



University Medical Center Groningen

## University of Groningen

### Power in organizational life

Feenstra, Sanne

DOI:  
[10.33612/diss.113059375](https://doi.org/10.33612/diss.113059375)

**IMPORTANT NOTE:** You are advised to consult the publisher's version (publisher's PDF) if you wish to cite from it. Please check the document version below.

*Document Version*  
Publisher's PDF, also known as Version of record

*Publication date:*  
2020

[Link to publication in University of Groningen/UMCG research database](#)

*Citation for published version (APA):*  
Feenstra, S. (2020). *Power in organizational life: An investigation of how stable and unstable power affect important organizational and leadership outcomes*. [Groningen]: University of Groningen, SOM research school. <https://doi.org/10.33612/diss.113059375>

#### Copyright

Other than for strictly personal use, it is not permitted to download or to forward/distribute the text or part of it without the consent of the author(s) and/or copyright holder(s), unless the work is under an open content license (like Creative Commons).

#### Take-down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

*Downloaded from the University of Groningen/UMCG research database (Pure): <http://www.rug.nl/research/portal>. For technical reasons the number of authors shown on this cover page is limited to 10 maximum.*

## DANKWOORD

Een promotietraject is net als het beklimmen van een berg. Voor beide kan het belang van een goede voorbereiding en doorzettingsvermogen moeilijk worden overschat. Daarnaast gaan alle twee gepaard met de nodige frustraties. Soms denk je dat je er bijna bent, maar als je de hoek omgaat, en je de bergtop weer in zicht hebt, blijkt de top toch verder dan gedacht. Maar het belangrijkste is dat als je bovenop de bergtop staat, het uitzicht prachtig is en de voldoening groot. Net als bij dit proefschrift. Op deze plek wil ik graag kort de tijd nemen om de mensen te bedanken die een belangrijke rol hebben gespeeld bij de totstandkoming van dit proefschrift.

Laten we beginnen bij het begin. Mijn ouders. Mama, ik wil jou graag bedanken voor de wijze lessen die jij mij hebt geleerd. Jij hebt mij geleerd dat het niet uitmaakt wat je doet – als je het maar doet met overgave. Met jou als krachtig voorbeeld, is het voor mij altijd vanzelfsprekend geweest dat je hard werkt, zelfstandig bent, en opstaat nadat je gevallen bent. Ik wil je daarnaast ook bedanken voor de geweldige oma die je bent voor Vincent - en daarmee een enorme steun voor ons gezin. Papa, bedankt voor al jouw steun gedurende zowel mijn studententijd als mijn promotietraject. Ik kan altijd bij jou en Jannie terecht als ik een helpende hand nodig heb en je staat altijd klaar met wijze adviezen.

Daarnaast heeft mijn grote zus een ontzettend belangrijke plek in mijn leven. Robin, ik wil jou graag bedanken voor de geweldige zus die jij voor mij bent. We hebben zoveel met elkaar meegemaakt en het is fijn om iemand te hebben in het leven die altijd precies begrijpt wat je bedoelt. Ik hou ervan om uren met jou te praten en alles om ons heen, en ook onszelf, tot in de treurnis te analyseren. Hier moet de liefde voor het doen van onderzoek zijn ontstaan. Bedankt dat jij mij altijd een spiegel voorhoudt, mij uitdaagt, en het beste in mij naar boven haalt. In dezelfde adem zijn daar natuurlijk mijn twee geweldige broertjes. Justin en Roy, jullie zijn zo verschillend, maar vooral allebei zo geweldig. Bedankt voor jullie aanmoedigen, jullie gezelligheid, en jullie liefde.

## DANKWOORD

Naast de familieleden binnen het gezin zijn er natuurlijk opa's, oma's, tantes, ooms, neefjes en nichtjes die een belangrijke rol, hebben gespeeld, en spelen, in mijn leven. Wat is het toch fijn om onderdeel te zijn van een grote familie. Deze grote familie is zelfs nog verder uitgebreid met mijn nieuwe Belgische familie. Rita en Daniel, bedankt voor alle reisjes naar Oostenrijk die gedurende mijn promotietraject voor de onmisbare ontspanning hebben gezorgd. Ook bedankt voor jullie steun als bommie en bompa van Vincent. Kevin en Sanne, bedankt voor jullie gezelligheid, de barbecues, de festivals, en concert bezoeken. Wat een mooie herinneringen hebben we al gemaakt, en wat een mooie herinneringen gaan we nog maken in de toekomst.

Ook vrienden zijn erg belangrijk geweest. In het bijzonder wil ik mij richten tot Barbara. We leren elkaar kennen op de middelbare school. We moeten een jaar of 15 zijn geweest toen er een vriendschap ontstond gebaseerd op samen roken en zakken Doritos chips eten als wijze van ontbijt. Je bent inmiddels uitgegroeid tot mijn meest dierbare vriendin. Ik vind de ontwikkeling die wij samen hebben mogen doormaken heel bijzonder: van feestende puber tot kolvende moeder. Bedankt voor al je interesse en steun. Ook wil ik Sanne in het bijzonder bedanken. Wij leren elkaar kennen als we beide psychologie studeren in Groningen. Inmiddels is deze klik uitgegroeid tot een bijzondere vriendschap. Wat heb ik veel bewondering voor hoe jij in het leven staat en je je eigen pad durft te bewandelen. Ik ben dan ook heel trots dat jij mijn paranimf bent bij deze bijzondere gelegenheid.

Een andere belangrijke persoon in mijn studententijd is mijn masterthesis begeleider: Nina. Nina, wij ontmoeten elkaar tijdens het derde jaar van mijn bacheloropleiding. Jij liet mij voor het eerst kennis maken met de wetenschappelijke wereld. Je leerde mij het doen van wetenschappelijk onderzoek en het reilen en zeilen van de universiteit. En je deed dit altijd met veel rusten geduld. Je wees mij tevens op de mogelijkheid te solliciteren voor de research master en opperde de mogelijkheid van een promotietraject. Zonder jou had ik mogelijk nooit een wetenschappelijke carrière overwogen. Bedankt voor je geweldige mentorschap en vertrouwen.

## DANKWOORD

We sluipen dan nu voorzichtig naar de mensen die ik leer kennen in het kader van mijn promotietraject. Allereerst, natuurlijk degene bij wie dit project zijn oorsprong vindt: Jennifer. Jennifer, I still clearly remember the first time that we met. You taught a course in the Master's Honours Programme. I was in your class and was very impressed by your enthusiasm, sincere interest in your students, and competence. After this class, I wrote a literature review on the topic power and unethical behavior under your supervision. This collaboration eventually led to a wonderful PhD project on this same topic. Jennifer, I want to thank you for providing me with the great opportunity of doing a PhD. You have been an amazing supervisor and a role model in many ways. I very much aspire to be a teacher and scientist like you.

Daarnaast wil ik mijn twee andere begeleiders bedanken. Janka, ontzettend bedankt dat jij mijn promotor wilde zijn bij dit proefschrift. Een gesprek of afspraak met jou verliet ik altijd met een gevoel van enthousiasme, inspiratie en zelfvertrouwen. Bedankt voor de geweldige begeleiding en adviezen. Ik hoop dat onze fijne samenwerking nog lang mag voortduren. Frank, jij verhuisde al vrij vroeg in mijn promotietraject naar Duitsland. Maar dit leidde zeker niet tot een verminderde betrokkenheid bij het project. In tegendeel. Jouw oog voor detail en uitgebreide feedback hebben deze dissertatie en mij als wetenschapper zoveel beter gemaakt. Dank daarvoor.

I would also like to thank the assessment committee for reading and assessing my dissertation. Additionally, I would like to thank my co-author Jin Yan for a wonderful collaboration. Gedurende mijn promotietraject heb ik daarnaast ook veel onderwijs mogen verzorgen. Deze combinatie van onderzoek en onderwijs is mij altijd erg goed bevallen. Ik wil graag alle studenten die ik heb mogen begeleiden of waar ik op andere wijze mee heb mogen samenwerken bedanken voor hun bijdrage en inspiratie.

Dit promotietraject is daarnaast natuurlijk vooral leuk geweest vanwege de vele collega's bij de vakgroep HRM&OB. Elena, Roxana, Tim, Ramzi, Yan, Frederik, Bart, Joost, Maxim, Thom, en alle anderen bedankt voor de vele lunches, de borrels, de congressen, en de uitjes. Ook wil ik graag

## DANKWOORD

de huiskamer van de vakgroep niet ongenoemd laten. Tineke, Hilde, en later ook Zedef, bedankt voor jullie ondersteuning bij alles wat los en vast zat.

Eén extra belangrijke collega mag natuurlijk niet ontbreken in dit dankwoord. Ik denk dat ik gerust kan stellen dat jij de belangrijkste persoon bent geweest tijdens mijn promotietraject. Jacoba, er is zoveel om je voor te bedanken. Het gebeurt niet vaak dat je mensen tegenkomt in het leven met wie de klik zo goed en vanzelfsprekend is. De afgelopen jaren hebben wij duizenden uren samen doorgebracht op dat kantoortje op de derde verdieping van het Duisenberg gebouw. En op geen enkel moment is dat gaan vervelen of irriteren. Bedankt, vooral, voor er gewoon altijd te zijn. Een dag op kantoor als jij niet werkt is gewoon significant minder leuk. Terloops bespreken we alles wat er in ons leven en in de wereld gebeurt: “Hé, kijk eens wat erop Twitter staat”, “OMG, weet je wat Clint/Jarno gisteren deed/zei?”, “Brace yourself, Frank heeft feedback gestuurd”. Daarnaast zijn er natuurlijk de memorabele congressen. Onze eerste gezamenlijke trip was naar AOM in Vancouver. Nadat we met verschillende vliegtuigen aankwamen (omdat ik mijn vlucht had gemist) installeren we ons in ons crappy hostel. Ik herinner mij een memorabele avond in een bar in Vancouver met een live band die nummers van de Backstreet Boys coverde (ja, dat klinkt net zo tof als dat het was). Samen lekker biertjes drinken en sigaretjes roken. En er volgden gelukkig nog vele tripjes: naar Oslo, Leuven, en recent naar Zurich. Mooie herinneringen hebben we gemaakt. Bedankt dat jij mijn paranimf bent bij deze bijzondere gebeurtenis én dat ik iedere stap van dit promotietraject met jou heb mogen delen. It was one hell of a ride!

Tot slot, wil ik mij graag richten tot mijn twee mannen. Vincent, jouw oprechte blijheid, liefde, en ondeugendheid hebben mijn leven enorm verrijkt. Het maakt niet uit wat voor dag het is geweest, naar huis komen en jij die op mij afrent, je armpjes om mij heen slaat, en roept MAMA!, is altijd het hoogtepunt van de dag. Niets is mooier dan jouw moeder mogen zijn. Clint, bedankt voor al jouw onvoorwaardelijke vertrouwen en steun. Jij hebt mij altijd het vertrouwen gegeven dat ik alles kan wat ik wil doen, en mij de ruimte gegeven dat na te streven. Samen hebben wij hoge

## DANKWOORD

bergen beklommen en diepe dalen gedeeld, letterlijk en figuurlijk. Ons gezin is mijn dierbaarste bezit. Lieverds, met jullie is alles mooier.