

**DOI: 10.12731/2070-7568-2019-3-45-53****УДК 005.91****СПЕЦИФИКА ПРИМЕНЕНИЯ  
ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В АПК*****Коришкова М.В., Свистунова И.Г.***

*В данной статье были рассмотрены особенности проектного менеджмента, возможность его применения в организациях агропромышленного комплекса. Был произведен анализ структуры АПК, который позволил выделить четверную сферу организации и управления. Выявлены особенности учета затрат в растениеводстве и обоснованы ограничения возможности использования действующей классификации в качестве источника информации при проектном менеджменте. Предложены пути актуализации учетной информации. Выявлены факторы, способствующие распространению проектного менеджмента в сельском хозяйстве. Выделение инновационных работ и начинаний в проекты подразумевает применение к ним методов проектного управления, которые отличаются от приемов оперативного управления. Использование методов управления проектами позволяет исполнить три основных ограничения проекта – уложиться в сроки, не превысить бюджет и выполнить объем работ с заявленным качеством.*

***Цель*** – определение методов применения проектного менеджмента в агропромышленном комплексе.

***Метод или методология проведения работы:*** в статье использовались статистические и экономические методы анализа.

***Результаты:*** выявлены наиболее используемые методы и приемы учета затрат которые являются следствием организационных, технологических и отраслевых особенностей производства.

***Область применения результатов:*** полученные результаты целесообразно применять субъектам сельского хозяйства, для того, чтобы реализовать принципы управления проектами.

***Ключевые слова:*** проект; сферы АПК; отрасли АПК; методы проектного менеджмента.

## SPECIFICS OF PROJECT MANAGEMENT APPLICATION IN AGRIBUSINESS

*Korshikova M.V., Svistunova I.G.*

*This article discusses the features of project management, the possibility of its application in the organizations of the agro-industrial complex. The analysis of the structure of the agro-industrial complex was made, which allowed to allocate the fourth sphere of organization and management. The features of cost accounting in crop production are revealed and the limitations of the possibility of using the current classification as a source of information in project management are proved. The ways of updating of accounting information are offered. The factors contributing to the spread of project management in agriculture are identified. The allocation of innovative work and undertakings to projects implies the application of project management methods to them, which differ from operational management techniques. Using project management methods allows you to fulfill three main limitations of the project – meet deadlines, do not exceed the budget and perform the amount of work with the declared quality.*

**Purpose** – determination of methods for the application of project management in the agricultural sector.

**Methodology** the article used statistical and economic analysis methods.

**Results:** the most used methods and techniques of cost accounting are identified that are the result of organizational, technological and industry-specific features of production.

**Practical implications** the obtained results should be applied to agricultural entities in order to implement the principles of project management.

**Keywords:** project; spheres of agro-industrial complex; branches of agro-industrial complex; methods of project management.

По данным российских ученых, первостепенное значение для экономической безопасности страны и жизнедеятельности ее граждан имеет сельское хозяйство. В настоящее время субъекты ответственного агропромышленного комплекса, включая сельское хозяйство, активизировались из-за введения антироссийских санкций.

Новые методы управления сельскохозяйственными организациями помогут придать новый импульс укреплению положительных тенденций. С этим легко поможет справиться проектный менеджмент, который во многих странах активно применяется.

Проектный менеджмент агропромышленных организаций имеет определенную специфику по сравнению с другими отраслями, и, на это есть ряд оснований:

- особенность структуры отраслей АПК,
- особенности производственного и рабочего периодов.

Сельское хозяйство занимает важное место в жизнедеятельности государства. Проблематичным и сложным является сельское хозяйство, как объект проектного менеджмента. Основной причиной служат как процессы, в которых отсутствует влияние субъекта управления, так и наличие управляемых процессов. Данное свойство присутствует и в растениеводстве, и в животноводстве. И если в растениеводстве за счет современных технологий происходит ускорение процесса вегетации растений, то в животноводстве такое практически невозможно.

Если рассматривать проект как организацию и управление созданием уникального продукта, услуги или иного результата ограниченного временными рамками, то с высокой степенью уверенности можно утверждать, что крайне сложно реализовать принципы управления проектами из-за особенностей информационного обеспечения в целом и учета затрат в частности.

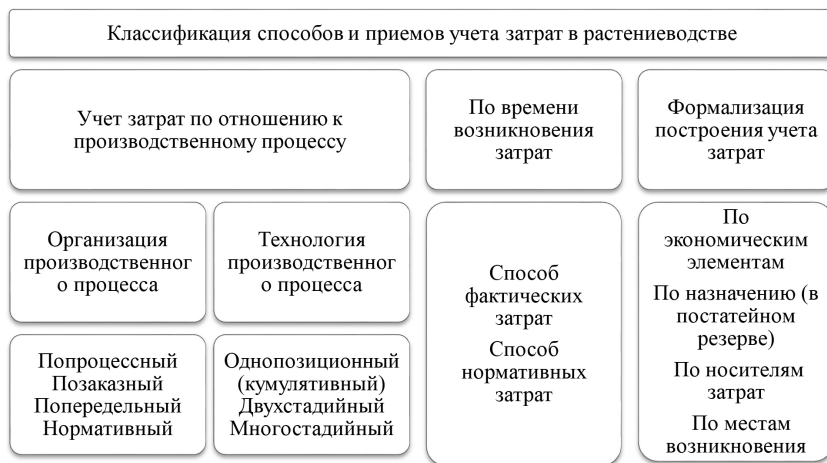
Следовательно, адаптацию требует любая практика проектного менеджмента. Применение различных методов и приемов учета затрат является следствием организационных, технологических и отраслевых особенностей производства. На рисунке 2 достаточно подробно рассмотрена классификация затрат в растениеводстве. Неравномерность, сезонность производства, остаток незавершенного производства, несовпадение времени производства с получением результатов в отчетном году, все это приводит к учету затрат по годам, по основным технологическим процессам, а также по сельскохозяйственным культурам. Применение приемов по основным технологическим процессам приводит аграрный сектор к наиболее точным учетам затрат и распределению по объектам в попроцессном подходе.

Производство средств производства для сельского хозяйства	Тракторное и сельскохозяйственное машиностроение.
	Производство технологического оборудования для пищевой, мукомольно-крупяной, комбикормовой и перерабатывающих отраслей промышленности.
	Производство машин для животноводства.
	Производство машин и оборудования для хранения сырья и продовольственных товаров.
	Ремонт сельскохозяйственных машин и оборудования на промышленных предприятиях.
	Производство минеральных удобрений и средств защиты растений.
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	Комбикормовая и микробиологическая промышленность для отраслей АПК. - Сельское строительство, в т.ч. мелиоративное и дорожное.
	Растениеводство: овощеводство, садоводство, зерновое производство, хлопководство, льноводство и др.
	Животноводство: скотоводство, молочное скотоводство, свиноводство, овцеводство, мясошерстное овцеводство, птицеводство и др.
	Охота.
Переработка сельскохозяйственной продукции	Лесное хозяйство: лесовосстановление .
	Пищевая промышленность: пищевкусовая, мясная, молочная, мукомольно-крупяная, комбикормовая, хлебопекарная, макаронная, рыбная.
	Легкая промышленность: текстильная, кожевенно-меховая, обувная.
	Комбикормовая промышленность.
	Заготовительные организации.
Организация и управление	Торговые организации.
	Органы управления.
	Учетно-аналитические, статистические и конъюнктурные организации.
	Отраслевая наука.
	Подготовка кадров.
Социальные органы и др.	

**Рис. 1.** Структурные составляющие АПК

Сфера организации и управления, является четверной сферой АПК. Необходимость данной сферы обусловлена учетом затрат по

местам возникновения. На рисунке 3 можно рассмотреть методы затрат по местам возникновения, по назначению, по экономическим элементам и др.



**Рис. 2.** Классификация способов и приемов учета затрат в растениеводстве

Для формулировки цены производства и реализации, делается выбор среди методов учета затрат. Такой выбор позволяет аграрному сектору обеспечить себя доходами и покрыть образовавшиеся расходы. Повторяющиеся результаты, в процессе операционной деятельности служат единственным минусом в методах затрат.

Планово-учетные цены являются основным критерием в проведении учета затрат в отчетном году.

Помимо этого, стоит отметить, что ранее рассмотренный критерий выступает фактором, с помощью которого может производиться исполнение проекта, а также учет его основных итогов. Поскольку, проект можно определить как временное мероприятие, то для его реализации необходимо внедрять методы проектного менеджмента. Для возможности учета количества требуемых затрат на проект, вводятся дополнительные субсчета. По способу организации производственного процесса, а также учеты по местам возникновения – это те виды учетов, которые не требуют дополнительных субсчетов.

по сельскохозяйственным культурам	<ul style="list-style-type: none"> <li>• по видам сельскохозяйственных культур</li> </ul>
по основным технологическим процессам	<ul style="list-style-type: none"> <li>• по процессно-однопозиционный</li> <li>• по процессно-стадийный</li> <li>• по процессно-операционный</li> <li>• двухстадийный, многостадийный</li> </ul>
по способу организации производственного процесса	<ul style="list-style-type: none"> <li>• - по заказный - по процессный - по передельный</li> <li>- нормативный</li> </ul>
по времени возникновения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• - по нормативным затратам</li> <li>• - по фактическим затратам</li> </ul>
по заказный	<ul style="list-style-type: none"> <li>• - по конкретным заказам</li> </ul>
по экономическим элементам	<ul style="list-style-type: none"> <li>• - по элементам затрат</li> </ul>
по назначению	<ul style="list-style-type: none"> <li>• - по статьям затрат</li> </ul>
по местам возникновения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• - по объектам сельскохозяйственной организации</li> </ul>

**Рис. 3.** Основные виды затрат в растениеводстве

Факторы среды в секторе агропромышленного комплекса занимают главную позицию в процессе достижения поставленных результатов. Что касается факторов среды в проектном менеджменте то, их можно рассмотреть как вступление в процесс планирования, которые в дальнейшем отражаются на результате.

Рассматривая свод знаний по управлению проектами, можно заметить отсутствие таких факторов как природно-климатический и экологический. Примером может послужить сфера растениеводства, так как земля служит ключевым элементом капитала, а также производственным ресурсом. Но даже при всем этом, могут быть не учтены затраты на рекультивацию земель. Итогом этого процесса служит завышение экономической эффективности по реализации проекта и занижение затрат по проекту.

Методы проектного менеджмента в аграрном секторе зачастую распространяются за счет некоторых факторов (подверженность персонала стрессу, быстрая смена технологий, влияние глобализации, высокий уровень неопределенности, соблюдение стандартов качества). Применение новых методов управления, в свою очередь к которым мы также относим и проектный менеджмент, будут способствовать активизации позитивных факторов и уравниванию действия негативных.

### *Список литературы*

1. Ильенкова Н.Д. Применение проектного менеджмента в агропромышленном комплексе: проблемы и пути их решения // Молочно-хозяйственный вестник. № 3 (23), III кв. 2016. С. 91–96.
2. Куправа Т.А. О применении методологии управления проектами в АПК // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия Агрономия и животноводство №3. 2008. С. 14–19.
3. Иванов В.Ю. Зарубежный опыт применения механизма государственно-частного партнерства в реализации инфраструктурных проектов // Наука Красноярья. Том 7, № 4. 2018. С. 63–77.
4. Митрофанова И.В. Влияние фактора неопределенности на разработку и реализацию современных российских мегапроектов / И.В. Митрофанова, А.Б. Тлисов, А.Н. Жуков, Л.М. Шавтикова // Вестн. Волгogr. гос. ун-та. Сер. 3, Экон. Экол. 2016. № 3(36). С. 107–119.
5. Мошкова Л.Е. Взаимодействие бизнеса и власти: оценка возможности применения зарубежного опыта в российских условиях // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2014. № 3. С. 50–58.

### *References*

1. Il'enkova N.D. Primenenie proektnogo menedzhmenta v agropromyshlennom komplekse: problemy i puti ikh resheniya [Application of project management in agroindustrial complex: problems and ways of their solution]. *Molochnokhozyaystvennyy vestnik*. N. 3 (23). 2016, pp. 91–96.
2. Kuprava T.A. O primenenii metodologii upravleniya proektami v APK [On the application of project management methodology in agriculture].

- Vestnik Rossiyskogo universiteta druzhby narodov. Seriya Agronomiya i zhivotnovodstvo* [Bulletin of the Russian University of friendship of peoples. Series agronomy and animal husbandry]. N.3. 2008, pp. 14–19.
3. Ivanov V.Yu. Zarubezhnyy opyt primeneniya mekhanizma gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v realizatsii infrastrukturykh proektov [Foreign experience of application of the mechanism of public-private partnership in the implementation of infrastructure projects]. *Nauka Krasnoyarsk*. Volume 7, N. 4. 2018, pp. 63–77.
  4. Mitrofanova I.V., Tlisov A.B., Zhukov A.N., Shavtikova L.M. Vliyaniye faktora neopredelennosti na razrabotku i realizatsiyu sovremennyh rossijskikh megaproektov [Influence of uncertainty factor on the development and implementation of modern Russian mega-projects]. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 3. Ehkonomika. Ehkologiya* [Bulletin of Volgograd State University. Series 3. Economy. Ecology], 2016, no.3(36), pp. 107–119.
  5. Moshkova L.E. Vzaimodejstvie biznesa i vlasti: ocenka vozmozhnosti primeneniya zarubezhnogo opyta v rossijskikh usloviyah [Interaction of business and power: assessment of a possibility of application of foreign experience in the Russian conditions]. *Vestnik Tverskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ehkonomika i upravlenie* [Bulletin of Tver State University. Series: Economy and management], 2014, no.3, pp. 50–58.

#### ДАНИЕ ОБ АВТОРАХ

**Коршикова Марина Викторовна**, доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, кандидат экономических наук  
*ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»*  
*пер. Зоотехнический, 12, г. Ставрополь, 355000, Российская Федерация*  
*kutavi@mail.ru*

**Свистунова Инна Георгиевна**, доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, кандидат экономических наук



*ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»  
пер. Зоотехнический, 12, г. Ставрополь, 355000, Российская  
Федерация  
innessa-88@mail.ru*

#### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Korshikova Marina Viktorovna**, associate professor, department of management and management technologies, candidate of economic sciences

*Stavropol State Agrarian University  
12, Zootekhnicheskoy Lane, Stavropol, 355000, Russian Federation  
kumavi@mail.ru*

*SPIN-code: 7002-8973*

*ORCID: 0000-0002-9102-0124*

*ResearcherID: AAC-7967-2019.*

*Scopus Author ID: 57191255592*

**Svistunova Inna Georgievna**, associate professor, department of management and management technologies, candidate of economic sciences

*Stavropol State Agrarian University  
12, Zootekhnicheskoy Lane, Stavropol, 355000, Russian Federation  
innessa-88@mail.ru*

*SPIN-code: 2925-7336*

*ORCID: 0000-0001-5237-1354*

*ResearcherID: AAD-1823-2019.*

*Scopus Author ID: 57191260931*