

**Diagnóstico y Evaluación De La Estructura  
Financiera De La Empresa Bs Soluciones Empresariales Sas**

**Lizeth Yuranny Rivera Marquez.  
Noviembre 2019.**

**Universidad Católica de Colombia.  
Especialización Administración Financiera.**

## Tabla de Contenido

Resumen.....	6
Abstract.....	7
Key Words .....	8
Introducción .....	9
Planteamiento del Problema .....	10
Pregunta de Investigación.....	10
Objetivo General.....	11
Objetivos Específicos.....	11
Marco referencia .....	12
Antecedentes .....	12
Marco Conceptual.....	14
Marco legal .....	19
Visión.....	23
Misión .....	23
Diseño Metodológico.....	24
Tipo de diseño.....	24
Sistema de hipótesis y variables .....	25
Población.....	25
Técnicas .....	26
Instrumentos.....	26
Procedimiento: .....	26
Diagnostico Financiero .....	27
Análisis .....	27
Procedimiento: .....	28
Resultados .....	29
Identificar la estructura administrativa y manejo financiero actual de la compañía.....	29
Identificar las necesidades financieras.....	30
Análisis Vertical balance general agosto del 2019 .....	31
Análisis Vertical del estado de resultados agosto 2019 .....	34
Indicadores Financieros .....	35
Razones de liquidez .....	35
Razones de Endeudamiento .....	36
Razones Rentabilidad.....	37
Recomendaciones .....	39
Conclusiones .....	42
Comentarios o Discusiones.....	43
Referencias bibliográficas.....	46



## Atribución-NoComercial 2.5 Colombia (CC BY-NC 2.5)

La presente obra está bajo una licencia:  
**Atribución-NoComercial 2.5 Colombia (CC BY-NC 2.5)**

Para leer el texto completo de la licencia, visita:

<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/2.5/co/>

### Usted es libre de:



Compartir - copiar, distribuir, ejecutar y comunicar públicamente la obra

hacer obras derivadas

### Bajo las condiciones siguientes:



**Atribución** — Debe reconocer los créditos de la obra de la manera especificada por el autor o el licenciante (pero no de una manera que sugiera que tiene su apoyo o que apoyan el uso que hace de su obra).



**No Comercial** — No puede utilizar esta obra para fines comerciales.

**Lista de Tablas**

Tabla 1. Departamento Contable .....	309
Tabla 2. Razones de Liquidez .....	365
Tabla 3. Razones de Endeudamiento .....	376
Tabla 4. Razones de Rentabilidad.....	387
Tabla 5. Balance general.....	444
Tabla 6. Estado de Resultados .....	455

## Lista de Figuras

Figura 1. Analisis Vertical .....	32
Figura 2. Rubros Mas Representativos .....	33
Figura 3. Rubros Menos Representativos .....	34
Figura 4. Analisis Vertical Estado de resultados .....	35
Figura 5. Licitaciopnes y Cuantias.....	42

## **Resumen**

La empresa BS soluciones empresariales SAS es reciente en el sector licitante a pesar de que su nombre no es reconocido en este sector, tiene la experiencia necesaria en sus trabajadores y esto ayuda a que la empresa se desenvuelva en el mercado.

Por lo anterior contado, la compañía no posee una organización financiera estable y sólida para que pueda mejorar en su funcionamiento; a raíz esto se tiene la oportunidad de poder realizar un correcto diagnostico financiero, todo esto con el apoyo indispensable del gerente y dueño de la compañía, y además de la persona encarga de la contabilidad.

Este proyecto se está trabajando mediante la metodología de investigación mixta, dándonos, así como resultado un análisis certero de las condiciones actuales de la empresa y estableciendo posibles soluciones para la organización financiera.

Mediante lo anterior se logró identificar falencias como la falta de un adecuado manejo de los recursos afectando directamente a la organización en cuanto al crecimiento y organización

**Abstract**

Our company BS SAS business solutions is a really new company in the public sector bidder in the country, which despite its name is not heard much in this area if you have if you have the necessary experience in workers who help navigate the market.

Therefore told the company does not have a stable and strong financial organization so that you can improve in performance as a result this has the opportunity to make a correct general analysis, and then a financial diagnosis, all with the essential support of the manager and owner of the company along with the person who keeps the books right now in this.

This project is working through mixed research methodology which allows us to obtain qualitative and quantitative data, as well as giving an accurate result analysis of current business conditions may establish possible to improve its internal financial organization.

By this I will manage to identify several shortcomings such as lack of proper management of resources, this can affect directly to the organization's growth is slowing.

**Key Words**

Financial Organization, Financial Analysis, Indicators, Projections, Decision making



## **Introducción**

Actualmente las empresas buscan el reconocimiento y crecimiento en su entorno de trabajo, pero todo comienza cuando dan paso a las estrategias y así generan mejores resultados en cuanto al rendimiento de la empresa y su funcionamiento, la organización correcta de una empresa es indispensable pues esto permite una apropiada coordinación en todas las áreas de la empresa

Razón por lo cual este estudio se enfoca en determinar los puntos débiles dentro de las mismas y fortalecerlos, dándoles pautas puntuales que les ayudará a mejorar. Todas las empresas tienen un objetivo que cumplir, pero algunas no siempre se llegan a lograr el objetivo en su plenitud por la falta de una organización estructurada correctamente

Por otro lado debido al entorno actual en el que se desenvuelven los negocios de las empresas, es cada vez más difícil sobresalir, y esto se debe a la enorme competencia a la que se enfrentan

Por lo tanto, es necesario la organización de la empresa Bs soluciones empresariales ya que por medio de los distintos análisis y estudios que se le van a ir practicando trascurso de la investigación recolectando así la información necesaria para empezar la generación de esta propuesta.

Con la empresa BS Soluciones Empresariales SAS pretendemos llegar a nivel donde se encuentre a la par de las demás empresas del sector público licitante llegando a poner en práctica los resultados de los procesos de la empresa y lograr los objetivos deseados

Vemos la importancia de hacer un estudio claro que permita entender el gran avance que tendría la empresa y la correcta organización que se generaría al realizar todos los Cambios necesarios y bien realizados en un análisis de estructuras organizacionales a nivel administrativo y operativo.

Peter Drucker. (1954) Dice, “Donde hay una empresa de éxito, alguien tomó alguna vez una decisión valiente”. La toma de decisiones nos lleva a comprender que tenemos lo necesario solo toma un poco de riesgo y de esfuerzo para llegar al éxito.

### **Planteamiento del Problema**

La estructuración en la empresa BS Soluciones Empresariales SAS ha sido poco organizada ya que por cuestiones de ser una empresa naciente no tiene bases necesarias para su desenvolvimiento en el área financiera, debido a esta falencia se han perdido contratos que podrían aportar crecimiento a la empresa.

### **Pregunta de Investigación**

¿Puede una correcta estructura financiera llevar a BS Soluciones Empresariales SAS líder en el sector de licitaciones en el país?

**Objetivo General**

Generar una propuesta para estructurar el área financiera de BS Soluciones Empresariales SAS con el fin de lograr su posicionamiento en el sector licitante

**Objetivos Específicos**

- Identificar la estructura administrativa y manejo financiero actual de la compañía
- Identificar las necesidades financieras
- Elaborar el plan de organización en el área financiera
- Presentar posibles soluciones a la empresa

## **Marco referencia**

Podemos afirmar que una buena administración y organización es la Base para llegar a la meta dentro de cualquier campo, más aún, dentro de las empresas Los Grandes administradores como Fayol (1916) *Administración industrial y general.* , Taylor (1903) *Shop Management*, Chiavenato (1993) Definen a la administración financiera como el área que se dedica a cuidar los recursos económicos de la empresa, se centra en dos aspectos importantes como son la rentabilidad y la liquidez Esto nos da una importante información ya que nos hace analizar la administración financiera de una perspectiva diferente y concreta y nos ayuda a darle una aplicación en el proyecto.

## **Antecedentes**

El desarrollo que en los últimos años han tenido las empresas en la organización del área financiera ha sido de gran ayuda ya que pueden comprender la importancia de esta estructura y lo trascendental que puede ser aplicar este procedimiento y en la obtención de los resultados financieros.

Podremos considerar que las finanzas, durante mucho tiempo como parte de la economía, surgieron como un campo de estudios independiente a principios del siglo pasado. En su origen se relacionaron solamente con los documentos, instituciones y aspectos de procedimiento de los mercados de capital. Con el desarrollo de las innovaciones

tecnológicas y las nuevas industrias provocaron la necesidad de mayor cantidad de fondos, impulsando el estudio de las finanzas para destacar la liquidez y el financiamiento de las empresas.

Después de realizar un rastreo bibliográfico sobre el proyecto de investigación que se adelanta, se puede decir que se encontraron algunos trabajos de grado, que hacen referencia a la investigación de Patricia Boñol (2008), de la Pontificia Universidad Javeriana, a través de su tesis: “diagnóstico y evaluación de la situación económica y financiera de la empresa ASPROACOL S.A”, realiza un recorrido sobre el desarrollo de la estructura organizacional de la empresa en el que su enfoque se basa en el análisis y proyección de dicha empresa también todas las referencias sobre una organización formal que debe obtener cada empresa

Si habláramos del proyecto realizado por Pablo Cuestas (2010) sobre “organización contable y financiera en las empresas” este busca mediante la aplicación de la parte teórica y conocimientos prácticos sobre la organización contable y financiera, encontrar explicaciones internas para comprender él porque es tan importante llevar los procesos financieros enmarcados dentro de los parámetros de una organización que permita establecer resultados claros y apegados a una realidad

Referente al entorno de licitaciones es un tema complejo ya que no se han desarrollado investigaciones suficientes, pero en al indagar encontré el proyecto abordado por Milena Cordero en el tema de la elaboración de los procedimientos del manual de contratación (2008), este refleja especialmente una estrategia que permite ver la transparencia de cada uno de los contratos abordados entre empresas y el estado, hablan de cómo se presenta

un alto grado de corrupción en la asignación de contratos y de cómo mejorar abordando cada una de las leyes que benefician a los licitantes.

Los anteriores estudios conducen y orientan a nuestra investigación porque hacen una gran profundización en la organización financiera y esta información nos guía a tener un mejor planteamiento y enfoque de esta investigación.

### **Marco Conceptual**

La buena organización de una empresa es la base para tener una excelente administración en todo el entorno empresarial pues este permite llegar a las metas propuestas

Para esto daremos a conocer los siguientes conceptos:

- Estructura Financiera

“La estructura financiera es esencial en el concepto de empresa, ya que es inconcebible que esta no tenga una función comercial, o sin el manejo de sus finanzas”.

Una adecuada caracterización y cumplimiento de esta función así como la claridad de los objetivos emanados de los más altos niveles de decisión han sido claves para el desarrollo de emprendimientos exitosos y perdurables.

Esta investigación intenta ser una fuente de análisis de la organización financiera de las empresas de licitaciones

- Organigrama

Toda entidad debe desarrollar una estructura que atienda al cumplimiento de la misión y objetivos, la que deberá ser formalizada en un organigrama.

Lo importante es que su diseño se ajuste a sus necesidades, proporcionando el marco de organización adecuado para llevar a cabo la estrategia diseñada para alcanzar los objetivos fijados.

El organigrama es un instrumento utilizado por las ciencias administrativas para análisis teóricos y la acción práctica.

- Organización Contable

Modelo básico de información bien diseñado para ofrecer un control, compatibilidad, flexibilidad, y una relación aceptable de costo beneficio. Enrique Fowler. “Estructura de un sistema contable” son aquellas acciones estructuradas, coordinadas e integradas a los procesos de gestión básicos de planificación, ejecución y supervisión con el propósito de otorgar un grado razonable de confiabilidad sobre la información financiera. Estas acciones están conformadas por los controles y procedimientos contables establecidos con este propósito.

- Rentabilidad

Es el rendimiento que generan los activos puestos en operación.

- Tasa De Rendimiento

Medida del desempeño de inversión expresada como un porcentaje del capital invertido

- Liquidez

La liquidez representa la agilidad de los activos para ser convertidos en dinero en efectivo de manera inmediata sin que pierdan su valor, la liquidez es uno de los indicadores financieros más importantes sobre los que se mide a la empresa. Dependiendo del grado de liquidez, se juzga la capacidad que tiene la empresa de cumplir con sus obligaciones de corto plazo. También, permite medir el riesgo de permanecer solvente en situaciones de crisis

- Análisis Vertical

El análisis vertical es la herramienta financiera que permite verificar si la empresa está distribuyendo adecuadamente sus activos y si está haciendo uso del endeudamiento de forma debida teniendo muy en cuenta las necesidades financieras y operativas.

- Análisis Horizontal

El análisis horizontal es la herramienta financiera que permite verificar la variación absoluta y la variación relativa que haya sufrido cada cuenta de un estado financiero con respecto de un periodo, a otro anterior. En otras palabras al análisis horizontal determina el aumento y disminución de una cuenta comparada entre dos periodos.



- Razones De Liquidez

Las razones de liquidez se utilizan para juzgar la capacidad que tiene una empresa para satisfacer sus obligaciones de corto plazo, a partir de ellas se pueden obtener muchos elementos de juicio sobre la solvencia de efectivo actual de la empresa y su capacidad para permanecer solvente en caso de situaciones adversas. En esencia, deseamos comparar las obligaciones de corto plazo los recursos de corto plazo disponibles para satisfacer dichas obligaciones.

- Razones De Endeudamiento.

Mide la proporción de los activos que están financiados por terceros. Recordemos que los activos de una empresa son financiados o bien por los socios o bien por terceros (proveedores o acreedores). Se determina dividiendo el pasivo total entre el activo total.

- Razones De Rentabilidad

Se emplean para medir la eficiencia de la administración de la empresa para controlar los costos y gastos en que debe incurrir y así convertir las ventas en ganancias o utilidades

- Rotación De Activos

Mide la eficiencia de la empresa en la utilización de los activos. Los activo se utilizan para generar ventas, ingresos y entre más altos sean estos, más eficiente es la gestión de los activos.

- Licitación Pública

Se entiende por licitación pública el procedimiento mediante el cual la entidad estatal formula públicamente una convocatoria para que en igualdad de oportunidades, los interesados presenten sus ofertas y seleccione entre ellas la más favorable. Cuando el objeto del contrato consista en estudios o trabajos técnicos, intelectuales o especializados, el proceso de selección se llamará concurso y se efectuará también mediante invitación pública

- Licitación Privada

La licitación privada es una figura similar a la licitación pública, pero las invitaciones se hacen en forma expresa a determinadas empresas y no por anuncio público. Estas empresas deben ser firmas calificadas; seleccionadas en forma no discriminatoria; incluyendo, siempre que sea posible, a empresas elegibles extranjeras:

Con base a estos conceptos queremos conocer el estado financiero real de la empresa para así crear una propuesta que le cumpla con todas las necesidades que se enfrente en el mercado. El correcto análisis de esta información permitirá un adecuado funcionamiento del área financiera con el fin de crearle políticas y manejos claros con respectos a los recursos obtenidos

## **Marco legal**

Los entes y los manuales de contratación se rigen con la ley 80 de 1993, la 1150 de 2007 y 1474 de 2011, sus decretos reglamentarios, así como los lineamientos, guías y/o Manuales expedidos por Colombia Compra Eficiente y demás normas complementarias. Las actuaciones que se adelanten para la ejecución de todos los procesos contractuales de LA FUNCIÓN PÚBLICA, deben desarrollarse con arreglo a los principios contenidos en los artículos 209 y 267 de la Constitución Política, así como los previstos para la contratación estatal en la Ley 80 de 1993 o la que los modifique o sustituya. Los principios rectores son aplicables en la etapa de precontractual, contractual y post contractual. Es de resaltar que en todos los procesos contractuales que adelante LA FUNCIÓN PÚBLICA, se debe convocar a las veedurías ciudadanas.

LEY 80 DE 1993

(Octubre 28)

Por lo cual se expide el Estatuto General De Contratación de la administración publica

EL CONGRESO DE COLOMBIA DECRETA

DE LAS DISPOSICIONES GENERALES

Artículo 1° Del Objeto. La presente ley tiene por objeto disponer las reglas y principios que rigen los contratos de las entidades estatales

II. DE LOS PRINCIPIOS DE LA CONTRATACION ESTATAL

III DEL CONTRATO ESTATAL

IV. DE LA NULIDAD DE LOS CONTRATOS

V. DE LA RESPONSABILIDAD CONTRACTUAL

VI. DE LA LIQUIDACIÓN DE LOS CONTRATOS

VII. DEL CONTROL DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL

VIII. DE LA SOLUCIÓN DE LAS CONTROVERSIAS CONTRACTUALES

IX. DE LAS DISPOSICIONES VARIAS

LEY 1150 DE 2007

(Julio 16)

Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación

Con recursos Públicos

El Congreso de la República

DECRETA:

Artículo 1°. Objeto. La presente ley tiene por objeto introducir modificaciones en la Ley 80 de 1993, así como dictar otras disposiciones generales aplicables a toda contratación con recursos públicos.

TITULO I

DE LA EFICIENCIA Y DE LA TRANSPARENCIA

TITULO II

DISPOSICIONES GENERALES PARA LA CONTRATACIÓN CON RECURSOS PÚBLICOS

## TITULO III

### DISPOSICIONES VARIAS

DECRETO NUMERO 2474 DE 200

(7 de julio de 2008)

Por la cual se reglamentan parcialmente la ley 80 de 1993 y la ley 1150 de 2007 sobre las modalidades de selección, publicidad, selección objetiva, y se dictan otras disposiciones

El Presidente de La República De Colombia

DECRETA

### TITULO I

#### DISPOSICIONES GENERALES APLICABLES A LAS MODALIDADES DE SELECCIÓN

Artículo 1°. Objeto. El presente decreto reglamenta las modalidades de selección y señala disposiciones generales en materia de publicidad, selección objetiva y otros aspectos relacionados con los procesos de contratación pública.

### TITULO II

#### MODALIDADES DE SELECCIÓN

##### CAPITULO I

##### DE LA LICITACIÓN PÚBLICA

##### CAPITULO II

##### SELECCIÓN ABREVIADA

##### CAPITULO III

## DEL CONCURSO DE MÉRITOS

### CAPITULO IV

#### CONTRATACIÓN DIRECTA

##### TITULO II

##### OTRAS DISPOSICIONES

Las leyes abordadas anteriormente nos permiten tener claridad en cuanto a que tiene por objeto disponer las reglas y principios que rigen los contratos de las entidades nos da firmeza para saber cómo y de qué manera se maneja el campo de las licitaciones

Parte interesante es que los estatutos definen como entidad estatal toda aquella organización que hace parte del estado y que tienen la capacidad para celebrar contratos.

La contratación estatal busca que tanto los prestadores de servicio como a los que se le prestan cumplan con fines específicos para el correcto funcionamiento de contratos dentro de un tiempo determinado y con reglas dadas.

**Visión**

En el 2020 ser conocida como la empresa líder en Bogotá, en licitaciones en servicios de software, publicidad, artículos de oficina y alimentos

**Misión**

Brindar servicios de software, publicidad, artículos de oficina y alimentos a las empresas bogotanas, facilitando la organización y logística de las mismas, somos excelentes por nuestra calidad y atención en el sector licitante y generamos empleo a las personas que desean ser parte de nuestra organización.

## **Diseño Metodológico**

El proyecto de investigación se enfocará en el marco de la investigación proyectiva ya que permite describir una propuesta para la correcta organización y así alcanzar un funcionamiento adecuado de la empresa, teniendo en cuenta que no tiene la estructura requerida

### **Tipo de diseño**

Esta investigación es mixta ya que señala características, rasgos, fenómenos, situaciones del tema estudiado, de esta forma trata de determinar la estructura contable financiera de las empresas.

Además, se aplicó estudios electrónicos, y se utilizaron fuentes secundarias como textos, libros, documentos e investigaciones anteriores, encuestas, cuestionarios y otros. Esta nos da la oportunidad de establecer una propuesta efectiva al funcionamiento de la empresa

Lo que pretende esta investigación es determinar, la estructura financiera de las Empresa de licitaciones Bs Soluciones Empresariales sas, se examinó de manera global los procedimientos de control interno registrada por la contabilidad.



### **Sistema de hipótesis y variables**

La estructuración financiera propuesta para la empresa BS Soluciones Empresariales SAS que lograremos va a tener un efecto, de tal manera que con su reconocimiento llegue al mismo nivel de las demás empresas para competir y logre su posicionamiento en el sector licitante

### **Población**

La población que impacta directamente es la empresa BS Soluciones Empresariales SAS

Siendo BS Soluciones Empresariales SAS una empresa legalmente constituida en la ciudad de Bogotá, trabajando en el sector de las licitaciones que realiza el estado para el cumplimiento de las distintas necesidades que presenta las distintas empresas que lo conforma, buscando principalmente la compañía una buena estructuración financiera que le permita as crecer en el sector que se desenvuelve para el beneficio propio y de sus empleados.

**Técnicas**

La recolección de datos se realizó a través de:

- Entrevista
- Observación

**Instrumentos**

Los instrumentos para la obtención de información en la presente Investigación son:

- Registro de observación.

**Procedimiento:**

- Obtención de información por parte de la empresa para así poder trabajar con la información necesaria.
- Generación del análisis vertical con el balance generado en agosto de 2019
- Generación y análisis de las distintas razones financieras realizadas con base al balance general y estado de resultados obtenido.
- Elaboración de soluciones que le permitan generar a la compañía una buena estructura financiera generando los resultados queridos para su crecimiento.

## **Diagnostico Financiero**

### **Análisis**

La Empresa de licitaciones “BS SOLUCIONES EMPRESARIALES SAS”, se encuentra ubicada en la Dg 66 # 19b 21

Tiene una trayectoria de 10 meses ha venido trabajando con el estado en las distintas licitaciones que esta da conocer a por medio de su página de internet, esto la ayudado a crecer económicamente como a nivel de experiencia en el medio en el que se desenvuelve, todo esto con el fin de obtener mayor estabilidad y conocimiento logrando su desarrollo empresarial.

Es importante aclarar que dentro de las visitas realizadas a las instalaciones de la compañía y hablar con el gerente nos indicó que el personal es relativamente nuevo y netamente operativo, conllevando esto a que el personal no tenga conocimiento adecuado de los movimientos de la compañía.

Esta compañía no cuenta con un sistema financiero adecuado, en el departamento financiero no se realizan controles previos y concurrentes.

El organigrama funcional del área financiera de acuerdo con las visitas no es conocido por el personal operativo del departamento financiero.

La misión, visión y objetivos de la compañía no son conocidos parcialmente por su personal lo cual implica que los objetivos no sean cumplidos al 100%.

**Procedimiento:**

Para poder establecer el procedimiento del proyecto hay que conocer las necesidades a las cuales está expuesta la empresa en el sector

1. Identificar las necesidades esenciales de la empresa las cuales estén afectando su correcto funcionamiento en la parte financiera
2. Identificar las necesidades que tiene la empresa frente a las compañías de su mismo nivel las cuales ya esté en el medio y tenga una trayectoria
3. Planear las medidas necesarias para suplir estas necesidades que nos lleven a un buen funcionamiento interno de la empresa generando procesos correctos y eficiente
4. Diseñar el plan organizado y efectivo que dé resultados

## **Resultados**

### **Identificar la estructura administrativa y manejo financiero actual de la compañía**

El objetivo nos permite interpretar y analizar la información para poder entender a profundidad el origen y comportamiento de los recursos de la empresa

Para empezar podemos afirmar que la empresa tiene idea de cómo se realizan los balances y estados financieros está al día con los cierres que se hacen cada semestre, pero no tienen la opción de hacerlo como una manera de ver el rendimiento de la empresa si no más por cumplir un requisito, por ser una empresa creada hace muy pocos años se entiende la poca acumulación de reportes que tiene, se puede denotar que no tienen balances parciales que nos permitan obtener información relevante para la empresa por comparación, esta solo se basa en registros o facturas de cada movimiento pero no existe un soporte claro de lo que se maneja, hay confusión en la parte del flujo de efectivo pues la empresa no sabe cómo determinar la capacidad que tiene para generar efectivo, para así mismo poderse proyectar y tomar decisiones acordes con su verdadera capacidad de liquidez.

Por otro lado, no se ve un sistema presupuestal elaborado si lo tuvieran se podría planificar, coordinar, controlar y posteriormente se evaluarían los resultados, tal vez la parte del sistema de comercialización, la calidad de los productos, su precio, la calidad del personal no se ve reflejado para su mejor funcionamiento

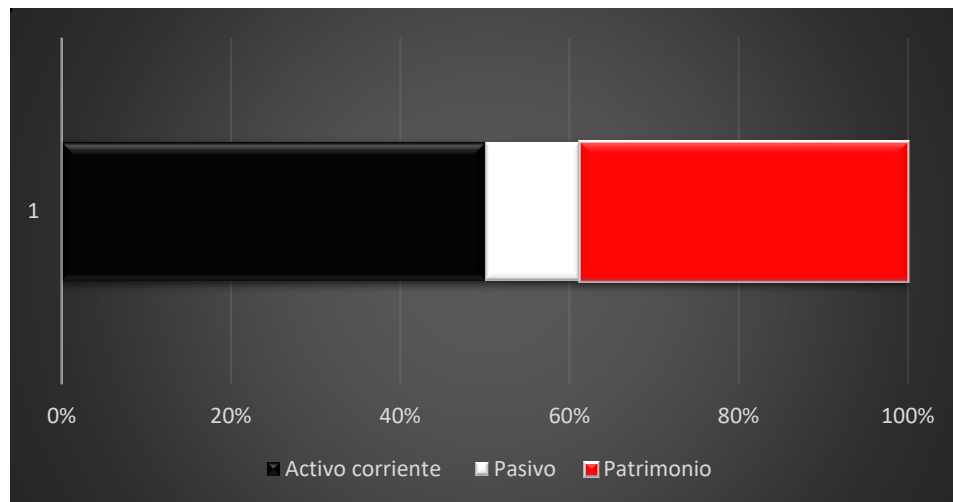
### Identificar las necesidades financieras

Una de las principales necesidades es la creación del departamento financiero pues actualmente no está establecido por ser una empresa pequeña estas funciones requieren ser atendidas por un grupo que ayuden a la empresa en su crecimiento actualmente hay solo una persona a cargo de todas las funciones y esto genera desorden ya que no por ser una empresa pequeña necesariamente tiene que estar sin departamentos establecidos por eso creamos un organigrama el cual se acomoda al tipo de empresa que estamos manejando, cada personaje tendría unas tareas establecidas para su buen rendimiento

<b>DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD</b>	
<b>Asistente de contabilidad</b>	Encargado del manejo de cuentas, revisando, clasificando y registrando documentos, a fin de mantener actualizados los movimientos contables que se realizan en la empresa
<b>Contador temporal</b>	Se enfoca en interpretar información financiera con la finalidad de producir informes para la gerencia que sirvan para la toma de decisiones además se ocupa de la liquidación de impuestos, certifica los balances y estados financieros
<b>Tesorero</b>	Asegura la liquidez de la empresa, optimizar el uso de recursos e inversiones financieras y cubre el riesgo de interés
<b>Asesor tributario temporal</b>	Gestiona el cumplimiento de las obligaciones tributarias ante la administración pública

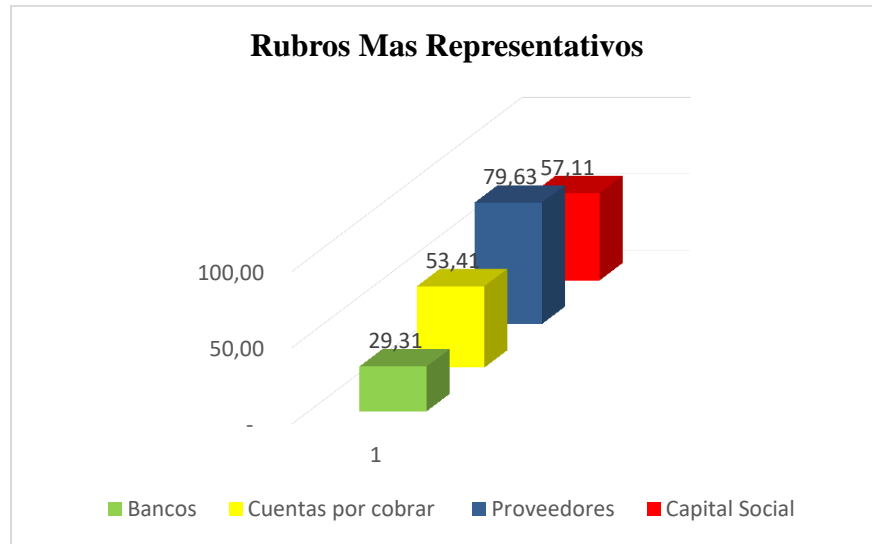
**Tabla 1. Departamento Contable**

### Análisis Vertical balance general agosto del 2019



**Figura 1. Analista vertical**

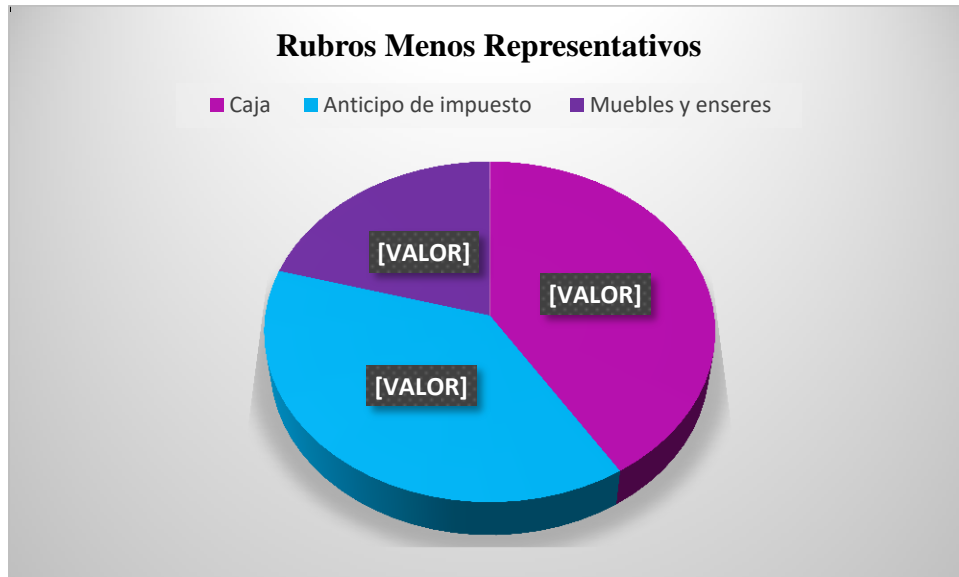
- Podemos identificar que la empresa que tiene sus activos en un 50% y sus pasivos en un 11%, es una empresa financieramente con oportunidades ya que sus activos generan una rentabilidad suficiente para cubrir los costos de los pasivos y para satisfacer las aspiraciones de los socios de la empresa en un 39%



**Figura 2. Rubros mas Representativos**

- Vemos que se refleja el 79,63 la política de financiamiento de la empresa en el corto plazo, se puede ver que el rubro de cuentas por pagar tiene una participación del 53,41 %; seguido del capital social con el 57,11%; Se puede apreciar claramente que en éste período la empresa no hizo uso del dinero de los Bancos y el de los Proveedores si y esto beneficia a la empresa, ya que las obligaciones bancarias son costosas y los proveedores no





**Figura 3. Rubros Menos representativos**

Vemos los rubros menos representativos como lo son caja con un 1,95 se puede deducir por el desorden ante los registros contables seguido de muebles y enseres y finalizando con anticipos de impuesto esto denota que la empresa cumple con sus deberes y paga anticipado sus obligaciones

### Análisis Vertical del estado de resultados agosto 2019

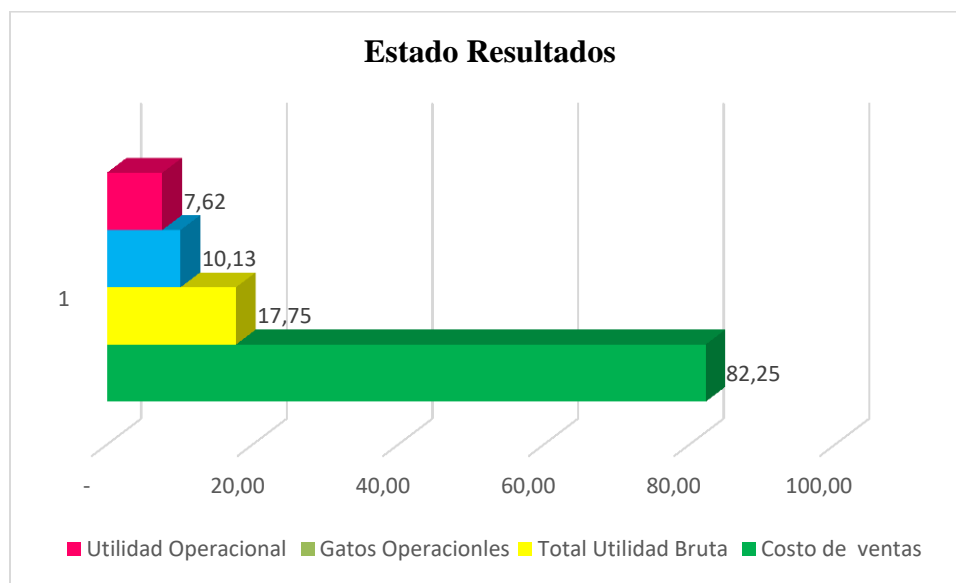


Figura 4. Análisis Vertical Estado de Resultados

En el Estado de Resultados se puede apreciar que la participación del Costo de Ventas alcanza el 82,25 % y dejando el 17,75 % de participación para la Utilidad Bruta. Esta participación de la utilidad bruta al absorber la participación de los gastos operacionales que son del 10,13 %; deja una utilidad operacional del 7,62. Estos resultados muestran claramente que en este período la empresa no dependió de los otros ingresos, es decir, que su utilidad dependió exclusivamente de su actividad principal.

Vale recalcar que el análisis horizontal no se pudo realizar por la falta de información, para este es necesario de dos o más estados financieros para hacer su debida comparación y el resultado que ocupa cada cuenta de un periodo a otro y la empresa por ser reciente no cuenta con esa información

### **Indicadores Financieros**

Atraves de los indicadores Financieros podemos profundizar en la situación actual y tener una perspectiva del desempeño de cada movimiento, el propósito principal es reflejar de una forma objetiva el comportamiento de la empresa

### **Razones de liquidez**

A través de este análisis sabemos que la empresa cuenta con un buen nivel para pagar sus deudas a corto plazo pues por cada peso que debe cuenta con \$ 3,9 para responder por esta obligación a pesar de su poco tiempo las obligaciones no exceden el nivel recomendado, es importante que la empresa guarde cierto margen de seguridad en provisión de alguna perdida o reducción del activo corriente

En el capital de trabajo de Bs Soluciones Empresariales cuenta con un capital positivo si se llegasen a pagar todos los pasivos de corto plazo, tendrían un buen resultado que los respaldaría en cuanto a cualquier licitación sea pública o privada así que se deduce que cuenta con una buena liquidez pero podría mejorarla ya que no tiene inventarios y esto es

importante para verificar la capacidad que la empresa tiene de pagar sus obligaciones sin depender de las ventas sencillamente del efectivo.

RAZONES DE LIQUIDEZ	Razón Corriente = Activo Corriente / Pasivo Corriente	\$ 19.495.193 = 3.9 \$ 4.998.000
	Capital Neto de Trabajo = Activo Corriente – Pasivo Corriente	\$ 19.495.193 - \$ 4.998.000 = \$ 14.497.193

**Tabla 2. Razones de Liquidez**

### Razones de Endeudamiento

Esta razón nos da a entender que la compañía maneja un buen nivel de endeudamiento ya que el 22% de participación es de sus acreedores pero no es riesgoso para la compañía ya que sus socios tienen buen porcentaje de fortaleza en el capital en el endeudamiento decimos que el resultado de esta razón arroja que la empresa tiene deudas mínimas con el sector financiero así que no afecta pero si es una gran posibilidad para proponer la opción de créditos que permitan avanzar en cuantía de licitaciones

El porcentaje máximo que es recomendable es el 10% para el impacto de carga que refleja del producto de las ventas hay que destinar el 10% para los gastos financieros hay que procurar su disminución ya que da más firmeza en los pagos la empresa y en el apalancamiento total no dice que se encuentra que el pasivo total de la empresa alcanza a cubrir solo el 29% del total del patrimonio, esto quiere decir que la empresa tiene

suficiente capital para cubrir o dejar garantía si quiere obtener financiación por parte de una entidad financiera.

RAZONES DE ENDEUDAMIENTO	Nivel endeudamiento = Total Pasivos /Total Activos	\$ 4.998.000 = 0,22 % \$ 22.509.458
	Endeudamiento financiero = Obligaciones Financieras / Ventas netas	\$ 4.998.000 = 0,05 % \$ 103.783.600
	Impacto de Carga = Gastos Financieros/ Ventas	\$ 12.782.792= 0,10 % \$ 126.179.000
	Apalancamiento total = pasivo total/patrimonio	\$ 4.998.000 = 0,29 % \$ 17.511.458

**Tabla 3. Razones de Endeudamiento**

### Razones Rentabilidad

Está en la que podemos identificar la efectividad de la empresa en controlar los costos y gastos y que las ventas generen utilidades y en el margen de utilidad se denota como por cada peso que se vende se obtiene 18 pesos de utilidad La empresa si es eficiente al utilizar sus activos operacionales para generar ventas. Entre mayor sea el resultado mayor es la productividad el margen operacional es importante ya que indica que las licitaciones si son rentables parte de que los socios tienen un rendimiento sobre su inversión de un 54% de que es importante ya que nos permite ampliar el capital en el rendimiento y se deduce que los resultados de la empresa no se deben a que venda mucho si no que las ventas dejan un margen apreciable de utilidad

RAZONES DE RENTABILIDAD	Margen de utilidad = Utilidad Bruta/ Ventas Netas	\$ 22.395.400 = 0,18 % \$ 126.179.000
	Margen Operacional = utilidad Operacional / Ventas netas	\$ 9.612.608 = 0,08 % \$ 126.179.000
	Rendimiento del patrimonio= Utilidad neta/patrimonio	\$9.612.608 = 0,54 % \$ 17.511.458
	Rendimiento del activo total = Utilidad neta/Activo Bruto	\$ 9.612.608 = 1,29% \$7.473.320

**Tabla 4. Razones de Rentabilidad**

## Recomendaciones

- Como estrategia de ventas se debe diseñar un plan de mercadeo, con el fin de buscar nuevos canales de distribución, capacitación de la fuerza de ventas, revisar los precios de venta por que puede ser también que están por encima de los de la competencia. Todo esto con el fin de desarrollar inventarios ya que no cuentan con ellos
- Una buena política en el manejo del financiamiento de la empresa es la utilización de los proveedores, ya que éste pasivo no es costoso y se nota claramente que no han hecho uso de su utilización
- Se sugiere también tener en cuenta a los bancos en el sentido que generar créditos a largo plazo para darle una posibilidad de participación en las licitaciones y que su amortización convenga con los niveles actuales de la empresa
- Se debe dinamizar la rotación de los inventarios, investigar que está pasando con las compras con el fin de bajar la participación del Costo de Ventas, lo que permitiría una mayor participación de la Utilidad Bruta.
- La empresa debe definir como política fortalecer a los Activos fijos que son los que avalan la financiación de la empresa.

- En cuanto a los Estados de Resultados la Empresa debe seguir velando que el Costo de Ventas sea menor, para darle una mayor participación a la Utilidad Bruta, controlar los Costos y Gastos Operacionales para tener una mayor participación en la Utilidad Neta y no depender tanto de los Otros Ingresos, sino, de su actividad principal.
- Fortalecer el sistema de control interno, mediante el mejoramiento de los procedimientos
- A través del tiempo que se tuvo para conocer la empresa de hacer análisis y de estar en el ámbito en el que se desenvuelven surgió la idea para darle solución al objetivo general de nuestro proyecto

Principalmente la empresa debe cumplir necesariamente con las recomendaciones para estar seguros de su organización en el área financiera, como ya se mencionó anteriormente los pasos y las necesidades que debe suplir las cuantías en las licitaciones las cuales están en conocimiento por los proveedores que quieran ofertar

Valores Cuantia



3er

Buscar (Búsqueda avanzada)

Todos los avisos de contrato - La búsqueda simple solamente se hace sobre los campos "Referencia" y "Descripción"

Pais	Entidad Estatal	Referencia	Descripción	Fase actual	Fecha de publicación	Fecha de presentación de ofertas	Cuantía	Estado	
	BATALLÓN DE ASPC No. 18 "ST RAFAEL ARAGONA"	SIP-042-BASPC18-2019	KIT DE INCORPORACIÓN	Presentación de oferta	13/11/2019 1:08 PM (UTC -5 horas)	19/11/2019 12:00 PM (UTC -5 horas)	Sin documento	Publicado	<a href="#">Detalle</a>
	IE JOSE FELIX RESTREPO	IEJFR19-004	SERVICIO	Presentación de oferta	13/11/2019 1:02 PM (UTC -5 horas)	-	6.000.000 COP	Proceso en evaluación y observaciones	<a href="#">Detalle</a>
	ALCALDIA DE PASTO	IP-2019-159	operador logístico para la realización de eventos, reuniones, encuentros, ferias y talleres	Presentación de oferta	13/11/2019 12:39 PM (UTC -5 horas)	15/11/2019 8:30 AM (UTC -5 horas)	57.549.498 COP	Publicado	<a href="#">Detalle</a>
	INSTITUTO DE TRANSITO Y TRANSPORTE DEL DEPARTAMENTO DEL CESAR	MC-002-2019_45	Poliza de majeo	Presentación de oferta	13/11/2019 12:35 PM (UTC -5 horas)	15/11/2019 10:30 AM (UTC -5 horas)	3.000.000 COP	Publicado	<a href="#">Detalle</a>
	ESTABLECIMIENTO PENITENCIARIO DE MEDIANA SEGURIDAD Y CARCELARIO GRANADA - META	EPMSCGRA-MC-016-2019	CONTRATAR LA ADQUISICION DE MATERIA PRIMA E INSUMOS A PRECIOS UNITARIOS FIJOS SIN FORMULA DE REAJUSTE PARA EL PROYECTO PRODUCTIVO PANADERIA DEL EPMSC GRANADA META	Presentación de oferta	13/11/2019 12:20 PM (UTC -5 horas)	15/11/2019 10:00 AM (UTC -5 horas)	5.150.000 COP	Publicado	<a href="#">Detalle</a>

[Ver más](#) [Cambiar el estilo de paginación](#)

Normativa Soporte Remoto Ayuda Español (Colombia) 018000-52-0508 Lunes a Viernes 7:00 a.m. a 7:00 p.m.

**Figura 5. Licitaciones y Cuantías**

## Conclusiones

- Por medio del análisis generado a la compañía se permite evidenciar las distintas dificultades por las que está pasando la empresa como la de no tener un control claro con los recursos obtenidos por el desarrollo del objeto social.
- La compañía cuenta con un sistema de control interno débil
- Se detectó el desconocimiento de la estructura del departamento financiero
- La misión, visión de la compañía existe, pero no está difundida correctamente por lo que los colaboradores del departamento financiero no las conocen
- Carece de un proceso efectivo de inducción para las nuevas contrataciones de personal
- El querer incrementar el rango de participación en las licitaciones nos abre una puerta a poder generar más confianza ante nuestros clientes en este caso el estado, lo cual nos llevará a generar un renombre en el sector licitante en el país.
- Aprender a cómo manejar los recursos que obtenemos, en que los podemos invertir para generar crecimiento, como por medio de buenos manejos financieros podemos minimizar el riesgo que tenemos en el mercado y evitar así que no afecte en gran parte el entorno en que nos desenvolvemos.

## **Comentarios o Discusiones**

Siendo este un trabajo de investigación donde lo que se buscaba era conocer la situación actual de BS soluciones empresariales ya que por ser una compañía relativamente nueva en el mercado no tenía un buen manejo de sus recursos, es necesario que esta acoja la propuesta que se genera en el presente trabajo.

En el desarrollo de la investigación se da a conocer que aunque la compañía participa en licitaciones que le ayudan a crecer económicamente como en el sector no posee los conocimientos necesarios para desarrollar eficazmente un buen manejo financiero que le ayude a su crecimiento y poder mantenerse en el sector donde se desenvuelve. A raíz de esto es necesario que se empiece a implementar la estructuración financiera propuesta para que así le permita seguir creyendo en el mercado o el desarrollo de su actividad.

Gracias a la experiencia del gerente de la compañía en este sector ha sido de gran ayuda para que BS soluciones Empresariales SAS tenga un poco de ventajas frente a las empresas que de pronto esta empezado en este medio, puesto que el ya conoce el proceso y cómo manejar el sector y cualquier tipo de licitación a la que se enfrente.

Por medio de todos los conocimientos adquiridos en este arduo proceso se logra crear estrategias de estructuración financiera con el fin de que cumplan todas las expectativas por parte de la gente de BS soluciones Empresariales SAS para que con esto logre el crecimiento y reconocimiento deseado

<b>BALANCE GENERAL</b>			
<b>31 AGOSTO DE 2019</b>			
<b>ACTIVOS</b>			
			<b>VERTICAL</b>
Disponible			
Caja	\$ 875.000		3,89
Bancos	\$ 6.598.320		29,31
Total disponible		\$ 7.473.320	33,2
Clientes		\$ 12.021.873	
Nacionales	\$ 12.021.873		53,41
Cuentas por cobrar		\$ 816.565	
Anticipo de impuesto	\$ 816.565		3,63
Activo no corriente			
Propiedad planta y equipo		\$ 2.197.700	
Muebles y enseres	\$ 439.700		1,95
Equipo de procesamiento de datos	\$ 1.758.000		7,81
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>\$ 22.509.458</b>	<b>100</b>
<b>PASIVOS</b>			
Proveedores		\$ 3.980.000	
Nacionales	\$ 3.980.000		79,63
cuentas por pagar		\$ 1.018.000	
impuestos por pagar	\$ 1.018.000		20,37
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>\$ 4.998.000</b>	<b>100</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital Social	\$ 10.000.000		57,11
Utilidades Del Periodo	\$ 7.511.458		42,89
<b>TOTAL, PATRIMONIO</b>		<b>\$ 17.511.458</b>	<b>100</b>

**Tabla 5. Balance general**

<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>		
<b>A 31 AGOSTO DE 2019</b>		
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>%</b>
Contrato 205	\$ 57.997.500	45,96
contrato207	\$ 34.671.500	27,48
contrato 276	\$ 33.510.000	26,56
Total	\$ 126.179.000	100
<b>COSTO DE VENTAS</b>		
Contrato 205	\$ 49.997.600	39,62
contrato207	\$ 26.830.500	21,26
contrato 276	\$ 26.955.500	21,36
Total	\$ 103.783.600	82,25
Total, Utilidad Bruta	\$ 22.395.400	17,75
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		
Honorarios	\$ 10.500.000	8,32
ICA	\$ 378.537	0,3
Combustible	\$ 230.000	0,18
Peajes	\$ 48.600	0,04
Parqueaderos	\$ 50.750	0,04
Papelería	\$ 210.645	0,17
Tramites Y Licencias	\$ 1.064.260	0,84
Obsequios	\$ 300.000	0,24
	\$ 12.782.792	10,13
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	\$ 9.612.608	7,62
		<b>17,75</b>

**Tabla 6. Estado de Resultados**

## Referencias bibliográficas

Chiavenato, Idalberto;(1993) "Introducción a la teoría General de las Administración", cuarta edición

Robbins, Stephen P. (1994) Administración teoría y práctica. Cuarta edición

Ortiz, Anaya (1996). Análisis financiero aplicado. Colombia. Novena edición

Procesos de Contratación Bogotá en : <http://www.contratos.gov.co/>

Régimen Legal de Bogotá D.C.-Ley 80 de 1993 Nivel Nacional. Recuperado el 01 de 02 de 2012, en <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=304>

Romero, N. H. (2005). La contratación pública en Colombia. Ocaso Desarrollo, B. i. (04 de 1997). Procedimiento de las licitaciones. Recuperado el 01 de 02 de 2012, en <http://www.ftaa-alca.org/wgroups/wggp/esp/gpdoc1/gp1se.ht>

Proyecto contratación pública DNP en:

<http://www.legis.com.co/informacion/aplegis/archivos/AGENCIA.pdf>

Ley 80 “Estatuto General De Contratación de la administración pública” 1993

[Proyecto Diagnóstico Y Evaluación De La Situación Económica Y Financiera De La Empresa Asproacol S.A \(2008\) pónica universidad javeriana en http://www.javeriana.edu.co/biblos/tesis/econoia/tesis138.pdf](http://www.javeriana.edu.co/biblos/tesis/econoia/tesis138.pdf)

Pagina Contratación Estatal

<https://www.colombiacompra.gov.co/>