

УДК 658.15.005

Семчишин Євгенія

викладач економічних дисциплін

Технічний коледж

Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя

м. Тернопіль, Україна

Могильська Василина

студентка 3 курсу

Технічного коледжу

Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя

м. Тернопіль, Україна

Yevheniia Semchyshyn

teacher of the highest category,

Technical College

of Ternopil Ivan Puluj National Technical University

Ternopil, Ukraine

Vasylyna Mogylska

3 year student

Technical College

of Ternopil Ivan Puluj National Technical University

Ternopil, Ukraine

**ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ ЯК ОСНОВНИЙ ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ
ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА
FINANCIAL CONTROLLING AS A BASIC TOOL FOR MANAGING FINANCIAL
RESOURCES OF ENTERPRISES**

Успіх будь-якої підприємницької діяльності знаходиться в безпосередній залежності від стану організації фінансових ресурсів суб'єкта господарювання та вибору стратегії їх використання. Проблема в дієвому контролі зумовлена потребою забезпечення відповідного формування та розумного використання фінансових ресурсів для реалізації поставленої мети. На сьогоднішній час визнано, що є потреба у розвитку системи фінансового контролінгу. Покращення фінансової системи в Україні може бути запорукою результативного функціонування держави в цілому.

Неоднозначність обґрунтування науковцями сутності фінансового контролінгу зумовлена ускладненням облікових, управлінських функцій, розподілом їх у часі та є доволі дискусійною категорією.

Фінансовим контролінгом вважається функціональна система контролю, планування, аналізу та інформаційного забезпечення управління підприємством[1]. Служби які займаються фінансовим контролінгом не можуть приймати рішення, вони лише здійснюють підготовку, підтримку і безпосередній контроль для реалізації.

Сучасний контроль є складним і може включати в себе багато частин, які охоплюють більшість сфер діяльності виробничих установ: менеджмент, маркетинг, фінанси, виробничі процеси.

Головні фактори результативності бізнесу:

- 1) зовнішні, включаючи споживача, товар і ринок;
- 2) внутрішні, в тому числі процеси, ресурси і праця.

Основні принципи фінансового контролінгу [2]:

- 1) спрямованість системи фінансового контролю на забезпечення фінансових стратегій виробництва;
- 2) велика кількість функцій контролінгу;
- 3) простота, гнучкість та своєчасність побудови системи;

4) принцип цільової спрямованості визначає напрямок фінансової системи завчасно встановленим цілям;

Принципи управління при фінансовому контролінгу:

- інтеграція з комплексною системою управління компанією;
- системність організації та управління фінансовими засобами;
- можливість альтернативних рішень;
- вироблення стратегії управління, що дозволяє прораховувати наслідки прийнятих рішень.

Контролінг забезпечує виконання таких функцій:

- 1) узгодження діяльності управління;
- 2) інформаційна підтримка для ухвалення рішення;
- 3) організація інформаційної системи керування підприємством;
- 4) забезпечення доцільності управлінського процесу.

Основою складання фінансових планів є цілі на довгостроковий період, які визначаються керівництвом. Оцінюючи можливий обсяг продукції, що реалізується, служба фінансового контролінгу розробляє річні плани (бюджети) загалом по організації і по окремих структурних підрозділах. Фінансове планування може бути дійсно вагомим чинником у розвитку підприємства лише у разі запровадження ефективного контролюючого механізму для моніторингу виконання фінансового плану.

З цією метою фінансовий контролінг на підприємстві доцільно впроваджувати такими послідовними кроками:

- проведення аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства;
- ухвалення рішення про створення служби фінансового контролінгу на підприємстві;
- формування бюджету для запровадження фінансового контролінгу;
- формування стратегічних та оперативних цілей щодо виробництва, фінансів та інвестицій;
- розробка та обґрунтування методів та інструментаріїв фінансового контролінгу для конкретного підприємства;
- вироблення чіткої системи інформаційних потоків та їх достовірності;
- оцінка результативності функціонування служби контролінгу;
- коригування діяльності служби фінансового контролінгу для забезпечення ефективного управління стійким розвитком підприємства.

Таким чином, стійкий розвиток економіки в Україні вимагає розробки та використання нестандартних підходів в системному управлінні підприємствами та умов їх функціонування. Фінансовий контролінг покликаний забезпечити процес аналізу, моніторингу, планування, контролю за рухом фінансових коштів підприємства, своєчасного виявлення вузьких місць у процесі його діяльності та їх усунення.

Перелік використаних джерел:

1. Бердар М.М. Фінансовий контролінг як складова системи управління стійким розвитком підприємства. *Інвестиції: практика та досвід*. 2017. № 18. С. 33-37.
2. Папп В.В., Бошота Н.В. Фінансовий контролінг як основа ефективного управління фінансами підприємства. *Молодий вчений*. 2014. № 11 (14). С. 90-92.