

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN  
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA**  
de Colombia  
Vigilada Mineducación

RIUCaC

**FACULTAD DE INGENIERIA  
PROGRAMA DE INGENIERIA CIVIL  
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE OBRAS  
BOGOTÁ D.C.**

**LICENCIA CREATIVE COMMONS:**

Atribución	X	Atribución no comercial	Atribución no comercial sin derivadas
Atribución no comercial compartir igual		Atribución sin derivadas	Atribución compartir igual

**AÑO DE ELABORACIÓN:** 2019

**TÍTULO:** Grado de madurez en la gestion de proyectos de la constructora camarth sas.

**AUTOR (ES):** Fonseca Contreras, Johan y Novoa Diaz, Juan Diego

**DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES):** Vivas Martín, Jose Gustavo

**MODALIDAD:**

Línea de investigación: Gestión integral y dinámica de las organizaciones empresariales.

<b>PÁGINAS:</b>	<b>71</b>	<b>TABLAS:</b>	<b>12</b>	<b>CUADROS:</b>	<b>X</b>	<b>FIGURAS:</b>	<b>11</b>	<b>ANEXOS:</b>	<b>20</b>
-----------------	-----------	----------------	-----------	-----------------	----------	-----------------	-----------	----------------	-----------

**CONTENIDO:**

**INTRODUCCIÓN**

1. GENERALIDADES
2. MARCOS DE REFERENCIA
3. METODOLOGÍA
4. DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS E IMPACTOS
5. CONCLUSIONES DE LOS RESULTADOS



6. RECOMENDACIONES  
7. NUEVAS AREAS DE ESTUDIO  
BIBLIOGRAFÍA  
ANEXOS

**DESCRIPCIÓN:** El objeto de estudio pretende analizar el grado de madurez en la implementación de los procesos de gestión en el proyecto Terrazze 183 de la constructora Camarth SAS, donde se desarrollará un trabajo investigativo para conocer su estado actual y hacer la generación de las herramientas necesarias que sirvan de apoyo para la mejora de los procesos desde el inicio, pasando por su planificación, ejecución, control y cierre, finalizando con un documento de recomendaciones el cual podrá ser aplicado para el proyecto actual como para los futuros.

**METODOLOGÍA:** la metodología implementada para determinar el grado de madurez es el modelo MMGP-Prado, este modelo presenta la mejor calificación en cuanto a su pertinencia, aplicabilidad y resultados en el corto plazo.

**PALABRAS CLAVE:** MODELO, MADUREZ, PMBOK, ALCANCE, CRONOGRAMA, COSTO, PLAN, MEJORA.

**CONCLUSIONES:** Luego de realizar la encuesta dentro de la compañía, específicamente a uno de sus proyectos, se puede concluir que, la empresa es consciente de los resultados que obtuvieron, aunque los encuestados tienen conocimientos en el área de gestión de proyectos, los esfuerzos aun no son suficientes para poderse ubicar en los niveles medios o altos según el modelo de madurez aplicado.

Pero también es importante resaltar que hay la voluntad por parte de la alta gerencia en mejorar sus procesos e implementar buenas practicas con el ánimo de reducir los sobrecostos generados al no cumplir con los cronogramas de ejecución, el presupuesto y más aún, cumplir con el alcance inicial del proyecto. Como se mencionó en el análisis de las respuestas para cada nivel, el resultado de la encuesta aplicada en la empresa se recomienda desarrollar e implementar un proceso para la planeación y estructuración del control y seguimiento a los temas correspondientes a la triple restricción, alcance, cronograma y presupuesto.



Para iniciar este plan de desarrollo, se realizará una guía, que básicamente será un check list con los formatos necesarios para realizar un correcto control y seguimiento a las áreas a tratar en los proyectos de la empresa, su correcta vigilancia permitirá que los funcionarios en sus diferentes áreas puedan ver un panorama completo del proyecto y conocer antes de tomar alguna decisión, las consecuencias positivas o negativas y los riesgos en los que puedan incurrir.

### **FUENTES:**

1. C. A. Portillo, «www.pmi.org,» 2010. [En línea]. Available: <https://americalatina.pmi.org/latam/KnowledgeCenter/Articles/Alcance.aspx>. [Último acceso: 15 10 2019].
2. G. Jia, L. Cao, J. Chen, K. Tang y . X. Xue, «www.pmi.org,» 2008. [En línea]. Available: [www.pmi.org](http://www.pmi.org). [Último acceso: 15 10 2019].
3. D. Prado, Maturidade em Gerenciamento de Projetos, Brasil: Falconi, 216.
4. J. M. Diez, «Aproximacion conceptual al modelo de madurez en gestion de proyectos (OPM3),» Ingenio Magno, vol. 9, nº 1, pp. 24-41, 2018.
5. «www.dharmacon.net,» [En línea]. Available: [www.dharmacon.net](http://www.dharmacon.net).
6. H. Kerzner, Using the Project Management Maturity Model, New York: John



Wiley & Sons, 2001.

7. «dinero.com,» 18 08 2006. [En línea]. Available:  
<https://www.dinero.com/edicion-impresa/management/articulo/gerencia-proyectos/35519>. [Último acceso: 05 05 2019].
8. «ceolevel.com,» 07 03 2016. [En línea]. Available:  
<http://www.ceolevel.com/conoces-la-verdadera-historia-de-la-gestion-de-proyectos>. [Último acceso: 06 05 2019].
9. «www.esan.edu.pe,» 10 10 2018. [En línea]. Available:  
<https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2018/10/la-importancia-del-pmbok-y-su-influencia-en-un-proyecto/>. [Último acceso: 27 04 2019].
10. «Isotools.org,» 11 06 2017. [En línea]. Available:  
<https://www.isotools.org/2017/07/11/norma-iso-21500-guia-gestion-proyectos/>. [Último acceso: 27 04 2019].
11. J. C. Q. Ramirez, «elmundo.com,» 21 01 2018. [En línea]. Available:  
<https://www.elmundo.com/noticia/No-solo-hay-un-vacio-etico-en-la-ingenieria-civil-colombiana/365986>. [Último acceso: 08 04 2019].



12. D. A. Sierra, «Por que implementar un PMO dentro de una organizacion y cuales son sus características,» citas, vol. 3, pp. 31-38, 2017.
13. N. V. Vergara Navarro y J. J. Carmona Pineda, METODOLOGÍA DE GERENCIA DE PROYECTOS PARA EMPRESAS DEDICADAS A CONSTRUIR OBRAS CIVILES, ENMARCADO EN EL, Medellín: Universidad de Medellín Facultad de Ingeniería, 2012.
14. P. M. I. -. PMI, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Fifth Edition - Spanish, 2013.
15. J. J. Miranda Miranda, El desafío de la Gerencia de Proyectos: Alcance, tiempo y presupuesto, Bogotá: MM Editores, 2004.
16. G. Leon Villegas, «En busca de los Antecedentes de la Gerencia de Proyectos en Antioquia, Un Estudio de Caso: La tesis de grado del Ingeniero Civil Julio Echavarría en 1927,» Revista Universidad EAFIT, nº 125, pp. 21-26, 2002.
17. S. Arce Labrada y H. Lopez Sierra, «Valoración de la Gestión de Proyectos en



Empresas de Bogota,» Revista EAN, nº 69, pp. 60-87, 2010.

18. P. Khawam Gomez, Grado de Madures Organizacional En Gerencia de Proyectos en la Unidad Objeti de Estudio de CGV.
19. P. Khawam Gomez, Grado de Madurez Organizacional en Gerencia de Proyectos en la Unidad Objeto de Estudio de CVG VENALUM, Puerto Ordaz, 2006.
20. H. D. Rincon Rubiano y J. M. Nova Sandoval, Percepción de la gestión de proyectos dentro de la empresa Redes y Montajes Hidráulicos S.A.S., Bogota: Universidad catolica de Colombia, 2014.
21. L. M. D. M. E. L. G. D. PROYECTOS, «businmetrics.wordpress.com,» 09 05 2018. [En línea]. Available: <https://businmetrics.wordpress.com/2018/05/09/los-modelos-de-madurez-en-la-gestion-de-proyectos-iii/>. [Último acceso: 03 06 2019].
22. A. E. Perico Garcia, A. J. Garzon Riveros, O. F. Junca Chavez y F. Cardenas Barreto, «Identificación del grado de madurez y formulación de la metodología para la gerencia de proyectos de la organización ACIES



SAS,» Universidad EAN, Bogota, 2017.

23. S. O. Triana Duran, «Modelo Para El Diagnóstico De Madurez En La Gestión De Proyectos Para Mipymes De Mantenimiento Del Sector Metalmecánico En La Localidad De Kennedy,» Universidad Militar Nueva Granada, Bogota, 2018.
24. I. A. Rodriguez Pardo, L. C. Barrantes Crespo y L. F. Jimenez Viteri, «Elaboración Del Diagnóstico Del Grado De Madurez En La Gestión De Proyectos Administrados Por La Pmo De La Empresa Suppla,» Escuela Colombiana De Ingenieria Julio Garavito, Bogota, 2016.
25. R. C. Blanco, L. M. Parra Nope y J. A. Rodriguez Munevar, «Grado De Madurez De La Gestion De Proyectos De La Empresa Quemex S.A. Soluciones Logisticas,» Universidad Piloto De Colombia, Bogota, 2013.
26. P. C. Acevedo Daza, J. F. Esquivel Lopez y J. A. Sanchez, Grado De Madurez En La Gestión De Proyectos De La Empresa Constructora Sánchez Foliaco Ingenieros S.A.S De Bogotá D.C., Bogota: Universidad Catolica de Colombia, 2014.
27. J. A. Giraldo Cardona y J. C. Gonzalez Moreno, Grado De Madurez En La



Gestion De Proyectos De La Empresa Eco Habit S.A.S., Bogota:  
Universidad Catolica de Colombia, 2014.

28. L. Y. Granada Rios, D. B. Acero Vargas, C. A. Castro Coll y F. A. Monterroza Ortega, Cultura organizacional en la gestión de proyectos de la empresa M&H Ingenieros Asociados S.A., Bogota: Universidad Catolica de Colombia, 2014.
29. J. Duitama Vacca, H. Monroy Jimenez, J. Moreno Albarracin y E. Suarez Ruano, Aplicación de Lineamientos de la Guía Pmbok 5ed en la Construcción del Proyecto Parque Recreacional y Biosaludable en el Municipio de Jenesano Boyaca, Bogota: Universidad Catolica de Colombia, 2017.
30. A. E. Bastidas Garzon y D. E. Capador Gonzalez, Análisis cualitativo de riesgos en proyectos de vivienda unifamiliar, Bogota: Universidad Catolica de Colombia, 2017.
31. N. B. Cardenas Bermudez y S. Robles Rodriguez, Aplicación de lineamientos de la guía pmbok® 5ed en el control ejercido por interventoria de obra civil para vias terciarias. caso de estudio - construcción de placa huella del municipio de santana boyacá, bogota: Universidad Catolica de

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN  
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA**  
de Colombia  
Vigilada Mineducación

RIUCaC

Colombia, 2017.

**LISTA DE ANEXOS:**

- Anexo 1 : Acta de constitución del proyecto
- Anexo 2 : Lista de interesados – Rol general del proyecto
- Anexo 3 : Cronograma del proyecto
- Anexo 4 : Diccionario de la EDT
- Anexo 5 : Enunciado del alcance del proyecto
- Anexo 6 : Estimación de duración de actividades
- Anexo 7 : Presupuesto en el tiempo. (curva s)
- Anexo 8 : Presupuesto por semana
- Anexo 9 : Acta de reunión de coordinación del proyecto
- Anexo10: Evaluación de competencias de rendimiento
- Anexo11: Lección aprendida
- Anexo12: Informe de moitoreo de riesgos.
- Anexo13: Inpección de calidad.
- Anexo14: Reporte de performance del proyecto - completo
- Anexo15: Reporte de performance del proyecto – simplificado
- Anexo16: Solicitud de cambios
- Anexo17: Acta de aceptación de fase
- Anexo18: Checklist de cierre de proyecto
- Anexo19: Aceptación del proyecto
- Anexo20: Informe de desempeño final del proyecto