

Van verenigingsondersteuning naar verenigingsontwikkeling

Auteurs:

Slender, H.W.; Meijburg, H.R.C.; Boven, M.A.; Dijk, B. & Jong, J. de
Hanzehogeschool Groningen

Inleiding

Sportverenigingen staan momenteel voor grote uitdagingen zoals bijvoorbeeld vermeend consumentgedrag van leden (Van der Roest, 2015), steeds meer eisen vanuit de overheid om bij te dragen aan maatschappelijke vraagstukken (Waardenburg, 2016) en teruglopende ledenaantal in krimpregio's. Enkele honderden verenigingsondersteuners werkzaam vanuit sportbonden, gemeenten, sportservices en vanuit de private sector staan voor de uitdaging om deze verenigingen te helpen vitaliseren. Veel ondersteuners nemen hierbij een expertrol in waarbij generieke interventies op thema's als vrijwilligersbeleid, sponsoring en veilig sportklimaat worden toegepast. Sommige ondersteuners neem een meer procesgerichte rol in waarbij een holistische strategische verandering als uitgangspunt genomen wordt voor duurzame ontwikkeling van de organisatie (Schein, 1999). Doel van dit onderzoek is om inzicht te krijgen hoe de verschillende stakeholders betekenis geven aan deze ontwikkelingsgerichte aanpak en de gebruikte competenties en interventies door de ondersteuner/procesbegeleider.

Methode

Een multiple case study is uitgevoerd bij vijf procesbegeleiders binnen een traject met een sportvereniging. Er is een case study protocol ontwikkeld op basis waarvan de procesbegeleider is geobserveerd en waarbij interviews zijn afgenomen onder de verschillende betrokkenen. In de analyse is gezocht naar patronen binnen de verschillende cases die leiden tot succesvolle procesgerichte ontwikkelaanpakken om verenigingen duurzaam te vitaliseren.

Resultaten en discussie

In de resultaten worden zowel de aanpak, gebruikte interventie(s) en competenties van de procesbegeleider geanalyseerd. Nieuwe inzichten over hoe ondersteuners/procesbegeleiders kunnen bijdragen aan de duurzame ontwikkeling van sportverenigingen worden tijdens het congres gepresenteerd.

Key words

Sportvereniging, organisatieontwikkeling, sportbestuur, procesbegeleiding

References

- Schein, E. H. (1999). *Process consultation revisited: Building the helping relationship*. Reading, MA: Addison-Wesley.
- Van der Roest, J. (2015). *From participation to consumption?: Consumerism in voluntary sport clubs* (Doctoral dissertation, Utrecht University).
- Waardenburg, M. (2016). *Dubbelspel: over instrumentalisering van de sportvereniging* (Doctoral dissertation, Utrecht University).