

Empresas familiares petroleras en Latinoamérica

Carlos Lee Blanco*

Los antecedentes de la industria familiar petrolera en América, se ubican con la perforación del primer pozo en *Titusville, Pennsylvania, U.S.A.*, en 1859. Luego siguieron *Texas* y *Oklahoma*. Su crecimiento y desarrollo fue favorecido por la llegada del automóvil y los motores de combustión interna, en el siglo XX. Desde entonces se conformaron grandes empresas transnacionales, entre ellas destacan la *Standard Oil* de la familia *Rockefeller*, de origen estadounidense la cual no tardó en monopolizar el mercado norteamericano y la *Royal Dutch Shell*, europeas de capital británico y holandés. Luego de un proceso legal en 1911 contra la *Standard Oil*, la Corte Suprema de ese país decidió suspender la práctica del monopolio y dio paso a la creación de otras empresas como *Gulf, Texaco, Mobil, Chevron, Exxon*. Sin embargo,...la *Standard Oil* mantuvo su dominio como empresa verticalmente integrada y empezó a rivalizar con sus contrapartes europeas – entre ellas *Royal Dutch/Shell* y *Bruma Oil* (luego *British Petroleum*) en el control y explotación de los recursos ubicados en el Medio Oriente, en la penetración de los mercados asiáticos y también en algunos países de América Latina. (*Warnock, 2006:13*) en Távara y Vásquez (2007).

La primera guerra mundial puso de relieve la importancia geoestratégica del petróleo, con la segunda guerra mundial las empresas petroleras norteamericanas se extendieron hacia Arabia

* Ingeniero Textil, IPN de México; con Maestría en Control de Plantas Industriales, Georgia Tech y Especialista en Comunicaciones Integradas, Unimet. Enseña cursos de postgrado en las áreas de Negocios Internacionales y Manufactura. Consultor gerencial en empresas familiares. Doctorando en Humanidades en la U.CV. Investigador adscrito al CELAUP. clec@unimet.edu.ve

Saudita e hicieron alianzas con la familia real, mientras que los británicos concentraron su actividad en Irak e Irán. A continuación se citan algunas de las empresas familiares que han destacado internacionalmente, creando grandes corporaciones con operaciones en diversas partes del mundo, donde se destacan tres familias norteamericanas y una francesa cuya particularidad es muy interesante porque en Francia esa familia se dedica exitosamente a los viñedos mientras que en América se dedica a la industria petrolera.

Familia Rockefeller: Es una dinastía norteamericana de hombres de negocios, famosa por su riqueza y por sus actividades filantrópicas. John D. Rockefeller (1839-1937), su fundador, fue un comerciante establecido en Cleveland, que percibió tempranamente el futuro económico que podía tener el petróleo de Pennsylvania e instaló allí una refinería en 1863. La rápida expansión de aquel negocio le llevó a abandonar sus actividades anteriores y a asociarse con otros empresarios (incluido su hermano William), formando la Standard Oil Company de Ohio (1870). Aquella compañía estuvo enseguida en condiciones de comprar las refinerías de los competidores, adquirir oleoductos, negociar tarifas de transporte baratas con los ferrocarriles y las navieras. Algunas empresas de su propiedad son las siguientes: *Rockefeller & Andrews, Standard Oil, Standard Oil Trust, Standard Oil Company, Rockefeller Center, Trust Equitable Company, J&P Morgan Chase, Exxon Mobil, Chevron, Sohio, Pennzoil, Grupo Rockefeller.*

Hermanos Koch: Los hermanos Koch, propietarios de *Koch Industries*, *Forbes* lo ubica como la segunda empresa privada más grande de E.E.U.U., después de *Cargill*, y su consistente rentabilidad ha hecho que *David* y *Charles Koch*, sean considerados entre otros, como los hombres más ricos de América. Ambas fortunas se estima en treinta y cinco mil millones de dólares superados por *Bill Gates* y *Warren Buffett*. *Fred Koch*, fundador de la empresa, inventó en 1927 un método eficiente para refinar el petróleo y obtener gasolina. *Charles Koch* asumió la presidencia de *Koch Industries* en 1967. Bajo su mandato, el 'imperio' del petróleo (se extendió por *Texas, Alaska* y *Minnesota*) y se amplió a actividades como la industria química, papeleras, minerales, polímeros, fertilizantes y servicios financieros. *Koch Industries* es el segundo conglomerado industrial privado en EEUU, con una facturación anual de más de 100.000 millones de dólares y 80.000 empleados. En el 2010, fue nombrada como la décima compañía más contaminante de EEUU por el '*Political Economic Research Institute*' de

Massachusetts. Algunas de las empresas pertenecientes a éste grupo económico son las siguientes: *Koch Industries, Brawny paper towels, Dixie cups, Georgia-Pacific Lumber, Stainmaster carpet, Lycra, Koch Fertilizer, Koch Pipeline, Koch Minerals, Matador Cattle Company, Invista*.

Familia Bush: La familia *Bush* propietaria de *Harken Energy Corporation*, con sede en *Houston, Texas* ("*Harken*") es una empresa de exploración y producción de petróleo y gas, cuya estrategia es concentrar sus recursos en exploración y desarrollo en Costa del Golfo de Texas y Luisiana. Esta familia también está incursionando en el negocio de agua potable envasada, aplicando nuevas tecnologías de purificación en el Sur de Argentina. Algunas de sus empresas son las siguientes: *Harken Energy Corporation, Global Energy Development Ltd*.

Familia Perrodo: La familia *Perrodo*, de Francia, es propietaria de *Castillo Labégorce* y el *Palacio Marqués de Alesme* (3^o *Grand Cru Classé*), han sido objeto de un verdadero resurgimiento bajo la dirección de *Nathalie Perrodo*, quien sucedió a su padre en 2006 y *Marjolaine de Coninck*, Gerente General desde 2010, a la cabeza de dos grandes marcas de la denominación *Margaux*. Sus empresas son: *Perenco Group Oil & Gas, Château Labégorce and Château Marquis d'Alesme*, Viñedos

El estudio de la industria de hidrocarburos en América Latina está íntimamente ligado al marco legal y regulatorio en sus respectivos países y las reformas que se impulsan, de acuerdo con Campodónico (2007) tienden a reforzar tres estilos de gestión característicos como se muestra en el Cuadro No 1., las empresas familiares petroleras tienen más oportunidades de existir y progresar en los países con estilos de gestión 2 y 3.

Cuadro No 1.

Estilo de gestión de las empresas petroleras por países de América Latina

ESTILO DE GESTIÓN	PAÍS DE AMÉRICA LATINA
1. Con predominancia estatal	Brasil, Chile, México y Venezuela
2. Con predominancia de empresas privadas	Argentina, Bolivia y Perú
3. Con predominancia de carácter mixto.	Colombia y Ecuador

Fuente: Elaboración propia con datos de Campodónico, H. (2007)

Las primeras empresas transnacionales en establecerse en América Latina, fueron *Standard Oil* y *Royal Dutch Shell* a fines del siglo XIX para lo cual contaron con la anuencia de los gobiernos de la región y alianzas con particulares, puede decirse que la industria petrolera en América Latina se inicia de la mano de esas dos grandes corporaciones. Cabe señalar que:

Al empezar la década de 1920, cuatro países producían petróleo en la región: Perú, Venezuela, Ecuador y Argentina. En los tres primeros la producción estaba controlada por las dos empresas transnacionales mencionadas, mientras que el 87% de la producción en Argentina estaba bajo control directo del gobierno, que en 1922 había decidido establecer Yacimientos Petrolíferos Fiscales (YPF), la primera empresa petrolera estatal en la región. Sin embargo, la producción total en estos 4 países apenas ascendía a 13,800 barriles por día (BPD), una magnitud sin duda reducida en comparación con los 445 mil BPD que producía México o el millón doscientos cincuenta mil BPD que producían los EE.UU. (*Wilkins* 1974) en Távara y Vásquez (2007: 06).

Las empresas petroleras estatales en América Latina

En América Latina, surge un patrón común en relación con la propiedad los recursos naturales que se encuentra en el subsuelo y todas las legislaciones de los gobiernos de la región lo consideran propiedad del estado, lo cual indujo al Estado a incursionar en la explotación industrial del petróleo, convirtiéndose en los más activos productores, situación que aún prevalece en algunos países de la región, reduciendo los espacios para la inversión privada. En el Cuadro 2, se muestra el año de inicio de las petroleras estatales. Como puede observarse durante del siglo XX en América Latina, la industria petrolera estuvo predominantemente en manos de los Estados, esta situación comenzó a cambiar,

...pocos años después, con el impulso promovido por el llamado Consenso de Washington, varios países de la región pusieron en marcha reformas estructurales, con el propósito de facilitar la estabilización de sus economías. Esto significó la adopción de medidas de apertura de los mercados y de estímulo a la competencia y a la inversión privada, lo cual en algunos casos significó la separación vertical y desintegración de los distintos segmentos o actividades de las industrias del petróleo en la región. Távara y Vásquez (2007: 17)

Cuadro No 2.

Aparición de las empresas petroleras estatales de América Latina

Nombre de la Empresa Estatal	Siglas	Año de la Fundación
Yacimientos Petrolíferos Fiscales de Argentina	YPF Argentina	1922
Energía Argentina S.A.	ENARSA	2004
Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos	YPFB	1936
Petróleo Brasileño	PETROBRAS	1953
Empresa Nacional de Petróleo-Chile	ENAP	1950
Empresa Colombiana de Petróleo	ECOPETROL S.A.	1951
Petróleos del Ecuador	PETROECUADOR	1989
Petróleos de México	PEMEX	1938
Petróleo del Perú	PETROPERÚ S.A.	1969
Petróleos de Venezuela	PDVSA	1976

Fuente: Elaboración propia con datos de Távara y Vásquez (2007:16)

América Latina reforma su industria petrolera

A partir de los 90's algunos países suramericanos entre ellos: Argentina, Brasil, Bolivia y Perú, establecieron incentivos a la inversión privada en este importante sector. Por ejemplo Argentina privatizó su estatal YPF la cual fue adquirida por REPSOL y en el 2012 el gobierno argentino promulga una ley para nacionalizarla nuevamente. Perú concede mejores incentivos para la exploración y la producción de petróleo en 1993. Bolivia en 1996, decidió otorgar mayores incentivos a los contratistas petroleros y en el 2012 vuelve hacer lo mismo para incentivar la producción y evitar su caída. Brasil en 1997 permitió la instalación de empresas competidoras con la estatal PETROBRAS. Mientras que en Venezuela, PDVSA y el gobierno venezolano de acuerdo con Mora, J., decidieron iniciar el proceso de apertura de la industria petrolera a la inversión privada.

Ya entrada la década del 2000, Ecuador elimina la restricción a las empresas privadas en la refinación de hidrocarburos y la construcción

de oleoductos. Mientras que Colombia en el 2003, promulga el decreto Ley No. 1760, para ofrecer incentivos al capital extranjero además de contemplar la reducción de la participación estatal en la empresa colombiana ECOPETROL. En el caso Venezuela, PDVSA siempre ha contratado diversos servicios a empresas privadas para llevar a cabo sus operaciones. El artículo 5 de la Ley de Nacionalización dejó abierta la posibilidad de participación privada en la industria vía contratos de operación o de servicios y alianzas estratégicas con empresas petroleras privadas. En 1990 y al amparo de esta norma, PDVSA anunció que convocaría a una subasta para entregar en concesión, por un período de 20 años, la operación regular en determinadas áreas petrolíferas. Poco después, en 1995, el Congreso Venezolano aprobó una Ley que permitía a PDVSA suscribir contratos de riesgo, otorgando a empresas privadas los derechos de exploración y explotación en 10 lotes con potencial petrolero. Así mismo, PDVSA constituyó joint ventures con empresas extranjeras para explotar las reservas ubicadas en el cinturón del río Orinoco (Palacios 2002: 21) en Távara y Vásquez (2007: 18)

En México la situación continúa predominantemente estatal aunque existen los llamados contratos de servicios múltiples (CSM) con empresas privadas a 20 años para exploración y explotación de yacimientos de gas no asociados. Sin embargo, estas modificaciones en el marco legal de los hidrocarburos que confiere la explotación exclusiva de éste recurso por el Estado, se ha flexibilizado en todos los países analizados en éste documento con excepción de México y Venezuela, facilitando la expansión de los negocios mediante asociaciones y llegada de nuevos inversionistas privados nacionales o extranjeros.

La empresa familiar petrolera en América Latina

Argentina

Seis familias dominan el escenario petrolero argentino entre otras, la familia empresaria más antigua es la Familia Bulgheroni, que se inició en esta actividad, fabricando bridas para la industria petrolera en 1948, logrando una expansión del negocio mediante asociaciones con empresas transnacionales. Luego está la Familia Eskenazi, cuyos negocios petroleros datan de fecha más reciente a partir del 2006, este grupo económico controla parte de las acciones de Petersen Energy la cual a su vez está asociada con Repsol. Nuevos

inversionistas privados se incorporan a este negocio a raíz de la reforma constitucional de 1994, que devuelve el dominio del subsuelo a las provincias y finalmente sancionada en el 2007, por la Ley 26197 mejor conocida como “Ley corta”.

Alejandro Ángel Bulgheroni: El grupo Bidas fundado en 1948, propiedad de la familia Bulgheroni. Alejandro y Carlos heredaron de su padre fallecido en 1985 la compañía y la terminaron de transformar en una de los grupos petroleros más importantes del país. El fundador, Alejandro Ángel Bulgheroni, un descendiente de inmigrantes italianos, que un día dejó la provincia de Santa Fe para ganar más dinero en Buenos Aires. Comenzó vendiendo bridas a la industria petrolera. Las empresas asociadas al grupo son las siguientes: Panamerican Energy + Exxon Mobil en Sociedad con la empresa China National Offshore Oil Company

Cristobal López El Grupo Indalo es diversificado, comenzó con una forrajería, y comercio de productos avícolas y granos fundada por los padres de Cristobal López en 1966. Ya en manos de éste empresario incursionan con éxito en el negocio de servicios de transporte a YPF, petróleo, tecnología, automóviles, dulces de leche, aceite de oliva y sector radioeléctrico, financiero. Las empresas asociadas a este grupo económico son las siguientes: Oil M&S, Alpat, Banco Finansur S.A.

Lázaro Báez El Grupo Austral incursiona en el negocio de los hidrocarburos desde 2007, a partir de una reforma constitucional llevada a cabo en éste país en ese tiempo. Es un grupo diversificado que tiene sus inicios en el campo de la construcción cuya red de negocios abarca el área petrolera y energías alternativas, turístico, agroindustrial y de bienes raíces. Las empresas asociadas a éste grupo económico son las siguientes: Grupo Austral Construcciones, Misahar, Epsur, Eversur, Austral Agro, Austral Desarrollos Inmobiliarios.

Daniel Lalín El *holding* Lalin Global Group. Del negocio del fútbol al negocio petrolero, se ha proyectado sobre diversos sectores más allá del petrolero desde 2007 a partir de una reforma constitucional. Su diversificación va desde minería a producción de aceites vegetales, pasando por importación de equipamiento médico chino. Debuta en las licitaciones salteñas de 2006 con la empresa Oxipetrol-Petroleros de Occidente, hoy llamada Maxipetrol-Petroleros de Occidente, conformando una UTE con la china JHP International Petroleum Engineering.

Enrique Eskenazi Este grupo económico familiar, fundado en 1941, se inicia en la actividad de la construcción, agregando en su desarrollo negocios agroindustriales, cerealeros, servicios a estacionamientos, servicios bancarios y financieros, servicios de transporte aéreo, y transporte ferroviario de carga hasta entrar a partir del 2006 en el negocio de los hidrocarburos. Sebastián Eskenazi, hijo de Enrique Eskenazi- cabeza del grupo- con poco menos de 50 años, es autoridad ejecutiva de la empresa más grande de la Argentina (YPF). El joven empresario posee acciones en el grupo Petersen-Energía (que compro el 15 por ciento de las acciones de YPF) y tiene gran influencia en el manejo de la política hidrocarburífera a nivel nacional. Es uno de los pilares de la petrolera insignia que factura US\$ 12.000 millones al año, en la Argentina.

Brasil

Es el país donde las familias empresarias tienen mayor expansión y crecimiento, destacando el grupo económico Ultra de la Familia Igel, con operaciones en Europa y varios países latinoamericanos, es a su vez el más antiguo en el negocio petrolero, le siguen la Familia Batista, propietaria del Grupo EBX, con una extraordinario proceso de crecimiento e internacionalización. Y finalmente la Familia Alecrim participa en este negocio de combustibles, desde el 2006 propietaria de la mayor distribuidora de gasolina de éste país. La Ley de inversión petrolera aprobada en 1997, estableció un marco jurídico y reglamentario, además de liberar la producción de petróleo.

Ernesto Igel En 1937, Ernesto Igel fundó la Compañía de distribución de Gas Doméstico, ahora Ultragas con cilindros de gas comprado la compañía Zeppelin e introduce GLP en la vida cotidiana brasileña como gas para cocinar. La estufa de gas consiste en sustituir la tradicional de madera y en menor medida, las estufas de alcohol, kerosene y gas de carbón. En 1960 su hijo Pery Igel asume la dirección del grupo de empresas Ultra logrando un crecimiento extraordinario. Desde el 2006. Paulo Cunha *Chairmand of the board* y Pedro Wontschowski, es el CEO.

Marcelo Alecrim Entra en el negocio hidrocarburífero en el 2006. Pasó de ser una gasolinera operada por su padre a ser la cuarta operadora de gasolineras más grande del Brasil y ganadora del premio *Entrepreneur of the year* de *Ernst & Young*. Construida a partir

de una gasolinera familiar, Alesat Combustiveis do Brasil, ha crecido y hoy día tiene más de 1700 estaciones.

Eike Batista Se introdujo en el negocio de los hidrocarburos en el 2007. Es fundador del Grupo EBX, inició en los negocios mineros de oro y de diamantes, luego siguió su expansión a negocios de energía, gas y petróleo, fuentes renovables y entretenimiento. Tiene inversiones en: Chile, Perú, Ecuador, Colombia, Venezuela, Nicaragua, USA, Canadá, Congo, Grecia, República Checa, Rusia, Australia y Brasil. Desde la década de 2000, Eike concentró sus esfuerzos principalmente en las áreas de recursos naturales e infraestructura. De 2004 a 2010, creó y estructuró e hizo pública MMX empresas (minería), MPX (energía), OGX (petróleo y gas), LLX (infraestructura y logística) y OSX (industria offshore, industria marina en alta mar).

Colombia

El grupo TERPEL, es el más representativo de éste país perteneció a la Familia Pérez, con presencia en varios países latinoamericanos, ha sido adquirido recientemente por la empresa familiar petrolera chilena COPEC. En este país existen grupos familiares económicos muy sólidos, pero son muy pocos los que han incursionado en éste negocio, pese a que el marco jurídico es favorable. Esta empresa figura en el ranking de las 500 mayores empresas de América Latina.

Rafael Pérez Martínez Fundó en 1968 a Terpel como solución para afrontar el desabastecimiento de gasolina en Santander. Terpel tiene presencia en Chile, República Dominicana, Panamá y Ecuador. Adquirida recientemente por la chilena COPEC, otro grupo económico familiar. Pérez Martínez fallecido en el 2012, también creó Gas Oriente. A nivel político, fue gobernador de Santander y alcalde de Bucaramanga.

Chile

La empresa de más antigüedad en el negocio hidrocarburífero de éste país es Gasco fundada en 1910, cuyo control accionario mayoritario está en manos de CGE, Compañía General de Electricidad, empresa fundada por José Tomás Urmeneta & Maximiano Errázuriz; le siguen las Familias Von Appen, Luksic y Angelini Fabbri. Las empresas familiares petroleras chilenas han logrado un gran desarrollo interno, pero aún no incursionan en el resto de Latinoamérica.

Urmeneta, Errázuriz y Sucesores. La Compañía General de Electricidad S.A. (CGE). Fundada por José Tomás Urmeneta & Maximiano Errázuriz en 1856, suegro y yerno respectivamente, luego en 1910 se expandió a los negocios de hidrocarburos. CGE posee el 68% de las acciones Gasco, S.A. Continuadores de los fundadores son: Claudio Hornauer Herman: Presidente, Jorge Marin Correa: Vicepresidente y Matías Pérez Cruz: Director. Este grupo económico es diversificado y está constituido por una veintena de empresas, tienen presencia en Argentina.

Alberto Von Appen El patriarca de la familia, Alberto Von Appen (+ 1971), funda Ultramar Agencia Marítima en 1952 con un capital de 2 mil dólares traídos de Alemania. Tras su muerte, los dos hijos: Sven y Wolf asumen las empresas e inician un sistema de sucesión con continuidad y buena estructura de mando que le ha dado un enorme valor corporativo. Hoy el patrimonio familiar es uno de los más importantes de Chile y la familia ha concentrado sus negocios en los sectores transporte, petrolero e inmobiliario. El grupo tiene inversiones en: Perú, Argentina y Chile. Los Von Appen son creadores de la primera cátedra de estudios de Empresas familiares en Latinoamérica en la Universidad Adolfo Ibáñez de Chile y Quinto en el mundo.

Andrónico Luksic Abaroa Con presencia en los negocios hidrocarburífero desde el 2011. Andrónico Luksic Abaroa (+ 2005) fundador de Quiñenco S.A., grupo empresarial diversificado y actuales dueños de Shell Chile. Antes de fallecer, el "Patriarca" dividió sus negocios de tal manera que dejó a cada uno de sus hijos a cargo de uno de los segmentos: Jean Paul Luksic Fontbona, el menor, maneja el sector minero; Guillermo Luksic Craig es el presidente de Quiñenco, se encarga del área industrial y telecomunicaciones; y Andrónico Luksic Craig el sector financiero, anunciaron la compra de los activos de Terpel Chile por US\$320 millones. Según un hecho esencial enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), Quiñenco "se ha comprometido a adquirir de Organización Terpel Chile S.A. y de Petrolera Nacional S.A., y éstas a enajenar, la totalidad de sus participaciones en sus subsidiarias chilenas, Petróleos Trasandinos S.A. y Operaciones y Servicios Terpel Limitada". Poseen inversiones en Chile, Argentina, Brasil, Perú, Reino Unido y Croacia.

Anacleto Angelini Fabbri En el negocio de los hidrocarburos desde 1985. Anacleto Angelini Fabbri (+ 2007). El empresario nacido en

la localidad italiana de Ferrara, en 1914, emprendió viaje a Chile en 1948 y su primer negocio fue Pinturas Tajamar y conformó un grupo económico con más de 20 empresas. Era el hombre más rico de Chile según la revista "Forbes" -con una fortuna calculada en seis mil millones de dólares- y el segundo en América Latina, detrás del mexicano Carlos Slim. Luego comenzó una exitosa incursión en la industria pesquera con la compra de Eperva y se adueñó de la Compañía de Seguros Cruz del Sur, pero su gran golpe vino en el año 1985 cuando compró el 41% de los derechos de Copec, la empresa privada con mayores ganancias de Chile. En el paquete también venía incluida la propiedad de Celulosa Arauco. La Empresa Copec (Compañía de Petróleos de Chile, S.A.) la cual fue fundada por Enrique Costabal. Cabe señalar que en su testamento, Angelini Fabri estableció que Angelini Rossi -su sobrino- y demás miembros de la familia tendrían un activo rol en los planes de desarrollo de las empresas del grupo. Angelini Fabbri no tuvo descendencia por lo que su sobrino quedó a cargo de la presidencia, asimismo, el artífice del conglomerado prohibió vender su participación a personas ajenas al clan. Al momento de su muerte, Inversiones Angelini era controladora de Inversiones Siemel, que aglutina negocios tecnológicos, agrícolas y seguros; de AntarChile, que controla a su vez Empresas Copec, Celulosa Arauco, Constitución y de Eperva.

Ecuador

El grupo Isaías propiedad de los Hermanos Isaías Dassum es el grupo económico de referencia que ha incursionado en el negocio hidrocarbúfero en éste país con un éxito relativo ya que sus empresas están intervenidas por el gobierno del Ecuador, el cual ha manifestado interés en retirar las concesiones de contratos a extranjeros mediante reformas a la ley de hidrocarburos propuestas en el 2010. Mediante esta ley, el Estado se reserva el 100% del petróleo y "pagará a las empresas costos de producción y un margen de utilidad para asumir todo el crudo extraído" según nota publicada por rfi. (2010, 28 de julio) Radio Francia Internacional en español.

Hermanos Isaías Dassum Emilio Isaías (+ 1971), fundador de la empresa textil Indulana. El grupo alcanza su máximo desarrollo, de manos de sus nietos William y Roberto Isaías Dassum, éste último se encuentra al frente del grupo. Participan en el negocio petrolero desde 1992. El poder de la familia Isaías, que desde la década de los sesenta

fue construyendo un emporio que la ubicó entre las 10 familias más poderosas de América Latina, en los años ochentas y noventas del siglo pasado. La familia Isaías desde el 2009, confronta problemas con el gobierno de Ecuador, el cual les ha incautado cerca de 200 empresas entre ellas las empresas petroleras del grupo: Petro Manabí, La Minga, *Pacific Oil* y están puestas a la venta. El grupo posee varias empresas que van desde lo financiero hasta las telecomunicaciones.

Perú

La incursión de familias empresarias en el negocio hidrocarburífero es más reciente si se compara con los países analizados en este documento. El grupo económico familiar de referencia es el perteneciente a la Familia Romero, empresarios de larga actuación y continuidad en el manejo del negocio familiar. De manera similar a Colombia a pesar de la existencia de grupos económicos familiares fuertes, son pocos los que hasta ahora han incursionado en el negocio hidrocarburífero, no obstante la propuesta de la política energética Estado Perú 2010 – 2040 que promueve la exploración y contempla aumento de la explotación de hidrocarburos.

Calixto Romero Hernández Grupo Romero fundado por Calixto Romero Hernández (+ 1831) inició sus negocios en el cultivo del algodón, luego comprarían un banco, continuando su expansión a través de tres generaciones. Al frente del grupo se encuentra Dionisio Romero Paoletti; Primax, empresa que nació de la fusión de la División de Combustibles de Romero *Trading* y la Empresa Nacional del Petróleo de Chile (ENAP), tienen el 51% y 49% de las acciones, respectivamente; es decir, el grupo Romero es el mayoritario. Esta empresa se conformó para comprar a *Shell* Perú, y en agosto del 2006 la misma sociedad compró las acciones de *Shell* Ecuador (267 estaciones) y Repsol-YPF del Ecuador. El grupo tiene presencia en más de 20 países entre ellos: Perú, Centro América y Argentina.

Venezuela

En éste país productor petrolero, sucede algo similar a México a pesar de tener grupos económicos familiares muy fuertes son muy pocos los que han incursionado en el negocio petrolero. La Familia Boulton es la de mayor antigüedad en las actividades de transporte acuático petrolero. Luego de éste grupo ha habido otras iniciativas

privadas surgidas en 1998, como Llano Petrol-Venoco, Beta Petrol, Trebol en las actividades de distribución de combustibles que hoy en día fueron absorbidas por la estatal Deltaven. Cabe señalar que en 2007 mediante el Decreto Ley No 5200, prácticamente se decreta el fin de la apertura petrolera iniciado en 1992. Según Silva, A (2011, 20 de febrero) “La política energética actual del Estado venezolano se sostiene en la renacionalización, la certificación de reservas, el direccionamiento de recursos hacia actividades sociales y la solidaridad internacional...” Bajo esta perspectiva no es propicia la llegada de nuevos inversionistas privados nacionales.

Familia Boulton: Propietaria de la Casa Boulton, consolida con éxito inversiones sobre el petróleo, especialmente en el ámbito del transporte. Es uno de los grupos económicos más antiguos del país, que ha incursionado en transporte aéreo y acuático, hotelería, seguros y negocios inmobiliarios.

Alberto Vollmer Participa en el negocio de los hidrocarburos desde 1957. DOMEGAS es una empresa de capital 100% venezolano, con una trayectoria de más de medio siglo ofreciendo el servicio de distribución de gas directo por tuberías a hogares, comercios, industrias e instituciones, bajo los más altos estándares de calidad.

Juan Francisco Clérico VINCCLER, C.A. Venezolana de Inversiones y Construcciones Clerico, Compañía Anónima; es una Contratista general nacional con más de 53 años de experiencia en Venezuela; especializada en Construcción de Obras Civiles Pesadas, tales como: Plantas Industriales sector petrolero, gasífero, petroquímico y minero.

A manera de conclusión, las empresas familiares petroleras latinoamericanas han logrado alcanzar una estructura organizacional compleja de acuerdo con los elevados requerimientos tecnológicos de la industria hidrocarburífera que les ha permitido ser competitivas en la región e internacionalizarse, una docena de ellas figuran frecuentemente en el ranking de las 500 empresas más importantes de Latinoamérica, que anualmente publica la revista América Economía, figurando Brasil como el país con el mayor número de empresas familiares petroleras: *Alesat Combustiveis* del grupo económico de Marcelo Alecrim; *Ultrapar*, *Ipiranga*, *Ultragaz* y *Oxiten* pertenecientes al grupo económico fundado por Ernesto Igel, seguido de Chile: con *Gasco* del grupo económico familiar CGE; y *COPEC* del grupo económico de *Angelini Fabbri* y finalmente Argentina con *YPF*

del grupo económico Eskenazi- *Petersen* en sociedad con Repsol de España, actualmente en proceso de expropiación.

Las empresas familiares petroleras latinoamericanas tienen como amenaza a su sobrevivencia y desarrollo futuro el marco jurídico que propician los gobiernos, el cual en ocasiones ha permitido su desarrollo y en otros momentos las inhibe, en otras palabras el estilo de gestión petrolero propio de cada país, pese a ello los grupos económicos analizados han demostrando sus competencias convirtiéndose en un importante recurso desarrollador aguas abajo de los negocios de hidrocarburos en la región.

Referencias

- Beta Petrol. Disponible en: http://es.wikipedia.org/wiki/Beta_Petrol Consultado el 15/04/2012.
- Campodónico, H. (2007). La gestión de industria de hidrocarburos con predominio de empresas del Estado. Santiago de Chile, CEPAL. *Serie Recursos naturales e infraestructura*, 121. Recuperado el 14 de febrero de 2012, de www.eclac.cl/publicaciones/xml/8/28638/lcl2688e.pdf
- Domegas. Disponible en: <http://www.domegas.com/empresa.htm> Consultado el 16/03/12.
- Erebrie, T (2010, 28 de julio). Giro en la política petrolera de Ecuador. *rfi*. Recuperado el 22/04/2012 de: <http://www.espanol.rfi.fr/americas/20100728-giro-en-la-politica-petrolera-de-ecuador>
- Familia Rockefeller, Biografías y vidas, disponible en http://www.biografiasyvidas.com/biografia/r/rockefeller_familia.htm. Consultado el 14/04/2012.
- Familia Bush. Disponible en: <http://www.1y2gm.com/t3062-el-clan-bush> y *George Bush*. Consultado el 14/04/2012.
- Familia Boulton. Disponible en: http://es.wikipedia.org/wiki/Familia_Boulton Consultado el 14/04/2012.
- Familia Perrodo. Disponible en: <http://www.frenchwinenews.com/margaux-it%E2%80%99s-a-woman%E2%80%99s-world/> Consultado el 14/04/2012.
- Gasco, S.A. (2011). Acta de la Junta Ordinaria de Accionistas de Gasco, S.A., disponible en http://www.gasco.cl/sa/inversionistas_memoria.html. Consultado el 14/04/2012.
- Grupo Alesat Combustiveis. Disponible en: <http://www2.ale.com.br/ale/> Consultado el 22/01/2012.
- Grupo Angelini. Disponible en: <http://216.72.168.173/noticias/site/artic/20070828/pags/20070828201604.html>. Consultado el 22/01/2012.
- Grupo Austral. Disponible en: <http://www.revista-noticias.com.ar/comun/nota.php?art=1013&ed=1614> Consultado el 22/01/2012.
- Grupo Bridas. Disponible en: <http://www.diarioperfil.com.ar/edimp/0235/articulo.php?art=5760&ed=0235> Consultado el 11/04/2012.
- Grupo EBX. Disponible en: : http://pt.wikipedia.org/wiki/Eike_Batista Consultado el 31/01/12.
- Grupo Eskenazi. Disponible en: <http://www.grupopetersen.com.ar/> Consultado el 22/01/2012.
- Grupo Indalo. Disponible en: <http://www.grupoindalo.com.ar/> Consultado el 11/04/2012.
- Grupo Isaías. Disponible en: <http://grupoisaias.com/> Consultado el 14/04/2012.
- Grupo Luksic. Disponible en: <http://www.emol.com/noticias/economia/2011/09/02/501269/grupo-luksic-acuerda-la-compra-de-terpel-chile-por-us320-millones.html> Consultado el 27/01/2012.

- Grupo Romero. Disponible en: <http://gruporomero.com.pe/> Consultado el 14/04/2012.
- Grupo Terpel. Disponible en: <http://www.caracol.com.co/noticias/regional/murio-el-propietario-de-terpel-en-santander/20120117/nota/1607670.aspx> Consultado el 22/01/2012.
- Grupo Ultra. Disponible en: http://www.ultra.com.br/Ultra/Show.aspx?id_canal=Apyy9MEmW7SC9DzBebnXuQ== Consultado el 22/01/2012.
- Grupo Von Appen. Disponible en: <http://www.conceptoycontenido.com/articulos/articulos-el-reto-de-las-familias-empresarias-como-permanecer-en-el-mercado.html> Consultado el 30/01/2012.
- Koch Industries. Disponible en: http://www2.invista.com/spa_page_whois_shareholder.shtml Consultado el 14/04/2012.
- Lalín Global Group. Disponible en: <http://opsur.wordpress.com/2010/06/09/nuevos-coletazos-del-avance-de-la-frontera-hidrocarburifera-en-salta/> Consultado el 22/02/2012
- Llano Petrol. Disponible en: http://es.wikipedia.org/wiki/Llano_Petrol Consultado el 15/04/2012.
- Ministerio de Energía y Minas de Perú. (2010). *Propuesta de Política Energética de Estado Perú 2010-2040*. Recuperado el 24/04/2012 de <http://www.minem.gob.pe/prepublicacionesSectorDown.php?id=99>
- Mora, J. (sf). Redefinición de la industria petrolera latinoamericana en el entorno de la globalización. Caso de la industria petrolera venezolana. Disponible en <http://iies.faces.ula.ve/investigacion/JMora/Riplaeegipv.pdf>. Consultado el 14/04/2012.
- Perez, R. (sf). Diccionario Biográfico Ecuador. Disponible en <http://www.diccionariobiograficoecuador.com/tomos/tomo23/i3.htm>. Consultado el 14/04/2012.
- Sala, A. (2009). *Secretos de Familia, las guerras del poder. Del negocio familiar a la gran multinacional*. Barcelona, España. Ediciones Robinbook, s.l.
- Scaliger, C (2011). Fred Koch: Oil Man against communism. Disponible en <http://www.thenewamerican.com/history/american/7771-fred-koch-oil-man-against-communism> Consultado el 14/04/2012.
- Silva, A. (2011, 20 de febrero). *Ex secretario de la OPEP: "política energética actual de Venezuela se sostiene en la renacionalización"*. Recuperado el 24/04/2012 de <http://www.americaeconomia.com/negocios-industrias/ex-secretario-de-la-opep-politica-energetica-actual-de-venezuela-se-sostiene-en->
- Távora, J. y Vásquez, A. (2007). La industria del petróleo en el Perú: Contexto regional, condiciones de competencia y asimetría en las variaciones de los precios de los combustibles. *Informe Final*. Lima, Recuperado el 14 de febrero de 2012, de reseau.crdi.ca/uploads/user.../12074952831
INFORME_FINAL_rev.p...
- Trebol Gas. Disponible en: http://es.wikipedia.org/wiki/Tr%C3%A9bol_Gas. Consultado el 15/04/2012.
- Vinccler. Disponible en: <http://www.vinccler.com/> Consultado el 16/03/2012.