk standar dimaksudkan adalah permasalahan program linier yang berwujud permasalahan maksimisasi dengan batasan – batasan (kendala) yang bertanda kurang dari atau sama dengan ( $\leq$ ) yang menunjukkan keterbatasan sumber daya yang tersedia. Untuk bentuk – bentuk lain seperti masalah minimisasi maupun penyimpangan – penyimpangan lain dalam batasan – batasan yang berlaku akan dibicarakan tersendiri.

Berikut merupakan langkah – langkah menggunakan metode simpleks yaitu :



- Mengubah fungsi tujuan dan fungsi kendala
- Menyusun persamaan – persamaan di dalam tabel
- Memilih kolom kunci baris Z dengan bilangan negatif angka yang terbesar
- Mencari nilai indeks (Nilai indeks = NK : nilai kolom kunci)
- Memilih baris kunci (Nilai Indeks terkecil)
- Menentukan angka kunci perpotongan kolom kunci dan baris kunci
- Menentukan NBBK (Nilai Baris Baru Kunci) NBBK = baris kunci : angka kunci
- Mengubah nilai – nilai selain baris kunci sehingga nilai – nilai kolom kunci (selalu baris kunci) = 0, baris lama = baris baru – (koefisien angka kolom kunci x NBBK).
- Melanjutkan perbaikan/pengulangan/iterasi

**a) Contoh Soal**

Selesaikan kasus berikut ini menggunakan metode simpleks :

$$\text{Maksimum } z = 8x_1 + 9x_2 + 4x_3$$

Kendala :

$$x_1 + x_2 + 2x_3 \leq 2$$

$$2x_1 + 3x_2 + 4x_3 \leq 3$$

$$7x_1 + 6x_2 + 2x_3 \leq 8$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

**b) Penyelesaian :**

Mengubah fungsi tujuan dan fungsi kendala

Maksimum :

$$z = 8x_1 + 9x_2 + 4x_3 \text{ atau}$$

$$z - 8x_1 - 9x_2 - 4x_3 = 0$$

Kendala :

$$x_1 + x_2 + 2x_3 + x_4 = 2$$

$$2x_1 + 3x_2 + 4x_3 + x_5 = 3$$

$$7x_1 + 6x_2 + 2x_3 + x_6 = 8$$

$$x_1, x_2, x_3, x_4, x_5, x_6 \geq 0$$

Menyusun persamaan – persamaan di dalam table

Beberapa istilah dalam Metode Simpleks yaitu :

- NK adalah nilai kanan persamaan, yaitu nilai di belakang tanda sama dengan (=). Untuk 1 sebesar 2, batasan 2 sebesar 3, dan batasan 3 sebesar 8.
- Variabel dasar adalah variabel yang nilainya sama dengan sisi kanan dari persamaan. Pada persamaan  $x_1 + x_2 + 2x_3 + x_4 = 2$ , kalau belum ada kegiatan apa – apa, berarti nilai  $x_1 = 0$ , dan semua kapasitas masih menganggur, maka pengangguran ada 2 satuan, atau nilai  $x_4 = 2$ . Pada tabel tersebut nilai variabel dasar ( $x_4, x_5, x_6$ ) pada fungsi tujuan pada tabel permulaan ini harus 0, dan nilainya pada batasan – batasan bertanda positif.

$$z = 8x_1 + 9x_2 + 4x_3 \text{ diubah menjadi } z - 8x_1 - 9x_2 - 4x_3 = 0$$

$$x_1 + x_2 + 2x_3 \leq 2 \text{ menjadi } x_1 + x_2 + 2x_3 + x_4 = 2$$

$$2x_1 + 3x_2 + 4x_3 \leq 3 \text{ menjadi } 2x_1 + 3x_2 + 4x_3 + x_5 = 3$$

$$7x_1 + 6x_2 + 2x_3 \leq 8 \text{ menjadi } 7x_1 + 6x_2 + 2x_3 + x_6 = 8$$

$$8x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

Solusi / table awal simpleks :

VD		X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	X <sub>3</sub>	X <sub>4</sub>	X <sub>5</sub>	X <sub>6</sub>	NK	Rasio
Z	Z	-8	-9	-4	0	0	0	0	
X <sub>4</sub>	1								
X <sub>4</sub>	0	0	0	2	0	0	0	2	
X <sub>5</sub>	0	2	3	4	0	0	0	3	
X <sub>6</sub>	0	7	6	2	0	0	0	8	

Karena nilai negative terbesar ada pada kolom X<sub>2</sub>, maka kolom X<sub>2</sub> adalah kolom pivot dan X<sub>2</sub> adalah variabel masuk. Rasio pembagian nilai kanan dengan kolom pivot terkecil adalah 1 bersesuaian dengan baris X<sub>5</sub>, maka baris X<sub>5</sub> adalah baris pivot dan X<sub>5</sub> adalah variabel keluar. Elemen pivot adalah 3.



Perhitungan nilai barisnya :

Baris z :

$$\begin{array}{cccccccc} -8 & -9 & 4 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 \end{array} \underline{\quad} 9$$

$$\begin{array}{cccccccc} (2/3 & 1 & 4/3 & 0 & 1/3 & 0 & 1) & - \\ -2 & 0 & 8 & 0 & 3 & 0 & 0 & 9 \end{array}$$

Baris  $X_4$  :

$$\begin{array}{cccccccc} 1 & 1 & 2 & 1 & 0 & 0 & 0 & 2 \end{array}$$

$$\begin{array}{cccccccc} 1 (2/3 & 1 & 4/3 & 0 & 1/3 & 0 & 1) & - \\ 1/3 & 0 & 2/3 & 1 & 1/3 & 0 & 1 & \end{array}$$

Baris  $X_6$  :

$$\begin{array}{cccccccc} 7 & 6 & 2 & 0 & 0 & 1 & 8 & \\ 6 (2/3 & 1 & 4/3 & 0 & 1/3 & 0 & 1) & - \\ 3 & 0 & -6 & 0 & -2 & 1 & 2 & \end{array}$$

Maka tabel iterasi 1 ditunjukkan tabel di bawah.  
Selanjutnya kita periksa apakah tabel sudah optimal atau belum. Karena nilai baris z di bawah variabel  $x_1$  masih negatif, maka tabel belum optimal. Kolom dan baris pivotnya ditandai pada tabel di bawah ini :

V		X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	X <sub>3</sub>	X <sub>4</sub>	X <sub>5</sub>	X <sub>6</sub>	NK	Rasi
D	Z		2		4		6		0
	Z	-2	0	8	0	3	0	9	-
	X <sub>4</sub>	1/3	0	2/3	1	-	0	1	3
						1/3			
	X <sub>2</sub>	2/3	1	4/3	0	1/3	0	1	3/2
	X <sub>6</sub>	3	0	-6	0	-2	1	2	2/3

Variabel masuk dengan demikian adalah X<sub>1</sub> dan variabel keluar adalah X<sub>6</sub>. Hasil perhitungan iterasi ke 2 adalah sebagai berikut :

### Iterasi 2 :

VB	X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	X <sub>3</sub>	X <sub>4</sub>	X <sub>5</sub>	X <sub>6</sub>	NK	Rasio
Z	0	0	4	0	5/3	2/3	31/3	
X <sub>4</sub>	0	0	4/3	1	-1/9	-1/9	7/9	
X <sub>2</sub>	0	1	8/3	0	7/9	-2/9	5/9	
X <sub>1</sub>	1	0	-2	0	-2/3	1/3	2/3	

Tabel sudah optimal, sehingga perhitungan iterasi dihentikan !

Perhitungan dalam simpleks menuntut ketelitian tinggi, khususnya jika angka yang digunakan adalah pecahan. Pembulatan harus diperhatikan dengan baik. Disarankan jangan menggunakan bentuk bilangan desimal, akan lebih teliti jika menggunakan bilangan pecahan. Pembulatan dapat menyebabkan iterasi lebih panjang atau bahkan tidak selesai karena ketidakteelitian dalam melakukan pembulatan.

Perhitungan iteratif dalam simpleks pada dasarnya merupakan pemeriksaan satu per satu titik-titik ekstrim layak pada daerah penyelesaian. Pemeriksaan dimulai dari kondisi nol (dimana semua aktivitas/variabel keputusan bernilai nol). Jika titik ekstrim berjumlah  $n$ , kemungkinan terburuknya kita akan melakukan perhitungan iteratif sebanyak  $n$  kali.

### **C. Penyimpangan-penyimpangan dari bentuk standart**

Pada permasalahan minimisasi, biasanya kita jumpai tanda  $\geq$  pada fungsi kendala. Kendati demikian tidak menutup kemungkinan fungsi kendala mempunyai tanda  $=$ . Dalam menyelesaikan permasalahan LP (Linier Program) dengan metode simpleks, langkah pertama yang harus kita lakukan adalah menyesuaikan formulasi permasalahan dengan standard simpleks. Dengan kata

lain kita harus merubah tanda pertidaksamaan menjadi persamaan.

Pada fungsi kendala dengan tanda  $\leq$  kita harus menambahkan slack variabel yang menyatakan kapasitas yang tidak digunakan atau yang tersisa pada departemen tersebut. Hal ini karena ada kemungkinan kapasitas yang tersedia tidak semuanya digunakan dalam proses produksi. Pada permasalahan minimisasi kita jumpai fungsi kendala dengan tanda  $\geq$ , artinya bahwa kita dapat menggunakan sumber daya lebih dari yang tersedia. Pertanyaan yang muncul adalah beberapa besarnya kelebihan sumber daya yang telah kita gunakan dari yang tersedia?. Untuk menyatakan kelebihan sumber daya yang digunakan dari yang tersedia ini, maka kita harus mengurangi kendala tersebut dengan surplus variabel. Surplus variabel ini sering disebut sebagai slack variabel yang negatif.

Karena nilai solusi pada permasalahan LP harus non-negatif maka untuk mengatasi masalah ini kita harus menambahkan artificial variabel (A). Artificial variabel ini secara fisik tidak mempunyai arti, dan hanya digunakan untuk kepentingan perhitungan saja.

**Contoh Soal :**

$$\text{Minimalkan : } Z = 7 X_1 + 3 X_2$$

Kendala :

$$4 X_1 + 6 X_2 \leq 36$$



$$7 X_1 + 5 X_2 = 35$$

$$8 X_1 + 4 X_2 \geq 32$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

- Pada fungsi kendala yang pertama, untuk mengubah menjadi persamaan harus ditambah variabel slack, yang sekaligus digunakan sebagai basis pada tabel awal simpleks. Persamaan tersebut menjadi :  
$$4 X_1 + 6 X_2 + S_1 = 36.$$
- Pada fungsi kendala yang kedua sudah dalam bentuk persamaan, karena belum ada variabel yang merupakan basis pada tabel awal, maka perlu ada variabel dummy (variabel buatan) yang disebut variabel artificial (lambang "R"). Dinamakan artificial karena tidak mempunyai arti nyata, artinya iterasi-iterasi metode simpleks akan secara otomatis menjadikan variabel artificial tidak muncul lagi (bernilai nol) yaitu apabila persoalan semula yang telah terselesaikan. Dengan kata lain variabel artificial ini digunakan hanya untuk memulai solusi dan harus menghilangkannya pada akhir solusi. Jika tidak demikian, maka solusi yang diperoleh akan tidak layak. Untuk itu persamaan pembatas kedua diatas akan menjadi :  
$$7 X_1 + 5 X_2 + R_1 = 35.$$
- Sedangkan fungsi pembatas ketiga yang bertanda " $\geq$ ", maka harus diubah menjadi tanda " $\leq$ " dan akhirnya

menjadi tanda "=" agar dapat diselesaikan dengan metode simpleks. Persamaan tersebut dikalikan (-1) akan menjadi :  $-8 X_1 - 4 X_2 \leq -32$ . Kemudian, ubah ke tanda sama dengan seperti yang telah dibahas diatas maka menjadi :  $-8 X_1 - 4 X_2 + S_2 = -32$ . Karena bagian kanan persamaan ini bertanda negatif (-32), maka harus menjadi  $8 X_1 + 4 X_2 - S_2 = 32$ , tetapi karena  $S_1$  bertanda negatif, hal ini tidak memungkinkan dalam metode simpleks karena tidak dapat digunakan sebagai basis pada tabel awal. Untuk itu harus ditambahkan variabel artificial R, sehingga persamaan pembatas ketiga tersebut menjadi:  $8 X_1 + 4 X_2 - S_2 + R_2 = 32$ .

- Dari pembahasan mengenai variabel slack dan variabel artificial berkaitan dengan metode simpleks dapat disimpulkan bahwa :
  1. Apabila fungsi kendala bertanda  $\leq$ , maka tambahkan variabel slack.
  2. Apabila fungsi kendala bertanda  $=$ , maka tambahkan variabel artificial R.
  3. Apabila fungsi kendala bertanda  $\geq$ , maka kurangi dengan variabel slack dan tambahkan variabel artificial R.
  4. Apabila fungsi kendala adalah negatif, maka harus diubah menjadi positif dengan mengalikan

(-1) dan sesuaikan dengan ketiga kesimpulan diatas.

Formulasi yang sudah mengalami modifikasi ini disebut formulasi dalam bentuk standar metode simpleks. Sehingga soal diatas bentuk standarnya adalah :

**Minimumkan :**  $Z = 7 X_1 + 3 X_2$

**Kendala :**

$$4 X_1 + 6 X_2 + S_1 = 36$$

$$7 X_1 + 5 X_2 + R_1 = 35$$

$$8 X_1 + 4 X_2 - S_2 + R_2 = 32$$

$$X_1, X_2, S_1, S_2, R_1, R_2 \geq 0$$

Penyelesaian persoalan yang mengandung variabel artificial ini dapat dilakukan dengan 2 cara yaitu : metode teknik the big M dan teknik dua fase.

## 1. Teknik The Big M (Metode Penalty) :

Pada teknik ini, setiap variabel artificial dalam fungsi tujuan diberikan penalty M, dimana M merupakan bilangan positif yang sangat besar. Penalty bertanda negatif (-) apabila fungsi tujuan maksimasi dan bertanda positif (+) apabila fungsi tujuan minimasi.

Persamaan menurut contoh diatas menjadi :

$$\text{Minimalkan : } Z = 7 X_1 + 3 X_2 + 0 S_1 + 0 S_2 + MR_1 + MR_2$$

**Kendala :**

$$4 X_1 + 6 X_2 + S_1 = 36$$

$$7 X_1 + 5 X_2 + R_1 = 35$$

$$8 X_1 + 4 X_2 - S_2 + R_2 = 32$$

$$X_1, X_2, S_1, S_2, R_1, R_2 \geq 0$$

Untuk memasukan model matematis persoalan diatas dalam tabel simpleks, maka terlebih dahulu melakukan substitusi nilai  $R_1$  dan  $R_2$  pada persamaan kendala dan pada persamaan fungsi tujuan  $Z$  diatas yaitu :

$$R_1 = 35 - 7 X_1 - 5 X_2$$

$$R_2 = 32 - 8 X_1 - 4 X_2 + S_2$$

Kemudian  $R_1$  dan  $R_2$  tersebut dimasukan kedalam persamaan Z menjadi :

$$Z = 7 X_1 + 3 X_2 + MR_1 + MR_2$$

$$Z = 7 X_1 + 3 X_2 + M(35 - 7 X_1 - 5 X_2) + M(32 - 8 X_1 - 4 X_2 + S_2)$$

$$Z = (7 - 7M - 8M) X_1 + (3 - 5M - 4M) X_2 + M S_2 + (35M + 32M)$$

$$Z = (7 - 15M) X_1 + (3 - 9M) X_2 + M S_2 + 67M$$

$$Z + (15M - 7) X_1 + (9M - 3) X_2 - M S_2 = 67 M$$

Berdasarkan persamaan terakhir ini maka dilakukan penyelesaian dengan metode simpleks seperti cara penyelesaian yang sudah diuraikan pada bagian sebelumnya tentang : pemecahan program linear metode simpleks.

Iterasi awal hingga iterasi akhir optimal penyelesaian persoalan diatas dapat dilihat pada tabel berikut :

Iterasi	Basis	Z	$X_1$	$X_2$	$S_1$	$R_1$	$S_2$	$R_2$	Solusi
0	Z	1	(15M - 7)	(9M - 3)	0	0	-M	0	67M

	<b>S<sub>1</sub></b>	0	4	6	1	0	0	0	36
	<b>R<sub>1</sub></b>	0	7	5	0	1	0	0	35
	<b>R<sub>2</sub></b>	0	8	4	0	0	-1	1	32
<b>Iterasi</b>	<b>Basis</b>	<b>Z</b>	<b>X<sub>1</sub></b>	<b>X<sub>2</sub></b>	<b>S<sub>1</sub></b>	<b>R<sub>1</sub></b>	<b>S<sub>2</sub></b>	<b>R<sub>2</sub></b>	<b>Solusi</b>
<b>1</b>	<b>Z</b>	1	0	$(3M + 1)/2$	0	0	$(7M - 7)/8$	$-(15M - 7)/8$	$7M + 28$
	<b>S<sub>1</sub></b>	0	0	4	1	0	1/2	-1/2	20
	<b>R<sub>1</sub></b>	0	0	3/2	0	1	7/8	-7/8	7
	<b>X<sub>1</sub></b>	0	1	1/2	0	0	-1/8	1/8	4

Iteras i	Basi s	Z	X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	S <sub>1</sub>	R <sub>1</sub>	S <sub>2</sub>	R <sub>2</sub>	Solus i
2	Z	1	0	0	0	-M - 1/ 3	-7/6	-M + 7/6	77/3
	S <sub>1</sub>	0	0	0	1	- 8/ 3	- 11/ 6	11/ 6	4/3
	X <sub>2</sub>	0	0	1	0	2/ 3	7/1 2	- 7/1 2	14/3
	X <sub>1</sub>	0	1	0	0	- 1/ 3	- 5/1 2	5/1 2	5/3

Dari iterasi ke-2 pada tabel diatas merupakan tabel optimal sehingga diketahui nilai optimal untuk  $X_1 = 5/3$ ,  $X_2 = 14/3$ ,  $X_3 = 0$ ,  $S_1 = 4/3$ , dan  $Z = 77/3$ .

#### D. Latihan soal

1. PT Unilever bermaksud membuat 2 jenis sabun, yakni sabun bubuk dan sabun batang. Untuk itu dibutuhkan 2 macam zat kimia, yakni A dan B. Jumlah zat kimia yang tersedia adalah  $A = 200\text{Kg}$  dan  $B = 360\text{ Kg}$ . Untuk membuat 1Kg sabun bubuk diperlukan 2 Kg A dan 6 Kg B. Untuk membuat 1 Kg sabun batang diperlukan 5 Kg A dan 3 Kg B. Bila keuntungan yang akan diperoleh setiap membuat 1 Kg sabun bubuk = \$3 sedangkan setiap 1 Kg sabun batang = \$2, berapa Kg jumlah sabun bubuk dan sabun batang yang sebaiknya dibuat?
2. Perusahaan Brilliant menghasilkan 2 jenis sepatu yaitu sepatu dengan merk italy dan felix. Merk italy dibuat dengan sol dari bahan karet. Sedangkan felix dibuat dengan sol dari bahan kulit. Untuk membuat sepatu tersebut diperlukan 3 jenis mesin yaitu A (khusus untuk sol karet), B (khusus untuk sol kulit), dan C (untuk finishing). Untuk setiap lusin sepatu dibutuhkan waktu :
  - Italy dikerjakan pada mesin A selama 2 jam tanpa melalui mesin B dan di mesin C selama 6 jam
  - Felix dikerjakan tanpa melalui mesin A, melalui mesin B selama 3 jam dan mesin C selama 5 jam.Jam kerja maksimum setiap hari untuk mesin A = 8 melalui mesin B = 15 jam, dan mesin C = 30 jam. Perolehan keuntungan untuk setiap lusin sepatu italy Rp.



30.000,00 dan felix Rp. 50.000,00. Tentukan jumlah produksi sepatu yang menghasilkan laba maksimal

3. PT. Eb07 akan membuat kain sutra dan kain wol, yang terbuat dari benang sutra 3 Kg untuk pembuatan kain sutra dan benang sutra 4 Kg dan benang wol 1 Kg untuk pembuatan kain wol. Masing – masing membutuhkan masa kerja 2 jam untuk kain sutra dan kain wol. Benang sutra kurang dari 120 Kg, benang wol kurang dari 20 Kg dan masa kerja kurang dari 40 jam. Berapakah yang harus diproduksi PT. Eb07 untuk mendapatkan laba maksimal dengan ( $Z=30X_1 + 40X_2$ )?
4. PT Yummy food memiliki sebuah pabrik yang akan memproduksi dua jenis produk yaitu vanilla dan violet. Untuk memproduksi kedua produk tersebut diperlukan bahan baku A, bahan baku B dan jam tenaga kerja. Maksimum pengerjaan bahan baku A adalah 60kg per hari, bahan baku B 30kg per hari dan tenaga kerja 40 jam per hari. Kedua jenis produk memberikan sumbangan keuntungan sebesar Rp.40,00 untuk vanilla dan Rp.30,00 untuk violet. Masalah yang dihadapi adalah bagaimana menentukan jumlah unit setiap produk yang akan diproduksi setiap hari.

DUALITAS DALAM PROGRAM LINIER  
DAN SENSITIVITAS

**BAB4**

Mata Kuliah :	Teknik Optimasi
Capaian Pembelajaran :	Mahasiswa mampu
Kemampuan Akhir Yang Diharapkan:	Mema
Alokasi Waktu:	3 x 50 menit
Pertemuan ke:	1 & 2
Indikator:	1.1 1.2

**A. Teori Dualitas**

Setiap program linier disukai sebagai problem aprimial,dapat dikonversi ke dalam problem adual yang menyediakan batas atas nilai optimal dari problema primal. Dalam bentuk matriks dapat diekspresikan sebagai berikut:

$$\text{maximize } c^T x$$

subject to  $Ax \leq b, x \geq 0$  problema dual yang tepat adalah:

$$\text{minimize } b^T x$$

subject to  $A^T y \geq c, y \geq 0$  dimana  $y$  digunakan sebagai pengganti variabel vektor.

Terdapat dua ide mendasar untuk teori dualitas. Salah satunya adalah dual dari program linier dual semula adalah program linier primal. Penambahannya adalah setiap solusi yang layak untuk program linier memberikan batas pada nilai optimal dari fungsi objektif dualitas. Kelemahan teorema dualitas bahwa nilai fungsi objektif dari dual pada solusi yang layak lebih baik atau sama dengan nilai fungsi objektif dari primal untuk solusi yang layak. Teorema dualitas yang kuat pada saat primal mempunyai solusi optimal  $x^*$  maka dual juga mempunyai solusi

optimal  $y^*$  sehingga

$$c^T x^* - b^T y^*$$

Program linier dapat juga tidak terbatas dan tidak layak. Teori dualitas mengatakan bahwa jika primal tidak terbatas maka dual tidak layak. Demikian juga jika dual tidak terbatas maka primal harus tidak layak. Atau mungkin juga untuk keduanya dual dan primal tidak layak.

## **B. Analisa Sensivitas**

Seorang analis jarang dapat menentukan parameter model Program Linier seperti  $(m, n, C_j, a_{ij}, b_i)$  dengan pasti karena nilai parameter ini adalah fungsi dari beberapa *uncontrolable variable*. Sementara itu solusi optimal model Program Linier didasarkan pada parameter tersebut. Akibatnya

analisis perlu menga- mati pengaruh perubahan parameter tersebut terhadap solusi optimal. Analisa perubahan parameter dan pengaruhnya terhadap solusi Program Linier disebut analisis pasca optimal. Istilah post optimality menunjukkan bahwa analisa ini terjadi setelah diperoleh solusi optimal, dengan mengasumsikan seperangkat nilai parameter yang digunakan dalam model atau analisis pasca optimal (disebut juga analisis pasca optimal atau analisis setelah optimal, atau analisis kepekaan dalam suasana ketidaktahuan) merupakan suatu usaha untuk mempelajari nilai-nilai dari peubah-peubah pengambilan keputusan dalam suatu model matematika jika satu atau beberapa atau semua parameter model tersebut berubah atau menjelaskan pengaruh perubahan data terhadap penyelesaian optimal yang sudah ada.

Dapat diketahui bahwa dunia nyata yang diabstraksikan dan disimplifikasi- kan kedalam model PL, tidak sederhana seperti rumusan PL sederhana tersebut. Oleh karena itu dalam dunia pengelolaan dan kehidupan dunia nyata, selalu dihadapkan pada pertanyaan-pertanyaan keragu-raguan seperti apa yang akan ter- jadi, jika ini dan itu berubah? Persoalan peluang dan ketidak pastiaan pertanyaan- pertanyaan tersebut harus dapat dijawab dalam rangka meyakinkan pendirian terhadap sesuatu yang akan diputuskan kelak. Dengan demikian hasil yang diharapkan tersebut adalah hasil yang memang paling mungkin dan paling mendekati, atau perkiraan

yang paling tepat. Uji kepekaan hasil dan pasca optimal (sebut saja selanjutnya analisis postoptimal) yang dapat memberikan jawaban terhadap persoalan-persoalan tersebut diatas. Analisis postoptimal sangat berhubungan erat dengan atau mendekati apa yang disebut Program Parametri kala tau Analisis Parametrisasi.

Perubahan atau variasi dalam suatu persoalan Program Linier yang biasanya dipelajari melalui analisis pasca optimal dapat dipisahkan ke dalam tiga kelompok umum, yaitu:

- a) Analisa yang berkaitan dengan perubahan diskrit parameter untuk melihat berapa besar perubahan dapat ditolerir sebelum solusi optimal mulai kehilangan optimalitasnya, ini dinamakan *Analisis Sensitivitas*. Jika suatu perubahan kecil dalam parameter menyebabkan perubahan drastic dalam solusi, dikatakan bahwa solusi adalah sangat sensitif terhadap nilai parameter itu. Sebaliknya, jika perubahan parameter tidak mempunyai pengaruh besar terhadap solusi dikatakan solusi relative insensitive terhadap nilai parameter tersebut.
  
- b) Analisa yang berkaitan dengan perubahan struktural. Masalah ini muncul bila persoalan Program Linier dirumuskan kembali dengan menambahkan atau menghilangkan kendala dan atau variabel untuk

menunjukkan operasi model alternatif. Perubahan struktural ini dapat dimasukkan dalam analisa sensitivitas.

- c) Analisa yang berkaitan dengan perubahan kontinu parameter untuk menentukan urutan solusi dasar yang menjadi optimal jika perubahan ditambah lebih jauh, ini dinamakan program *Parametric*.

Diketahui Model Matematika Persoalan Program Linier adalah sebagai berikut: Menentukan nilai dari  $X_1, X_2, \dots, X_n$  sedemikian rupa sehingga:

$$Z = C_1X_1 + C_2X_2 + \dots + C_jX_j + \dots + C_nX_n =$$

(Optimal [maksimum/minimum])

Berdasarkan Model Matematika Persoalan Program Linier diatas analisis sensitivitas dapat dikelompokkan berdasarkan perubahan-perubahan parameter:

- a. Perubahan koefisien fungsi tujuan ( $C_j$ ),
- b. Perubahan Koefisien teknologi ( $a_{ij}$ )(koefisien input-output)
- c. Perubahan Nilai-Sebelah-Kanan (NSK) fungsi kendala ( $b_i$ ),
- d. Adanya tambahan fungsi kendala baru (perubahan nilai  $m$ ),
- e. Adanya tambahan perubahan (variabel) pengambilan

keputusan( $X_j$ )(perubahan nilai  $n$ ).

Analisis sensitivitas berkaitan dengan perubahan koefisien fungsi tujuan terhadap solusi optimal. Analisis ini terbagi dua yaitu pertama *reduced cost* dan kelayakan penambahan produk baru, yang kedua menjelaskan tentang perubahan koefisien fungsi tujuan agar solusi masih tetap optimal.

**d) Analisis Sensitivitas: Reduced Cost dan Penentuan Kelayakan Penambahan Produk Baru**

*Reduced cost* adalah besarnya perubahan nilai optimal fungsi tujuan jika produk yang mestinya tidak diproduksi ( $T$ ) tetap diproduksi. Variabel yang tidak berada pada kolom *product mix* pada table optimal, disebut non-basic variabel. Dengan demikian,  $T$  merupakan non-basic variable.

*Reduce cost* adalah perubahan dalam nilai optimal fungsi tujuan karena penambahan 1 unit non-basic variabel. *Reduced cost* ini dapat dilihat pada baris  $C_j - Z_j$  kolom non-basic variabel. Dalam memutuskan apakah akan menambah

Produk baru atau tidak, perusahaan harus mempertimbangkan factor biaya dan keuntungan dari adanya penambahan produk baru tersebut. Jika keuntungan  $>$  biaya, sebaiknya rencana penambahan produk baru diteruskan, dan apabila

keuntungan < biaya sebaiknya dibatalkan.

Untuk penentuan kelayakan penambahan produk baru, jika perusahaan merencanakan untuk meluncurkan produk baru yang diproses dengan menggunakan mesin yang sudah ada, apakah produk tersebut layak untuk diproduksi? Untuk menjawab pertanyaan ini, kita perlu mengevaluasi kelayakan produk tersebut dengan mempertimbangkan *cost* and *benefit* dengan adanya penambahan produk baru tersebut. Apabila *benefit* lebih besar daripada *cost* yang dikeluarkan, maka produk layak untuk diproduksi. Demikian jika terjadi sebaliknya, maka produk baru tidak diproduksi.

e) ***Analisis Sensitivitas: Rentang Perubahan Koefisien Fungsi Tujuan***

Koefisien fungsi tujuan mungkin saja berubah terlebih untuk kasus maksimisasi profit, dimana koefisien fungsi tujuan mencerminkan besarnya keuntungan per unit produk. Sehingga jika terjadi kenaikan biaya, sementara tingkat harga tetap akan mengakibatkan keuntungan per unit turun. Dengan kata lain, koefisien fungsi tujuan turun. Sebaliknya apabila terjadi kenaikan harga, sementara biaya tetap, maka akan mengakibatkan keuntungan per unit naik. Ini berarti koefisien fungsi tujuan naik.



Dalam analisis sensitivitas, perlakuan antara basic variable dan nonbasic variabel berbeda. Untuk non-basic variabel batas maksimum yang diperkenankan agar solusi masih tetap optimal tercermin pada baris  $Z_j$  kolom non-basic variabel pada table optimal.

Sedangkan untuk mengetahui rentang perubahan koefisien fungsi tujuan untuk basic variable kita bagian angka-angka pada baris  $C_j - Z_j$  dengan angka-angka pada baris basic variabel yang sedang kita analisa. Hasil bagi positif terkecil menunjukkan besarnya keuntungan perunit yang boleh dinaikkan dan hasil bagi negative terkecil menunjukkan besarnya keuntungan perunit yang boleh diturunkan tanpa merubah solusi optimal.

### C. Latihan Soal

Dari Contoh 1  $c_3 = 30$  diubah menjadi  $115$  \*  $c_3 = -$  .  
 Bagaimana pengaruh perubahan tersebut terhadap po soal asli. Penyelesaian:  $\Delta c_3 = -145$  jadi  $(0 \ 145) \Delta C = \Delta c_1 \ \Delta c_3 = -$  .  
 . Dihitung \* \*  $j \ z - c$  untuk  $j \ x$  bukan basis. Dalam hal ini adalah  $2 \ x \ . \ * \ 2 \ * \ 2 \ z - c \ 2 \ 2 \ 2 \ 2 = z - c + \Delta C Y - \Delta c = 135 + (0 - 145) \ 0 \ 1 \ 3 - || \vee || \vee = 135 - 145 - 0 = -10 < 0$ . Dengan cara sama diperoleh \*  $4 \ * \ 4 \ z - c = 53 \geq 0$  untuk variabel 1  $y$  dan \*  $5 \ * \ 5 \ z - c = -36 < 0$  untuk variabel 2  $y$  .  $\Delta f = \Delta C X = (0 \ 145) \ 11600 \ 80 \ 560 = || \vee || \vee$  . Dan nilai  $f = f + \Delta f \ \max \ * \ \max = 30400 + 11600 = 42000$ . Karena \*  $2 \ * \ 2 \ z - c = -10 < 0$  dan \*

$5 * 5 z - c = -36 < 0$  , maka tabel optimum soal asli belum optimum bagi soal berubah, sehingga perhitungan simpleks dilanjutkan, dengan memasukkan 2 y sebagai calon variabel basis baru.
 

$c_j$	50	45	-115	0	0	$c_i$	$x_i$	$x_j$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$y_1$	$y_2$	50	$x$	
	1	1	3	0	3/5	1/5	560	-115	$x$	3	0	1	1	-1/5	2/5	80
	400	13	z_j	50	35	-115	29	-220	$z_j - c_j$	0	-10	0	29	-220	$b_i$	R

 Berarti po soal asli masih menjadi po soal berubah. Karena 1 c berubah dan 3 c tidak berubah, maka  $\Delta f = \Delta CX = (20 \ 0) \begin{pmatrix} 11200 \\ 80 \\ 560 \end{pmatrix} = 22400$ . Dan nilai  $f = f + \Delta f \text{ max} * \text{max} = 30400 + 11200 = 41600$ .

1. Perusahaan sepatu “IDEAL” membuat 2 macam sepatu. Yang pertama adalah sepatu dengan sol karet (X1), dan yang kedua adalah sepatu dengan sol dari kulit (X2). Untuk memproduksi kedua macam sepatu tersebut perusahaan menggunakan 3 jenis mesin. Mesin 1 = khusus untuk membuat sepatu karet, dengan kapasitas max = 8 jam. Mesin 2 = khusus untuk membuat sepatu dari kulit, dengan kapasitas max = 15 jam. Mesin 3 = khusus untuk assembling kedua macam sepatu tersebut, dengan kapasitas max = 30 jam.
  - Ø Setiap lusin X1 mula-mula dikerjakan di mesin 1 selama 2 jam dan selanjutnya menuju mesin 3 selama 6 jam. Sedangkan X2 dikerjakan oleh mesin 2 selama 3 jam dan langsung ke mesin 3 selama 5 jam.
  - Ø Sumbangan terhadap laba untuk setiap sepatu X1 =

Rp. 30.000 sedangkan sepatu X2 = Rp. 50.000.

Ø Untuk mendapatkan hasil yang optimal, berapakah sepatu X1 dan X2 yang harus diproduksi?

2. Dari Contoh 1 bila  $c_1 = 50$  diubah menjadi  $70$  \*  $c_1 =$  dan  $c_2 = 45$  diubah menjadi  $75$  \*  $c_2 =$  . Bagaimana pengaruh perubahan tersebut terhadap po soal asli?.
3. Memaksimumkan  $f(x_1, x_2, x_3) = x_1 + x_2 + x_3$  Terhadap kendala  $2x_1 + 3x_2 + x_3 \leq 1200$   $x_1 + 4x_2 + 3x_3 \leq 800$   $x_1, x_2, x_3 \geq 0$  . Setelah PO diperoleh, tambahkan  $\Delta b_1 = 300$  dan  $\Delta b_2 = 200$  kepada suku tetap dan selidiki pengaruhnya?
4. Dari Contoh 1 diadakan perubahan terhadap soal aslinya dengan mengganti  $\begin{bmatrix} 4 & 3 \\ 1 & 1 \end{bmatrix} = A_2$  menjadi  $\begin{bmatrix} 1 & 1 \\ 1 & 1 \end{bmatrix} = 1 * 5 A_2$  . Tentukan pengaruhnya?

Mata Kuliah :	Teknik Optimasi
Capaian Pembelajaran :	Mahasiswa mampu
Kemampuan Akhir Yang Diharapkan:	Mema
Alokasi Waktu:	3 x 50 menit
Pertemuan ke:	1 & 2
Indikator:	1.1 1.2

### A. Pendahuluan

Transportasi merupakan suatu perpindahan barang dari suatu tempat menuju tempat lainnya. Seiring dengan peningkatan kebutuhan masyarakat maka aktivitas transportasi pun juga meningkat. Hal ini di sebabkan adanya pergerakan menuju daerah pemenuhan kebutuhan yang berbeda-beda. Hal ini menjadikan transportasi sangat penting dalam menunjang aktivitas masyarakat dan turut menentukan perkembangan suatu wilayah. Dengan adanya transportasi

yang lancar maka distribusi barang dan jasa juga akan semakin mudah.

Sasaran transportasi adalah mengalokasikan produk yang ada pada sumber asal sedemikian rupa hingga terpenuhi semua kebutuhan pada tempat tujuan. Sedangkan tujuan utama dari persoalan transportasi adalah untuk mencapai biaya yang serendah-rendahnya (minimum) atau mencapai jumlah laba yang sebesar-besarnya (maksimal). Persoalan transportasi terdapat pada pemilihan rute dalam jaringan distribusi produk antara pusat industri dan distribusi gudang atau antara distribusi gudang regional dan distribusi pengeluaran lokal.

Masalah transportasi sering disebut sebagai masalah khusus dalam pemrograman linear, karena dalam struktur modelnya terdapat bagian yang menggambarkan sisi permintaan dan sisi penawaran. Sesuai dengan namanya, model ini berkaitan dengan penentuan rencana biaya terendah untuk mengirim sesuatu dari sejumlah sumber ke sejumlah tujuan.

Proyek konstruksi membutuhkan transportasi sehingga dapat mendistribusikan material pembangunan maupun alat ke lokasi pekerjaan dan sebaliknya. Sebagai bagian dari pengendalian proyek konstruksi dibutuhkan adanya perencanaan biaya yang optimal sehingga tidak terjadi pemborosan anggaran dengan maksud sisa anggaran dapat digunakan untuk kegiatan lainnya.

Alokasi produk ini harus diatur sedemikian rupa karena terdapat perbedaan biaya-biaya alokasi dari satu sumber atau beberapa sumber ke tempat tujuan yang berbeda.

## **B. Metode Stepping Stone**

Suatu metode yang digunakan untuk mengatur distribusi dari sumber-sumber yang menyediakan produk yang sama, ke tempat-tempat yang membutuhkan secara optimal.

### **Langkah Pengerjaan**

1. Diawali mengisi tabel menggunakan salah satu metode transportasi awal atau initial solution. Yang dapat berupa :
  - NWCR (North West Corner Rule)
  - VAM (Vogel Approximation Method)
  - LC (Least Cost)
2. Melakukan evaluasi sel kosong, caranya :
  - Melakukan lompatan secara horizontal / vertikal secara bergantian, dengan ber pijak pada sel yang sudah terisi.
  - Lompatan dilakukan sampai kembali ke sel kosong yang ingin diuji.
3. Melakukan perhitungan biaya pada sel kosong tersebut. Dimulai dari sel yang kosong dan dilanjutkan dengan sel-sel yang dilompatinya, dimana sel kosong diberi nilai positif, lompatan pertama diberi nilai negatif, lompatan kedua diberi nilai positif, dan seterusnya secara bergantian.

4. Jika semua hasil perhitungan pada evaluasi sel kosong bernilai positif, maka tabel transportasi sudah minimum. Tetapi, jika ada nilai negatif, maka tabel transportasi belum minimum dan akan dipilih negatif terbesar.
5. Setelah dipilih perhitungan biaya yang menghasilkan angka negatif terbesar, pilih sel dengan unit terkecil pada lompatan yang bernilai negatif. Tambahkan unit terkecil tersebut ke lompatan yang bernilai positif, dan kurangkan ke lompatan yang bernilai negatif.
6. Ulangi langkah kedua sampai keempat sampai tidak ada nilai negatif pada evaluasi sel kosong.

### Contoh Soal

Dounkey Corp. sedang merencanakan untuk mengalokasikan produk yang dihasilkan ke kota A, B, dan C. Berikut tabel transportasi yang sudah disusun oleh manajer Dounkey Corp. (Biaya dalam \$, permintaan dan kapasitas dalam unit).

**Tabel transportasi Dounkey Corp.**

Kota Pabrik	A	B	C	KAPASITAS
1	6	8	10	150
2	7	11	11	175
3	4	5	12	275
PERMINTAAN	200	100	300	600

## Jawaban

Gunakan metode NWCR (*North West Corner Rule*) untuk mencari Solusi Awal (*Initial Solution*) dari metode transportasi. Sehingga didapatkan tabel transportasinya sebagai berikut :

Kota Pabrik	A	B	C	KAPASITAS
1	150	-	-	150
2	50	100	25	175
3	-	-	275	275
PERMINTAAN	200	100	300	600

Karena metode NWCR merupakan solusi awal, sehingga diperlukan perhitungan lebih lanjut dengan solusi akhir metode Stepping Stone agar biayanya minimum.

## Pembahasan

### 1. Evaluasi sel kosong

Melakukan evaluasi sel kosong, dengan menghitung lompatan biaya dari sel kosong ke sel yang ada isi. Dan kemudian baru dihitung biayanya, dimana sel kosong diberi nilai positif, lompatan pertama diberi nilai negatif, lompatan kedua diberi nilai positif, dan seterusnya.



Contoh Ilustrasinya untuk 1-B :

Kota \ Pabrik	A	B	C	KAPASITAS
1	150	-	-	150
2	50	100	25	175
3	-	-	275	275
PERMINTAAN	200	100	300	600

Diagram showing adjustments in the table above:

- From Pabrik 1, A: +6, B: -8, C: +10
- From Pabrik 2, A: -7, B: +11, C: -11
- From Pabrik 3, A: +4, B: -5, C: +12

Sehingga didapatkan :

$$1-B = 8 - 11 + 7 - 6 = -2$$

$$1-C = 10 - 11 + 7 - 6 = 0$$

$$3-A = 4 - 7 + 11 - 12 = -4$$

$$3-B = 5 - 11 + 11 - 12 = -7^*$$

Masih terdapat nilai yang negatif, maka dipilih nilai negatif terbesar yaitu -7 pada pengiriman pabrik 3 ke kota B.

## 2. Pilih sel nilai negatif terbesar

Setelah dipilih perhitungan biaya yang menghasilkan angka negatif terbesar, pilih sel dengan unit terkecil pada lompatan yang bernilai negatif, dimana dalam hal ini adalah 100. Tambahkan unit terkecil tersebut ke lompatan yang bernilai positif, dan kurangkan ke lompatan yang bernilai negatif. Sehingga didapatkan :

**3. Lakukan evaluasi sel kosong untuk kedua kalinya**

$$1-B = 8 - 5 + 12 - 11 + 7 - 6 = 5$$

$$1-C = 10 - 11 + 7 - 6 = 0$$

$$2-B = 11 - 5 + 12 - 11 = 7$$

$$3-A = 4 - 7 + 11 - 12 = -4^*$$

Masih terdapat nilai negatif, maka dipilih negative terbesar yaitu -4 pada pengiriman dari pabrik 3 ke kota

A

Kota \ Pabrik	A	B	C	KAPASITAS
1	150	-	-	150
2	50	100	25	175
3	-	-	275	275
PERMINTAAN	200	100	300	600

Diagram showing adjustments in the table above:

- From Pabrik 1 to A: +6, from A to Pabrik 1: -6
- From Pabrik 1 to B: +8, from B to Pabrik 1: -8
- From Pabrik 2 to A: +7, from A to Pabrik 2: -7
- From Pabrik 2 to B: +11, from B to Pabrik 2: -11
- From Pabrik 3 to A: +4, from A to Pabrik 3: -4
- From Pabrik 3 to B: +5, from B to Pabrik 3: -5

**4. Pilih sel nilai negatif terbesar**

Setelah dipilih perhitungan biaya yang menghasilkan angka negatif terbesar, pilih sel dengan unit terkecil pada lompatan yang bernilai negatif, dimana dalam hal ini adalah 50. Tambahkan unit terkecil tersebut ke lompatan yang bernilai positif, dan kurangkan ke lompatan yang bernilai negatif. Sehingga didapatkan :

**5. Lakukan evaluasi sel kosong untuk ketiga kalinya**

$$1-C = 10 - 12 + 4 - 6 = -4^*$$

$$1-B = 8 - 5 + 4 - 6 = 1$$

$$2-A = 7 - 11 + 12 - 4 = 4$$

$$2-B = 11 - 5 + 12 - 11 = 7$$

Masih terdapat nilai negatif, maka dipilih negatif terbesar yaitu -4 pada pengiriman dari pabrik 1 ke kota

C.

Kota \ Pabrik	A	B	C	KAPASITAS
1	150 <sup>6</sup>	- <sup>8</sup>	- <sup>10</sup>	150
2	- <sup>7</sup>	- <sup>11</sup>	175 <sup>11</sup>	175
3	50 <sup>4</sup>	100 <sup>5</sup>	125 <sup>12</sup>	275
PERMINTAAN	200	100	300	600

## 6. Pilih sel nilai negatif terbesar

Setelah dipilih perhitungan biaya yang menghasilkan angka negatif terbesar, pilih sel dengan unit terkecil pada lompatan yang bernilai negatif, dimana dalam hal ini adalah 125. Tambahkan unit terkecil tersebut ke lompatan yang bernilai positif, dan kurangkan ke lompatan yang bernilai negatif. Sehingga didapatkan :

Kota \ Pabrik	A	B	C	KAPASITAS
1	25 <sup>6</sup>	- <sup>8</sup>	125 <sup>10</sup>	150
2	- <sup>7</sup>	- <sup>11</sup>	175 <sup>11</sup>	175
3	175 <sup>4</sup>	100 <sup>5</sup>	- <sup>12</sup>	275
PERMINTAAN	200	100	300	600

**7. Lakukan evaluasi sel kosong untuk keempat kalinya.**

$$1-B = 8 - 5 + 4 - 6 = 1$$

$$2-A = 7 - 11 + 10 - 6 = 0$$

$$2-B = 11 - 5 + 4 - 6 + 10 - 11 = 3$$

$$3-C = 12 - 4 + 6 - 10 = 4$$

Tidak terdapat nilai negatif pada evaluasi sel kosong, sehingga dapat dikatakan tabel sudah optimal.

**8. Biaya :**

$$\text{Pabrik 1 ke kota A : } 25 \times \$ 6 = \$150$$

$$\text{Pabrik 1 ke kota C : } 125 \times \$ 10 = \$1.250$$

$$\text{Pabrik 2 ke kota C : } 175 \times \$ 11 = \$1.925$$

$$\text{Pabrik 3 ke kota A : } 175 \times \$ 4 = \$700$$

$$\text{Pabrik 1 ke kota B : } 100 \times \$ 5 = \$500$$

$$\text{Total biaya} = \$150 + \$1.250 + \$1.925 + \$700 + \$500$$

$$\text{Total biaya} = \$ 4.525$$

Jadi, total biaya transportasi minimum yang dihasilkan dengan menggunakan metode akhir Stepping Stone adalah \$ 4.525 dengan pendistribusian dari pabrik 1 ke kota A sebesar 25 unit dan ke kota C sebanyak 125 unit, dari pabrik 2 ke kota C sebanyak 175 unit, dari pabrik 3 ke kota A dan kota B masing-masing sebesar 175 dan 100 unit.

### C. Metode MOD (Modified Distribution Method)

Metode transportasi MODI (*Modified Distribution Method*) adalah salah satu metode transportasi untuk mencari solusi akhir (*Terminal Solution*). Metode MODI mirip dengan metode *Stepping Stone* karena keduanya sama-sama mencari solusi akhir dari model transportasi agar mendapatkan biaya minimum.

Sehingga, jika persoalan transportasi yang sama baik dikerjakan dengan metode MODI maupun metode *Stepping Stone* hasil akhirnya akan tetap sama. Yang membedakan hanyalah cara pengerjaannya. Perlu diketahui, sebelum dapat mencari solusi akhir (biaya minimum) baik dalam metode transportasi MODI maupun *Stepping Stone*, diperlukan dicari atau dihitung terlebih dahulu solusi awal (*initial solution* nya).

#### **Langkah Pengerjaan**

1. Memberikan angka untuk masing-masing sumber dan tujuan transportasi, dengan ketentuan sebagai berikut :  
Angka untuk sumber yang diletakan pada baris pertama tabel transportasi adalah 0.  
→ Pemberian angka bergantung kepada sel yang sudah terisi pada solusi awal, sementara sel yang belum terisi (sel yang diberi tanda strip), dapat diabaikan.

→ Jumlah dari angka yang diberikan pada suatu sumber dan tujuan harus sama dengan biaya yang ditimbulkan dari pendistribusian sumber ke tujuan tersebut.

2. Melakukan pengujian terhadap sel yang belum terisi (uji sel kosong) dengan cara mengurangi biaya pada sel kosong tersebut dengan angka yang sudah diberikan kepada sumber dan tujuan dari sel tersebut.
3. Jika hasil dari uji sel kosong ada yang memberikan angka negatif, maka solusi MODI yang dikerjakan dianggap belum optimal dan akan dipilih hasil uji sel kosong yang memberikan angka negatif terbesar.
4. Pada sel kosong yang memberikan angka negatif terbesar tersebut, akan dilakukan pendekatan metode SteppingStone, yaitu dengan :
  - Mengamati lompatan yang dapat dilakukan pada tabel kosong tersebut dan memilih unit terkecil pada lompatan yang bernilai negatif, dan menambahkan unit tersebut pada lompatan yang bernilai positif, serta mengurangi unit tersebut pada lompatan yang bernilai negatif.
5. Membuat tabel transportasi baru yang sudah disesuaikan, dan mengulangi langkah 2 dan 3, hingga tidak ditemukan angka negatif pada pengujian sel kosong.
6. Jika sudah tidak ada angka negatif, maka tabel transportasi dianggap sudah optimal dan sudah memberikan biaya minimum.

7. Menghitung biaya transportasi yang dihasilkan dengan cara menjumlahkan hasil kali dari jumlah unit dan biaya pada masing-masing sel.

### Contoh Soal

Dounkey Corp. sedang merencanakan untuk mengalokasikan produk yang dihasilkan ke kota A, B, dan C. Berikut tabel transportasi yang sudah disusun oleh manajer Dounkey Corp. (Biaya dalam \$, permintaan dan kapasitas dalam unit).

Tabel transportasi Dounkey Corp.

Kota Pabrik	A	B	C	KAPASITAS
	1	6	8	10
2	7	11	11	175
3	4	5	12	275
PERMINTAAN	200	100	300	600

### Jawab

Karena metode MODI merupakan metode untuk mencari solusi akhir (*Terminal solution*), maka perlu dicari solusi awalnya terlebih dahulu. Pada artikel sebelumnya sudah dibahas tentang metode VAM untuk mencari solusi awal. Sehingga didapatkan tabel transportasinya sebagai berikut :

Kota \ Pabrik	A	B	C	KAPASITAS
1	- 6	- 8	150 10	150
2	175 7	- 11	- 11	175
3	25 4	100 5	150 12	275
PERMINTAAN	200	100	300	600

### Langkah Pengerjaan

1. Memberikan angka untuk masing-masing sumber dan tujuan transportasi.

Rumus : (lihat kotak yang sudah terisi) dimana biaya pada sel tersebut adalah total penjumlahan dari nilai dari baris dan kolomnya. Jadi :

$$\text{Pabrik 1 Kota C : } 0 + C = 10 \rightarrow C = 10$$

$$\text{Pabrik 3 Kota C : } P_3 + 10 = 12 \rightarrow P_3 = 2$$

$$\text{Pabrik 3 Kota B : } 2 + B = 5 \rightarrow B = 3$$

$$\text{Pabrik 3 Kota A : } 2 + A = 4 \rightarrow A = 2$$

$$\text{Pabrik 2 Kota A : } P_2 + 2 = 7 \rightarrow P_2 = 5$$

Kota \ Pabrik	A = 2	B = 3	C = 10	KAPASITAS
1 = 0	- 6	- 8	150 10	150
2 = 5	175 7	- 11	- 11	175
3 = 2	25 4	100 5	150 12	275
PERMINTAAN	200	100	300	600



2. Melakukan evaluasi sel kosong

$$1-A = 6 - 0 - 2 = 4$$

$$1-B = 8 - 0 - 3 = 5$$

$$2-B = 11 - 5 - 3 = 3$$

$$2-C = 11 - 10 - 5 = -4^*$$

Masih terdapat nilai yang negatif, maka dipilih negatif terbesar pada pendistribusian yaitu pada pendistribusian dari pabrik 2 ke kota C.

Untuk cara melakukan evaluasi sel kosong, caranya sama seperti metode Stepping Stone yang sudah dibahas di atas.

3. Alokasi

Alokasikan nilai unit yang baru dengan menambahkan dan mengurangi sejumlah unit terkecil dari sel yang bertanda negatif, dalam hal ini unitnya adalah 150, setelah itu ulangi kembali dari langkah 1, sehingga tabel yang baru adalah :

Kota \ Pabrik	A = 6	B = 7	C = 10	KAPASITAS
1 = 0	- <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">6</span>	- <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">8</span>	150 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">10</span>	150
2 = 1	25 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">7</span>	- <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">11</span>	150 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">11</span>	175
3 = -2	175 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">4</span>	100 <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">5</span>	- <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">12</span>	275
PERMINTAAN	200	100	300	600

4. Melakukan evaluasi sel kosong

$$1-A = 6 - 0 - 6 = 0$$

$$1-B = 8 - 0 - 7 = 1$$

$$2-B = 11 - 1 - 7 = 3$$

$$3-C = 12 - (-2) - 10 = 4$$

Karena tidak ada nilai negatif pada hasil evaluasi sel kosong, sehingga dapat dikatakan tabel sudah optimal.

5. Biaya :

$$\text{Pabrik 1 ke kota C : } 150 \times \$10 = \$1.500$$

$$\text{Pabrik 2 ke kota A : } 25 \times \$7 = \$175$$

$$\text{Pabrik 2 ke kota C : } 150 \times \$11 = \$1.650$$

$$\text{Pabrik 3 ke kota A : } 175 \times \$4 = \$700$$

$$\text{Pabrik 3 ke kota B : } 100 \times \$5 = \$500$$

$$\begin{aligned} \text{Total biaya} &= \$1.500 + \$175 + \$1.650 + \$700 + \$500 = \\ & \$4.525 \end{aligned}$$

Jadi, total biaya minimum yang dihasilkan dengan menggunakan metode akhir MODI adalah \$4.525 dengan alokasi dari pabrik 1 ke kota C sebanyak 150 unit, pabrik 2 ke kota A dan C sebanyak 25 dan 150 unit, dari pabrik 3 ke kota A sebanyak 175 unit dan ke kota B sebanyak 100 unit.

#### **D. Metode Vogel's Approximation Method (VAM)**

Metode transportasi VAM (*Vogel's Approximation Method*) adalah salah satu metode dalam transportasi untuk mencari solusi awal (*Initial Solution*).

Perbedaan antara metode VAM dengan 2 metode transportasi lainnya adalah dalam metode VAM, distribusi yang dilakukan biasanya sudah mendekati biaya minimum. Sehingga, biasanya hanya diperlukan satu kali perhitungan solusi akhir (*Terminal Solution*).

##### **Langkah Pengerjaan**

1. Hitung selisih antara dua biaya terkecil dari setiap baris dan kolom. Dinamakan dengan biaya pinalti atau *opportunity cost*.
2. Pilih baris atau kolom dengan biaya pinalti terbesar. Jika biaya pinalti pada baris atau kolom adalah sama, pilih biaya pinalti yang mempunyai nilai biaya transportasi paling rendah.
3. Dari sel yang sudah dipilih, alokasikan jumlah barang sejumlah dengan nilai maksimum dari kapasitas maupun permintaan kolom atau baris.
4. Ulangi langkah diatas dengan menghilangkan baris atau kolom yang sudah terpenuhi, hingga seluruh permintaan dan kapasitas terpenuhi.

## Contoh Soal

Dounkey Corp. sedang merencanakan untuk mengalokasikan produk yang dihasilkan ke kota A, B, dan C. Berikut tabel transportasi yang sudah disusun oleh manajer Dounkey Corp. (Biaya dalam \$, permintaan dan kapasitas dalam unit).

Tabel transportasi Dounkey Corp.

Kota Pabrik	A	B	C	KAPASITAS
1	6	8	10	150
2	7	11	11	175
3	4	5	12	275
PERMINTAAN	200	100	300	600

## Pembahasan

### Tahap Pertama

1. Menghitung biaya pinalti (*opportunity cost*) dari masing-masing kolom dan baris. Biaya pinalti dihitung dengan mengurangi 2 biaya terkecil pada masing-masing baris atau kolom.
2. Memilih 1 biaya pinalti yang paling besar dari baris atau kolom.
3. Alokasikan sebanyak mungkin ke sel dengan biaya termurah, sesuai dengan kapasitas dan permintaan.

Kota \ Pabrik	A	B	C	KAPASITAS	Biaya Pinalti
1	6	8	10	150	2
2	175	-	11	175	4
3	4	5	12	275	1
PERMINTAAN	200	100	300	600	
Biaya Pinalti	2	3	1		

- Dari hasil perhitungan, diketahui bahwa permintaan dari kota A telah dipenuhi sebanyak 175 unit dari kapasitas pabrik 2.
- Karena kapasitas pabrik 2 telah habis, sehingga baris pabrik 2 dapat diabaikan pada perhitungan biaya pinalti berikutnya.

### Tahap Kedua

- Menghitung kembali masing-masing biaya pinalti dengan mengabaikan baris dari pabrik 2.
- Memilih 1 biaya pinalti yang paling besar dari baris atau kolom.
- Alokasikan barang sebanyak mungkin ke sel dengan biaya termurah sesuai dengan kapasitas dan permintaan.

Kota \ Pabrik	A	B	C	KAPASITAS	Biaya Pinalti
1	6	8	10	150	2 2
2	175	-	11	175	4 -
3	4	100	5	275	1 1
PERMINTAAN	200	100	300	600	
Biaya Pinalti	2 2	3 3	1 2		

4. Dari hasil perhitungan, diketahui bahwa permintaan kota B telah terpenuhi yaitu sebesar 100 unit, dan kapasitas dari pabrik 3 sudah digunakan sebanyak 100.
5. Kolom kota B yang telah terpenuhi permintaannya dapat diabaikan pada perhitungan biaya pinalti berikutnya.

### Tahap Ketiga

1. Menghitung kembali masing-masing biaya pinalti dengan mengabaikan kolom B dan lanjutkan seperti langkah-langkah sebelumnya.

Kota \ Pabrik	A	B	C	KAPASITAS	Biaya Pinalti
1	- 6	- 8	10	150	2 2 4
2	175 7	- 11	- 11	175	4 - -
3	25 4	100 5	12	275	1 1 8
PERMINTAAN	200	100	300	600	
Biaya Pinalti	2 2 2	3 3 -	1 2 2		

2. Dengan demikian, permintaan di kota A telah terpenuhi seluruhnya sebesar 200 unit, begitu pula dengan permintaan kota B yang telah terpenuhi seluruhnya sebanyak 100 unit.
3. Sehingga, sisa kapasitas yang belum terpenuhi adalah dari pabrik 1 sebesar 150 unit dan dari pabrik 3 juga sebesar 150 unit.
4. Sisa permintaan yang belum terpenuhi dari kota C sebesar 300 unit, sehingga kekurangan di kota C akan dipenuhi

oleh sisa kapasitas di pabrik 1 dan 3. Sehingga didapatkan

:

Kota \ Pabrik	A	B	C	KAPASITAS
1	- 6	- 8	150 10	150
2	175 7	- 11	- 11	175
3	25 4	100 5	150 12	275
PERMINTAAN	200	100	300	600

### Tahap Keempat

#### Menghitung biaya transportasinya.

Pabrik 1 ke kota C : 150 unit x \$ 10 = \$ 1.500

Pabrik 2 ke kota A : 175 unit x \$ 7 = \$ 1.225

Pabrik 3 ke kota A : 25 unit x \$ 4 = \$ 100

Pabrik 3 ke kota B : 100 unit x \$ 5 = \$ 500

Pabrik 3 ke kota C : 150 unit x \$ 12 = \$ 1.800

Total biaya = \$ 1.500 + \$ 1.225 + \$ 100 + \$ 500 + \$ 1.800

Total biaya = \$ 5.125

Total biaya transportasi yang didapat dalam metode VAM (*Vogel's Approximation Method*) bukanlah total biaya minimum. Karena metode VAM merupakan solusi awal (*Initial Solution*), sehingga diperlukan perhitungan lebih lanjut dengan solusi akhir (*Terminal Solution*) berupa Metode MODI (*Modified Distribution Method*).

## E. Latihan Soal

1. Diketahui:

Tabel Transportasi sebagai berikut :

Sumber Tujuan		Tujuan Pemasaran			Kapasitas (Supply)
		Crb	Bdg	Skb	
Sumber	Jkt				56
	Bks				82
	Tgr				77
Permintaan		102	72	41	215

Ditanyakan total biaya transportasi dengan penentuan pemecahan optimal (solusi optimal) menggunakan:

- a) Metode Stopping Stone)
- b) Metode Modi
- c) Metode VAM

2. Diketahui:

Suatu perusahaan yang mempunyai 3 buah pabrik di W, H, P. Perusahaan menghadapi masalah alokasi hasil produksinya dari pabrik-pabrik tersebut ke Gudang-gudang penjualan A, B, C.



### **Tabel Kapasitas Pabrik**

<b>Pabrik</b>	<b>Kapasitas produksi tiap bulan</b>
W	90 ton
H	60 ton
P	50 ton
Jumlah	200 ton

### **Tabel Kebutuhan Gudang**

<b>Gudang</b>	<b>Kebutuhan tiap bulan</b>
A	50 ton
B	110 ton
C	40 ton
Jumlah	200 ton

Ditanyakan total biaya transportasi dengan penentuan pemecahan optimal (solusi optimal) menggunakan:

- a. Metode Stpping Stone)
- b. Metode Modi
- c. Metode VAM

## MASALAH PENUGASAN

# BAB6

Mata Kuliah :	Teknik Optimasi
Capaian Pembelajaran :	Mahasiswa mampu
Kemampuan Akhir Yang Diharapkan:	Mema
Alokasi Waktu:	3 x 50 menit
Pertemuan ke:	1 & 2
Indikator:	1.1 1.2

### A. Rumusan Masalah

Model penugasan merupakan bentuk khusus metode transportasi. Kasus yang dapat diselesaikan menggunakan model penugasan akan lebih mudah diselesaikan menggunakan metode penyelesaian yang ada pada model penugasan dibandingkan jika menggunakan metode transportasi. Seperti yang telah ditunjukkan namanya, kasus yang dapat diselesaikan dengan metode penugasan adalah kasus kasus penugasan, seperti penugasan beberapa karyawan

untuk menyelesaikan beberapa pekerjaan, atau beberapa mesin untuk menyelesaikan beberapa pekerjaan. Jika diselesaikan menggunakan metode transportasi, yang berperan sebagai sumber adalah pekerjaan(tugas), dan sebagai tujuan adalah mesin atau pekerja. Suplai pada semua sumber adalah 1, yaitu  $a_i = 1$  untuk semua  $i$ . Hal yang sama juga terjadi pada tujuan, permintaan pada semua tujuan adalah 1, yaitu  $b_j = 1$  untuk semua  $j$ . Karena  $x_{ij}$  menunjukkan penugasan, berarti nilainya hanya ada 2, yaitu nilai 0 atau 1.

1, jika pekerjaan  $i$  ditugaskan ke pekerja (mesin)  $j$

$x_{ij} =$

0, jika pekerjaan  $i$  tidak ditugaskan ke pekerja (mesin)  $j$

Tujuan optimasi meminimumkan biaya dan memaksimalkan biaya dari penugasan

## **B. Jumlah Pekerjaan tidak sama dengan jumlah karyawan**

## **C. Masalah Maksimisasi**

### **Langkah-langkah**

1. Ditentukan nilai terbesar dari setiap baris, lalu mengurangkan semua nilai pada setiap baris dari nilai terbesarnya.
2. Jika seriap kolom telah mempunyai nilai nol maka lanjut ke langkah ke 3, jika belum ada dilakukan penentuan nilai terkecil disetiap kolom yang belum mempunyai nilai nol, kemudian setiap nilai pada kolom tersebut dikurangkan dengan nilai terkecilnya.
3. Ditentukan apakah terdapat  $n$  elemen nol dimana tidak ada nilai nol yang berada pada baris/kolom yang sama, dimana  $n$  adalah jumlah kolom/baris. Jika ada , maka tabel telah optimal, jika tidak dilanjutkan ke langkah 4.
4. Dilakukan penutupan semua nilai nol dengan menggunakan garis vertikal/horizontal seminimal mungkin.
5. Ditentukan nilai terkecil dari nilai-nilai yang tidak tertutup garis . Lalu semua nilai yang tidak tertutup garis dikurangkan nilai terkecil tersebut.
6. Kembali ke langkah 3

### Contoh Soal

Seorang manager pemasaran ingin menempatkan empat orang salesmannya di empat daerah pemasaran produknya. Penempatan salesman tersebut didasarkan pada perolehan nilai keuntungan yang diperkirakan akan diperoleh oleh setiap salesman di setiap daerah pemasaran berdasarkan prestasi kerja mereka saat ini dan pengenalan terhadap masing-masing daerah pemasaran tersebut. Bila data perolehan keuntungan dari setiap salesman di setiap daerah pemasaran seperti yang tersaji pada Tabel 1, tentukan penugasan salesman yang harus dibuat oleh sang manager agar keuntungan yang diperoleh maksimal.

**Tabel 1** : Data

Lokasi / Sales	Lokasi 1	Lokasi 2	Lokasi 3	Lokasi 4
Sales 1	1000	900	1100	900
Sales 2	1100	1000	950	950
Sales 3	1050	950	900	1050
Sales 4	1150	1000	950	1000

Tujuan yang ingin dicapai dalam penugasan salesman di atas adalah diperolehnya keuntungan yang maksimal, sehingga masalah ini tergolong dalam masalah maksimisasi.

## Penjabaran

Langkah pertama untuk menyelesaikan masalah ini dengan menggunakan Metoda Hungarian adalah menentukan nilai terbesar dari setiap baris dengan hasil sebagai berikut :

Baris I	: 1100
Baris II	: 1100
Baris III	: 1050
Baris IV	: 1150

Hal ini berarti bahwa nilai-nilai keuntungan pada baris I dikurangkan dari 1100, baris II dikurangkan dari 1100, baris III dikurangkan 1050 dan baris IV dikurangkan dari 1150. Hasil perhitungan langkah pertama ini dapat dilihat pada Tabel 2

**Tabel 2:** Hasil Perbaikan Pertama

Lokasi / Sales	Lokasi 1	Lokasi 2	Lokasi 3	Lokasi 4
Sales 1	100	200	0	200
Sales 2	0	100	150	150
Sales 3	0	100	150	0
Sales 4	0	150	200	150

Selanjutnya diperiksa apakah setiap kolom telah mempunyai nilai nol. Ternyata pada Tabel 2 terlihat bahwa kolom II belum mempunyai nilai nol, sehingga perlu ditentukan nilai terkecil dari kolom tersebut, yaitu 100. Setiap

nilai pada kolom II dikurangkan dengan 100, sehingga diperoleh hasil seperti pada Tabel 3.

**Tabel 3:** Tabel Akhir (Optimum)

Lokasi / Sales	Lokasi 1	Lokasi 2	Lokasi 3	Lokasi 4
Sales 1	100	100	0	200
Sales 2	0	0	150	150
Sales 3	0	0	150	0
Sales 4	0	50	200	150

Sekarang lihat apakah ada empat nilai nol pada Tabel 3 dimana keempat-empatnya berada pada baris dan kolom yang berbeda. Ternyata ada, sehingga Tabel 3 dapat dinyatakan sebagai tabel optimal.

Sebagai langkah terakhir adalah penentuan penugasan salesman ke daerah pemasaran berdasarkan pada nilai-nilai nol tadi. Dimulai dengan jumlah nilai nol satu, yaitu :

1. baris I dan IV, yang berarti salesman 1 ditempatkan di daerah pemasaran 3, salesman 4 ditempatkan di daerah pemasaran 1.
2. baris II terdapat dua nilai nol, tetapi karena daerah pemasaran 1 telah diberikan kepada salesman 4, maka salesman 2 ditempatkan di daerah pemasaran 2, dan yang terakhir salesman 3 ditempatkan di daerah pemasaran 4.

Berdasarkan penugasan yang dibuat di atas maka nilai keuntungan yang akan diperoleh adalah sebesar  $1100 + 1000 + 1050 + 1150 = 4300$

#### **D. Masalah-Masalah Penugasan Tambahan Minimisasi**

##### **Langkah-langkah**

Langkah-langkah penyelesaian dengan metoda Hungarian untuk masalah minimisasi adalah sebagai berikut :

1. Ditentukan nilai terkecil dari setiap baris, lalu mengurangkan semua nilai dalam baris tersebut dengan nilai terkecilnya.
2. Diperiksa apakah setiap kolom telah mempunyai nilai nol. Bila sudah dilanjutkan ke langkah 3, bila belum, dilakukan penentuan nilai terkecil dari setiap kolom yang belum mempunyai nilai nol, kemudian setiap nilai pada kolom tersebut dikurangkan dengan nilai terkecilnya.
3. Ditentukan apakah terdapat  $n$  elemen nol dimana tidak ada nilai nol yang berada pada baris/kolom yang sama, dimana  $n$  adalah jumlah kolom/baris. Jika ada, maka tabel telah optimal, jika tidak, dilanjutkan ke langkah 4.
4. Dilakukan penutupan semua nilai nol dengan menggunakan garis vertical/horizontal seminimal mungkin.
5. Ditentukan nilai terkecil dari nilai-nilai yang tidak tertutup garis. Lalu semua nilai yang tidak tertutup garis dikurangkan dengan nilai terkecil tersebut.



## 6. Kembali ke langkah 3

### Contoh Soal

Seorang pelatih renang ingin membentuk tim renang yang tangguh untuk terjun di nomor 400m estafet gaya ganti pada suatu pertandingan tingkat nasional. Ada empat perenang di bawah asuhannya, yang merupakan perenang terbaiknya yang menguasai dengan baik keempat gaya yang dipertandingkan. Pelatih ingin melakukan penugasan satu perenang pada satu gaya berdasarkan data waktu terbaik mereka untuk tiap gaya nomor 100m yang tersaji pada tabel 2, dengan bantuan metoda Hungarian

**Tabel 1** : Data Perolehan Waktu (dalam detik)

Perenang/ Gaya	Budi	Giri	Koko	Fajar
Kupu- Kupu	52,4	48,3	55,6	49,5
Dada	55,4	58,2	59,1	57,3
Punggung	62,7	62,5	60,9	63,2
Bebas	47,7	49,1	53,5	52,1

### Penjabaran

Pada suatu pertandingan renang selau diinginkan waktu tercepat yang mungkin dapat dilakukan, sehingga masalah ini masuk ke dalam masalah minimisasi.

Berdasarkan data yang tersaji pada **Tabel 1**, maka langkah pertama yang dilakukan adalah menentukan nilai terkecil dari

setiap baris. Hasil penentuan nilai terkecil tersebut adalah sebagai berikut :

Baris I : 48,3

Baris II : 55,4

Baris III : 60,9

Baris IV : 47,7

Sehingga setiap nilai pada baris I dikurangkan dengan 48,3 setiap nilai pada baris II dikurangkan dengan 55,4, setiap nilai pada baris III dikurangkan dengan 60,9 dan setiap baris IV dikurangkan dengan 47,7. Hasil perhitungan langkah pertama ini dapat dilihat pada **Tabel 2**.

**Tabel 2:** Data Perbaikan Pertama

Perenang/ Gaya	Budi	Giri	Koko	Fajar
Kupu- Kupu	4,1	0	7,3	1,2
Dada	0	2,8	3,7	1,9
Punggung	1,8	1,6	0	2,3
Bebas	0	1,4	5,8	4,4

Selanjutnya dilakukan pemeriksaan apakah setiap kolom telah mempunyai nilai nol. Ternyata pada kolom IV belum terdapat nilai nol, sehingga dilakukan penentuan nilai terkecil dari kolom ini, yaitu 1,2 , kemudian setiap nilai pada kolom IV ini dikurangkan dengan 1,2 , sehingga diperoleh nilai seperti yang tersaji pada **Tabel 3**

**Tabel 3 : Data Perbaikan Kedua**

Perenang/ Gaya	Budi	Giri	Koko	Fajar
Kupu- Kupu	4,1	0	7,3	0
Dada	0	2,8	3,7	0,7
Punggung	1,8	1,6	0	1,1
Bebas	0	1,4	5,8	3,2

Langkah berikutnya adalah memeriksa apakah telah terdapat suatu penugasan yang layak. Bila diperhatikan akan ditemui sejumlah 5 nilai nol pada tabel 3. Tetapi dari kelima nilai nol tersebut, tidak ada empat nilai nol yang keempat-empatnya terdapat pada baris dan kolom yang berbeda. Misalnya kita ambil nilai pada kotak (1,2),(2,1),(3,3) dan (4,1), kita masih menemukan adanya dua nilai nol yang berada pada kolom yang sama yaitu nilai nol pada kotak (2,1) dan (4,1). Hal yang sama juga akan terjadi pada kemungkinan-kemungkinan yang lainnya. Ini menandakan bahwa tabel belum optimal, sehingga perlu dilakukan langkah-langkah selanjutnya guna mendapatkan tabel yang optimal.

Langkah selanjutnya adalah menutup seluruh nilai nol dengan garis vertical dan horizontal seminimal mungkin, seperti yang terlihat pada tabel 4.

**Tabel 4 : Hasil Perbaikan Ketiga**

Perenang/ Gaya	Budi	Giri	Koko	Fajar
Kupu- Kupu	4,1	0	7,3	0
Dada	0	2,8	3,7	0,7
Punggung	1,8	1,6	0	1,1
Bebas	0	1,4	5,8	3,2

Pada Tabel 4 terlihat bahwa jumlah garis yang menutup nilai nol tersebut ada tiga dan ini merupakan jumlah yang minimal, karena tidak mungkin menutup semua nilai nol dengan hanya dua garis vertical/horizontal.

Setelah seluruh nilai nol tertutup oleh garis vertikal/horizontal, maka dilakukan penentuan nilai terkecil dari nilai-nilai yang tidak tertutup garis. Bila diperhatikan Tabel 4, maka nilai terkecil yang dimaksud adalah 0,7. Selanjutnya kita kurangkan setiap nilai yang tidak tertutup garis dengan 0,7. Langkah ini menghasilkan nilai seperti yang tersaji pada Table 5.

**Tabel 5 : Tabel Akhir (Optimal)**

Perenang/ Gaya	Budi	Giri	Koko	Fajar
Kupu- Kupu	4,1	0	7,3	0
Dada	0	2,1	3,0	0
Punggung	1,8	1,6	0	1,1
Bebas	0	0,7	5,1	2,5

Berikutnya kembali dilakukan pemeriksaan apakah telah terdapat suatu penugasan yang layak yang memberikan solusi optimal. Pada Tabel 5 terlihat bahwa terdapat sejumlah empat nilai nol yang keempat-empatnya berada pada baris dan kolom yang berbeda sehingga dapat dikatakan bahwa tabel telah optimal. Dengan telah diperolehnya tabel yang optimal, maka ini diberikan kepada pasangan assigne-assignment pada kotak yang bernilai nol pada tabel optimal.

Penentuan penugasan sebaiknya dimulai dari baris yang hanya mengandung satu nilai nol. Pada Tabel 5, baris yang dimaksud adalah baris ke-3 dan ke-4. Hal ini berarti gaya punggung ditugaskan kepada Koko dan gaya bebas kepada Budi. Kemudian untuk baris ke-2, karena Budi telah mendapatkan tugas di gaya bebas, maka gaya dada diberikan kepada Fajar, sedangkan gaya kupu-kupu, pada baris ke-1, diberikan kepada Giri. Berdasarkan pada penugasan tersebut,

maka perolehan waktu yang diperkirakan pada nomor estafet gaya ganti adalah  $48,3 + 57,3 + 60,9 + 47,7 = 214,2$

### E. Latihan Soal

1. Sebuah perusahaan kecil memiliki 5 (lima) produk yang berbeda untuk dijual oleh 4 (Sales Promotion Girl (SPG)). Berikut adalah tabel penjualan produk oleh setiap SPG:

Penjualan (Unit)		Produk				
		I	II	III	IV	V
SPG	A	15	9	12	6	10
	B	13	8	14	11	16
	C	7	12	8	10	11
	D	14	13	10	9	7

Bagaimana cara penugasan untuk tiap-tiap SPG yang harus diambil perusahaan untuk memperoleh penjualan maksimum?

2. Suatu perusahaan kotak hadiah mempunyai empat pekerjaan yang berbeda, yaitu memotong karton, merekatkan kertas warna, memberi hiasan, dan membungkus. Perusahaan kotak hadiah tersebut hanya memiliki empat orang karyawan yaitu Hana, Karin, Helmi, dan Rossy. Upah seorang karyawan untuk masing-masing pekerjaan berbeda-beda seperti berikut:

Table upah karyawan:

Tugas/ Karyawan	Hana	Karin	Helmi	Rossy
Memotong Karton	Rp. 15.000	Rp. 14.000	Rp. 18.000	Rp. 17.000
Merekatkan Kertas Warna	Rp. 21.000	Rp. 16.000	Rp. 18.000	Rp. 22.000
Memberi Hiasan	Rp. 21.000	Rp. 21.000	Rp. 24.000	Rp. 19.000
Membungkus	Rp. 22.000	Rp. 18.000	Rp. 20.000	Rp. 16.000

Tentukan biaya minimal yang dikeluarkan perusahaan kotak hadiah tersebut dengan kondisi satu pekerjaan hanya dikerjakan oleh satu karyawan?

- Sebuah perusahaan memiliki 4 orang karyawan yang harus menyelesaikan 4 pekerjaan yang berbeda. Karena sifat pekerjaan dan juga ketrampilan, karakteristik dari masing masing karyawan, maka biaya yang timbul dari berbagai alternatif penugasan dari ke-4 karyawan tersebut juga berbeda, seperti terlihat dari tabel / matrik penugasan berikut ini:

Karyawan	Pekerjaan			
	I	II	III	IV

A	15	20	18	22
B	14	16	21	17
C	25	20	23	20
D	17	18	18	16

Tentukan biaya minimal yang dikeluarkan perusahaan agar keempat karyawan itu dapat bekerja dengan tepat?

4. Pada sebuah bengkel tersedia 4 orang mekanik yang harus ditempatkan pada 4 bengkel yang ada (1 mekanik untuk 1 bengkel). Pemilik bengkel telah memperoleh data nilai prestasi keempat mekanik pada keempat bengkel sebagai berikut :

Mekanik (A)	Bengkel (B)			
	B1	B2	B3	B4
A1	67	76	82	75
A2	80	70	65	77
A3	77	68	70	74
A4	70	73	78	80

Prestasi mekanik M1 di bengkel B3 adalah 82, prestasi mekanik M1 di bengkel B1 adalah 77, dan seterusnya.

Bagaimana penugasan terbaiknya yang dapat menghasilkan prestasi mekanik bengkel keseluruhan adalah yang terbesar?



Mata Kuliah :	Teknik Optimasi
Capaian Pembelajaran :	Mahasiswa mampu
Kemampuan Akhir Yang Diharapkan:	Mema
Alokasi Waktu:	3 x 50 menit
Pertemuan ke:	1 & 2
Indikator:	1.1 1.2

### A. Pendahuluan

Konsep network ini mula-mula disusun oleh perusahaan jasa knsultan manajemen Boaz, Allen dan Hamilton yang disusun untuk perusahaan pesawat terbang Lockheed. Kebutuhan penyusunan network ini dirasakan karena perlu adanya koordiansi dan pengurutan kegiatan-kegiatan peabrik yang kompleks, yang saling berhubungan dan saling tergantung satu sama lain. Hal ini dilakukan agar perencanaan dan pengawasan semua kegiatan itu dapat dilakukan secara sistematis, sehingga dapat diperoleh efisiensi kerja. Nama

prosedur ini disebut PERT (Program Evaluation and Review Technique). Banyak lembaga-lembaga lain yang kemudian juga dapat menerapkan/ menyusun konsep analisa network ini. Akibatnya nama untuk menyebut analisa network ini banyak sekali, meskipun konsepnya hampir sama. Nama yang paling umum dipakai adalah PERT dan CPM (critical path method).

CPM disusun pertama kali oleh Du Pont Company tanpa meniru PERT, tetapi kedua metode itu konsepnya hampir sama. Meskipun konsep kedua metode yang disebutkan diatas hampir sama, tetapi ada sedikit perbedaan. CPM berusaha untuk mengoptimumkan biaya proyek total (total project cost) bila jangka waktu proyek diperpendek (dengan memperpendek salah satu atau beberapa kegiatan proyek itu). Jadi CPM mengusahakan opitimalisasi biaya total (overhead dan activity cost) untuk jangka waktu penyelesaian yang bisa dicapai.

### **Manfaat Analisa Network**

Analisa network bisa digunakan utnuk merencanakan suatu proyek antara lain:

1. Pembangunan rumah, jalan atau jembatan
2. Kegiatan Penelitian.
3. Perbaikan, pembongkaran dan pemasangan mesin pabrik.
4. kegiatan-kegiatan advertensi

5. Pembuatan kapal, kapal terbang.
  6. Kegiatan-kegiatan penataran dan sebagainya.
1. PERT (Program Evaluation and Review Technique)
  2. CPM (Critical Path Method)

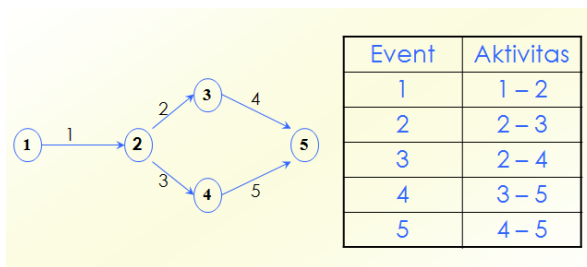
### PERT

didefinisikan sebagai suatu metode untuk menjadwalkan dan menganggarkan sumber-sumber daya untuk menyelesaikan pada jadwal yang sudah ditentukan

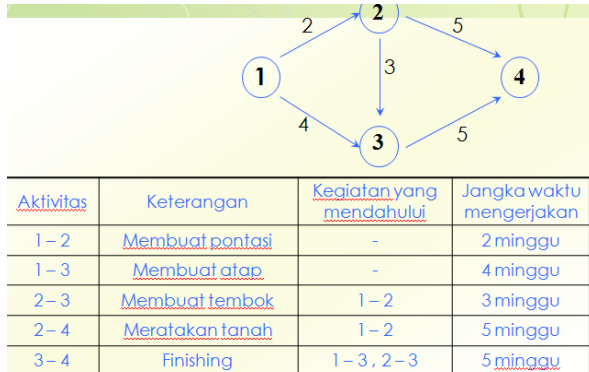
Dua konsep penggunaan PERT :

1. Events (kejadian) : suatu keadaan tertentu yang terjadi pada suatu saat tertentu
2. Aktivitas : suatu pekerjaan yang diperlukan untuk menyelesaikan kejadian tertentu

Contoh jaringan yang sederhana disajikan dengan PERT :



Contoh : Pekerjaan membangun rumah



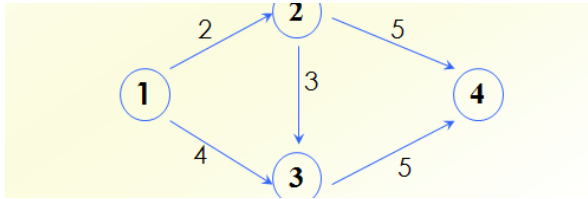
Hal yang perlu diperhatikan:

- Sebelum semua kegiatan dimulai, semua kegiatan yang mendahuluinya harus selesai dikerjakan
- Anak panah menunjukkan urutan, panjang dan arahnya tidak menunjukkan letak pekerjaan
- tidak ada nomor pekerjaan yang sama
- 2 buah pekerjaan hanya bisa dihubungkan dengan satu kegiatan
- pada initial event tidak ada pekerjaan yang mendahului

**Jalur :** rangkaian kegiatan yang menghubungkan secara “kontinyu” permulaan proyek sampai dengan akhir proyek

**Jalur kritis :** jalur yang jml jangka waktu penyelesaian kegiatan-kegiatannya terbesar

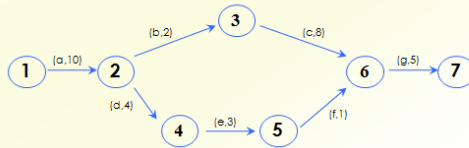
Contoh :



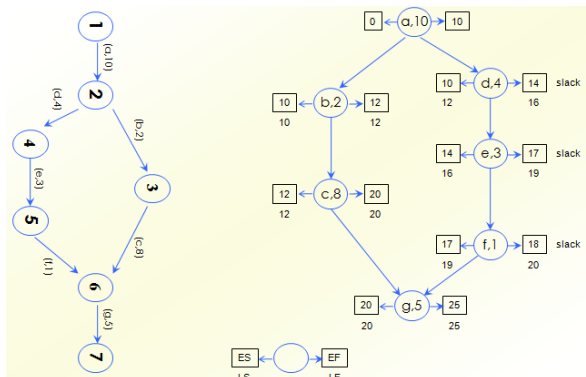
## B. Metode Algoritma

### ANALISA NETWORK METODE ALGORITMA

Kegiatan	Keterangan	Kegiatan yang mendahului	Waktu (minggu)
a	Merencanakan	-	10
b	Memesan mesin	a	2
c	Menyesuaikan mesin	b	8
d	Pesan material rangka	a	4
e	Membuat rangka	d	3
f	Finishing rangka	b, e	1
g	Pasang mesin pada rangka dan stel	c, f	5



### ALGORITMA LS DAN LF



### C. Metode Matriks

### D. Metode Programing

## ANALISA NETWORK METODE LINEAR PROGRAMMING

#### Formulasi

- Maksimumkan  $Z = \sum_{(ij) \in EA} Y_{ij} \cdot X_{ij} \longrightarrow$  jalur terpanjang
  - Batasan  $\longrightarrow$  flow/aliran pekerjaan
1.  $\sum_{i \in A(1)} X_{ij} = 1$
  2.  $\sum_{i \in B(j)} X_{ij} + \sum_{k \in A(j)} X_{jk} = 0 \quad j = 2, 3, \dots, n-1$
  3.  $\sum_{i \in B(n)} X_{in} = -1$

#### Fungsi tujuan

Maksimumkan  $Z = 2X_{12} + 4X_{13} + 3X_{23} + 5X_{24} + 5X_{34}$

#### Batasan

$$\begin{array}{rcl}
 X_{12} + X_{13} & & = 1 \\
 -X_{12} & + X_{23} + X_{24} & = 0 \\
 & + X_{13} + X_{23} & + X_{34} = 0 \\
 & & + X_{24} + X_{34} = -1 \\
 X_{12}, 4X_{13}, 3X_{23}, 5X_{24}, 5X_{34} & \geq & 0
 \end{array}$$

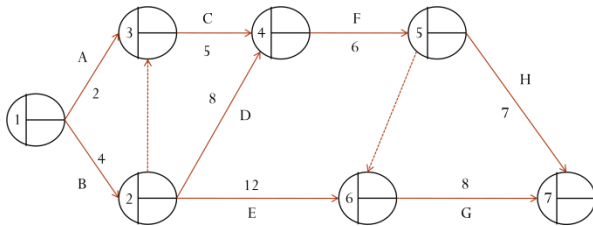
### E. Memperpendek Waktu Selesaiannya Proyek

Aktivitas	Aktivitas Pendahulu	Waktu Pelaksanaan (Minggu)
A	-	2

B	-	4
C	A, B	5
D	B	8
E	B	12
F	C, D	6
G	E, F	8
H	F	7

Pembahasan:

network



Menghitung ESi

- $ES_1 = 0$
- $ES_2 = \max \{ES_1 + t_{12}\} = 0 + 4 = 4$
- $ES_3 = \max \left\{ \begin{array}{l} ES_1 + t_{13} = 0 + 2 = 2 \\ ES_2 + t_{23} = 4 + 0 = 4 \end{array} \right\} = 4$
- $ES_4 = \max \left\{ \begin{array}{l} ES_3 + t_{34} = 4 + 5 = 9 \\ ES_2 + t_{24} = 4 + 8 = 12 \end{array} \right\} = 12$
- $ES_5 = \max \{ES_4 + t_{45}\} = 12 + 6 = 18$
- $ES_6 = \max \left\{ \begin{array}{l} ES_5 + t_{56} = 18 + 0 = 18 \\ ES_2 + t_{26} = 4 + 12 = 16 \end{array} \right\} = 18$
- $ES_7 = \max \left\{ \begin{array}{l} ES_5 + t_{57} = 18 + 7 = 25 \\ ES_6 + t_{67} = 18 + 8 = 26 \end{array} \right\} = 26$



- $LS7 = 26$
- $LS6 = \min \{LS7 - t_{67}\} = 26 - 8 = 18$
- $LS5 = \min \left\{ \begin{array}{l} LS7 - t_{57} = 26 - 7 = 19 \\ LS6 - t_{56} = 18 - 0 = 18 \end{array} \right\} = 18$
- $LS4 = \min \{LS5 - t_{45}\} = 18 - 6 = 12$
- $LS3 = \min \{LS4 - t_{34}\} = 12 - 5 = 7$
- $LS2 = \min \left\{ \begin{array}{l} LS4 - t_{24} = 12 - 8 = 4 \\ LS6 - t_{26} = 18 - 12 = 6 \\ LS3 - t_{23} = 7 - 0 = 7 \end{array} \right\} = 4$
- $LS1 = \min \left\{ \begin{array}{l} LS2 - t_{12} = 4 - 4 = 0 \\ LS3 - t_{13} = 7 - 2 = 5 \end{array} \right\} = 0$

menghitung LSi

Menghitung nilai kritis:

1. Kegiatan A
  - a.  $ES1 = LS1 \rightarrow 0 = 0$
  - b.  $ES3 = LS3 \rightarrow 4 \neq 7$
  - c.  $ES1 + t_{13} = ES3 \rightarrow 0 + 2 = 4 \rightarrow 2 \neq 4$
2. Kegiatan B
  - a.  $ES1 = LS1 \rightarrow 0 = 0$
  - b.  $ES2 = LS2 \rightarrow 4 = 4$
  - c.  $ES1 + t_{12} = ES2 \rightarrow 0 + 4 = 4 \rightarrow 4 = 4$
3. Kegiatan D
  - a.  $ES2 = LS2 \rightarrow 4 = 4$
  - b.  $ES4 = LS4 \rightarrow 12 = 12$

c.  $ES2 + t_{24} = ES4 \rightarrow 4 + 8 = 12 \rightarrow 12 = 12$

4. Kegiatan E

a.  $ES2 = LS2 \rightarrow 4 = 4$

b.  $ES6 = LS6 \rightarrow 18 = 18$

c.  $ES2 + t_{26} = ES6 \rightarrow 4 + 12 = 18 \rightarrow 16 \neq 18$

5. Kegiatan F

a.  $ES4 = LS4 \rightarrow 12 = 12$

b.  $ES5 = LS5 \rightarrow 18 = 18$

c.  $ES4 + t_{45} = ES5 \rightarrow 12 + 6 = 18 \rightarrow 18 = 18$

6. Kegiatan H

a.  $ES5 = LS5 \rightarrow 18 = 18$

b.  $ES7 = LS7 \rightarrow 26 = 26$

c.  $ES5 + t_{57} = ES7 \rightarrow 18 + 7 = 26 \rightarrow 25 \neq 26$

7. Kegiatan G

a.  $ES6 = LS6 \rightarrow 18 = 18$

b.  $ES7 = LS7 \rightarrow 26 = 26$

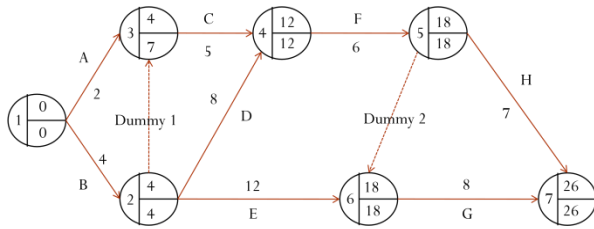
c.  $ES6 + t_{67} = ES7 \rightarrow 18 + 8 = 26 \rightarrow 26 = 26$

Kegiatan Kritis : B, D, F, Dummy 2, G

Jalur Kritisnya : 1 – 2 – 4 – 5 – 6 – 7

Waktu Kritisnya : 4 + 8 + 6 + 0 + 8 = 26

Waktu penyelesaian persoalan diatas minimal 26 minggu



## F. Bentuk bentuk lain dari fungsi biaya perpendekan

## G. Latihan soal

Diketahui rata-rata kedatangan pelanggan setiap 4 menit (dalam waktu 4 menit ada satu langganan yang datang), rata-rata waktu pelayanan 2,5 menit (untuk melayani seorang pelanggan diperlukan waktu 2,5 menit). Hitunglah:

- Rata-rata banyaknya para pelanggan dalam sistem
- Rata-rata banyaknya para pelanggan yang menunggu dalam suatu antrian sebelum menerima layanan
- Rata-rata waktu seseorang pelanggan menunggu dalam antrian

Rata-rata waktu seseorang pelanggan yang menunggu sebelum menerima layanan

Mata Kuliah :	Teknik Optimasi
Capaian Pembelajaran :	Mahasiswa mampu
Kemampuan Akhir Yang Diharapkan:	Mema
Alokasi Waktu:	3 x 50 menit
Pertemuan ke:	1 & 2
Indikator:	1.1 1.2

### A. Pendahuluan

Antrian adalah suatu kejadian dalam kehidupan sehari-hari. Berikut ini contoh beberapa situasi dimana antrian itu sangat penting.

Contoh Gardu Tol Pengendara motor harus membayar biaya masuk untuk melewati sebuah jembatan. Apakah gardu tol cukup? Bagaimana kita harus mengatur rambu lalu lintas agar waktu tunggu dapat diterima?

Contoh sistem produksi sebuah mesin menghasilkan jenis produk yang berbeda. Berapa waktu pasti dari suatu pesanan?

Apa yang mengurangi waktu pasti jika kita memiliki sebuah mesin ekstra? Haruskah kita membuat prioritas dari pesanan?

Antrian itu timbul disebabkan oleh kebutuhan akan sebuah layanan melebihi kemampuan (kapasitas) pelayanan atau fasilitas layanan, sehingga pengguna fasilitas yang tiba tidak bisa segera mendapat layanan disebabkan kesibukan layanan. Pada banyak hal, tambahan fasilitas pelayanan dapat diberikan untuk mengurangi antrian atau untuk mencegah timbulnya antrian. Akan tetapi biaya karena memberikan pelayanan tambahan, akan menimbulkan pengurangan keuntungan sampai dibawah tingkat yang dapat diterima. Sebaliknya, sering timbulnya antrian yang Panjang akan mengakibatkan hilangnya pelanggan / nasabah.

## **B. Konsep konsep dasar teori antrian**

Antrian yang sangat panjang dan terlalu lama untuk memperoleh giliran pelayanan sangatlah menjengkelkan. Rata-rata lamanya waktu menunggu (waiting time) sangat tergantung kepada rata-rata tingkat kecepatan pelayanan (rate of services). Teori tentang antrian ditemukan dan dikembangkan oleh A. K. Erlang, seorang insinyur dari Denmark yang bekerja pada perusahaan telepon di Kopenhagen pada tahun 1910. Erlang melakukan sebuah eksperimen tentang fluktuasi dan permintaan atas fasilitas telepon yang berhubungan dengan automatic dialing

equipment yaitu sebuah peralatan untuk penyambungan telepon secara otomatis.

Dalam waktu-waktu yang sibuk operator sangat kewalahan untuk melayani para penelepon secepatnya, sehingga para penelepon harus antri menunggu giliran, mungkin cukup lama. Persoalan aslinya adalah yaitu Erlang hanya memperlakukan perhitungan yang keterlambatan (delay) dari seorang operator, kemudian pada tahun 1917 penelitian dilanjutkan untuk menghitung kesibukan beberapa operator. Dalam periode ini Erlang menerbitkan bukunya yang terkenal berjudul *Solution of some problems in the theory of probabilities of significance in Automatic Telephone Exchange*. Baru setelah perang dunia kedua, hasil penelitian Erlang diperluas penggunaannya antara lain dalam teori antrian (Supranto, 1987).

Menurut Siagian (1987), antrian ialah suatu garis tunggu dari nasabah (satuan) yang memerlukan layanan dari satu atau lebih pelayan (fasilitas layanan). Pada umumnya sistem antrian dapat diklasifikasikan menjadi sistem yang berbeda-beda dimana teori antrian dan simulasi sering diterapkan secara luas. Klasifikasi menurut Hillier dan Lieberman adalah sebagai berikut:

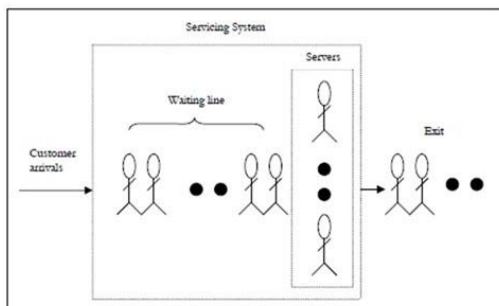
1. Sistem pelayanan komersial
2. Sistem pelayanan bisnis – industry
3. Sistem pelayanan transportasi
4. Sistem pelayanan sosial

Sistem pelayanan komersial merupakan aplikasi yang sangat luas dari model-model antrian, seperti restoran, kafetaria, toko, salon, butik, supermarket dan sebagainya. Sistem pelayanan bisnis - industry mencakup lini produksi, sistem material – handling, sistem pergudangan, dan sistem - sistem informasi komputer. Sistem pelayanan sosial merupakan sistem - sistem pelayanan yang dikelola oleh kantor - kantor dan jawatan - jawatan local maupun nasional, seperti kantor registrasi SIM dan STNK, kantor pos, rumah sakit, puskesmas dan lain – lain (Subagyo, 2000).

### C. Sistem dan struktur antrian

Ada tiga komponen dalam sistem antrian yaitu :

1. Populasi dan cara kedatangan. pelanggan datang ke dalam sistem
2. Sistem pelayanan.
3. Kondisi pelanggan saat keluar sistem.



Source: Richard Chase et. al, 1998

Populasi dan Cara Kedatangan Pelanggan.

- a) Populasi.

Populasi yang akan dilayani (calling population). Setiap masalah antrian yang melibatkan timbul adanya kedatangan, misalnya orang, mobil, panggilan telepon untuk dilayani, dan lain-lain. Unsur ini sering dinamakan proses input. Proses input meliputi sumber kedatangan atau biasa dinamakan calling population, cara terjadinya kedatangan yang umumnya merupakan sebuah variabel acak.

Menurut Levin dkk (2002) variabel acak adalah suatu variabel yang nilainya bisa berapa saja sebagai hasil dari percobaan acak. Variabel acak dapat berupa diskrit atau kontinu. Bila variabel acak hanya dimungkinkan memiliki beberapa nilai saja, maka ia merupakan variabel acak diskrit. Sebaliknya bila nilainya yang dimungkinkan bervariasi pada rentang tertentu, ia dikenal sebagai variabel acak kontinu.

Karakteristik dari suatu populasi yang akan dilayani (calling population) dapat dilihat menurut ukurannya, pola kedatangan, serta perilaku dari populasi yang akan dilayani. Menurut ukurannya, populasi yang akan dilayani bisa terbatas (finite) bisa juga tidak terbatas (infinite). Sebagai contoh jumlah mahasiswa yang antri untuk registrasi di sebuah pegunungan tinggi sudah diketahui jumlahnya (finite), sedangkan jumlah nasabah



bank yang antri untuk setor dan, menarik tabungan, maupun membuka rekening baru, bisa tak terbatas (infinite).

b) Distribusi Kedatangan.

Secara umum, formula garis tunggu antara antraiian memerlukan sebua informasi tingkat kedatangan unit per periode waktu (arrival rate). Distribusi kedatangan bisa teratur - tetap dalam satu periode. Artinya kedatangan unit / pelanggan dalam antrian dengan unit / pelanggan dan berikutnya memiliki periode waktu yang sama. Kedatangan yang seperti ini biasanya hanya ada di sistem produksi dimana antrian dikendalikan oleh mesin. Kedatangan yang teratur sering dijumpai pada suatu proses pembuatan / pengemasan produk yang sudah distandardisasi. Pada proses semacam ini, kedatangan produk untuk diproses pada bagian selanjutnya biasanya sudah ditentukan batas waktunya, misalnya setiap 30 detik.

Pada banyak kasus dalam praktek, kedatangan unit / pelanggan dalam antrian dengan unit / pelanggan berikutnya bersifat variabel atau acak. Banyak dijumpai misalnya suatu kedatangan nasabah di bank. Pola kedatangan yang sifatnya acak dapat digambarkan

dengan distribusi statistic dan dapat ditentukan du acara yaitu:

Dengan cara menganalisa kedatangan per satuan waktu untuk melihat apakah waktu kedatangan unit / pelanggan dalam antrian mengikuti pola distribusi statistik tertentu. Diasumsikan bahwa waktu kedatangan unit / pelanggan dalam antrian dengan unit / pelanggan yang berikutnya berdistribusi eksponensial.

Dengan cara menetapkan lama waktu (T) dan mencoba menentukan berapa banyak unit / pelanggan yang datang ke dalam sistem dalam kurun waktu T. Secara spesifik biasanya diasumsikan bahwa jumlah kedatangan per satuan waktu mengikuti pola distribusi Poisson.

Contoh: Sebuah Kedatangan digambarkan dalam jumlah suatu waktu, dan apabila kedatangan terjadi secara acak, informasi yang penting adalah suatu Probabilitas n kedatangan dalam periode waktu tertentu, dimana  $n = 0,1,2$ . Jika sebua kedatangan diasumsikan terjadi dengan kecepatan rata-rata yang konstan dan bebas satu sama lain dan disebut distribusi probabilitas suatu Poisson Ahli matematika dan fisika, Simeon Poisson (1781 – 1840), menemukan sejumlah aplikasi manajerial, seperti kedatangan pasien di RS, sambungan telepon melalui central switching system, kedatangan kendaraan di pintu

tol, dan lain-lain. Semua kedatangan tersebut digambarkan dengan variabel acak yang terputus-putus dan nonnegative integer (0, 1, 2, 3, 4, 5 dst). Selama 10 menit mobil yang antri di pintu tol bisa 3, 5, 8, dst.

Ciri distribusi poisson:

- i. Rata-rata jumlah kedatangan dari setiap interval bisa diestimasi dari data sebelumnya.
- ii. Bila interval waktu diperkecil misalnya dari 10 menit menjadi 5 menit, maka pernyataan ini benar.
  - Probabilitas bahwa seorang pasien datang merupakan angka yang sangat kecil dan konstan untuk setiap interval.
  - Probabilitas bahwa 2 atau lebih pasien akan datang dalam waktu interval sangat kecil sehingga probabilitas untuk 2 atau lebih dikatakan nol (0).
  - Jumlah pasien yang datang pada interval waktu bersifat independent.
  - Jumlah pasien yang datang pada satu interval tidak tergantung pada interval yang lain.

Probabilitas  $n$  kedatangan dalam waktu  $T$  ditentukan dengan rumus:

$$P(n, T) = \frac{e^{-\lambda T} (\lambda T)^n}{n!} \quad n = 0, 1, 2, \dots$$

Dimana:

$\lambda$  = rata-rata kedatangan per satuan waktu

$T$  = periode waktu

$n$  = jumlah kedatangan dalam waktu  $T$

$P(n, T)$  = probabilitas  $n$  kedatangan dalam waktu  $T$

Jika kedatangan mengikuti Distribusi Poisson dapat ditunjukkan secara matematika bahwa waktu antar kedatangan akan terdistribusi sesuai dengan distribusi eksponensial.

$$P(T \leq t) = 1 - e^{-\lambda t} \quad 0 \leq t \leq \infty$$

dimana

$P(T \leq t)$  = probabilitas di mana waktu antar kedatangan  $T \leq$  suatu waktu tertentu

$\lambda$  = rata - rata kedatangan persatuan waktu

$t$  = suatu waktu tertentu

Suatu faktor yang mempengaruhi penilaian distribusi kedatangan adalah ukuran populasi panggilan. Contoh: jika seorang tukang reparasi sedang memperbaiki enam buah mesin, populasi panggilan dibatasi sampai dengan enam buah mesin. Dalam hal ini tidak mungkin bahwa kedatangan mengikuti Distribusi Poisson sebab tingkat kecepatan kerusakan tidak konstan. Jika lima buah mesin telah rusak, tingkat kedatangan lebih rendah daripada bila seluruh mesin dalam keadaan operasi.

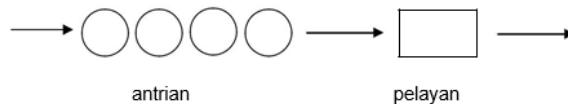
Populasi yang akan dilayani mempunyai perilaku yang berbeda-beda dalam membentuk antrian. Ada tiga jenis perilaku: reneging, balking, dan jockeying. Reneging menggambarkan situasi dimana seseorang masuk dalam antrian, namun belum juga memperoleh pelayanan, kemudian meninggalkan sebuah antrian tersebut. Balking menggambarkan orang yang tidak masuk dalam antrian dan langsung meninggalkan tempat antrian. Jockeying menggambarkan orang yang pindah-pindah antrian.

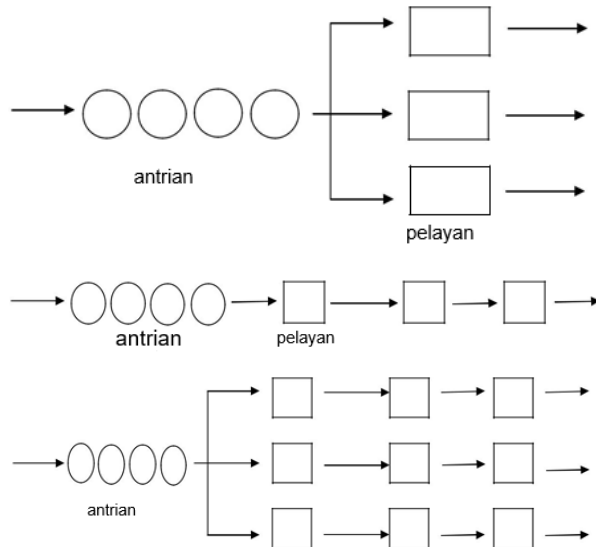
### **Struktur Antrian**

Proses antrian itu pada umumnya dikelompokkan ke dalam empat struktur menurut sifat-sifat fasilitas pelayanan, yaitu:

1. Satu saluran satu tahap
2. Banyak saluran satu tahap
3. Satu saluran banyak tahap
4. Banyak saluran banyak tahap

Keempat kelompok ini ditunjukkan pada gambar berikut:





Gambar 2. Struktur Dasar Proses Antrian

Banyaknya saluran dalam proses antrian adalah jumlah pelayanan paralel yang tersedia. Banyaknya tahap menunjukkan jumlah pelayanan berurutan yang harus dilalui oleh setiap kedatangan. Gambar diatas dapat menunjukkan struktur antrian dengan tiga saluran satu tahap. Empat kategori yang disajikan di atas merupakan kategori dasar. Masih banyak variasi struktur antrian yang lain.

#### D. Model-model antrian

Empat model yang paling sering digunakan memiliki tiga karakteristik umum dengan menggunakan asumsi yaitu:

1. Kedatangan berdistribusi Poisson

2. Penggunaan aturan FIFO
3. Pelayanan satu tahap

**a. Model A: Model Antrian Jalur Tunggal Dengan Kedatangan Berdistribusi Poisson Dan Waktu Pelayanan Eksponensial.**

Permasalahan antrian yang paling umum mencakup jalur antrian jalur tunggal atau satu stasiun pelayanan. Dalam situasi ini, kedatangan membentuk satu jalur tunggal untuk dilayani oleh stasiun tunggal. Diasumsikan sistem berada dalam kondisi berikut:

1. Kedatangan dilayani atas dasar *first-in,first-out* (FIFO) dan setiap kedatangan menunggu untuk dilayani, terlepas dari panjang antrian.
2. Kedatangan tidak bisa terikat pada kedatangan yang sebelumnya, hanya saja jumlah kedatangan rata-rata tidak berubah menurut waktu.
3. Kedatangan dapat digambarkan dengan distribusi probabilitas Poisson dan datang dari sebuah populasi yang tidak terbatas (atau sangat besar).
4. Waktu pelayanan bervariasi dari satu pelanggan dengan pelanggan yang berikutnya dan tidak terikat satu sama lain, tetapi tingkat rata-rata waktu pelayanan diketahui.

5. Waktu pelayanan sesuai dengan distribusi probabilitas eksponensial negative.
6. Tingkat pelayanan lebih cepat daripada tingkat kedatangan.

**b. Model B: Antrian jalur berganda**

Sistem antrian jalur berganda dimana terdapat dua atau lebih jalur atau stasiun pelayanan yang tersedia untuk menangani pelanggan yang datang. Asumsi bahwa pelanggan menunggu pelayanan membentuk satu jalur dan akan dilayani pada stasiun pelayanan yang tersedia pertama kali pada saat itu. Bentuk antrian jalur berganda, satu tahap masih banyak ditemukan pada sebagian besar bank saat ini. Sebuah jalur umum dibuat, dan pelanggan yang berada di barisan terdepan yang pertama kali dilayani oleh kasir. Sistem suatu jalur berganda yang ditunjukkan dalam Contoh D3 yang mengasumsikan bahwa ada pola kedatangan yang mengikuti distribusi Poisson dan waktu pelayanan yang mengikuti distribusi eksponensial negatif. Pelayanan dilakukan secara first-come, first-served, dan semua stasiun pelayanan diasumsikan memiliki tingkat pelayanan yang sama. Asumsi lain yang terdapat dalam model jalur tunggal juga berlaku.



**c. Model C: Model Waktu Pelayanan Konstan**

Beberapa sistem pelayanan memiliki waktu pelayanan yang tetap, dan bukan berdistribusi eksponensial seperti biasanya. Di saat pelanggan diproses menurut sebuah siklus tertentu seperti pada kasus dari pencurian mobil otomatis atau wahana di taman hiburan, waktu pelayanan yang terjadi pada umumnya konstan. Oleh karena itu tingkat waktu yang konstan ini tetap, maka nilai-nilai  $L_q$ ,  $W_q$ ,  $L_s$ , dan  $W_s$ , selalu lebih kecil dari pada nilai-nilai tersebut dalam Model A, yang memiliki tingkat pelayanan bervariasi. Sesungguhnya, baik rata-rata panjang antrian dan rata-rata waktu menunggu dalam antrian separuh dari nilai tersebut dalam Model C.

**d. Model D: Model Populasi yang Terbatas**

Ketika terdapat sebuah populasi pelanggan potensial yang terbatas bagi sebuah fasilitas pelayanan, maka model antrian berbeda harus dipertimbangkan. Sebagai contoh model ini akan digunakan, untuk pekerjaan perbaikan peralatan dalam sebuah pabrik yang memiliki 5 mesin, untuk memelihara sebuah armada yang terdiri dari 10 buah pesawat terbang, atau untuk menjalankan sebuah rumah sakit yang memiliki 20 tempat tidur. Model populasi terbatas dan hanya memungkinkan pertimbangan sejumlah berapapun orang yang melakukan reparasi (pelayanan). Model ini berbeda dengan ketiga model antrian sebelumnya, karena saat ini

terdapat hubungan saling ketergantungan antara panjang antrian dan tingkat kedatangan. Situasi ekstrim tersebut dapat digambarkan sebagai berikut: sebuah pabrik memiliki 5 mesin dan semuanya rusak dan sedang menunggu untuk diperbaiki, maka tingkat kedatangan mesin atau pelanggan menurun.

### **Pendekatan Antrian Lain**

Banyak permasalahan antrian yang terjadi dalam sistem pelayanan memiliki karakteristik seperti empat model matematika yang telah diuraikan di atas. Bagaimanapun, sering kali variasi dari kasus spesifik ini ada dalam sebuah analisis. Sebagai contoh, waktu pelayanan di sebuah bengkel perbaikan mobil cenderung mengikuti distribusi eksponensial normal dan bukan eksponensial. Sebuah sistem pendaftaran pada perguruan tinggi dimana mahasiswa senior boleh memilih mata kuliah dan jadwal terlebih dahulu daripada mahasiswa lain adalah sebuah contoh model *first-come, first-served* dengan prioritas aturan antrian. Sebuah pengujian fisik bagi calon militer adalah sebuah contoh sebuah sistem tahapan berganda, yang berbeda dengan model satu tahap yang telah dibahas terlebih dahulu dalam modul ini. Para calon pertama kali mengantri untuk diambil darahnya pada satu stasiun, kemudian mengantri untuk pengujian mata pada sebuah stasiun berikutnya, bertemu dengan dokter jiwa pada stasiun ketiga dan diuji oleh seorang doctor untuk permasalahan medis pada stasiun yang keempat. Pada setiap

tahapan, calon harus masuk dalam antrian yang baru dan menunggu untuk menghadapi situasi seperti ini.

## **E. Model-model dan aplikasinya**

### **1. Aplikasi Teori sebuah Antrian Model Single - channel Queuing : Poisson distributed Arrival and exponentially distributed service time.**

Sebuah perusahaan lokal yang menyewakan furniture mempunyai satu Gudang dengan satu mesin pengangkut yang dioperasikan oleh satu kelompok yang terdiri dari tiga orang para tenaga kerja. Pemimpin perusahaan melihat pada jam-jam tertentu terjadi antrian truk tetapi di saat yang lain, petugas itu yang mengoperasikan mesin menganggur. Dari data yang telah lalu, diketahui rata-rata kedatangan 4 truk per jam, dan rata-rata pelayanan 6 truk per jam. Untuk mengatasi masalah tersebut, pimpinan perusahaan merencanakan untuk menambah kelompok tenaga kerja untuk mengoperasikan mesin. Bagaimana dampak penambahan kelompok tenaga kerja terhadap biaya total yang dikeluarkan perusahaan jika biaya sewa truk \$20 per jam, sedang upah tenaga kerja untuk mengoperasikan mesin \$60 per orang per jam. Diasumsikan jika perusahaan menggunakan dua kelompok tenaga kerja maka rata-rata pelayanan menjadi 12 truk per jam dan jika perusahaan menggunakan tiga

kelompok tenaga kerja maka rata-rata pelayanan menjadi 18 truk per jam. 1 hari 8 jam kerja.

Pembahasan:

Perkiraan prestasi dari sistem antrian dapat digambarkan misalnya, rata-rata jumlah kedatangan dalam antrian, rata-rata waktu tunggu dari suatu kedatangan dan persentase waktu luang dari pelayanan. Ukuran prestasi ini dapat digunakan untuk memutuskan jumlah pelayanan yang harus diberikan, perubahan yang harus dilakukan dalam kecepatan pelayanan atau perubahan lain dalam sistem antrian. Dengan sasaran pelayanan, jumlah pelayan dapat ditentukan tanpa berpatokan pada biaya waktu tunggu. Ukuran prestasi dan parameter model antrian ditentukan dengan notasi sebagai berikut:

$\lambda$  = rata-rata kecepatan kedatangan (jumlah kedatangan persatuan waktu)  $1/\lambda$  = rata-rata waktu antar kedatangan

$\mu$  = rata-rata kecepatan pelayanan (jumlah satuan yang dilayani persatuan waktu bila pelayan sibuk)

$1/\mu$  = rata-rata waktu yang dibutuhkan pelayan

$\rho$  = faktor penggunaan pelayanan (proporsi waktu pelayan ketika sedang sibuk)

$P_n$  = probabilitas bahwa  $n$  satuan (kedatangan) dalam sistem

$L_q$  = rata-rata jumlah satuan dalam antrian (rata-rata panjang antrian)

$L_s$  = rata-rata jumlah satuan dalam sistem

$W_q$  = rata-rata waktu tunggu dalam antrian

$W_s$  = rata-rata waktu tunggu dalam sistem

Dalam kasus ini antrian yang didasarkan pada asumsi berikut:

1. Satu pelayanan dan satu tahap
2. Jumlah kedatangan per unit waktu digambarkan oleh DIstribusi Poisson dengan  $\lambda$  = rata-rata kecepatan kedatangan
3. Waktu pelayanan eksponensial dengan  $\mu$  = rata-rata kecepatan pelayanan
4. Disiplin antrian adalah first come first served seluruh kedatangan dalam barisan hingga dilayani
5. Dimungkinkan panjang barisan yang tak terhingga
6. Populasi yang dilayani tidak terbatas
7. Rata-rata kedatangan lebih kecil dari rata-rata waktu pelayanan

Dari asumsi tersebut dapat diperoleh secara statistic sebagai berikut:

$P_w$  = probabilitas fasilitas layanan sibuk atau factor utilisasi fasilitas =  $\lambda / \mu$

$L_q$  = jumlah rata-rata dalam antrian

$$Lq = \frac{\lambda^2}{\mu(\mu - \lambda)}$$

$L_s$  = jumlah rata-rata di dalam sistem (yang antri dan yang sedang dilayani)

$$L_s = \frac{\lambda}{\mu - \lambda}$$

$W_q$  = waktu rata-rata di dalam antrian

$$W_q = \frac{\lambda}{\mu(\mu - \lambda)}$$

$W_s$  = waktu rata-rata di dalam sistem

$$W_s = \frac{1}{\mu - \lambda}$$

Jumlah rata-rata dalam antrian

1 kelompok kerja

$$L_q = \frac{\lambda^2}{\mu(\mu - \lambda)} = \frac{4^2}{6(6 - 4)} = 1,332$$

2 kelompok kerja

$$L_q = \frac{\lambda^2}{\mu(\mu - \lambda)} = \frac{4^2}{12(12 - 4)} = 0,167$$

3 kelompok kerja

$$L_q = \frac{\lambda^2}{\mu(\mu - \lambda)} = \frac{4^2}{18(18 - 4)} = 0,063$$

Jumlah rata-rata di dalam sistem (yang antri dan yang sedang dilayani)

1 kelompok kerja

$$L_s = \frac{4}{6-4} = 2$$

2 kelompok kerja

$$L_s = \frac{4}{12-4} = 0,5$$

3 kelompok kerja

$$L_s = \frac{4}{18-4} = 0,286$$

Waktu rata-rata di dalam antrian

1 kelompok

$$W_q = \frac{4}{6(6-4)} = 0,333$$

2 kelompok

$$W_q = \frac{4}{12(12-4)} = 0,0422$$

3 kelompok

$$W_q = \frac{4}{18(18-4)} = 0,016$$

Waktu rata-rata di dalam sistem

1 kelompok

$$W_s = \frac{1}{6-4} = 0,5$$

2 kelompok

$$W_s = \frac{1}{12-4} = 0,125$$

3 kelompok

$$W_s = \frac{1}{18 - 4} = 0,071$$

Probabilitas fasilitas layanan sibuk atau factor utilisasi fasilitas

1 kelompok

$$P_w = \frac{4}{6} = 0,667$$

2 kelompok

$$P_w = \frac{4}{12} = 0,333$$

3 kelompok

$$P_w = \frac{4}{18} = 0,222$$

Perbandingan penggunaan 1, 2, dan 3 kelompok

	1 kelompok	2 kelompok	3 kelompok
Rata-rata jumlah truk dalam antrian (Lq)	1.333	0.167	0.063
Rata-rata jumlah truk dalam sistem (Ls)	2.000	0.500	0.286
Rata-rata waktu truk dalam antrian (Wq)	0.333	0.042	0.016
Rata-rata waktu truk dalam sistem (Ws)	0.500	0.125	0.071
Probabilitas fasilitas jasa sibuk (Pw)	0.667	0.333	0.222

Perbandingan Biaya Total Penggunaan 1, 2, dan 3 kelompok

	Biaya Truk per hari	Biaya tenaga kerja per hari	Biaya total
1 kelompok	2 x 8 jam x \$20 = \$320	3 x \$6 x 8 jam = \$144	\$464
2 kelompok	0,5 x 8 jam x \$20 = \$80	6 x \$6 x 8 jam = \$288	\$368
3 kelompok	0,286 x 8 jam x \$20 = 46	9 x \$6 x 8 jam = \$432	\$478

Dari perhitungan biaya total terlihat bahwa biaya total yang paling rendah jika perusahaan hanya mempekerjakan



dua kelompok tenaga kerja. Dengan demikian disarankan agar perusahaan tersebut menambah satu kelompok tenaga kerja.

## **2. Aplikasi Teori Antrian Model M/M/1 di Bank CIMB.**

Bank CIMB Jogjakarta melakukan aktivitas pelayanan kepada nasabah yang akan menyimpan uang dan mengambil uangnya di bank tersebut. Rata-rata kedatangan pelanggan di bank tersebut mengikuti distribusi poisson yaitu 20 pelanggan per jam. Bank CIMB Jogjakarta dapat melayani rata-rata 25 pelanggan per jam, dengan waktu pelayanan setiap pelanggan yang mengikuti distribusi probabilitas eksponensial. Hitunglah soal-soal berikut:

1. Tingkatan intensitas fasilitas pelayanan ( $\rho$ )
2. Jumlah rata-rata pelanggan yang diharapkan dalam sistem
3. Jumlah pelanggan yang diharapkan menunggu dalam antrian
4. Waktu yang diharapkan oleh setiap pelanggan selama dalam sistem (menunggu dalam pelayanan)
5. Waktu yang diharapkan oleh setiap pelanggan untuk menunggu dalam antrian.

Pembahasan:

1. Dari kasus diatas memiliki rata-rata kedatangan = 20 atau rata-rata waktu pelayanan = 25, oleh karena itu

dengan bantuan software POM for windows maka data tersebut dapat diolah dengan prosedur sebagai berikut:

- Klik – Module – Waiting Lines – M/M/1 (exponential service time) – Title: CIMB – Cost
- Analysis: No Cost – OK
- Kemudian data rata-rata kedatangan = 20 atau rata-rata waktu pelayanan = 25, masukkan seperti berikut ini:
- Masukkan data antrian di Bank CIMB

Parameter	Value
M/M/1 (exponential	
Arrival rate( $\lambda$ )	20
Service rate( $\mu$ )	25
Number of servers	1

- Kemudian dari data tersebut diolah (klik solve) sehingga diperoleh keluaran seperti berikut:

Waiting Lines Results					
Bank Solution					
Parameter	Value	Parameter	Value	Value * 60	Value * 60 * 60
M/M/1 (exponential		Average server utilization	0.8		
Arrival rate( $\lambda$ )	20	Average number in the queue(Lq)	3.2		
Service rate( $\mu$ )	25	Average number in the system(Ls)	4		
Number of servers	1	Average time in the queue(Wq)	0.16	9.6	576
		Average time in the system(Ws)	0.2	12	720

Keterangan:

1. Tingkat intensitas / rata-rata pelayanan atau p (Average server utilization) = 0,8. Angka tersebut menunjukkan bahwa pelayanan (kasir) akan sibuk melayani nasabah selama 80% dari

waktunya. Sedangkan 20% dari waktunya atau  $(1-p)$  atau  $(1-0,80)$  yang sering disebut idle time akan digunakan pelayan (kasir) untuk istirahat, membereskan berkas dan lain-lain.

2. Jumlah rata-rata pelanggan yang diharapkan dalam sistem atau  $L$  (Average number in the system) = 4. Angka tersebut menunjukkan bahwa pelayan dapat mengharapkan 4 nasabah yang berada dalam sistem.
3. Jumlah pelanggan yang diharapkan menunggu dalam antrian atau  $L_q$  (Average number in the Queue) = 3,2. Angka tersebut menunjukkan bahwa nasabah yang menunggu untuk dilayani dalam antrian sebanyak 3,20 nasabah.
4. Waktu yang diharapkan pelanggan selama dalam sistem atau  $W$  (Average time in the system) = 0,2 jam atau 12 menit. Angka tersebut menunjukkan bahwa waktu rata-rata nasabah menunggu dalam sistem selama 12 menit.
5. Waktu yang diharapkan oleh pelanggan selama menunggu dalam antrian atau  $W_q$  (Average time in Queue) = 0,16 jam atau 9,6 menit. Angka tersebut menunjukkan bahwa rata-rata nasabah menunggu dalam antrian selama 9,6 menit. Untuk menggunakan persamaan

probabilitas kepastian jumlah pelanggan yang ada dalam sistem dihitung dengan  $P_0 + P_1 + P_2 + P_4$ , dimana:

$$P_n = P^n(1 - p)$$

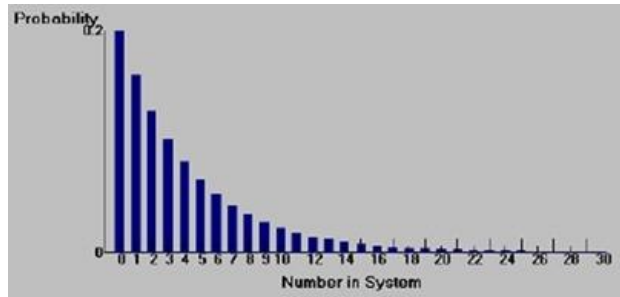
Atau

$$\begin{aligned} P_n &= (0,80)^n (1 - 0,80) \\ &= (0,80)^n (0,20) \end{aligned}$$

Hasil perhitungan  $P_n$  (M/M/1) dapat dilihat pada table probabilitas dan hasil olahan POM for Windows yaitu sebagai berikut:

k	Prob (num in sys) =k	Prob (num in sys) <=k	Prob (num in sys) >k
0	0.2	0.2	0.8
1	0.16	0.36	0.64
2	0.128	0.488	0.512
3	0.1024	0.5904	0.4096
4	8.19E-02	0.67232	0.32768
5	6.55E-02	0.737856	0.262144
6	5.24E-02	0.7902848	0.2097152
7	4.19E-02	0.8322279	0.1677721
8	3.36E-02	0.8657823	0.1342177
9	2.68E-02	0.8926259	0.1073741
10	2.15E-02	0.9141007	8.59E-02
11	1.72E-02	0.9312806	6.87E-02
12	0.0137439	0.9450244	5.50E-02
13	1.10E-02	0.9560195	4.40E-02
14	8.80E-03	0.9648156	3.52E-02
15	7.04E-03	0.9718525	2.81E-02
16	5.63E-03	0.977482	2.25E-02
17	4.50E-03	0.9819856	1.80E-02
18	3.60E-03	0.9855884	1.44E-02
19	2.88E-03	0.9884707	1.15E-02
20	2.31E-03	0.9907766	9.22E-03
21	1.84E-03	0.9926213	7.38E-03
22	1.48E-03	0.9940971	5.90E-03
23	1.18E-03	0.9952776	4.72E-03
24	9.44E-04	0.9962221	3.78E-03
25	7.56E-04	0.9969777	3.02E-03
26	6.04E-04	0.9975822	2.42E-03
27	4.84E-04	0.9980658	1.93E-03
28	3.87E-04	0.9984526	1.55E-03
29	3.09E-04	0.9987621	1.24E-03
30	2.48E-04	0.9990097	9.90E-04

Jika dilihat pada kolom Prob (num in sys) =k, dapat diinterpretasikan, misalnya untuk probabilitas 4 pelanggan berada dalam sistem pelayanan sebesar 0,082 atau 8,2%. Dari tabel diatas dapat digambarkan grafik antrian (M/M/1) dari nasabah bank CIMB adalah sebagai berikut:



### 3. Aplikasi Teori Antrian- Model Multiple - Channel.

Dasar yang digunakan dalam multiple-channel model adalah sistem (M/M/s). perbedaannya dengan single – channel model adalah terletak pada jumlah fasilitas pelayanan. Dalam multiple - channel model, fasilitas pelayanan yang dimiliki lebih dari satu. Huruf (s) yang terdapat dalam sistem (M/M/s).

Contoh Kasus Multiple – Channel Model (Model M/M/s) dengan jumlah kasir di bank CIMB. Bank CIMB telah mencoba memasang 5 kasir yang diperlukan untuk melayani para nasabah yang ada di ruang lobby, dengan menggunakan sistem (M/M/s). Tingkat kedatangan nasabah di bank rata-rata 40 orang per jam. Setiap kasir bank rata-rata dapat melayani 10 nasabah per jam. Jika diasumsikan pada model sistem antrian yang digunakan bank adalah (M/M/s), hitunglah soal-soal berikut:

1. Tingkat intensitas fasilitas pelayanan (p)
2. Jumlah rata-rata pelanggan yang diharapkan menunggu dalam antrian

3. Jumlah pelanggan yang diharapkan menunggu dalam antrian
4. Waktu yang diharapkan oleh setiap pelanggan selama dalam sistem (menunggu dalam pelayanan)
5. Waktu yang diharapkan oleh setiap pelanggan untuk menunggu dalam antrian.

Pembahasan:

Dari kasus diatas kita memiliki tingkat kedatangan nasabah di bank rata-rata 40 orang per jam. Setiap kasir bank rata-rata dapat melayani 10 nasabah per jam, oleh karena itu petugas dengan menggunakan sebuah bantuan software POM for windows maka data tersebut dapat diolah dengan prosedur sebagai berikut:

- Klik – Module – Waiting Lines – M/M/s – Title: CIMB – Cost Analysis: No Cost – OK
- Kemudian data tingkat kedatangan nasabah di bank rata-rata 40 orang per jam dan setiap kasir bank rata-rata dapat melayani 10 nasabah per jam, masukkan seperti berikut:
- Masukkan data Antrian di Bank CIMB

Parameter	Value
<b>M/M/s</b>	
<b>Arrival rate(<math>\lambda</math>)</b>	<b>40</b>
<b>Service rate(<math>\mu</math>)</b>	<b>10</b>
<b>Number of servers</b>	<b>5</b>

- Kemudian dari data tersebut diolah (klik solve) sehingga diperoleh keluaran seperti berikut:

Waiting Lines Results					
nasabah solution					
Parameter	Value	Parameter	Value	Value * 60	Value * 60
M/M/s		Average server utilization	0.8		
Arrival rate( $\lambda$ )	40	Average number in the queue( $L_q$ )	2.2165		
Service rate( $\mu$ )	10	Average number in the system( $L_s$ )	6.2165		
Number of servers	5	Average time in the queue( $W_q$ )	0.0554	3.3247	199.4805
		Average time in the system( $W_s$ )	0.1554	9.3247	559.4806

Keterangan:

1. Tingkat intensitas / rata - rata kegunaan dan pelayanan atau  $p$  ( Average server utilization) 0,8. angka tersebut menunjukkan bahwa pelayan (kasir) akan sibuk melayani nasabah selama 80% dari waktunya. Sedangkan 20% dari waktunya atau  $(1 - p)$  atau  $(1 - 0,80)$  yang sering disebut idle time akan digunakan pelayan (kasir) untuk istirahat, membereskan berkas dan lain-lain.
2. Jumlah rata-rata pelanggan yang diharapkan dalam sistem atau  $L$  (Average number in the system) = 6,2. Angka tersebut menunjukkan bahwa pelayan dapat mengharapkan 6,2 nasabah yang berada dalam sistem.
3. Jumlah pelanggan yang diharapkan menunggu dalam antrian atau  $L_q$  (Average number in the Queue) = 2,2 nasabah.
4. Waktu yang diharapkan pelanggan selama dalam sistem atau  $W$  (Average time in the system) = 0, 15



jam atau 9 menit. Angka tersebut menunjukkan bahwa waktu rata-rata nasabah menunggu dalam sistem selama 9 menit.

5. Waktu yang diharapkan oleh pelanggan selama menunggu dalam antrian atau  $W_q$  (Average time in Queue) = 0,055 jam atau 3,3 menit. Angka tersebut menunjukkan bahwa rata-rata nasabah menunggu dalam antrian selama 3,3 menit. Untuk menggunakan suatu persamaan yang probabilitas sebuah kepastian jumlah pelanggan yang ada dalam sistem dihitung dengan menjumlahkan  $P_0 + P_1 + P_2 + P_4$ , dimana:

$$P_n = P^n(1 - p)$$

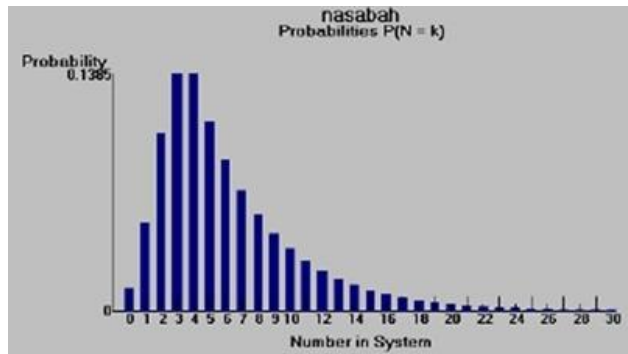
Atau

$$\begin{aligned} P_n &= (0,80)^n (1 - 0,80) \\ &= (0,80)^n (0,20) \end{aligned}$$

Hasil perhitungan  $P_n$  (M/M/s) dapat dilihat pada tabel probabilitas hasil olahan POM for windows yaitu seperti berikut:

K	Prob (num in sys) =k	Prob (num in sys) <=k	Prob (num in sys) >k
0	1.30E-02	1.30E-02	0.987013
1	5.19E-02	6.49E-02	0.9350649
2	0.1038961	0.1688312	0.8311688
3	0.1385281	0.3073593	0.6926407
4	0.1385281	0.4458874	0.5541126
5	0.1108225	0.5567099	0.4432901
6	0.088658	0.6453679	0.3546321
7	7.09E-02	0.7162943	0.2837057
8	5.67E-02	0.7730354	0.2269646
9	0.0453929	0.8184283	0.1815717
10	3.63E-02	0.8547426	0.1452574
11	2.91E-02	0.8837941	0.1162059
12	2.32E-02	0.9070352	9.30E-02
13	1.86E-02	0.9256282	7.44E-02
14	1.49E-02	0.9405025	5.95E-02
15	1.19E-02	0.952402	0.047598
16	9.52E-03	0.9619216	3.81E-02
17	7.62E-03	0.9695373	3.05E-02
18	6.09E-03	0.9756298	2.44E-02
19	4.87E-03	0.9805039	1.95E-02
20	3.90E-03	0.9844031	1.56E-02
21	3.12E-03	0.9875224	1.25E-02
22	2.50E-03	0.990018	9.98E-03
23	2.00E-03	0.9920143	7.99E-03
24	1.60E-03	0.9936115	6.39E-03
25	1.28E-03	0.9948891	5.11E-03
26	1.02E-03	0.9959113	0.0040887
27	8.18E-04	0.996729	3.27E-03
28	6.54E-04	0.9973832	2.62E-03
29	5.23E-04	0.9979065	2.09E-03
30	4.19E-04	0.9983252	1.67E-03

Jika dilihat pada kolom Prob (num in sys) =k, dapat diinterpretasikan; untuk probabilitas jumlah pelanggan minimal 3 sampai 4 pelanggan berada dalam sistem pelayanan yaitu sebesar 13,85% , karena sebelum itu, pemasangan 5 kasir bank CIMB tidak efektif, seperti terlihat pada grafik (M/M/s).



## F. Latihan soal

Diketahui rata-rata kedatangan pelanggan setiap 4 menit (dalam waktu 4 menit ada satu langganan yang datang), rata-rata waktu pelayanan 2,5 menit (untuk melayani seorang pelanggan diperlukan waktu 2,5 menit). Hitunglah:

- d) Rata-rata banyaknya para pelanggan dalam sistem
- e) Rata-rata banyaknya para pelanggan yang menunggu dalam suatu antrian sebelum menerima layanan
- f) Rata-rata waktu seseorang pelanggan menunggu dalam antrian
- g) Rata-rata waktu seseorang pelanggan yang menunggu sebelum menerima layanan