

## Programa de Aperfeiçoamento para Carreiras – 2019

**Curso: Avaliação Ex-Post para Políticas Públicas**

**Docente: Jackson De Toni**

**Período:** 09 a 19 de dezembro de 2019.

**Horário:** das 19h às 22h0

**Carga Horária:** 30 horas

---

### Objetivo / Competência:

---

Ao final do curso, o participante será capaz de aplicar metodologias de análise ex-post de políticas públicas para realização de avaliação executiva de uma política pública.

---

### Ementa:

---

Apresentação de conceitos, métodos e ferramentas de análise ex-post de políticas públicas, com base no Guia Prático de Análise Ex-Post. A avaliação executiva como porta de entrada para outras avaliações (análise de diagnóstico do problema, avaliação de desenho, avaliação de implementação, avaliação da governança, avaliação de resultados, avaliação de impacto, avaliação econômica, análise de eficiência). Influência das avaliações no orçamento (eficiência alocativa, eficiência operacional e economicidade; respostas que interessam ao orçamento público). O passo a passo para a realização da avaliação executiva de Política Pública. Passo 1: descrição geral da política; Passo 2: análise do diagnóstico do problema; Passo 3: análise do desenho da política; Passo 4: análise da implementação; Passo 5: análise da governança da política; Passo 6: análise dos resultados; Passo 7: análise dos impactos; Passo 8: análise da execução das despesas orçamentárias e dos subsídios da União; Passo 9: insights sobre eficiência e economicidade do gasto; e Passo 10: recomendações.

---

### Metodologia de Ensino:

---

Os conteúdos serão ministrados por meio de aulas expositivas, nas quais serão apresentados os principais conceitos e métodos de análise, intercaladas com exercícios práticos sobre os casos escolhidos para aplicação das metodologias de análise em cada passo da análise ex-post. No desenvolvimento das aulas, os alunos estarão permanentemente organizados em grupos de 5 pessoas, os quais terão que implementar a execução da análise ex-post do projeto escolhido pelo grupo, baseado no conteúdo apresentado, que, nesse caso, será a avaliação executiva de política pública com base nos passos definidos no Guia Prático de Análise *Ex Post*. Os grupos deverão trabalhar com a escolha de uma política em execução, que pode ser sugerida pelo professor, construindo todos os passos da avaliação executiva de Política Pública. O professor circulará entre os grupos para auxiliar na condução dos trabalhos. Para cada exercício, apenas um grupo apresentará os resultados do trabalho do período, mesclando os grupos para realizar a exposição a título de exemplo do resultado pretendido em cada etapa. Na última seção os grupos apresentarão resumidamente a avaliação executiva realizada no decorrer do curso da política escolhida.

### Avaliação da Aprendizagem:

A avaliação será feita com base no exercício de avaliação executiva de política pública, conforme os passos definidos no Guia Prático de Análise Ex-Post. O exercício será realizado em grupo e deverá contemplar os **dez passos da avaliação executiva de Política Pública**: Passo 1: descrição geral da política; Passo 2: análise do diagnóstico do problema; Passo 3: análise do desenho da política; Passo 4: análise da implementação; Passo 5: análise da governança da política; Passo 6: análise dos resultados; Passo 7: análise dos impactos; Passo 8: análise da execução das despesas orçamentárias e dos subsídios da União; Passo 9: insights sobre eficiência e economicidade do gasto; e Passo 10: recomendações. Os grupos poderão escolher a política pública de seu interesse para a avaliação executiva. Ou, ainda, optar por um caso de política pública federal, financiada por Subsídios da União (benefícios tributários, financeiros e creditícios) e/ou por gastos diretos cujo dossiê básico será fornecido para o grupo.

### PLANO DE AULA:

#### 09 de dezembro de 2019 - segunda-feira

19h – 20h30	<p>Apresentação geral do Guia Prático de Análise Ex-Post e sua aplicação para a Avaliação de Políticas Públicas. Etapas da análise ex-post e o ciclo de política pública. Influência das Avaliações no Orçamento</p> <p><u>Texto básico:</u>  <a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 13 a 54.</p>
20h30 às 21h	<p><b>Intervalo</b></p>
21h às 22h	<p>Avaliação Executiva: Passo a Passo para a Realização da Avaliação Executiva</p> <p>Apresentação dos casos de Avaliação Executiva: Avaliação Executiva do Regime Especial de Incentivos para o Desenvolvimento da Infraestrutura; e Avaliação Executiva do Benefício de Prestação Continuada</p> <p><u>Texto básico:</u>  <a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 55 a 102.</p>
	<p>Apresentação dos programas/projetos (CMAP e CMAS) para formação e escolha dos grupos</p>

#### 10 de dezembro de 2019 - terça-feira

19h – 20h30	<p>Avaliação Executiva: Análise do Problema e Desenho da Política</p> <p>Passo 1: Descrição Geral da política a ser avaliada          Passo 2: Análise do Diagnóstico do Problema          Passo 3: Análise do Desenho da Política</p> <p><u>Texto básico:</u>  <a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 55 a 102 (Avaliação Executiva).  <a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 105 a 120 (Análise do Diagnóstico do Problema).</p>
-------------	--

	<p><a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 121 a 156 (Avaliação de Desenho).</p> <p>Texto complementar:</p> <p><a href="#">Brasil, 2018b</a>, págs. 53 a 69 (Análise do Problema).</p> <p><a href="#">Brasil, 2018b</a>, págs. 71 a 110 (Desenho da política/ Modelo Lógico).</p> <p><a href="#">CASSIOLATO e GUERESI (2015)</a> e <a href="#">FERREIRA, CASSIOLATO e GONZALEZ (2015)</a></p>
<b>20h30 às 21h</b>	<b>Intervalo</b>
<b>21h às 22h</b>	<p><i>Exercício em grupo:</i></p> <p>Descrição Geral da política a ser avaliada; Análise do Diagnóstico do Problema (definição do problema, seus descritores, causas críticas e consequências); e Análise do Desenho da Política (modelo lógico, incentivos existentes e forma de acesso à política. Modelo lógico: objetivo, ações, insumos, processos, produtos, resultados e impactos).</p>
	<i>Apresentação de um grupo</i>
<b>12 de novembro de 2019 – quinta-feira</b>	
<b>19h – 20h30</b>	<p>Avaliação Executiva: Análise da Implementação e Governança</p> <p>Passo 4: Avaliação de Implementação</p> <p>Passo 5: Avaliação da Governança</p> <p><u>Texto básico:</u></p> <p><a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 55 a 102 (Avaliação Executiva).</p> <p><a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 157 a 196 (Avaliação de Implementação).</p> <p><a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 197 a 214 (Avaliação de Governança da Política Pública).</p> <p><a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 295 a 301 (ANEXO: modelo de avaliação de governança).</p> <p>Texto complementar:</p> <p><a href="#">Brasil, 2018b</a>, págs. 123 a 154 (Estratégia de Implementação).</p> <p><a href="#">Brasil, 2018b</a>, págs. 155 a 162 (Estratégia de Construção de Confiança e Suporte).</p> <p><a href="#">Brasil, 2018b</a>, págs. 163 a 170 (Estratégia de Monitoramento, Avaliação e Controle).</p>
<b>20h30 às 21h</b>	<b>Intervalo</b>
<b>21h às 22h</b>	<p><i>Exercício em grupo:</i></p> <p>Avaliação de Implementação (análise dos dados de monitoramento da política, descrição da implementação da política, planejado e realizado, processos de entrega dos produtos e de gestão de riscos, Análise SWOT); e Avaliação da Governança da Política Pública (análise da estrutura de governança da política; mecanismos de liderança, estratégia e controle; papéis e responsabilidades; a estrutura conduz à geração e à entrega dos produtos, resultados e impactos previstos; controle, se é capaz de mitigar os possíveis riscos).</p>

<i>Apresentação de um grupo</i>	
<b>16 de dezembro de 2019 – segunda-feira</b>	
<i>19h – 20h30</i>	<p>Avaliação Executiva: Avaliação de Resultados e de Impacto</p> <p>Passo 6: Avaliação de Resultados Passo 7: Avaliação de Impacto</p> <p><u>Texto básico:</u>  <a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 55 a 102 (Avaliação Executiva).  <a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 215 a 234 (Avaliação de Resultados).  <a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 235 a 264 (Avaliação de Impacto).</p> <p><u>Texto complementar:</u>  <a href="#">Brasil, 2018b</a>, págs. 163 a 170 (Estratégia de Monitoramento, Avaliação e Controle).</p>
<b>20h30 às 21h</b>	<b>Intervalo</b>
<i>21h às 22h</i>	<p><i>Exercício em grupo:</i></p> <p>Avaliação de resultados da Política Pública (exame dos indicadores qualitativos e dos indicadores quantitativos, cumprimento das metas, avaliação dos usuários); Avaliação de impacto da Política Pública (análise dos resultados e impactos esperados e pesquisa bibliográfica de avaliação de impacto da política; análise de dos usuários antes e depois da política ou análise de dados dos beneficiários vis a vis grupos de controle).</p>
<i>Apresentação de um grupo</i>	
<b>17 de dezembro de 2019 - terça-feira</b>	
<i>19h – 20h30</i>	<p>Avaliação Executiva: Análise da execução das despesas orçamentárias e dos subsídios da União e Insights sobre eficiência e economicidade do gasto.</p> <p>Passo 8: Análise da execução das despesas orçamentárias e dos subsídios da União Passo 9: Insights sobre eficiência e economicidade do gasto Passo 10: Recomendações</p> <p><u>Texto básico:</u>  <a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 55 a 102 (Avaliação Executiva).  <a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 265 a 272 (<i>Avaliação Econômica ou Retorno Econômico e Social</i>).  <a href="#">Brasil, 2018a</a>, págs. 273 a 292 (<i>Análise de Eficiência</i>).</p> <p><u>Texto complementar:</u>  <a href="#">Brasil, 2018b</a>, págs. 111 a 122 (Impacto Orçamentário e Financeiro).  <a href="#">Brasil, 2018b</a>, págs. 171 a 190 (Mensuração do Retorno Econômico e Social).</p>
<b>20h30 às 21h</b>	<b>Intervalo</b>

21h às 22h	<i>Exercício em grupo:</i> Análise da execução das despesas orçamentárias e dos subsídios da União; Insights sobre eficiência e economicidade do gasto; Recomendações.
	<i>Apresentação de um grupo</i>
<b>19 de dezembro – quinta-feira</b>	
19h – 20h30	<i>Apresentações dos grupos:</i> - Apresentação dos relatórios de avaliação dos programas e projetos trabalhados pelos grupos. - Debates e comentários do professor
20h30 às 21h	<b>Intervalo</b>
21h às 22h	<i>Apresentações dos grupos:</i> - Apresentação dos relatórios de avaliação dos programas e projetos trabalhados pelos grupos. - Debates e comentários do professor
	Considerações finais e encerramento.

#### **Bibliografia Básica:**

BRASIL (2018a). Presidência da República. Casa Civil. **Avaliação de Políticas Públicas: Guia Prático de Análise Ex Post.** Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada. – Brasília: Ipea, 2018. Vol. 2. Disponível em: <http://www.casacivil.gov.br/central-de-conteudos/downloads/guiaexpost.pdf>

#### **Bibliografia Complementar:**

BRASIL (2018b). Presidência da República. Casa Civil. **Avaliação de Políticas Públicas: Guia Prático de Análise Ex Ante.** Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada. – Brasília: Ipea, 2018. Vol. 1. Disponível em: <https://www.cgu.gov.br/Publicacoes/auditoria-e-fiscalizacao/arquivos/guia-analise-ex-ante.pdf>

CASSIOLATO, Martha e GUERESI, Simone. Como elaborar modelo lógico: roteiro para formular programas e organizar avaliação. In: CARDOSO Jr., José Celso Cardoso e CUNHA, Alexandre dos Santos (Organizadores). **Planejamento e Avaliação de Políticas Públicas.** Brasília: Ipea, 2015. Parte III: Monitoramento e avaliação de políticas públicas, páginas 297 a 331. Disponível em: [http://www.ipea.gov.br/portal/images/stories/PDFs/livros/livros/livro\\_ppa\\_vol\\_1\\_web.pdf](http://www.ipea.gov.br/portal/images/stories/PDFs/livros/livros/livro_ppa_vol_1_web.pdf)

FERREIRA, Helder; CASSIOLATO, Martha; GONZALEZ, Roberto. **Como elaborar modelo lógico de programa:** um roteiro básico. CARDOSO Jr., José Celso Cardoso e CUNHA, Alexandre dos Santos (Organizadores). **Planejamento e Avaliação de Políticas Públicas.** Brasília: Ipea, 2015. Parte III: Monitoramento e avaliação de políticas públicas, páginas 333 a 375. Disponível em: [http://www.ipea.gov.br/portal/images/stories/PDFs/livros/livros/livro\\_ppa\\_vol\\_1\\_web.pdf](http://www.ipea.gov.br/portal/images/stories/PDFs/livros/livros/livro_ppa_vol_1_web.pdf)

MERESSI, Fernando Sertão; OLIVEIRA, Marcio Luiz A. & PILETTI, Felipe José. Avaliação de Políticas Públicas sob a Ótica Orçamentária: um processo em construção. In **Revista Brasileira de Planejamento e Orçamento**, v. 2, 2018.

BRASIL. Presidência da República. **Decreto no 9.834**, de 12 de junho de 2019, que Institui o Conselho de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas. Brasília: Casa Civil da Presidência da República, 217. Disponível em < [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_ato2019-2022/2019/decreto/D9834.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2019-2022/2019/decreto/D9834.htm)>.

BRASIL. Presidência da República. **Decreto no 9.203**, de 22 de novembro de 2017, que dispõe sobre a política de governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional. Brasília: Casa Civil da Presidência da República, 217. Disponível em < [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_ato2015-2018/2017/decreto/D9203.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2017/decreto/D9203.htm)>.

BRASIL. Casa Civil da Presidência da República. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Ministério da Fazenda. Controladoria-Geral da União. **Portaria Interministerial nº 102**, de 7 de abril de 2016, que institui o Comitê de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas Federais - CMAP. Diário Oficial da União, Brasília, DF, Nº 67, sexta-feira, 7 de abril de 2016, seção 1, pág. 79. Disponível em < <http://pesquisa.in.gov.br/imprensa/jsp/visualiza/index.jsp?data=08/04/2016&jornal=1&pagina=79&totalArquivos=204>>

## Bibliografia Complementar Temática

### Política Pública e Análise de Política

#### Bibliografia Básica

- Araújo, L.; Rodrigues, M. D. L. Modelos de análise das políticas públicas **Sociologia, Problemas e Práticas**, v. 83, n. 1, p. 11-35, Lisboa: 2017.
- PAL, L. A. Policy Analysis: Concepts and Practice In: (Ed.). **Policy Analysis – Public Issue Management in Turbulent Times** Toronto, Canada: Nelson Education Ltd., 2014. cap. 1, p.1-25.

#### Bibliografia Complementar

- Capella, A.C.N. Perspectivas Teóricas sobre o Processo de Formulação de Políticas Públicas. In: Hochman, G., Arretche, M., Marques, E. (Orgs.) **Políticas Públicas no Brasil**. Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2007.
- Secchi, L. **Políticas Públicas – conceitos, esquemas de análise, casos práticos**. 2ª ed. São Paulo: Cengage Learning, 2017
- Souza, C. Estado da arte da Pesquisa em Políticas Públicas. In: Hochman, G., Arretche, M., Marques, E. (Orgs.) **Políticas Públicas no Brasil**. Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2007.

### Histórico da avaliação de políticas públicas.

#### Bibliografia Básica

- Texto de Apoio (Prof. Armando A. Simões): **Breve histórico da avaliação de programas e políticas públicas.**
- Entrevista com Professor Evert Vedung (por Armando A. Simões). In: **Revista Brasileira de Monitoramento e Avaliação**, Número 6, Julho-Dezembro de 2013. Brasília: Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome: [ [http://aplicacoes.mds.gov.br/sagirms/ferramentas/docs/RBMA\\_6.pdf](http://aplicacoes.mds.gov.br/sagirms/ferramentas/docs/RBMA_6.pdf) ]
- Vedung, E. (2010). Four Waves of Evaluation Diffusion. **Evaluation**, 16(3), 263–277.

#### **Bibliografia Complementar**

- Dubois, C. A., Champagne, F., Bilodeau, H. Histórico da Avaliação. In: Brousselle, A., Champagne, F., Contandriopoulos, A. P., Hartz, Z. (Org.) **Avaliação – conceitos e métodos.** Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2011. Cap1, p.19-39.
- Rossi, P. H., Lipsey, M.W, Freeman, H. E. A brief history of evaluation research In: Rossi, P. H., Lipsey, M.W., Freeman, H. E. **Evaluation: a systematic approach** 7<sup>th</sup> ed. Thousand Oaks, California: Sage Publications Inc., 2004. Cap.1, p. 8-15.
- Shadish, W. R., Cook, T. D., Leviton, L. C. **Foundations of Program Evaluation.** Newbury Park: Sage Publications, 1991.
- Weiss, C. H. Setting the Scene. In: Weiss, C. H. **Evaluation.** 2. ed. Upper Saddle River, New Jersey: Prentice-Hall, 1998. Cap 1, p. 10-15

### **O ciclo da política pública e as modalidades de avaliação**

#### **Bibliografia Básica**

- Texto de Apoio (Prof. Armando A. Simões): **O ciclo da política pública e as modalidades de avaliação**
- Pal, L. A. Evaluation In: Pal, L. A. **Beyond Policy Analysis – Public Issue Management in Turbulent Times** (Fifth Edition). Toronto, Canada: Nelson Education Ltd., 2014. Cap. 7, p. 271-293.

#### **Bibliografia Complementar**

- Howlett, M.; Ramesh, M.; Perl, A. Avaliação de políticas: *policy-making* como aprendizagem. In: Howlett, M.; Ramesh, M.; Perl, A. **Política Pública – seus ciclos e subsistemas, uma abordagem integral.** Rio de Janeiro: Elsevier, 2013. Cap. 8, p.119-218.
- Jannuzzi, P. M. Programas sociais: conceitos básicos, mapas de processos e resultados e o ciclo de formulação e avaliação (capítulo 1). In Jannuzzi, P. M. **Monitoramento e avaliação de programas sociais: uma introdução aos conceitos e técnicas.** Campinas, SP: Editora Alínea, 2016.
- Vedung, E. Models of Evaluation (cap. 4). In Vedung, E. **Public Policy and Program Evaluation.** New York: Routledge, 2017. (First Published by Taylor and Francis 1997).

### **Tipologias de Avaliação e Técnicas de Análise**

#### **Bibliografia Básica**

- Champagne, F., Contandriopoulos, A. P., Brousselle, A., Hartz, Z., Denis J. L., A Avaliação no Campo da Saúde: conceitos e métodos. In: Brousselle, A., Champagne, F., Contandriopoulos, A. P., Hartz, Z. (Org.) **Avaliação – conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2011. Cap. 2, p.41-60.
- Champagne, F., Brousselle, A., Hartz, Z., Contandriopoulos, A. P. Modelizar as Intervenções. In: Brousselle, A., Champagne, F., Contandriopoulos, A. P., Hartz, Z. (Org.) **Avaliação – conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2011. Cap. 3, p.61-74.
- Jannuzzi, P. M. Avaliação de programas: definição, tipologias e etapas para sua elaboração. In: Jannuzzi, P. M. **Monitoramento e avaliação de programas sociais: uma introdução aos conceitos e técnicas**. Campinas, SP: Editora Alínea, 2016. Cap 2, p. 41-72.
- Rossi, P. H.; Lipsey, M. W.; Freeman, H. E. An overview of program evaluation. In: Rossi, P. H.; Lipsey, M. W., Freeman, H.E.(Ed.) **Evaluation: a systematic approach**, 7<sup>th</sup> ed. Thousand Oaks: Sage Publications Inc., 2004. Cap 1, p.1-30

### **Bibliografia Complementar**

#### **Avaliação Normativa**

- Champagne, F., Hartz, Z., Brousselle, A., Contandriopoulos, A. P. A Apreciação Normativa. In: Brousselle, A., Champagne, F., Contandriopoulos, A. P., Hartz, Z. (Org.) **Avaliação – conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2011. Cap 4, p.77-94.

#### **Avaliação Diagnóstica**

- Weiss, C. H. Understanding the Program. In: Weiss, C. H. **Evaluation: Methods for Studying Programs and Policies**. 2nd ed. Upper Saddle River, New Jersey: Prentice-Hall, 1998. Cap. 3, p. 46-71.
- Champagne, F., Brousselle, A., Contandriopoulos, A. P., Hartz, Z. A Análise Estratégica. In: Brousselle, A., Champagne, F., Contandriopoulos, A. P., Hartz, Z. (Org.) **Avaliação – conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2011. Cap. 5, p.95-104.
- Champagne, F., Brousselle, A., Contandriopoulos, A. P., Hartz, Z. A Análise Lógica. In: Brousselle, A., Champagne, F., Contandriopoulos, A. P., Hartz, Z. (Org.) **Avaliação – conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2011. Cap. 6, p.105-113.
- Brousselle, A.; Champagne, F. Program theory evaluation: Logic analysis. **Evaluation and Program Planning**, v. 34, n. 1, p. 69-78, 2011.
- Chen, H. T. Theory-driven evaluation: Conceptual framework, application and advancement. In: STROBL, R.; LOBERMEIER, O., *et al* (Ed.). **Evaluation von Programmen und Projekten für eine demokratische Kultur**. Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden, 2012. p.17-40.
- McLaughlin, J. A.; Jordan, G. B. Logic models: a tool for telling your programs performance story. **Evaluation and Program Planning**, v. 22, n. 1, p. 65-72,1999.
- Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. **Manual para Elaboração de Modelo Lógico em Programas do PPA**, Brasília: Secretaria de Planejamento e Investimentos Estratégicos, 2007.
- Pal, L. A. Problem Definition in Policy Analysis. In: Pal, L. A. **Beyond Policy Analysis – Public Issue Management in Turbulent Times** (Fifth Edition). Toronto, Canada: Nelson Education Ltd., 2014



- Rossi, P. H.; Lipsey, M. W.; Freeman, H. E. **Assessing the need for a program**. In: Rossi, P. H.; Lipsey, M. W., Freeman, H.E.(Ed.) **Evaluation: a systematic approach**, 7<sup>th</sup> ed. Thousand Oaks: Sage Publications Inc., 2004. Cap. 4, p.101-132.

#### **Avaliação de Implementação / Processo**

- Champagne, F., Brousselle, A., Hartz, Z., Contandriopoulos, A., Denis, J. A Análise da Implementação. In: Brousselle, A., Champagne, F., Contandriopoulos, A. P., Hartz, Z. (Org.) **Avaliação – conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2011. Cap 10, p. 217-238.
- Farand, L. A. Análise da Produção. In: Brousselle, A., Champagne, F., Contandriopoulos, A. P., Hartz, Z. (Org.) **Avaliação – conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2011. Cap 7, p.115-158.
- Jannuzzi, P. M. Monitoramento de programas: conceitos, indicadores e painéis. In: Jannuzzi, P. M. **Monitoramento e avaliação de programas sociais: uma introdução aos conceitos e técnicas**. Campinas, SP: Editora Alínea, 2016. Cap. 4, p.105-128.
- Patton, M. Q. Implementation Evaluation: What happened in the Program? (**capítulo 9**). In: Patton, M. Q. **Utilization-Focused Evaluation – The New Century Text** - 3rd ed. London: Sage Publications, Inc., 1997. Cap. 9, p. 195-214.
- Rossi, P. H.; Lipsey, M. W.; Freeman, H. E. Assessing and Monitoring Program Process. In: Rossi, P. H.; Lipsey, M. W., Freeman, H.E.(Ed.) **Evaluation: a systematic approach**, 7<sup>th</sup> ed. Thousand Oaks: Sage Publications Inc., 2004. Cap. 6, p.169-201.
- Rossi, P. H.; Lipsey, M. W.; Freeman, H. E. Measuring and Monitoring Program Outcomes. In: Rossi, P. H.; Lipsey, M. W., Freeman, H.E.(Ed.) **Evaluation: a systematic approach**, 7<sup>th</sup> ed. Thousand Oaks: Sage Publications Inc., 2004. Cap. 7, p.203-232.

#### **Avaliação de Impacto**

- Champagne, F., Brousselle, A., Contandriopoulos, A. P., Hartz, Z. A Análise dos Efeitos. In: Brousselle, A., Champagne, F., Contandriopoulos, A. P., Hartz, Z. (Org.) **Avaliação – conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2011. Cap.8, p.159-182.
- Cohen, E., Franco, R. Modelos para a Avaliação de Impactos. In: Cohen, E., Franco, R. **Avaliação de Projetos Sociais**. Petrópolis, RJ: Vozes, 1993. Cap. VII, p. 118-136.
- Gertler, P. J., Martinez, S., Premand, P., Rawlings, L. B., Vermeersch, C. M. J. **Impact Evaluation in Practice Second Edition**. Washington DC: The World Bank & Inter-American Development Bank, 2016. [<http://www.worldbank.org/en/programs/sief-trust-fund/publication/impact-evaluation-in-practice>]
- Kearney, M.S. e Levine, P.B. Early Childhood Education by MOOC: Lessons from Sesame Street. **NBER Working Paper No. 21229**. Cambridge, MA: National Bureau of Economic Research, 2015.
- Menezes Filho, N. (org.), **Avaliação Econômica de Projetos Sociais**. São Paulo: Dinâmica Gráfica e Editora, 2012.
- Rossi, P. H.; Lipsey, M. W.; Freeman, H. E. Assessing Program Impact – Randomized Field Experiments. In: Rossi, P. H.; Lipsey, M. W., Freeman, H.E.(Ed.) **Evaluation: a systematic approach**, 7<sup>th</sup> ed. Thousand Oaks: Sage Publications Inc., 2004. Cap. 8, p.233-264.

- Schlotter, M., Schwerdt, G., Woessmann, L., *Econometric Methods for Causal Evaluation of Education Policies and Practices: A Non-Technical Guide*, **IZA Discussion Paper No. 4725**, Institute for Economic Research at the University of Munich, 2010.
- Schneider, B., Carnoy, M., Kilpatrick, J., Schmidt, W.H., Shavelson, R.J., **Estimating Causal Effects Using Experimental and Observational Designs**, American Educational Research Association, Washington DC, 2005.
- Shadish, W.R., Cook, T.D., Campbell, D.T. **Experimental and Quasi-Experimental Designs for Generalized Causal Inference**. Belmonte, California: Wadsworth, Cengage Learning, 2002.
- Khandker, S. R., Gayatri B. K. and Samad, H.A. "Propensity-score matching", "Double difference", "Instrumental Variable Estimation", "Regression Discontinuity and Pipeline Methods", In: **Handbook on Impact Evaluation: Quantitative Methods and Practices**, Washington, D. C., Banco Mundial, 2010 (capítulos 4-7) [<https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/2693/520990PUB0EPI1101Official0Use0Only1.pdf?sequence=1> ]
- Wheelan, C. Avaliação de programas (Cap. 13) In: **Estatística – o que é, para que serve, como funciona**. Rio de Janeiro: Zahar 2013. Cap 13, p.266-283.

#### **Avaliação de Eficiência**

- Brousselle, A., Lachaine, J., Contandriopoulos, A. P. A Avaliação Econômica. In: Brousselle, A., Champagne, F., Contandriopoulos, A. P., Hartz, Z. (Org.) **Avaliação – conceitos e métodos**. Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2011. Cap. 9, p. 183-216.
- Cohen, E., Franco, R. A Análise Custo-Benefício (ACB). In: Cohen, E., Franco, R. **Avaliação de Projetos Sociais**. Petrópolis, RJ: Vozes, 1993. Cap. X, p.168-194.
- Cohen, E., Franco, R. A Análise Custo-Efetividade (1). In: Cohen, E., Franco, R. **Avaliação de Projetos Sociais**. Petrópolis, RJ: Vozes, 1993. Cap. XI, p.195-220.
- Cohen, E., Franco, R. A Análise Custo-Efetividade (2). In: Cohen, E., Franco, R. **Avaliação de Projetos Sociais**. Petrópolis, RJ: Vozes, 1993. Cap. XII, p.221-246.
- Rossi, P. H.; Lipsey, M. W.; Freeman, H. E. Measuring Efficiency. In: Rossi, P. H.; Lipsey, M. W., Freeman, H.E.(Ed.) **Evaluation: a systematic approach**, 7<sup>th</sup> ed. Thousand Oaks: Sage Publications Inc., 2004. Cap. 11, p.331-368.

#### **Projeto de Avaliação (Desenho, Gestão e Disseminação)**

##### **Bibliografia Básica**

- Texto de Apoio (Prof. Armando A. Simões) - **Passos na avaliação de programas: Projeto de Avaliação**

##### **Bibliografia Complementar**

- Bell, J. Managing Evaluation Projects Step by Step. In: Wholey, J. S., Hatry, H. P., Newcomer, K. E. (Eds.) **Handbook of practical program evaluation**. San Francisco, California: Jossey-Bass Publishers, 1994.
- Carter, R. Maximizing the Use of Evaluation Results. In: Wholey, J. S., Hatry, H. P., Newcomer, K. E. (Eds.) **Handbook of practical program evaluation**. San Francisco, California: Jossey-Bass Publishers, 1994.

- Cohen, E., Franco, R. A linguagem dos Projetos. In: Cohen, E., Franco, R. **Avaliação de Projetos Sociais**. Petrópolis, RJ: Vozes, 1993.
- Cohen, E., Franco, R. Metodologia da Avaliação. In: Cohen, E., Franco, R. **Avaliação de Projetos Sociais**. Petrópolis, RJ: Vozes, 1993.
- Hendricks, M. Making a Splash: Reporting Evaluation Results Effectively. In: Wholey, J. S., Hatry, H. P., Newcomer, K. E. (Eds) **Handbook of practical program evaluation**. San Francisco, California: Jossey-Bass Publishers, 1994.
- Sonnichsen, R. C. Evaluators as Change Agents. In: Wholey, J. S., Hatry, H. P., Newcomer, K. E. (Eds.) **Handbook of practical program evaluation**. San Francisco, California: Jossey-Bass Publishers, 1994.
- Weiss, C. H. Writing the Report and Disseminating Results. In: Weiss, C. H. **Evaluation**. 2. ed. Upper Saddle River, New Jersey: Prentice-Hall, 1998 (pags. 295-319)

### **Problemas e desafios da avaliação de programas e políticas**

#### **Bibliografia Básica**

- Texto de Apoio (Prof. Armando A. Simões) - **Problemas e desafios da avaliação de programas e políticas**

#### **Bibliografia Complementar**

- Cohen, E., Franco, R. Atores Sociais e Racionalidades Envolvidos na Política Social e na Avaliação. In: Cohen, E., Franco, R. **Avaliação de Projetos Sociais**. Petrópolis, RJ: Vozes, 1993. Cap III, p. 64-71.
- Weiss, C. H. Purposes of Evaluation. In: Weiss, C. H. **Evaluation**. 2. ed. Upper Saddle River, New Jersey: Prentice-Hall, 1998. Cap 2, p. 20-45.

### **Currículo resumido do docente: Armando Amorim Simões**

**Jackson De Toni** possui graduação em Economia pela PUCRS, mestrado em Planejamento Regional e Urbano pela UFRGS e Doutorado em Ciência Política pela UnB, também tem especialização em Análise de Dados em Políticas Públicas pela ENAP. É Analista de Produtividade e Inovação do quadro técnico da Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI), agência paraestatal vinculada ao Ministério da Economia ([www.abdi.com.br](http://www.abdi.com.br)). Já ocupou cargos de direção na Secretaria Municipal dos Transportes da Prefeitura de Porto Alegre e foi Secretário adjunto de Planejamento e Gestão do Governo do Estado do Rio Grande do Sul. Foi assessor especial da Casa Civil da Presidência da República. Realizou projetos de pesquisa na área de políticas públicas, planejamento e gestão pública para o IPEA e ENAP. Atualmente ocupa a função de Gerente de Planejamento e Inteligência na ABDI e ministra as disciplinas de políticas públicas e planejamento governamental no Ibmec e IDP, respectivamente, em Brasília,DF. (CV Lattes: <http://lattes.cnpq.br/9181587534442584>).