

**PLAN DE NEGOCIO DE LA EMPRESA NATIVOS CHERRY S.A.S. EN
EL DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO**

JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR

**UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS
FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS Y RECURSOS
NATURALES
INGENIERÍA AGROINDUSTRIAL
VILLAVICENCIO
2019**

**PLAN DE NEGOCIO DE LA EMPRESA NATIVOS CHERRY S.A.S. EN
EL DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO**

JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR

**Proyecto de plan de negocio para optar por el título de Ingeniero
Agroindustrial.**

DIRECTORA:

MARÍA PATRICIA RODRÍGUEZ

ING. QUÍMICA, PH.D EN INGENIERÍA DE PROCESOS Y AMBIENTE

UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS

**FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS Y RECURSOS
NATURALES**

INGENIERÍA AGROINDUSTRIAL

VILLAVICENCIO

2019

Nota de aceptación

Firma del Jurado

Firma del Jurado

Director

Villavicencio, septiembre de 2019

Los directores y jurados examinadores de este trabajo de pregrado, no serán responsables de las ideas emitidas por los autores del mismo

Artículo 24 Resolución N° 04 de 199

DEDICATORIA

A Dios y a mi familia

CONTENIDO

Pág.

1. INTRODUCCIÓN	13
2. OBJETIVOS	14
2.1. OBJETIVO GENERAL	14
2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	14
3. MARCO TEÓRICO	15
3.1. TOMATE CHERRY	15
3.2. INVERNADERO	16
3.2.1. Invernadero tipo capilla	16
3.3. HIDROPONIA	17
3.4. ANTECEDENTES	17
4. ESTUDIO DE MERCADO	20
4.1. CONCEPTO DEL NEGOCIO	20
4.2. ACEPTACIÓN EN EL MERCADO	21
4.3. RESULTADOS	22
4.3.1. Resumen de resultados de encuesta a empresas y restaurantes ...22	
4.3.2. Resumen de resultados de encuesta a habitantes de sibundoy	25
4.4. CONCLUSIÓN DEL ESTUDIO DE MERCADO	27
5. PROYECCIÓN EN VENTAS	29
6. OPERACIÓN	32
6.1. COSTOS DE PRODUCCIÓN	39
7. ESTRATEGIA ORGANIZACIONAL	40
7.1. GERENTE	40
7.2. CONTADOR	41
7.3. ASESOR TÉCNICO	41
7.4. OPERARIOS Y AUXILAIR DE CAMPO	41
8. ASPECTOS LEGALES	42
8.1. NORMATIVIDAD EMPRESARIAL (CONSTITUCIÓN EMPRESA)	42

8.1.1. Características	42
8.2. CREACIÓN DE LA EMPRESA “NATIVOS CHERRY S.A.S.”	43
8.3. NORMATIVIDAD TRIBUTARIA	44
8.4. NORMATIVIDAD TÉCNICA.....	45
8.5. NORMATIVIDAD LABORAL	45
8.6. NORMATIVIDAD AMBIENTAL.....	47
8.7. REGISTRO DE MARCA – PROPIEDAD INTELECTUAL.....	47
9. PLAN DE NEGOCIO	49
10. ESTUDIO FINANCIERO	59
11 IMPACTO	65
11.1. IMPACTO SOCIAL	65
11.2. IMPACTO ECONOMICO	65
11.3. IMPACTO AMBIENTAL.....	65
12. CONCLUSIONES	66
13. RECOMENDACIONES	67
14. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS.....	68
15. ANEXOS	71

LISTA DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1 Tomate Cherry variedad Nahomy	15
Figura 2 Construcción de invernadero tipo capilla	16
Figura 3 Invernadero multitúnel	18
Figura 4 Departamento de procedencia del producto	23
Figura 5 Pérdida por daños físicos o biológicos.....	23
Figura 6 Precio del producto	24
Figura 7 Problemas que presenta el producto	24
Figura 8 Consumo del producto.....	25
Figura 9 Venta VS Consumo familiar	26
Figura 10 Producción para el primer año	29
Figura 11 Producción para el segundo año	30
Figura 12 Invernaderos propuestos	33
Figura 13 Sistema de riego.....	36
Figura 14 Estrategia organizacional.....	40

LISTA DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1. Solución nutritiva reciclable.....	19
Tabla 2. Cartas de intención de compra	28
Tabla 3. Proyección en ventas.....	31
Tabla 4 Fertilización.....	34
Tabla 5 Riego.....	35
Tabla 6 Fumigaciones.....	37
Tabla 7 Costos de producción	39
Tabla 8 Plan de negocio	49
Tabla 9 Estudio financiero.....	59

ANEXOS

Pág.

Anexo 1 Certificado laboral	71
Anexo 2 Fruvers de San Francisco, Sibundoy, Colón y Santiago Putumayo.....	72
Anexo 3 Restaurantes San Francisco, Sibundoy, Colón y Santiago Putumayo.....	73
Anexo 4 Cartas de intención compra a Nativos Cherry. S.A.S	75
Anexo 5 Encuestas empresas	87
Anexo 6 Encuesta consumidores.....	88
Anexo 7 Lean Canvas Nativos Cherry S.A.S.	89
Anexo 8 Jobs to be done Nativos Cherry S.A.S.....	90
Anexo 9 Certificado de Uso del Suelo	91
Anexo 10 Diseño invernaderos	92
Anexo 11 Diagrama de Flujo de Proceso para producción y comercialización de tomate de Nativos Cherry S.A.S	97
Anexo 12 Estados financieros Nativos Cherry S.A.S.	98

RESUMEN

Este proyecto tiene como objetivo la creación de la empresa Nativos Cherry S.A.S. mediante la construcción de tres invernaderos de 1400 m² en los cuales se sembrarán 3600 plantas de tomate Cherry variedad Naomi sembrados con hidroponía y la aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas; generando empleos de mano de obra directa como administrador, contador, ingeniero agrónomo y jornaleros e indirecta como el transportador y los puntos de comercialización. Se realizó un estudio de mercado el cual arrojó resultados que en los restaurantes y en las empresas comercializadoras de frutas, hortalizas y verduras de los municipios de San Francisco, Sibundoy, Colón y Santiago, del departamento del Putumayo, existe una gran demanda de tomate Cherry, con volúmenes de compra aproximado a los 83.500 kilos mensuales. Se estableció un módulo operativo que nos arrojó un plan operativo de inversión por \$131.621.268 COP, la tasa interna de retorno (TIR) del proyecto es de 26,5%. El cual será financiado por Fondo Emprender con una inversión de \$120.311.268 COP y por el emprendedor con \$11.311.000.

ABSTRACT

This project aims to create the company Nativos Cherry S.A.S. through the construction of three 1400 m² greenhouses in which 3600 Naomi variety cherry tomato plants in hydroponics system will be planted, also the application of good agricultural practices will be guaranteed; generating direct labor jobs as administrator, accountant, agronomist and day laborer and indirectly as the transporter and marketing points. A market study was carried out showing results that in restaurants and fruit and vegetable trading companies in the municipalities of San Francisco, Sibundoy, Colón and Santiago, in the department of Putumayo, there is a high demand for cherry tomatoes, with purchase volumes of approximately 83,500 kilos per month. An operating module was established that gave us an investment operating plan for \$ 131.621.268 COP. The internal rate of return of this project is 26.5% and will be financed by the Empreder Fund with an investment of \$ 120.311.268 COP and by the entrepreneur with \$ 11.311.000.

1. INTRODUCCIÓN

El proyecto Nativos Cherry S.A.S, está ubicado en la vereda Bella Vista, a 5 minutos del casco urbano del municipio de Sibundoy, departamento del Putumayo. Este proyecto está enfocado en la producción de tomate Cherry híbrido Naomi, mediante hidroponía como método de obtención reduciendo la cantidad de fertilizantes de origen salino, fertilizantes hacen que se vuelvan improductivos los suelos a largo plazo.

El proyecto contará con invernaderos que son una ayuda importante en el control de plagas y enfermedades ya que se controla la humedad relativa, y el agua que cae sobre las plantas, esto ayuda a que no se propaguen los hongos y bacterias que son los principales problemas en el cultivo de tomate.

Este proyecto fue aprobado en agosto del 2018 y hasta el mes de marzo del 2019 inició en la fase de ejecución por lo que algunas imágenes son proceso en ejecución.

2. OBJETIVOS

2.1. OBJETIVO GENERAL

Formar la empresa “NATIVOS CHERRY S.A.S.” dedicada a la producción de tomate Cherry variedad Naomi mediante hidroponía, aplicando buenas prácticas agrícolas.

2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ✓ Hacer un estudio de mercado en el valle de Sibundoy a empresas y personas.
- ✓ Construir 3600 m² de invernaderos dividido en 3 invernaderos de 1200 m² cada uno en los cuales se siembren escalonadamente para una producción constante de tomates Cherry.
- ✓ Lograr la producción con BPA (Buenas Prácticas Agrícolas) en el primer año, convirtiéndonos en una empresa líder en la región por medio de la implementación de la resolución 4174 de 2009 del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) que establece el sistema de certificación de las Buenas Prácticas Agrícolas.
- ✓ Crear mano de obra directa como Administrador, Contador, Ingeniero. Agrónomo y Jornaleros e indirectamente como el transportador y los puntos de comercialización.

3. MARCO TEÓRICO

3.1. TOMATE CHERRY

El tomate es una hortaliza de alto consumo a nivel mundial. Este hecho se deriva de los diversos tipos de frutos que la especie presenta y de las variadas formas de consumo que ofrece¹. El tomate *Solanum lycopersicum*, pertenece a la familia Solanaceae. Es una planta herbácea bianual, de origen centro y sudamericano. Actualmente es cosmopolita, cultivada para consumo fresco e industrializado.² Actualmente, se destaca el tomate Cherry (figura 1) (*Solanum lycopersicum* var. cerasiforme), caracterizado por pequeños frutos con diferentes tamaños, colores y sabores, que explican su creciente uso en restaurantes bares y en la fabricación de diversos platos como aperitivo³.

Figura 1 Tomate Cherry variedad Naomi



Fuente: El Autor

¹ MARIM, Bruno et al. Sistemas de tutoramento e condução do tomateiro visando produção de frutos para consumo in natura. Hortic. Bras. 2005. Vol 23 no 4, p 951-955

² TORRES, Andrea. Manual de cultivo del tomate bajo invernadero. Instituto de Desarrollo Agropecuario - Instituto de Investigaciones Agropecuarias. Santiago, Chile, 2017. Boletín INIA N° 12 p 11

³ MACHADO, Juliana; BRAZ, Leila y GRILLI, Gisele. Desempenho de produção de cultivares de tomateiro tipo Cereja em diferentes espaçamentos. Hortic. Bras. 2003 vol 21 no 2, p 356-356

3.2. INVERNADERO

El invernadero es más que una estructura de protección y se convierte en una instalación que produce el clima óptimo para los cultivos que allí se encuentren.⁴ Desde los años sesenta se han estudiado estrategias de control para optimizar la producción de cultivos bajo invernadero y se han planteado modelos dinámicos que permiten predecir el comportamiento del clima dentro del invernadero.⁵

3.2.1. Invernadero tipo capilla

Se trata de una de las estructuras más antiguas, empleadas en el forzado de cultivos. La pendiente del techo es variable según la radiación y pluviometría (variando normalmente entre 15 y 35°). Las dimensiones del ancho varían entre 6 y 12 m, por largo variable. Las alturas de los laterales varían entre 2,0 - 2,5 m y la de cumbre de 3,0 - 3,5 m⁶. Como se muestra en la figura 2.

Figura 2 Construcción de invernadero tipo capilla



Fuente: El Autor

⁴ ACUÑA, Fabio. control climático en invernaderos. Universidad Nacional de Colombia. Opciones Gráficas Editores Ltda. 2009. Vol 29 no 3. P 148-157

⁵ RUIZ, Fredy y COTRINO, Carlos. Identificación de un modelo del clima en un invernadero mediante métodos por subespacios ingeniería e investigación. 2010. vol 30 no. 2. p 157-167

⁶ ROTHMAN, Susana. El forzado en la horticultura. Universidad nacional Entre Rios. Catedra cultivos 4. Argentina. 2009. 9 p

3.3. HIDROPONIA

La hidroponía es una técnica para el desarrollo del cultivo en el que su sistema radical se desarrolla sin suelo, ya sea en agua o en sustratos inertes, con la particularidad que se debe proporcionar al sistema radical, agua, minerales y oxígeno suficientes para el óptimo desarrollo de la planta⁷. La combinación y proporción de los materiales del sustrato debe ser cuidadosamente estudiada, según los requerimientos de cada especie, pues el volumen limitado de los contenedores exige óptimas propiedades físicas y químicas para el crecimiento⁸.

3.4. ANTECEDENTES

Mazuela *et al.* (2010) determinaron que en los cultivos de tomate Cherry bajo invernadero no se muestra tendencias a diferencias significativas en los parámetros de fertirriego ni en la producción total al cultivar en un invernadero de multitúnel (figura 3) de alta tecnología o en un invernadero de baja tecnología cubierto con malla anti insectos. Respecto a la calidad de frutos, los sólidos solubles y el porcentaje de materia seca aumentan al cultivar en un invernadero de baja tecnología. Esto sugiere que el cultivo de tomate Cherry es sensible a las condiciones ambientales que se producen al interior del invernadero. Por lo que se pudo concluir que, bajo las condiciones de este trabajo, el cultivo en malla anti insectos no afecta la producción y mejora la calidad de los frutos de tomate Cherry.⁹

⁷ BASTIDA TAPIA, Aurelio; 2002. Sustratos hidropónicos. Departamento de Preparatoria Agrícola, Universidad Autónoma Chapingo, México. 72 p citado por PEÑA Mayda; POSADA, Fanor y MONSALVE, Oscar. Producción hidropónica de tomate (*Solanum lycopersicum*L.) en cascarilla de arroz mezclada con materiales minerales y orgánicos. 2013. Revista colombiana de ciencias hortícolas - vol. 7 no. 2 p. 217-227

⁸ LAVADO, R. Aguas y sustratos para la producción ornamental. Origen, propiedades, manejo, influencia sobre los cultivos y determinaciones. Buenos Aires (Argentina). Ed. New Plant. Mar 2001. 109 p.

⁹ MAZUELA P. et al. Production and quality of cherry tomatoes in two types of greenhouses in cultivars without soil. 2010. Idesia (Chile), Vol 28, no. 2. p 97-100

Figura 3 Invernadero multitúnel



Fuente: Novagric¹⁰

Márquez et al., concluyeron que el rendimiento en invernadero obtenido por los cuatro tratamientos: vermicomposta al 50 % más arena, así como vermicomposta al 25%, 37,5% y 50 % más perlita, alcanzó una media de 48507 toneladas por hectárea en un año¹¹, mientras que en condiciones normales de suelo y sin sustratos, la producción promedio es de 25 toneladas por hectárea en un año¹². Con lo cual se determinó que la calidad del fruto producido orgánicamente (tomate Cherry) en invernadero utilizando sustratos orgánicos, permite disminuir o evitar el periodo de transición requerido para la producción en campo¹³

Mata Vásquez, H. *et al.* Concluyeron que el mayor rendimiento de fruto de tomate Cherry fue de 1473,04 g. por planta y se obtuvo con la aplicación de tres riegos diarios de la solución nutritiva reciclable (tabla 1), en el sistema hidropónico con sustrato de tezontle (piedra volcánica roja obtenida en Guadalajara - México) y equivalen a un rendimiento de 58,9 toneladas por hectárea. Considerando que al aumentar el número de riegos diarios se incrementó el rendimiento del tomate en el

¹⁰ NOVAGRIC. 2019 disponible en <http://www.novagric.com/es/venta-invernaderos-novedades/tipos-de-invernaderos/invernadero-tunel>

¹¹ MÁRQUEZ, C. et al. Sustratos en la producción orgánica de tomate cherry bajo invernadero. Revista Chapingo Serie Horticultura, vol. 12, núm. 2, julio-diciembre, 2006, pp. 183-188

¹² GRIJALVA, Raúl; MACIAS, Rubén y ROBLES, Fabián. Comportamiento de híbridos de tomate bola en invernadero bajo condiciones desérticas del noroeste de Sonora. Tropical and Subtropical Agroecosystems, 2011 Mérida vol.14 no.2 p 675 - 682

¹³ MÁRQUEZ C et al. Op cit p. 183-188

sistema de producción hidropónico con sustrato de tezontle y solución nutritiva reciclable.¹⁴

Tabla 1. Solución nutritiva reciclable

Compuesto	K	Ca	Mg	NH ₄	Na	NO ₃	H ₂ PO ₄	SO ₄
Concentración en mg/ L	6,05	7,78	3,46	3,05	0	9,15	10,17	20,34

Fuente: Steiner¹⁵

Márquez C. *et al.* (2014) evaluaron el efecto del uso de mallas sombra de cuatro colores (azul, negra, roja y perla) en la producción de tomate cherry. Concluyendo que el rendimiento en la malla sombra de color perla se incrementó 116,66 % en comparación al rendimiento obtenido bajo la malla sombra de color negro y 122,85 % en comparación con el rendimiento obtenido en el testigo (sin malla). De acuerdo a los resultados de este estudio, la malla sombra perla se considera una alternativa viable para la producción de tomate cherry.¹⁶

Morerira F. *et al.* (2009) determinaron que el grosor del mesocarpio (capa externa del fruto) y el peso medio de los frutos son los caracteres que aisladamente explican más las variaciones en la resistencia postcosecha del tomate Cherry. Ganancias en resistencia postcosecha pueden ser obtenidas por medio de selección indirecta vía grosor del mesocarpio. Esta ganancia será mayor si dentro de los frutos de mayor grosor del mesocarpio son seleccionados los que presentan menor peso.¹⁷

¹⁴ MATA VASQUEZ, H. et al. Producción de tomate sistema hidropónico con solución nutritiva reciclable en sustrato de Tezontle. Ciencia UAT, vol. 4, no. 4, 2010, p. 50-54

¹⁵ STEINER, A. Soilless culture. Proceedings of the 6th colloquium of the International Potash Institute. Florence, Italy. Published by: Int. Potash Inst. Berne, Switzerland. 1968. Citado por MATA VASQUEZ, H. et al. Producción de tomate sistema hidropónico con solución nutritiva reciclable en sustrato de Tezontle. Ciencia UAT, vol. 4, no. 4, 2010, p. 50-54

¹⁶ MÁRQUEZ C. et al. Uso de mallas sombra: una alternativa para la producción de tomate cherry. Ecosistemas y recur. Agropecuarios.2014. Villahermosa vol.1 no.2 p 567-574

¹⁷ MORERIRA F. et al. Análisis de ruta de tomate Cherry en poscosecha Agronomía Colombiana 2009, p 27 Disponible en:<<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=180316242014>>

4. ESTUDIO DE MERCADO

La tendencia del mercado es cada vez más marcada hacia el consumo de productos libres de químicos en el producto de final, esto va relacionado con cada vez menos conservantes, estabilizantes y azúcares de origen sintético.

La producción de tomate nacional para el 2016 según el último reporte de AGRONET¹⁸ fue cerca de 400000 toneladas. Con una demanda del 60% de las personas que consume entre 22 g/día¹⁹. Este consumo es dependiente de los precios del mercado donde sí se incrementa el precio se reduce la población consumidora de tomate.

En el estudio nacional muestra que el departamento de Nariño siendo para nosotros un mercado objetivo y potencial muestra que el 65,3% de las personas en el Departamento de Nariño consume verduras, con una mediana de consumo 51,0 g/día, dentro de los cuales el 44,9% de las personas consume tomate²⁰.

Actualmente, los consumidores están más interesados que nunca en el origen de los productos, de cómo fueron cultivados o si son seguros para comerse, así como del contenido nutricional, enfatizando su preocupación por la posible contaminación con agroquímicos, especialmente los alimentos que se consumen en fresco.

4.1. CONCEPTO DEL NEGOCIO

Mi idea de negocio ofrece al consumidor un fruto gourmet, que es producido mediante Buenas Prácticas Agrícolas, aplicando producción limpia y controles biológicos y un uso menor de químicos para tener un alimento saludable. La hidroponía como método de producción de frutos gourmet además del uso del control biológico como ayuda para la producción y disminución de plaguicidas hace que nos diferenciamos del campesino productor que hace un uso intensivo de productos de origen sintético.

¹⁸ AGRONET (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural)

¹⁹ OSAN COLOMBIA. p 32

²⁰ IBID. p 33

Por lo expuesto, y con el conocimiento adquirido en la carrera de Ingeniero Agroindustrial. Además del conocimiento universitario he fortalecido con la experiencia de más de dos (02) años en la parte operativa de una empresa dedicada a la producción de tomate larga vida y tomate Cherry (Anexo 1. Certificación laboral); como emprendedor propongo crear una empresa "Nativos Cherry S.A.S", ubicada en el municipio de Sibundoy (Putumayo) con el objeto de producir y comercializar tomate Cherry mediante el sistema de hidroponía que satisfaga las necesidades de los potenciales clientes (Anexo 2. Fruvers de San Francisco, Sibundoy, Colón y Santiago Putumayo) y restaurantes (Anexo 3. Restaurantes San Francisco, Sibundoy, Colón y Santiago Putumayo). Además de clientes en la ciudad de Pasto Nariño de las cuales se obtuvieron cartas de intención de compra (Anexo 4. cartas de intención compra a Nativos Cherry. S.A.S.), todo producido con Buenas Prácticas Agrícolas.

Nativos Cherry S.A.S ofertará un producto con menos trazas de agroquímicos debido a las siguientes consideraciones: al producir el tomate Cherry híbrido Naomi con productos biológicos y mediante alimentación por agua, disminuirá la cantidad de químicos aplicados; El sistema productivo del cultivo se realizará bajo invernadero; y la aplicación en su proceso productivo la hidroponía y con criterios amigables con el ambiente (Buenas Prácticas Agrícolas).

4.2. ACEPTACIÓN EN EL MERCADO

Según información de los sitios Web Oficial de los municipios de San Francisco, Sibundoy, Colon y Santiago, en estos municipios habita una población aproximada de 41.466 habitantes, distribuidos así: San Francisco 7.083, Sibundoy 18.436, Colon 5.519 y Santiago 10.428 habitantes, y según lo expuesto por la FAO, (2014), el consumo per cápita de tomate en el mundo es de 17 kilogramos al año en promedio, y en Colombia se aproxima a 10,8 kilogramos al año. Por lo expuesto, se puede dimensionar el potencial de consumo de tomate en esta zona del departamento del Putumayo, que a pesar de tener todas las condiciones edafoclimáticas para la producción del mismo, es abastecido principalmente con tomates del departamento de Nariño, y en menor proporción del Cauca y Valle del Cauca, producto obtenido con criterios convencionales de producción, donde prima la alta aplicación de agroquímicos, además de sufrir daños mecánicos por el sistema de transporte.

Para soportar lo expuesto anteriormente, se realizó encuestas (Anexo 5. Encuesta empresas) a restaurantes y empresas comercializadoras de hortalizas, frutas y verduras de los municipios de San Francisco, Sibundoy, Colon y Santiago Putumayo, y a mujeres (amas de casa), (Anexo 6. encuesta consumidores), cuyo

objeto fue conocer la demanda del tomate Cherry de mesa, sus necesidades y el grado de aceptación del producto que ofertará Nativos Cherry S.A.S.

4.3. RESULTADOS

Dirigido a: restaurantes, amas de casa (consumidores) y empresas Comercializadoras de hortalizas, frutas y verduras de los municipios de San Francisco, Sibundoy, Colón y Santiago (Putumayo).

Naturaleza de la Investigación: Investigación cuantitativa, utilizando la encuesta como herramienta metodológica.

Tipo de Población: restaurantes, amas de casa (consumidores) y empresas comercializadoras de hortalizas, frutas y verduras de los municipios de San Francisco, Sibundoy, Colon y Santiago Putumayo. Según la Cámara de Comercio del Putumayo en estos cuatro (04) municipios hay constituidas legalmente 23 empresas comercializadoras de Tomate Cherry de mesa, las cuales se relacionaron en el " Anexo 2. Fruver San Francisco, Sibundoy, Colón y Santiago Putumayo" y en los 44 restaurantes "Anexo 3. Restaurantes San Francisco, Sibundoy, Colón y Santiago Putumayo"

Universo y Tamaño de la muestra: 43 empresas comercializadoras de hortalizas, frutas y verduras, 21 restaurantes y, 150 personas (amas de casa) de los municipios de San Francisco, Sibundoy, Colón y Santiago Putumayo.

Técnica utilizada: Encuesta personalizada

Tipo de Muestreo: Muestreo por conveniencia

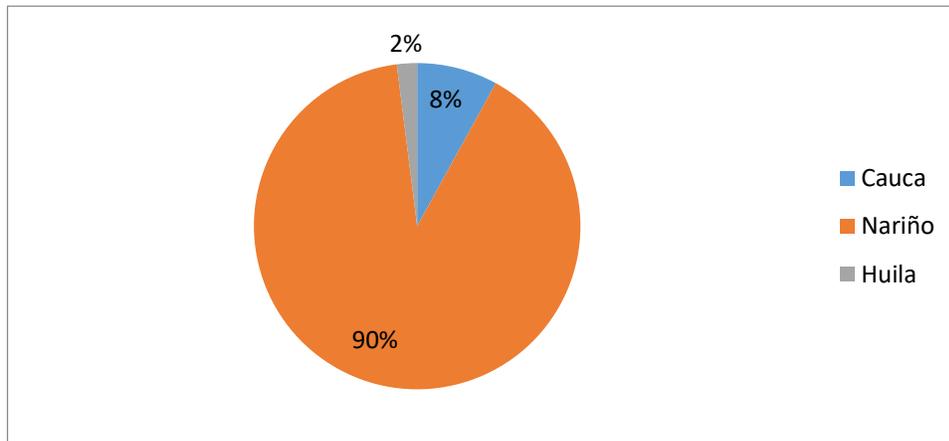
Margen de error: 10%

Nivel de confianza: 95%

4.3.1. Resumen de resultados de encuesta a empresas y restaurantes.

- ✓ Los Fruvers de los municipios de San Francisco, Sibundoy, Colón y Santiago, Putumayo, compran una cantidad aproximada de 11.500 kilos de tomate Cherry al mes.
- ✓ Los restaurantes de los municipios de San Francisco, Sibundoy, Colon y Santiago Putumayo, compran una cantidad aproximada de 11.000 kilos de tomate Cherry al mes.
- ✓ Los restaurantes y Fruvers consumen el 90% de tomate Cherry de Nariño, el 8% del Cauca y solo el 2% del Huila (Figura 4)

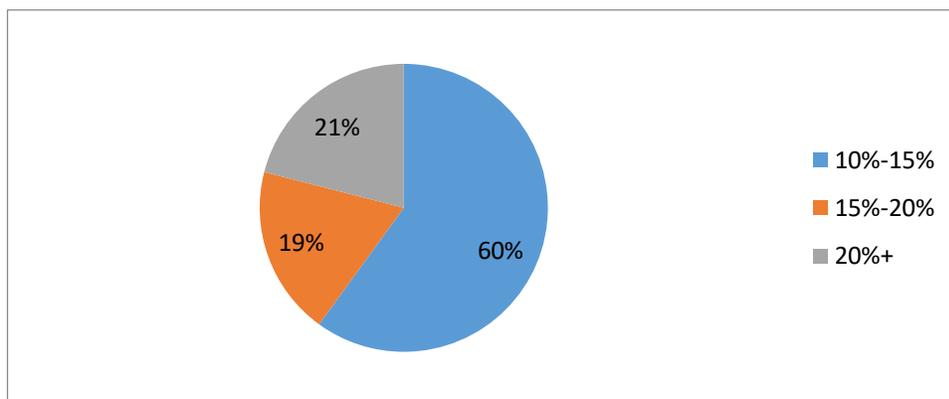
Figura 4 Departamento de procedencia del producto



Fuente: El Autor

- ✓ La pérdida por daños físicos o biológicos es del 10%-15% en el 60% de las empresas, del 15%-20% en el 19% de las empresas y más del 21% en el 20% de las empresas (Figura 5).

Figura 5 Pérdida por daños físicos o biológicos

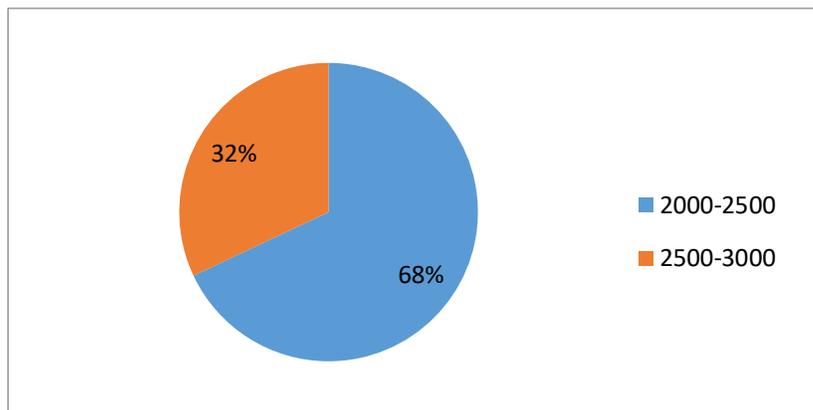


Fuente: El Autor

Los encuestados (Fruvers y restaurantes) manifestaron que el precio es fluctuante, el cual varía entre 2.000-2.500 pesos según el 68% de los encuestados y un 32%

afirma que varía entre 2.500-3.000 pesos, y que depende de las plazas de mercado del Departamento de Nariño, Cauca y Valle del Cauca (Figura 6).

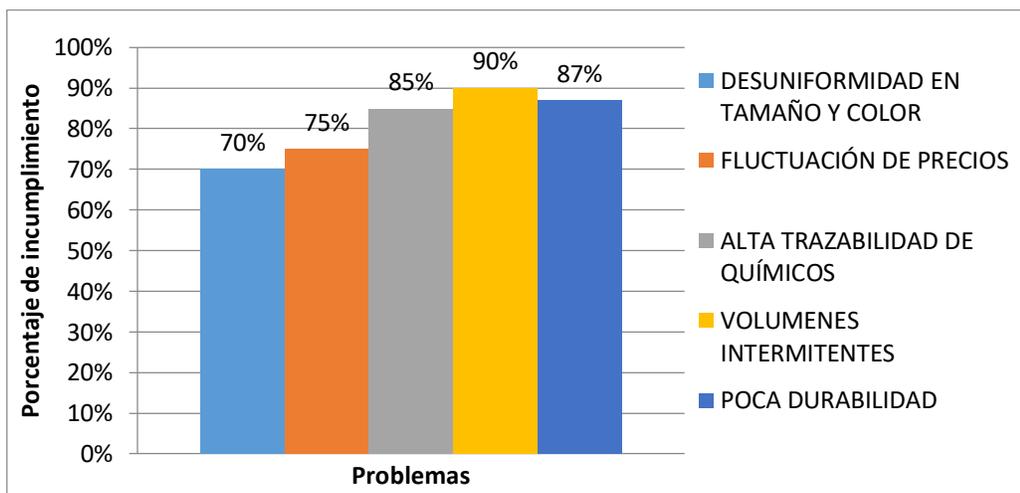
Figura 6 Precio del producto



Fuente: El Autor

- ✓ Los encuestados (Frúvers y restaurantes) manifestaron que los principales problemas del tomate suministrado por los proveedores son los siguientes: poca uniformidad en cuanto a color y tamaño, poca durabilidad, alta presencia de agroquímicos, volúmenes que dependen de los niveles de producción y producto, y por ende fluctuación de precios (Figura 7).

Figura 7 Problemas que presenta el producto



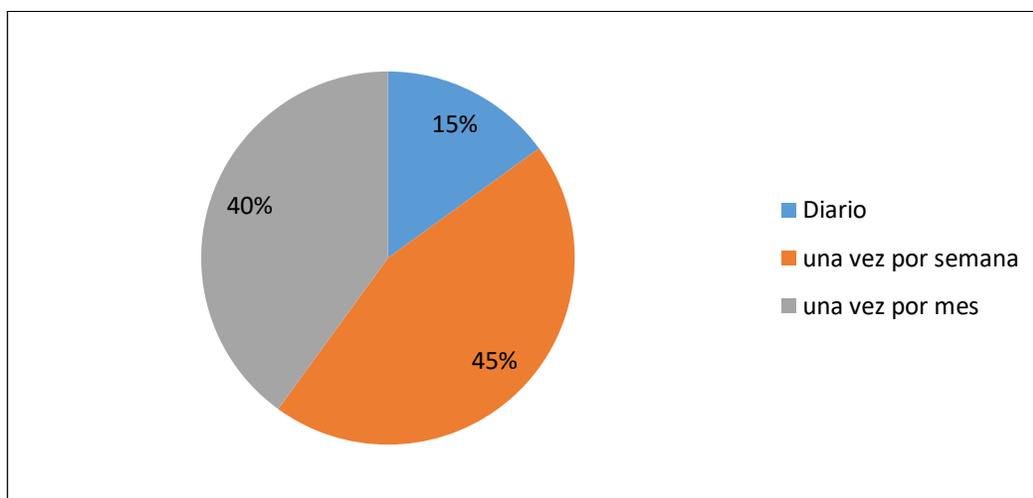
Fuente: El Autor

- ✓ El 100% de los encuestados manifestaron que desearían un producto fresco, con baja presencia de químicos, sano, uniforme en tamaño y color y que se provea de manera constante como lo va a realizar Nativos Cherry.

4.3.2. Resumen de resultados de encuesta a habitantes de Sibundoy

- ✓ El 90% de los encuestados consume tomate Cherry.
- ✓ El 65% de las personas consume tomate Cherry.
- ✓ El 90% de los encuestados recomendaría la bandeja como presentación
- ✓ El 65% recomendaría la presentación de libra y el 35% la presentación de kilo.
- ✓ El 15% de los encuestados manifestó que el consumo es diario, el 45% de los encuestados que lo realiza por lo menos una vez por semana y el 40% que al menos una vez por mes (figura 8).

Figura 8 Consumo del producto

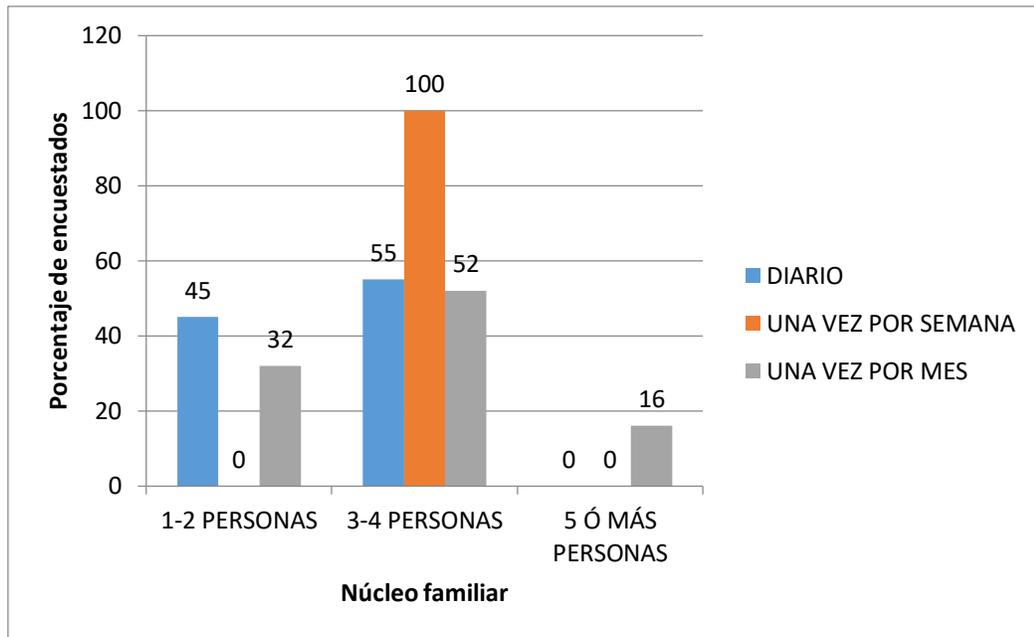


Fuente: El Autor

- ✓ Se pudo determinar que el 45% de las personas que respondieron que su consumo es diario tenían como núcleo familiar entre 1-2 personas y el 55% tenían como núcleo familiar entre 3-4 personas.
- ✓ El 100% de los encuestados que respondieron que el consumo de tomate Cherry era de al menos una vez por semana estaban en un núcleo familiar compuesto por 3-4 personas
- ✓ El 32% de los encuestados cuyo consumo era al menos una vez por mes poseían un núcleo familiar entre 1 y 2 personas, el 52% en un núcleo familiar

entre 2 y 4 personas y el 16% en un núcleo familiar entre 5 o más personas (figura 9).

Figura 9 Venta VS Consumo familiar



Fuente: El Autor

- El 100% de los encuestados respondieron que comprarían un producto que tuviera las características: fresco, sano, bajas trazas de químicos y uniforme en tamaño y color, cómo lo va a comercializar NATIVOS CHERRY.

Por otra parte, se realizó el modelo Lean Canvas (Anexo 5. Lean Canvas Nativos Cherry S.A.S.), que según Osterwalder y Pigneur, en el libro Generación de modelos de negocio²¹ explican como con una forma sencilla y gráfica se puede diseñar un modelo de negocio y éste es el Modelo Canvas, también conocido con el modelo del lienzo. Es así que, el autor manifiesta que la mejor manera de describir un modelo de negocio es dividirlo en nueve módulos básicos que reflejen la lógica que sigue una empresa para conseguir ingresos. Estos nueve módulos cubren las cuatro áreas principales de un negocio: clientes, oferta, infraestructuras y viabilidad económica. De igual manera se aplicó la herramienta Jobs To Be Done (Anexo 6

²¹ OSTERWALDER, Alexander Y PIGNEUR, Yves. Generación de modelos de negocio Barcelona. 2011. Ed. Deusto S.A. p 36

Jobs to be done Nativos Cherry S.A.S.), como punto de partida de la innovación que comienza con las tareas a realizar por los actores más relevantes (comercializadores, restaurantes y productores de tomate) y tenerlo en cuenta a lo largo de todo el proceso; de esta manera para innovar con éxito, se deben entender las necesidades de los actores de forma diferente a como se venían haciendo.

4.4. CONCLUSIÓN DEL ESTUDIO DE MERCADO

Se concluye que, en los restaurantes y en las empresas comercializadoras de frutas, hortalizas y verduras de los municipios de San Francisco, Sibundoy, Colón y Santiago, del departamento del Putumayo, existe una gran demanda de tomate Cherry, con volúmenes de compra aproximado a los 83.500 kilos mensuales, los cuales son ofertados por la plaza de mercado del municipio de Pasto (Nariño), y del Cauca y Valle del Cauca, quienes son los responsables de los precios, el cual depende de los niveles de producción, es así que, varía constantemente. Por otra parte, el producto que ofertan estas plazas no suplen las necesidades de los clientes, ya que en su gran mayoría llegan con daños físicos y/o biológicos, en volúmenes diferentes, poca uniformidad en tamaño y color, corta duración después de la cosecha y con altas trazas de agroquímicos.

Para corroborar lo expuesto anteriormente se anexan doce (12) cartas de intención (Anexo 4. Cartas de intención compra de tomate a Nativos Cherry S.A.S) donde restaurantes y empresas comercializadoras de hortalizas, frutas y verduras de los municipios de San Francisco, Sibundoy, Colon y Santiago Putumayo, y de la ciudad de Pasto Nariño están dispuestas a comprar un volumen mensual de 10.249 kilos de tomate Cherry, tal como se registra en la tabla 2.

Tabla 2. Cartas de intención de compra

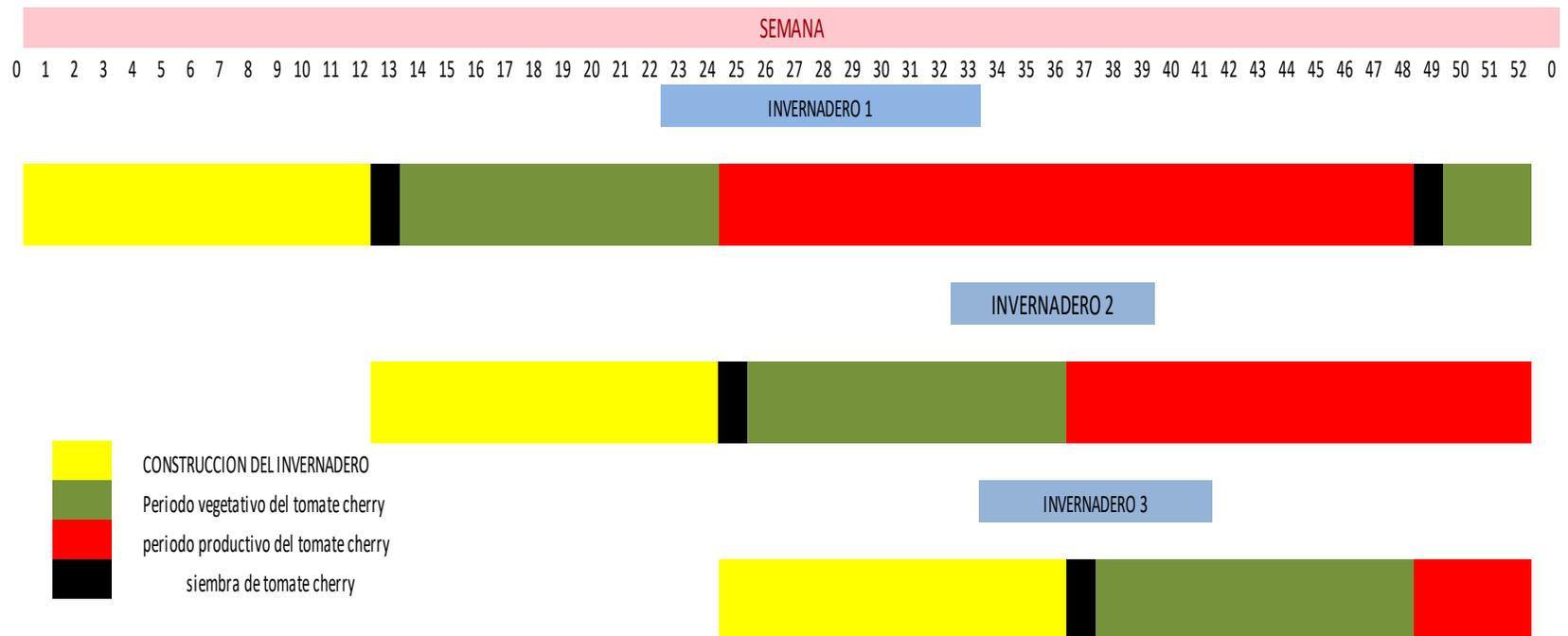
CLIENTE	NIT/CC	Kg / SEMANA	Kg / MES
VERDYFRUTY	59818077	200	856
CHAMMORRO PORTILLA	891224005-1	500	2140
AUMAO	10852266866-3	20	85
LOS CEDROS	41182967-6	10	43
DISTRIBUIDORA FRUVER PABLO VI	97476619-2	15	64
LE'CHALET	27414535-0	10	42
GRANERO BOTALON	9838110-7	100	428
FRUTAS Y VERDURAS LA 17	411811411-5	20	85
DISTRIBUIDORA LOS PINOSO	18410042-6	10	43
DONA EMMA	27473046-6	10	43
LA MERCED	279770282	500	2140
KEER	101844384	1000	4280
	TOTAL		10249

Fuente: El Autor

5. PROYECCIÓN EN VENTAS

La proyección en ventas está determinada por planificación en la producción de los invernaderos.

Figura 10 Producción para el primer año



Fuente: El Autor

Figura 11 Producción para el segundo año

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52



Fuente: El Autor

En la siguiente tabla se muestra la proyección en ventas:

Tabla 3. Proyección en ventas

TOMATE		MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	Producción por	perdida		Producción	Precio por	INGRESOS	
														invernadero	Total	3%	definitiva	kilo		
AÑO 1	INVERNADERO 1							2000	3000	3550	3550	3000	2000	17100	25650	769,5	24880,5	2300	\$ 57.225.150	
	INVERNADERO 2											2000	3000	3550	8550					
	INVERNADERO 3														0					
AÑO 2	INVERNADERO 1				2000	3000	3550	3550	3000	2000				17100	68400	2052	66348	2403,5	\$ 159.467.418	
	INVERNADERO 2	3550	3000	2000				2000	3000	3550	3550	3000	2000	25650						
	INVERNADERO 3	2000	3000	3550	3550	3000	2000				2000	3000	3550	25650						
AÑO 3	INVERNADERO 1	2000	3000	3550	3550	3000	2000					2000	3000	3550	25650	68400	2052	66348	2494,833	\$ 165.527.180
	INVERNADERO 2				2000	3000	3550	3550	3000	2000				17100						
	INVERNADERO 3	3550	3000	2000				2000	3000	3550	3550	3000	2000	25650						
AÑO 4	INVERNADERO 1	3550	3000	2000				2000	3000	3550	3550	3000	2000	25650	68400	2052	66348	2572,172823	\$ 170.658.522	
	INVERNADERO 2	2000	3000	3550	3550	3000	2000				2000	3000	3550	25650						
	INVERNADERO 3				2000	3000	3550	3550	3000	2000				17100						
AÑO 5	INVERNADERO 1				2000	3000	3550	3550	3000	2000				17100	68400	2052	66348	2651,910181	\$ 175.948.937	
	INVERNADERO 2	3550	3000	2000				2000	3000	3550	3550	3000	2000	25650						
	INVERNADERO 3	2000	3000	3550	3550	3000	2000				3550	3000	2000	25650						

Fuente: El Autor

Nota: Todas las cifras de las columnas a partir de mes 1 son kilos de tomate Cherry, excepto las dos últimas que se encuentran expresadas en pesos colombianos (COP)

6. OPERACIÓN

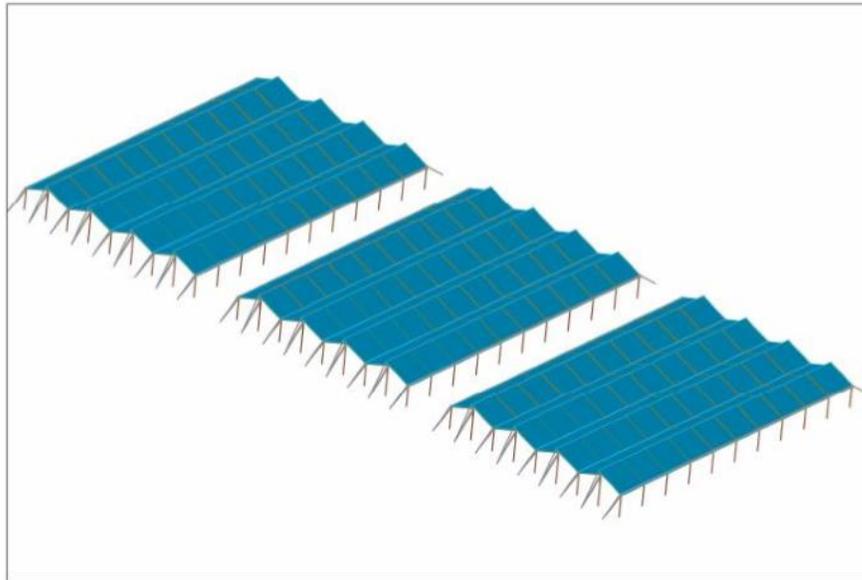
Para la puesta en marcha de la empresa Nativos Cherry S.A.S., se tendrán las siguientes condiciones técnicas operativas:

- a) Localización: la empresa prestará sus servicios y realizará sus actividades de producción en un área de una (1) hectárea de la finca el Bosque de la vereda Bellavista del municipio de Sibundoy - Putumayo, situada a una distancia aproximada de 1 km del casco urbano. El predio está ubicado a una altura promedio de 2100 msnm, precipitación promedio anual de 3.890 mm, temperatura promedio de 18 °C y un promedio de 1.100 horas luz/año. El predio tiene una vía de acceso terciaria en piedra, servicios de agua y energía. Dentro de los parámetros óptimos del suelo se puede evidenciar una pendiente del 10%, textura franca, profundidad efectiva mayor a 60 cm y buen drenaje. Es de aclarar que, sobre el predio El Bosque se tiene la escritura, el certificado de libertad y tradición sin procesos de embargo ni hipotecas, Certificado concepto de uso de suelo expedido por la unidad de planeación, gestión y evaluación el día 06 de julio de 2018 donde manifiesta que el suelo según el POT es de uso agropecuario (pastos naturales) agrícola.

Anexo. 9 Certificado de Uso del

- b) Suelo Invernadero: se construirán tres (03) invernaderos (figura 5) con pilares de soporte en madera y tubo galvanizado como parte del soporte de cubierta con un área de 1.400 m² cada uno (tres naves de 35 m de largo x 40 m de ancho) para un área total de 4.200 m² en los tres (03) invernaderos. Cubierta en plástico calibre 6, durmientes en concreto, templetos y amarres en guaya súper GX 1/8 y sus encerramientos en plástico. En cada invernadero se sembrarán 3.600 plántulas de tomate Cherry híbrido Naomi, a una distancia de 0.45 en surcos dobles de 70 cm y 1.30 metros entre surcos dobles, sembrando la planta en bolsas plásticas (5 kilogramos de capacidad) individuales para un total de 10.800 plántulas en los tres invernaderos (Anexo 10. Diseño invernaderos). El primer invernadero se construirá en el segundo mes, el segundo en el sexto mes, y el tercero en el noveno mes, con el fin de garantizar producciones permanentes.

Figura 12 Invernaderos propuestos



Fuente: El Autor

- c) Preparación del terreno: con la ayuda de un machete y pala se eliminará el material vegetal y demás residuos para dejar el suelo sin ningún impedimento físico que intervenga en la colocación del sistema hidropónico.
- d) Instalación del sistema hidropónico: se adecuará la superficie emparejándola, y se desinfecta con urea cuaternaria. Para la siembra de las plántulas se utilizará bolsas bicapa de dimensiones de 30 cm x 30 cm, las cuales se llenarán de fibra de coco, carbón mineral y arena.
- e) Siembra: se realizará a los 30 días de germinadas las semillas en la empresa proveedora, cuando estas tengan cuatro hojas verdaderas y de altura entre 10 y 15 cm. En cada bolsa se hace un hueco de tamaño ligeramente mayor al volumen ocupado por el recipiente que contiene la plántula que se va a trasplantar. Una vez trasplantadas, es necesario regarlas para evitar estrés por agua.
- f) Fertilización: se realiza diariamente adicionándola al agua de riego, tal como se muestra en la Tabla 4.

Tabla 4 Fertilización

Producto	Cantidad por aplicación diaria en g o cc
Raizal (Fuente fosfatada)	70
Nitrato de potasio	300
Mainstay Calcio	40
Sulfato de magnesio	200
Trazex Hierro 22%	10
Nitrato de sodio	350
Sulfato de zinc	110
Sulfato de cobre	500
Ácido bórico	60

Fuente: El Autor

- g) Riego: los riegos se harán por goteo. Este sistema permite hacer uso eficiente del recurso hídrico, contribuyendo a la conservación de los ecosistemas, sin generar mayores perturbaciones sobre las fuentes hídricas. La frecuencia de aplicación dependerá de las condiciones ambientales. Es necesario tener el suelo siempre a capacidad de campo.

Por lo expuesto anteriormente se proyecta una aplicación de riego siguiendo las recomendaciones propuestas por Escobar y Lee (2001)²², las cuales se registran en la tabla 5 y se dispone un sistema de riego como se muestra en la figura 12

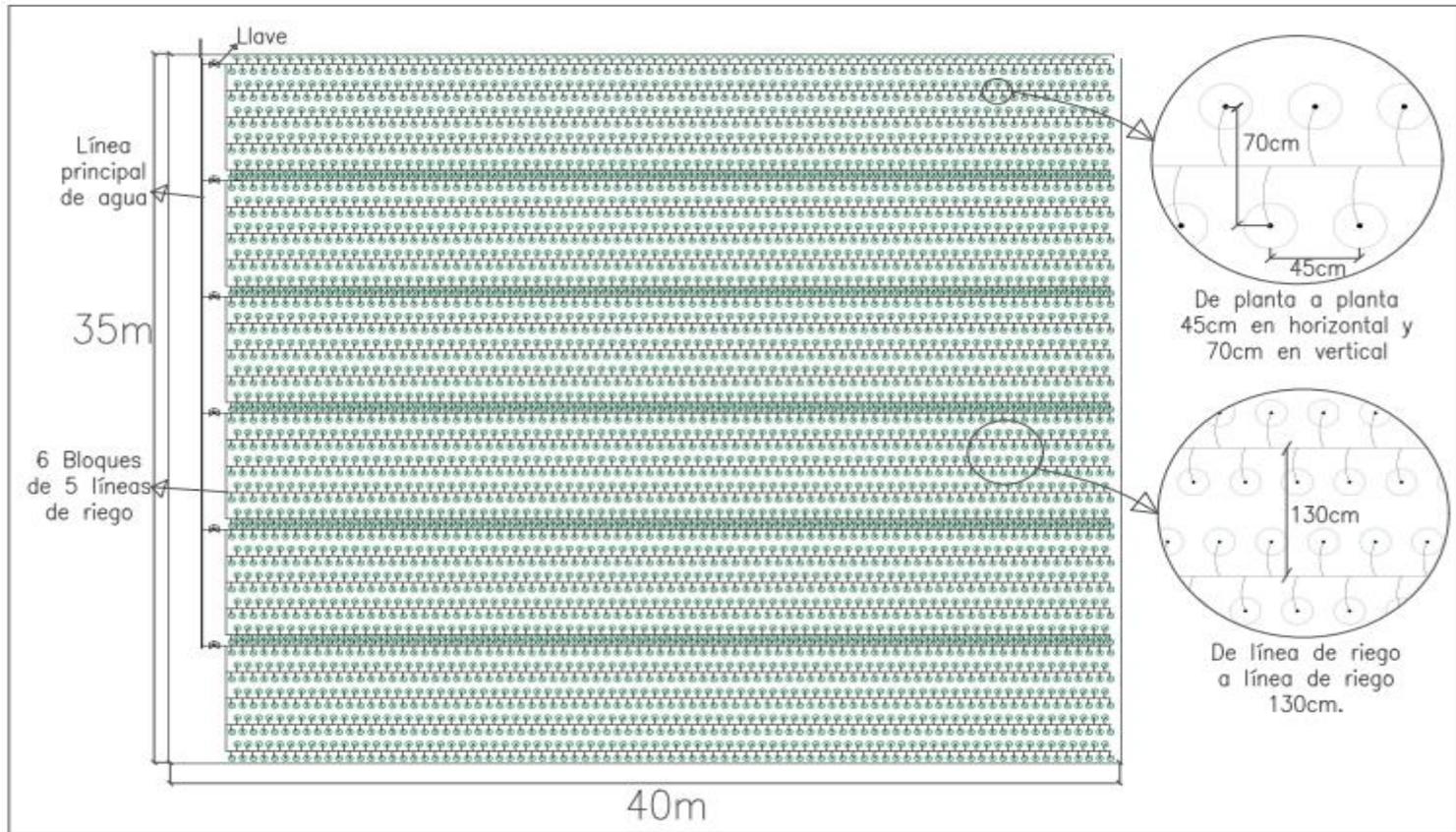
²² ESCOBAR, H. y LEE, R. Producción de tomate bajo invernadero .Bogotá: Universidad Jorge Tadeo Lozano. (2001). Bogotá. p 13-42.

Tabla 5 Riego

Semana de trasplante	Estado de desarrollo	Mínimo (litro/m²/día)	Máximo (litro/m²/día)
1	Enraizamiento	0,6	1,25
2-5	1° al 4° racimo floral	1,5	3
6	5° racimo floral	3,5	3,5
7-9	6° racimo floral	3,5	4
10-11	7° a 8° racimo floral	4	4,5
12-15	inicio de cosecha	4,5	5,5
16-17	Cosecha	5	6,5
18-20	Cosecha	5,5	6
21-23	Cosecha	5	5
24-38	Cosecha	5	5

Fuente: Escobar y Lee

Figura 13 Sistema de riego



Fuente: El Autor

- h) podas: se eliminará con la ayuda de una tijera aquellas partes (tallos, chupones, hojas, flores y frutos) que no tienen incidencia en la cosecha y que pueden consumir energía necesaria para lograr frutos de mayor tamaño y calidad.
- i) Amarre: se guiarán verticalmente las plantas a lo largo de una cuerda, permitiendo un crecimiento vertical de las plantas y evitando que las hojas y, sobre todo, los frutos tengan contacto con el suelo, y se faciliten las labores del cultivo. El amarre se hará mediante fibras de polipropileno, que van desde la base de la planta enrollándolas en sentido del reloj cada dos o tres hojas, o con una vuelta por cada racimo hasta el alambre.
- j) Manejo de arvenses: por el sistema de hidroponía, habrá poca presencia de malezas, y para su manejo, este se hará manualmente, con la ayuda de una pala.
- k) Manejo de plagas y enfermedades: se realizará manejo integrado de plagas y enfermedades, partiendo con la siembra de semilla de tomate cherry híbrido Naomi. Haciendo monitoreo permanente, un buen plan de fertilización, podas sanitarias y desinfección de herramientas, manejo de residuos, calibración de equipos. En el caso de presentarse se dispondrá de fungicidas y plaguicidas haciendo rotaciones para evitar resistencia a productos para ser aplicados tal como se muestra en la tabla 6. Toda aplicación se hará bajo la recomendación del asistente técnico profesional.

Tabla 6 Fumigaciones

PRODUCTO	Cantidad	Cantidad por aplicación	No. Aplicaciones	Plaga o enfermedad
Insecticida biológico (Aceite de neem)	4	120	4,00	Palomilla
Trichobiol	4	120	4,00	Gota
Diatomeas	4	120	4,00	Fusarium
Acaribiol	4	160	4,00	Ácaros
Bauveria bassiana	2	100	2,00	Bacteriosis
Oxicloruro de cobre	4	400	4,00	Gota, botritis, cenicillas
Curathane	4	200	4,00	Gota
Propamocarb	4	120	4,00	Gota
Kasumin 2%	4	120	4,00	Bacteriosis
Carbendazim	4	40	4,00	Botritis, cenicilla

Fuente: El Autor

- l) Cosecha: El momento más adecuado de cosecha está dado por las preferencias del mercado, el tiempo que demora el producto en llegar desde el campo al consumidor. El momento de cosecha tiende a acercarse lo más posible al estado verde maduro (1/3 de coloración anaranjado). Labor que se realiza de forma manual, y previa concertación con el cliente.
- m) Manejo de residuos de cosecha: se seguirá el plan de manejo de residuos de cosecha en el cual se eliminarán los residuos arrojándolos a una fosa de 4 metros de profundidad y un metro cuadrado de ancho y faltando 50 cm para llenarse se tapa y se abre uno nuevo en otro lugar, esto con el fin de eliminar plagas y enfermedades.
- n) Selección, embalaje y transporte: se seleccionarán los tomates buenos de los que presenten algún tipo de daño físico, mecánico o biológico y de acuerdo a la coloración, según preferencias del cliente, empacándolo en canastillas plásticas de 20 kilos y transportándolo por vía terrestre en vehículos que cumplan con todas las especificaciones técnicas para transportar el producto.

Por lo expuesto anteriormente, el Diagrama de Flujo de Proceso para producción y comercialización de tomate Cherry de la empresa Nativos Cherry S.A.S, se registra en el (Anexo 11. Diagrama de Flujo de Proceso para producción y comercialización de tomate de Nativos Cherry S.A.S)

6.1. COSTOS DE PRODUCCIÓN

Los costos de producción sin mano de obra están determinados para un ciclo de cultivo en la tabla 7.

Tabla 7 Costos de producción

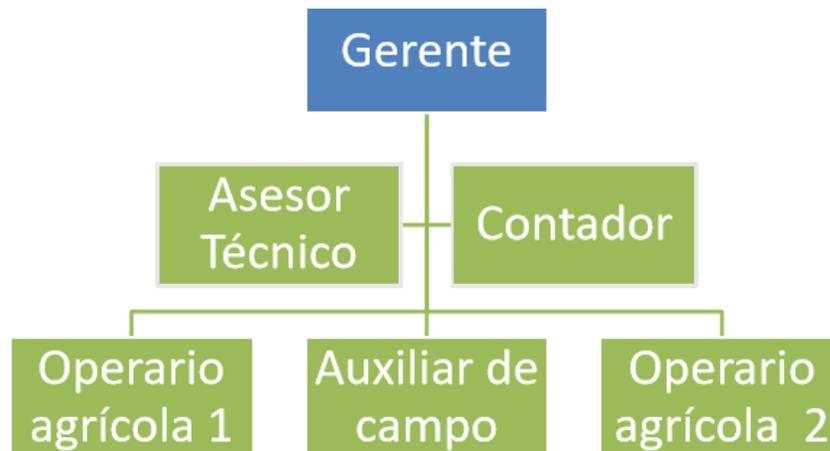
PRODUCTO	PRESENTACION	g/ cc	Costo producto	Dosis	Cantidad	Cantidad por aplicación	No. Aplicaciones	Total aplicado Ciclo	Costo/tres Invernaderos/ciclo
Micorrizas	1000	g	66000	1	3600	3600	1	3600	712800
Isecticidas biológico (Aceite neem)	1000	cc	60000	30	4	120	4	480	86400
Sustrato Turba	1000	g	500	3	3600	10800	1	10800	16200
Bolsas plásticas de 5 kg	1	unidad	15	1	3600	3600	1	3600	162000
Trichobiol	1000	g	49000	30	4	120	4	480	70560
Diatomeas	1000	cc	15000	30	4	120	4	480	21600
Acaribiol	1000	cc	30000	40	4	160	4	640	57600
Bauveria bassiana	1000	g	35000	50	2	100	2	200	21000
Oxicloruro de cobre	1000	g	33000	100	4	400	4	1600	158400
Curathane	500	g	25000	50	4	200	4	800	120000
Propamocarb	1000	cc	96000	30	4	120	4	480	138240
Kasumin 2%	1000	cc	37000	30	4	120	4	480	53280
Carbendazim	1000	cc	53000	10	4	40	4	160	25440
Fibra de polipropileno	1	cono	12000	1	12	12	1	12	432000
Plántulas de tomate cherry	1	plantula	500	3600	1	3600	1	3600	540000
Raizal (Fuente fosfatada)	1000	g	24000	70	1	70	270	18900	1360800
Nitrato de potasio	1000	g	1500	300	1	300	270	81000	364500
Mainstay Calcio	1000	cc	50000	40	1	40	270	10800	1620000
Sulfato de magnesio	1000	g	2000	200	1	200	270	54000	324000
Trazex Hierro 22%	1000	cc	98000	10	1	10	270	2700	793800
Nitrato de sodio	1000	g	1000	350	1	350	270	94500	283500
Sulfato de zinc	1000	g	2600	110	1	110	270	29700	231660
Sulfato de cobre	1000	g	2400	500	1	500	270	135000	972000
Acido borico	1000	g	17000	60	1	60	270	16200	826200
								TOTAL	14251980

Fuente: **El Autor**

7. ESTRATEGIA ORGANIZACIONAL

La empresa tendrá la siguiente estrategia organizacional:

Figura 14 Estrategia organizacional



Fuente: **El Autor**

Las funciones de los cargos están descritas a continuación:

7.1. GERENTE

- Clasificar, registrar, analizar e interpretar la documentación de la empresa y que esté relacionada con el proyecto.
- Elaboración de contratos de trabajadores y seguimiento de las funciones de estos.
- Diligenciar la documentación para el desembolso y legalización de los recursos provenientes del presente proyecto.
- Participar de la toma de decisiones donde se requiera y esté relacionada con la ejecución del proyecto y la empresa
- Preparar y presentar informes que exijan los entes de control mensualmente.
- Legalizar las compras de equipos, insumos y otros, como parte del proyecto en mención y demás funciones a convenir.
- Cotizar como independiente salud, pensión y ARL de cada uno de los meses.

7.2. CONTADOR

- Clasificar, registrar, analizar e interpretar la información financiera de la Empresa.
- Elaboración y liquidación de la nómina.
- Elaborar notas contables de todo tipo, por ajustes, por prestaciones sociales, por notas bancarias, por costo de productos vendidos, etc.
- Elaboración de reportes financieros para la toma de decisiones.
- Preparar y presentar informes financieros que exijan los entes de control y mensualmente entregar al Representante Legal, un balance de comprobación.
- Preparar y presentar las declaraciones tributarias como son: retención en la fuente (mensual), IVA (cuatrimestral), RENTA (anual).
- Elaboración y control de Contratos Laborales, de Prestación de Servicios, de labor contratada entre otros.
- Conciliaciones bancarias.
- Verificar que se hayan hecho las retenciones en la fuente respectivas en los pagos a proveedores, empleados y terceros y adicionalmente la exigencia del RUT actualizado para dichos pagos.
- Legalizar las compras de equipos y demás funciones a Convenir.

7.3. ASESOR TÉCNICO

- Realizar 4 visitas al mes al cultivo de tomate Cherry de los 3 invernaderos
- Dar las recomendaciones técnicas en siembra, producción, y cosecha del cultivo.
- Identificar, proponer y generar alternativas de solución a los problemas de la producción y cosecha del cultivo de tomate Cherry,
- Presentar un informe mensual.
- Afiliarse a seguridad social y al sistema de Riesgos Laborales

7.4. OPERARIOS Y AUXILAIR DE CAMPO

- Preparación de suelo, siembra y cosecha del cultivo,
- Manejo del sistema de riego.
- Adecuación de las instalaciones.
- Llevar a cabo los protocolos de seguridad industria.

8. ASPECTOS LEGALES

8.1. NORMATIVIDAD EMPRESARIAL (CONSTITUCIÓN EMPRESA)

Se constituirá una SOCIEDAD ANONIMA SIMPLIFICADA S.A.S. De acuerdo a la ley 1258 de 2008 que representa la innovación jurídica en materia societaria más importante de los últimos años. Establece una regulación flexible que permite a los asociados estipular condiciones bajo las cuales se regirán sus relaciones, para lo cual se requiere responsabilidad en la adopción de las cláusulas por parte de los contratantes.

8.1.1. Características

- Se crea mediante contrato o acto unilateral que constará en documento privado.
- Se constituyen por una o varias personas naturales o jurídicas, quienes sólo serán responsables hasta el monto de sus respectivos aportes.
- Una vez inscrita en el registro mercantil, formará una persona jurídica distinta de sus accionistas.
- Es una sociedad de capitales.
- Su naturaleza siempre será comercial, independientemente de las actividades previstas en su objeto social.
- Para efectos tributarios, se rige por las reglas aplicables a las sociedades anónimas.
- Las acciones y demás valores que emita la S.A.S no podrán inscribirse en el Registro Nacional de Valores y Emisores ni negociarse en bolsa.
- El documento de constitución será objeto de autenticación de manera previa a la inscripción en el registro mercantil de la Cámara de Comercio, por quienes participen en su suscripción. Dicha autenticación deberá hacerse directamente o a través de apoderado.
- Cuando los activos aportados a la sociedad comprendan bienes cuya transferencia requiera escritura pública, la constitución de la sociedad deberá hacerse de igual manera e inscribirse también en los registros correspondientes.
- Los requisitos para constituir una S.A.S de conformidad con la ley 1258 de 2008 son:
 - ❖ Nombre, documento de identidad, domicilio de los accionistas (ciudad o municipio donde residen).

- ❖ Razón social o denominación de la sociedad, seguida de las palabras "sociedad por acciones simplificada", o de las letras S.A.S.
- ❖ El domicilio principal de la sociedad y el de las distintas sucursales que se establezcan en el mismo acto de constitución. El término de duración, si éste no fuere indefinido. Si nada se expresa en el acto de constitución, se entenderá que la sociedad se ha constituido por término indefinido.
- ❖ Una enunciación clara y completa de las actividades principales, a menos que se exprese que la sociedad podrá realizar cualquier actividad comercial o civil, lícita. Si nada se expresa en el acto de constitución, se entenderá que la sociedad podrá realizar cualquier actividad lícita.
- ❖ El capital autorizado, suscrito y pagado, la clase, número y valor nominal de las acciones representativas del capital y la forma y términos en que éstas deberán pagarse.
- ❖ La forma de administración y el nombre, documento de identidad y las facultades de sus administradores. En todo caso, deberá designarse cuando menos un representante legal.

8.2. CREACIÓN DE LA EMPRESA “NATIVOS CHERRY S.A.S.”

Con el fin de formalizar y poner en funcionamiento la empresa “NATIVOS CHERRY S.A.S”, es necesario llevar a cabo una serie de pasos y acciones para su legalización, teniendo en cuenta las normas y disposiciones legales vigentes.

Paso 1. Consultar que sea posible registrar el nombre de la compañía, es decir, que está disponible por no ser el de ninguna otra.

Paso 2. Preparar, redactar y suscribir los estatutos de la compañía.

Paso 3. PRE-RUT. En la Cámara de Comercio, se puede tramitar el PRE-RUT antes de proceder al registro. Es necesario presentar estatutos, formularios diligenciados, la cédula del representante legal y la de su suplente.

Paso 4. Inscripción en el Registro. En la Cámara de Comercio llevarán a cabo un estudio de legalidad de los estatutos; debe tener en cuenta que es necesario cancelar el impuesto de registro, el cual tiene un valor del 0.7% del monto del capital asignado.

Paso 5. Es obligatorio que con la empresa registrada y el PRE-RUT, se proceda a abrir una cuenta bancaria. Sin la certificación de apertura de la cuenta, la DIAN no procederá a registrar el RUT como definitivo.

Paso 6. Con el certificado bancario se debe tramitar en la DIAN el RUT definitivo.

Paso 7. Llevar el RUT definitivo aportado por la DIAN a la Cámara de Comercio para que, en el Certificado de existencia y representación legal de la compañía, ya no figure como provisional.

Paso 8. En la DIAN, se debe solicitar una resolución de facturación, en principio manual. Sin facturas es posible contratar, pero no se pueden cobrar los servicios.

Paso 9. Toda compañía debe solicitar la Inscripción de Libros en la Cámara de Comercio; éstos serán el Libro de actas y el Libro de accionistas. La falta de registro de los libros acarrea la pérdida de los beneficios tributarios.

Paso 10. Se debe registrar a la empresa en el sistema de Seguridad Social, para poder contratar empleados.

8.3. NORMATIVIDAD TRIBUTARIA

Para efectos tributarios, la sociedad por acciones simplificada – S.A.S., se registrará por las reglas aplicables a las sociedades anónimas; es decir, son contribuyentes declarantes del régimen ordinario del impuesto sobre la renta y sus complementarios. En el impuesto sobre las ventas – IVA serán responsables (sujetos pasivos jurídicos) siempre que realicen el hecho generador consagrado en el artículo 420 del Estatuto Tributario. Son contribuyentes del impuesto de industria y comercio cuando realicen actividades industriales, comerciales o de servicios que no estén excluidas o exentas; igualmente tendrán la calidad de agentes retenedores a título de renta, IVA e ICA, según el caso.

Nativos Cherry S: A. S. tiene que hacer registro ante o ante la dirección de impuestos y aduanas nacionales (DIAN): Este registro es totalmente gratuito y se puede diligenciar al mismo tiempo que el registro ante la cámara de comercio. Se irá a esta entidad para sacar el R.U.T (Registro único tributario); además del registro ante la alcaldía para impuesto de industria y comercio: Este registro también es totalmente gratuito y al igual que los tramites anteriores se puede tramitar en el mismo mes una vez se obtenga el certificado de cámara de comercio y el R.U.T. que es requisito indispensable para poderse inscribir.

Para que NATIVOS CHERRY S.A.S cumpla con las normas legales del estado, debe presentar periódicamente el pago de impuestos y pagos obligatorios como son el impuesto de renta, impuesto al valor agregado e impuesto de industria y comercio.

8.4. NORMATIVIDAD TÉCNICA

Nativos Cherry S. A. S. Se regirá por la siguiente normatividad técnica (permisos, licencias de funcionamiento, registros, reglamentos):

- ❖ Resolución ICA 4754 del 07/12/2011, por medio de la cual se establecen los requisitos para la ampliación de uso de bioinsumos y plaguicidas químicos de uso agrícola en los cultivos menores y se dictan otras disposiciones.
- ❖ Resolución 2895 ICA del 06/09/2010, por medio de la cual se establecen las plagas cuarentenarias sometidas a control oficial ausentes y presentes en el territorio nacional.
- ❖ Resolución ICA 2457 del 21/07/2010, por medio de la cual se establecen los requisitos para el registro de las personas que se dediquen a la producción y comercialización de semillas para siembra y plántulas de especies forestales y se dictan otras disposiciones.
- ❖ Resolución 030021 del 28 de abril de 2017 expedida por el Instituto Colombiano Agropecuario – ICA, las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA): son prácticas orientadas a la sostenibilidad ambiental, económica y social para los procesos productivos de la explotación agrícola que garantizan la calidad e inocuidad de los alimentos y de los productos no alimenticios.
- ❖ Resolución ICA 3180 del 26/08/2009, Por medio de la cual se establecen los requisitos y procedimientos para la producción y distribución de material de propagación de frutales en el territorio nacional y se dictan otras disposiciones.

8.5. NORMATIVIDAD LABORAL

El nuevo Sistema creado mediante Decreto 1443 de 2014, hoy Decreto único 1072 de 2015, antes conocido como Programa de Salud Ocupacional (Resolución 1016 de 1989), busca identificar los peligros, evaluar y valorar los riesgos y establecer los respectivos controles, mediante la mejora continua del Sistema en las empresas y cumplir con la normatividad en materia de riesgos laborales.

El sistema consiste en el desarrollo de un proceso lógico y por etapas, basado en la mejora continua, con el objetivo de anticipar, reconocer, evaluar y controlar los riesgos que puedan afectar la seguridad y salud en el trabajo. Su principal razón "es prevenir las lesiones y enfermedades causadas por las condiciones de trabajo a los cuales están expuestos los empleados, reduciendo al mínimo los accidentes y enfermedades laborales que se puedan presentar". La implementación del SG-SST debe ser liderada por el empleador con la participación de los trabajadores para lograr la aplicación de las medidas de prevención y control eficaz de los peligros y riesgos en el lugar que laboran.

Pasos que se deben seguir para la implementación del nuevo Sistema SG-SST:

Paso 1. Evaluación inicial del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo

Paso 2. Identificación de peligros, evaluación, valoración y gestión de los riesgos

Paso 3. Política y Objetivos de Seguridad y Salud en el Trabajo

Paso 4. Plan de Trabajo Anual del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo y asignación de recursos

Paso 5. Programa de capacitación, entrenamiento, inducción y reinducción en SST

Paso 6. Prevención, preparación y respuesta ante emergencias

Paso 7. Reporte e investigación de incidentes, accidentes de trabajo y enfermedades laborales

Paso 8. Criterios para adquisición de bienes o contratación de servicios con las disposiciones del SG-SST

Paso 9. Medición y evaluación de la gestión en SST

Paso 10. Acciones preventivas o correctivas

De igual forma, NATIVOS CHERRY S.A.S., se registrará por el decreto 052 del 2017, por medio del cual se modifica el artículo 2.2.4.6.37, del Decreto 1072 de 2015. Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo, sobre la transición para la implementación del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST). En el Artículo 2.2.4.6.37 decreta que “Todos los empleadores públicos y privados, los contratantes de personal bajo cualquier modalidad de contrato civil, comercial o administrativo, organizaciones de economía solidaria y del sector cooperativo, así como las empresas de servicios temporales, deberán sustituir el Programa de Salud Ocupacional por el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), a partir del 1° de junio de 2017 y en dicha fecha, se debe dar inicio a la ejecución de manera progresiva, paulatina y sistemática de las siguientes fases de implementación.

La empresa contempla cumplir con todas las obligaciones en cuanto a la formalización laboral se refiere. Una vez la empresa esta formalizada, y se disponga de contratar a empleados, previamente se deben realizar los siguientes registros:

- Registrar la empresa ante la caja de compensación familiar.
- Registrar la empresa ante una Administradora de Riesgos Laborales (ARL)
- Registrar la empresa y los empleados al sistema de pensiones.

- Inscribir a los empleados a un plan obligatorio de salud.
- Afiliar a los empleados a un fondo de cesantías.

8.6. NORMATIVIDAD AMBIENTAL

NATIVOS CHERRY S.A.S se registrará bajo la Ley 9 de 1979, “de la protección del medio ambiente”. Es así que las actividades en el sistema productivo están encaminadas a la conservación de los recursos naturales con acciones que causan el mínimo impacto sobre el agua, suelo, aire, flora y fauna.

8.7. REGISTRO DE MARCA – PROPIEDAD INTELECTUAL.

Para registrar una Marca en Colombia hay que seguir una serie de etapas:

- Presentación de Solicitud de Registro de Marca: Deberá cumplir con los requisitos formales de presentación. En caso contrario, se ordenará su corrección dentro de sesenta días siguientes a contar de la notificación que informe acerca de esta situación.
- Examen formal: Una vez aceptada a tramitación y otorgado un número de radicado o proceso, la solicitud será enviada al Centro de documentación e Información a la División de Signos Distintivos, para la revisión formal de ella. Si la documentación se encuentra completa, y la solicitud cumple con los requisitos establecidos en la ley, se enviará la solicitud a publicación. En caso contrario, existirá un plazo de sesenta días para que el solicitante subsane los errores u omisiones que contenga la solicitud respectiva (requerimientos).
- Publicación: Se efectúa en la gaceta de propiedad industrial, y tiene por objeto poner a los terceros en conocimiento de la solicitud presentada.
- Oposiciones: En caso de presentarse, el solicitante dispondrá de treinta días hábiles para presentar sus alegatos.
- Examen de Fondo: Es realizado por la División de Signos Distintivos con el objeto de determinar si el signo pedido es aceptado o rechazado para su registro. Éste examen se practicará respecto de toda solicitud en trámite, siendo indiferente el hecho de haberse presentado o no oposiciones en su contra.
- Resolución: Será dictada una vez que se ha culminado con el examen de fondo, y será en todo caso fundada, ya sea que ella conceda o deniegue el registro solicitado.

Impugnación de la resolución: Todo solicitante tendrá el derecho de impugnar la resolución dictada, procediendo contra ella los recursos de reposición y de apelación. La decisión final en estos casos podrá confirmar o revocar el fallo dictado originalmente.

- Duración del registro: Aceptada la solicitud, se le asignará a esta marca un número de registro. La duración de este registro de marca será de diez años contados desde la fecha de concesión.

La empresa NATIVOS CHERRY S.A.S realizará este trámite ante la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC), y no tiene ningún costo porque existe un convenio entre el SENA y la SIC para las empresas beneficiarias del Fondo Emprender

9. PLAN DE NEGOCIO

Tabla 8 Plan de negocio

ACTIVIDAD NUMERO	1	NOMBRE ACTIVIDAD	Montaje industrial invernadero										META	Invernadero construido
	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL	
FONADE	33.206.685	33.206.685	-										66.413.370	
EMPREDEDOR	-	-	-										-	
TOTAL	33.206.685	33.206.685	-										66.413.370	
TOTAL ACTIVIDAD 1	33.206.685	33.206.685	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66.413.370	

ACTIVIDAD NUMERO	2	NOMBRE ACTIVIDAD	Adecuaciones de Bodega, unidad sanitaria, selección y acopio Área de descanso y área de dosificación										META	Adecuaciones realizadas
	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL	
FONADE	-	2.999.000	1.793.000										4.792.000	
EMPREDEDOR	500.000	300.000	-										800.000	
TOTAL	500.000	2.999.000	1.793.000										5.292.000	
TOTAL ACTIVIDAD 1	500.000	3.299.000	1.793.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.592.000	

ACTIVIDAD NUMERO	3
-----------------------------	---

NOMBRE ACTIVIDAD	Adquirir Maquinaria , Equipo, herramientas, sistema de riego y bomba centrifuga
-----------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------

META	Maquinaria, equipo, herramientas, sistema de riego y bomba centrifuga adquiridos
-------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE	-	3.149.500	3.149.500										6.299.000
EMPRENDEDOR			-										-
TOTAL	-	3.149.500	3.149.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.299.000
TOTAL ACTIVIDAD 1	-	3.149.500	3.149.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.299.000

ACTIVIDAD NUMERO	4
-----------------------------	---

NOMBRE ACTIVIDAD	Adquirir Muebles y Enseres
-----------------------------	---------------------------------------

META	Muebles y enseres adquiridos
-------------	-----------------------------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE		-	-										-
EMPRENDEDOR		870.000	-										870.000
TOTAL	-	870.000	-										870.000
TOTAL ACTIVIDAD 1		870.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	870.000

ACTIVIDAD NUMERO	5
-------------------------	---

NOMBRE ACTIVIDAD	Compra de computador y la impresora
-------------------------	-------------------------------------

META	Impresora y computador adquiridos
-------------	-----------------------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE		-	-										-
EMPREDEDOR	-	-	2.000.000										2.000.000
TOTAL	-	-	2.000.000										2.000.000
TOTAL ACTIVIDAD 1		-	2.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.000.000

ACTIVIDAD NUMERO	6
-------------------------	---

NOMBRE ACTIVIDAD	Gastos Notariales
-------------------------	-------------------

META	Empresa registrada
-------------	--------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE		-	-										-
EMPREDEDOR	50.000	-	-										50.000
TOTAL	50.000	-	-										50.000
TOTAL ACTIVIDAD 1	50.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.000

ACTIVIDAD NUMERO	7
-----------------------------	---

NOMBRE ACTIVIDAD	Matricula Mercantil
-----------------------------	------------------------

META	Empresa registrada ante cámara de comercio
-------------	--------------------------------------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE		-	-										-
EMPREDEDOR	200.000	-	-										200.000
TOTAL	200.000	-	-										200.000
TOTAL ACTIVIDAD 1	200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200.000

ACTIVIDAD NUMERO	8
-----------------------------	---

NOMBRE ACTIVIDAD	Gastos de Constitución
-----------------------------	---------------------------

META	Empresa constituida
-------------	------------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE		-	-										-
EMPREDEDOR	100.000	-	-										100.000
TOTAL	100.000	-	-										100.000
TOTAL ACTIVIDAD 1	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.000

ACTIVIDAD NUMERO	9
-------------------------	---

NOMBRE ACTIVIDAD	Arrendamientos
-------------------------	----------------

META	Arriendo pagado
-------------	-----------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE	-	-	-										-
EMPRENDEDOR	1.060.000	-	-	-	960.000	-	-	-					2.020.000
TOTAL	1.060.000	-	-	-	960.000	-	-	-					2.020.000
TOTAL ACTIVIDAD 1	1.060.000	-	-	-	960.000	-	-	-	-	-	-	-	2.020.000

ACTIVIDAD NUMERO	10
-------------------------	----

NOMBRE ACTIVIDAD	Pago de mano de Obra laboral , dos operarios
-------------------------	----------------------------------------------

META	Mano de obra pagada
-------------	---------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE			1.161.313	2.322.626	2.322.626	2.322.626	2.322.626	2.322.626					12.774.443
EMPRENDEDOR		-											-
TOTAL	-	-											
TOTAL ACTIVIDAD 1	-	-	1.161.313	2.322.626	2.322.626	2.322.626	2.322.626	2.322.626	-	-	-	-	12.774.443

ACTIVIDAD		NOMBRE	Pago al Administrador	META	Salario pagado
NUMERO	11	ACTIVIDAD	(por servicios)		

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOT AL
FONADE	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000					8.000.000
EMPRENDEDOR													-
TOTAL	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000					8.000.000
TOTAL ACTIVIDAD 1	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	-	-	-	-	8.000.000

ACTIVIDAD		NOMBRE	Pago del contador	META	Honorarios pagados
NUMERO	12	ACTIVIDAD	(por honorarios)		

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOT AL
FONADE	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000					3.200.000
EMPRENDEDOR													-
TOTAL	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	-	-	-	-	3.200.000
TOTAL ACTIVIDAD 1	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	-	-	-	-	3.200.000

ACTIVIDAD NUMERO	13
-----------------------------	-----------

NOMBRE ACTIVIDAD	Dotaciones
-----------------------------	-------------------

META	Dotaciones adquiridas
-------------	----------------------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE													-
EMPRENDEDOR		120.000	1.840.000	-	-	-	-	-					1.960.000
TOTAL	-	120.000	1.840.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.960.000
TOTAL ACTIVIDAD 1	-	120.000	1.840.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.960.000

ACTIVIDAD NUMERO	14
-----------------------------	-----------

NOMBRE ACTIVIDAD	Sistema de Seguridad Industrial / Plan de Emergencia
-----------------------------	-----------------------------------------------------------------

META	Sistema de seguridad implementado
-------------	--------------------------------------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE													-
EMPRENDEDOR					1.500.000								1.500.000
TOTAL	-	-	-	-	1.500.000	-	-	-	-	-	-	-	1.500.000
TOTAL ACTIVIDAD 1	-	-	-	-	1.500.000	-	-	-	-	-	-	-	1.500.000

ACTIVIDAD NUMERO	15
---------------------	----

NOMBRE ACTIVIDAD	Publicidad y mercadeo (pendón, tarjetas, valla)
---------------------	-----------------------------------------------------

META	Empresa conocida a nivel regional
------	--------------------------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE		-	-										-
EMPRENDEDOR			520.000	-	-	-							520.000
TOTAL	-	-	520.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	520.000
TOTAL ACTIVIDAD 1	-	-	520.000			-	-	-	-	-	-	-	520.000

ACTIVIDAD NUMERO	16
---------------------	----

NOMBRE ACTIVIDAD	Pago asistente técnico honorarios
---------------------	--------------------------------------

META	Asistente técnico para los cultivos
------	----------------------------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE		-	-	-	400.000	400.000	400.000	400.000					1.600.000
EMPRENDEDOR													-
TOTAL	-	-	-	-	400.000	400.000	400.000	400.000	-	-	-	-	1.600.000
TOTAL ACTIVIDAD 1		-	-	-	400.000	400.000	400.000	400.000	-	-	-	-	1.600.000

ACTIVIDAD NUMERO	17
-----------------------------	-----------

NOMBRE ACTIVIDAD	Auxiliar de Campo
-----------------------------	--------------------------

META	Auxiliar de campo pagado
-------------	-------------------------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE		-	-	620.432	620.432	620.432							1.861.296
EMPRENDEDOR		-	-										-
TOTAL	-	-	-	620.432	620.432	620.432							1.861.296
TOTAL ACTIVIDAD 1		-	-	620.432	620.432	620.432	-	-	-	-	-	-	1.861.296

ACTIVIDAD NUMERO	18
-----------------------------	-----------

NOMBRE ACTIVIDAD	Insumos de Producción (semillas, abonos, plántulas, enmiendas orgánicas y biocompuestos)
-----------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------

META	Insumos adquiridos
-------------	-------------------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE			-	5.123.720	5.123.720	5.123.720							15.371.159
EMPRENDEDOR													-
TOTAL	-	-	-	5.123.720	5.123.720	5.123.720	-	-	-	-	-	-	15.371.159
TOTAL ACTIVIDAD 1	-		-	5.123.720	5.123.720	5.123.720	-	-	-	-	-	-	15.371.159

ACTIVIDAD NUMERO	20
-----------------------------	----

NOMBRE ACTIVIDAD	Análisis de suelos
-----------------------------	--------------------

META	Análisis de suelos realizado
-------------	---------------------------------

	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMPREDEDOR	-	-	-	390.000	-	-	-	-	-	-	-	-	390.000
TOTAL	-	-	-	390.000	-	-	-	-	-	-	-	-	390.000
TOTAL ACTIVIDAD 1	-	-	-	390.000	-	-	-	-	-	-	-	-	390.000

TOTAL													
	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
FONADE	34.606.685	40.755.185	7.503.813	9.466.778	9.866.778	9.866.778	4.122.626	4.122.626	-	-	-	-	120.311.268
EMPREDEDOR	1.910.000	1.290.000	4.360.000	390.000	2.460.000	-	-	900.000	-	-	-	-	11.310.000
TOTAL	36.516.685	42.045.185	11.863.813	9.856.778	12.326.778	9.866.778	4.122.626	5.022.626	-	-	-	-	131.621.268

Fuente: El Autor

10. ESTUDIO FINANCIERO

En el estudio financiero se muestra el análisis de inversiones, ingresos y egresos que se prevén para el proyecto durante los próximos 5 años cómo se muestra a continuación:

Tabla 9 Estudio financiero

PARÁMETROS		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Inflación	4%	4%	4%	4%	4%	4%
Devaluación	8%	8%	8%	8%	8%	8%
Incremento salario mínimo	4%	4%	4%	4%	4%	4%
Incremento en ventas	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Impuestos	33%	33%	0,33	0,33	0,33	0,33
VARIABLES		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Producto Final						
Ventas kilos/año	24881	24.881	66.348	66.348	66.348	66.348
Precio COP/ kilo	2.300	2.300,0	2403	2494	2572	2651
Total	\$ 57.225.150	57.225.150	159.467.418	165.527.180	170.658.522	175.948.937
Costos \$/mes						
Mano de obra directa	17.117.467	15.097.069	36.407.163	37.790.635	39.226.679	40.717.293
Energía Eléctrica	30.000	374.400	389.376	404.951	421.149	437.995
Agua	5.000	62.400	64.896	67.492	70.192	72.999

Arrendamientos	70.000	873.600	908.544	944.886	982.681	1.021.988
Insumos	14.251.980	14.822.059	15.414.942	16.031.539	16.672.801	17.339.713
Seguros sobre maquinaria	0,0%	0	0	0	0	0
Mantenimiento \$/Año	200.000	0	208.000	216.320	224.973	233.972
Gastos Administrativos y de Ventas \$/AÑO						
Sueldos prestaciones empleados	20.400.000	20.400.000	21.175.200	21.979.858	22.815.092	23.682.066
Gastos Generales Admón. y de Ventas	70.000	1.507.050	840.000	873.600	908.544	944.886
Viáticos y gastos de viaje	0	0	0	0	0	0
Gastos de ventas	1.000.000	300.000	312.000	324.480	337.459	350.958
Materia prima	0	0	0	0	0	0
Producto final	0	0	0	0	0	0
Cartera	0	0	0	0	0	0
Efectivo (días/gastos general Admón.)	1	1	1	1	1	1
Depreciación (años)	Años	\$/Anual	\$/Anual	\$/Anual	\$/Anual	\$/Anual
Infraestructura	20	2.518.545	2.518.545	2.518.545	2.518.545	2.518.545
Maquinaria y equipo	10	1.555.860	1.555.860	1.555.860	1.555.860	1.555.860
Muebles y equipos de oficina	5	574.000	574.000	574.000	574.000	574.000
Adecuaciones	5	1.118.400	1.118.400	1.118.400	1.118.400	1.118.400
Amortización diferidos	10	87.000	87.000	87.000	87.000	87.000
Valor salvamento %/inversión equipo	10%					
Imprevistos de activos fijos	5%					

PLAN DE INVERSIONES \$	AÑO 0
Inversión Fija	74.391.500
Infraestructura	50.370.900
Maquinaria y equipo	15.558.600
Muebles y equipos de oficina	2.870.000
Adecuaciones	5.592.000
-	0
Inversión Diferida	870.000
sistema de seguridad industrial	0
publicidad y mercadeo	520.000
Costos de constitución	350.000
Gastos pre operativos	0
Intereses pre operativos	
Capital de trabajo	0
Efectivo	0
Inventario de materias primas	0
Inventario de Productos en Proceso	
Inventario de Productos Terminados	0
Cartera	0

TOTAL INVERSIÓN	75.261.500
------------------------	-------------------

COSTO DE OPERACIÓN o Ventas	\$/mes	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
+ Compra de materia prima		0	0	0	0	0
- Inventario final de materia prima		0	0	0	0	0
1. Materia prima utilizada		0	0	0	0	0
2. Mano de obra directa		15.097.069	36.407.163	37.790.635	39.226.679	40.717.293
3. Costos indirectos de Fabricación		20.867.864	21.721.163	22.400.593	23.107.200	23.842.072
Energía Eléctrica		374.400	389.376	404.951	421.149	437.995
Agua		62.400	64.896	67.492	70.192	72.999
Arrendamientos		873.600	908.544	944.886	982.681	1.021.988
Insumos		14.822.059	15.414.942	16.031.539	16.672.801	17.339.713
Seguros sobre maquinaria		0	0	0	0	0
Mantenimiento \$/Año		0	208.000	216.320	224.973	233.972
DAF		4.648.405	4.648.405	4.648.405	4.648.405	4.648.405
AAD		87.000	87.000	87.000	87.000	87.000
COSTOS DE OPERACIÓN (1+2+3)		35.964.933	58.128.325	60.191.228	62.333.880	64.559.365
Inventario inicial de productos en proceso						
- Inventario final de productos en proceso						
COSTOS DE PRODUCCIÓN (productos en proceso)		35.964.933	58.128.325	60.191.228	62.333.880	64.559.365
Inventario inicial de productos terminados			0	0	0	0

- Inventario final de productos terminados		0	0	0	0	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN		35.964.933	58.128.325	60.191.228	62.333.880	64.559.365

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Gastos de empleados		20.400.000	21.175.200	21.979.858	22.815.092	23.682.066
Gastos Generales Admón. y de Ventas		18.084.600	10.080.000	10.483.200	10.902.528	11.338.629
Viáticos y gastos de viaje		0	0	0	0	0
Gastos de ventas		300.000	312.000	324.480	337.459	350.958
Gastos Administrativos y de Ventas		38.784.600	31.567.200	32.787.538	34.055.079	35.371.652

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
TOTAL VENTAS		57.225.150	159.467.418	165.527.180	170.658.522	175.948.937
- Costo DE OPERACIÓN		35.964.933	58.128.325	60.191.228	62.333.880	64.559.365
UTILIDAD BRUTA		21.260.217	94.472.075	92.409.172	90.266.520	88.041.035
- Gastos Administrativos y de Ventas		38.784.600	31.567.200	32.787.538	34.055.079	35.371.652
UTILIDADES OPERACIONALES		-17.524.383	62.904.875	59.621.634	56.211.441	52.669.382
- Intereses de créditos		0	0	0	0	0
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		-17.524.383	62.904.875	59.621.634	56.211.441	52.669.382
(menos) Impuestos		-5.783.047	20.758.609	19.675.139	18.549.776	17.380.896
UTILIDAD NETA		-11.741.337	42.146.266	39.946.495	37.661.665	35.288.486

FLUJO DE FONDOS \$	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
FUENTES:						
Utilidad neta		-11.741.337	42.146.266	39.946.495	37.661.665	35.288.486
Depreciación de activos fijos		4.648.405	4.648.405	4.648.405	4.648.405	4.648.405
Amortización de activos diferidos		87.000	87.000	87.000	87.000	87.000
Valor Salvamento						1.555.860
Crédito	0					
TOTAL FUENTES	0	-7.005.932	46.881.671	44.681.900	42.397.070	41.579.751
USOS:						
Activos fijos	74.391.500					
Activos diferidos	870.000					
Activos circulantes	0					
Pago del principal (amortización crédito)		0	0	0	0	0
TOTAL USOS	75.261.500	0	0	0	0	0
FLUJO NETO = + Fuentes-Usos	-75.261.500	-7.005.932	46.881.671	44.681.900	42.397.070	41.579.751

TIR	26,5%					
------------	--------------	--	--	--	--	--

Fuente: El Autor

El proyecto se encuentra en el quinto mes de interventoría y como soporte de que el proyecto está en ejecución se anexan los estados financieros a corte de 30 de junio (anexo 12. Estados financieros Nativos Cherry S.A.S.

11 IMPACTO

11.1. IMPACTO SOCIAL

El proyecto trae un importante apoyo para la región, a pesar de tener un carácter privado, hace que se beneficien muchas personas desde el que produce el tomate hasta que el que lo consume. En la estructura de la empresa los empleados de mano de obra directa e indirecta tienen todas sus prestaciones sociales, algo que en el sector agrícola es muy difícil de proporcionar por las condiciones que actualmente está pasando el campo, de baja inversión del estado y lo poco rentable que resulta en el campo sin que haya ayuda técnica y científica.

11.2. IMPACTO ECONOMICO

La región se ve beneficiada porque no solo cuando la empresa crece y hay industria, se crece a nivel particular, si no que desde el que produce las plántulas, los que venden los abonos, los que transportan, etc. se ven beneficiados y eso genera ingresos y la calidad de vida va aumentando poco a poco en una región afectada mucho por el conflicto armado. Los empleados directamente se ven beneficiados, ya que los ingresos son mayores porque se paga a un precio justo por sus estudios y capacidades, además de tener la seguridad laboral para trabajar en mejores condiciones como es la aplicación de BPA y la implementación de sistema de seguridad industrial como está proyectado para el proyecto.

11.3. IMPACTO AMBIENTAL

El proyecto Nativos Cherry tiene como principio la producción hidropónica, la cual reduce el consumo de agua en los cultivos aprovechando al máximo este recurso hídrico, utilizando solamente lo necesario por cada planta y no desperdiciando ya que el riego es focalizado.

La aplicación de BPA y la producción limpia, bandera de este proyecto hacen que no se contaminen los afluentes de agua por la aplicación de plaguicidas de origen sintético. Esto hace que el entorno a los invernaderos no se vea afectados ambientalmente y en cambio estén en un equilibrio simbiótico con él.

12. CONCLUSIONES

Según el estudio de mercado Nativos Cherry S.A.S., tendría una alta aceptación del producto en los mercados de los restaurantes y las empresas comercializadoras de frutas, hortalizas y verduras de los municipios objetivo del Putumayo, donde ofertará tomate de mesa Cherry híbrido Naomi producido bajo invernadero, mediante el sistema de hidroponía y la aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas. Producto que cumple con todos los requerimientos de los clientes, contribuyendo además en la generación de mano de obra y aportando un grano de arena en el mejoramiento de los sistemas productivos que se enfocan en la conservación del ambiente y en la salud de las personas.

El proyecto es viable ya que tiene una tasa interna de retorno en 5 años del 26,5% además de que está enfocado a la reducción de costos con la aplicación de buenas prácticas agrícolas de acuerdo al módulo de operación planteado para este proyecto.

El proyecto creará mano de obra directa e indirecta, desde la construcción de los invernaderos hasta la producción, administración y comercialización del producto que ofertará nativos Cherry.

13. RECOMENDACIONES

Este tipo de proyectos es viable en el departamento del Putumayo porque no existe una oferta hortofrutícola fuerte a pesar de tener las condiciones propicias para ello, por lo que sería viable realizar más proyectos a nivel personal y colectivo que permitan abastecer a la región y por qué no, competir con Nariño ofreciendo una más amplia oferta agrícola.

La Universidad de los Llanos debe fortalecer la capacidad emprendedora, que permita generar empresas en todos los ámbitos en los que se especializa con los programas académicos que oferta, enfocándose en el desarrollo personal y comunitario.

14. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

ACUÑA, Fabio. Control climático en invernaderos. Universidad Nacional de Colombia. Opciones Gráficas Editores Ltda. 2009. Vol 29 no 3. P 148-157

BASTIDA TAPIA, Aurelio; 2002. Sustratos hidropónicos. Departamento de Preparatoria Agrícola, Universidad Autónoma Chapingo, México. 72 p

DIARIO DIGITAL DE ACTUALIDAD HORTOFRUTICOLA (hortoinfo) 2018. p 1
Disponible en: <https://www.hortoinfo.es/index.php/4276-prod-mund-tomate-120215>

ESCOBAR, H. y LEE, R. **Producción de tomate** bajo invernadero .Bogotá: Universidad **Jorge Tadeo Lozano. (2001)**. Bogotá. p 13-42.

GRIJALVA, Raúl; MACIAS, Rubén y ROBLES, Fabián. Comportamiento de híbridos de tomate bola en invernadero bajo condiciones desérticas del noroeste de Sonora. Tropical and Subtropical Agroecosystems, 2011 Merida vol.14 no.2 p 675 – 682

LAVADO, R. Aguas y sustratos para la producción ornamental. Origen, propiedades, manejo, influencia sobre los cultivos y determinaciones. Buenos Aires (Argentina). Ed. New Plant. Mar 2001. 109 p.

MACHADO, Juliana; BRAZ, Leila y GRILLI, Gisele. Desempenho de produção de cultivares de tomateiro tipo Cereja em diferentes espaçamentos. Hortic. Bras. 2003 vol 21 no 2, p 356-356

MARIM, Bruno et al. Sistemas de tutoramento e condução do tomateiro visando produção de frutos para consumo in natura. Hortic. Bras. 2005. Vol 23 no 4, p 951-955

MÁRQUEZ, C. et al. Sustratos en la producción orgánica de tomate cherry bajo invernadero. Revista Chapingo Serie Horticultura, vol. 12, núm. 2, julio-diciembre, 2006, pp. 183-188

MÁRQUEZ C. et al. Uso de mallas sombra: una alternativa para la producción de tomate Cherry. Ecosistemas y recursos. Agropecuarios. 2014. Villahermosa vol.1 no.2 p 567-574

MATA VASQUEZ, H. et al. Producción de tomate sistema hidropónico con solución nutritiva reciclable en sustrato de Tezontle. Ciencia UAT, vol. 4, no. 4, 2010, p. 50-54

MAZUELA P. et al. Production And Quality Of Cherry Tomatoes In Two Types Of Greenhouses In Cultivars Without Soil.2010. Idesia (Chile), Vol 28, no. 2. p 97-100

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL DE COLOMBIA. Estadísticas de producción y consumo de tomate 2017 p 1. Disponible en <https://www.agronet.gov.co/estadistica/Paginas/home.aspx>

MORERIRA F. et al. Análisis de ruta de tomate Cherry en poscosecha Agronomía Colombiana 2009, p 27 Disponible en:
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=180316242014>

NOVAGRIC 2019 disponible en <http://www.novagric.com/es/venta-invernaderos-novedades/tipos-de-invernaderos/invernadero-tunel>

OSAN COLOMBIA. Documento técnico de la situación en seguridad alimentaria y nutricional. Bogotá: Observatorio de Seguridad Alimentaria y Nutricional. 2013. p 22
Disponible en:
http://www.osancolombia.gov.co/doc/Documento_tecnico_situacion133220313.pdf

OSTERWALDER, Alexander Y PIGNEUR, Yves. Generación de modelos de negocio Barcelona. 2011. Ed. Deusto S.A. p 36

PEÑA Mayda; POSADA, Fanor y MONSALVE, Oscar. Producción hidropónica de tomate (*Solanum lycopersicum* L.) en cascarilla de arroz mezclada con materiales, minerales y orgánicos. 2013. Revista colombiana de ciencias hortícolas - vol. 7 no. 2 p. 217-227

RUIZ, Fredy y COTRINO, Carlos. Identificación de un modelo del clima en un invernadero mediante métodos por sub espacios ingeniería e investigación. 2010. Vol. 30 no. 2. p 157-167

ROTHMAN, Susana. El forzado en la horticultura. Universidad nacional Entre Ríos. Cátedra cultivos 4. Argentina. 2009. 9 p

STEINER, A. Soilless culture. Proccedings of the 6th colloquium of the International Potash Institute. Florence, Italy. Published by: Int. Potash Inst. Berne, Switzerland.

TORRES, Andrea. Manual de cultivo del tomate bajo invernadero. Instituto de Desarrollo Agropecuario - Instituto de Investigaciones Agropecuarias. Santiago, Chile, 2017. Boletín INIA N° 12 p 11

15. ANEXOS

Anexo 1 Certificado laboral

SIBUNDOY – PUTUMAYO 28 de Junio del 2018



CERTIFICACIÓN

Yo Fernando Collazos Collazos identificado con cédula de ciudadanía No 76296051, expedida en Timbío- Cauca, certifico que el estudiante de Ingeniería Agroindustrial José David Collazos Tobar, identificado con la cédula de ciudadanía 1.121.925.697 de Villavicencio-Meta, trabajó durante dos años desde mayo del 2016 hasta mayo del 2018, en mi empresa Hortisana S.A. S. con nit: 901051079-8 ubicada en la vereda Bella vista de Sibundoy- Putumayo, dedicada a la producción de tomate, fresa y tomate cherry bajo invernadero, en calidad de operario, controlando y planificando los procesos de fertilización, riego, control de plagas y enfermedades, mostrando dedicación, compromiso y conocimiento logrando resultados positivos en la calidad y producción.

La certificación se expide a los 28 días del mes de junio del 2018 a solicitud del interesado

Fernando Collazos
FERNANDO COLLAZOS COLLAZOS

CC. 1.121925697 Timbío-Cauca

Hortisana. S.A.S.

Anexo 2 Fruvers de San Francisco, Sibundoy, Colón y Santiago Putumayo

Matrícula	Cédula	Representante Legal	Nombre del Establecimiento	Dirección	Ciudad	Teléfono
43981	27472726	LEONILDA MARLENY ESPINOSA TORO	FLUVER DE COLON	'-CALLE 4 CARRERA 6-7	COLON	3113005672
43655	27476067	CECILIA IMELDA ACOSTA DE DORAD	FRUTAS Y VERDURAS EL DORADO	'-CARRERA 18 NO. 18 - 11	SIBUNDOY	4260232
45305	27473217	MARIA GRACIELA TISOY CHASOY	FRUTAS Y VERDURAS ANAHI	'CALLE 4 CRA 5 - 6 BRR SAN ANTONIO	COLON	3116092493
46187	12982386	FELIPE BENICIO FUERTES DELGADO	FRUTAS Y VERDURAS SAN FRANCISCO	'CRA 7 5 32 B/ EL CARMEN	SAN FRANCISCO	3132718698
44262	41181141	LUZ MIRYAM SOLANO ROJAS	FRUTAS Y VERDURAS LA 17	'CALLE 17 NO 16 - 44 BARRIO COMERCIAL	SIBUNDOY	3107876649
44783	41181306	MARIA CARMEN AGREDA BUESAQUILL	FRUTAS Y VERDURAS CARMENCITA	'CRA 9 NO. 15 - 16 BRR SAN CARLOS	SIBUNDOY	3217060026
44346	41182323	PATRICIA ELENA GIRALDO VALENCI	FRUTI Y VARIETADES	'CALLE 14 NO. 10-37 BARRIO COMUNEROS	SIBUNDOY	3104740507
44810	27364461	BLANCA AURA OTAYA VALENCIA	PUNTO FRESCO DEL VALLE	'CALLE 13 NO. 17 - 94	SIBUNDOY	3148180074
44867	18106452	ARTURO ROMERO	TIENDA MERCAR DE SIBUNDOY	'CALLE 15 NO. 16 - 05	SIBUNDOY	3208103789
44087	97480591	WILLIAM RODRIGUEZ ROSERO	GRANOS Y VERDURAS BOTERO	'CALLE 3 NO 4-08 BARRIO JESUS ALFONSO BOTERO	SAN FRANCISCO	3116272675
44522	27476179	MARIA AMALIA RODRIGUEZ DE ROSE	VERDURAS LA ROSITA	'PLAZA DE MERCADO	SIBUNDOY	3104986751
44125	27476292	IRENE ERAZO DE SALAZAR	FRUTAS Y VERDURAS IRENE	'CARRERA 15 NO 16-75 BARRIO CENTRAL	SIBUNDOY	3117109238
44151	27078999	MARIA DEL CARMEN CUCHALA DE PI	FRUTAS Y VERDURAS EL PROGRESO DE SAN PEDRO	'BARRIO EL PROGRESO	COLON	3134678912
48089	59818077	LUZ MARINA JOSA JOJOA	VERDYFRUTY	'CL 5 CR 4 - 5 BRR NAZARETH	SANTIAGO	3187678612
49100	12996518	HERNANDO CUSTODIO JIMENEZ RODR	FRUVERMOVIL	'CALLE 6A No. 6 - 40 BRR EL CARMEN	SAN FRANCISCO	3134483841
49216	27168204	ANA CARMENZA CHAGUEZAC	FRUTAS Y VERDURAS CASTELVI	'CALLE 6 CRA 18 - 19 BRR CASTELVI	SIBUNDOY	3176915869
51014	1122782202	MARIA FLOR JAIMES ZAMBRANO	FRUTAS Y VERDURAS LOS CHAMOS	'CL 15 CR 15 BRR CENTRAL	SIBUNDOY	3127297668
51910	5348383	LUIS ARMANDO CHALPARIZAN CARRE	FRUTAS LA MARIA EN SIBUNDOY	'BARRIO PORTACHUELO	SIBUNDOY	3122716737
52106	27470177	ROSA ELENA ESPINOZA	FRUTAS Y VERDURAS LA HUERTA DE ROSITA	'CL CENTRAL BRR SAN JOSE	SANTIAGO	3117437835
55157	98215951	JOSE LUIS CORDOBA ESPAÑA	FRUTAS Y VERDURAS POLLO AL DIA	'CL 5 3 50 BRR SAN FRANCISCO	SANTIAGO	3217631927
55868	1007254276	MARIA ALEJANDRA CORDOBA ESPAÑA	VENTA DE FRUTAS Y VERDURAS DON LUCHO	'CLL 4 NO. 7-8 BARRIO NAZARETH	SANTIAGO	3215904766
58154	27285909	FLORALBA SOCORRO CORDOBA ESPAÑA	FRUVER FERCHA	'CRA 4 NO. 4 - 66 BRR NAZARETH	SANTIAGO	3157431843
44036	97470619	MIGUEL ANGEL AGREDA	DISTRIBUCION DE FRUTAS Y VERDURAS PABLO VI	CRA 13 CALL 12 PABLO VI	SIBUNDOY	3146315014

Anexo 3 Restaurantes San Francisco, Sibundoy, Colón y Santiago Putumayo

Matricula	Cédula	Reprentante Legal	Dirección	Ciudad	Téléfono	Nombre Establecimiento
43352	30740145	DELGADO BENAVIDES AMANDA DEL R	'AVENIDA TERMALES BRR CENTRO	COLON	3105235318	HUAYTAPALLANA RESTAURANTE
44883	27470568	FANNY OLIVA ROSERO BURBANO	'BARRIO NAZARETH	SANTIAGO	3125212959	RESTAURANTE Y ASADERO SANTIAGO
54033	27474479	AURA FANNY DELGADO UNIGARRO	'BARRIO BOTERO	SAN FRANCISCO	3117915609	RESTAURANTE LOS FUNDADORES
43460	27472677	ANA CRISTINA GONZALEZ MONTERO	'CALLE 4 NO. 11-81BRR LAS AMERICAS	COLON	3117469779	RESTAURANTE GONZALEZ MONTERO
43798	5379332	JESUS ALEJO CALVACHE	'-CALLE 16 CARRERA 15-16	SIBUNDOY	4260854	ASADERO POLLO A LA BRASA
43864	12988055	SEGUNDO ABRAHAM BOTINA DELGADO	'-CARRERA 22 NO. 16 - 235 BARRIO EL CEDRO	SIBUNDOY	4260377	ASADERO SINGA CUY
43546	52770351	MARTHA ISABEL ERAZO	'CRA 19 NO. 15 - 05 BRR CASTELVI	SIBUNDOY	3143867209	EL SAZON Y SABOR DE MARTHA
43562	41181792	DAIRA MARIBELL ACOSTA SALAZAR	'--CARRERA 13 NO. 16-79	SIBUNDOY	3128666124	MAS COM RESTAURANTE
43919	27076353	EMMA DEL CARMEN ERAZO RODRIGUE	'CL 4 CR 7 42 BRR LAS PALMAS	COLON	3143867209	FRANKO'S PARRILLA
45815	97472855	HELBER HERNEY GUERRERO	'CALLE 16 No. 16 - 42 BRR COMERCIAL	SIBUNDOY	3147337593	RESTAURANTE EL RANCHO DE JUAN
46237	1121506320	LEIDY TATIANA MORA MANQUILLO	'CLL 5 3 76 B/ SAN FRANCISCO	SANTIAGO	3135525980	RESTAURANTE Y POLLO A LA BROASTER YEY
45580	27474535	DAMARIS DEL CARMEN DUARTE SALA	'CL 16 18 136 BRR CASTELVI	SIBUNDOY	3148975519	LE'CHALET RESTAURANTE
45577	41180689	MARIA ROSA JUAJIBIOY DEJOY	'CALLE 13 - 64 CRA 14 BRR EL PROGRESO	SIBUNDOY	3146254194	RESTAURANTE DELICIAS DE MARTHICA
44229	27473046	LUZ DARY ERASO RODRIGUEZ	'CALLE 17 NO 16-64 BARRIO COMERCIAL	SIBUNDOY	3218387935	RESTAURANTE Y CAFETERIA DOÑA EMMA
44714	27353997	PIEDAD LUNA DE CHINDOY	'CL 16 19 13 BRR CASTELVI	SIBUNDOY	3142890450	HOTEL SAN MARTIN DE SIBUNDOY
44353	41181846	LUZ MARY CUARAN ERASO	'CALLE 17 NO 15 - 56 BARRIO CENTRAL	SIBUNDOY	3137111785	DOÑA ROSITA RESTAURANTE
44882	41181715	MARIA ORFA DELGADO CHAVEZ	'CALLE 16 18 78 BRR CASTELVI	SIBUNDOY	3104368806	LA BATEA EL SABOR ORIGINAL
44470	36998012	MARIA TRANSITO YANDUN CABRERA	'BARRIO SAN LUIS BELTRAN	SANTIAGO	3104091149	RESTAURANTE LOS LAURELES DE SANTIAGO
44503	41182967	OLGA FABIOLA MELO ANDRADE	'CALLE 16 NO 21-72	SIBUNDOY	3223175088	RESTAURANTE LOS CEDROS PORVENIR
44951	27473268	SONIA MATILDE ROJAS ORTEGA	'CRA 7 NO. 3 - 35 BRR LAS PALMAS	COLON	3147502101	ASADERO RIKO RIKO DE COLON
45002	27474303	SUSANA SUAREZ DE ROJAS	'CLL 2 CR 3 - 4	SAN FRANCISCO	3105244456	ESTADERO EL REY SAN FRANCISCO
44167	27354699	FRANCISCA ARCELIA PABON ACOSTA	'AVENIDA CASTELVI CALLE 16 NO 18-144	SIBUNDOY	4260499	RESTAURANTE EL ANTOJO

46855	29178307	ANA ELIZABETH DELGADO NARVAEZ	'CALLE 13 NO. 10 - 37 BRR LOS COMUNEROS	SIBUNDOY	3207205547	SUPER MARIO BROASTER
47020	41181914	AYDA PATRICIA ROMO ORTEGA	'CARRERA 21 16 199 BRR EL CEDRO	SIBUNDOY	3206259396	PARRILLA EXPRESS SIBUNDOY
47054	69055249	OLIVA MONTALVO SUAREZ	'CR 6 CL 4 5 BRR GALÁN	SAN FRANCISCO	3213009541	RESTAURANTE Y CAFETERIA SASON Y SABOR
50803	69030184	HERMILA NELLY GONZALEZ PORTILL	'CL 16 15 34 BRR COMERCIAL	SIBUNDOY	3112117719	POLLOMANIA SIBUNDOY
48782	1122782339	JESUS SEBASTIAN MAYA VILLOTA	'CL 16 CR 17 BRR COMERCIAL	SIBUNDOY	3148679519	RECEPCIONES SEBASTIAN
50173	41181382	TEONILA DELGADO BOTINA	'CLL 16 CRA 15 Y 16 BRR COMERCIAL	SIBUNDOY	4260269	RESTAURANTE DOÑA TEO
49185	18195377	GILBERTO URBANO MARTINEZ	'CALLE 4 CRA 5 - 6 BRR LAS PALMAS	COLON	3124810174	MEGA POLLO BROASTER
49631	1086331470	JAIR ESTEBAN LOPEZ ONOFRE	'CALLE 4 NO. 9 - 18 BRR EL CENTRO	COLON	3113910148	ASADERO DE POLLO PIKA EL PIKO
51449	27469868	RAQUEL ARTEAGA MONCAYO	'CR 11 3 38 BRR CENTRO	COLON	4242728	LA CABAÑA DEL VALLE
52308	59822889	LUCY STELLA VALLEJO MITICANOY	'CALLE 17 NO. 16 - 38 BRR COMERCIAL	SIBUNDOY	3202231948	RESTAURANTE LUCY VALLEJO
53196	4376027	DAIRO GARCIA RAMIREZ	'CRA 8 NO. 3 - 78 BRR CENTRO	COLON	3212678939	RESTAURANTE CASA CHINA HUANYIN
53089	31588736	LORENA VELASQUEZ AGUIRRE	'VEREDA FATIMA	SIBUNDOY	3128078497	CALLE SABOR
53024	30743882	CARMEN HELENA BOTINA DELGADO	'CRA 17 CALLE 18 BRR CHAMPAGNAT	SIBUNDOY	3218322837	ASADERO EL RINCONCITO SIBUNDOY
52150	1086137645	VIVIANA DEL ROCIO HERNANDEZ PO	'CL 16 15 23 BRR ORIENTAL	SIBUNDOY	3103127043	CASA CHINA YI HUA
54032	27472554	RUBY DEL CARMEN PEJENDINO VALL	'BRR LAS PALMAS	COLON	3147688457	RESTAURANTE LAS PALMAS - COLON
54608	69040091	MARIA ELENA ARCE	'CL 16 18 107 BRR CASTELVI	SIBUNDOY	3148679519	RESTAURANTE PUNTO Y COMA LA 16
54593	27285525	GLORIA DEL CARMEN GARCIA GUERR	'BRR NAZARETH	SANTIAGO	3113338120	EXIPOLLO BROASTER
55095	41180822	MARIA DEL CARMEN JAMIOY ESPAÑA	'VDA SAN FELIX	SIBUNDOY	3223607629	ALMUERZOS CASEROS LA ÑAPA
56307	1887551	JOSE JULIAN BELALCAZAR	VIA SAN FRANCISCO	SIBUNDOY	3105473995	DISTRILACTEOS LOS PINOS
56786	1124860343	JUAN CARLOS LOPEZ VASQUEZ	'CR 15 18 04 BRR LIBERTAD	SIBUNDOY	3142801575	LA FONDA DE SAMULEJO
59175	27353249	YOLANDA DEL SOCORRO VELASQUEZ	'CR 16 N° 15-05 BRR COMERCIAL	SIBUNDOY	3133508974	RESTAURANTE YOLUVE
59945	5255415	VICTOR WILTON BENAVIDES PORTIL	'CALLE 16 No. 17 - 60 BRR COMERCIAL	SIBUNDOY	3217167479	ASADERO BRASAS DEL VALLE

Anexo 4 Cartas de intención compra a Nativos Cherry. S.A.S

Calle 16 E Nro. 1E - 32 Barrio Lorenzo de Aldana Pasto - Nariño



Sibundoy, 27 de febrero de 2018

Señor:
JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR
Sibundoy (P)

La tienda FRUTAS Y VERDURAS LA 17 con Nit. 41181141-5 hace como intención de compra a la empresa NATIVOS CHERRY, la compra de 230 kilos de tomate cherry los que serán adquiridos por mes y sujeto a un precio fijo de 2300.

Nota: el producto debe durar mínimo 5 días en el local y no debe estar dañado

Agradezco su atención.

Luz Mirian solano
cc 41.181.141
Gerente

Sibundoy, 01 de marzo de 2018

Señor.
José David Collazos Tobar

Sibundoy-Putumayo

Asunto: Intención de Compra

Yo, MARIA INES SOTELO MEJIA identificada con la cedula de ciudadanía No. 1.018.443.841 de Pasto - Nariño y propietaria de KEER con el Nit. 101844384, me gustaría hacer uso del producto del proyecto que adelanta para la producción de tomate cherry en la empresa NATIVOS CHERRY y por este motivo hago saber mi intención de compra de 4000 kilos de tomate cherry, los que serán adquiridos por mes con un precio fijo de 2300 por kilo.

El tomate será entregado en el almacén y no deberá tener ningún tipo de daño en su corteza.

Atentamente:



MARIA INES SOTELO MEJIA
CC 1.018.443.841 de Pasto - Nariño



Sibundoy, 01 de mayo de 2018

Señor.
JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR
Vereda Bellavista,
Sibundoy Putumayo

Asunto: Intención de Compra

La Merced Restaurante con Nit No. 27.970.282 y representado por VICTOR HUGO ESPAÑA identificado con la cedula de ciudadanía Nro. 27.970.282 de Pasto Nariño, estamos interesados en adquirir el producto que se obtendrá del proyecto que adelanta para la producción de tomate cherry en la empresa NATIVOS CHERRY y por este motivo hago saber mi intención de compra de 1500 kilos de este producto que será adquirido mensualmente, con un precio de 2300 y sujeto al precio de mercado en caso de bajar de precio en condiciones de calidad

Atentamente

VICTOR HUGO ESPAÑA
Representante Legal

Dirección Carrera 22 17 -37 Centro, Pasto Nariño, tel. 7238830, 7296000



RESTAURANTE Y CAFETERIA
DOÑA EMMA
NIT 27.473.046-6 - REG. SIMPLIFICADO

Comida por Mensualidad y
todo lo relacionado con Cafetería

Sibundoy, 01 de marzo de 2018

Señor,

JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR
Vereda Bellavista, Sibundoy Putumayo

Yo, LUZ DARY ERAZO identificada con la cedula de ciudadanía No. 27.470.046 De Colon (P) y propietaria del restaurante DOÑA EMMA identificada con el Nit. 27.473046-6 me gustaría hacer usos de su producto que se obtendrá del proyecto que adelanta para la producción de tomate cherry en la empresa NATIVOS CHERRY y por este motivo hago saber mi intención de compra de 360 kilos de este producto, adquirido POR MES a 2300 pesos COP. Los tomates no deben tener daños biológicos, ni físicos.

Atentamente:

Luz Dary E.
LUZ DARY ERAZO
CC. 27473046

GRANERO BOTALON

Viveres y Abarrotes
Pasto – Nariño
NIT.98382110-7

San Juan de Pasto, 27 de febrero del 2018

Señor

JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR
Sibundoy-Putumayo

Como propietario del GRANERO BOTALON con el Nit 98382110-7 , BERNARDO DAVID TOBAR VELASCO identificado con la cedula de ciudadanía Numero 98382110 de Córdoba Nariño, me enterado del proyecto que adelanta para la producción de tomate cherry en la empresa NATIVOS CHERRY y por este motivo hago saber mi intención de compra de 700 kilos de tomate cherry los que serán adquiridos mensualmente, y estará sujetos a un precio de 2300 y debe tener el menor tiempo de cosecha, sin daños físicos, ni biológicos.

Muy respetuosamente espero se me tenga en cuenta y agradezco su amabilidad.

Atentamente.



BERNARDO DAVID TOBAR VELASCO
Representante Legal Granero Bolatón



Sibundoy, 03 de marzo de 2018

Señor.

JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR

Sibundoy Putumayo

Cordial saludo,

Yo, DAMARIS DUARTE identificada con la cedula de ciudadanía No. 27.474.535 y propietaria del Restaurante Le'Chalet identificado con el Nit. 27474535-0, me gustaría hacer uso del producto del proyecto que adelanta para la producción de tomate cherry en la empresa NATIVOS CHERRY y por este motivo hago saber mi intención de compra de 800 kilos de tomate cherry los que serán adquiridos mensualmente, y estará sujeto a los precios de mercado, este precio tendrá un mínimo de 2300 y un máximo de 3100, de un producto en buenas condiciones y que pueda estar una semana sin dañarse.

Atentamente.

DAMARIS DUARTE
C.C. Nro. 27474535



San Juan de Pasto, 19 de febrero de 2018

Señor.
José David Collazos Tobar
Sibundoy

Asunto: Intención de Compra

Yo, MAYRON LUNA TOBAR identificado con la cedula de ciudadanía Numero 1.085.266.866 de Pasto Nariño y propietario del Restaurante AU MAO identificado con el Nit 1085266866-3 me gustaría hacer uso de su producto del proyecto que adelanta para la producción de tomate cherry en la empresa NATIVOS CHERRY y por este motivo hago saber mi intención de compra de 350 kilos de tomate cherry, el que será adquirido mensualmente, a un precio de 2400 pesos puesto en el restaurante.

Nota: los tomates deben estar en buen estado, sin sabores a químicos, ni dañados

Atentamente.

Mayron Luna Tobar
MAYRON LUNA TOBAR
C.C. Nro. 1085266866

Sibundoy, 04 de marzo de 2018

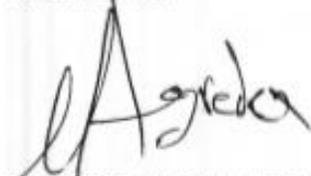
Señor.

JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR
Vereda Bellavista, Sibundoy Putumayo

Yo MIGUEL ANGEL AGREDA identificado con la cedula de ciudadanía No. 97470619 de Sibundoy (P) y propietario de distribución de frutas y verduras pablo VI identificada con el Nit. 97470619-2 me gustaría hacer usos de sus productos del proyecto que adelanta para la producción de tomate cherry en la empresa NATIVOS CHERRY y por este motivo hago saber mi intención de compra de 300 kilos de tomate cherry por mes.

El valor de compra por kilo de tomate cherry será constante con un precio de 2300. Los tomates no deben tener daños físicos, ni biológicos,

Atentamente:



MIGUEL ANGEL AGREDA
CC 97.470.619



San Juan de Pasto, 15 de mayo de 2018

Señor.

JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR
Vereda Bellavista, Sibundoy Putumayo

Yo, LUZ MARINA JOSA identificada con la cedula de ciudadanía Numero 59.818.077 de Pasto Nariño y propietaria de la Distribuidora de Frutas y Hortalizas VERDYFRUTY, identificada con el Nit. 59.818.077, estoy interesada en adquirir el tomate cherry que va a producir en el proyecto que adelanta la empresa NATIVOS CHERRY y por este motivo hago saber mi intención de compra de 700 kilos de tomate cherry, los que serán adquiridos mensualmente, y estará sujeto a los precios de mercado con un precio de adquisición de 2300 pesos con un producto sin daños físicos, mecánicos o biológicos.

Atentamente

LUZ MARINA JOSA
C.C. 59.818.088 de Pasto, Nariño

San Juan de Pasto, 19 de febrero de 2018

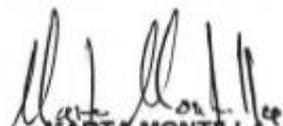


Señor.
JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR
Sibundoy
Putumayo

Asunto: Intención de Compra

La organización CHAMORRO PORTILLA S.A.S. con Nit. 891224005-1, expresa la intención de compra del tomate cherry que va a producir en el proyecto que adelanta la empresa NATIVOS CHERRY. La intención de compra efectuada entre las partes no obliga a la empresa a comprar si el proveedor no cumple con los estándares de calidad exigida (cosechados con un máximo de dos días de antelación y sin daños físicos ni biológicos) y precios competitivos con un máximo de 2300 pesos; La intención de compra será de 1300 kilos de tomate cherry, los que serán adquiridos mensualmente.

No siendo más agradecemos su intención


MARTA MONTILLA
Admón. Planta proceso

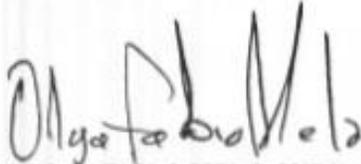
Dirección: Carrera 44 # 19-56 Barrio Juanoy - Tel. 7374100
Pasto - Naríño

Sibundoy, 5 de marzo de 2018

Señor:
JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR
Vereda Bellavista
Sibundoy Putumayo

Yo, **OLGA FABIOLA MELO ANDRADE** identificada con la cedula de ciudadanía No. 41182967 propietario del Restaurante los Cedros identificada con el Nit. 41182967-6 me gustaría hacer usos de sus productos del proyecto que adelanta para la producción de TOMATE CHERRY en la empresa NATIVOS CHERRY y por este motivo hago saber mi intención de compra de 650 kilos de tomate los que serán adquiridos mensualmente a un precio mínimo de 2300 y un máximo de 3500. El producto no debe estar dañado y debe durarme 5 días en el mismo estado.

Atentamente:



OLGA FABIOLA MELO ANDRADE

C.C.41182967

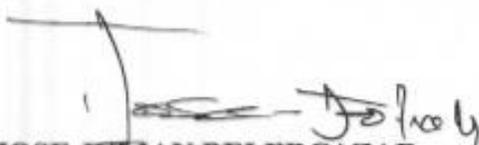
Sibundoy, 01 de marzo de 2018

Señor.

JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR
Vereda Bellavista,
Sibundoy Putumayo

Yo, JOSE JULIAN BELARCAZAR identificado con la cedula de ciudadanía No. 1.887.551 de Túquerres (N) y propietario de Distilacteos los Pinos identificado con el Nit. 181410042-6 me gustaría hacer uso del producto del proyecto que adelanta para la producción de tomate cherry en la empresa NATIVOS CHERRY y por este motivo hago saber mi intención de compra de 450 kilos de tomate cherry por mes a un precio máximo de 2300 pesos.

Atentamente:


JOSE JULIAN BELERCAZAR
CC 1.887.551 de Tuquerres (N)

Anexo 5 Encuestas empresas



Encuesta para conocer el comportamiento de consumo del tomate cherry en los habitantes del Valle de Sibundoy (Sibundoy, Santiago, Colon y San Francisco) Putumayo y la ciudad de Pasto

Encuestador: _____

Fecha _____

Encuesta No: _____

Parte I : Consumidor

Nombre: _____

Edad: _____

Celular: _____

Dirección _____

Municipio _____

Departamento: _____

parte II: comportamiento del tomate cherry

Conoce tomate cherry

SI _____

No _____

consume tomate cheery Si _____

No _____

Empaque que recomendaría

bolsa plastica _____

bandeja _____

presentación _____

libra _____

kilo _____

Frecuencia de consumo

Diario _____

una vez por semana _____

una vez por mes _____

Personas en el nucleo familiar

1-2 personas _____

3-4 personas _____

5 o más personas _____

Cantidad

entre 0 kilos y 2 kilos _____

entre dos (2) y cuatro(4) kilos _____

más de 4 kilos _____

Qué características desearía que tuviera el tomate

Fresco _____

Baja Trazabilidad de químicos _____

Sano _____

Uniforme en tamaño y color _____

Anexo 6 Encuesta consumidores



Encuesta para conocer el comportamiento de consumo del tomate cherry en los habitantes del Valle de Sibundoy (Sibundoy, Santiago, colon y san francisco) Putumayo y la ciudad de pasto

Encuestador:

Fecha

Encuesta No:

Parte I : Consumidor

Nombre:

Edad:

Celular:

Dirección

Municipio

Departamento:

parte II: comportamiento del tomate cherry

Conoce tomate cherry

SI _____

No _____

consume tomate cherry

Si _____ No _____

Empaque que recomendaría

bolsa
plástica _____

bandeja _____

presentación

libra _____ kilo _____

Frecuencia de consumo

Diario _____

una vez por semana _____

una vez por mes _____

Personas en el núcleo familiar

1-2 personas _____

2-5 personas _____

5 o más personas _____

Cantidad

entre 0 kilos y 2
kilos _____

entre dos (2) y cuatro(4)
kilos _____

más de 4 kilos _____

Qué características desearía que tuviera el tomate

Fresco _____

Baja Trazabilidad de químicos

Sano _____

Uniforme en tamaño y
color _____

Anexo 7 Lean Canvas Nativos Cherry S.A.S.

PROBLEMA	SOLUCION	PROPOSICION DE VALOR UNICA	VENTAJA ESPECIAL	SEGMENTO DE CLIENTES
<p>-No tener una producción tecnificada, planeada y controlada del cultivo</p> <p>-El Putumayo depende en gran parte de Huila y Nariño para su abastecimiento hortícola</p> <p>.-Volúmenes inconstantes al comerciante o restaurante.</p> <p>-productos con alto contenido de químicos sintéticos.</p>	<p>- Controlar la producción mediante hidroponía bajo invernadero</p> <p>- ser una despensa de tomate Cherry en la región del putumayo</p> <p>- proveer de volumen constante</p> <p>- productos libres de trazas de químicos, sin daños físicos. Mecánicos, ni biológicos</p>	<p>Nuestra característica diferenciadora a la competencia es la aplicación de hidroponía para la producción, certificados con Buenas Prácticas Agrícolas, obteniendo un producto libre de pesticidas y en las mejores condiciones al consumidor final</p>	<p>La ubicación de la empresa y la certificación en BPA hace que seamos más competitivos</p>	<p>Empresas comercializadoras de Hortalizas, Frutas y Verduras del municipio Sibundoy, san Francisco, colon Santiago y Mocoa Putumayo, así como en la ciudad de Pasto</p>
<p>Alternativas</p> <p>- Proveedores de plazas de mercado de otros departamentos.</p> <p>- Incremento de los costos de compra.</p> <p>- Incremento en los volúmenes de compra.</p>	<p>METRICAS CLAVE</p> <p>- Rendimiento</p> <p>- Calidad</p> <p>- Clientes</p> <p>-Costos de producción</p> <p>- Ventas</p> <p>- Rentabilidad</p> <p>- Satisfacción del cliente</p>		<p>CANALES</p> <p>Entrega directa y constante, Caja plástica de 500 gramos, caja plástica de 1 kilo y malla de 500 gramos.</p>	<p>Early Adopter</p> <p>Empresas que comercialicen tomates Cherry y restaurantes que lo utilicen en volúmenes desde 10 kilogramos semanales</p>
<p>ESTRUCTURA DE COSTOS</p> <p>- Materia prima e insumos</p> <p>- Maquinaria y equipos</p> <p>- Mano de obra calificada y no calificada</p> <p>- Dotación</p> <p>- Equipos de oficina, muebles y enseres</p> <p>- Divulgación</p>		<p>FLUJO DE INGRESOS</p> <p>Venta de tomate Cherry por kilogramos en cajas de plástico, obtenido mediante una producción hidropónica con BPA</p>		

Anexo 8 Jobs to be done Nativos Cherry S.A.S.



SBDC - Centro de Desarrollo Empresarial

JOBS TO BE DONE DE LOS ACTORES MÁS RELEVANTES DE NATIVOS CHERRY S.A.S

Actor	Jobs
Empresas comercializadas de Hortalizas, Frutas y Verduras.	1. Incrementar el volumen de compra de tomate cherry, para suplir las pérdidas por daños físicos y biológicos.
	2. Incremento del valor de compra del tomate cherry en épocas de escases.
	3. Buscar proveedores en plazas de mercados de otros municipios, incrementando el costo de transporte, y por ende el costo del tomate cherry.
	4. Bajar el precio de venta del tomate cherry en épocas de sobreoferta.
Restaurantes	1. Incrementar el volumen de compra de tomate cherry, para suplir las pérdidas por daños físicos y biológicos
	2. Reducir la cantidad de tomate cherry en las comidas, sopas, guisos y ensaladas, así como en aderezos y salsas, etc; reduciendo la calidad de los menús.
	3. Buscar proveedores en plazas de mercados de otros municipios, incrementando el costo de transporte, y por ende el costo del tomate cherry.
	4. Reemplazar el tomate cherry en épocas de baja oferta, por tomates como chontos y/o larga vida; reduciendo la calidad de los menús.
Productores de tomate de mesa	1. Incremento de aplicaciones de agroquímicos para aumentar el rendimiento y proteger los cultivos.
	2. Bajar precios para lograr vender sus productos, que en la mayoría de los casos no cumplen las exigencias del consumidor.
	3. Siembra de diversidad de especies de tomate cherry (tropical red, bellacio, razolo, etc) para reducir el ataque de plagas y enfermedades.
	4. Sembrar en épocas propicias para evitar el daño de los cultivos por efectos climáticos.

Anexo 9 Certificado de Uso del Suelo



EL SECRETARIO DE PLANEACION Y OBRAS PÚBLICAS DEL MUNICIPIO DE SIBUNDOY EN USO DE SUS ATRIBUCIONES LEGALES EN ESPECIAL LAS CONFERIDAS POR LA LEY.

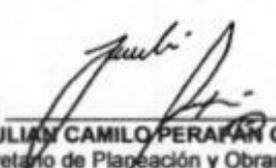
CERTIFICA QUE:

DARIO ALEXANDER MIRAMAG TOBAR, identificado con cedula de ciudadanía No.1.121.878.998 es el propietario de un lote de terreno denominado "EL BOSQUE", con un área aproximada de cuatro (4) hectáreas según escritura pública con matrícula No. 440-23302.

Según Esquema de Ordenamiento Territorial "EL DESARROLLO A ESCALA DE NUESTROS SUEÑOS", en el mapa 04 Cobertura Uso de Suelo Rural Sibundoy, el predio No. 00-00-00-00-0003-0042-0-00-00-0000, ubicado en la Vereda BellaVista, es de uso de suelo PASTOS NATURALES y no se encuentra en zona de riesgo según el esquema de ordenamiento territorial (E.O.T).

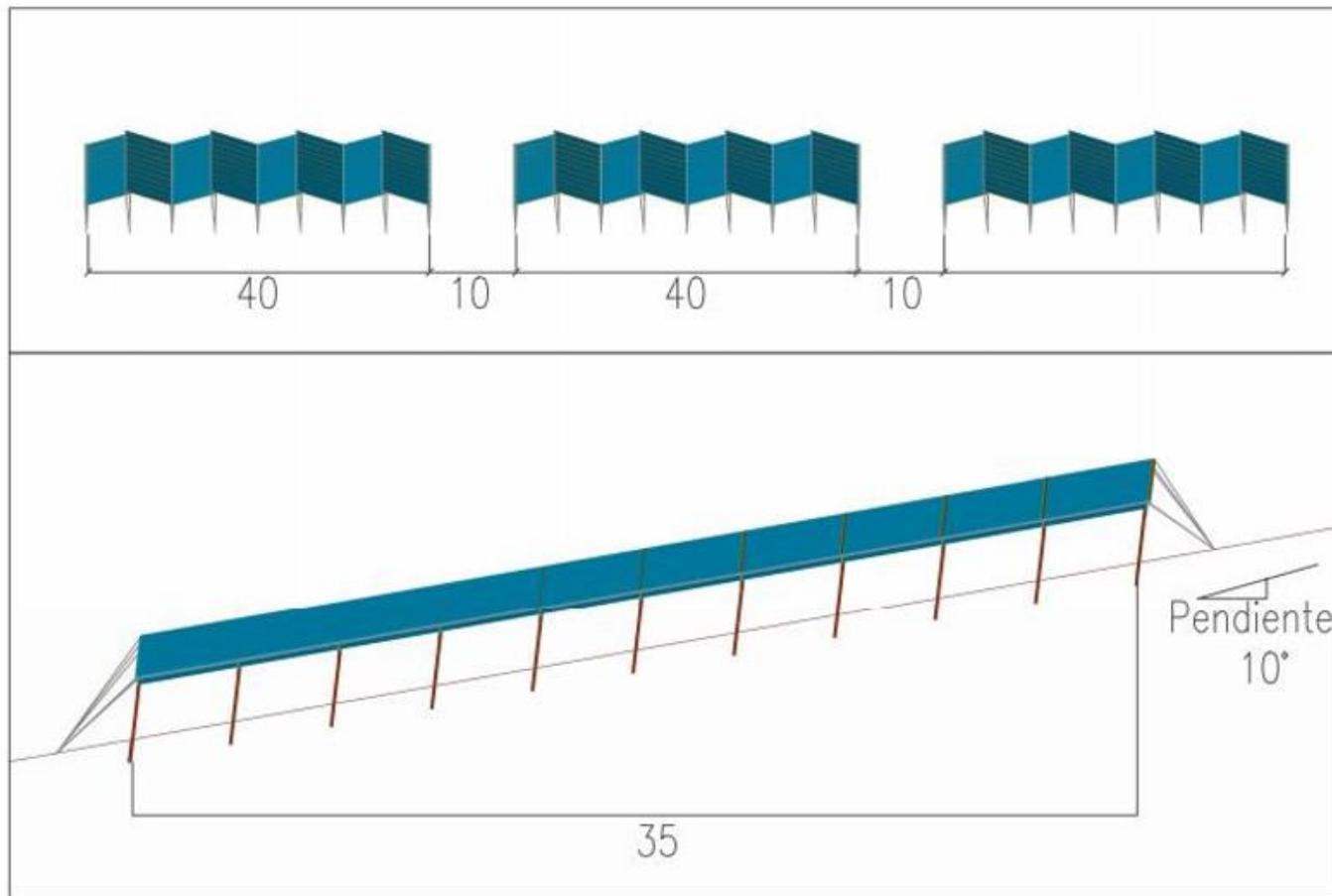
El uso de suelo Pastos naturales permite la producción de actividades agrícolas y ganaderas.

La presente se expide en Sibundoy, a los seis (06) día del mes de Julio del dos mil dieciocho (2018).

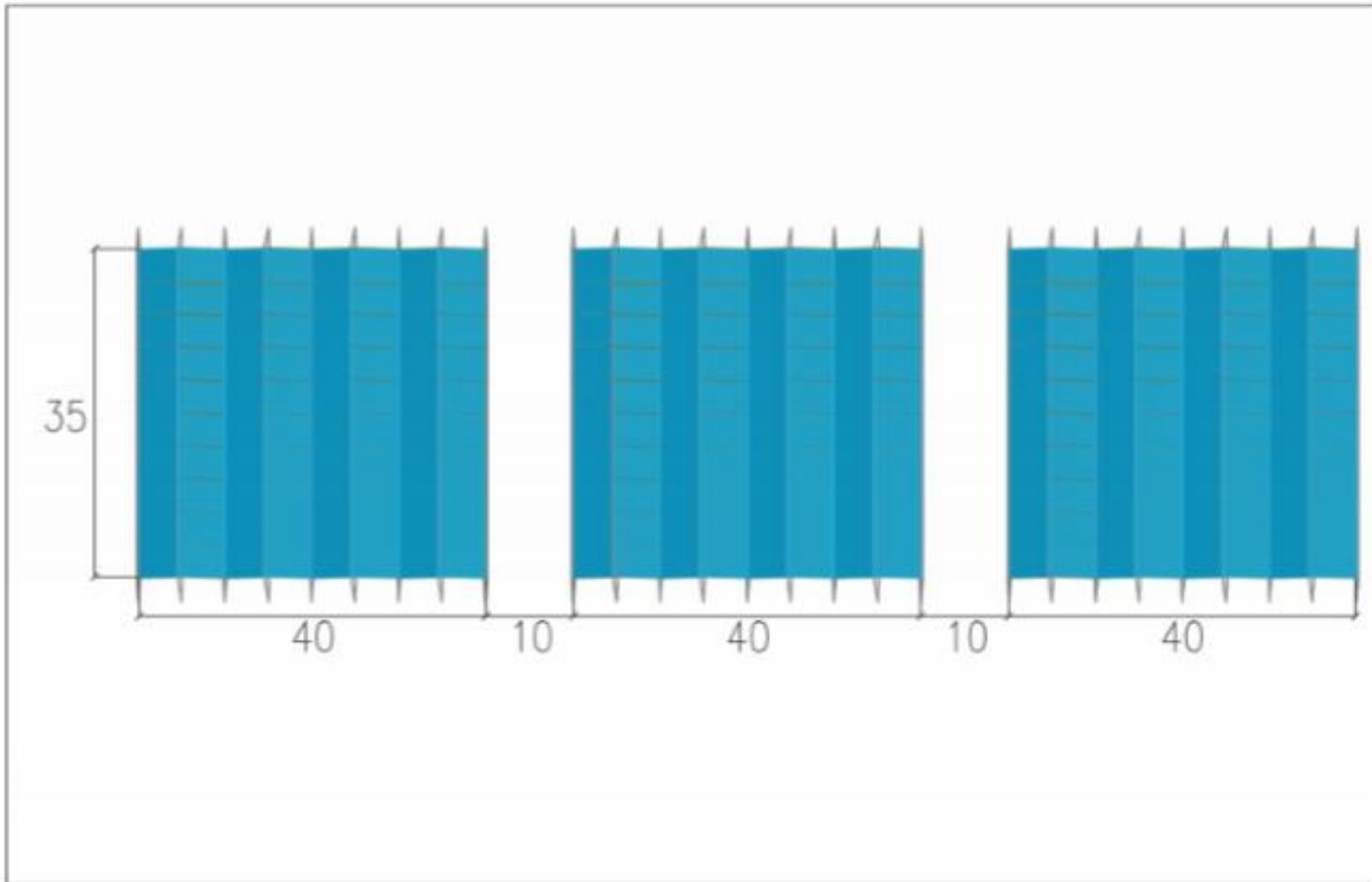

JULIÁN CAMILO PERAFÁN GÓMEZ
Secretario de Planeación y Obras Públicas

Anexo 10 Diseño invernaderos

-Vista de perfil-

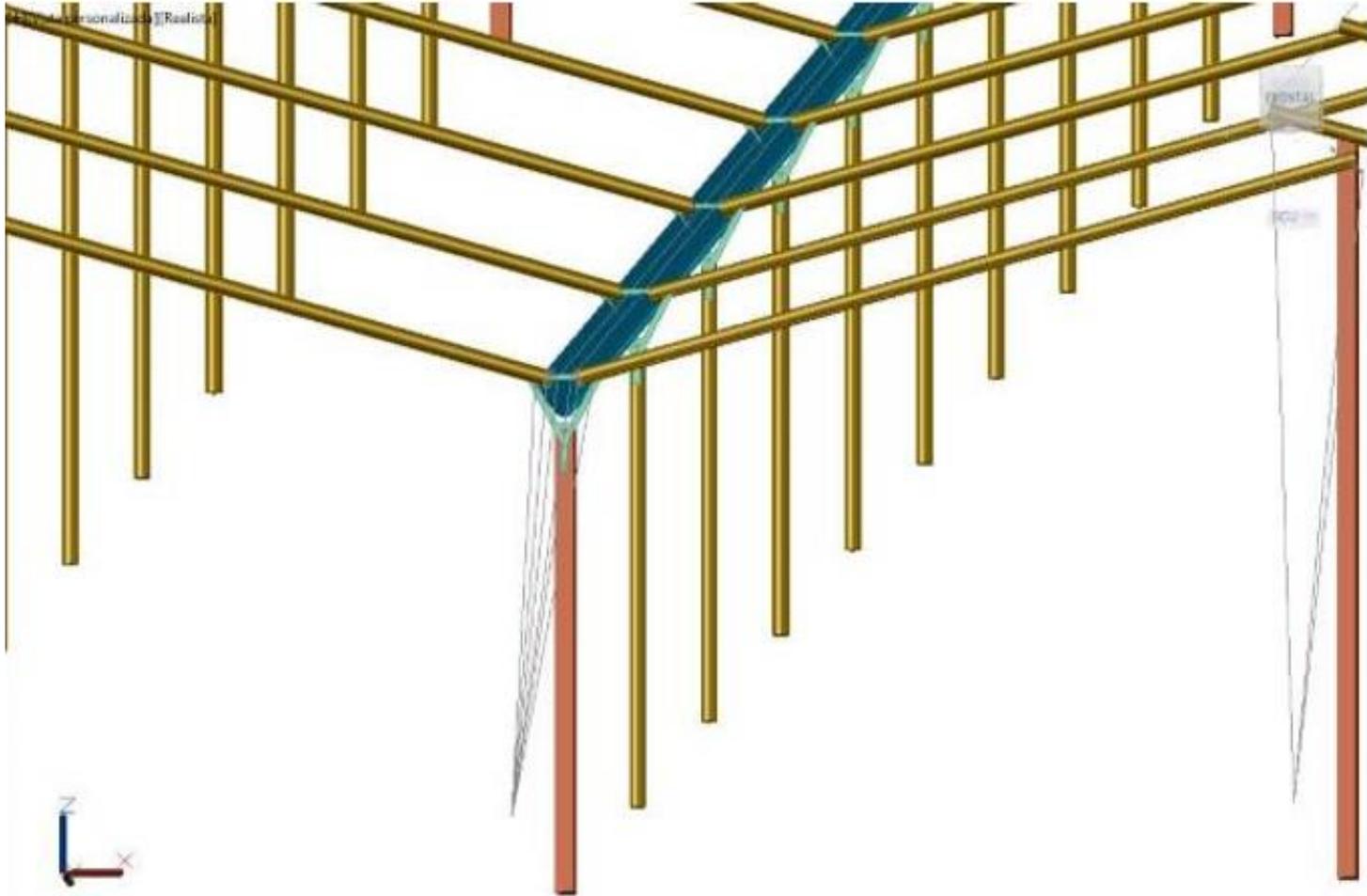


-Vista planta-

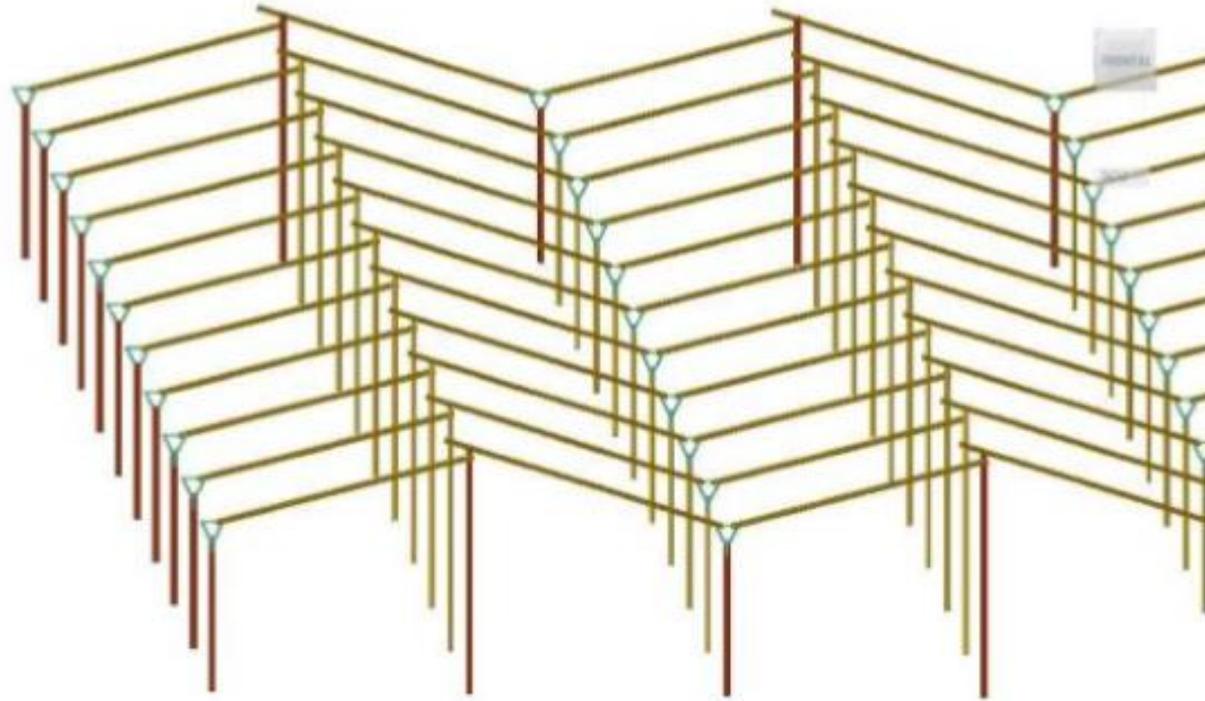


-Diseño y ubicación de pilares-





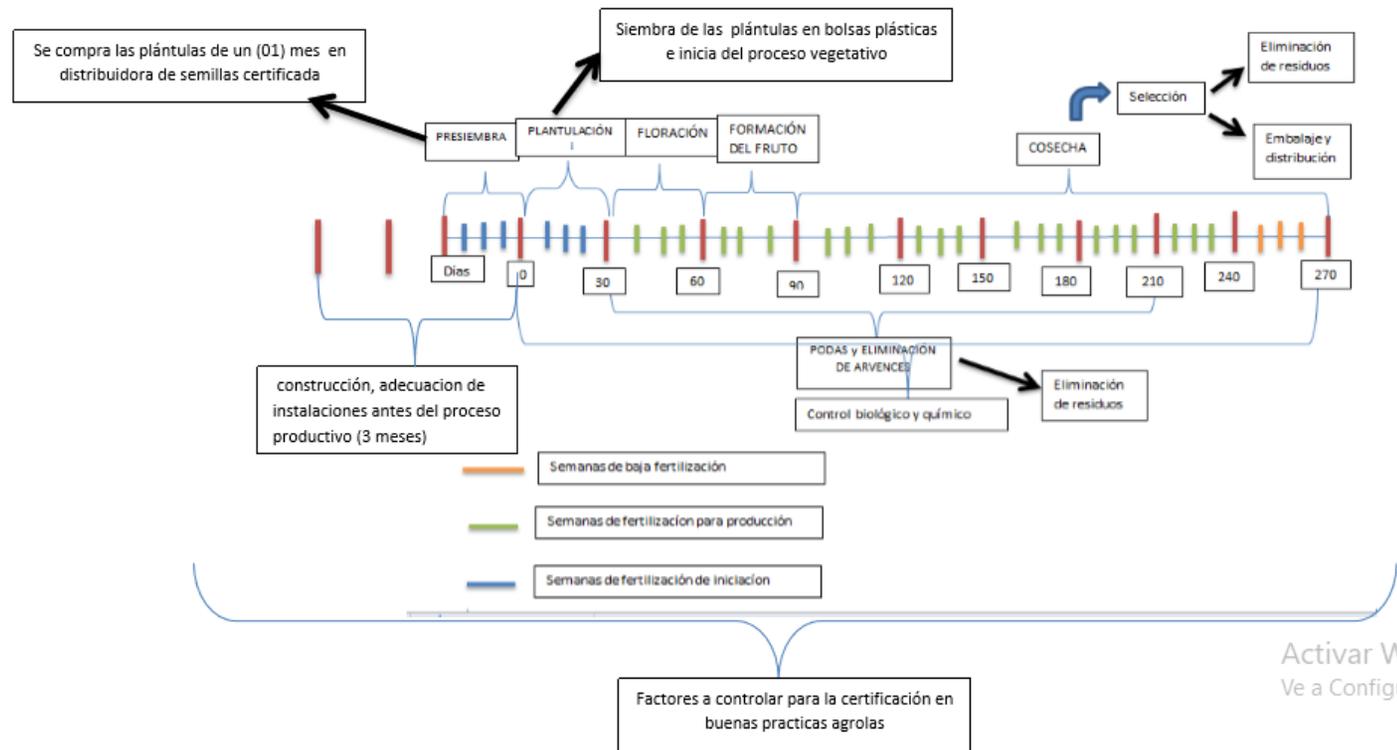
-Diseño de cada nave-



Anexo 11 Diagrama de Flujo de Proceso para producción y comercialización de tomate de Nativos Cherry S.A.S



Anexo. Diagrama de flujo de proceso para la Producción y Comercialización de Tomate cherry bajo Criterios de Buenas Prácticas Agrícolas en NATIVOS CHERRY. S.A.S.



Activar Windows
Ve a Configuración para

Anexo 12 Estados financieros Nativos Cherry S.A.S.

			
NATIVOS CHERRY S.A.S NIT. 901.228.737-8 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA al 30 de junio de 2019 y 30 de junio de 2018 Expresado en pesos colombianos			
	Notas	A 30 de junio De 2019	A 31 de diciembre de 2018
ACTIVO			
Activos Corrientes			
Efectivo y Equivalentes al efectivo	3	1.761.222,66	1.939.000,00
Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	4	,00	,00
Inventarios	5	,00	,00
Activos Corrientes Totales		<u>1.761.222,66</u>	<u>1.939.000,00</u>
Activos no Corrientes			
Propiedad Planta y Equipo	6	69.562.870,00	,00
Activos Biológicos	7	,00	,00
Cuentas a Cobrar a Administradoras Públicas	8	46.548.398,00	,00
Activos No Corrientes Totales		<u>116.111.268,00</u>	<u>,00</u>
Activos Totales		<u>117.872.490,66</u>	<u>1.939.000,00</u>
PASIVOS			
Pasivos corrientes			
Cuentas por Pagar Comerciales y otras cuentas por pagar	9	,00	,00
Pasivos por impuestos	10	,00	,00
Pasivos no corrientes			
Subvención Del Gobierno	11	120.311.268,00	,00
Pasivos Totales		<u>120.311.268,00</u>	<u>,00</u>
PATRIMONIO			
Capital Autorizado	12	200.000.000,00	200.000.000,00
Capital Suscrito por Pagar		(198.000.000,00)	(198.000.000,00)
Resultado de Ejercicios Anteriores		(60.500,00)	,00
Resultado del ejercicio		(4.378.277,34)	(60.500,00)
Patrimonio Total		<u>(2.438.777,34)</u>	<u>1.939.500,00</u>
TOTAL, PASIVO MAS PATRIMONIO		<u>117.872.490,66</u>	<u>1.939.500,00</u>

 JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR CC: 1.121.925.697, Villavicencio Meta Representante Legar Nativos Cherry S.A.S	 CRUZ EVELIA TOBAR VELASCO C.C. 36.890.092 de Córdoba, Nariño Contadora Publica T.P. 100.365-T
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



NATIVOS CHERRY S.A.S			
NIT. 901.228.737-8			
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL			
A 30 DE JUNIO DE 2019 y 2018			
	Notas	30 de junio De 2019	30 de junio de 2018
INGRESOS			
Ingresos de Actividades Ordinarias	13		
Costo de venta	14	-	-
Ganancia Bruta		-	-
Gastos de distribución	15	-	-
Gastos de Administración y venta	15	4.357.799,00	-
Pérdida por Actividades de Operación		(4.357.799,00)	-
Ingresos Financieros	16	9,06	-
Costos financieros	16	(20.487,40)	-
Pérdida antes de impuestos		(4.378.277,34)	-
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO		(4.438.777,34)	


JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR
CC. 1.121.925.697, Villavicencio Meta
Representante Legar Nativos Cherry S.A.S


CRUZ EVELIA TOBAR VELASCO
C.C. 36.890.092 de Córdoba, Nariño
Contadora Publica
T.P. 100.365-T



NATIVOS CHERRY S.A.S
NIT. 901.228.737-8
NOTAS A LOS ESTADO FINANCIEROS
A 30 DE JUNIO DE 2019

NOTA 1. NATURALESA JURIDICA Y OBJETO SOCIAL

NATIVOS CHERRY S.A.S identificado con el NIT: 901.228.737-8 Sociedad por acciones simplificada, conformada por un (1) único socio, con domicilio en la vereda Bellavista, Municipio de Sibundoy, Departamento de Putumayo, cuyo objeto social es la producción y comercialización de tomate cherry destinado para el consumo humano. Está constituida legalmente como persona jurídica de acuerdo con las leyes colombianas, mediante documento privado Nro. 1 de Sibundoy, del 01 de noviembre de 2018, e inscrita el siete (7) de noviembre de 2018, bajo el Nro. 7552 del libro IX, con matrícula Mercantil Nro. 69262 en la Cámara de Comercio del Putumayo, con duración indefinida. Renovada el 13 de marzo del 2019, Actualmente no se halla disuelta.

NOTA 2. PRINCIPALES POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES
NORMAS CONTABLES APLICADAS

La empresa **NATIVOS CHERRY S.A.S** preparara los estados financieros y sus revelaciones de acuerdo a las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, ajustadas al nuevo marco normativo decreto 2706 de 2012, Modificado por el decreto 3019 de 2013, compilado en el decreto 2420 del 14 de diciembre de 2015 modificado por el decreto 2496 de 2015. Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), que están contenidas en el "Libro Rojo versión 15", publicado por el Concejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en ingles)

Los Estados financieros se presentan en pesos colombianos

CLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS

Los activos y pasivos se clasifican de acuerdo con el uso a que son destinados y según el grado de realización, disponibilidad, exigibilidad, en término de tiempo y valores. Para el efecto los activos corrientes estarán disponibles a un plazo no mayor a un año y los pasivos corrientes serán exigibles o liquidables también a un plazo no mayor a un año.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO

Dentro del efectivo se incluyen todos los dineros que la empresa tiene disponible para su uso inmediato, en el transcurso normal de las operaciones tanto a los fondos en caja como los depósitos bancarios y se medirá al costo de transacción.

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR



Son incluidas las ventas que se realicen a crédito y en condiciones normales; los valores de las cuentas por cobrar no tendrán intereses los primeros 30 días. Se medirán inicialmente al precio de la transacción, cuando el plazo de pago supera las condiciones de crédito, las cuentas por cobrar se mediarán al costo amortizado y sobre las cuales se determina el deterioro ante la incertidumbre de recuperación, se reconocerá el deterioro de cartera de aquellas cuentas que sobrepasen el plazo de crédito acordado inicialmente, para ello se revisará mensualmente la cartera y se calculara un interés por deterioro del 1% mensual.

INVENTARIOS

Está constituido por los productos agrícolas cosechados o recolectados de los activos biológicos en el caso de la empresa NATIVOS CHERRY S.A.S está el tomate cherry, medidos en el punto de cosecha a valor razonable menos los costos estimados hasta el punto de venta (transporte, comisiones a intermediarios o comerciantes y otros costos necesarios para llevar los activos al mercado), en forma fiable y puesto a la venta en el curso normal de las operaciones de su comercialización.

También se incluyen en los inventarios los insumos agrícolas comprados para ser utilizados en el cultivo del tomate cherry, que se contabilizan al costo y este se determina con base en el método de promedio ponderado y al costo estándar.

Al final de cada periodo se avala la obsolescencia y/o deterioro, caso en el cual se reconocerá tal situación en el estado de resultado.

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Representa los activos tangibles, que se mantienen para su uso en el buen desarrollo del objeto social y se esperan usar durante más de un periodo contable.

La propiedad planta y equipo será depreciada a través del sistema de línea recta, y de acuerdo con la vida útil estimada según avalúos.

La vida útil para depreciar las propiedades, planta y equipo de la Empresa son las siguientes:

Activos	Vida Útil
Maquinaria y equipo Agrícola	Esta determinada por el uso teniendo en cuenta los manuales de mantenimiento de cada maquinaria y de acuerdo al uso que se le de o los planes de amortización.
Equipo de cómputo	Portátiles 5 años
Muebles y Enseres	10 años
Invernaderos	5 años,



La empresa revisa al cierre del periodo contable las vidas útiles definidas por cada activo, el deterioro de algún activo y si existe se estima el importe recuperable de dicho bien, se dará de baja en el momento de venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros.

ACTIVOS BIOLÓGICOS

Corresponde a las plantas del tomate cherry considerado como Activos biológicos consumibles, por tener un ciclo de producción inferior a un año y termina su ciclo una vez se lleve a cabo la cosecha del tomate.

CUENTAS A COBRAR A ADMINISTRADORAS PÚBLICAS

La empresa NATIVOS CHERRY S.A.S, reconoce la subvención a partir del momento de la primera visita de la interventoría, como un activo no corriente - ingreso diferido.

Se deducirá la subvención por el valor del activo o gasto que se vaya recibiendo.

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Se reconocerán inicialmente a su valor razonable de los costos en la transacción y posteriormente se registrarán a su costo amortizado cuando haya lugar ello.

Las cuentas por pagar a corto plazo son medidas al valor nominal, no presentan diferencia con respecto al monto facturado debido a que es una transacción que no tiene costos significativos asociados.

PASIVOS POR IMPUESTOS

Representa el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del estado y a cargo de la empresa NATIVOS CHERRY S.A.S., como la retención en la fuente, retención de industria y comercio, impuesto sobre la renta y complementarios, impuesto sobre las ventas, impuesto de industria y comercio, las que se registraran según la normatividad fiscal vigente.

BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Incluye las obligaciones laborales como estimaciones realizadas para cubrir todos los beneficios a empleados contratados por la empresa, que son: a corto plazo se tiene los sueldos, salarios, aportes a seguridad social, licencias, prima de servicios, prima de vacaciones; a largo plazo se tiene prima de antigüedad, pensiones de jubilación, cesantías.

SUBVENCIÓN DEL GOBIERNO



Corresponde a una ayuda gubernamental específica para el cultivo de cherry, recursos entregados por el ESTADO a través del FONDO EMPRENDER a la empresa NATIVOS CHERRY S.A.S, valor que se reconoce a partir del 5 de marzo del 2019 cuando se presentó la primera visita de la interventoría.

Desde la perspectiva de la NIC 20 que dice “contabilización de las subvenciones oficiales e información a revelar sobre ayudas públicas”, dicha norma determina que las subvenciones “no deben ser reconocidas hasta no exista una prudente seguridad de que: La empresa cumpla las condiciones a su disfrute; y se recibirán las subvenciones”

PATRIMONIO

Agrupa el capital pagado, las reservas y la utilidad o pérdida

NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFECTIVO

Representado por recursos de liquidez inmediata que corresponden el disponible en caja y depósitos en bancos.

El siguiente es el detalle que comprende el efectivo:

	Junio 2019	diciembre 2018
Equivalente de efectivo	1.681.701,00	1.939.000,00
Bancos Cuenta de Ahorros No. 7400041525	79.521,66	,00
Total	1.761.222,66	1.939.000,00

El saldo en efectivo y en bancos – Bancolombia, corresponde a dineros aportados por el Emprendedor a la empresa NATIVOS CHERRY S.A.S

NOTA 4. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El siguiente es el detalle que comprende cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar:

	Junio 2019	diciembre 2018
Ingresos por cobrar	0	0
Total	0	0

El saldo a 30 de junio de 2019 es cero, a razón de que no se inicia actividades comerciales.

NOTA 5. INVENTARIOS

El siguiente es el detalle que comprende los inventarios:



	Junio 2019	diciembre 2018
Productos cosechados – Tomate cherry	0	0
Materias primas – insumos	0	0
Total	0	0

A corte 30 de junio de 2019 el saldo es cero, porque la empresa no inicia actividades comerciales.

NOTA 6. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

El Siguiente es el detalle que comprende la propiedad planta y equipo:

	Junio 2019	diciembre 2018
Construcciones y edificaciones	50.500.370,00	,00
Maquinaria y equipo	19.062.500,00	,00
Total	69.562.370,00	,00

A corte 30 de junio de 2019 construcciones y edificaciones presenta un saldo de \$50.500.370 que corresponde a la construcción de 3 invernaderos para la siembra de tomate cherry por el sistema de hidropónicos y \$19.062.370,00 están representados en el sistema de riego que se instala en los 3 invernaderos.

NOTA 7. ACTIVOS BIOLÓGICOS

El Siguiente es el detalle que comprende a los activos biológicos:

	Junio 2019	diciembre 2018
Cultivos en desarrollo	0	0
Total	0	0

A corte 30 de junio de 2019 el saldo es cero, porque la empresa no inicia actividades de producción.

NOTA 8. CUENTAS A COBRAR A ADMINISTRADORAS PÚBLICAS

El Siguiente es el detalle que comprende las cuentas a cobrar a administradora pública:

	Junio 2019	diciembre 2018
Encargos Fiduciarios - Fidecomisos en Administración	46.548.398,00	,00
Total	46.548.398,00	,00

La suma de \$46.548,398 corresponde el valor del contrato celebrado entre la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial - ENTERRITORIO y la empresa Nativos Cherry S.A.S que se reconoce a partir del 5 de marzo de 2019 con la primera visita de interventoría, por valor de \$120.311.268 menos 3 desembolsos que se realizaron en el mes de abril por valor de \$26.650.184, que



correspondieron al pago de la prestación de servicio del administrador y Contador, y la cancelación del primer anticipo para la construcción de los invernaderos, 4 desembolsos del mes de mayo por valor de \$45.712.686, que corresponde al pago de la prestación de servicios del Administrador y el contador, el segundo desembolso de los invernaderos y el sistema de riego, y 2 desembolsos del mes de junio por valor de \$1.400.000,00 que corresponden al pago del Administrador y el Contador para un total de desembolsos realizados a la fecha de \$73.762.870.

NOTA 9. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El siguiente es el detalle que comprende las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar:

	Junio 2019	diciembre 2018
Proveedores Nacionales	0	0
Retenciones y aportes de nómina	0	0
Total	0	0

A corte 30 de junio de 2019 el saldo es cero, porque la empresa no inicia actividades comerciales

NOTA 10. PASIVOS POR IMPUESTOS

El siguiente es el detalle que comprende a los pasivos por impuestos:

	Junio 2019	diciembre 2018
Impuesto sobre las ventas por pagar	0	0
Renta y complementarios	0	0
Retención en la fuente	0	0
Impuesto a las ventas retenido	0	0
Industria y Comercio	0	0
Total	0	0

A corte 30 de junio de 2019 el saldo es cero, porque la empresa no inicia actividades comerciales que se tenga que liquidar impuestos.

NOTA 11 SUBVENCIONES DEL GOBIERNO

El siguiente es el detalle que comprende a subvenciones de gobierno:

	Junio 2019	diciembre 2018
Subvenciones	120.311.268,00	,00
Total	120.311.268,00	,00

El valor de \$120.311,268 representa el valor que entrega ENTERRITORIO Y EL SENA - FONDO EMPRENDER a la empresa NATIVOS CHERRY S.A.S.



NOTA 12. PATRIMONIO

El capital autorizado de la empresa NATIVOS CHERRY S.A.S está representado por 2.000 acciones con un valor nominal de \$100.000 pesos colombianos cada una, de las cuales se encuentran suscritas y pagadas 20 acciones para un capital de \$2.000.000 para junio de 2019 y 2018. Los aportes son realizados por su único socio JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR.

Ganancias (perdidas) acumuladas

El Saldo de las ganancias (perdidas) acumuladas es el siguiente:

	Junio 2019	diciembre 2018
Pérdida de ejercicios anteriores	(60.500,00)	,00
Pérdida del ejercicio	(4.378.277,34)	(60.500,00)
Total	(4.438.777,34)	(60.500,00)

NOTA 13. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El Siguiete es el detalle que comprende a los ingresos de actividades ordinarias:

	Junio 2019	junio 2018
Ventas Nacionales	0	0
Total	0	0

A corte 30 de junio de 2019 el saldo es cero, porque la empresa no inicia actividades comerciales

NOTA 14. COSTO DE VENTA

El Siguiete es el detalle que comprende a costo de venta:

	Junio 2019	junio 2018
Costo	0	0
Total	0	0

A corte 30 de junio de 2019 el saldo es cero, porque la empresa no inicia actividades comerciales

NOTA 15. GASTOS DE DISTRIBUCIÓN, ADMINISTRACION Y VENTA

El Siguiete es el detalle que comprende a gastos de distribución, administración y venta:

	Junio 2019	junio 2018
Servicios	4.200.000	0



Gastos legales	157.799	0
Depreciación	0	0
Subtotal	4.357.799	0
Gastos de distribución	0	0
Total	4.357.799	0

Los gastos de servicios corresponden a servicios prestados por el Administrador \$2.000.000 y el contador \$800.000,

Los Gastos legales corresponden a la renovación de la cámara de comercio por \$157,799 (realizada en marzo de 2019)

NOTA 16. INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

El Siguiete es el detalle que comprende a ingresos financieros:

	Junio 2019	Junio 2018
Intereses	9,06	,00
Gastos diversos	,00	,00
Total	9,06	,00

El Siguiete es el detalle que comprende a los costos financieros:

	Junio 2019	Junio 2018
Comisiones	6.900,00	0
Gastos bancarios	13.587,40	0
Total	20.487,40	0

A corte 30 de junio de 2019 el saldo es \$20.487,40, que corresponden a gastos bancarios, así: GMF \$76,40; IVA \$1.311,00; Comisiones \$6.900,00 y PRD AUT manejo de tarjeta debito \$12.200,00.

NOTA 17. HECHOS OCURRIDOS DESPUES DEL PERIODO EN QUE SE INFORMA

No se presentaron hechos relevantes después del cierre de los estados financieros del periodo que se informa y que puedan afectar de manera significativa la situación financiera de la empresa.

JOSE DAVID COLLAZOS TOBAR
 CC. 1.121.925.697, Villavicencio Meta
 Representante Legar Nativos Cherry S.A.S

CRUZ/EVELIA TOBAR VELASCO
 C.C./36.890.092 de Córdoba, Nariño
 Contadora Publica
 T.P. 100.365-T

