



## IX CONGRESSO PORTUGUÊS DE SOCIOLOGIA Portugal, território de territórios

---

ÁREA TEMÁTICA: Sociologia da Educação [ST]

---

**PODEMOS FALAR UM CAMPO UNIVERSITÁRIO? TRANSFORMAÇÕES E DISPUTAS NAS  
UNIVERSIDADES PORTUGUESAS ENTRE 1988 E 2015**

---

Mineiro, João  
Mestre em Sociologia, ISCTE-IUL, [joao.mineiro.6@gmail.com](mailto:joao.mineiro.6@gmail.com)

---



### Resumo

Este artigo analisa o campo universitário português entre 1988 e 2015, com base no discurso de dezoito antigos e atuais reitores e dirigentes estudantis e nas mudanças sociais, económicas e políticas deste período. Primeiro, descrevem-se aquelas que, segundo os agentes, constituem as dez principais transformações das instituições universitárias. Depois, examinam-se os principais dissensos suscitados por essas transformações. Por último, partido destas transformações e dissensos, analisamos a universidade enquanto campo, isto é, enquanto subconjunto relacional do espaço social, estruturado através de posições e disposições onde os agentes lutam pela posse de um capital específico e que tem uma autonomia relativa na relação com o poder político e económico.

### Abstract

This article analyses the Portuguese universities field between 1988 and 2015, laying its foundations on the discourses of 18 current and former deans and leading students and in the social, economic and political changes in that time period. At first, we will describe those that, according to social agents, constitute the 10 main transformation of the university institutions. Then, we will examine the main points of contention raised by these transformations. Lastly, departing from these transformations and points of contention, we analyze the University as a field, this is, as a relation subset of social space, structures through the positions and dispositions where the agents struggle for the possession of specific type of capital and that has a relative autonomy in relation of the political and economic power.

Palavras-chave: universidade, campo, campo universitário, neoliberalismo, ensino superior.

Keywords: university, field, university field, neoliberalism, higher education.

[COM0152]



## 1. Introdução

Este artigo centra-se nas transformações do campo universitário português entre 1988 e 2015, procurando responder a três grandes questões. Quais foram as principais transformações no ensino superior português neste período? O que é que elas nos revelam sobre as conceções em disputa entre os seus agentes? Podemos falar de um campo universitário como uma autonomia relativa no atual quadro do neoliberalismo e das mutações na organização do Estado? Centrando-me na análise de entrevistas a atuais e antigos reitores e dirigentes estudantis, procuram-se desenvolver três tipos de análise. Em primeiro lugar, irei explicitar as transformações que, segundo os agentes, são mais relevantes para compreender a transição da universidade portuguesa. Em segundo lugar, analisarei os principais dissensos que se identificam nos discursos dos agentes em torno das transformações do campo universitário. Finalmente, discutirei como estas transformações e disputas nos ajudam a refletir sobre as características de um *campo universitário português* enquanto campo social com autonomia relativa no espaço social.

## 2. Amostra e estratégia metodológica

Partindo de um enquadramento histórico (Rubião, 2013; Dréze e Debele, 1983; Neto, 1999), da legislação (Amaral *et al.*, 2012; Magalhães e Amaral, 2007; Amaral, 2003; Barrias, 2013), das transformações organizacionais (Oliveira *et al.*, 2014; Barrias, 2013) e das práticas políticas (Santos e Filho, 2008; Drago, 2005; Cabrito e Jacob, 2011) nas universidades, o objeto deste artigo desenvolve-se num quadro analítico e interpretativo da universidade enquanto *campo*, isto é, enquanto subconjunto relacional do espaço social estruturado através de posições e disposições onde os agentes lutam pela posse e o reconhecimento de um ou mais capitais, e que, tendo características próprias e uma autonomia relativa, funciona como um terreno de jogo, que se interseja com campos distintos, e onde os agentes disputam posições, significados e poder (Bourdieu, 1984a; 1984b; 1989; 1992; 2001; 2011). Concentramo-nos no caso das universidades públicas portuguesas<sup>1</sup> e nos discursos de reitores e dirigentes estudantis de 1988 a 2015, e de oito universidades públicas, nomeadamente a UL, UNL, ISCTE-IUL, UC, UP, UBI, UA e UAlg. A amostra de entrevistados procurou refletir quadro critérios: (a) a diversidade de universidades públicas em termos de dimensão e de localização; (b) a amplitude do ciclo temporal em estudo; (c) a representação da diversidade de protagonistas com responsabilidades universitárias no período temporal em análise; (d) e o critério da diversidade de pontos de vista políticos sobre as principais transformações em análise.

Reitores		
Nome	Universidade	Funções
Virgílio Meira Soares	UL	Reitor entre 1986 e 1998
		Secretário de Estado do Ensino Superior em 1985
José Barata-Moura	UL	Reitor entre 1998 e 2006
António Sampaio da Nóvoa	UL	Reitor entre 1999 e 2006
António Bensabat Rendas	UNL	Reitor desde Janeiro de 2007
		Presidente do Conselho de Reitores entre 2010 e 2014
Manuel Santos Silva	UBI	Reitor entre 1996 e 2009
João Queiroz	UBI	Reitor entre 2009 e 2013
		Diretor-Geral do Ensino Superior
António Branco	UAlg	Reitor desde Dezembro de 2013
Júlio Pedrosa	UA	Reitor entre 1994 e 2001
		Presidente do CRUP entre 1998 e 2001
		Ministro da Educação do XIV Governo Constitucional de Portugal

Quadro 1 - Características da amostra referente a antigos e atuais reitores de universidades públicas

Dirigentes estudantis		
Nome	Universidade	Funções
Sandra Monteiro	UNL	Dirigente da AEFCSH-UNL entre 1988 e 1992
João Carlos Louçã	UNL	Dirigente da AEFCSH-UNL entre 1993 e 1997
Nuno Bio	UL	Dirigente da AEFCUL entre 1990 e 1995
Carlos Guedes	UL	Dirigente da AEFLUL entre 1992 e 1998
Pedro Sereno	UL	Presidente da Direção da AEIST entre 2013 e 2015
Pedro Barrias	UP	Diregente da AEFDUP entre 2001 e 2004
		Presidente da FAP entre 2006 e 2007
Nuno Fonseca	UC	Membro da DG-AAC de 1992 e 1994
Eduardo Melo	UC	Dirigente da AAC entre 2007 e 2012
		Presidente da DG-AAC em 2011/2012
André Pereira	ISCTE-IUL	Presidente da FAL
		Dirigente da AEISCTE-IUL entre 2011 e 2015
Gustavo Cardoso	ISCTE-IUL	Dirigente da AEISCTE-IUL entre 1990 e 1994

Quadro 2 - Características da amostra referente a antigos e atuais dirigentes estudantis de associações de estudantes de universidades públicas

## 2. O ciclo 1988-2015 do campo universitário português: dez transformações estruturais destacadas pelos agentes universitários

Nos discursos dos agentes universitários são identificadas dez transformações fundamentais nas universidades portuguesas. Em primeiro lugar, a Lei da Autonomia Universitária de 1988<sup>2</sup>. Esta consagrou o princípio da autonomia universitária, nomeadamente em termos estatutários, científicos, pedagógicos, administrativos e financeiros. Mas veio garantir também a gestão democrática assente em quatro órgãos: a Assembleia da Universidade, onde tinha de haver “paridade entre os docentes e os estudantes eleitos”<sup>3</sup>, que aprovava estatutos e elegia o reitor; o Reitor, eleito por escrutínio secreto, cabendo-lhe propor as linhas gerais da universidade, representá-la ou superintender a gestão; o Senado Universitário, constituído por docentes e estudantes, respeitando a paridade, e também por funcionários<sup>4</sup>, competindo-lhe aprovar as grandes linhas de orientação, atividades, organização interna, bem como exercer poder disciplinar ou fixar propinas; e o Conselho Administrativo, órgão colegial do qual fazia parte o reitor, um vice-reitor, o administrador e um representante dos estudantes.

Em segundo lugar, o aumento das propinas. No início dos anos 90 pagava-se uma taxa que hoje seria de cerca de 6 euros. O aumento que se discutia desde o início da década<sup>5</sup>, confirma-se com a Lei n.º 20/92 provocando um aumento para o que hoje seriam 399 euros na propina máxima e 159 na mínima. Apesar da contestação acontecer desde 1990, é esse aumento de 1992 que a amplia, com mobilizações de rua e bloqueios de órgãos de gestão. Depois de três ministros tentarem sem sucesso implementar a lei<sup>6</sup>, esta é suspensa em 1995. Mas a suspensão durou pouco tempo. Depois de dois anos, o XIII Governo Constitucional chefiado por António Guterres, aprova a Lei n.º 113/97, onde se fixa a propina no valor do salário mínimo. Essa lei havia de durar até à aprovação da Lei n.º 37/2003, em que se verificou um grande aumento, com a fixação de um valor mínimo de 1,3 do salário mínimo nacional e um valor máximo que passa a ser o referente ao valor de 1941, indexado à inflação. Esta alteração fez as propinas aumentarem de 348 euros em 2002, para 464 euros de propina mínima e 852 euros de máxima em 2013. Assim, progressivamente, a introdução da ideia da “partilha de custos” (Cerdeira, 2009; 2008), ocorreu em paralelo com a “descapitalização pública” das universidades (Santos e Filho, 2008).

Em terceiro lugar, destacam-se as mudanças ao nível do financiamento público. Por um lado, é referido pelos agentes a criação de uma fórmula de financiamento em 1993<sup>7</sup>. Por outro lado, é dado relevo aos cortes no financiamento público que se encontram na ordem dos 30 % desde 2010 e 2015<sup>8</sup>.

Em quarto lugar, salienta-se a adesão ao Processo de Bolonha em 1999<sup>9</sup>. Este promoveu a constituição de um Espaço Europeu de Ensino Superior, assente em cinco objetivos: (a) a adopção de um sistema baseado em duas fases, a pré-licenciatura de duração mínima de 3 anos e a pós-licenciatura que deveria conduzir ao grau de mestre e doutor; (b) a criação de um sistema de créditos; (c) o incentivo à mobilidade para estudantes, professores, investigadores e pessoal administrativo; (d) a cooperação europeia nos processos de garantia da qualidade; (e) a promoção de dimensões europeias ao nível do desenvolvimento curricular, programas estudo, estágio e investigação. Como se perceberá, os impactos de Bolonha estão longe de serem consensuais.

Em quinto, a introdução do Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior em 2007<sup>10</sup>, que redefine a estrutura de gestão das universidades criada com a Lei da Autonomia Universitária de 1988. Uma das principais mudanças foi a introdução do Conselho Geral, um órgão com 15 a 35 membros dos quais o corpo de professores deve constituir mais de metade do conselho, os estudantes representar um mínimo de 15 % e onde se introduz a presença de membros externos com uma presença de no mínimo 30 %<sup>11</sup>. Este órgão acaba com a paridade de estudantes e professores e introduz elementos externos. Ele incorpora as funções antes atribuídas à Assembleia da Universidade e ao Senado, sendo que uma das suas implicações teve a ver com a mudança no método de eleição do reitor que deixou de ser eleito através de um colégio eleitoral, para ser eleito pelo Conselho Geral, de número mais reduzido e do qual fazem parte membros externos. O RJIES introduz ainda a possibilidade das instituições se candidatarem ao regime fundacional, que lhes permite ter uma gestão em regime de direito privado e um novo órgão máximo, o Conselho de Curadores, constituído exclusivamente por membros externos cooptados com um “de elevado mérito e experiência profissional reconhecidos como especialmente relevantes”.

Um sexto aspeto está relacionado com a incorporação da missão científica nas universidades. Esta mudança implicou um aumento da qualificação nos graus mais elevados, novas carreiras e mais investigação científica nas universidades.

Em sétimo lugar, salientam-se as questões do acesso e do abandono escolar. Por um lado, é destacada uma crescente redução de candidatos ao ensino superior nos últimos anos. De facto, segundo dados da Direcção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência entre 2011 e 2014 o número de matriculados pela primeira vez no público caiu de 102895 mil para 87381 mil estudantes<sup>12</sup>. E por outro lado, é destacado o crescente número de estudantes que abandona os estudos e que, segundo o Ministério da Educação, só entre 2012 e 2013, foram cerca de 9 mil.

Em oitavo lugar, destacam-se as questões relativa ao corpo docente. Por um lado, é salientado o seu envelhecimento. Por outro, é destacada a qualificação deste corpo, em particular ao nível do doutoramento.

Em nono lugar, as mudanças na Ação Social Escolar. É relevado por antigos dirigentes estudantis que já no início dos anos 90, o reforço da ação social era apresentado como contrapartida para o aumento das propinas. Mais recentemente, as questões da ação social são mencionadas relativamente aos cortes do Decreto 70/2010 às bolsas de estudo<sup>13</sup> ou à introdução das dívidas fiscais e contributivas da família como critério de exclusão do acesso à bolsa. A estas alterações correspondeu um ciclo de contestação estudantil que forçou o seu recuo por parte do poder político.

Finalmente, salientam-se nas entrevistas as mudanças nos processos de avaliação e acreditação, feitos desde 2007 pela A3ES, que mudou as regras e os métodos de avaliação e acreditação, deixando de ser feita entre pares, para passar a ser tutelada por uma agência externa pública de direito privado cujos critérios são reconhecidos por outras agências europeias e pela *European Universities Association*.

### **3. Um campo em disputa: dissensos, polémicas e controvérsias de um campo em transformação acelerada**

As dez transformações que sintetizei estão longe de terem sido consensuais entre os agentes universitários. O seu desenho foi sempre influenciado pela dinâmica conflitual que originaram ou que se lhes antecederam no campo universitário. Vejamos os onze principais dissensos identificados nos discursos dos agentes.

#### **3.1. Bolonha: entre a formação geral e as competências para o mercado de trabalho**

O Processo de Bolonha introduziu enormes transformações na organização da formação. Júlio Pedrosa, antigo Reitor da UA, destaca que “na Declaração de Bolonha aparece claramente um primeiro grau com um grande potencial de inserção no mercado de trabalho”. Mas a visão de que o 1º ciclo deve ter o objetivo de ingresso profissional está longe de ser consensual, na medida em que vários agentes referem que o modelo que vêm para o futuro de Bolonha é o do reforço das formações gerais no 1º ciclo, transformando o 2º ciclo numa formação de vocação mais profissional ou de investigação.

#### **3.2. O tempo da formação: três mais dois (não) é igual a cinco?**

Outro objeto de discordâncias relativamente a Bolonha foi a redução do número de anos de cada ciclo. Se para António Rendas, Reitor da UNL, a questão deve ser centrada na importância da qualificação ao longo da vida, outros como José Barata-Moura, antigo Reitor da UL, afirmam que a redução das formações “é um disparate monumental, porque (...) na formação das pessoas, há uma variável fundamental que é a variável tempo”. Já para Manuel Santos Silva, antigo Reitor da UBI “[Bolonha] foi uma forma de desqualificarmos os jovens em algumas aspetos [...] porque três mais dois, não é igual a cinco [...]”.

#### **3.3. Propinas: vinte e três anos de polémica**

O aumento das propinas desde 1992, acompanhado nos últimos anos com o que Boaventura Sousa Santos (2008) designa de *descapitalização pública* da universidade, conduziu a posicionamentos muito distintos. No quadro das entrevistas, identificamos três posições em confronto. A primeira refere-se àqueles que são explicitamente contra a fixação das propinas na medida em que a justiça social se deve fazer por via fiscal e em que constitui um dever do Estado proporcionar a tendencial gratuitidade do ensino superior. A segunda refere-se aos que afirmam que não há alternativa, quer pelo peso que as propinas têm no orçamento das instituições, quer por razões estratégicas de exigência de mais financiamento público. A terceira posição reflete-se em quem concorda com o princípio das propinas pelas vantagens individuais que os diplomados têm no mercado<sup>14</sup> ou porque elas devem servir para a melhoria da qualidade ou da ação social.

#### **3.4. Colegialidade e dimensão dos órgãos de gestão**

Uma dimensão fundamental da transformação do campo universitário teve que ver com a mudança nos órgãos de gestão. Vários reitores argumentam que a redução dos membros do Conselho Geral em relação aos principais órgãos, estabelecidos em 1988, não introduz um carácter menos democrático uma vez que as universidades podem criar outros métodos de auscultação. Outros destacam o facto da dimensão excessiva dos antigos órgãos criar desresponsabilização. Contudo, vários agentes referem que o RJIES “é um sistema claramente menos democrático” porque faz com que os corpos participem cada vez menos na vida interna.

#### **3.5. Que representação dos corpos internos e externos?**

Uma das transformações mais importantes no que respeita aos órgãos de gestão foi o fim da paridade entre docentes e estudantes. Mas esse não foi o único fator de dissenso. Outro teve a ver com a introdução de membros externos. Para Júlio Pedrosa, antigo Reitor da UA, é “trazerem para dentro vozes de fora, o que é boa notícia, porque as universidades são entidades públicas”, mas outros agentes universitários defendem um

modelo alternativo em que os membros externos estariam numa estrutura consultiva da instituição, e não nos seus órgãos deliberativos.

### **3.6. Que tipo de abertura à sociedade?**

A questão da presença de membros externos não se coloca apenas no tipo de representação que estes devem ter, mas também sobre as implicações da sua presença. De facto, os agentes universitários chamam a atenção para as possíveis consequências da presença do setor privado nos órgãos de gestão, da cópia dos seus procedimentos e metodologias e para a necessidade de preservação da autonomia científica nesse contexto. Sendo a relação da universidade com os outros campos do poder, nomeadamente o político e o económico, uma polémica longa, estas preocupações estão longe de estarem encerradas.

### **3.7. A democraticidade na eleição do reitor**

Passando da Assembleia da Universidade para o Conselho Geral, o método de eleição do reitor mudou radicalmente, na medida em que em vez da eleição ser feita através de um colégio eleitoral amplo, passou a ser feita por um órgão com menos representatividade, onde participam membros externos à universidade cooptados e que acumula as funções de desenvolvimento estratégico e supervisão das instituições. Essa mudança não foi, nem é pacífica. Enquanto antigos reitores a classificam como um “retrocesso” ou uma importação de “culturas que não temos”, outros referem que o modelo é melhor “principalmente pela presença dos elementos externos dentro da universidade”.

### **3.8. Educação e mercado de trabalho: para que serve a empregabilidade?**

Como defendi noutra ocasião (Mineiro, 2015), a mais recente literatura sobre a noção de “empregabilidade” mostra como ela adquiriu um uso ideológico muito forte, relacionado com o tipo de formação que os diplomados supostamente devem ter para estarem “empregáveis”. Mas para além do debate sobre as “competências de empregabilidade” nos currículos, uma das questões muito presentes é a definição das vagas de cada instituição em função dos “índices de empregabilidade”. As opiniões dividem-se entre os que acham que o sistema deve ser regulado tendo em conta estes indicadores e aqueles que consideram que ele não é um fator crucial a ter em conta.

### **3.9. O regime fundacional: entre a natureza pública e o direito privado**

Uma outra disputa entre os agentes no quadro da implementação do RJIES teve que ver com a introdução do regime fundacional. Se para uns agentes este regime “reforça as lideranças”, permite “uma maior responsabilidade de quem dirige” e garante universidades mais “ágeis” e “flexíveis”, para outros ele “parece ser claramente uma porta aberta para dinâmicas de privatização”.

### **3.10. A ideia da “universidade de excelência”**

O conceito de excelência é dos mais marcadamente polissémicos, mas também dos mais usados na apresentação das instituições. Para alguns agentes a universidade de excelência é a que consegue atingir os patamares de empregabilidade, eficiência formativa, investigação e ter “capacidade de se gerir por si própria”, para outros ele é um conceito “vazio” ou “chavão”, relacionado com a mercantilização das universidades.

### **3.11. A questão da avaliação e acreditação das instituições**

Importa ainda assinalar algumas discordâncias sobre as questões da avaliação e acreditação. Alguns agentes destacam que com as mudanças recentes as universidades perderam autonomia pedagógica, enquanto outros preferem salientar que o papel da agência A3ES tem contribuído para consolidar a qualidade dos cursos.

Contudo, há ainda quem argumente que este modelo “é uma vergonha” porque se baseia num sistema de “prémios e castigos” quebrando as experiências anteriores.

#### **4. Podemos falar de um campo universitário?**

As universidades não são imunes às dinâmicas sociais, económicas e políticas do tempo histórico em que se inserem. Contudo, elas são também motores de transformação e mudança social. O que é que as transformações e disputas destes vinte e sete anos, nos podem revelar sobre o lugar da universidade nas dinâmicas da sociedade contemporânea?

##### **4.1. Universidade enquanto campo?**

No período aqui em análise, as universidades transformaram-se profundamente, principalmente ao nível do financiamento, da organização interna e da relação com o exterior. Nesse contexto, podemos falar da universidade enquanto campo social, isto é, enquanto subconjunto relacional do espaço social, dotado de autonomia relativa, caracterizado pela disputa de um capital, e cuja existência é irreduzível a outros campos?

Gostava de propor uma hipótese pluralista a essa questão. Apesar de uma clara pressão economicista e mercantil, a universidade persiste enquanto subconjunto do espaço social passível de ser entendido como um campo. É na sua dinâmica que se pode entender não apenas a posição dos agentes em disputa por um conjunto particular de capitais, mas também as suas lutas pelo reconhecimento do campo na relação com o Estado e o Mercado. É por constituírem um campo que as universidades ainda não são hoje uma mera expressão do Mercado ou da Administração Pública. São sobretudo um palco de avanços e recuos, consentimentos e resistências, competição e solidariedade, em torno dos processos de transformação que se foram e vão sucedendo à escala internacional, mas que têm em Portugal uma configuração específica.

##### **4.2. Acesso, doxa e um certo “sentido do jogo”**

O direito de acesso a um campo é atribuído pelo reconhecimento dos seus valores e regras fundamentais - do que (e como) nele se joga -, e do tipo de capital que nele se disputa. Apesar da diversidade de dissensos, é muito clara a forma como os agentes reconhecem um conjunto de valores comuns associados à pertença ao campo universitário. Entre eles, a importância da qualificação, o contributo para o desenvolvimento económico e social, a promoção da cidadania e do espírito crítico, a inserção profissional vantajosa ou a promoção do desenvolvimento científico e tecnológico.

Mas a admissão ao campo, para além da adesão a um conjunto de pressupostos valorativos, implica igualmente a posse de diferentes capitais que legitimam a entrada. Desde logo de *capital económico* na medida em que pertencer ao campo implica o co-financiamento dos custos da educação<sup>15</sup>, e de *capital cultural*, na medida em que a entrada depende da anterior acumulação de capital cultural certificado pelo Estado<sup>16</sup>. Mas pode ainda implicar a posse de *capital simbólico*, na medida em que o acesso implica um reconhecimento que distingue a posse dos meios económicos e culturais de quem acede, e de *capital social*, uma vez que se podem ativar redes facilitadoras de acesso<sup>17</sup>. Assim, a mobilização de diferentes capitais é um fator explicativo do conjunto de disposições, de um *habitus* ou de uma *hexis* (Bourdieu, 2011), que orienta os agentes para a da importância da presença no campo<sup>18</sup>.

São essas faculdades do acesso e essas disposições incorporadas que constituem a *doxa* (Bourdieu, 1984a) do campo universitário: a adesão a um entendimento tácito, entre efetivos e potenciais agentes, de um conjunto de leis e regras que regulam o acesso, a pertença e a luta; bem como dos benefícios individuais e coletivos da participação no campo. Dessa *doxa* faz parte precisamente o que Bourdieu (2001) chama de “sentido do jogo”, isto é, um certo *senso prático* que faz com que os agentes ao jogarem, respondam às

exigências das regras do campo, aceitando as regras inerentes à disputa da posse de um conjunto de capitais transponíveis para o conjunto do espaço social<sup>19</sup>.

### **4.3. Capitais em disputa: uma aproximação à ideia de capital universitário enquanto capital compósito**

Uma questão central da definição de um campo é precisamente a de saber que capital nele se disputa e que posições se ocupam na luta pela sua dominação (Bourdieu, 1984b; 2001). Se falar de um campo universitário é também falar de outros campos que nele se refletem, como o campo educacional, profissional, de pesquisa e cultural (Cunha, 2006), o que me leva a considerar a existência de um campo universitário analiticamente delimitado? Gostava de avançar na hipótese de que a universidade constitui um campo porque nela se disputa o *capital universitário*, isto é, um capital compósito que reflete a articulação dos quatro capitais propostos por Bourdieu na sua *teoria geral dos campos*, o capital económico, cultural, social e simbólico.

*Capital económico* porque a presença no campo pode potenciar uma posição económica mais favorecida na sociedade. A mobilidade social inerente à pertença ao campo constitui um elemento definidor das lutas pelo acesso, pela sua permanência ou pela conclusão com sucesso da passagem pelo campo<sup>20</sup>.

*Capital cultural* porque algumas das justificações dadas pelos agentes para o acesso e pertença ao campo são, por um lado, a possibilidade de exponenciar os conhecimentos que se tem do mundo e da sociedade, e por outro lado, a possibilidade de que esses conhecimentos se traduzam em qualificações e competências mobilizáveis fora do campo, por exemplo, na esfera profissional, na esfera pública ou nas práticas de cidadania.

*Capital simbólico*, porque a pertença ou a passagem pelo campo constitui em si mesmo um traço de distinção social. Revelador disso é o facto de a um tipo de formação corresponder um título formal de apresentação. Mas também a ideia de que o conhecimento nele produzido é um conhecimento distintivo em relação a outras formas de conhecimento na sociedade<sup>21</sup>.

E finalmente o *capital social*, que pode potenciar a criação, ampliação e ativação das redes que facilitem a inserção no mercado de trabalho, a investigação científica, a presença no espaço público ou que auxiliem a mobilidade nas hierarquias do mercado de trabalho.

O *capital universitário* é, por isso, um capital compósito distintivo na medida em que pode ser mobilizado enquanto elemento potenciador de capital económico, cultural, simbólico e social. Por isso, é um capital flexível e adaptável à dinâmica das trajetórias sociais e estrategicamente transponível para o conjunto do espaço social.

### **4.4. Podemos falar de “autonomia relativa”?**

Apesar dos campos só poderem ser interpretados na sua interdependência, uma das suas características centrais é a sua *autonomia relativa*, enquanto microcosmo social, com regras próprias, em disputa, e que são irredutíveis ao funcionamento de outros campos (Bourdieu, 1984b; 1992).

Se olharmos para as pressões economicistas, para a descapitalização pública e para as pressões de organizações nacionais e supranacionais externas à universidade que tentam influenciar as suas prioridades científicas, curriculares ou pedagógicas, podíamos tender para a hipótese do fim da “autonomia universitária”. Mas essa hipótese seria demasiado redutora. Na verdade, a reação dos agentes à heteronomia tem feito com que a relação de forças esteja também em mutação e, por isso, as universidades ainda não sejam uma mera expressão de interesses empresariais ou políticos, mas sim um espaço de lutas e disputas, nos seus avanços e recuos, onde os próprios campos e agentes em confronto se vão redefinido. Essa dinâmica é, provavelmente, a melhor expressão da autonomia relativa do campo.

#### **4.5. Campo e interação: a universidade entre o Estado e o Mercado no quadro do New Public Management**

Estando as universidades sob administração indireta do Estado, as pressões economicistas e mercantis a que fiz referência, só podem ser entendidas no contexto das mutações do próprio Estado com o *New Public Management* (NPM).

O NPM designa um conjunto de reformas surgidas no final dos anos 70 (Hood, 1991) que traduziram uma aproximação entre o setor público e o setor privado e uma crescente penetração dos valores de mercado na esfera pública. As mudanças introduzidas por estes novos métodos de gestão traduziram-se na organização das universidades, sintetizando-se, segundo Barrias (2013), em nove princípios. Em primeiro lugar, introduziu um novo paradigma de aproximação ao mercado e à utilização de instrumentos de gestão privada. Em segundo, reforçou a autonomia institucional em relação ao Estado. Em terceiro, centralizou as decisões mitigando a representatividade e colegialidade. Em quarto, profissionalizou a gestão. Em quinto, promoveu uma alteração dos mecanismos de financiamento através de fórmulas baseadas na “desconfiança sistémica”. Em sexto, promoveu um conjunto de novos valores como a prestação de contas, produtividade ou a angariação de receitas. Em sétimo, estimulou uma maior prestação de contas. Em oitavo, acentuou a promoção de novos “perfis de liderança” mais dedicado à gestão de finanças e recursos humanos. E finalmente, alterou leis laborais com a promoção de políticas de recursos humanos privadas.

O conjunto destas mudanças transformou a interação do campo universitário com o Mercado e o Estado. A diluição dessas fronteiras manifesta-se em doze características sociologicamente relevantes: (a) a atuação das instituições passou a basear-se na competição, operando em condições de *quase-mercado*<sup>22</sup>; (b) aprofundaram-se estruturas de lógica empresarial; (c) desenvolveu-se o caráter comercial na captação de estudantes e competição entre funcionários; (d) mitigou-se a representatividade e colegialidade dos órgãos, agora substituídos por lideranças centralizadas e novos órgãos com membros externos; (e) os reitores passaram a assumir funções de gestão semelhantes às do setor privado; (f) os órgãos de representação como o Senado foram secundarizados; (g) encareceu-se os custos do ensino; (h) mercantilizou-se o *campus*; (i) apostou-se nas instituições enquanto marcas comerciais; (j) criaram-se novas parcerias com o capital privado para a obtenção de receita própria; (k) os estudantes passaram a ser entendidos como clientes; (l) o acesso à universidade deixou de ser entendido como um direito, por meio da cidadania, mas sim como um serviço, por meio do consumo.

A reconfiguração das universidades mostra-nos que a diluição das fronteiras entre o campo universitário e o campo económico se concretiza precisamente no quadro das transformações do próprio Estado. Mas ao constituírem um campo social, as universidades não viram estas transformações ocorrer sem intensas disputas internas que, em muitos casos, continuam em aberto.

#### **4.6. Interação e disputa interna: um sentido das lutas no campo universitário**

No final dos anos 80, em *La Noblesse d'État* (1989) Bourdieu analisa a estrutura da educação francesa organizada entre as *Grandes Écoles*, de formação de elite, e as *Universidades*, instituições de massas e que não estão necessariamente ligadas ao mundo do trabalho. Uma das dimensões da diferenciação é precisamente a dualização institucional que tende a mimetizar as desigualdades sociais no sistema de educação. Mas o que sobressai nos discursos dos agentes não é tanto uma disputa sobre a diferenciação interna no sistema universitário português, mas sobretudo sobre a relação que o campo universitário estabelece com os campos que o circulam.

Na verdade, as disputas dos agentes sobre algumas das matérias mais estruturantes do processo de mudança dos últimos vinte e sete anos, são reveladoras de disputas mais amplas sobre a natureza da autonomia do campo universitário, nomeadamente na sua relação com o Estado, o Mercado e a Sociedade. Com o Estado quando, por exemplo, no quadro da Lei da Autonomia Universitária, do RJIES ou dos novos processos de

avaliação se opõe concepções sobre o grau de autonomia que o poder político deve atribuir às instituições. Com o Mercado quando no quadro do aumento das propinas, das novas regras de gestão ou dos novos valores em emergência, se disputam posições sobre a maior ou menor necessidade de mimetismo com esfera privada. E com a Sociedade porque no conjunto das transformações que analisei se opõe visões distintas sobre o tipo de interação que a universidade deve estabelecer com a sociedade em que se inscreve. O desenho da autonomia do campo universitário, nomeadamente na sua permeabilidade ao poder político e económico, parece ser uma das arenas em que os agentes mais disputam lutas pela dominação interna.

#### **4.7. A função social da universidade: aproximações e desencontros**

Um elemento central da definição do campo é a função que os agentes lhe atribuem. Analisando as respostas à questão “qual é a função social da universidade?”, é possível encontrar elementos de convergência que refletem uma narrativa confluyente, mas também elementos de divergência ou de destaque diferenciado.

No plano da opinião consensual, encontramos um conjunto amplo de justificações para a função social da universidade como sejam as de colocar as pessoas a pensar contribuindo para a formação pessoal, promover o ensino e a qualificação, formar bons profissionais, estimular a investigação científica ou contribuir para o desenvolvimento económico, social e cultural.

Mas se estas funções constituem elementos relativamente consensuais, no concreto elas desdobram-se em funções destacadas de modo divergente pelos agentes. Enquanto uns falam da função de formar recursos humanos, outros de formar cidadãos livres. Uns destacam a promoção do pensamento culto, outros da formação técnica. Uns privilegiam a necessidade de garantir a aplicabilidade do conhecimento, outros de formar gente crítica. Uns de dar respostas a nível tecnológico, outros de se organizar para a autonomia. Uns a missão do direito à educação independentemente da origem económica ou regional, outros de contribuir para a competitividade económica. Uns destacam a promoção da justiça social, outros a função de contribuir para o crescimento dos Estados. Uns acentuam a função de combater as desigualdades, outros de garantir os benefícios individuais da educação. Uns destacam a promoção da competitividade, outros a função de garantir uma experiência democrática e de participação cidadã. Uns a função de soberania, outros a de crescimento económico. Uns de promoção de uma sociedade coesa e solidária, outros de garantir a função de contribuir desenvolvimento económico local.

A maioria destas funções não são nem dicotómicas, nem mutuamente exclusivas. Elas provavelmente poderiam ser melhor agrupadas se estivéssemos a analisar a diferenciação entre universidades e politécnicos. Mas mesmo analisando apenas o campo universitário, o destaque dado pelos diversos agentes a cada função da universidade revela também a identificação de posições divergentes sobre a natureza e o futuro das universidades no século XXI. É a intensidade das disputas no campo que aqui analisámos e as relações de força que nele se estruturam, que colocam o seu futuro tão aberto e imprevisível nesta transição de século.

### **5. Conclusão**

Em 2009, dizia George Steiner em Lisboa que “desde a sua instauração em Bolonha, Salerno ou Paris medieval, as universidades são bichos frágeis mas tenazes”. Foi esse o caminho desta pesquisa: nele procurámos olhar para a tenacidade que faz das universidades uma das mais notáveis invenções da humanidade; mas olhámos também para a fragilidade da sua exposição às mais diversas formas de pressão política e económica no quadro da intensificação do neoliberalismo e das transformações no Estado.

É verdade que a pressão mercantil e as transformações do Estado com a emergência do *New Public Management*, são uma realidade que tem reflexos profundos no que são hoje as universidades portuguesas. Contudo, se analisarmos os discursos diretos dos agentes universitários dos 27 anos que aqui se escrutinam, somos levados à conclusão de que a universidade não tem sido um espaço amorfo e isento de conflitos. A primeira característica da universidade enquanto campo é precisamente o facto das suas transformações

nestes vinte e sete anos, não terem ocorrido sem disputas intensas no seu seio, condicionando avanços e recuos na relação da autonomia da universidade no conjunto do espaço social.

Estas transformações e disputas, sendo parte intrínseca e constitutiva do campo, mostram como tem mudado a relação da universidade com o Estado e o Mercado. Mas é precisamente pelo facto de a universidade constituir um campo social que ela não é hoje uma mera expressão de nenhum dos dois, mantendo características próprias e elementos de autonomia. Apesar da pressão economicista e mercantil, é a “autonomia relativa” que lhe permite constituir-se como um microcosmo social que, na sua dinâmica interna, redefine permanentemente, mediante a relação de forças de cada momento, a relação de interseção com as suas fronteiras.

Apesar dos elementos de autonomia, a colonização crescente do campo universitário pelo poder económico a partir do Estado, tem colocado em causa alguns domínios da missão pública das universidades. Contudo, o que sobressai nesta pesquisa é que não há nenhum elemento que nos permita antecipar o resultado das disputas ou da configuração futura da relação de forças interna do campo. A essa tentação para cartomancia sociológica, só podemos responder com uma certeza: a existir, o campo universitário continuará a reagir de forma intensa à heteronomia.

Voltando a George Steiner, na atribuição do Doutoramento Honoris Causa pela Universidade de Lisboa em 2009, o ensaísta terminou o seu discurso como uma piada bem otimista. Deus resolve acabar com a humanidade de forma definitiva e em dez dias toda a espécie vai morrer afogada. Os homens, desesperados, vão ter com o seu rabi anunciando a sentença. Sereno, este responde-lhes: “Calma, calma, dez dias é tempo de sobra para aprender a respirar debaixo de água”. Haverá quem profetize para este século o fim da universidade pública. Não é impossível que assim seja. Mas a essas profecias (geralmente auto-cumpridas) exige-se maior prudência. É que não há qualquer razão de natureza sociológica que nos leve a achar que não vai continuar a haver quem insista em aprender a respirar debaixo de água.

## Referências

Almeida, João Ferreira e José Madureira Pinto (1975). Teoria e investigação empírica em ciências sociais, *Análise Social*, IX (42-43), 365-445.

Amaral, Alberto, Orlanda Tavares e Cristina Santos (2012). “Higher education reform in Europe: an historical and comparative perspective of the new legal frameworks in Europe”. In A. Curaj, P. Scott e P. Vlasceanu (Ed.), *European Higher Education at the Crossroads: Between the Bologna Process and National Reforms*, Netherlands, Springer (pp. 655-673).

Amaral, Alberto (2003). *Avaliação, Revisão e Consolidação da Legislação do Ensino Superior*. Matosinhos: CIPES-FUP.

Barrias, Pedro (2013). *A Nova Gestão Pública e as Universidades Fundacionais*. Porto: Média XXI.

Bertolin, Julio Cesar G. (2011). The quasi-markets in higher education: from the improbable perfectly competitive markets to the unavoidable State regulation, *Educação e Pesquisa*, 37 (2), 237-247.

Boden, Rebeca e Maria Nedeva (2009). Employing discourse: universities and graduate “employability”, *Journal of Education Policy*, 15, 37-54.

Bourdieu, Pierre (2011). “A génese dos conceitos de habitus e de campo”. In Pierre Bourdieu, *O Poder Simbólico*, Lisboa, Edições 70.

Bourdieu, Pierre, Jean-Claude Chamboredon e Jean-Claude Passeron (2010). *O Ofício de Sociólogo*, Rio de Janeiro: Editora Vozes.

Bourdieu, Pierre (2001). *Razões práticas: sobre a teoria da acção*. Oeiras: Celta Editora.

- Bourdieu, Pierre (1992). “Le champ littéraire”, *Actes de la Recherche en Sciences Sociales*, 89, 3-46.
- Bourdieu, Pierre (1989). *La Noblesse d'État*. Paris: Les Editions De Minuit.
- Bourdieu, Pierre (1984a). *Questions de sociologie*. Paris: Les Éditions de Minuit.
- Bourdieu, Pierre (1984b). “Quelques propriétés des champs”. In Pierre Bourdieu, *Questions de sociologie*. Paris: Les Éditions de Minuit.
- Cabrito, Belmiro (2011). “Financiamento e privatização do Ensino Superior em Portugal: entre a revolução de Abril e a Declaração de Bolonha”. In Belmiro Cabrito e Vera Jacob (Ed.), *Políticas de Financiamento e Acesso da educação superior no Brasil e em Portugal*, Lisboa, Educa (pp. 45-59).
- Cabrito, Belmiro e Vera Jacob (2011). *Políticas de financiamento e acesso da educação superior no Brasil e em Portugal. Tendências Atuais*. Lisboa: Educa.
- Canário, R. (2005). *O que é a Escola?: um olhar sociológico*. Porto: Porto Editora.
- Cerdeira, Luísa (2009). “Cost-Sharing Policy in the European Higher Education: A Comparative Perspective”, *Problems of Education in the 21st Century*, 15 (15), pp. 60-77.
- Cerdeira, Luísa (2008). *O Financiamento do Ensino Superior Português: a partilha de custos*. Lisboa: Tese de Doutoramento em Ciências da Educação, Lisboa, Universidade de Lisboa.
- Cunha, L. A. (2006). “Autonomia universitária: teoria e prática”. In Hebe Vessuri (Ed.), *Universidad e investigación científica: convergencias y tensiones*. Buenos Aires: Clacso (pp. 13-31).
- Drago, Ana (2005). *Agitar antes de Ousar. O movimento estudantil «antipropinas»*. Porto: Afrontamento.
- Dréze, J. e J. Debelles (1983). *Concepções da universidade*. Fortaleza: EdUFCE.
- Hood, Christopher (1991). A Public Management for all seasons?, *Public Administration*, 69, 3-19.
- Magalhães, António e Alberto Amaral (2007). Changing Values and Norms in Portuguese Higher Education, *Higher Education Policy*, 20, 315-338.
- Mineiro, João (2015). Ciência, Profissão e Empregabilidade: três teses sobre a relação entre a sociologia e o mercado de trabalho, *Sociologia Online - Revista da Associação Portuguesa de Sociologia*, 8, 97-110.
- Neto, Mateus António da Silva (1999). *Concepções de universidade: uma perspectiva fenomenológico-existencial hermenêutica*. São Luís: EdiCEUMA.
- Oliveira, António Cândido, Paulo Peixoto e Sílvia Silva (2014). *O papel dos Conselhos Gerais no Governo das Universidades Públicas Portuguesas – a lei e a prática*. Braga: NEDAP/IUC.
- Rubião, André (2013). *A História da Universidade. Genealogia para um modelo participativo*. Coimbra: Almedina.
- Santos, Boaventura e Noamar de Almeida Filho (2008). *A Universidade no Século XXI: para uma Universidade Nova*. Coimbra: Almedina.

---

<sup>1</sup> Importa referir que o sistema de ensino superior português se divide nos subsistemas universitário e politécnico. Por razões de espaço e tempo, optamos por analisar exclusivamente o caso do sistema universitário, tendo ainda assim consciência de que a análise do sistema de ensino superior politécnico tem uma enorme relevância na sociedade portuguesa.

<sup>2</sup> Lei n.º 108/88, de 24 de Setembro.

- 
- <sup>3</sup> Dela faziam também parte o reitor, os vice-reitores, presidentes dos órgãos de gestão das unidades orgânicas, presidentes das associações de estudantes, o administrador e o vice-presidente dos serviços sociais (artigo 17º).
- <sup>4</sup> Não sendo obrigatório, a lei permitia ainda integrar representantes externos à universidades, em número não superior a 15% da totalidade dos seus membros.
- <sup>5</sup> Apesar das propinas para as licenciaturas só sofrerem um aumento com a lei de 1992, este já tinha sido proposto em 1990 no “Livro Branco sobre o Financiamento Público ao Sistema de Ensino Superior” da autoria de Afonso de Barros, Daniel Bessa e outros.
- <sup>6</sup> Respetivamente, Diamantino Durão (1991-1992), Couto dos Santos (1992-1993) e Manuela Ferreira Leite (1993-1995).
- <sup>7</sup> Esta fórmula durou até 2009. Em 2010 e 2011 o financiamento foi baseado na fórmula de 2009 complementado com financiamento atribuído por contratualização de objetivos, o Contrato de Confiança. No ano de 2013, o financiamento voltou a ser feito com base numa fórmula, que tem em consideração o histórico do orçamento anterior (85%) e a reposição da fórmula usada até 2009 (15%).
- <sup>8</sup> Estes cortes fizeram com que em muitas universidades hoje o financiamento público já não chega aos 50 % do seu orçamento.
- <sup>9</sup> Declaração de Bolonha assinada a 19 de Junho de 1999, encontra-se disponível aqui: [http://www.magna-charta.org/resources/files/BOLOGNA\\_DECLARATION.pdf](http://www.magna-charta.org/resources/files/BOLOGNA_DECLARATION.pdf).
- <sup>10</sup> Lei n.º 62/2007, de 10 de Setembro.
- <sup>11</sup> Não sendo obrigatório, a estes membros podem ainda juntar-se representantes dos funcionários não-docentes.
- <sup>12</sup> Se virmos o número de matriculados no ensino público, ele reduziu-se de 311547 em 2012 para 301654 estudantes em 2014. Quase menos 10 mil inscritos matriculados em dois anos.
- <sup>13</sup> Decreto-lei 70/2010, de 19 de Julho.
- <sup>14</sup> A legitimação das propinas em nome dos benefícios que os diplomados têm no mercado de trabalho também foi identificada no caso do Reino Unido por Boden e Nedeva (2009).
- <sup>15</sup> Isso manifesta-se nos estudantes que querem aceder à universidade, mas também para professores que têm de concluir os vários graus de formação para ingressarem numa carreira docente.
- <sup>16</sup> Na verdade, é a avaliação quantitativa desse tipo de conhecimentos anterior à universidade – as chamadas médias -, que regula a relação entre o número efetivo de candidatos à entrada e o número de vagas disponíveis. Quem está melhor avaliado nos graus antecedentes tem acesso prioritário ao campo.
- <sup>17</sup> Um exemplo paradigmático é a possibilidade da ativação de redes de contactos na universidade que facilitem candidatura a uma bolsa de estudo para suportar os custos da educação ou o simples processo de candidatura e entrada num curso.
- <sup>18</sup> Esse *habitus do campo* pode ser desenvolvido e instigado dentro e fora dele pelos seus próprios agentes internos (professores, estudantes, antigos estudantes, investigadores, reitorias, funcionários, etc. que produzem discursos sociais sobre a importância da pertença ao campo) mas também por agentes externos (Estado, Mercado, Governo, sociedade civil, etc. que inscrevem narrativas na sociedade sobre as funções do campo e as vantagens de lhe pertencer).
- <sup>19</sup> Delas fazem parte, para estudantes, a aceitação dos mecanismos de avaliação e classificação, regras pedagógicas, custos da formação, currículos, hierarquias internas ou regras de acesso. Para professores, sistemas de avaliação de desempenho, regras laborais de progressão na carreira, estatutos docentes, regras salariais ou hierarquias internas.
- <sup>20</sup> Entre outras, podemos ter como exemplo as lutas pela redução de propinas ou a melhoria de bolsas (para facilitar o acesso), as estratégias contra o abandono (para assegurar a permanência), ou os mecanismos de promoção do sucesso escolar (para facilitar a conclusão da passagem pelo campo com sucesso).
- <sup>21</sup> Exemplo curioso desse facto é a expressão “fuga de cérebros” que tende a privilegiar na sociedade a preocupação com a emigração dos jovens qualificados, invisibilizando a emigração não-qualificada.
- <sup>22</sup> O termo quase-mercado designa contextos organizacionais em que apesar de existir financiamento ou co-financiamento por parte do Estado, também estão presentes mecanismos de funcionamento de mercado (Bertolin, 2011).

