

# 대학 도서관의 현상과 전략적 경영

청주대학교 문헌정보학과 교수

곽 동 철

## < 목 차 >

1. 시대 변화에 따른 고등교육 환경의 변화
2. 대학도서관 현상과 문제점
3. 대학도서관 단체의 법인화와 역할정립
4. 대학도서관 평가 결과 및 순위
5. 대학도서관의 발전 및 위상강화 방안

## 1. 시대 변화에 따른 고등교육 환경의 변화

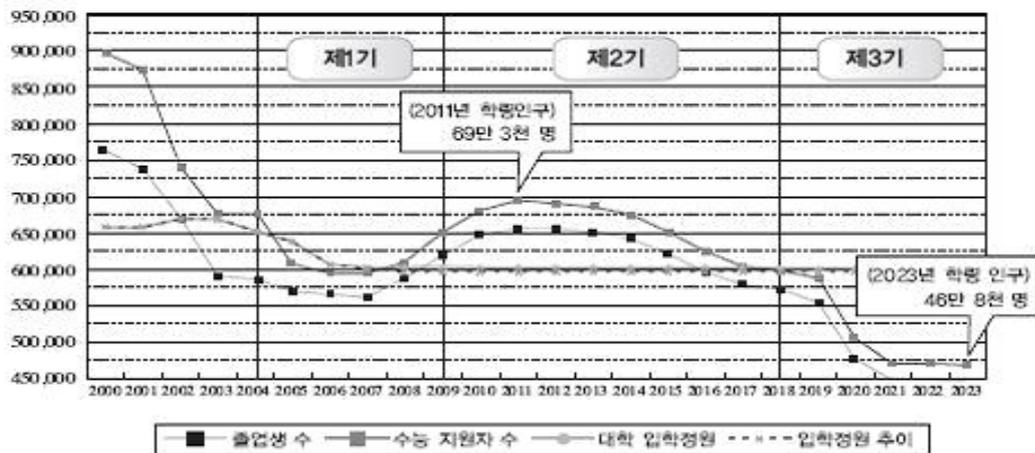
### ● 학령인구의 변화와 학생 특성의 변화

- 학생수 부족 ⇒ 대학경영의 압박 요인 ⇒ 대학의 구조조정, 학문 분야 설치·운영 변화 등 가속화 ⇒ 대학의 경쟁력과 위상 전반에 영향, 지방 소재 대학에게 위기 요소로 작용 추정
- 학령인구 및 대학 진학자 감소 사유
  - 출산율 감소, 결혼관 변화, 무자녀 가정 증가
  - 대학교육의 혜택, 진로 등과 관련하여 위상 변화
  - 대체 고등교육 기회와 대학 평생교육체제 확충
- 향후 대학교육의 변화 추이(추정)
  - 대학교육 받는 절대인구는 증가
  - 캠퍼스 중심의 정규대학교육 인구는 감소
  - 학생의 개념이 연령, 인종, 수학형태 등에 따라 다변화
  - 성인학습자와 시간제 학생, 기혼자 및 외국 학생의 증가
  - 공급자 중심에서 수요자 중심으로 교육방향 전환

3

## 1. 시대 변화에 따른 고등교육 환경의 변화 [계속]

곽창신, "통합의 당위성과 향후 방향", 대학교육, 통권147호(2007. 5/6), p.49.



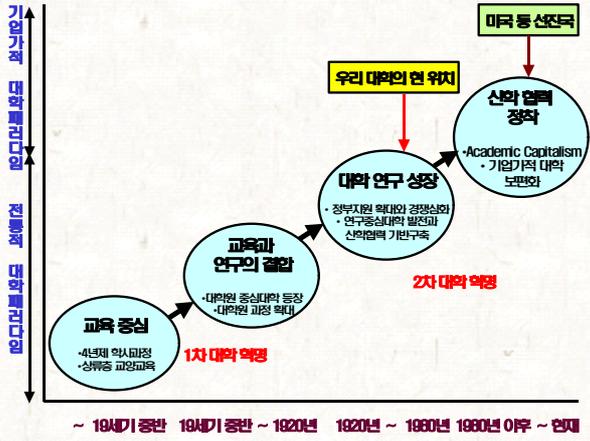
[그림 1] 인구변화에 따른 대학 지원자수의 변화 추이

4

# 1. 시대 변화에 따른 고등교육 환경의 변화 [계속]

## ● 지식정보사회의 전개와 대학의 역할 변화

국가과학기술자문회의, 『창조적 인재강국』 실현을 위한 과학기술인력 육성 전략 (서울 : 동 자문위원회, 2005. 3), p.10.



구분	전통적 패러다임	기업가적 패러다임
대학발전 동력	<ul style="list-style-type: none"> <li>학문적인 명성과 정부 지원</li> <li>기업 요구에 흔들리지 않는 기초 연구의 강조</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>다학제적 기초연구</li> <li>연구로부터의 경제적 이득 추구</li> <li>재교육, 계속 교육의 중요성 부상</li> </ul>
결과물	<ul style="list-style-type: none"> <li>기초지식 증진과 학생 교육</li> <li>대학의 전문적? 제도적 인정 제고</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기업으로의 원천 기술 이전</li> <li>지역과 국가경제에로의 기여 확대</li> </ul>

# 1. 시대 변화에 따른 고등교육 환경의 변화 [계속]

## ● 국제적 환경 변화에 따른 대학의 세계화

이영호, "동아시아 국가의 글로벌 대학경쟁력과 대학평가", 대학교육, 통권146호(2007.3/4), p.30.

구분	세계 랭킹	일본 대학명 및 대학 수		중국 대학명 및 대학 수		한국 대학명 및 대학 수	
		대학명	대학 수	대학명	대학 수	대학명	대학 수
The Times 평가	50위 이내	Tokyo(19/3), Kyoto(29/7)	2	Beijing(14/1), Tsing Hua(28/6)	2	서울대(63/18)	1
	50~100	Osaka(70/20)	1				
	101~150	Tokyo Inst. Technology(118/28), Keio(120/30), Kyushu(128/31), Nagoya(128/31), Hokkaido(133/33)	5	Fudan(116/27)	1	고려대(150/36)	1
	151~200	Waseda(158/39), Tohoku(168/43), Kobe(181/46)	3	China Sci & Technol(165/42), Shanghai Jiao Tong(179/44), Nanjing(180/45)	3	과학기술대(198/아시아권 50위 등외)	1
상하이 자이퉁 대학 평가	50위 이내	Tokyo(19/1), Kyoto(22/2)	2				
	51~100	Osaka(61/5), Tohoku(76/6), Tokyo Inst Tech(89/8), Nagoya(98/9)	4				
	101~150	Hokkaido, Kyushu, Tsukuba(102-150/10-19)	3				
	151~200			Tsing Hua(151-200/20-24)	1	서울대(151-200/20-24)	1
	201~300	Hiroshima, Keio, Kobe(201-300/25-40)	3	Peking, Shanghai Jiao Tong, Sci & Tech China, Zhejiang(201-300/25-40)	4	과학기술대, 연세대(201-300/25-40)	2
NewsWeek 글로벌 100 대학	301~400	Waseda 등(301-400/64-92)	8	Fudan, Nanjing(301-400/64-92)	2	고려대, 포항공대, 성균관대(301-400/64-92)	3
	401~500	Tokushima 등(401-500/64-92)	11	Jilin, Shandong(401-500/64-92)	2	한양대, 경북대, 부산대(401-500/64-92)	3

자료 : <http://ed.sjtu.edu.cn/ranking.htm>, The Times(2006), Higher World University Rankings, NewsWeek 전경 세계 100대 대학 순위 (한국대학신문, 2006년 8월 10일자)  
 ※ The Times 평가의 ( )는 세계 랭킹/유럽&미국의 대학을 제외한 대학 순위  
 ※ 상하이 자이퉁 대학 평가의 ( )는 세계 랭킹/아시아 국가의 대학 순위  
 ※ NewsWeek 글로벌 100 대학의 ( )는 세계 대학 순위

## 1. 시대 변화에 따른 고등교육 환경의 변화 [계속]

### ● 대학의 생존과 성장을 위한 경영전략

- 양적성장 ⇒ 질적, 전략적 경영체제로 전환
  - 대학간 합병(M&A), 문닫는 대학, 다국적 대학, 초거대 대학 등장 가능
- 대학경영의 전략화 추진
  - 교수방법의 변화, 국적 초월 대학교육 환경 변화, 학생 수 감소와 질 관리체제 강화
- 경영마인드 도입 및 시장원리 적용
  - 사회적 수요가 적은 학문분야, 인문사회계, 기초학문분야 위축
- 총장의 리더십 개념 변화 및 전문행정직 역할 증대

7

## 2. 대학도서관의 현상과 문제점

### ● 국내 대학도서관의 국제적 위상 비교

곽동철 윤정옥 김기태, 대학도서관 정책 로드맵에 관한 연구 (서울 | 교육인적자원부, 2005), p.29.

대학 순위	대학명	단행본			연속간행물		자료구입예산(\$)
		소장권수	ARL순위	연간증가량	구독종수	ARL순위	
1	Harvard U.	15,181,349	1	288,584	103,638	1	26,534,161
4	UC Berkeley	9,572,462	5	203,950	81,121	3	16,291,361
11	Yale U.	11,114,308	2	217,881	61,649	7	24,965,321
14	동경대	8,112,000	<8>	127,088	37,521	<34>	Y1,743,095
19	U. of Michigan	7,800,389	7	173,081	74,664	5	19,235,775
20	U. of Washington	6,436,960	14	164,617	48,740	18	8,556,561
21	교토대	6,023,000	<17>	103,055	20,080	<93>	Y1,324,507
33	U. of Minnesota	6,200,669	16	117,177	36,900	34	10,831,123
73	Ohio State U.	5,674,784	18	106,945	43,199	25	11,927,635
153-201	Colorado State U.	1,896,848	112	88,690	21,252	90	8,550,597
153-201	Florida State U.	2,620,296	75	91,492	21,598	72	6,903,905
153-201	대만대	2,500,000	<81>	-	26,000	<70>	-
153-201	서울대	2,448,000	<85>	78,000	9,610	<등외>	4,571,930
202-301	북경대	4,610,000	<26>	-	12,000	<등외>	3,100,000
202-301	청화대	3,000,000	<61>	100,000	10,000	<등외>	2,000,000
202-301	홍콩대	2,170,000	<103>	-	14,000	<109>	-
202-301	연세대	1,477,374	<등외>	67,092	12,961	<110>	3,128,400

8

## 2. 대학도서관의 현상과 문제점 [계속]

곽동철, "대학도서관의 변화추이 및 전략적 발전 방향." 전국대학도서관대회 발표자료 (청주 : 라마다프라자호텔, 2007-5. 2-3), p.11.

### ● 대학도서관의 기본적인 운영 현황

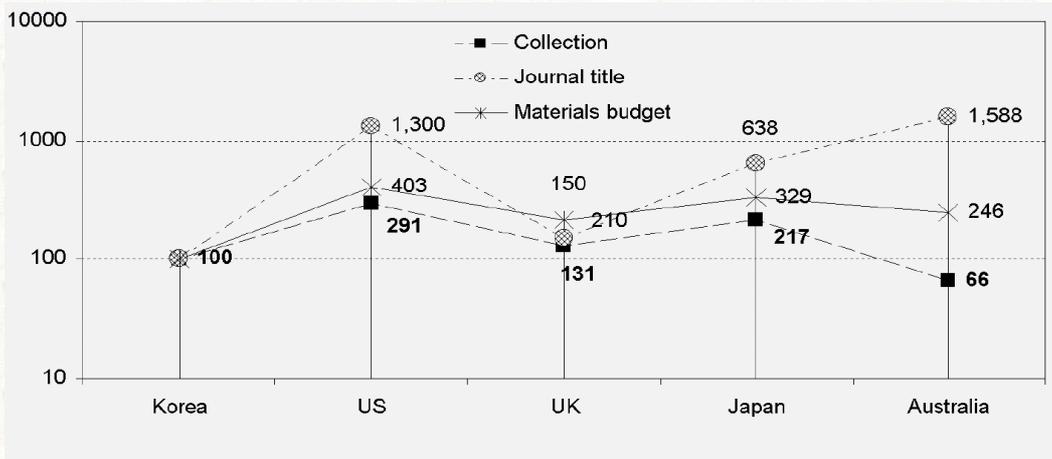
2006년(2005년)

구분 관종별	도서 관수	직원수			장서(권)*	연속간행물 (종)**	자료구입비 (천원)
		사서	비사서	소계			
국·공립 대학도서관	60 (61)	738 (748)	224 (230)	962 (978)	24,497,299	73,473	39,075,463 (41,527,060)
사립대학 도서관	202 (200)	1,588 (1,662)	578 (543)	2,166 (2,205)	66,070,864	318,845	142,893,046 (111,688,322)
전문대학 도서관	156 (157)	319 (332)	219 (224)	538 (556)	9,975,205	26,000	10,986,898 (11,055,015)
각종학교 도서관	20 (20)	33 (31)	29 (21)	62 (52)	655,271	1,526	799,919 (806,593)
<b>계</b>	<b>438 (438)</b>	<b>2,678 (2,773)</b>	<b>1,050 (1,018)</b>	<b>3,728 (3,791)</b>	<b>101,198,639 (94,464,376)</b>	<b>419,844 (423,285)</b>	<b>193,755,326 (165,076,990)</b>

## 2. 대학도서관의 현상과 문제점 [계속]

### 주요 국가별 대학도서관 현황 비교

윤희준, 대학도서관이 연구경쟁력에 미치는 영향: OECD 국가를 중심으로. 2008 전국대학도서관대회 자료집 강원도 양양, 2008.7.9-10, p61.



## 2. 대학도서관의 현상과 문제점 (계속)

### ● 대학도서관의 연도별 변화 추이

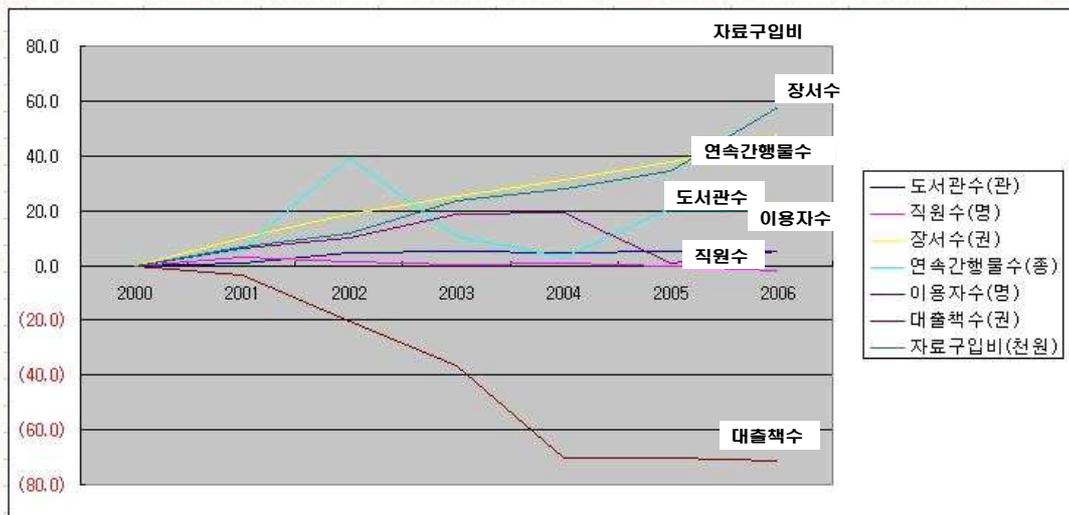
곽동철, "대학도서관의 변화추이 및 전략적 발전 방향." 전국대학도서관대회 발표자료 (청주 : 라마다프라자호텔, 2007. 5. 2-3), p.11.

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
도서관수(관)	416	420	436	438	435	438	438
직원수(명)	3,802	3,925	3,866	3,814	3,831	3,791	3,728
장서수(권)	68,665,087	75,837,882	81,612,498	86,152,907	90,099,891	94,464,376	101,198,639
연속간행물수(종)	349,509	369,546	486,766	386,283	359,816	423,285	419,844
이용자수(명)	56,845,599	60,525,449	62,649,284	67,504,544	67,866,690	57,361,648	59,965,009
대출책수(권)	110,528,109	106,986,736	88,108,530	69,883,517	32,801,051	33,126,504	31,842,564
자료구입비(천원)	122,793,538	131,116,024	137,162,228	151,536,249	157,492,317	165,076,990	193,755,329

11

## 2. 대학도서관의 현상과 문제점 [계속]

곽동철, "대학도서관의 변화추이 및 전략적 발전 방향." 전국대학도서관대회 발표자료 (청주 : 라마다프라자호텔, 2007. 5. 2-3), p.11.



12

## 2. 대학도서관의 현상과 문제점 (계속)

### ● 주요 국가별 지식 축적량 상대크기

신태영. 2003. 「연구개발투자자와 지식축적량의 국제비교」(서울 : 과학기술정책연구원), pp.10-21.

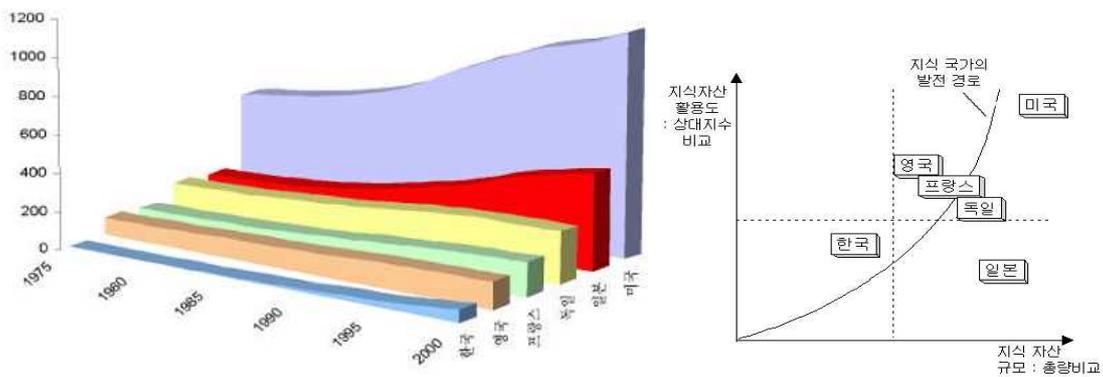
	1975년 한국의 지식축적량을 1.0로 하였을 때					2000년 한국의 지식축적량을 1.0로 하였을 때						
	한국	미국	일본	독일	프랑스	영국	미국	일본	독일	프랑스	영국	
1975	1.0	269.8	72.2	80.2	42.3	48.8	0.0	7.4	2.0	2.2	1.2	1.3
1976	1.0	278.6	74.8	81.4	43.0	49.1	0.0	7.6	2.0	2.2	1.2	1.3
1977	1.1	285.2	77.2	82.6	43.9	49.0	0.0	7.8	2.1	2.3	1.2	1.3
1978	1.2	289.7	79.4	84.1	44.7	49.7	0.0	7.9	2.2	2.3	1.2	1.4
1979	1.5	295.6	81.9	85.5	45.6	50.9	0.0	8.1	2.2	2.3	1.2	1.4
1980	1.9	302.2	84.4	87.3	46.5	52.1	0.1	8.2	2.3	2.4	1.3	1.4
1981	2.2	310.4	87.5	90.1	47.5	53.3	0.1	8.5	2.4	2.5	1.3	1.5
1982	2.5	320.1	91.8	93.3	48.8	54.5	0.1	8.7	2.5	2.5	1.3	1.5
1983	2.8	331.1	97.0	96.7	50.3	56.1	0.1	9.0	2.6	2.6	1.4	1.5
1984	3.1	343.1	103.4	99.9	52.4	57.3	0.1	9.4	2.8	2.7	1.4	1.6
1985	3.6	356.5	110.6	103.0	54.9	58.4	0.1	9.7	3.0	2.8	1.5	1.6
1986	4.3	372.3	118.5	106.0	57.5	59.1	0.1	10.2	3.2	2.9	1.6	1.6
1987	5.1	392.5	127.0	109.7	60.4	60.1	0.1	10.7	3.5	3.0	1.6	1.6
1988	6.3	416.4	137.0	114.3	63.3	61.4	0.2	11.4	3.7	3.1	1.7	1.7
1989	7.7	438.6	146.1	118.9	65.9	63.3	0.2	12.0	4.0	3.2	1.8	1.7
1990	9.3	459.4	155.8	123.9	71.5	65.1	0.3	12.5	4.2	3.4	1.9	1.8
1991	11.0	479.4	166.7	128.8	74.0	67.0	0.3	13.1	4.5	3.5	2.0	1.8
1992	12.7	498.1	179.1	134.6	76.9	69.0	0.3	13.6	4.9	3.6	2.1	1.9
1993	14.5	517.1	192.8	137.5	80.4	71.1	0.4	14.1	5.3	3.7	2.2	1.9
1994	16.4	535.2	209.2	140.5	83.2	72.1	0.4	14.6	5.7	3.8	2.3	2.0
1995	18.6	551.1	223.2	142.4	86.1	73.2	0.5	15.0	6.1	3.9	2.3	2.0
1996	21.3	562.8	234.4	143.2	88.6	74.2	0.6	15.3	6.4	3.9	2.4	2.0
1997	24.7	573.1	243.8	143.6	90.6	75.3	0.7	15.6	6.6	3.9	2.5	2.1
1998	28.5	587.9	254.4	144.0	92.4	76.2	0.8	16.0	6.9	3.9	2.5	2.1
1999	32.5	605.7	262.0	144.2	93.7	76.7	0.9	16.5	7.1	3.9	2.6	2.1
2000	36.7	624.3	270.2	144.9	94.7	76.8	1.0	17.0	7.4	4.0	2.6	2.1

13

## 2. 대학도서관의 현상과 문제점 (계속)

### ● 주요 국가의 지식 축적량 추이

신태영. 2003. 「연구개발투자자와 지식축적량의 국제비교」(서울 : 과학기술정책연구원), pp.10-21.  
정희식, "국가지식자산의 확충." [http://hirizine.com/file\\_pds/pub01/200301/KER200301\\_04.pdf](http://hirizine.com/file_pds/pub01/200301/KER200301_04.pdf)

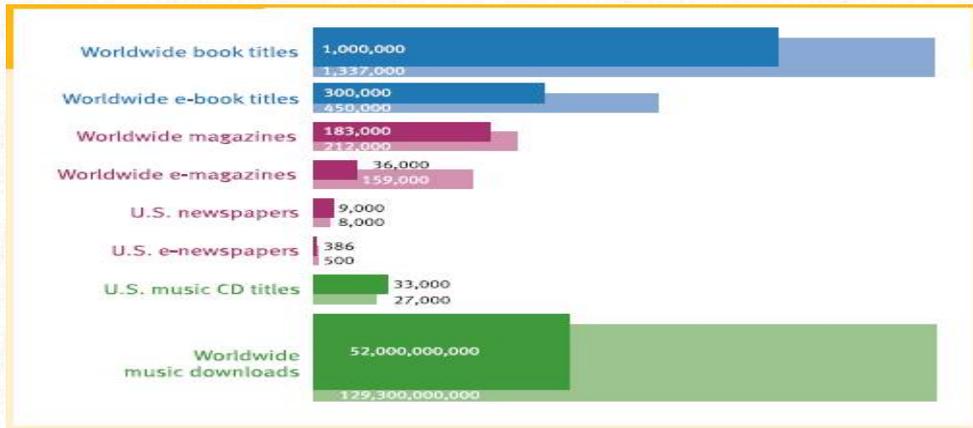


14

## 2. 대학도서관의 현상과 문제점 (계속)

### ● 매체별 지식정보자원의 증가량 예측(1) : 2004-2009

LC Marketing staff, "2004 Information Format Trends: Content, Not Containers."  
<http://www.oclc.org/info/2004trends> [online] [Access 2007. 6. 21]

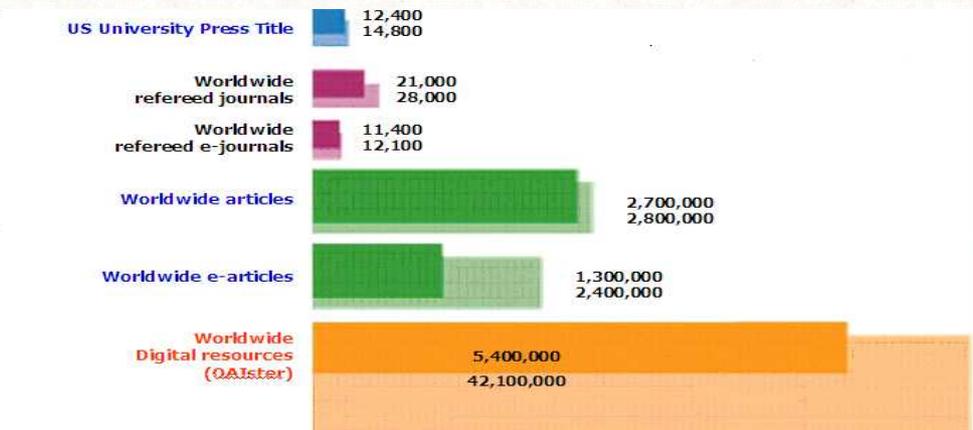


15

## 2. 대학도서관의 현상과 문제점 (계속)

### ● 매체별 지식정보자원의 증가량 예측(2) : 2004-2009

LC Marketing staff, "2004 Information Format Trends: Content, Not Containers."  
<http://www.oclc.org/info/2004trends> [online] [Access 2007. 6. 21]



16

## 2. 대학도서관의 현상과 문제점 (계속)

### ● 우리나라 대학도서관의 현안 및 문제점

- 정부의 미온적 정책과 사회적 인식 미흡
  - 대학도서관정책수립 및 집행의 강제성 부족
  - 대학도서관의 부정적인 이미지 (심장 ; 맹장)
- 도서관의 조직체계와 경영관리상의 위기(특히 사립대)
  - 대학도서관의 규모 축소로 조직통합 및 정체성 상실
  - 대학도서관의 중장기발전계획 수립 및 집행 실적 저조
- 지식정보자원의 소장과 접근
  - 대학도서관 장서수의 심각한 부족(폭증하는 지식정보자원, 한정된 예산)
  - 전문 사서직의 지속적 감소 및 비정규 인력의 증가
  - 지식정보자원 유형(매체)의 다양화(전자출판물 포함)

17

## 2. 대학도서관의 현상과 문제점 (계속)

- 신규 사서인력의 확보 및 재교육체제 확립
  - 신규 사서인력 확보와 기존 사서인력 재교육 체제 미흡
  - 도서관의 사명과 비전의 미수립
- 기타 도서관의 제반 사항
  - 대학도서관의 평가문제(실질적 자원 유도방안 결여)
  - 대학도서관 기준의 현실화 및 법제화 추진
  - 대학도서관 관련 통계의 표준화 및 작성의 일원화 부족
- 대학도서관 문제 및 발전방안을 대정부 차원에서 제기하고 선도할 법률적 기구나 단체 미흡 [현재 법적 단체 등록 추진중]
  - 도협, 국중, 기획단 ⇒ 문광부/공공(도)중심, 법적 기구
  - 국대도협, 사대도협, 전대도협 ⇒ 임의단체 ⇒ 한국대학도서관연합회

18

### 3. 대학도서관 단체의 법인화와 역할 정립

- 대학도서관 단체 현황 (이형구, 한국대학도서관연합회 창립총회 경과보고자료, 2007.12.12.)
  - 대학도서관 단체별 회원현황

협의회 별	대학수 (도서관수)	회원		구성비	설립연도 (창립회원)
		회원교	참가율		
국공립대학도서관협의회	51 (61)	51	100%	23%	1962년 (6)
한국사립대학교도서관협의회	178 (200)	104	56%	46%	1972년 (16)
전문대학도서관협의회	161 (161)	70	44%	31%	1996년 (6)
계	390 (422)	225	58%	100%	

- 대학도서관이 차지하는 비중

관종별	자료구입비		장서		국외 학술지	
	금액(억)	비율	책(천)	비율	종(천)	비율
대학도서관	1,651	68%	94,464	63%	423	63%
공공도서관	503	20%	42,856	28%	103	16%
전문도서관	286	12%	13,092	9%	142	21%
계	2,440	100%	150,412	100%	668	100%

### 3. 대학도서관 단체의 법인화와 역할 정립 (계속)

- 한국대학도서관연합회 설립과정 (이형구, 한국대학도서관연합회 창립총회 경과보고자료)



### 3. 대학도서관 단체의 법인화와 역할 정립 (계속)

#### ● ‘한국대학도서관연합회’의 설립 과정

- 원칙
  - 한국도서관협회를 중심으로 한 전체 도서관계의 기본적인 틀을 유지하면서 설립 및 운영 (전체 도서관계 불협화음 및 조직의 위인 설관 배제)
- 단체명 표기 : 협의회, 협회, 연맹, (총)연합회
  - ‘협회’라는 명칭은 한국도서관협회에서 적극 반대.
    - 한국도서관협회가 ‘한국도서관연맹’ 또는 ‘한국도서관총연합회’ 등으로 개명하면 (가칭)한국대학도서관협회 사용 가능
    - 한국도서관협회도 기존 관종별 협의회를 포함한 지역별, 직능별 단체 등을 수용하기 위한 능동적인 명칭 변경의 필요성 대두  
(=> 이에 대해 2008년 2월부터 한국도서관협회에서 공식 논의 시작)

⇒ 최종적으로 “**한국대학도서관연합회**”라는 명칭으로 합의함.

### 3. 대학도서관 단체의 법인화와 역할 정립 (계속)

#### ● ‘한국대학도서관연합회’의 설립 과정(계속)

- 단체등록 : 교육인적자원부 (교육과학기술부)? 문화관광부?
  - 공공도서관협의회, 의학도서관협의회 → 문화관광부
  - 과학기술정보관리협의회(STIMA) → 과학기술부 (교육과학기술부)
  - 대학도서관단체 → 단체등록 및 ‘도협’과의 관계?
    - STIMA처럼 소관 행정부처인 교육과학기술부에 단체 등록을 하면서, 한국도서관협회와의 관계 유지·발전]
    - ◀ 한국대학도서관연합회 회원도서관은 한국도서관협회의 회원기관이어야 함을 명시하는 등 상생 방안 강구

⇒ 교육과학기술부 산하 기관으로 법인 등록할 예정이며, 4월 15일부터 KERIS에 사무실을 설치하고 활동 중임.

### 3. 대학도서관 단체의 법인화와 역할 정립 (계속)

한국대학도서관연합회 홈페이지 [http://www.kucla.or.kr] 참조

#### ▣ 기본방침

- 한국대학도서관연합회를 비영리 사단법인체로 한다.
- 3개 대학도서관협의회는 한국대학도서관연합회의 창립 후에도 근간 기구로 존속한다.
- 한국대학도서관연합회는 한국도서관협회와 회원을 공유하고, 상호 보완적인 협력관계에서 역할을 분담한다.
- 한국대학도서관연합회가 창립된 후 '학위논문원문공동이용협의회'를 통합한다.

#### ▣ 조직



23

### 3. 대학도서관 단체의 법인화와 역할 정립 (계속)

한국대학도서관연합회 홈페이지 [http://www.kucla.or.kr] 참조

#### ▣ 구성

- 회원관 : 3개 대도협의 기존 회원관은 자동으로 대도연 회원관이 되며, 신규 회원관은 3개 대도협에 가입함으로써 대도연 회원관이 됨.
- 총회 : 국도협 51개 관, 사도협 121개 관, 전도협 66개 관, 계 238개 회원관의 대의원 으로 구성
- 이사 : [당연직] 회장 1명, 부회장 3명, 사무총장 1명 (소계 5명), [위촉직] 국대도협 4명, 사대도협 4명, 전대도협 2명, 회장추천 4명 (소계14명) 총계 19
- 회 장 : 이사회가 추천하여 총회에서 선출
- 부회장 : [당연직] 3개 대학도서관협의회장 3명
- 감사 : [당연직] 3개 대도협의 감사 3명
- 사무총장 : 이사회의 추천으로 회장이 임명 1명

24

### 3. 대학도서관 단체의 법인화와 역할 정립 (계속)

한국대학도서관연합회 홈페이지 [http://www.kucla.or.kr] 참조

#### □ 기능

- 사무처 : 기획조정, 예산회계, 일반행정(문서수발, 서무, 회의관리, 행사관리) 등
- 법제연구사업단 : 저작권법 개정, '온라인디지털자료납본 및 이용에 관한 법률'(안) 수정, 대학도서관진흥법(가칭) 입안 등
- 전자자료공동구매사업단 : 구매 Consortium 개선 (Big Deal 개선, DB의 가격 및 가치 검증, 표준 License계약서 작성 등)
- 학위논문공동이용사업단 : 학위논문원문공동이용협의회 운영 등
- 교육출판사업단 : 사서심화교육(전문사서교육), 연합회지 (반년간) 출판, '대학도서관 Directory' (연감)출판, 단행본 출판, 세미나 개최 등
- 상호대차사업단 : 원문복사서비스, 실물대차 등

### 3. 대학도서관 단체의 법인화와 역할 정립 (계속)

한국대학도서관연합회 홈페이지 [http://www.kucla.or.kr] 참조

한국대학도서관연합회  
Korea University & College Library Association

Home | 게시판 | E-mail

연합회소개   행사   연합회지/편람투고   연합회소식   회원서비스   자료실  
공지사항   게시판   설문조사

마이디      비밀번호      로그인   회원가입

마이디찾기   비밀번호찾기

국공립대학도서관협의회  
KOREAN NATIONAL COLLEGE & UNIVERSITY LIBRARIES

한국사립대학교 도서관협의회  
Korean Private University Library Association

KOREAN COLLEGE LIBRARY ASSOCIATION  
한국전문대학도서관협의회

KLA  
韓國圖書館協會  
Korean Library Association

학위논문 원문  
교토시립대학

**공지사항**   more

- > 도서관 운영평가 대학도서관 평가지표 ... [2008-08-05]
- > 사무국장 및 사업단장 연석회의 소집 [2008-08-05]
- > 사무국장 및 전자자료사업단 연석회의 개최 [2008-08-04]
- > 학위논문원문공동이용협의회 자문회의 ... [2008-07-23]
- > 2008년도 해외전자정보전문위원회 5차 ... [2008-07-23]
- > "제45회 전국도서관대회" 발표자 공모 [2008-07-24]
- > (가칭) "대학도서관진흥법" 제정 결정 [2008-07-21]
- > 2007년도 대학도서관 평가 결과 및 순위 [2008-07-14]
- > KESLI 컨소시엄 구독조건 검토의견 [2008-07-02]
- > 도서관통계시스템 대학도서관 항목 검토... [2008-07-02]

**게시판**   more

- > 반갑습니다. [2008-07-31]
- > 만병통치약을 기대하며 [2008-07-29]
- > 한국대학도서관연합회 출범과 홈페이지 ... [2008-07-01]
- > 대도연 홈페이지 개통을 축하드립니다. [2008-07-01]

**12 이번달의 일정**

이전달   **8월**   다음달

일	월	화	수	목	금	토
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

학위논문 검색

현재 진행중인 설문이 없습니다

#### 4. 대학도서관 평가 결과 및 순위

##### ● 새로운 패러다임의 대학도서관 평가 절차

- 먼저 대학도서관의 평가에서 주요 항목으로 다루어지고 있는 소장 장서, 자료구입비, 사서직원수를 중심으로 도서관의 기본적인 통계 지표를 비교·분석하고,
- 그 다음에 각각의 평가 요소별로 대학 본부로부터의 지원을 유도하는데 목적을 둔 경영지원 통계 지표를 도출하여 적용하고,
- 마지막으로 상기 모든 평가 요소를 결합하여 종합한 후 그 결과를 기반으로 비교·분석하고자 한다.

=> 설문지 작성 등 대학도서관과 사서직원을 괴롭히지 않고, 교육부에 제출하는 공식적인 자료 등을 기반으로 하며, 대학본부의 도서관 지원 유도에 초점을 맞춰 지표를 개발함.

#### 4. 대학도서관 평가 결과 및 순위 (계속)

##### ● 대학도서관의 평가지표 및 배점기준 도출

- 도서관의 기본적인 현황 지표 및 배점 기준
  - (1) 대학도서관의 소장 장서에 대한 배점 기준 (단위: 권, 2007년도)
  - (2) 대학도서관의 자료구입비에 대한 배점 기준 (단위: 천원, 2007년도)
  - (3) 대학도서관의 사서직원 수에 대한 배점 기준 (단위: 명, 2007년도)
- 대학도서관 경영지원 현황 지표
  - (1) 이용자 1인당 소장 단행본 수(2007년)
  - (2) 이용자 1인당 구독 연속간행물 수(2007년)
  - (3) 이용자 1인당 소장 단행본 증가 비율(2007년-2006년)
  - (4) 대학전체예산 가운데 도서관중예산이 차지하는 비율(2007년)
  - (5) 이용자 1인당 자료구입비(2007년)
  - (6) 대학전체예산 가운데 자료구입비의 증가 비율(2007년-2006년)
  - (7) 대학전체직원 가운데 전체도서관직원이 차지하는 비율(2007년)
  - (8) 사서직원 1인당 담당 이용자수(2007년)
  - (9) 대학전체직원 가운데 사서직원의 증가 비율(2007년-2006년)

#### 4. 대학도서관 평가 결과 및 순위 (계속)

##### ○ 대학도서관의 소장 장서 순위

국립중앙도서관, "대학도서관 평가 지표 개발 및 실행 방안"에 관한 연구" 한국비블리아학회지, 제19권 제1호 (2008. 6), pp.113-130.  
조사대상 전체대학 통계는 한국대학도서관연합회 홈페이지에 게시한 자료 참조.

구분	장서 순위	대학명	2007년			도서관기본통계		
			장서-1	예산-5	직원-8	장서	예산	직원
국립	1	서울	2736733	5987830	91	10	10	10
사립	2	고려	2327528	5893322	49	10	10	6
국립	3	경북	2320856	3132457	37	10	8	5
사립	4	연세	2229372	5452902	38	10	10	5
사립	5	경희	1726220	3858674	33	8	8	5
사립	6	홍익	1657534	2819810	32	8	7	5
사립	7	한양	1649895	4626254	51	8	9	7
사립	8	동국	1617630	3362147	25	8	8	4
사립	9	성균관	1579050	4249128	31	8	9	5
사립	10	단국	1572489	1960890	38	8	6	5
사립	11	이화여자	1502313	2885692	29	8	7	4
국립	12	부산	1493566	4261085	38	7	9	5
사립	13	중앙	1483520	36728	32	7	8	5
사립	14	연세	1483520	84	32	7	8	5

#### 4. 대학도서관 평가 결과 및 순위 (계속)

##### ○ 대학도서관의 예산 순위

국립중앙도서관, "대학도서관 평가 지표 개발 및 실행 방안"에 관한 연구" 한국비블리아학회지, 제19권 제1호 (2008. 6), pp.113-130.  
조사대상 전체대학 통계는 한국대학도서관연합회 홈페이지에 게시한 자료 참조.

구분	예산 순위	대학명	2007년			도서관기본통계		
			장서-1	예산-5	직원-8	장서	예산	직원
국립	1	서울	2736733	5987830	91	10	10	10
사립	2	고려	2327528	5893322	49	10	10	6
사립	3	연세	2229372	5452902	38	10	10	5
사립	4	한양	1649895	4626254	51	8	9	7
국립	5	부산	1493566	4261085	38	7	9	5
사립	6	성균관	1579050	4249128	31	8	9	5
사립	7	경희	1726220	3858674	33	8	8	5
사립	8	중앙	1483520	3636728	32	7	8	5
사립	9	동국	1617630	3362147	25	8	8	4
사립	10	건국	1339888	3296545	22	7	8	4
국립	11	경북	2320856	3132457	37	10	8	5
사립	12	이화여자	1502313	2885692	29	8	7	4
사립	13	홍익	1657534	19810	32	3	7	5
사립	14	연세	1483520	84	32	4	8	5

#### 4. 대학도서관 평가 결과 및 순위 (계속)

##### ○ 대학도서관의 직원수 순위

국립, "대학도서관 평가 지표 개발 및 실행 방안"에 관한 연구" 한국비블리아학회지, 제19권 제1호 (2008. 6), pp.113-130.  
조사대상 전체대학 통계는 한국대학도서관연합회 홈페이지에 게시한 자료 참조.

구분	직원수 순위	대학명	2007년			도서관기본통계		
			장서-1	예산-5	직원-8	장서	예산	직원
국립	1	서울	2736733	5987830	91	10	10	10
사립	2	한양	1649895	4626254	51	8	9	7
사립	3	고려	2327528	5893322	49	10	10	6
사립	4	연세	2229372	5452902	38	10	10	5
사립	5	단국	1572489	1960890	38	8	6	5
국립	6	부산	1493566	4261085	38	7	9	5
국립	7	경북	2320856	3132457	37	10	8	5
사립	8	인하	1163139	2502229	35	6	7	5
국립	9	전남	1175313	2168431	35	6	7	5
국립	10	한국방송통신	781582	1332160	34	5	6	5
사립	11	경희	1726220	3858674	33	8	8	5
사립	12	홍익	1657534	2819810	32	8	7	5
사립	13	중앙	1483520	3636728	32	7	8	5
사립	14	성균관	1579050	4249128	31	8	9	5

#### 4. 대학도서관 평가 결과 및 순위 (계속)

##### ○ 대학도서관의 기본적인 현황 (장서, 예산, 직원수) 순위

국립, "대학도서관 평가 지표 개발 및 실행 방안"에 관한 연구" 한국비블리아학회지, 제19권 제1호 (2008. 6), pp.113-130.  
조사대상 전체대학 통계는 한국대학도서관연합회 홈페이지에 게시한 자료 참조.

구분	장서+ 예산+ 직원수	대학명	2007년			도서관기본통계			총점	순위
			장서-1	예산-5	직원-8	장서	예산	직원		
국립	1	서울	2736733	5987830	91	10	10	10	30	1
사립	2	고려	2327528	5893322	49	10	10	6	26	2
사립	3	연세	2229372	5452902	38	10	10	5	25	3
사립	4	한양	1649895	4626254	51	8	9	7	24	4
국립	5	경북	2320856	3132457	37	10	8	5	23	5
사립	6	성균관	1579050	4249128	31	8	9	5	22	6
사립	7	경희	1726220	3858674	33	8	8	5	21	7
국립	8	부산	1493566	4261085	38	7	9	5	21	7
사립	9	동국	1617630	3362147	25	8	8	4	20	9
사립	10	홍익	1657534	2819810	32	8	7	5	20	9
사립	11	중앙	1483520	3636728	32	7	8	5	20	9
사립	12	이화여자	1502313	2885692	29	8	7	4	19	12
사립	13	단국	1572489	1960890	38	8	6	5	19	12
사립	14	성균관	1579050	4249128	31	8	9	5	22	6

### 4. 대학도서관 평가 결과 및 순위 (계속)

#### ● 대학도서관의 경영지원 현황 순위

국동원, "대학도서관 평가 지표 개발 및 실행 방안"에 관한 연구" 한국비블리아학회지, 제19권 제1호 (2008. 6), pp.113-130.  
조사대상 전체대학 통계는 한국대학도서관연합회 홈페이지에 게시한 자료 참조.

구분	순위	대학명	도서관 경영통계									
			통계1	배점1	통계2	배점2	통계3	배점3	통계4	배점4	통계5	배점5
사립	1	금강	130,118	10	0.757	10	8,775	7	3,307	10	558670,762	10
사립	2	성균관	64,941	6	0.075	7	15,549	10	1,529	7	174753,362	10
국립	3	안동	86,752	8	0.091	9	15,495	10	1,781	8	99278,240	8
사립	4	서강	72,434	7	0.120	10	4,352	6	2,032	10	176092,802	10
사립	5	고려	61,133	6	0.086	8	14,176	9	1,301	6	154790,061	10
사립	6	연세	61,694	6	0.102	10	23,964	10	1,067	5	150899,435	10
사립	7	서울장신	57,823	5	0.108	10	7,595	7	1,969	9	50000,000	3
사립	8	이화여자	67,402	6	0.122	10	2,231	5	1,336	6	129467,091	9
국립	9	부산	61,297	6	0.083	8	8,709	7	2,034	10	174878,314	10
국립	10	서울	77,394	7	0.128	10	1,771	5	1,465	7	169334,295	10
국립	11	서울시립	60,585	6	0.102	10	0,242	4	2,777	10	173034,043	10
국립	12	전주교육	61,681	6	0.068	6	3,857	6	1,866	9	55702,547	4
국립	13	청주교육	61,664	6	0.064	6	12,817	9	1,231	6	45285,360	4
국립	14	대구교육	97,000	9	0.085	8	1,000	10	1,000	10	1,000,000	10

### 4. 대학도서관 평가 결과 및 순위 (계속)

#### ● 대학도서관의 종합 평가 결과 및 순위

국동원, "대학도서관 평가 지표 개발 및 실행 방안"에 관한 연구" 한국비블리아학회지, 제19권 제1호 (2008. 6), pp.113-130.  
조사대상 전체대학 통계는 한국대학도서관연합회 홈페이지에 게시한 자료 참조.

구분	종합 순위	대학명	도서관 경영통계 순위	구분	종합 순위	대학명	도서관 경영통계 순위	구분	종합 순위	대학명	도서관 경영통계 순위	구분	종합 순위	대학명	도서관 경영통계 순위
국립	1	서울	62	30	국립	1	서울	62	60	국립	1	서울	62	90	
사립	2	성균관	70	22	사립	2	고려	64	52	사립	2	고려	64	78	
사립	3	연세	64	26	사립	3	연세	64	50	사립	3	연세	64	75	
사립	4	연세	64	25	사립	4	성균관	70	44	사립	4	성균관	70	66	
사립	5	금강	76	8	국립	5	부산	62	42	국립	5	부산	62	63	
국립	6	부산	62	21	사립	6	이화여자	63	38	사립	6	이화여자	63	57	
사립	7	이화여자	63	19	사립	7	홍익	60	40	사립	7	홍익	60	60	
사립	8	서강	67	15	사립	8	서강	67	30	국립	8	경북	48	69	
국립	9	안동	68	13	사립	9	중앙	56	40	사립	9	중앙	56	60	
사립	10	홍익	60	20	사립	10	동국	55	40	사립	10	동국	55	60	
사립	11	중앙	56	20	국립	11	경북	48	46	사립	11	서강	67	45	
국립	12	경북	59	17	국립	12	안동	68	26	국립	12	충남	54	57	
국립	13	서울시립	62	14	국립	13	전북	59	34	국립	13	전북	59	51	
사립	14	동국	55	20	국립	14	충남	54	38	사립	14	경희	44	63	
국립	15	충남	54	19	사립	15	금강	76	16	국립	15	안동	68	39	
사립	16	한성	61	12	국립	16	서울시립	62	28	사립	16	단국	49	57	
국립	17	경북	48	23	사립	17	단국	49	38	사립	17	건국	49	57	
국립	18	전주교육	62	9	사립	18	건국	49	38	사립	18	한양	33	72	
국립	19	청주교육	62	9	사립	19	동아	53	34	사립	19	동아	53	51	
사립	20	동아	53	17	사립	20	경희	44	42	국립	20	서울시립	62	42	
사립	21	대구교육	61	9	사립	21	한성	61	24	사립	21	안화	48	54	
사립	22	경희	61	9	사립	22	안화	48	36	국립	22	전남	48	54	
사립	23	국민	55	14	국립	23	전남	48	36	사립	23	금강	76	24	
사립	24	대구한의	59	10	사립	24	국민	55	28	국립	24	경상	49	48	
사립	25	서울장신	63	6	사립	25	한양	33	48	사립	25	국민	55	42	
사립	26	단국	49	19	국립	26	경상	49	32	사립	26	한성	61	36	
사립	27	건국	49	19	사립	27	상명	54	25	사립	27	경남	45	45	
사립	28	남서울	56	12	사립	28	남서울	56	24	사립	28	상명	54	39	
국립	29	한국해양	56	12	사립	29	황운	54	26	사립	29	황운	54	39	
사립	30	상명	54	13	국립	30	한국해양	56	24	사립	30	계명	44	48	
사립	31	황운	54	13	국립	31	전주교육	62	18	사립	31	세종	50	42	
국립	32	서울교육	97,000	9	국립	32	한양	33	18	사립	32	한양	33	72	

## 5. 대학도서관의 발전 및 위상강화 방안

### ● 정부의 대학도서관 정책 로드맵 수립 및 실행

곽동철, 윤정옥, 김기태, 대학도서관 정책 로드맵에 관한 연구 (서울 | 교육인적자원부, 2005), p.94.

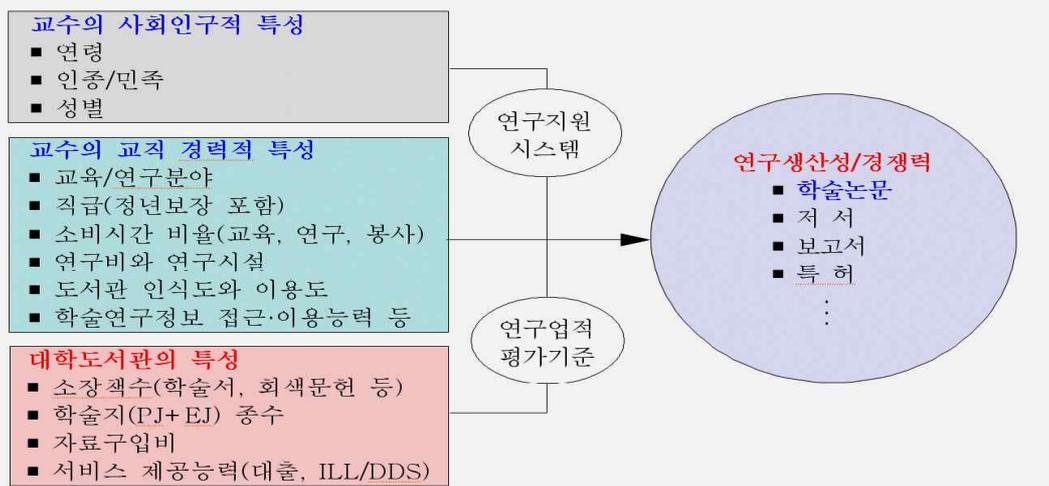


35

## 5. 대학도서관의 발전 및 위상강화 방안 (계속)

### 대학(교수)의 연구생산성/경쟁력 향상 모형

윤희윤, 대학도서관이 연구경쟁력에 미치는 영향: OECD 국가를 중심으로, 2008 전국대학도서관대회 자료집 (강원도 양양, 2008.7.9-10), p60.



36

### 5. 대학도서관의 발전 및 위상강화 방안 (계속)

#### ● 대학도서관 : “왜 우리의 고객은 점차 대학도서관을 멀리 합니까?”

박종배, “학술정보관 미래가치에 대한 단상”, <http://blog.naver.com/jbpark1204/120038258079>

대학도서관의 기능과 역할은 어제도 오늘도 그리고 내일도 여전히  
한데, 왜 우리의 고객은 점차 우리를 멀리하려는 걸까요?

그리고 사서들이 수행하는 업무가 예전보다 더 첨단 정보화를  
기반으로 훨씬 질 좋은 서비스로 나아가고 있는데, 이에 비해  
오히려 고객과 대학도서관과의 거리는 그만큼 멀어지고 있는  
이유는 무엇일까요?

그 원인은 변화와 혁신에 있다고 봅니다.

- 교수, 학생이 떠나는 위기의 대학도서관 : 도서관 이용자는 증가하지만, 도서관 정보서비스 이용자는 오히려 감소
- 사라져가는 구멍가게 : 대형(할인)마트, 백화점, 편의점
- 수요자 요구 파악 및 부응, 신규 서비스 및 전략 개발 등

### 5. 대학도서관의 발전 및 위상강화 방안 (계속)

#### ● 대학도서관에 대한 근본적인 질문 및 해결방안은?

김태수, 대학도서관이 정보서비스 전개 방향, 2008 전국대학도서관대회 자료집 (강원도 양양, 2008.7.9-10), p28.  
곽동철, 도서관의 사명과 이상 수립에 관한 고찰, 한국문헌정보학회지, 제37권 제2호(2003. 6), 269-289..

##### <질문>

- ⇒ 역할 : (1) 대학에서 도서관이 수행해야 할 기능과 역할은?  
(2) 디지털 및 네트워크 환경의 변화 속에서 대학도서관의 역할은?
- ⇒ 조직/인력 : (1) 대학도서관 조직 체제 및 운영은 합리적인가?  
(2) 대학도서관 인력 구성은 도서관의 역할에 맞게 전문적인가?
- ⇒ 서비스체제/소프트웨어 : (1) 대학도서관은 서비스 지향적인가, 관리 지향적인가?  
(2) 대학도서관의 서비스는 이용자들을 충분히 만족시키고 있는가?  
(3) 대학 생산 콘텐츠는 생산에서 유통까지 잘 관리되고 활용되는가?
- ⇒ 하드웨어/공간 : (1) 대학도서관은 이용자들이 충분히 오고 싶은 공간인가?  
(2) 첨단 IT와 미디어 서비스를 이용자에게 만족스럽게 제공하고 있는가?

##### <해결방안> 대학도서관의 가치체계 확립 및 시행

- ⇒ Mission (사명 / 존재가치 / 조직이념)
- ⇒ Vision (미래상 / 꿈+목표)
- ⇒ Core Values (핵심가치 / 신조 / 신념)

## 5. 대학도서관의 발전 및 위상강화 방안 (계속)

### ● 대학도서관은 누가 살려야 하고, 과연 살릴 수 있는가? 그 길은 무엇인가?

- ⇒ 우리가, 대학도서관의 구성원이, 대학도서관을 담당하는 정부부처와 산하기관이, 합심하여 노력하면 분명히 대학도서관을 살릴 수 있다.
- ⇒ 우선은 한국대학도서관연합회가 독자적으로 또는 한국도서관협회등과 협력하여 다음 사항을 추진해야 한다.
- ⇒ (1) 대학도서관 현안 사항 공동 대처 및 문제 해결 추구  
(2) 대학도서관진흥법/시행령/시행규칙의 제정  
(3) 법률에 근거를 둔 대학도서관 단체의 설립 운영  
(4) 주기적인 대학도서관 평가 및 결과 공표  
(5) 기타 대학도서관 관련 권익협력 활동 전개
- ⇒ 이러한 길은 우리 대학도서관 구성원 모두의 의지와 근무자세에 있다.  
특히, 대학도서관 관장님을 비롯한 관리자의 리더십은 가장 중요하다.  
예: 기러기, 삶의4요소, 리더십, 도서관->도서관 (긍정적 인식)