

УДК 336.67

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Горба Владислав Викторович, студент**

**Чернорук Светлана Васильевна, старший преподаватель**

**Полесский государственный университет**

Горба Vladislav, student, vladislav.gorba29@gmail.com

Chernoruk Svetlana, senior lecturer, cher\_sv@list.ru

Polesky state University

**Аннотация.** Необходимость изучения эффективного управления финансовыми результатами обусловлена основной целью деятельности коммерческих организаций – получением прибыли. Раскрыта актуальность темы, приведена классификация резервов повышения эффективности.

**Ключевые слова:** финансы организации, финансовый результат, финансовые ресурсы, резервы, система управления финансовыми результатами, прибыль, рентабельность

Важность разработки проблемы управления в условиях неопределенности и адаптации системы управления к изменениям обусловлена природой экономических циклов, учет которых позволит сгладить неблагоприятные фазы развития организации. Возрастание динамичности и изменчивости внешней среды ведет к принятию интуитивных решений со стороны руководства. При этом выбранные методы и механизмы управления не всегда обеспечивают эффективность и экономическую устойчивость организации. В условиях повышения неравновесных процессов возникает потребность в использовании инновационного управления организации.

Поэтому вопросы повышения эффективности их деятельности организации на основе эффективного управления остаются актуальными.

В современном мире с преобладанием системы рыночной экономики управление финансовыми результатами деятельности организации является центральным аспектом эффективной деятельности организации. Финансовое состояние организации определяется обеспеченностью финансовыми

ресурсами, необходимыми для нормального функционирования, целесообразным управлением ими и эффективным использованием.

Финансовый результат – обобщающий показатель анализа и оценки эффективности (неэффективности) деятельности хозяйствующего субъекта на определенных стадиях (этапах) его формирования [1, стр 100].

Практическая значимость разработок по теме исследования обусловлена тем, что эффективная система управления финансовыми результатами – один из ключевых факторов, определяющих перспективы развития организации, её инвестиционную привлекательность, кредитоспособность и, как следствие, её рыночную стоимость. Эффективная система управления финансовыми результатами – это фундамент для обеспечения устойчивого развития субъекта экономики. Принятие эффективных решений в управлении финансовыми результатами влечет за собой развитие потенциала организации и экономики страны.

Общая оценка деятельности организации делается на основе таких показателей, как прибыль и рентабельность. Данные результативные показатели отражают эффективность процесса реализации основного вида деятельности. Прибыль организации – это и основной источник финансирования деятельности организаций, и источник доходов бюджетов различных уровней) [2].

Рентабельность является относительным показателем, характеризующим размер прибыли, приходящейся на рубль потребляемых ресурсов. Данный показатель комплексно отражает степень эффективности использования материальных, трудовых и денежных и др. ресурсов.

Для каждой организации показателем признания рынком результатов её деятельности является получение положительного финансового результата (результаты деятельности > затрат на организацию деятельности) или получение результатов от реализации продукции (работ, услуг) в виде другой продукции (работ, услуг) [3]. - неправильно

Определение финансового результата предприятия является важной и сложной задачей, стоящей перед бухгалтерским учётом. На основании не соответствия прибыли, исчисленной в бухгалтерском учёте, её экономическому значению выделяют *бухгалтерскую* и *экономическую прибыль*.

Прибыль представляет собой конечный финансовый результат хозяйственной деятельности предприятия. Однако финансовым результатом может выступать не только прибыль, но и убыток, возникший, например, по причине чрезмерно высоких затрат или недополучения доходов от реализации товаров в связи с уменьшением объема поставок товаров, снижением покупательского спроса [3].

Условиями роста прибыли в торговле являются: расширение ассортимента товаров; внедрение инноваций коммерческого характера с целью увеличения объемов продажи новых товаров, пользующихся повышенным спросом; отсутствие страха перед коммерческим риском; разумное использование средств, получаемых от экономии затрат [3].

Задачи системы управления финансовыми результатами:

1. Обеспечение постоянного роста рыночной стоимости организации;
2. Максимизация прибыли;
3. Повышение эффективности участия персонала в формировании, распределении финансовых результатов;
4. Достижение оптимальных пропорций между прибыльностью и предельным уровнем риска [4, стр. 114].

Конечной целью эффективного управления финансовыми результатами можно считать достижение финансовой стабильности организации, т.е. состояния структуры ресурсов и факторов, позволяющей достичь организации наиболее эффективных результатов деятельности и предоставляющей возможность перейти на следующий этап жизненного цикла [5].

Функционирование организации предполагает обеспечение некоторыми видами резервов для оптимального функционирования экономического субъекта. Классификация резервов, которые могут быть использованы для повышения эффективности системы управления финансовыми результатами и обеспечения финансовой устойчивости фирм, представлена в таблице.

Таблица – Классификация резервов повышения эффективности работы системы управления финансовыми результатами и обеспечения финансовой устойчивости фирмы

Признак классификации	Вид резерва	Характеристика резерва	Пример резерва
1	2	3	4
По пространственному признаку	внутрихозяйственные	идентифицируются и могут быть задействованы только на этом предприятии	неиспользованные возможности снижения текущих и авансированных затрат
	отраслевые	на уровне промышленности	разведение новых сортов сельскохозяйственных культур, пород животных и т. д.
	региональные	в пределах географического района	использование местного сырья и топлива
	Общегосударственные	В пределах государства	изменение форм собственности
	текущие	можно реализовать в ближайшем времени	возможности улучшения результатов деятельности в ближайшее время
	перспективные	можно реализовать в будущем	Перестройка производства, смена технологий производства

Окончание таблицы			
1	2	3	4
По характеру воздействия на результаты производства	экстенсивные	связаны с использованием дополнительных ресурсов в производстве.	а) увеличение количества используемых ресурсов; б) увеличение времени использования ресурсов; в) ликвидации непродуктивного использования ресурсов.
	интенсивные	связаны с наиболее рациональным использованием производственного потенциала.	а) улучшение качественных характеристик используемых ресурсов; б) улучшение процесса функционирования используемых ресурсов.
По способам выявления	явные	легко идентифицировать на основе учета и отчетности	недостача, порча продукции и материалов, потери от списанных долгов
	скрытые	связаны с реализацией достижений и передовой практики в области НТП и не предусмотрены в плане	продукты НТП

Примечание – Собственная разработка на основе [5]

Исходя из вышесказанного, классификация факторов и резервов, используемых для повышения эффективности системы управления финансовыми результатами организации, позволяет глубже понять суть системы управления финансовыми результатами и разработать комплексные меры по совершенствованию системы управления финансовыми результатами.

Эти обстоятельства обуславливают необходимость теоретических, методических и практических разработок в области совершенствования систем управления в организациях.

Список использованных источников:

1. Балабанов И. Т. Анализ и планирование финансов хозяйствующего субъекта. М. : Финансы и статистика, 2009. 243 с.

2. Шанин И. И., Лазарева А. В. Анализ результативности финансово-хозяйственной деятельности предприятия // Молодой ученый. — 2017. — №9. — С. 460-462. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/143/40254/> – Дата доступа: 17.10.2019

3. Лысов Иван Александрович Понятие, сущность и значение финансовых результатов предприятия // Вестник НГИЭИ. 2015. №3 (46). [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-suschnost-..> – Дата доступа: 18.10.2019

4. Гусейнов, А.Н. Оценка воздействия финансовой политики в управлении финансовыми ресурсами и на финансовые результаты на предприятиях / А.Н. Гусейнов // Образование. Наука. Научные кадры. – 2015. – №2. – С. 114-118.

5. Домнина С.В., Гусева Е.М. Управление финансовыми результатами // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2018. №5-2. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-finansov..> – Дата доступа: 18.10.2019