

LA DEPENDENCIA EXTERNA DE LAS EMPRESAS DEL POLIGONO INDUSTRIAL DE SAN
CIPRIAN DE VIÑAS EN LA PROVINCIA DE ORENSE

Antonio Doval Adán*

INTRODUCCION

Esta comunicación recoge los resultados de un trabajo de investigación sobre las empresas ubicadas en el polígono industrial de "San Ciprián de Viñas".

El polígono, que ocupa una superficie total de 291,76 has., está localizado en el municipio orensano del mismo nombre, en la periferia de la capital. Fue creado en el año 1.967 con la instalación de una factoría de producción de motores, promovida por el prestigioso ingeniero orensano "Barreiros". Desde su origen, y a lo largo de sus ya 21 años de existencia, ha experimentado un continuo crecimiento atravesando por dos fases en su desarrollo, hasta llegar a contabilizarse una inversión total superior a los 5.500 millones de pesetas, convirtiéndose, de esta manera, en el principal foco de concentración industrial de la provincia orensana, con más del 15% del empleo industrial total.

Ante la importancia cuantitativa de este núcleo fabril en la provincia de Orense, y después de comprobar los cambios y transformaciones operados en él, parecía conveniente realizar un estudio que analizara por dentro la realidad empresarial del polígono.

1.OBJETIVOS

Como objetivos básicos, una vez recopilada la información, se pretende:

1º. Conocer la estructura empresarial de este polígono, centrándose en las ramas de actividad predominantes.

2º. Detectar la posible dependencia externa de las empresas instaladas en el citado polígono, procurando descubrir en que medida se trata de iniciativas exógenas o endógenas ligadas a las potencialidades y al desa-

* Departamento de Geografía. Universidad de Santiago.

llo local.

De esta forma se quieren explicar las causas que provocaron la reducción de empleos y el cierre de algunas empresas a lo largo de estos últimos años en el polígono.

2.METODOLOGIA

Para la realización del presente trabajo, se ha contado principalmente con los datos extraídos de un amplio cuestionario que el INORDE pasó recientemente a unas cincuenta empresas activas del polígono. Para conocer el grado de dependencia externa se han seleccionado, de ese cuestionario, los siguientes grupos de variables:

- Procedencia geográfica de las materias primas utilizadas por las empresas.
- Tecnología propia o ajena

La información y datos facilitados por la Asociación de Empresarios del Polígono han servido para averiguar el origen de las iniciativas empresariales. El resto de la información se ha recabado directamente en el Departamento Comercial General de CAIXA OURENSE.

3.DESCRIPCION DEL POLIGONO

Está situado a tan solo 6,5 kilómetros de la capital provincial, entre la carretera nacional de Villacastín a Vigo y la provincial de Orense a Maceda. Fue delimitado como suelo industrial el 31 de mayo de 1.974, e incluido en la G.A.E.I. de Galicia según decreto de 5 de julio del mismo año. Actualmente ocupa una superficie urbanizada de 171,72 has., lo que representa el 78% de la superficie total del polígono, que cuenta con 86 parcelas que ocupan una superficie total de 152,97 has., de la que 560.000 metros cuadrados pertenecen a la multinacional francesa "CITROEN", con lo que ella sola acapara más del 36% de la superficie parcelada.

A pesar de que el principal promotor del polígono ha sido la "Caja de Ahorros Provincial de Orense", hoy, después de vender la mayor parte del suelo industrial, sólo controla el 10%, quedando el resto de la oferta inmobiliaria en manos de la empresa "SIGALSA", con sede social en Santiago.

CUADRO 1
PARCELAS OCUPADAS

	nº de parcelas	%	superficie	%
Empresas activas	52	70,2	127,71	89,9
Empresas inactivas	14	18,9	5,9	4,1
En instalación	3	4	1,33	0,9
Instalaciones auxiliares y otras	5	6,7	7,1	5
TOTAL	74	100	142	100

Fuente: INORDE y Elaboración propia

CUADRO 2
PARCELAS LIBRES

Propietarios	nº de parcelas	%	superficie	%
SIgalsa	10	90	7,8	72,8
Caixa Ourense	1	10	2,9	27,1
TOTAL	11	100	10,7	100

Fuente: INORDE y Elaboración propia

Nota: superficie en hectáreas.

Si observamos el cuadro nº 1 comprobamos como las empresas no activas poseen el 18,9 % del total de parcelas ocupadas y el 5,9 % de la superficie .

En general, a pesar de contar con un nivel infraestructural básico - satisfactorio, el polígono carece de instalaciones para el tratamiento y depuración de aguas residuales, que son vertidas directamente al río Barbaña. En consecuencia cuenta con una red de saneamiento deficiente que urge subsanar con la mayor brevedad y urgencia posible a fin remediar el deterioro ambiental del entorno y la acelerada contaminación del río Barbaña

3.1. Actividad y tipo de sociedades

Aunque aparentemente, el polígono da la impresión de presentar una

diversificación de actividades, lo cierto es que se detecta una concentración de la actividad empresarial en cuatro grandes subsectores: metal, alimentación, madera y actividades no fabriles, que agrupa casi al 70 % de las empresas instaladas. Existe un claro predominio de las relacionadas con el subsector del metal que aglutina a un total de 11 empresas, lo que representa el 21 %, siendo de esta forma la rama de actividad mayoritaria. Le siguen por su importancia, en número, las relacionadas con la alimentación y la madera, que de forma conjunta aglutinan a un total de 15 empresas.

CUADRO 3
RAMAS DE ACTIVIDAD

Actividad	n ^o de empresas	%
Metal	11	21,1
Construcción	3	5,7
Alimentación	7	13,4
Química	6	11,5
Textil	5	9,6
Madera	8	15,3
Almacenes	6	11,4
Servicios	6	11,4
Otras activida.	1	0,1
TOTAL	52	100

El tipo de sociedad más generalizado es la anónima. Así el 67,3 % de las empresas son Sociedades Anónimas y tan solo el 9,6 % están constituidas como Sociedades Limitadas, mientras que las cooperativas constituyen el 15,3 %. Destaca por su importancia la sociedad cooperativa "COREN", principal grupo agroalimentario gallego, que mantiene en funcionamiento, dentro del polígono, una clasificadora de huevos; una fábrica de piensos; otra de quesos; una central lechera y una división comercial.

CUADRO 4

TIPO DE SOCIEDADES

	nº de empresas	%
S.A.	35	67,3
S.L.	5	9,6
Cooperativas	8	15,3
Otras	4	7,6
TOTAL	52	100

Fuente: Asociación de empresarios del polígono y
Elaboración propia.

3.2 Empleo

El polígono industrial, a lo largo de su trayectoria ha sufrido varias crisis que han culminado con el cierre de algunas empresas y la reducción considerable de numerosos puestos de trabajo.

CUADRO 5

Año	nº de empleados	nº de empresas activas
1.979	4.182	60
1.987	3.012	50

Fuente: Caixa Ourense e INORDE

En los ocho últimos años, tal y como se puede observar en el cuadro 5, el polígono ha perdido diez empresas activas y más de 1.100 empleos, lo que representa una reducción de casi el 28 %. Esta situación se ha consolidado a pesar de que la instalación de nuevas empresas no ha cesado desde el año 1.967. Concretamente, el 66 % de ellas, se instalaron en el polígono después de 1.977, siendo en el quinquenio 1.982-1.987 cuando se produjo el mayor número de instalaciones industriales.

Si profundizamos en la distribución del empleo según el tamaño de las empresas, descubrimos que tan solo el 20 % de las empresas del polígono proporcionan más del 75 % del total de los empleos. De esta forma el empleo aparece concentrado mayoritariamente en unas pocas. Así, tan solo tres acaparan casi el 50 % de los empleos del polígono. Esta excesiva concentración del empleo en las grandes empresas, particularmente en las foráneas, explica, ante los continuos reajustes efectuados por las mismas, el descenso general del número de empleos en el conjunto del polígono.

CUADRO 6

DISTRIBUCION DEL EMPLEO SEGUN EL TAMAÑO DE LAS EMPRESAS EN EL AÑO 1.987

Tamaño	nº de empresas	%	nº de empleados	%
Menos de 10 emplea.	14	28	92	3,1
Entre 10 y 25	18	36	304	10,1
Entre 26 y 75	8	16	344	11,4
Entre 76 y 200	7	14	947	31,4
Más de 200	3	16	1.325	44
TOTAL	50	100	3.012	100

Fuente: INORDE

La práctica totalidad de las grandes empresas, exceptuando el caso de "COREN", a las que se le dieron muchas mayores posibilidades que a las pequeñas, se han revelado como extremadamente sensibles a la crisis, especialmente las foráneas, desligadas de los recursos locales, o aquellas - participadas por el capital extranjero. En este sentido, son conocidísimos los continuos cierres registrados desde la fundación del polígono. El ejemplo más claro está representado por la multinacional "CITROEN", ahora filial del grupo francés "PEUGOT S.A.". La mencionada empresa tenía previsto crear 4.000 empleos. Sin embargo, la cifra nunca pasó de 1.000, llegando en la actualidad a contar con tan solo 663, de los que 150 excedentes pasarán a engrosar la plantilla de la también multinacional francesa "SOMMER ALIBERT", recientemente instalada en el polígono, dedicada a la -- fabricación de productos auxiliares de construcción de vehículos.

Han sido, por tanto, las pequeñas y medianas empresas locales las que se han mantenido hasta hoy, resistiendo en mejores condiciones la crisis y manteniendo el empleo con mayor regularidad.

4. LA DEPENDENCIA EXTERNA DE LAS EMPRESAS DEL POLIGONO

4.1. Origen de las iniciativas empresariales.

A pesar de que las empresas instaladas en el polígono son mayoritariamente orensanas en un 78 %, el 22 % restante se debe a iniciativas exógenas, que tienen su sede central fuera de la provincia, e incluso de Galii-

cia. Sin embargo estas empresas, aunque pocas en número, proporcionan nada más y nada menos que el 48 % del total de los empleos registrados en el polígono. Estos porcentajes ponen de manifiesto una clara dependencia empresarial, en cuanto a la creación de puestos de trabajo, del exterior de la provincia e incluso de empresas extranjeras. Las que en su momento cerraron y las que hoy están efectuando fuertes reajustes son entidades empresariales exógenas. Tan sólo dos empresas de este tipo, "CITROEN HISPANIA" y "FORJAS DE GALICIA", absorben el 41 % de la mano de obra del polígono. Estos datos ponen de relieve, por sí solos, la fuerte concentración del empleo en las empresas foráneas, totalmente desconectadas y sin ninguna relación con los recursos endógenos del área. Esta situación de inestabilidad, al depender del exterior, no garantiza la subsistencia de las empresas implantadas en el polígono y menos la permanencia de los puestos de trabajo creados.

Esta excesiva dependencia del polígono, de las iniciativas empresariales exógenas, está hipotecando, a largo plazo, el futuro del polígono. La razón básica estriba en que las factorías pertenecientes a grandes grupos, procuran cumplir estrictamente sus planes industriales, lo que ha llevado a estas empresas, siguiendo fielmente las directrices marcadas por la casa matriz, a incluir entre sus medidas la extinción de contratos o el cierre de las factorías a que hubiera lugar. Prueba de ello es que la factoría de "CITROEN HISPANIA", sólo parece tener asegurada su permanencia hasta 1.992. En el acuerdo del plan industrial de esta empresa, en su apartado 1.1.3., se manifiesta que "es intención de la empresa tomar todas las medidas que procedan, incluidas las de extinción de contratos, si al final del período establecido por el Plan Industrial, existieran excedentes.

Sin duda alguna se debería promocionar la instalación de empresas que aprovechen los recursos locales y eviten la dependencia externa. Pero hasta ahora las actuaciones de la entidad promotora no han conseguido ese objetivo, limitándose, exclusivamente, a la venta de suelo industrial.

4.2. Procedencia geográfica de las materias primas.

En cuanto a la procedencia de las materias primas utilizadas por las empresas ubicadas en el polígono, los resultados arrojados por la encuesta confirman que más de la mitad de las empresas no adquieren sus mercancías ni en Orense ni en ningún punto de Galicia. Mientras que tan sólo un 25% lo hacen, pero con una pequeña parte de su transporte total de origen. En consecuencia el 65% de las empresas adquieren sus materias primas fuera-

de Galicia, dependiendo para su aprovisionamiento básico del resto del estado y en menor medida del extranjero. De todos modos las importaciones son escasas, quedando limitadas a las filiales de empresas multinacionales o a aquellas que mantienen fuertes vínculos empresariales con el extranjero (Citroen y Sommer Alibert).

Aunque la mayoría de las empresas necesitan abastecerse del exterior, tan solo un 11,6% destina toda su producción al resto del estado. En cambio el 19% destina el 100% de su facturación al territorio gallego. E

En estas circunstancias, se puede afirmar que las empresas más significativas del polígono registran una elevada dependencia de suministros del exterior de la provincia, de Galicia y de regiones más alejadas del Estado español y del extranjero. Por el contrario el destino de la producción no se limita al mercado provincial o regional, sino que adquiere un ámbito nacional.

4.3 La dependencia tecnológica

En lo referente a la dependencia tecnológica, cabe señalar que más de la mitad de las empresas del polígono tienen una tecnología, tanto en diseño como en producción, propia. Son precisamente las más grandes las que mantienen un mayor nivel de dependencia. De modo más específico, el 61% declara tener toda su tecnología de diseño propia y sólo un 14% dispone de tecnología de diseño totalmente ajena. No obstante, el 28% poseen una tecnología de producción ajena, especialmente las de mayores magnitudes del polígono industrial. En esta línea cabe subrayar que un 43,2% mantiene algún tipo de vínculo, sea orgánico, financiero o comercial con otras empresas. Esta circunstancia favorece, obviamente, los flujos de información y las transferencias de tecnología. Por todo ello, la maquinaria, tecnología y los bienes de equipo, utilizados por un buen número de las empresas instaladas en el polígono, proceden casi siempre de las zonas más industrializadas de España o del extranjero. Así, desde 1.967 diversas empresas del polígono han efectuado algún tipo de contrato de tecnología con empresas extranjeras. Por su importancia, merece destacar los realizados por Barreiros, en 1.975, con la empresa "Carl Dan Pendinhaus" para la fabricación de piezas forjadas, así como el de "Prebetong" con "Bettor S.A." para la producción de mortero húmedo con efectos retardados. A esta aportación tecnológica habría que añadir los contratos formalizados por la empresa "Citroen Hispania" con firmas y filiales suizas y francesas, así como los suscritos por el **resto de** las empresas del polígono.

CONCLUSIONES

Aunque reconociendo que no se han abordado todos los factores, que de alguna forma influyeron o están influyendo en la reducción de empleos y en el cierre de algunas factorías del polígono, el trabajo realizado -- pone de manifiesto que, uno de los principales factores determinantes y -- que más ha influido en ese proceso, ha sido la dependencia externa de las empresas más significativas, especialmente las que proporcionan mayor empleo. Esta dependencia del exterior se fundamenta en:

1º. Una excesiva concentración del empleo en un reducido número de -- grandes empresas foráneas, totalmente desconectadas y sin ninguna rela--- ción con los recursos endógenos del área, lo que determina, en buena medi--- da, la extremada vulnerabilidad de este tipo de empresas a los períodos de crisis económica. La dependencia de las iniciativas empresariales exógenas, en cuanto a la creación de puestos de trabajo se refiere, explica el cierre que afectó a algunas empresas y la pérdida de más de mil cien -- empleos desde que se fundó el polígono, ya que han sido las pequeñas y -- medianas empresas locales las que han resistido en mejores condiciones la crisis y mantenido el empleo con mayor regularidad.

2º. Más de la mitad de las empresas, instaladas en el polígono de San Cíprián de Viñas, adquieren las materias primas fuera de Galicia.

3º. La tecnología, maquinaria y bienes de equipo que precisan las empresas de mayor envergadura, proceden, en un alto porcentaje, de las -- áreas más industrializadas de España o de firmas extranjeras.

4º. Mientras las grandes empresas foráneas se han mostrado extraordinariamente sensibles a la crisis económica, las pequeñas y nativas de la provincia, sin haber recibido un trato igualitario en cuanto a facilida-- des crediticias de subvenciones e incentivos, como el deparado a las -- grandes, son las que se han demostrado como auténticas sostenedoras de -- empleo.

En consecuencia, y a pesar de que la mayoría de las iniciativas empresariales del polígono tienen un marcado carácter autóctono, el peso de la producción y del empleo recae en las empresas exógenas. Por ello se deberá seguir potenciando la implantación de pequeñas y medianas empresas de naturaleza endógena que utilicen y aprovechen eficazmente los recur-- sos de la comunidad orensana, ya que este tipo de empresas están en con-- diciones aceptables para incorporar nuevas tecnologías de vanguardia. Con estas medidas se estaría en condiciones de iniciar un proceso de -- desarrollo local autosostenido, tendente a reducir la excesiva dependencia

de las empresas extranjeras para la creación de empleo.

BIBLIOGRAFIA Y FUENTES

- Asociación de Empresarios del Polígono Industrial de San Ciprián
- CAIXA OURENSE(1.980).Departamento Comercial General. "El polígono Industrial de San Ciprián de Viñas". Edt. La Región.Orense.
- ECONOMIA INDUSTRIAL.Publicación mensual."Contratos de transferencia de tecnología".Números 196 al 236. Edt. S.G.T. del Ministerio de Industria y Energía.
- INORDE(1.987). "Estudio sobre el polígono Industrial de San Ciprián de Viñas. Orense.
- SITEGA.Plan Industrial de Citroen Hispania S.A."Planes logísticos de la compañía en Galicia. Santiago

Santiago de Compostela a 26 de junio de 1.988