



Encadenados al Pollo

Ing. Agr. (M.Sc.) Gabriel Lacelli, Ing. Agr. Romina Ybran,
Vet. Eliana Gallard - INTA EEA Reconquista

“Cuando mi tío comenzó a producir, creo que era por el año 1963, le decían: *Estás loco! ¿a quién le vas a vender 500 pollos?* y hoy no arrancás si no tenés un galpón de 25.000 cabezas”. Esta es una de las tantas anécdotas que levantamos a lo largo de un trabajo que comenzó fines del 2015 y que nos llevó a entrevistar a todos los avicultores y avicultoras, y a cada uno de los encargados de los demás eslabones de la producción de carne aviar. Recorrimos desde las granjas donde se producen los huevos fértiles, la etapa de incubación y obtención de los pollitos bebés (BB), la producción del alimento balanceado (insumo principalísimo) y la planta de faena y frigorífico. En esta nota presentamos una síntesis de la parte “dura” de la investigación: los números, las formas organizativas y la tecnología aplicada. En un segundo informe hablaremos de historias y motivaciones de inicio, vínculos con las empresas integradoras, percepciones y opiniones, problemas y prospectivas. Todos los datos, estimaciones y valores se refieren al año calendario 2016.

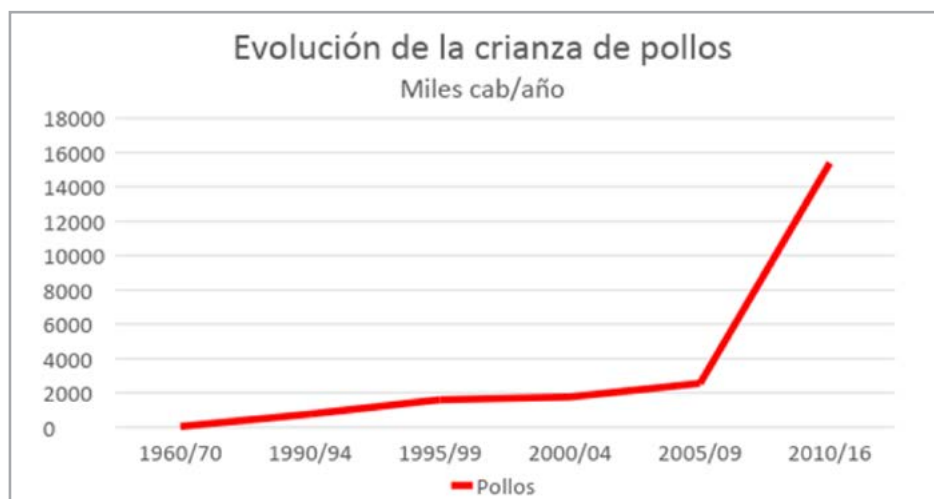
La producción de carne aviar en el norte de Santa Fe comenzó durante la década del '60, y desde entonces ha crecido en

forma sostenida. Durante los últimos 25 años este crecimiento ha sido a altas tasas, con mayor tamaño de los galpones y tecnología aplicada a los mismos. También en este período se produjeron importantes inversiones en lo que hace a capacidad y tecnología en la producción de pollitos bebés, alimentos balanceados y faena.

En la actualidad se establece en torno a dos integraciones, una organizada en forma cooperativa (la única de este tipo en el país) y la otra como sociedad anónima. Entre ambas tienen una capacidad potencial de producción de aproximadamente 45 millones de kg de carne/año. Sin embargo, por diferentes razones, la producción durante el año de este estudio fue del 63% de la capacidad instalada.

La producción de huevos se obtiene en dos complejos de granjas; para la incubación también cada integración cuenta con su propia planta, así como para la producción de alimentos balanceados. Sin embargo, la faena es realizada en una sola planta frigorífica.

Gráfico 1 - Evolución de la crianza de pollos



Las granjas de engorde se sitúan con una dispersión en un radio de las plantas de incubación y faena, que no supera los 50 km. Son productores que brindan ese servicio y mantienen un vínculo contractual con las integraciones que les entregan

los pollitos BB y el alimento balanceado. En el siguiente cuadro, se puede apreciar la incorporación de tecnologías a los galpones y el incremento de la capacidad de engorde.

	Unidad	Integración 1					Integración 2
		1990-94	1995-99	2000-04	2005-09	2010-15	2010-15
Granjas	Nº	17	22	22	24	38	7
Galpones	Nº	27	29	31	36	74	51
Capacidad	aves/crianza	125.900	266.500	295.000	424.000	1.292.000	1.275.000
Niples	% galpones	4	38	45	78	100	100
Gas	"	4	45	45	67	100	100
Comedero	"	4	28	26	58	94	100
Túnel	"	0	7	6	19	63	100
Blackout	"	0	0	0	0	34	86
Paneles	"	0	0	0	0	9	100

Cabe aclarar que los avicultores existentes en la década del 90 eran más, sólo que nosotros entrevistamos a aquellos que están activos en la actualidad.

El valor agregado por toda la cadena en el período estudiado (2016) ascendió a casi cuatro millones de dólares, lo que sobre el capital invertido (u\$s59 millones), representa una rentabilidad de 6,7%. La distribución del valor agregado fue del 74% para las integraciones y 26% para los avicultores que realizan el engorde.

Se destacan como puntos fuertes la demanda internacional en permanente crecimiento, la posibilidad de incorporar tecnología en cada eslabón de la cadena de modo de adecuarse

a los requerimientos de los mercados objetivos, la cercanía a zonas productoras de cereales y oleaginosas y las empresas en manos de sus propios dueños y/o fundadores.

La mejora de la competitividad sistémica debería tener en cuenta la búsqueda de nuevos destinos de exportación, el financiamiento para ampliar la capacidad de producción, la permanente incorporación de tecnología y la obtención de nuevos productos y subproductos, la alianza estratégica entre las dos integraciones, el avance en la distribución del ingreso generado entre los diferentes eslabones y la implementación de nuevos programas de control no sólo de los productos, sino también de los procesos productivos, administrativos y ambientales.

A continuación, mostramos algunos valores estimados.

Indicadores principales (2016)

Producción

Stocks	
Reproductores (cabezas)	157.080
Faena (cabezas)	9.746.226
Producción (kg)	28.459.000
Participación en la producción nacional (%)	1,38

Vector de productos y subproductos

Pollos enteros (tn)	15.704
Pollos trozados (tn)	7.391
CSM (tn)	641
Garras (tn)	275
Harina de plumas (tn)	622
Harina de vísceras (tn)	490
Aceite (tn)	260
Camas de pollo (m ³)	24.166
Huevos fértiles ¹ (unidad)	1.330.000
Pollitos BB1 (unidad)	3.840.000

Empleos, Valores Generados y Agregados

	Empleos (puestos)	Valores Generados (u\$s/año)	Valores Agregados (u\$s/año)
Granjas reproductoras e incubadoras	102	2.663.525	-
Granjas de engorde	130	3.117.745	1.159.493
Planta de faena y frigorífico	150	33.497.745	20.978.280

Esquema de la Cadena

