



**Proyecto de Fortalecimiento Institucional -
Desarrollo de Políticas de Internacionalización de la Educación Superior en la UNCUYO**

MOYANO, Germán
Proyecto ERASMUS + DHIP
Director de Cooperación Internacional
Secretaría de Investigación, Internacionales y Posgrado. Universidad Nacional de Cuyo
gmoyano@uncu.edu.ar

Palabras Clave: internacionalización integral, ERASMUS, fortalecimiento institucional, DHIP

La Universidad Nacional de Cuyo es una de las instituciones latinoamericanas que participan del Proyecto DHIP (Desarrollo de Políticas de Internacionalización de la Educación Superior, por sus siglas en inglés). Este proyecto, que también incluye a universidades de Argentina, Colombia, Paraguay, España, Italia y Portugal, se encuentra enmarcado en el programa ERASMUS+, y es cofinanciado por la Comisión Europea, dentro de las acciones de "Capacity building in the field of higher education" (Fortalecimiento institucional en el campo de la educación superior). El proyecto comenzó en octubre de 2018 y durará hasta 2020.

Actualmente y a nivel global, las Instituciones de Educación Superior (IES) se proponen poner en marcha distintas iniciativas internacionales, manifestando su compromiso con la idea de convertirse en "instituciones educativas globales". Una mirada más cercana a lo que realmente está sucediendo muestra que con frecuencia estas iniciativas tienen un impacto marginal. En los últimos años, muchas universidades de América Latina han emprendido programas ambiciosos de internacionalización, que en muchos casos han dado resultados por debajo de lo esperado. El proyecto parte de la hipótesis de que existe por tanto una brecha significativa entre los esfuerzos de internacionalización de nuestras instituciones y los resultados concretos.

El proyecto DHIP propone como punto de partida una mirada holística de la internacionalización. La definición estándar y ampliamente aceptada de internacionalización, como "el proceso de integración de distintas dimensiones internacionales en el interior de las funciones de enseñanza, investigación y extensión de la institución", no refleja cabalmente la esencia de un proceso cuyo objetivo final es integrar a la institución en las nuevas redes internacionales de producción y transferencia de conocimiento (investigación/aprendizaje/enseñanza), haciendo énfasis en la transferencia de ese conocimiento hacia las comunidades locales de estudiantes y docentes y, fundamentalmente, con una perspectiva de desarrollo local.



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY



UNIVERSIDAD NACIONAL
DEL LITORAL



UNA
Universidad Nacional de Asunción
Creada en 1889

El objetivo general del proyecto DHIP es desarrollar e integrar la dimensión internacional dentro de las componentes estructurales y culturales de las Universidades latinoamericanas a través de la programación e implementación de Planes de Fortalecimiento (Internationalization Enhancement Plans/IEP) como instrumentos centrales para mejorar el potencial relativo a la interacción global de cada Institución, privilegiando el intercambio LA/UE. El proyecto tiene como objetivos específicos, entre otros, el desarrollo de instrumentos de participación, comunicación y trabajo en red con el fin de unificar las políticas de internacionalización de las universidades e integrarlas al sistema productivo local.



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY



UNIVERSIDAD NACIONAL
DEL LITORAL



UNA
Universidad Nacional de Asunción
Creada en 1889