



UNIVERSIDAD
NACIONAL
AUTÓNOMA DE
NICARAGUA,
MANAGUA
UNAN - MANAGUA

**Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio”
(UCOSD)**



**SEMINARIO DE GRADUACION PARA OPTAR AL TÍTULO DE LICENCIATURA
EN ECONOMÍA**

Tema:

“La incidencia de la planificación operativa en la capitalización Económica Campesina durante los años 2018-2019, en la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio”.

Sub tema:

La incidencia de la planificación operativa en la Capitalización Económica Campesina durante los años 2018-2019, desde la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio, en las comunidades de Susulí y el Jícaro

Autores:

Br. Vilma Aracely Calero Rodríguez.

Br. Marcos Eliel Ortega Méndez

Br. Jefferson Francisco Hernández Montalván.

Tutor:

Msc: Erick Francisco González

Matagalpa, 3 Mayo 2019.



UNIVERSIDAD
NACIONAL
AUTÓNOMA DE
NICARAGUA,
MANAGUA
UNAN - MANAGUA

**Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio”
(UCOSD)**



**SEMINARIO DE GRADUACION PARA OPTAR AL TÍTULO DE LICENCIATURA
EN ECONOMÍA**

Tema:

“La incidencia de la planificación operativa en la capitalización Económica Campesina durante los años 2018-2019, en la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio”.

Sub tema:

La incidencia de la planificación operativa en la Capitalización Económica Campesina durante los años 2018-2019, desde la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio, en las comunidades de Susulí y el Júcaro

Autores:

. Br. Vilma Aracely Calero Rodríguez.

Br. Marcos Eliel Ortega. Méndez

Br. Jefferson Francisco Hernández Montalván.

Tutor:

Msc: Erick Francisco González

Matagalpa, 3 Mayo 2019.

Tema General

“La incidencia de la planificación operativa en la capitalización Económica Campesina durante los años 2018-2019, en la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio”.

Tema Específico

La incidencia de la planificación operativa en la Capitalización Económica Campesina durante los años 2018-2019, desde la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio, en las comunidades de Susulí y el Jícaro

INDICE

Dedicatoria	i
Dedicatoria	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Carta aval del Docente	v
Resumen.....	vii
I. Introducción	1
II. Justificación	15
III. Objetivos	17
IV. Desarrollo del Sub Tema	18
4.1 Actores y territorio de la investigación.....	19
4.1.1. Mapa de San Dionisio.....	19
4.2. Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio (UCOSD).....	20
4.2.1 Origen.....	20
4.2.2 Misión y valores	21
4.2.2.1. Misión.....	21
4.2.2.2. Visión.....	23
4.2.2.3. Valores:.....	25
4.2.3 Programas Sociales.....	27
4.2.3.1. Programa Tierra	27
4.2.3.2. Programa Crédito	29
4.2.3.3. Programa Acopio y comercialización	34
4.3. Programa Mundial de Alimentos	39
4.4. Alianza UCOSD-UNAN-PMA	40
4.4.1 UCOSD-UNAN (FAREM-MATAGALPA).....	40
4.4.2 UCOSD-PMA	41
4.5. Comunidades:.....	42
4.5.1 Generalidades de El Júcaro:	42
4.5.2 Generalidades de Susulí:	43
4.6. Planificación estratégica de la UCOSD	43
4.6.1. Planificación operativa de la UCOSD.....	44

4.6.1.1. Planificación Operativa y el plan de la producción	47
4.6.2. Producción	61
4.6.2.1. Producción de los productores de la comunidad de Susulí	62
4.6.2.2. Capitalización económica campesina.	71
4.7. Relación de la Planificación Operativa y su incidencia en la Capitalización Económica Campesina.....	81
V. CONCLUSIONES	88
VI. BIBLIOGRAFIA	89
VII. ANEXOS	93

Dedicatoria

Primeramente a Dios por poner este sueño en mí, de estudiar Economía General dándome la dirección y guiarme cada año en cada dificultad que se me presentaba, demostrándome que ahí estaba conmigo, que no debía nada de qué preocuparme en esos momentos que ya no quería nada, dándome la sabiduría para cambiar todos mis pensamientos negativos y tomarme de sus fuerzas para seguir adelante.

A mis padres **Sixto Mercedes Calero Reyes** y **Vilma Inés Rodríguez Alcantar** por ser los mejores que Dios pudo a haberme dado por dirigirme de la mejor manera con sus principios y valores por no dejarme en ningún momento que necesitaba de sus consejos, opiniones y apoyo económico durante todo el transcurso de mi preparación académica por sus sacrificios tiempo invertido desde pequeña para poder llegar hasta el final de la meta.

Hermanas por ser parte de este proyecto por contar con su apoyo incondicional en cada circunstancia. Hermano **Sixto calero** por ser un claro ejemplo de optimismo en tu nombre de poner en alto el esfuerzo de nuestros padres. **María A, calero Rodríguez** por ser más que una Hermana amiga la que has estado ahí sin que te pida de tu ayuda, por haberme tenido tanta paciencia cuando me ayudabas con las clases etc. **Leonora M. calero Rodríguez** por compartir muchos momentos juntas apoyándome.

Br: Vilma Aracelly Calero Rodríguez

Dedicatoria

A Dios creador, dador de fuerza, sabiduría, perseverancia y amor, por ser mi sustento día con día y haber sido mi guía en todo este proceso universitario, consciente que sin él no hubiese logrado nada.

A mi madre, Porfiria Méndez Lizano, por darme la vida, por ser mi guía, quien con sacrificio ha velado por mi bienestar, ser mi forjador de valores, principios, empeño y perseverancia, a ella por ser mi más grande motivación para culminar mis estudios, por siempre estar ahí sacrificando cada cosa para que yo poder llegar hasta donde estoy.

A mis hermanos Yeltsin José Ortega Méndez y Sania Sofía Méndez Agurcia, por ser parte de mi vida y por compartir a mi lado momentos felices, que estarán por siempre en mi memoria. Porque los buenos recuerdos son la esencia de la felicidad.

A mi abuelita Olivia Lizano, por ser como mi segunda madre, siempre demostrando amor, apoyo y por siempre llevarme en sus oraciones para que siempre en la vida tuviera la protección de Dios.

A cada de uno de mis **compañeros y amigos**, que son los que han pintado una sonrisa en cada uno de nuestros encuentros, y dejaran muchos recuerdos que son muchos, porque se ha forjado una amistad y un compañerismo del bueno, que siempre estará ahí para sacarme una sonrisa cada que los recuerdo, han sido los mejores.

A mi novia **Nohelia Yahoska Galeano Herrera**, por estar para mí a cada momento y apoyarme en los altos y bajos momentos que me ha tornado la vida, para alentarme a seguir a delante, por su amor incondicional, gracias por todo y esperando en Dios, salir siempre adelante en cada una de nuestras metas-

Br. Marcos Eliel Ortega Méndez

Dedicatoria

A Dios, por haberme dado la oportunidad de prepararme y haber culminado mi carrera universitaria, misma que me servirá para desarrollarme como profesional en la vida.

Mis padres José Francisco Hernández Pérez y Darma Amparo Montalván Mena, por haberme apoyado durante el trayecto de estos cinco años de estudio.

Mi hermano Hamilton Francisco Hernández Montalván, quien siempre me motivó y me dio consejos para superarme profesionalmente.

Mi Tía Victoria Hernández Pérez, por haberse preocupado siempre de mi avance en mis estudios universitarios, por darme siempre ánimos para poder finalizar mi carrera.

Mi Tía Mayra Mendoza, por haberme apoyado con sus tutorías y aprendizaje que recibía de ella.

Mis compañeros de clase, con quienes compartí momentos de alegrías, preocupaciones e ilusiones de cumplir con mis cinco años de estudios, para poder llegar a ser un profesional de éxito.

Br. Jefferson Francisco Hernández Montalván

Agradecimiento

A Dios mi padre celestial fuente y dador de todo lo creado misericordioso de darnos y regalarnos todo lo que tenemos, de proveernos sabiduría para obtener los conocimientos necesarios en clase y de manera general por cuidarnos y guiarnos en el camino que teníamos que recorrer día a día. Eres nuestro padre de amor.

A nuestros padres, Hermanas y Hermanos por ser nuestro motor de no rendirnos, por ser nuestros ejemplos a seguir en muestra de recompensa de todo lo recibido y sus sacrificios. Por creer en nosotros y sacar lo mejor de nosotros en cada momento, teniendo ese espíritu y aliento de firmeza hasta el final.

A todo el personal docente que fue parte de nuestra educación durante todo el trayecto universitario: MSc. Roger kühl de la Rocha, PhD. Juan Ignacio Alfaro Mardones, MSc. Raymundo Araica, PhD. Jorge Icabalceta. En especial a nuestro tutor MSc: Erick Francisco Gonzales que fue parte importante en este proceso investigativo por compartir sus conocimientos de la mejor manera, apoyo brindado en cada momento sus consejos de manera general los que tienen mucho valor en lo personal.

A la **Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua**, por ser parte importante en la formación académica y formar profesionales de calidad.

A la organización de campesinos organizados de San Dionisio **UCOSD**, por abrirnos la puerta de la institución. Por contar con su apoyo en este proceso investigativo. A cada uno de los productores asociados a **UCOSD**, por su tiempo y disponibilidad a las reuniones que se establecieron. En especial a los productores de la comunidad de **Susuli** y el **Jícaro**.

Brs: Vilma calero, Jefferson Hernández & Marcos ortega.

Carta aval del Docente

Excelente trabajo. Vilma, Marcos y Jefferson desarrollan el seminario de graduación. Planificación Operativa y su incidencia en la Capitalización Económica Campesina durante los años 2018-2019, desde la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio, en las comunidades de El Júcaro y Susulí. Los méritos de este trabajo colectivo son relevantes:

La profundidad de un extenso trabajo de campo, que combina información de las técnicas de entrevista y encuesta como fuentes primarias de información, censos e informes de investigación que complementan la información recolectada en campo, para consolidar el análisis de la temática abordada.

Este documento representa la culminación de la sólida relación que sostuvieron los jóvenes investigadores con UCOSD, por tres años, permitiéndoles apoyar a dicha organización en temas de educación financiera y de manera profunda la planificación operativa y su incidencia en la capitalización económica campesina.

Los resultados obtenidos en la presente investigación, han sido utilizados por el consejo directivo y colaboradores de UCOSD, para solicitar a los aliados de la organización el apoyo concreto para satisfacer demandas de herramientas, insumos que garantizan la producción de los asociados y sus familias.

Para un trabajo de pregrado, que suelen ser revisiones teóricas, los autores contribuyen a la toma de decisiones de la organización campesina, mediante la información recopilada en la investigación, esto además representa un estudio de casos que contribuye a la teoría del campesinado y sus estrategias de reproducción, proporcionando además datos que sirven como línea de base para futuras investigaciones y como estadísticas actualizadas de las comunidades estudiadas.

El documento cumple con los requisitos establecidos, así que sólo queda felicitarles e instarles a seguir avanzando en su formación académica y seguir aportando al desarrollo de nuestro país. Este documento de seminario de grado puede, por lo tanto, ser sometido a un proceso de defensa ante el comité evaluador.

Erick Francisco González Sánchez-
Tutor de seminario.

Resumen

En el presente trabajo se dan a conocer los resultados obtenidos de producción, de cada uno de los productores de esta investigación, que responden a la Planificación Operativa, pero con énfasis a la Productividad y su Incidencia en la Capitalización Económica Campesina en las comunidades de San Dionisio en los años 2018 y 2019; donde cada uno de los productores son socios de la organización y forman parte de la población bajo estudio.

Para el proceso investigativo se utilizaron técnicas que permitieron, establecer el diálogo participativo entre los actores y el equipo investigador que facilitó este proceso, entre las que se destacan, la aplicación de una entrevista estructurada y un cuestionario en forma de encuesta, donde la interacción y el intercambio de información causaron una serie de aprendizajes para todos los actores del proceso.

Para la realización del marco metodológico la investigación se realizó a base de una encuesta que se aplicó a cada uno de los productores socios a la UCOSD en distintas comunidades conociendo de esta forma las necesidades que cada productor enfrenta, al igual el apoyo que la organización como tal les brinda con la iniciativa de mejorar en sus procesos, medios y ciclos de producción.

El tipo de investigación usada en la recolección de datos fue mediante el enfoque descriptiva, de corte transversal y con un énfasis inductivo-deductivo. Además, se muestra como conclusiones los resultados obtenidos en todo el proceso investigativo, a través del análisis de cada uno de los objetivos planteados en la investigación.

Acrónimos

UCOSD: Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio

CRS: Catholic Relief Services

UNAN: Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua

INIDE Instituto Nicaragüense de Desarrollo Estratégico

PEA: Población económicamente activa

PEI: población económicamente inactiva

AVSF: Agrónomos y Veterinarios Sin Fronteras

PMA: Programa Mundial de Alimento

MSC: Master

POA: planificación operativa anual

PhD: Doctor

BCN Banco Central de Nicaragua

I. Introducción

En el presente documento se abordó los temas de investigación y así mismo los objetivos planteados de planificación operativa, su incidencia en la capitalización económica campesina de los asociados desde la unión de campesinos organizados en la cuenca de San Dionisio (UCOSD).

Estos puntos que se estarán analizando para la elaboración del trabajo, ayudará para conocer la relación que tienen la planificación operativa y la capitalización económica y la manera en que ha venido ayudando a los socios al mejoramiento de su calidad productiva.

Se comparó la planificación operativa de los años productivos 2018-2019 y se describió la situación económica de cada asociado, con el cual esto ha sido objeto de estudio para nuestra investigación, para facilitar el de nuestro tema

Para sustentar la investigación se tomó como referencia distintas investigaciones con las variables en estudio, a continuación, se citan las indagaciones realizadas acerca de la variable “Planificación Operativa”, realizadas en distintos países y a nivel nacional.

Planificación Operativa

En la investigación de “La Planificación operativa y las técnicas de presupuesto por programa y por proyecto”. Realizada por (Nava Albornoz, 2009), tenía como objetivo, Analizar las técnicas de presupuesto por proyectos por programas y su incidencia en la planificación operativa, dando respuesta al objetivo planteado llego a la conclusión que la planificación como herramienta necesaria permite equilibrio, prontitud y eficacia en las acciones realizadas por el estado venezolano.

(Cruz Bastida, 2017) En su investigación “Planeación operativa en la programación de obra en proyectos de remodelación”, se planteó como objetivo la elaboración de una guía técnica para una eficiente planeación operativa, en relación de la falta de visión a futuro en proyectos de remodelación. Como resultados de la investigación obtuvo que la planificación y el control son muy importantes en todo proyecto, ya que de esto dependerá el desarrollo de la obra.

Según (Guevara, 2017) “La integración de la información en la planificación y seguimiento del plan operativo anual de la corporación eléctrica del Ecuador”, cuyo objetivo fue definir una base de datos que centralice y sea soporte para la toma de decisiones en el Plan operativo Anual de la corporación Eléctrica del Ecuador, entre las conclusiones que se obtuvo fue en la toma de decisiones para el Plan Operativo Anual la utilización de una aplicación de inteligencia de negocios.

En el trabajo realizado por (Flores, 2017) que se titula “La planificación operativa y su efecto en la situación Económica y Financiera de los Restaurantes del Distrito de Magdalena de CAO Año 2016”, tenía como objetivo general determinar el efecto que tiene la planificación operativa en la situación económica y financiera de los restaurantes del distrito de magdalena de cao, en donde los resultados obtenidos sirvieron para implementar los indicadores de planificación operativa y permitió realizar un reorganización y esto ayudará a cada propietario realizar un mejor toma de decisiones para los siguientes años, se propuso la

implementación de la planificación operativa a través de estrategias de marketing, metas a corto plazo.

Tomando en cuenta la investigación realizada por el colegio (Colegio De aplicacion Particular Carlota Ramos De santolaya, 2016). El Plan Operativo Anual habla del control administrativo y operativo que realizan en la formación de primaria y secundaria como se debe orientar las clases con que la finalidad de que tengan un buen aprendizaje que debe mejorar en la infraestructura del colegio para brindarle un buen servicio de manera educativa y de manera General.

Los resultados obtenidos de llevar una planificación operativa con lleva a que este colegio tuviera un mejor funcionamiento donde se trabajó los aspectos que se realizan en el transcurso de los meses del año como un calendario donde se planifica todo lo que se trabajara en cada mes como los eventos cívicos los temas los números de unidad etc. el análisis FODA a nivel externo e interno sus aspectos de fortalezas debilidades la misión que persigue cada año.

Según (Guzman, 2017) se realizó Plan Operativo Anual 2017 (POA), en el Ministerio de salud pública. El POA contiene el planteamiento de objetivos, metas e indicadores que permitirán dirigir y gestionar el despliegue de las intervenciones y actividades a ser ejecutadas por las diferentes dependencias y /o unidades ejecutoras del Ministerio, bajo criterios de eficiencia en el uso de los recursos para potenciar las acciones dirigidas a la población en materia de salud. Como resultado se obtuvo ver mejores en las diferentes funciones de desempeño del Ministerio de salud público.

Según (Rodríguez, León, Soza, & Vera, 2016) realizan la planificación operativa con un enfoque en proceso para las universidades de Ecuador, en donde presentan una artículo en donde diseñan un modelo conceptual con enfoque sistémico y de procesos que satisface con la necesidad de articular la Planificación Estratégica con la operativa de los Instituciones de Educación Superior del Ecuador

del sector estatal e un modelo conceptual con enfoque sistémico y de procesos que satisface con la necesidad de articular la Planificación Estratégica con la operativa de los Instituciones de Educación Superior del Ecuador del sector estatal.

Nacionales

“Se han realizado investigaciones sobre Desarrollo a escala humana, planificación productiva, familiar, comunitaria y escala de campo desde la UCOSD durante el año 2016. Determinando que la UCOSD es una organización que percibe un desarrollo a escala humana con todos sus asociados, mediante la alianza con la UNAN-PMA-CRS. Se crearon formatos de planificación familiar, productiva, comunitaria que permitió a los socios ver la necesidad de planificar y priorizar sus necesidades tanto productivas como familiares”. (Gonzalez A. R., 2016).

En el “Plan Operativo Institucional 2016” elaborado por **Fuente especificada no válida.** y demás funcionarios de la UNAN-MANAGUA, se planteó como principal objetivo, Fortalecer la vinculación de la planificación, ejecución, control, seguimiento y evaluación de las políticas de la Universidad con las necesidades del desarrollo político, económico, social, ambiental y cultural del país, enfatizando los sectores más vulnerables, mediante el cumplimiento de las funciones sustantivas de Universidad: Gestión Universitaria, Docencia, Investigación, Proyección, y Extensión e Internacionalización.

“Plan Operativo Institucional”, realizado por **Fuente especificada no válida.**, estuvo concentrada en la búsqueda por alcanzar los objetivos y resultados estratégicos a mediano y largo plazo, lo cual contribuirá a la competitividad mediante ejes de trabajo como la documentación y sistematización de resultados relevante de la aplicación de su enfoque institucional para generar aportes.

Capitalización Económica Campesina

Para sustentar la presente investigación, se tomó como referencia algunas investigaciones que corroboraran las variables a ser investigadas, como Capitalización Económica campesina, a nivel internacional no se han realizado indagaciones con la variable en estudio, mas sin embargo se han realizado investigaciones similares usando las variables capitalización, es por ello que citamos a diversas investigaciones realizadas en España, México, Bolivia, Venezuela, Colombia, y Nicaragua.

De acuerdo a la investigación realizada por el (Banco Central de Colombia, 1985) que lleva por título de “La capitalización empresarial en Colombia”, uno de los principales objetivos del escrito es poder garantizar la existencia de sistema que ayuden a los procesos de ahorro e inversión para poder enfatizar en la actividad productiva donde los problemas principales de este estudio lo radica en el precario desarrollo de capital y el debilitamiento de las transacciones por ajustes que pasan en la economía nacional, además el estudio enfatizo en el sector financiero colombiano donde el fenómeno de la baja capitalización y las dificultades económicas hacen hincapié en el ahorro y aumenta la inflación del país como una de las externalidades.

Según (Martinez, 2007) “Competitividad, crecimiento y capitalización de las regiones españolas” Este libro nos habla de conceptos muy importantes acerca de la competitividad, la productividad, sobre infraestructura, desarrollo humano, capital privado, incremento económicos, Dado que estos conceptos se juntan para poder dar una explicación a las complicaciones que tiene capitalizarse y poder llevar a cabo un buen gestiona miento de los beneficios económicos, como conclusión da a futuras investigaciones para poder llevar a cabo instrumentos para medir todos estos conceptos y que puedan mejorar cada elemento abordado dentro de la producción de capital.

Según (Requena, 1996) “La experiencia de privatización y capitalización en Bolivia” se habla sobre los ajustes económicos bolivianos que fueron utilizadas las

clásicas medidas ortodoxas de política fiscal y monetaria con el fin de controlar las etapas de estabilización para poder consolidar las reformas y la relación con los países vecinos; tanto la privatización y la profundización de los modelos económicos donde se toma en cuenta el gobierno para los procesos de capitalización fue una fuente permanente de crítica dado a los procesos donde se evitan los vínculos de los ministerios y otras empresas.

Según (Mesonada, 1979). En su trabajo sobre “La capitalización y modernización en la agricultura española”, realizado en España, se aborda una perspectiva del largo plazo y tratan de señalar grandes tendencias que relacionan la evolución de la productividad de la agricultura con la rentabilidad como medidas del éxito obtenido por el proceso de modernización, y tenido como objetivos un esbozo de la situación actual de la modernización desde la perspectiva de la convergencia europea y en segundo lugar, se presenta la evolución de la inversión en la agricultura, se concluye que es posible que aquellos productores que logren diversificar su producción hortícola e inclusive ganadera logran obtener los mejores niveles de rentabilidad además de garantizar la modernización de la agricultura utilizando nuevas tecnologías.

De acuerdo a la investigación realizada por (Muñoz, 2002) titulada “Los impactos sociales de la Capitalización en Bolivia”; hace un estudio para investigar los impactos sociales de la capitalización, en donde tenía como objetivo el hacer énfasis en cuatro áreas de estudio: impactos al sistema económico, a las finanzas públicas, eficiencia y cobertura de servicios básicos y sobre el patrimonio neto de la sociedad, concluyendo que se fortaleció el sistema económico a través del incremento de la inversión extranjera directa, la creación de un marco regulatorio, incentivos a prácticas de mercado, promoción de la competencia y la limitación de intervenciones gubernamentales, las finanzas mejoraron y las necesidades de inversión de estas desaparecieron.

En la investigación realizada por (Basañes, 2011), que lleva por nombre “Sistemas de capitalización en las cooperativas agropecuarias: un análisis de casos”, el objetivo principal es analizar los distintos sistemas de capitalización en cooperativas argentinas, en dichas cooperativas el sistema de capitalización se encuentra subordinada al objetivo económico principal y ante esto se abren opciones como la organización de las cooperativas agropecuarias para solucionar las fallas de mercado y por otro lado apropiarse del valor agregado por los eslabones industriales y comercial de la cadena de valor y transferirlo al productor asociado.

(Saavedra & Lopez, 2013) En su trabajo sobre “Las estrategias de capitalización para las pymes en México. Propuesta de un modelo de financiamiento”, el cual tenía como objetivo el realizar una propuesta de un modelo de financiamiento para la PYME mexicana, para tal fin se desarrolló el tema de problemática financiera de la PYME, este trabajo se desarrolló bajo un enfoque descriptivo aplicando el método de caso concluyendo que la estrategia de capitalización puede ayudar a las PYME a capitalizarse mediante créditos que son accesibles con base en las necesidades de cada una así como a su capacidad de pago.

En la investigación realizada por (Archetti E. , 1997), la cual lleva por nombre “El Proceso de Capitalización de Campesinos”, se hace referencia a un estudio de caso realizados en una regio de Argentina tratando de reflexionar sobre tres procesos: la capitalización de un sector campesino, el efecto de esto sobre la estructura agraria en su conjunto y, finalmente, sus consecuencias sobre la participación social. Los campesinos pueden efectivamente reproducirse sin que hay un proceso de acumulación de capital, la estrategia de los productores fue básicamente campesina que en todo el período no reaccionaban automáticamente a cada reducción de precios con una reducción de la producción.

(García, 2010) Realizó la investigación que se titula “Proceso de Acumulación de Capital de Campesinos Argentinos. El caso de los horticultores bolivianos de Buenos Aires (Argentina)”. Se plantea como objetivo describir y caracterizar la forma en que un grupo de campesinos bolivianos en proceso de descomposición, tras migrar a Argentina, encuentran un área que le brinda oportunidades, logrando una movilidad social y diferenciación como productores capitalistas, a partir de una estrategia de acumulación.

Según (González, 2005) en su tesis de doctorado “Cultura Campesina, Cambio Técnico y Medio Ambiente” aborda en su estudio que “la unidad de explotación familiar, al carecer la categoría de salario, difiere en su comportamiento económico de la unidad económica basada en el trabajo asalariado, tanto al hacer sus estimaciones, como en la motivación para el trabajo, y que la circulación de capitales produce en ella de manera diferente a la que se da en la empresa capitalista”. Por lo que la economía campesina no puede explicarse con los criterios de la empresa capitalista, el campesino no busca la ganancia sino la subsistencia, la satisfacción de las necesidades básicas mínimas a través de maximizar el ingreso global. A partir de esta teoría se presenta al campesino como un grupo social con racionalidad propia, cuyo objetivo es garantizar la subsistencia de la familia a partir de su propio esfuerzo, donde el nicho familiar es el centro de su actividad económica como célula productiva y cultural.

Nacionales

En la investigación realizada por (López & Martínez, 2012), que se titula “Campo de aplicación del seguro social obligatorio como medio de capitalización del sistema”, tiene como objetivo principal el análisis de la situación actual del sistema de seguridad social, y el papel protagónico que juego el seguro social obligatorio como herramienta de capitalización del sistema de seguridad social en Nicaragua; para lograr una eficaz renovación y reforma del actual sistema de seguridad social en el país, se deben establecer las bases de una reforma integral, es decir, se debe

de tomar en cuenta cada aspecto que integra la seguridad social, sus derivados y las posibles consecuencias que las reformas pudieran causar. Por tanto, se debe conocer con plenitud cada detalle del sistema actual y de la realidad económica y social.

Según (González E. F., 2015) en su investigación que lleva por nombre “Influencia de los productos financieros brindados por las cooperativas “Unión R.L” y “20 de abril R.L”, en la reducción de la pobreza y la capitalización campesina de sus socios/os en la comunidad de El Tabaco, departamento de Jinotega, municipio El Cuál, durante el año 2013”; se ha planteado como objetivo general analizar la influencia de los productos financieros que brindan las cooperativas en la reducción de la pobreza y la capitalización campesina de sus socios/as. Con relación al uso de las ganancias obtenidas en la actividad productiva, el uso de financiamiento y de ahorro, los resultados confirman que el dinero se utiliza en la producción, y en necesidades básicas como alimentación, vivienda, educación y salud, por lo cual los productos financieros que brindan las cooperativas antes mencionadas, contribuyen a la reducción de pobreza y capitalización campesina, en ocasiones de manera directa al satisfacer necesidades básicas y de manera indirecta al capitalizar las actividades económicas desarrolladas por los asociados y asociadas.

Según (Sanchez, 1997) en la realización del “ Proyecto de capitalización de los pequeños productores del trópico: TROPISec, Fondo de Desarrollo Campesino” La aplicación de políticas económicas orientadas al logro de la estabilidad microeconómica mediante la reducción de la inflación y de los desequilibrios del sector público y externo, han conllevado medidas de restricción del crédito, incidiendo en una falta de recursos para el financiamiento de la producción, experimentándose con mayor énfasis en el área rural. Dada la acentuada reducción de la oferta de recursos para financiamiento, TROPISec a través del Componente de Servicios Financieros Rurales, contribuirá a la superación de esa problemática, descapitalizarse debido a la política monetaria crediticia restrictiva, o que no reúnen las condiciones mínimas para participar en programas formales de crédito.

Esta investigación es de paradigma socio-critico, desde el ámbito de la investigación, un paradigma es un cuerpo de creencias, presupuestos, reglas y que definen como hay que hacer ciencia; son los modelos de acción para la búsqueda del conocimiento. Los paradigmas, de hecho, se convierten en patrones, modelos o reglas a seguir por los investigadores de un campo de acción determinado (Martínez, 2004).

El paradigma socio critico de acuerdo con Arnal (1992), adopta la idea de que la teoría crítica es una ciencia social que no es puramente empírica ni solo interpretativa; sus contribuciones se originan, que los estudios comunitarios y de la investigación participante. Tiene como objetivo promover las transformaciones sociales dando respuestas a problemas específicos, presentes en el seno de las comunidades, pero con la participación de sus Miembros.

Según el tipo de enfoque, este estudio es cuali – cuantitativo, en vista que se aplicaron instrumentos que recopilaron opiniones como entrevista realizada a la junta directiva y para la parte cuantitativa se aplicaron encuestas, compuestas por preguntas que inducen el estudio a la búsqueda de datos suficientes para la justificación de la importancia de este estudio.

El tipo de estudio es descriptiva, en vista que se describe detalladamente todos los resultados obtenidos de la aplicación de los instrumentos. Según la amplitud en el tiempo es de corte transversal, debido a que se aplicaron los instrumentos una sola vez, para la investigación que está definida en un tiempo específico. Este estudio tiene un énfasis inductivo-deductivo.

La población para este estudio fueron 16 personas clasificada de la siguiente manera; 6 miembros de la junta directiva y 10 productores entre las dos comunidades (5 de Susulí y 5 del Jícaro). La muestra, corresponde a la misma

población debido a que es una población finita y fácil de manejar, como lo es 16 personas.

El sistema de muestreo es a conveniencia del estudio debido a que se pretendía seleccionar los productores que estuvieran bien familiarizados con los indicadores de estudio y sobre todo que tuvieran interés de participar en dicha investigación.

Entre los métodos utilizados están: métodos inductivos, deductivos, análisis y síntesis, para lo cual fue necesario utilizar técnicas de entrevistas y encuestas que facilitaron en la triangulación de los datos. El procedimiento de análisis de información se dio mediante el uso del software Excel para el procesamiento de datos numéricos como es el resultado de las encuestas y tablas de análisis para los datos cualitativos como es el resultado de las entrevistas.

Los estudios descriptivos: se sitúan sobre una base de conocimientos más sólida que los exploratorios. En estos casos el problema científico ha alcanzado cierto nivel de claridad, pero aún se necesita información para poder llegar a establecer caminos que conduzcan al esclarecimiento de relaciones causales, este describe fenómenos sin adentrarse en la comprensión de su conocimiento. El problema muchas veces es de naturaleza práctica, y su solución transita por el conocimiento de las causas, pero las hipótesis causales sólo pueden partir de la descripción completa y profunda del problema en cuestión. La investigación descriptiva está siempre en la base de la explicativa. No puede formularse una hipótesis causal si no se ha descrito profundamente el problema. (Paneque, 1998).

La amplitud en el tiempo de esta investigación es transaccional o transversal recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir variables y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado. Es como tomar una fotografía de algo que sucede. (Fernandez, 2011) La investigación es de tipo transversal debido a que es un estudio que se realizó en los años 2018 y 2019.

La investigación mixta no es reemplazar a la investigación cuantitativa ni a la investigación cualitativa, sino utilizar las fortalezas de ambos tipos de indagación, combinándolas y tratando de minimizar sus debilidades potenciales. (Sampieri, 2014)

Esta investigación es de enfoque mixto ya que en el proceso de investigación se muestran resultados de carácter cuantitativo porque se encuentran datos numéricos y cualitativos ya que se describen aspectos sobre la población en estudio.

Se utilizó la inducción, en la investigación porque según (Fernandez, 2011), es el proceso que, partiendo de los hechos, de datos que se pueden observar, los ordena y compara, llegando a formular conclusiones. Es un proceso que va de lo particular a lo general, de lo concreto a lo abstracto y expresa que la deducción es necesaria porque parte de las formulaciones teóricas, de los conceptos o leyes ya establecidas, para ir deduciendo conclusiones específicas. Pasa de lo general a lo particular, de lo abstracto a lo concreto. La forma deductiva de llegar a conclusiones es pasar de un juicio general, a ver como se manifiesta en un caso concreto.

Para el proceso y análisis de la información se utilizaron los programas de Excel y Word para facilitación de la investigación.

Un cuestionario es, por definición, el instrumento estandarizado que utilizamos para la recogida de datos durante el trabajo de campo de algunas investigaciones cuantitativas, fundamentalmente, las que se llevan a cabo con metodologías de encuestas. (Meneses & Rodríguez).

Basado en lo antes mencionado se realizó una entrevista en forma de encuesta en donde se definió la planificación operativa de las comunidades de Piedra Colorada y El Corozo en donde se preguntó los rubros de producción, los

rendimientos, la extensión de manzanas producidas, los insumos y materiales que los productores necesitara.

Las entrevistas estructuradas se definen como una herramienta de investigación que son extremadamente rígidas en sus operaciones y permiten muy poco o ningún margen para incitar a los participantes a obtener y analizar resultados. (Ortega, 2018)

En el proceso investigativo se aplicó una entrevista estructurada a miembros de la junta directiva de la UCOSD, en donde se les preguntaron aspectos relacionados con la planificación operativa y además relacionados a la capitalización de la organización y sus asociados para analizar su relación.

Población se refiere al universo, conjunto totalidad de elementos sobre los que se investiga o hacen estudios. Muestra es una parte o subconjunto de elementos que se seleccionan previamente de una población para realizar un estudio. (Lugo, 2018)

Población de Susulí

En la comunidad de Susulí, se invitó un total de 10 socios para la aplicación del cuestionario en forma de encuesta.

A continuación, se muestra la lista de productores que llegaron a la convocatoria, fueron un total de 5 productores representando una parte de la población y son la muestra de la investigación.

N°	Nombre de los Asociados
1	Jesús escoto Orozco
2	Ernesto Ramos López
3	Ignacio Mercado López
4	Carmelo Mercado López
5	Teófila Granados

Fuente: elaboración del equipo investigador.

Población del Jícaro:

Los productores en la comunidad del Jícaro el cual fueron 10 invitados para la aplicación del cuestionario en forma de encuesta.

A continuación, se muestra la lista de productores que llegaron a la convocatoria, fueron un total de 5 productores y son la muestra de la investigación.

N°	Nombres de los Asociados
1	Secundino Vanegas
2	Dori del Carmen soza torres
3	Matilde Martínez Hernández
4	Reyes Mendoza granados
5	Guadalupe Mendoza coronado

Fuente: Elaboración de equipo investigador

II. Justificación

En este trabajo investigativo se analiza la relación entre la cooperativa UCOSD (unión campesina de la cuenca de San Dionisio) y sus asociados, con el objetivo de esclarecer cualquier duda o inseguridad de los campesinos hacia la UCOSD, así mismo se estudia el comportamiento productivo de los productores para lograr una introducción de una correcta y clara planificación operativa dentro de la organización, la cual se tiene pensado ejecutar para elevar una ordenada producción entre sus asociados y mejorar la comunicación entre las partes para así llevar un desarrollo colectivo entre los campesinos de San Dionisio.

Esta planificación operativa ayudará a la organización a llevar un mejor control de las actividades de los productores y a su vez le aportará la información necesaria para así lograr solucionar ciertas necesidades de los productores y sus familias y por consiguiente si se lleva una planificación operativa se logrará capitalizar más su dinero llegando a aumentar los ingresos y así sus inversiones.

Esta planificación operativa ayudará a la organización a llevar un mejor control de las actividades de los productores y a su vez le aportará la información necesaria para así lograr solucionar ciertas necesidades de los productores y sus familias y por consiguiente si se lleva una planificación operativa se logrará capitalizar más su dinero haciendo unas inversiones más aumento en sus ingresos.

Este seminario de graduación servirá como bibliografía, para futuros estudiantes de la UNAN FAREM – MATAGALPA. A los asociados para mejorar el control de sus recursos a las oficinas de UCOSD, a los aliados como el CRS, PMA, ideal tecnología, donde ellos conocerán la situación de sus socio y la demanda de sus producto hacia hechos.

A si mismo este trabajo será un punto clave para la obtención de conocimiento y formación integral de los estudiantes de 5to año de economía el cual se lleva bajo la función de seminario de graduación, por medio de UCOSD y la universidad UNAN el cual los objetivos son formar futuros profesionales con experiencia dentro del ámbito productivo.

III. Objetivos

3.1 Objetivo General:

Analizar la incidencia de la Planificación operativa en la Capitalización Económica Campesina de los productores asociados desde la Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio en los años 2018 y 2019

3.2 Objetivos Específicos:

- Facilitar el proceso de Planificación operativa Anual desde la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio en los años 2018 y 2019, en la comunidad del Jícaro Susulí
- Comparar la Planificación Productiva en la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio en los años 2018 y 2019, en la comunidad del jícaro y Susulí
- Describir la situación de la Capitalización Económica Campesina en la UCOSD y sus asociados en los años 2018 y 2019, en la Comunidad del Jícaro y Susulí.

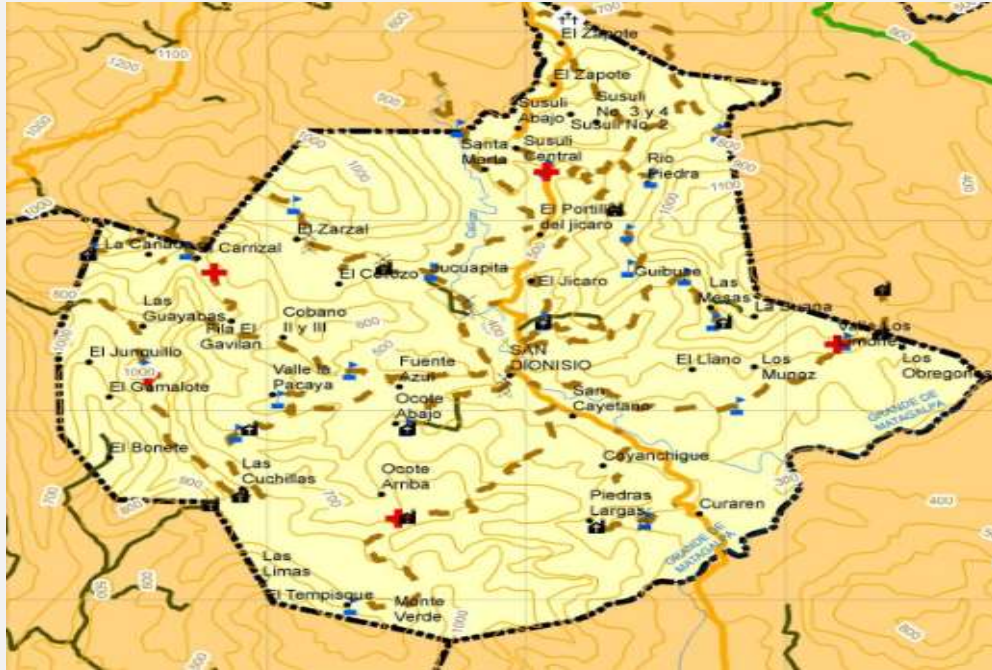
IV. Desarrollo del Sub Tema

En nuestra investigación se abordó., la incidencia que ha tenido la UCOSD, con sus proyectos y programas sociales hacia los campesinos de las comunidades de El Júcaro y Susulí, el más relevante y que más se abordó fue la planificación operativa, y el cómo se han venido trabajando con los productores ayudándoles a tener un mejor rendimiento en su producción y tratar de ayudar a darle más orden a la hora de llegar a su producción final y que puedan obtener una mejor capitalización económica y así mismo un empoderamiento por parte de los productores para poder utilizar y reinvertir todo el capital o al menos gran parte de ello para la producción.

Se describe la planificación operativa y el método empleado para el desarrollo de nuestro tema, y las personas que han participado de esta investigación y asociados a la UCOSD, por medio de las comunidades trabajadas.

4.1 Actores y territorio de la investigación.

4.1.1. Mapa de San Dionisio



El mapa refleja el área del municipio de San Dionisio y sus comunidades, en él se pueden observar las distintas comunidades que son territorios que atiende la organización, por ejemplo las comunidades de Samulalí, El Chile, Susulí, El Zapote, El Jícaro, entre otras.

Como parte de la investigación realizada se contó con el apoyo fundamental de 3 organizaciones como la unión de campesinos organizados de la cuenca de San Dionisio (UCOSD), donde la UCOSD era la encargada de planificar las Reuniones de los productores de las comunidades estudiados el jícaro Susulí también se contó con el apoyo del programa mundial de alimento PMA el cual fue el encargado del financiamiento para la alimentación de los productores que participaron. La UNAN la cual aportó y apoyó con estudiantes de Economía general de 5to año.

4.2. Unión de Campesinos Organizados de la Cuenca de San Dionisio (UCOSD)

4.2.1 Origen

“Nuestra historia de movimiento campesino inicia en 1987 respondiendo a pequeñas necesidades que el estado en ese entonces, no se preocupaba. Había pérdida de cosechas de hortalizas y frutales. El Banco Nacional ya no financiaba proyectos de vacas para autoconsumo. Ya para 1990 fue que ya asumimos vacíos cuando el gobierno pierde las elecciones”. (UCOSD, Nuestra tierra ,nuestra vida un movimiento campesino para el acceso a tierras, 2012).

La UCOSD es la unión de campesinos organizados de la cuenca de San Dionisio, nace con el fin de satisfacer necesidades colectivas que se estaban presentando en las comunidades del municipio de San Dionisio. Estos problemas se presentaron debido a que las ayudas o financiamientos que se otorgaban a las comunidades por diferentes instituciones como el Banco Nacional y el estado se retiraron del municipio y por lo tanto no había fuentes de financiamiento.

La UCOSD nace con el fin de crear una sociedad entre las comunidades aledañas al municipio de san Dionisio, y crear alternativas de mejoras con respecto al acopio y comercialización de las cosechas de los productores de las comunidades. Además de la inserción de la mujer en el trabajo productivo sabiendo que hoy en día el movimiento feminista cada día avanza y en el caso de los productores de la UCOSD es un objetivo importante lograr que la mujer logre un empoderamiento económico teniendo en cuenta que la realidad cada día se vuelve más difícil en la zona rural , por lo cual es necesario que en la familia campesina se diversifique la mano de obra generadora de ingresos y que no solo el jefe de casa masculino teniendo en cuenta que los salarios se encuentran estancados y los costos por alimentación individual o familiar cada día se inflan o aumentan.

4.2.2 Misión y valores

4.2.2.1. Misión

"La misión es la razón de ser de la organización, su formulación es una etapa de las más importantes en el proceso de planeación". (Münch, 2011)

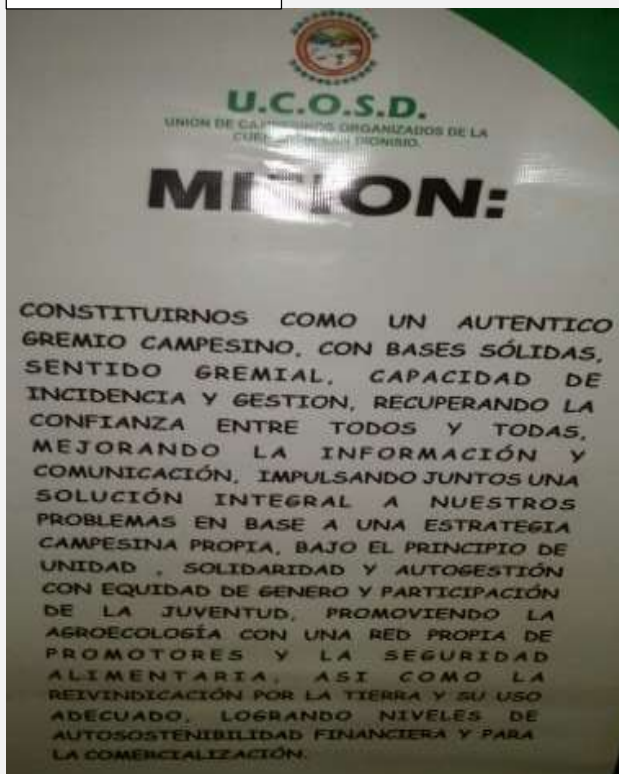
Según el autor, la misión conlleva el propósito de la organización, a que se dedica, que produce o qué tipo de servicios brinda y de qué manera los ofrece. Por medio de la misión se conoce, el porqué de la existencia de una organización y sus funciones principales a nivel general. La formulación de la misión es fundamental durante la planificación estratégica, puesto que todo el resto del proceso estratégico está profundamente vinculado a esta.

"La UCOSD, es una organización Campesina, que tiene el propósito de fomentar la ayuda mutua para resolver problemas y dificultades, impulsando juntos soluciones integrales en base a una estrategia campesina propia y a la gestión de servicios diversos que reivindican derechos indígenas y campesinos". (UCOSD, Plan estrategico , 2016)

De acuerdo con la imagen 1, la misión que tiene definida la UCOSD es la siguiente: "Constituirnos como un auténtico gremio campesino, con bases sólidas,

sentido gremial, capacidad de incidencia y gestión, recuperando la confianza entre todos y todas, mejorando la información y comunicación, impulsando juntos una solución integral a nuestros problemas en base a una estrategia campesina propia, bajo el principio de unidad, solidaridad y autogestión con equidad de género y participación de la juventud, promoviendo la agroecología con una red propia de promotores y la seguridad alimentaria, así como la reivindicación por la tierra y su uso adecuado, logrando niveles de auto sostenibilidad financiera y para la comercialización”.

Imagen No.1



Misión de la UCOSD

Fuente: A partir de observación directa

La declaración de la misión de la UCOSD, se encuentra orientada hacia el gremio campesino; se enfoca en el desarrollo de las capacidades de los socios de la organización; la promoción de valores como la confianza, y el buen manejo de la información, con el propósito de impulsar soluciones a las problemáticas de la cooperativa, en base a una estrategia propia de los socios, se fomenta el trabajo bajo principios como unidad, solidaridad, autonomía, igualdad de género e integración de la juventud; para promover la agroecología y fortalecer la seguridad alimentaria; a través, del derecho a labrar la tierra de forma responsable y auto sostenida en el aspecto financiero y comercial.

4.2.2.2. Visión

"Visión es el enunciado del estado deseado en el futuro para la organización".
(Galindo, 2009)

La visión es en lo que deseo convertir a la organización a largo plazo; dentro de un margen de tiempo establecido. Cuando una empresa se da a conocer en el mercado plantea hacia dónde quiere llegar como organización, que hace a diario para conseguirlo y compromete a toda la organización para lograrlo.

"Aspiramos a ser una organización sólida, con estructuras organizativas que representan a sus asociados/as, con excelente reputación social y eficiencia administrativa, abordando integralmente las dificultades de los asociados/as y del territorio, apoyando a las familias en mejorar sus ingresos y al reconocimiento del orgullo de ser campesino/a con raíces indígenas, con capacidad de autonomía técnica y financiera para desarrollar las acciones definidos por nosotros/as, con personal suficiente y capacitado para atender a nuestros asociados y asociadas con respeto y paciencia." (UCOSD, Plan estrategico , 2016)

También se puede apreciar en la imagen N° 2 la redacción de la visión de UCOSD, la cual coincide con lo que tienen redactado en el Plan Estratégico elaborado desde el 2016.

Esta no estaba ubicada en un lugar visible y los productores no la conocen, por lo que la deficiencia observada es idéntica al problema que se presenta con la misión; ya que la teoría no coincide con la práctica en su totalidad, la visión es demasiado extensa, esto la hace menos atractiva. La junta directiva y socios deben trabajar unidos para fortalecer la planificación estratégica de la UCOSD.

Imagen No 2



Visión de la UCOSD
Fuente: A partir de observación directa

Es importante que una organización conozca las necesidades y requerimientos que tienen sus asociados, si es importante el productor para la organización entonces es necesario que se relacione a menudo con ellos, en esta investigación se podrá describir si está funcionando o no la estructura organizativa es decir si se está logrando ayudar a los productores a mejorar sus niveles productivos y si el papel de la organización sigue siendo efectiva a favor de los productores en la mejora de sus ingresos a beneficio de cada miembro de esta familia.

Igualmente se encuentra en el plan estratégico de dicha asociación la redacción de la visión:

“Aspiramos a que nuestros socios y socias estén altamente comprometidos y se sientan orgullosos de ser parte de esta organización, a integrar a jóvenes y mujeres participando activamente en la organización y con oportunidades para

todas y todos, logrando que los servicios estén fortalecidos y respondan a las necesidades de las familias y en respeto y armonía con la naturaleza, desarrollando nuevos servicios que mejoren la agregación de valor de los productos de las familias campesinas.” (UCOSD, Plan estrategico , 2016) Es estratégico

“Aspiramos contar con bases con capacidad de auto gestionar y planificar su desarrollo, con diversificación de sus fincas y la adopción de una cultura y un enfoque agroecológico, que permita contar con familias que garantizan su seguridad alimentaria y mejoran sus ingresos en base a sistemas productivos que reduzcan su empobrecimiento. Reivindicamos a la vez el acceso a tierra y otras reivindicaciones sociales como un derecho y una necesidad para el desarrollo y bienestar de las familias.” (UCOSD, Plan estrategico , 2016)

4.2.2.3. Valores:

"Los valores de una compañía (algunas veces llamados valores esenciales) son las creencias, características y normas conductuales que la administración determinó que deben guiar el cumplimiento de su visión y misión". (Hompson, 2012)

Según los autores; los valores son aquellas creencias que regulan la conducta del personal, es una guía para alcanzar los objetivos planteados y las metas a largo plazo. A través de los valores se espera regular el comportamiento esperado por parte de cada colaborador y que se comprometa con la organización, para lograr el cumplimiento de la misión y la visión empresarial.

Según (UCOSD, Plan estrategico , 2016), los valores de la UCOSD son:

- Autoridad y empoderamiento de los campesinos/as asociados/as.
- Rescate y orgullo de nuestras raíces campesinas e indígenas.
- Solidaridad gremial por la superación de nuestros asociados/as y de todos los campesinos/as.

- Respeto al orden, a la legalidad y el derecho.
- Incidencia en el sistema estatal para fomentar leyes y acciones que reivindicar los derechos campesinos/as e indígenas.
- Respeto a nuestras creencias políticas y religiosas.
- Amor por la naturaleza promoviendo la conservación y uso adecuado de los recursos naturales.
- Puntualidad por respeto a los demás.
- Integración familiar y equidad de género.
- Honradez, integridad, compromiso y eficiencia en la gestión.

Entre los valores definidos en UCOSD para el alcance de la misión, visión y objetivos, se encuentran; la autoridad, el empoderamiento, el rescate de las raíces campesinas; así como el respeto mutuo entre los integrantes de la UCOSD. Respeto a la libre expresión política y religiosa; amor a la naturaleza, a través de su conservación y buen uso de sus recursos. Entre los valores se encuentran la puntualidad, la integración familiar y equidad de género; la honradez, integridad, compromiso y eficiencia en la gestión.

Los valores en la UCOSD, se encuentran bien definidos; pero, debido a la falta de difusión y seguimiento; estos no se comparten entre los socios de la comunidad, se observó que no se cumplen, ni se comunican y por ende no se viven. Los campesinos de las comunidades no son disciplinados, ya que son impuntuales y existen problemas de equidad de género.

Los socios de la UCOSD, no están comprometidos debido a un problema actitudinal y de falta de motivación. Se presentan conductas irresponsables, no hay iniciativa; tampoco, manejan la información completa de la comunidad y de las actividades de la organización, los productores presentan poco interés e importancia a las reuniones, alegan no tener disponibilidad de tiempo para presentarse a las asambleas celebradas, por lo que el ausentismo es notorio; los

productores se sienten motivados a asistir a las reuniones solamente cuando se trata de entrega de insumos, lo que refleja su estado motivacional.

4.2.3 Programas Sociales

Un programa es aquello que se planifica con la intención de ejecutarlo con posterioridad. Se utiliza el término en todas aquellas actividades en las que se requiera de una organización previa (un plan de vacaciones o de estudios, una estrategia empresarial, una propuesta de carácter político, una planificación para el entrenamiento físico...). En general, un programa es una síntesis explicativa de algo. (Navarro, 2016)

Según el autor refiere que un programa es una proyección de algo que se quiere alcanzar, y que esto se hace a futuro, ya sea a mediano o largo plazo, con el fin de cubrir acciones que beneficien a toda una comunidad en algo específico. Es decir que un programa social corresponden a varios proyectos que tienen un mismo objetivo, por ejemplo: el proyecto de preparado de tierra, proyecto de insumos, proyecto de abono; da como resultado un Programa de tierra y de ella se saca la producción que viene a beneficiar a toda una comunidad.

Partiendo de la teoría anterior, a continuación se detallan los programas promovidos por la directiva general de la UCOSD a beneficio de los asociados de El Jícaro y Susulí.

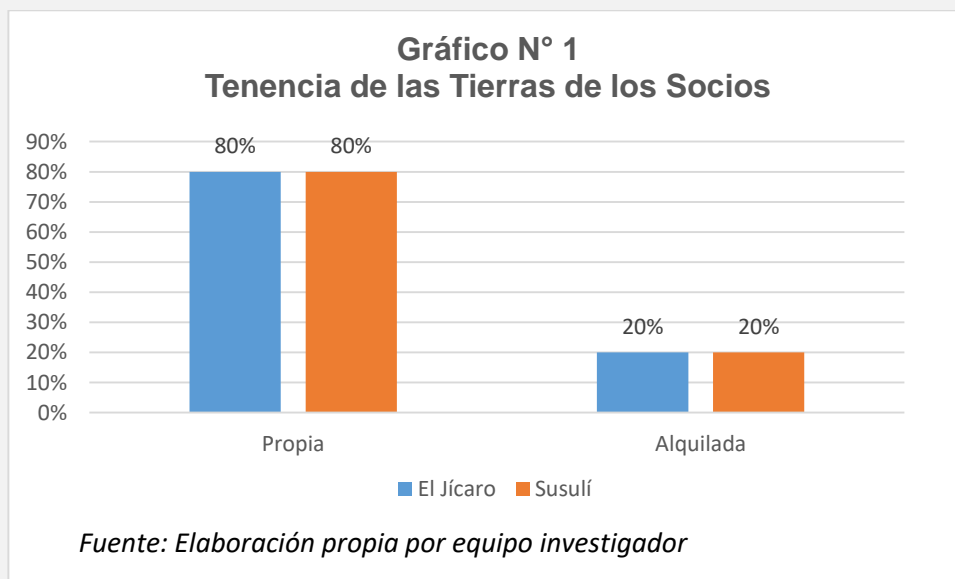
4.2.3.1. Programa Tierra

Según (UCOSD, Nuestra tierra ,nuestra vida un movimiento campesino para el acceso a tierras, 2012) “El programa tierra surge a inicios de los años 90, a partir de reflexiones y consultas con los líderes y la base de las comunidades a través de la UCOSD con el objetivo de facilitar el acceso a la tierra a aquellos campesinos que se dedican a la actividad agrícola pero que no tienen o que tienen muy poca

tierra para alcanzar la seguridad alimentaria de las familias campesinas de las comunidades analizadas en el proceso investigativo y de todo el territorio”.

La necesidad de una reforma agraria y del factor tierra fue uno de las principales causas para la existencia de este programa, el cual consistía en asignar al crédito una parcela que iba de 2 a 5 Manzanas de tierra al crédito; con el propósito de que los productores o familias asociadas pudiesen cubrir sus necesidades alimentarias por su propia fuente de alimento y el de alcanzar en el largo plazo excedentes de sus producciones generando una fuente de ingresos y una mejor estabilidad económica.

Actualmente es una necesidad que sigue presente debido al relevo generacional uno de los socios que iniciaron con este programa, dado esta situación el programa tierra sigue en vigencia dentro de las principales áreas de planificación estratégica de la organización.



De los asociados de UCOSD que asistieron a la reunión el 80% tanto de la comunidad el Jícaro como de Susulí opinaron que cuentan con terreno propio lo que

significa que para ellos es un factor positivo. Ya que al momento de la actividad agrícola será un costo menos que se incurrirá en la producción.

Sin embargo un 20% en ambas comunidades opinó que la tierra de los productores es alquilada, para poder ejercer sus labores de producción que, si bien trabajar de esta manera no deja el mejor margen de ganancia, ayuda a la economía de una familia

Según la (FAO, WWW. Fao.org, n.d.) Tendencia de la tierra se define como se otorga el acceso a los derechos de utilizar, controlar y transferir la tierra, así como las pertinentes responsabilidades y limitaciones.

Es de mucho provecho para los productores, tener terrenos propios en vista que de esta forma se evitan gastos de arriendo y otros; pudiendo de esta manera poder aprovechar esos recursos financieros en otras actividades agrícolas. Por otro lado es importante ponerles atención a los productores que alquilan tierra, para que ellos también logran beneficios significativos de todos los programas que la asociación ha emprendido.

4.2.3.2. Programa Crédito

El programa “Crédito campesino”. Este programa atiende entre 200 y 250 socios anualmente (las solicitudes son en promedio de \$400 por año). El monto máximo prestado es de 1000 US\$ y desde este año (debido a problemas en la recuperación de los fondos) se pide como garantía la carta de venta y la escritura de la parcela. Siendo la mayoría de los créditos para cultivos anuales (plazos de 9 a 12 meses) y con una tasa de interés del 17 % al cual se le añade el mantenimiento del valor de la moneda).

Las principales actividades económicas a las que se dedican los socios de la UCOSD se basan en la producción agropecuaria la cual tiene una gran limitante en

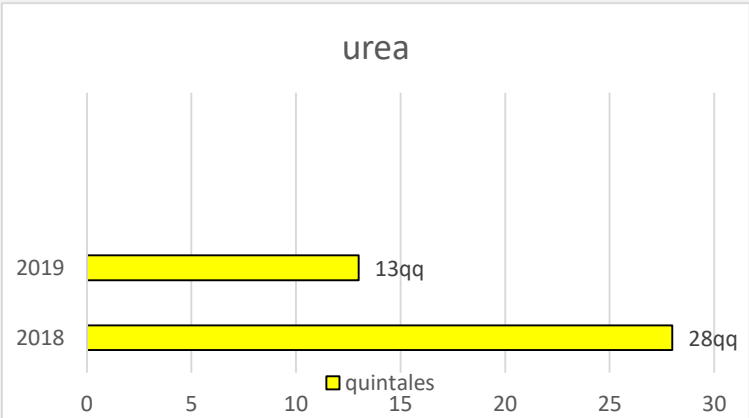
el país, gracias a las altas tasas arancelarias y gracias a que las políticas económicas de los bancos no están orientadas a este sector. Mejoren esta idea queda cortada

El capital financiero juega un rol muy importante en el desarrollo económico de los productores por el motivo que es necesario para el aumento de su producción o de inversiones de mejoras en sus sistemas productivos. Es por esa razón que la institución brinda estos servicios de crédito a sus asociados, pero este tiene debilidades en sus políticas de financiamiento teniendo déficits en la recuperación de su cartera.

Cabe señalar que brindar servicios de créditos a los asociados es de suma importancia porque de esta manera se motiva a los productores a ser partícipes de todas las actividades que promueve UCOSD y por ende es una forma de retener a todos los asociados y en virtud de retiros se podría dar el caso de ingresar nuevos socios que estén dispuestos a trabajar en equipo.

Demanda de Urea por parte de los socios a la UCOSD, de la comunidad de Susulí, en el periodo 2018 y para inicio de producción del año 2019

Gráfico N° 2



Fuente: elaboración propia en base a resultados de

Para el 2019 se cree que habrá una baja considerable en la demanda de la urea, para la organización, esto trae consigo a la pérdida que ha habido en la producción o tal vez porque los mismos productores no están viendo

confiable, el hacer estos préstamos con la UCOSD, aunque si bien a ellos les favorece en cierto punto, la demanda ha caído por la poca producción que han tenido, y por ende tratan de no caer en las deudas, porque a futuro no podrán pagarlas.

Cabe señalar que es muy importante instruir a los productores sobre el mantenimiento de insumos en inventario para ser utilizados a futuro, no se puede estar buscando recursos hasta el momento en que se van a utilizar, siempre es bueno mantener reservas, considerando claro está, las fechas de vencimientos o duración de cada insumo, garantizando en inventario aquellos que no tienen problema de almacenamiento.

Hubieron pocos requerimientos por parte de los productores, no hubo mucha demanda a la organización para insumos que se vayan a necesitar para el ciclo productivo, a continuación presentaremos una tabla de las demandas que se le hicieron a la ucosp para el año 2019.

Tabla: N°1

Demanda que se le hizo a la UCOSD, por parte de los asociados en el año 2018 de la comunidad de susuli.

Requerimientos	Cantidad
Urea	4 quintales
Fertilizantes	8 quintales
Foleo	2 litros
glifosato	9 litros
Créditos	C\$ 7300

Fuente: elaboración propia en base a resultados de investigación

Si bien vemos la demanda de insumos bajo considerablemente, con respecto al año 2018, y esto es debido a la crisis por la que estamos pasando y los cambios climáticos que se han dado, a causa de esto los productores temen, endeudarse sin

saber que tendrán una buena producción para poder pagar todo, siendo así han venido teniendo pérdidas y malas cosechas, que tan solo sacan para el consumo familiar.

Por otra parte, para el año 2018 los productores tuvieron más demandas hacia la UCOSD, donde las cantidades requeridas por los productores eran algo formidable, lo mostramos en el cuadro de abajo

Tabla N°2

Demanda de insumos y financiamiento para el año 2018

UREA (quintales)	28
Glifosato(ltrs)	37
24D(ltrs)	17
Gramoxone(ltrs)	25
Milagro	2
18-46-0	20
12-30-10	18
Créditos	C\$ 9000

Fuente: elaboración propia en base a resultados de investigación

Si vemos para el año 2018, la demanda de insumos era aun mayor con respecto al presente año, debido a que se esperaban obtener grandes resultados de la producción, pero debido al impredecible clima, utilizar tantos insumos y caer en deuda con la UCOSD, no está siendo de gran ayuda porque las pérdidas que se tienen, son altas y por ende ahora temen endeudarse porque no sabrán como los va a tratar el medio ambiente, y prefieren estar un tanto reservados a para en un futuro no tener ese problema de financiamientos o de insumos, así mismo poder trabajar sin preocupaciones.

Otras demandas

Para el año 2018 se hizo una serie de demanda de materiales, para facilitar el modo de trabajo de las tierras, o bien para rendir mejor a la hora de trabajar. Si bien

no fueron muchas las demandas, ni todos los socios están de acuerdo en mostrar las necesidades que tienen, unos pocos dijeron que necesitaban materiales:

Una máquina para despulpar café, un rastrillo y una piocha, si bien no fueron muy grande las demandas de materiales, quizás porque algunos ya contaban con las herramientas necesarias para trabajar la tierra o simplemente no ven confiable esta serie de requerimientos que se le puede hacer a la organización, muchos de ellos hablaban de que no confiaban mucho en hacer este tipo de actividades porque, al fin no recibían respuesta por parte de la UCOSD, o no todos tenían los mismos beneficios.

En el presente año 2019 las demandas por parte de los socios no han variado ni aumentado en lo más mínimo, siendo así los materiales demandados fueron, un rollo de alambre, 3 rollos de manguera y una carreta, son cosas que son necesarias para facilitar el trabajo en la tierra, en esta comunidad de Susulí, vemos que no es demasiado lo que han pedido a la UCOSD, también porque son pocos los socios que tienen, pero si necesitan algo quizás no lo piden por no endeudarse.

Tabla N°3

Tipos de insumos que brindo la UCOSD en el 2018 a la comunidad El jícaro	
<i>glifosato</i>	13
<i>Gramoxone</i>	11
<i>2,4D</i>	2
<i>Sipermetrina</i>	1
<i>Nitroten</i>	4
<i>Fertilizante</i>	1
<i>Engordador</i>	1
<i>Carbendazin</i>	2
<i>Pilarsato</i>	3
<i>Bomba</i>	1

Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación.

En el año anterior 2018 los insumos más utilizados son el Glifosato y el gramoxone ya que estos insumos son de primera necesidad para la producción de Granos básicos.

Tabla N°4

Tipos de insumo demandados para el 2019	
Glifosato	16
Abono	3
Rollos de manguera	3
Urea	8
Fertilizante	7
2,4D	7
sipermetrina	6
Engordador	7kilos
Carbendazin	1
Gramoxone	10
Pilarsato	6
Rollo de Alambre	1

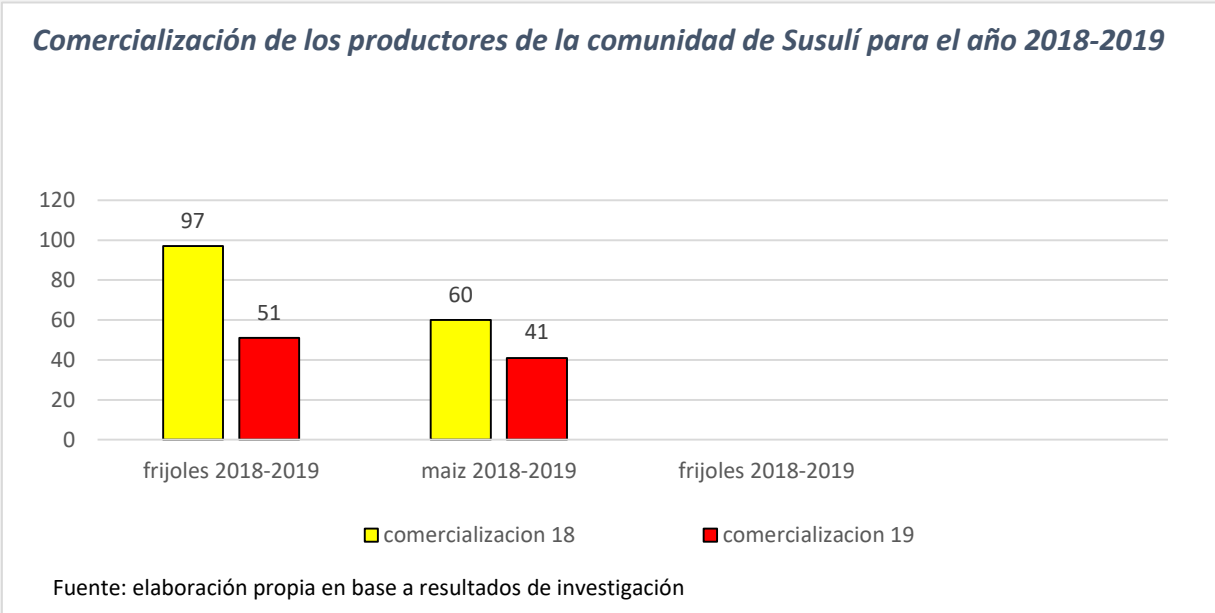
Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

4.2.3.3. Programa Acopio y comercialización

“El programa acopio y comercialización de granos básicos, permite que los socios lleven las cosechas a los silos bajo diferentes modalidades y se comercializan cuando los precios de los granos alcanzan un valor mayor, con el objetivo de tener mayores utilidades”

Surge como la necesidad de enfrentar a fenómenos del mercado como especulación de los precios de los granos básicos. Es así que cada uno de los socios ven la necesidad de acaparar sus excedentes de producción para ser comercializados como asociación permitiéndoles tener poder de mercado para negociar el precio con sus demandantes.

Grafico N°3

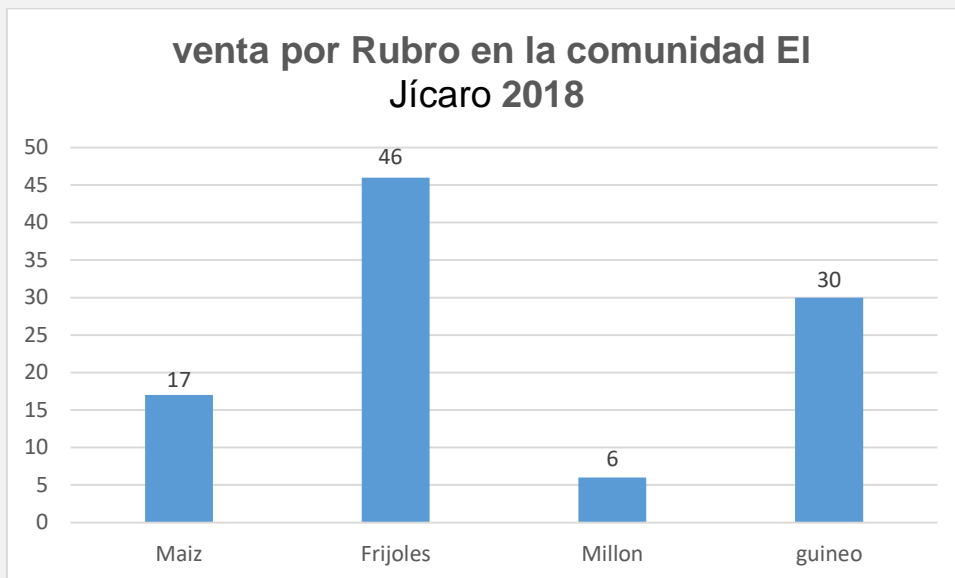


Este programa tuvo un excelente éxito: pero por problemas de liquidez de los productores surgiendo como necesidad vender su producto mucho antes de ser comercializado como organización.

En la gráfica N° 3, vemos como el año 2018 hubo una venta para el frijol, con 97 quintales por ciclo productivo, había un aumento en las ventas de frijoles, y en 2019, se espera que baje considerablemente sus ventas, lo mismo ha pasado con el frijol, si bien no son muchas manzanas de tierras las que trabajan debido a que hay menos demanda del maíz, para 2018 las ventas de maíz fueron de 60 quintales en comparación con el 2019 que las proyecciones que se hacen para a venta son 40 quintales de maíz la baja en las ventas es por la poca producción que se espera en el último ciclo productivo, y por ende los producto, tratan de no

venderse, y así quedarse con más provisiones, para no sufrir en un futuro por alguna escasez, de la misma manera utilizan estos rubros como moneda de pago, para algunos obreros que trabajan con ellos.

Gráfico N°4

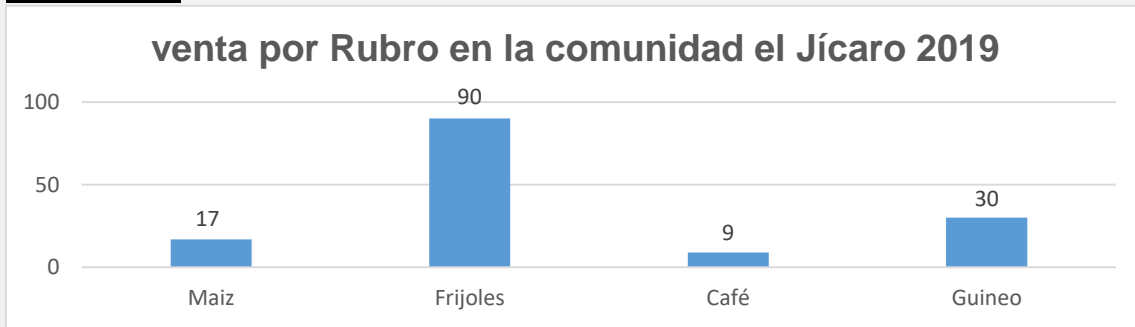


Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

En el año 2018: se aprecia que lo que más se vendió fue la producción de frijol de 46 quintales lo que indica que es uno de los rubros más rentable al vender debido al precio y que se tiene poco consumo.

Según la primera estimación de (IES, n.d.) En los siete primeros meses de 2018, se exportan 44, 9 millones de toneladas (merma de 13,4 respecto del 2017), mientras que en valores las ventas externas cayeron 9,1% anualmente en los siete primero meses con exportaciones por U\$S 13.773 millones.

Grafico N°5

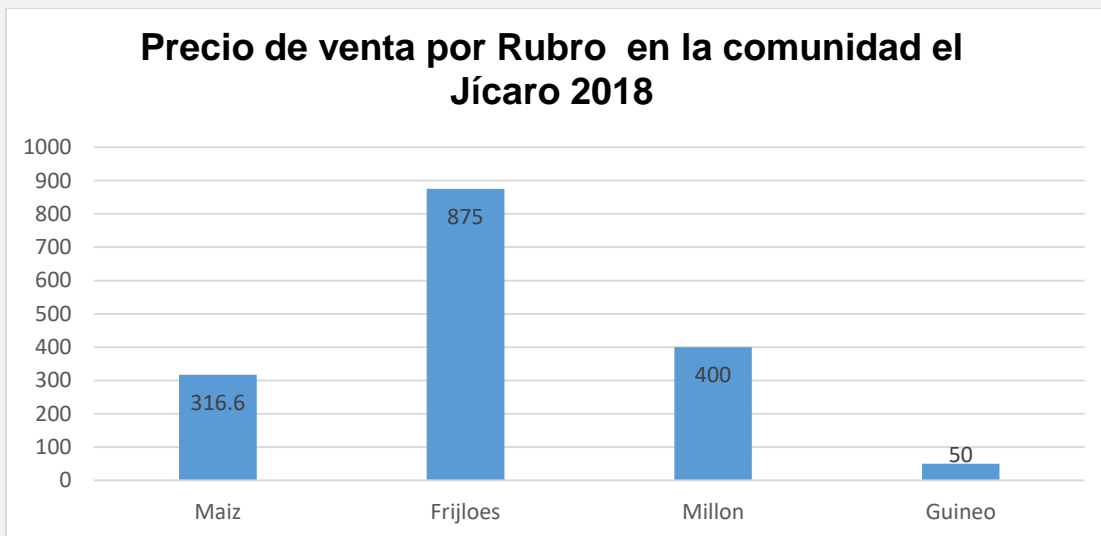


Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

En Este año proyectaron que se venderían más frijoles ya que esperan tener un mejor rendimiento lo que hace que más grande la cantidad de venta.

Según (elguardianmdp.com.ar, 2019)Este año el campo exportará por U\$ 28.170 millones tanto en gráneles agrícolas como sus principales derivados industriales. El crecimiento sería de u\$ 5.020 millones respecto al 2018

Grafico N°6



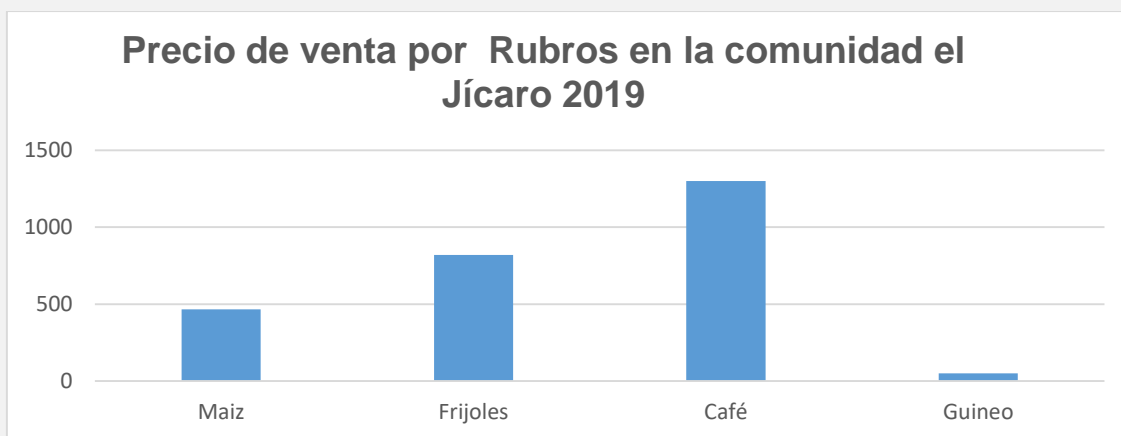
Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

El precio de venta más alto como lo demuestra el gráfico es el frijol debido a los costos de producción que se incurre.

Según el (Diario, n.d.) Bajaron precios del arroz y azúcar se han mantenido estables con los precios, mientras que el maíz, frijoles y aceite.

Es muy importante que los productores conozcan el comportamiento de las ventas de sus rubros, porque de esa forma podrán trabajar bien los precios, en base a la competencia, capacidad adquisitiva del comprador y leyes comerciales de la zona.

Gráfico N°7



Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

En este año 2019 los agricultores suponen que varíen los precios más bajo en la producción debido que este año habrá más producción haciendo esto que se obtengan a un precio bajo también otro factor es que muchas no venden a un precio adecuado debido a que no siempre hacen el presupuesto de gastos incurridos.

Según (La Prensa, n.d.) Canasta básica sufre las primeras alzas tras puesta en vigencia de la reforma fiscal en Nicaragua, el maíz, Frijoles y café, mantiene el precio de venta.

4.3. Programa Mundial de Alimentos

Según (ONU, 2017). El Programa Mundial de Alimentos (PMA), fundado en 1961, es el organismo de asistencia alimentaria del Sistema de las Naciones Unidas. Cada año, alimenta a más de 97 millones de personas en más de 80 países. La visión del PMA, establecido desde 1973 en Guatemala, es la de un mundo en el cual cada hombre, mujer y niño tenga acceso en todo momento a la alimentación necesaria para llevar una vida activa y saludable. El objetivo final de la asistencia alimentaria deber ser la eliminación de su propia necesidad.

La misión del PMA es salvar vidas y medios de subsistencia y mejorar la nutrición, seguridad alimentaria y autosuficiencia de las personas más pobres y más vulnerables del mundo. El objetivo final es lograr el Hambre Cero, en línea con un reto establecido por el Secretario General de las Naciones Unidas Ban Ki-Moon en el 2012. El PMA contribuye a que el tema de la lucha contra el hambre y la desnutrición esté en el centro de las preocupaciones de la comunidad internacional. En su dialogo con ésta, los Gobiernos y beneficiarios, el PMA propone políticas, estrategias y operaciones que beneficien directamente a las personas en situación de inseguridad alimentaria y fomenten el desarrollo económico y social (ONU, 2017).

El PMA estuvo atento desde el inicio del proceso investigativo ya que fue el facilitar de charlas para los estudiantes a cargo de la investigación en donde fueron los primeros en explicar la necesidad de conversar con cada uno de los productores con un lenguaje poco técnico para que estos lograran contar sus necesidades de una forma real y de fácil comprensión.

4.4. Alianza UCOSD-UNAN-PMA

En esta parte se realizará la relación existente entre los partes actores de este documento para entender por qué realizar esta investigación.

4.4.1 UCOSD-UNAN (FAREM-MATAGALPA)

Según (Alfaro,Fernandez y Gonzalez, 2015). “La Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, mediante su Facultad Regional Multidisciplinaria de Matagalpa (UNAN-FAREM-Matagalpa) ha establecido alianzas con la Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio (UCOSD) a partir de una serie de acciones concretas en diferentes marcos de actuación: tesis de grado y prácticas profesionales desde las carreras de ingeniería agronómica y economía; tesis de maestría en el programa de Maestría en desarrollo rural territorial sustentable; una propuesta de investigación, en el marco del proyecto de la Sociedad Rural, Economía y Recursos Naturales, Integrando competencias en el Desarrollo Rural”.

De este vínculo, surgió la demanda de la organización campesina para que la universidad los acompañara mediante un proceso participativo y transdisciplinario, en el análisis de la realidad socioeconómica y productiva de las familias y comunidades, que permitiera generar un conjunto de propuestas de desarrollo y de adaptación al cambio climático.

La UNAN a partir de su alianza con la UCOSD ha permitido un mejor desarrollo en el aprendizaje de los estudiantes, ya que por medio de esta estrategia se obtiene beneficios equitativos tanto de la UNAN como de la UCOSD, por lo tanto, desde las prácticas empleadas se comparten y se fortalecen conocimientos entre los productores y estudiantes.

Entre las principales acciones que se realizan desde esta alianza es la facilitación de la creación del plan estratégico realizado por el grupo anterior que fue el quinto año de economía de la generación 2017 y para seguir con esta alianza se pretende desarrollar una planificación operativa y analizar la incidencia que tiene sobre la capitalización económica campesina de los productores asociados UCOSD, en específico desde las comunidades de El Jícaro y Susulí de la mano con una nueva generación de estudiantes, en donde se plantea analizar la incidencia de la planificación operativa en la capitalización económica de los campesinos asociados a la UCOSD.

La investigación se concentrara especialmente en analizar el efecto que podría tener una buena planificación productiva en la obtención de mejores ganancias a favor de los productores esto se realiza por medio de una encuesta directa con los productores en las comunidades en este caso del Corozo y Piedra colorada. Entre los profesores y los estudiantes que participan como un grupo investigador realizando viajes planeados con anterioridad en donde se tenía como propósito conocer cada una de las necesidades y demandas que los asociados requieren de la organización, se debe tomar en cuenta que al hablar con ellos se hace de una forma común es decir con un idioma poco técnico ya que estamos comunicándonos con personas con bajo nivel académico y que cuentan con un conocimiento empírico.

4.4.2 UCOSD-PMA

El Programa Mundial de Alimentos (PMA) es la mayor agencia humanitaria dedicada a abordar el hambre en el mundo. Cuenta, aproximadamente, con 14.000 trabajadores, que proporcionan asistencia alimentaria a más de 90 millones de personas al año. El PMA apoya los esfuerzos nacionales y regionales para garantizar la seguridad alimentaria para todos, incluidos los niños, mujeres y hombres más pobres y vulnerables. Para alcanzar sus objetivos, el PMA trabaja con

diversos asociados, como gobiernos, agencias de las Naciones Unidas, organizaciones no gubernamentales e internacionales, la sociedad civil y el sector privado. (ONU, 2017).

PMA es una organización enfocada a la seguridad alimentaria, teniendo una mayor presencia en las zonas rurales, por lo tanto, sus objetivos están dirigidos a que los productores y sus familias tengan una mejor calidad de vida a través de una mejor seguridad alimentaria.

En la alianza con la UCOSD, PMA participa en brindar financiamiento (viáticos), para garantizar la alimentación de las personas participantes en las distintas reuniones de cualquier carácter que se realizan en la organización, además de brindar información a las familias sobre una mejor forma de tener seguridad en la alimentación en los hogares de las comunidades.

PMA contribuye de igual forma a la comercialización de la producción en la comunidad, ya que realiza demanda de bienes que se producen dentro de la comunidad, esto para aportar beneficios a la comunidad a través de facilitar la comercialización.

4.5. Comunidades:

A continuación, se presentan las generalidades de las comunidades que forman parte de la investigación.

4.5.1 Generalidades de El Júcaro:

“La comunidad El Júcaro situada dentro de la cuenca del río Cállico de San Dionisio es una de las zonas donde debido a la expansión demográfica posee un sobre-utilización del suelo, contando con bosques latifolia dos cerrados debido a la

expansión agrícola y el desplazamiento de los bosques para la producción. (Escoto., 2017)

Para el 2018 la UCOSD, tenía 17 socios activos que asistieron a los encuentros de capacitación y así mismo para la ayuda de recolección de datos, la asistencia por parte del sexo masculino con 13 hombres por encima de las mujeres asociadas que son 4, era muy obvia debido a que en las zonas rurales los dueños de tierra sean los hombres los que lleven las cuentas de las tierras trabajadas y sean ellos que manejen el dinero, mientras que las pocas mujeres que han sido dueñas de tierras se podrán capitalizar y poder trabajar por su cuenta para que así sea más equitativa la manera empleada de trabajo en la comunidad de Susulí con los asociados a la UCOSD.

4.5.2 Generalidades de Susulí:

Es la zona más densamente poblada concentrando una población de 3,125 habitantes, esta comunidad se subdivide en Susulí central, Susulí 1, Susulí 2, Susulí 3 y Susulí 4, cuentan con escuelas multigranos. Se establece como centro básico y como centros intermedios las comunidades de los limones, El carrizal y el corozo, e apoyo a la ciudad de San Dionisio, en función de su actividad agropecuaria; principalmente en educación y salud a fin de impulsar su desarrollo y estimular su crecimiento poblacional. Posee gran potencial eco-turístico, por su altura encontramos además de practicar senderismo, apreciar el proceso de recolección de café orgánico (Galeano; Montenegro, 2015)

4.6. Planificación estratégica de la UCOSD

La Planificación Estratégica, PE, es una herramienta de gestión que permite apoyar la toma de decisiones de las organizaciones en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a las

demandas que les impone el entorno y lograr la mayor eficiencia, eficacia, calidad en los bienes y servicios que se proveen. (Armijo, 2009)

La planificación operativa anual es importante para poder seguir las líneas de planificación estratégicas por eso se mencionarán a continuación las líneas de acción de la UCOSD para los años 2017-2021.

De acuerdo a: (Laguna, Suarez, & Perez, 2018) Las áreas estratégicas señaladas por la UCOSD son cuatro, estas serán conformadas durante el plan estratégico, estas áreas son:

- ✓ Organización,
- ✓ Producción,
- ✓ Recursos Naturales,
- ✓ Incidencia y Alianzas.

4.6.1. Planificación operativa de la UCOSD

La planificación operativa es el proceso donde se plantean los objetivos y metas a lograr dentro de una organización u empresa, tras una serie de actividades a realizar; un mapa el cual guie a las metas deseadas. Dentro de la organización UCOSD es el método o herramienta por el cual debe aplicar en un tiempo determinado (un año) con esto podrán direccionar de manera adecuada las operaciones a realizar con una guía; control de las actividades y por ende el sistema el cual podrán asesorar a los productores asociados a la organización que hacer o que implementar en los determinados procesos productivos en este caso específicamente de los asociados de las comunidades del Jícaro y Susulí.

Se estará haciendo una comparación de como la planificación operativa a tenido incidencia, sobre la mejora de la producción, si ha habido incrementos de ganancias o pérdidas en sus ciclos productivos, donde se estará abarcando una serie de sectores a comparar, para determinar de qué manera ha ayudado a los socios de la UCOSD (Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio), con lo

cual se observa si ha habido importancia en el manejo del POA (Planificación Operativa Anual) 2018-2019.

Uno de los puntos a comparar sería los rubros, y según las encuestas realizadas en tiempo y forma se demostrará como ha sido el manejo de estos.

Para el POA 2018, la producción de maíz en la comunidad de Susulí se podría decir a que no fue tan mala con respecto a otras comunidades, contando con todos los asociados de esa comunidad, hubo una producción de 377 quintales de maíz con respecto al año 2018, y al hacer una comparación con el año 2019, la comunidad de Susulí tuvo una baja considerable, ya que hubo, una producción total, para el ciclo productivo de 185 quintales de maíz, esto debido a los constantes cambios climáticos que hay en la zona, por ello esperan obtener una mejor cosecha, en este siguiente ciclo, ya que esperan que el clima sea favorable para sus tierras y de esta manera sacar el mayor provecho para la producción, esperan obtener mejores resultados, y mayores ganancias.

Con el frijol para el año 2018, la producción fue de 188 quintales, por toda la comunidad, en comparación con el año 2019 ha sido un poco baja ya que hay una producción de 124 quintales, y encontramos que en estos tiempos se han dado pérdidas considerables en la producción de frijol en la comunidad de Susulí.

“Se refiere básicamente a la asignación previa de las tareas específicas que deben realizar las personas en cada una de sus unidades de operaciones” (Gómez, 1994).

La planificación operativa es el proceso ordenado que permite seleccionar, organizar y presentar en forma integrada los objetivos, metas actividades y recursos asignados a los componentes del proyecto, durante un período determinado. (León , Meza, & Morales , 2003)

Según (León , Meza, & Morales , 2003) Los principales productos de la planificación operativa son: El Plan, que para períodos comprendidos en un año calendario, se conoce como Plan Operativo Anual (POA). Comprende los objetivos, metas, estrategias de ejecución y actividades para el año correspondiente de ejecución. En este POA, además, se especifican para cada actividad, las entidades responsables de la ejecución, los recursos que se van a asignar y los indicadores que se utilizarán para medir el cumplimiento de las actividades.

La **planificación operativa** es una herramienta de gestión que facilita la coordinación de los recursos de la organización (humanos, financieros y físicos) para que sea posible alcanzar las metas y los objetivos que están contenidos en los planes estratégico y táctico de dicha empresa.

Asumiendo que la alta gerencia ha preparado un plan estratégico y la gerencia medio un plan táctico, la gerencia baja debe tener una idea clara de lo que se está tratando de conseguir. Solo se tiene que elaborar un plan operativo detallado para hacerlo realidad.

El objetivo principal de la planeación operativa es proporcionar al personal de la organización una visión clara de sus tareas y responsabilidades, congruentes con las metas y objetivos contenidos en el plan estratégico. Se concentra en los servicios y productos (producción, equipos, personal, inventarios y procesos) de una compañía. (Johnson, 2018)

Para años subsiguientes al año inicial, el presupuesto anual estimado que requiere la institución ejecutora con mucha antelación al inicio del año correspondiente, donde se establecen las necesidades de los usuarios (as), basados en la experiencia en la ejecución de actividades. Esas demandas de recursos se cotejan con la disponibilidad real, para fijar los fondos efectivos. Indicadores para el sistema de seguimiento y evaluación del proyecto

Las actualizaciones del manual de operaciones del proyecto, el marco lógico y el Plan Global de Inversiones

La planificación operativa de la UCOSD debe estar orientada a los programas que este ofrece a sus socios y a la estabilidad económica de las familias y desarrollo comunitario.

Como se define son todas aquellas acciones que deben de realizarse a corto plazo para llevar a cabo los objetivos o metas del plan estratégico. Dentro de la planificación operativa de la UCOSD se definieron las actividades o compromisos que tienen tanto los socios hacia la UCOSD y esta hacia sus socios esto con el propósito de concientizar la necesidad de garantizar la producción y el apoyo hacia los productores.

Según (Gómez, 1994) define las siguientes características más sobresalientes de la planificación operacional:

- Se da dentro de los lineamientos sugeridos por la planeación estratégica.
- Es conducida o ejecutada por los jefes de menor rango jerárquico.
- Trata con actividades normales programables.
- Sigue procedimientos y reglas definidas con toda precisión.
- Normalmente cubre períodos reducidos.
- Su parámetro principal es la eficiencia.

4.6.1.1. Planificación Operativa y el plan de la producción

Es una herramienta metodológica que le permite a una OEP (Organización Económica de Proyecto), generar información de tipo productivo y le ayuda a organizar y tomar decisiones sobre su producción en respuesta a la demanda de mercado. Esta información que se refiere a la disponibilidad de recursos, a las acciones productivas y sus costos, al ser generada de manera participativa le

permite a la OEP, conocer sus limitaciones y ventajas productivas y diseñar en base a ellas acciones rápidas y consensuadas en respuesta a demandas de mercado (Mamani, Guidi, & Espinoza, 2007).

En el presente trabajo realizado, para poder llevarse a cabo se invitó a los productores asociados a la UCOSD-PMA, para facilitar nuestra investigación aplicando los instrumentos planteados como fueron, entrevista al personal administrativo y a los productores se le aplicó una encuesta donde nos hablaría como ha tenido incidencia esta planificación en su día a día, y en cómo ha ayudado a la economía familiar.

Dentro de estos encuentros que se dio con los productores y grupo investigativo se realizó la encuesta en las comunidades de SUSULÍ y EL JÍCARO, donde muchos de los productores facilitaron la recolección de datos y así mismo poder llegar a plantear nuestros objetivos y tener resultados satisfactorios para nuestra investigación.

El plan productivo consiste en tomar decisiones correctas y encontrar ventajas y sus limitaciones en el mercado, para así mismo obtener el mayor beneficio posible como es el caso de los productores de estas dos comunidades Susulí y el Jícaro donde ellos deben llevar un control administrativo de la producción. Cuanto sembraron, gastaron y el total de producción que obtuvieron. Donde se conocerán en el análisis y discusión resultado.

Planificación Operativa anual de la comunidad de Susulí, municipio de San Dionisio del año 2018 al 2019.

En el presente resumen se estará haciendo una comparación de como la planificación operativa a tenido incidencia, sobre la mejora de la producción, si ha habido incrementos de ganancias o pérdidas en sus ciclos productivos, donde se estará abarcando una serie de sectores a comparar, para determinar de qué manera

ha ayudado a los socios de la UCOSD (Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio), con lo cual se observa si ha habido importancia en el manejo del POA(Planificación Operativa Anual) 2018-2019.

Uno de los puntos a comparar sería los rubros, y según las encuestas realizadas en tiempo y forma se demostrará como ha sido el manejo de estos.

Para el POA 2018, la producción de maíz en la comunidad de Susulí se podría decir a que no fue tan mala con respecto a otras comunidades, contando con todos los asociados de esa comunidad, hubo una producción de 377 quintales de maíz con respecto al año 2018, y al hacer una comparación con el año 2019, la comunidad de Susulí tuvo una baja considerable, ya que hubo, una producción total, para el ciclo productivo de 185 quintales de maíz, esto debido a los constantes cambios climáticos que hay en la zona, por ello esperan obtener una mejor cosecha, en este siguiente ciclo, ya que esperan que el clima sea favorable para sus tierras y de esta manera sacar el mayor provecho para la producción, esperan obtener mejores resultados, y mayores ganancias.

Con el frijol para el año 2018, la producción fue de 188 quintales, por toda la comunidad, en comparación con el año 2019 ha sido un poco baja ya que hay una producción de 124 quintales, y encontramos que en estos tiempos se han dado pérdidas considerables en la producción de frijol en la comunidad de Susulí.

- a) Genero de los productores asociados a la UCOSD, de la comunidad de Susulí

Para el 2018 la UCOSD, tenía 17 socios activos que asistieron a los encuentros de capacitación y así mismo para la ayuda de recolección de datos, la asistencia por parte del sexo masculino con 13 hombres por encima de las mujeres asociadas que son 4, era muy obvia debido a que en las zonas rurales los dueños de tierra sean los hombres sean los que lleven las cuentas de las tierras trabajadas

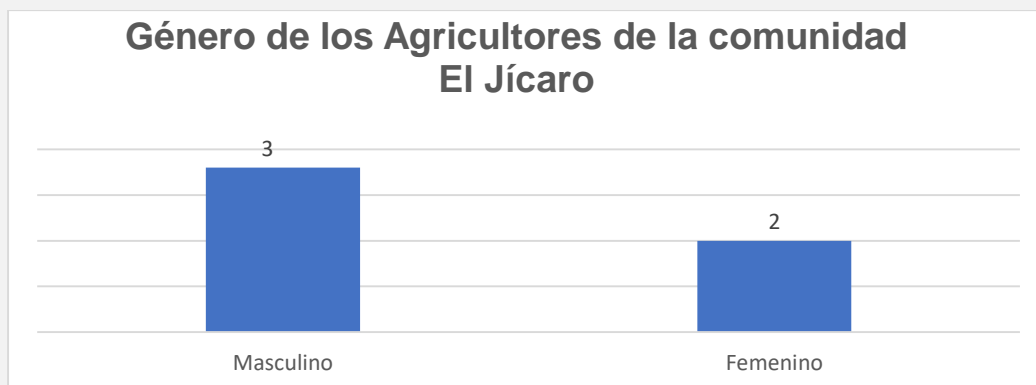
y sean ellos que manejen el dinero, mientras que las pocas mujeres que han sido dueñas de tierras se podrán capitalizar y poder trabajar por su cuenta para que así sea más equitativa la manera empleada de trabajo en la comunidad de Susulí con los asociados a la UCOSD.

En 2019 la poca asistencia de los socios con apenas 5 socios que acudieron de los cuales solo hombres, esto refleja la poca responsabilidad que tienen las mujeres para tener en su poder tierras con las cuales pueda trabajar y así mismo poder capitalizarse.

b) Género de los productores de la comunidad el Júcaro

El gráfico nos muestra que el 60% son hombres lo que significa que en la actualidad no solo los hombres tienen una actividad productiva representativa donde ellos son los que toman decisiones los que su trabajo tienen un valor económico. Si no que también ahora las mujeres tienen un papel más predominante que solo ser ama de casas. Como es el caso de esta comunidad donde el 40% de las mujeres toman decisiones con la finalidad de sus crecimientos productivos en sus actividades

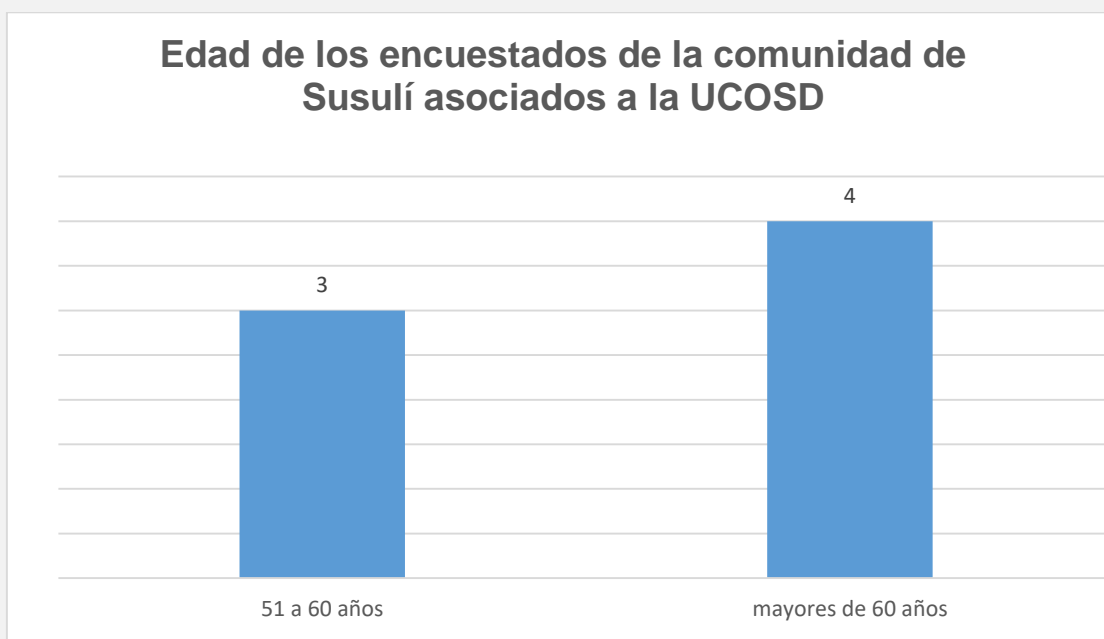
Gráfico N°8



Fuente elaboración propia equipo investigador

Según (FAO, 2013) en su informe las mujeres representan en promedio el 43 por ciento de la mano de obra agrícola de los países en desarrollo, y constituyen hasta el 50% en el Asia oriental y su sudoriental lo que un porcentaje similar a las socias de las comunidad del Jícaro.

Gráfico N°9



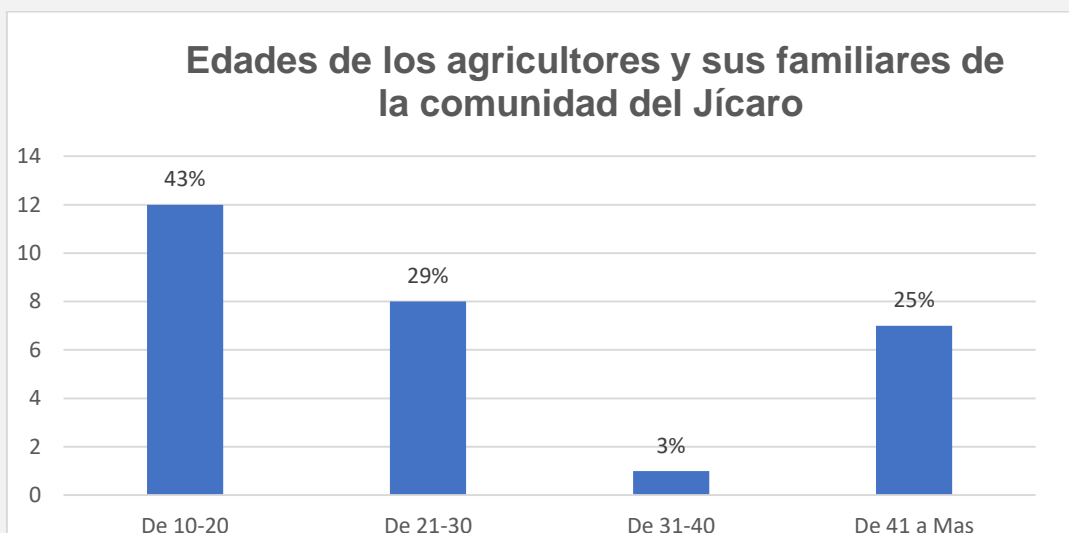
Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

El gráfico N° 9 muestra la edad de los agricultores y sus familiares de la comunidad el Jícaro, en donde las escalas de los rangos de edades nos representa que el 57% son personas mayores de edad de 21 año de edad a más 41 años donde el 25% representa que los asociados de esta comunidad son de esta edades mayor mente se dedican a la agricultura debido a que a esta edad particularmente ya han logrado obtener capital y no solo son unos simples trabajadores y del 43% son hijos e hijas menores de edad que aún están al mando.

De acuerdo a (FAO, 2010) La edad promedio de las personas que se dedican a la agricultura en Nicaragua es de 47 años similares a otros países a nivel a nivel

internacional como Guatemala el salvador Honduras panamá de 46 años hasta los 51 años.

Gráfico N°10



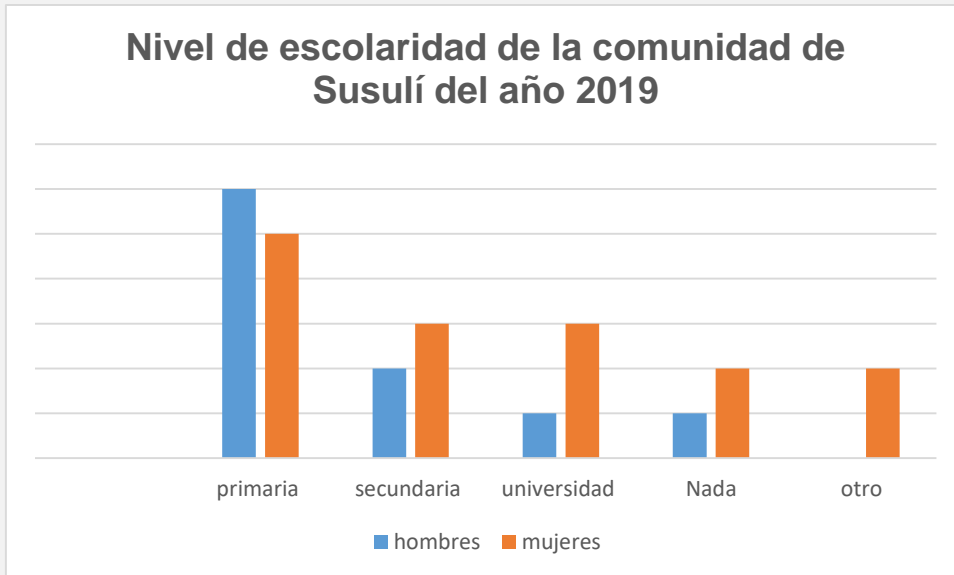
Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

El gráfico N° 10 muestra las edades de los agricultores y sus familiares de la comunidad del Jícaro, en donde un 43% opina que las edades oscilan entre 10 y 20 años, por su parte un 29% señalan que están entre 21 y 30 años, también un 25% indicaron que las edades están de 41 años a más, pero algo muy importante es que un 3% opinó que las edades están entre 31 y 40 años.

Se puede analizar que las edades en su mayoría son agricultores y familiares jóvenes, esto da pauta a un futuro prometedor para esta comunidad, en vista que tienen grandes posibilidades de crecimiento económico en base a la experiencia que van adquiriendo, por otro lado tendrán la oportunidad de irse preparando para heredar a la segunda generación algo estable y prometedor.

Cabe señalar que la asociación puede explotar al máximo esa juventud para tomarlos en cuenta en las diferentes capacitaciones que tienen programadas en su plan estratégico.

Gráfico N°11

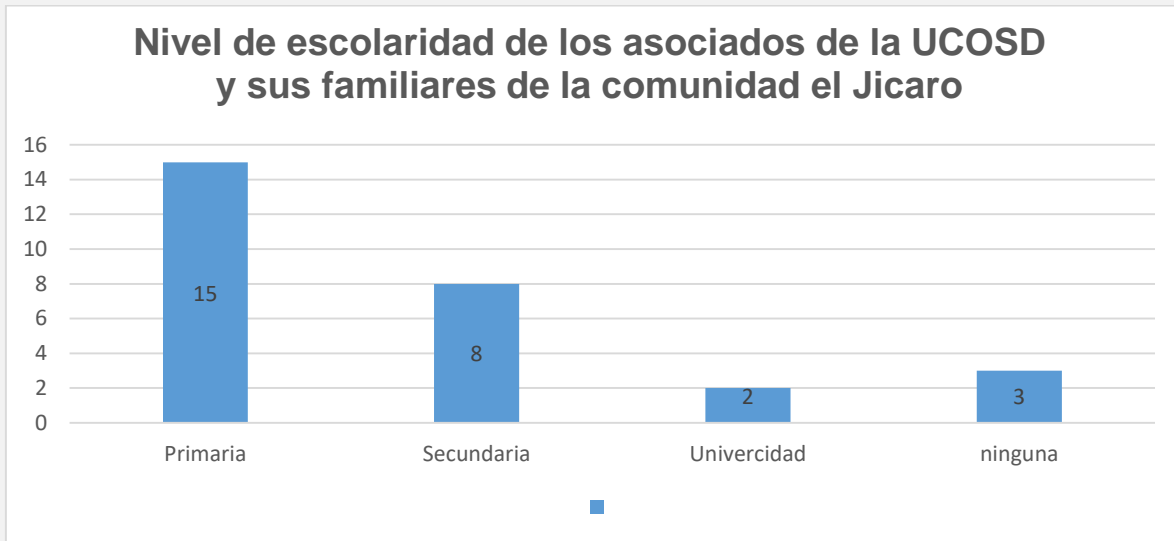


Fuente: elaboración propia en base a Resultado de investigación

Muchas de los familiares en especial los adultos, y unos que otros hijos, no lograron curar la primaria siendo así, 11 familiares, entre hijos, esposa y esposo, pero también se encuentra con 5 personas que sí lograron cursar secundaria pero no lograron terminarla, algunos de ellos están la universidad tan solo 4 que con sacrificio han logrado llegar tan lejos y poder superarse, otros no estudiaron debido a que preferirían trabajar, esta encuesta esta en base a hombres y mujeres, niños y niñas de las familias de os productores asociados a la UCOSD de la comunidad de Susulí.

Según (INIDES, 2005) los jóvenes entre 17-29 años de edad, son 8% hombres los que asisten a la universidad, siendo la mujer con más asistencia con un 19% de la población de la comunidad de Susulí.

Gráfico N° 12



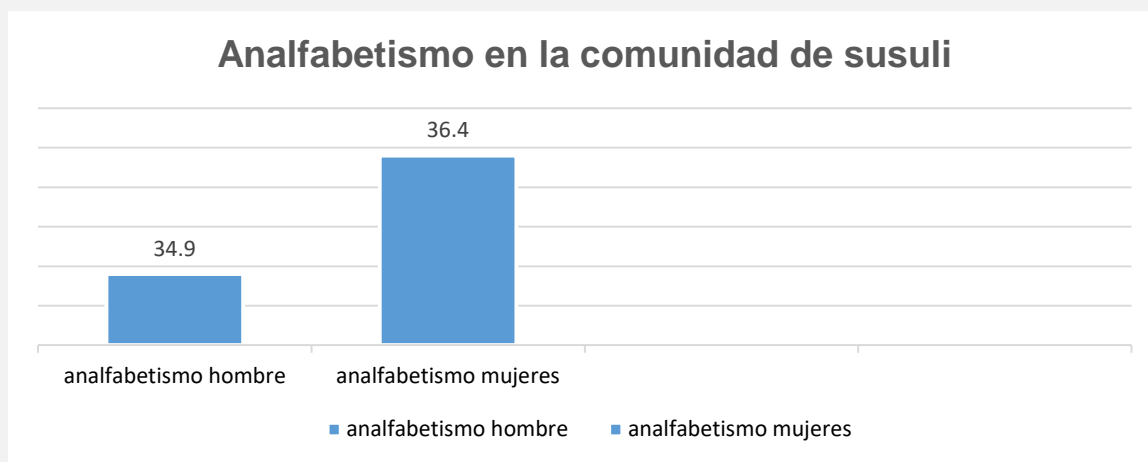
Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

El porcentaje de escolaridad nos permite conocer el nivel de educación de esta comunidad. Con un 53% representa escolaridad de primaria este porcentaje representa que una parte tiene este nivel de aprendizaje debido a que aún los hijos de los productores son menores de edad y otra parte representa a los socios esto debido a que antes esta educación era más que suficiente y antes también no consideran una prioridad el estudio lo que también este factor que tengan un nivel básico de educación les afecta ya que si tuvieron un nivel de aprendizaje avanzado tuvieran mejores conocimiento y así lo aplicarían de una manera diferente a sus recursos existentes.

El grado de educación de los agricultores, (navas, n.d.), actúa como un elemento catalítico que facilita la comprensión y utilización de mejoras tecnológicas en la agricultura y ganadería.

Según (INIDE, 2005) en el censo que realizó, para conocer el nivel educativo de la población, donde se encontró la mayor parte de analfabetismo, y que solo una mínima parte de educación primaria, en referencia a la comunidad el Jícaro.

Gráfico N° 13



Fuente: Elaboración propia en base a resultado de investigación

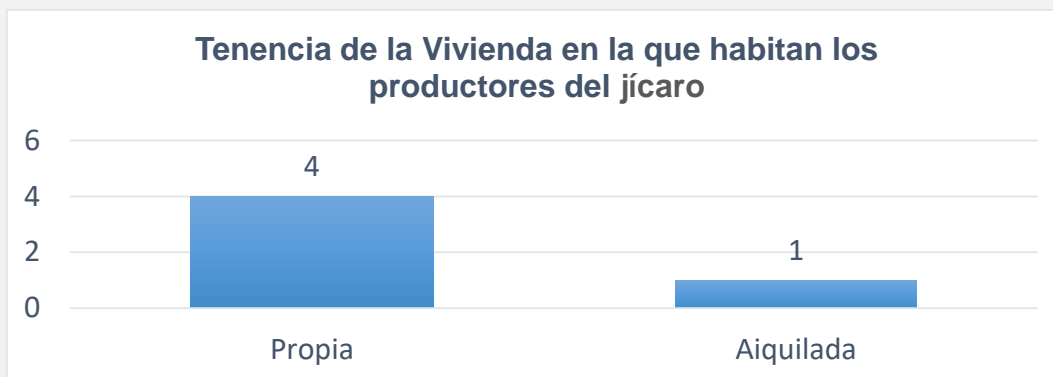
Para (INIDES, 2005) el analfabetismo en los hombres es de un 34.9% y para las mujeres un 36.4% hablando generalmente, pero si nos vamos a personas que están entre el rango de edades de 14 a 29 años, varia un poco siendo así el 29% de hombres analfabetas y un 24,3% de mujeres analfabetas de un total de 2928 habitantes de la comunidad de Susulí.

- c) Vivienda en la que habitan los productores asociados a la UCOSD de la comunidad de Susulí

Las personas encuestadas para el año 2019, al realizarse las encuestas todos afirmaron que la vivienda en la que habitan es propia, por ende, ninguno paga alquiler de los 5 encuestados, muchos de ellos tienen la vivienda por herencia familiar o ellos se han venido formando con el pasar de los años y así mismo capitalizarse económicamente para ir dándole mejoras y tratar de estar en las mejores condiciones posibles.

Para (INIDES, 2005), 554 personas tienen viviendas particulares siendo así todo local formado por un cuarto o conjunto de cuartos destinados al alojamiento de uno o más hogares tales como: casa, quinta, apartamento, vivienda improvisada y local.

Gráfico N°14



Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

De los asociados que asistieron muestran que el 80% son dueños de su vivienda ya que por lo general en el campo son más favorables las condiciones de adquirir una a un bajo costo. O también por lo general son viviendas que heredan los padres a los hijos.

Según (INIDE, 2016) la Tenencia de la vivienda propia se incrementa cada día ya que consideran importante invertir en una a que gastar en un alquiler.

d) Habitantes por familia de cada productor asociado a la organización de la comunidad de Susulí

Uno de los productores encuestados Teófilo Granado en su familia son 5 su esposa, él, y tres hijos, con lo cual ya son mayores de edad y personas independientes que no están al cuidado de don Teófilo.

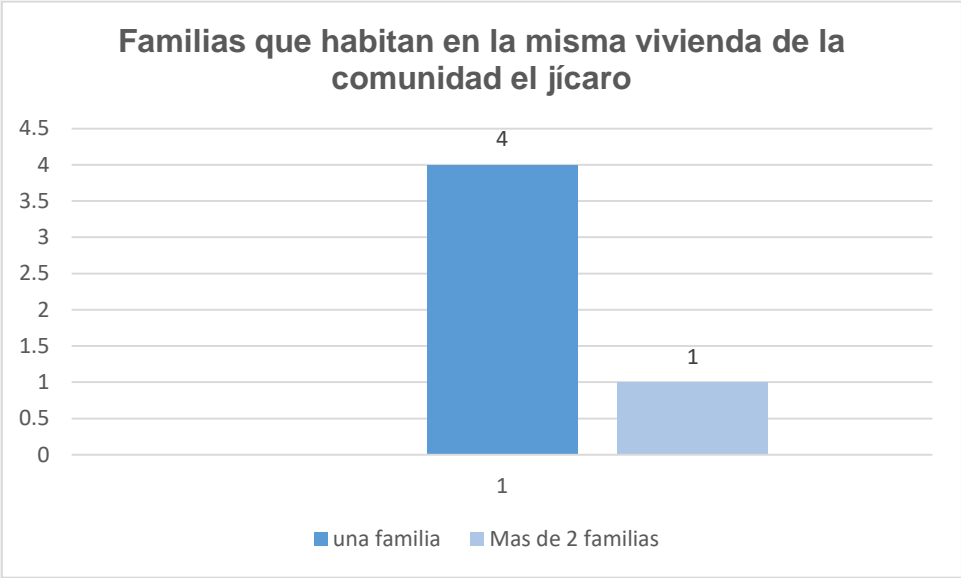
Por otra parte, Jesús Escoto en su familia solo son 3, junto a su esposa y su hijo, que ayuda a la familia con el trabajo de agricultor junto a su papa, y la madre encargada de la casa.

Ernesto Ramos López, otro de los encuestados, en su familia son 4 mujeres, todas hijas, y que por cierto dos de ellas lograron profesionalizarse como es el caso de Reyna Isabel y Sonia, por otra parte, Juana es empleada y María Elena, que también es empleada doméstica, todas ellas hijas del señor Ernesto.

En la familia de Carmelo Mercado, habitan 8 personas en total, sus 5 hijos, su esposa y su suegra, 3 hijas desempeñan la labor de ama de casa, y sus otros dos hijos ayudan con la agricultura, para llevar la comida a la casa y obtener ingresos.

En la familia de Ignacio Mercado, en su familia habitan 5 persona, su esposa y 3 hijos, sus dos hijas son ama de casa y su hijo es agricultor a como su padre.

Gráfico N°15

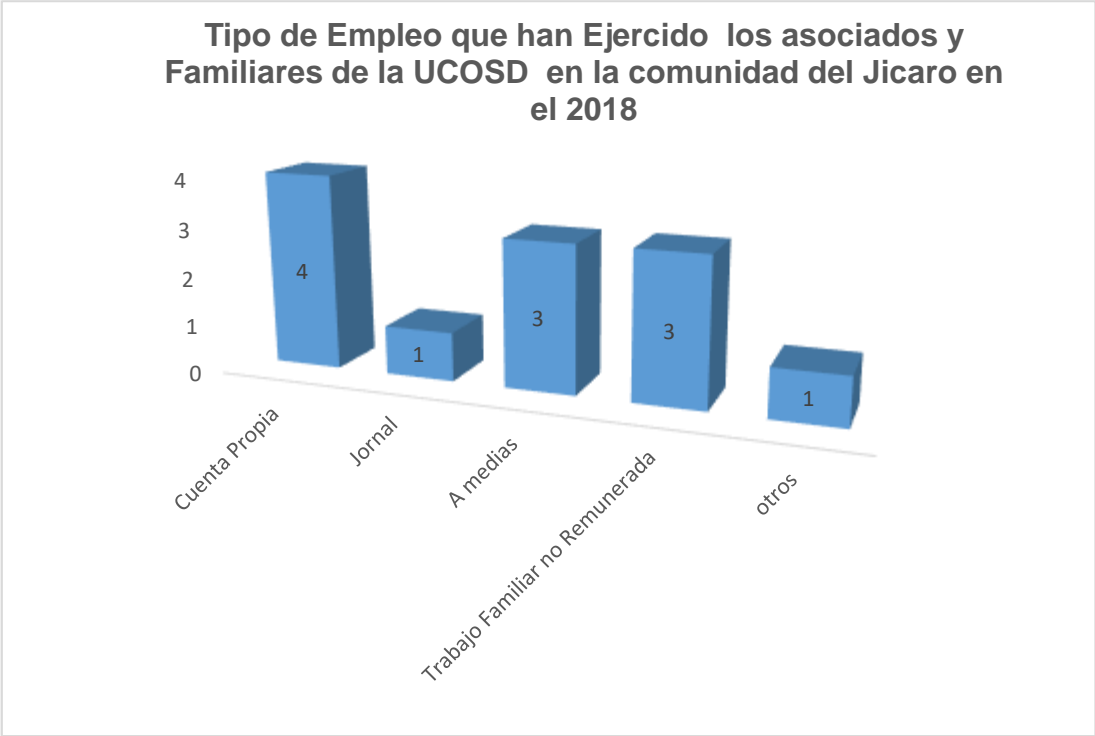


Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

Por lo general cada persona que decide formar a una familia adquiere por aparte su propia vivienda como es el caso de esta comunidad que el 80% de los

asociados cada familia tiene su propia vivienda donde solo el 20% viven más de una sola familia.

Gráfico N°16

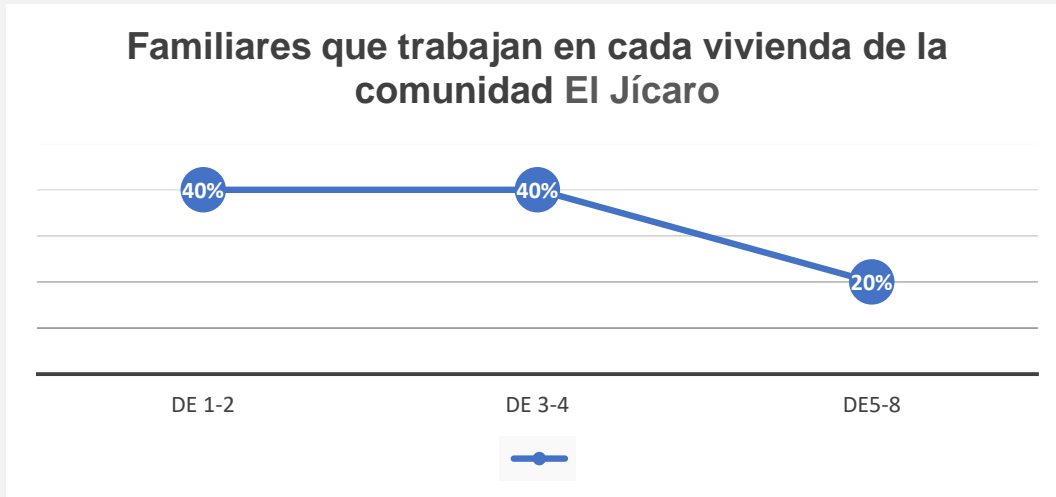


Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

El Gráfico nos muestra cuantas personas de los asociados y familiares se dedican a cada oficio la mayor parte tienen un trabajo propio dedicándose a la agricultura pero también los asociados no solo ejercen un trabajo a la vez unos se dedican a otros labores como buscar trabajos temporales ajenos por parte de los hijos de los asociados también se dedican ayudarle en la actividad productiva.

El agricultor es una de las ocupaciones, más valoradas para el futuro de la humanidad, según un sondeo realizado por (Latinoamérica, 2015) los agricultores desconocen que tan valorados son en las ciudades.

Gráfico N°17



Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

Los 5 asociados de la UCOSD reflejan que no todos de los familiares trabajan o como las ama de casa que si ejercen un labor pero no es reconocido con un sueldo. Y donde en esta comunidad es uno de los casos similares que se vive en la actualidad. Donde de cada vivienda de estos asociados está conformada por 6 a 7 habitantes y de ellos solo trabajan por lo general de 2 a 3 personas.

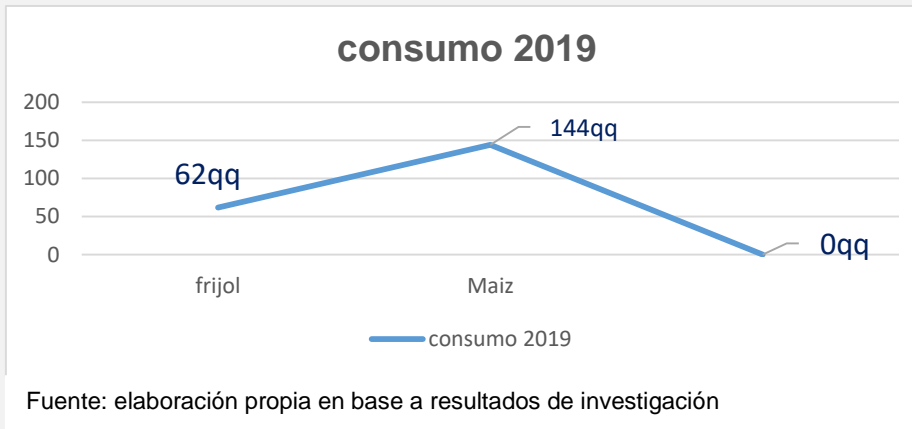
Según (beduschi, n.d.) La FAO trabaja en pequeña escala, basándose en la mano de obra familiar, tanto de hombres como de mujeres.

Según (DOCAT, 2019) nunca debemos considerar arrogante los supuestos trabajos (inferiores) para los que no se quiere una formación especial o una cualificación determinada.

Pero es preocupante que ni la mitad de los miembros de una familia trabajan en la comunidad el Jícaro, esto puede ser que laboran en otros territorios o que están desempleados y no gustan en trabajar la tierra y más bien se ven orientados en otras actividades.

Gráfico N° 18

Tabla de consumo de las familias de los productores asociados a la UCOSD, de la comunidad de Susulí 2019



Del total de la producción, la mayoría, de los productores destinaban una gran cantidad para el consumo, ya

que con ello se podían ayudar más que vendiéndolo, porque se esperan que vengan más pérdidas en la producción a futuro, por ende han decidido destinar, un menor porcentaje a las ventas, pero eso no es todo, con esto también, pueden tratar con los obreros, y así poderles pagar con granos básicos, por si a la hora de sacar la producción los resultados no son los esperados, tendrán ese respaldo.

El frijol y el maíz es uno de los productos que más se producen en la comunidad de Susulí, pero también hay otros rubros que se tratan de producir, pero sin obtener muchos beneficios o ganancias, a continuación, hablaremos de ellos:

El café es uno de ellos, siendo poca su producción debido a que no son muchos los productores que tratan con este rubro, pero hay una producción de 40 quintales en el presente año, solo en esta comunidad y dejando un margen de ganancia un poco bueno, porque se venden a buenos, para el 2018 no hubo producción de tal grano, por ende, no podremos saber si hay un crecimiento en su producción o hacer una comparación.

También se produce el millón, aunque no es destinado para la venta, se produce poco apenas 8 quintales en general, y la mayoría lo hace para consumo propio, lo utilizan más para comida de los animales, y para mantenerlos, el sorgo también se produce y en mayor cantidad con respecto al millón, hubo una producción de 40 quintales, y de igual manera para consumo.

También se ha tratado de producir el maracuyá, pero no es tan demandada como el frijol y el maíz, o así mismo el sorgo, pero han sacado a flote la producción, aunque no obteniendo muy buenos resultados, ya que no es una fruta muy demandada en la zona.

Otra de las cosas muy importantes a tratar son los insumos que se utilizan para dicha producción, y por ende, muchos de los socios, han pedido a la organización ah que traten de facilitarle con préstamos de materiales e insumos que se vayan a necesitar, teniendo así un convenio de productor a organización y comprometiéndose ambos a tratar de sacar el mayor de los provecho a la tierra que se trabaja, a continuación tendremos una lista de los insumos y materiales que más se han utilizado para la producción de los rubros antes mencionados.

Se hará una comparación la demanda de urea con respecto a los años 2018 y 2019 a cómo podemos observar en el gráfico.

4.6.2. Producción

Cuando se hace referencia a los conceptos económicos básicos se está dando por hecho una serie de elementos vinculados con la producción y el consumo de bienes y servicios, como proceso en lo que participa el hombre de manera activa y decisiva.

Estos procesos económicos son factores que inciden directamente en la vida de los pueblos y trascienden en los desarrollos de sus integrantes.

El vocablo producción tiene en economía dos significados: uno activo y otro pasivo. En sentido pasivo se habla de producción cuando se hace alusión a los bienes económicos obtenidos a través de un determinado ciclo de elaboración. Por el contrario, el sentido activo estaría en función de la cantidad de productos producidos. (Sogorb, 2009)

En muchos casos la economía de un productor está destinada más que todo a la reutilización del dinero para poder continuar sus labores productivas, y a tratar de cancelar sus deudas con financieras de préstamos realizados durante los ciclos productivos, raramente vemos como un productor o productora ha venido obteniendo bienes y mejorando su calidad de vida, por lo general trabajan para el sustento de la familia.

4.6.2.1. Producción de los productores de la comunidad de Susulí

Planificación Operativa anual de la comunidad de Susulí, municipio de San Dionisio del año 2018 al 2019.

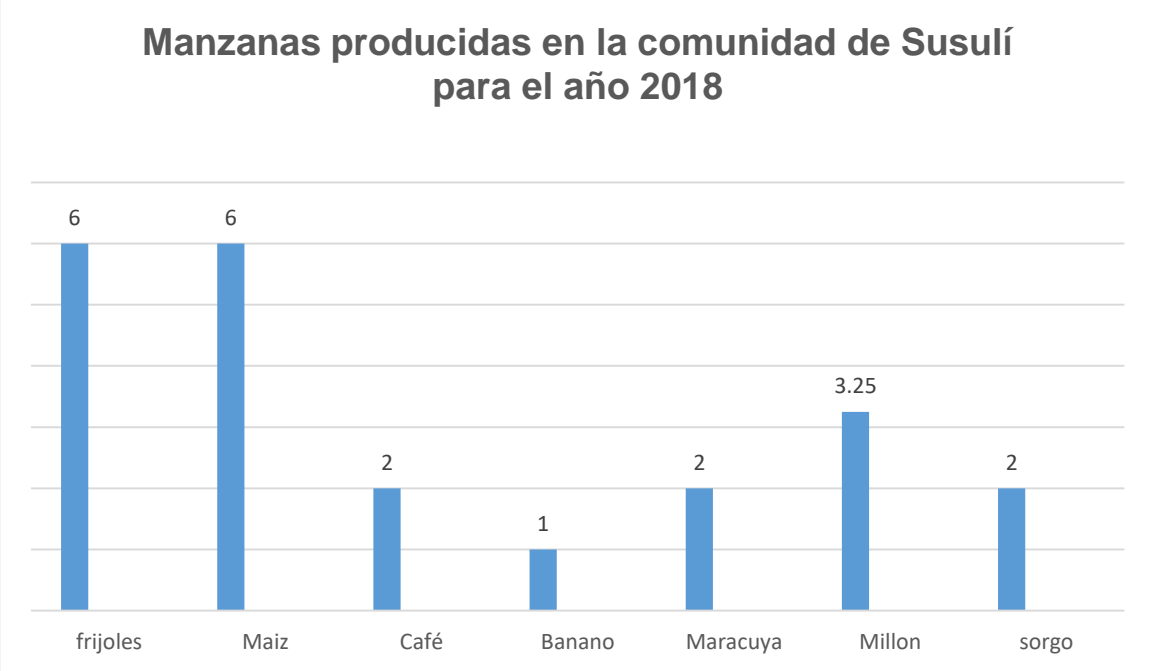
En el presente resumen se estará haciendo una comparación de como la planificación operativa a tenido incidencia, sobre la mejora de la producción, si ha habido incrementos de ganancias o pérdidas en sus ciclos productivos, donde se estará abarcando una serie de sectores a comparar, para determinar de qué manera ha ayudado a los socios de la UCOSD (Unión de Campesinos Organizados de San Dionisio), con lo cual se observa si ha habido importancia en el manejo del POA(Planificación Operativa Anual) 2018-2019.

Uno de los puntos a comparar sería los rubros, y según las encuestas realizadas en tiempo y forma se demostrará como ha sido el manejo de estos.

Para el POA 2018, la producción de maíz en la comunidad de Susulí se podría decir a que no fue tan mala con respecto a otras comunidades, contando con todos los asociados de esa comunidad, hubo una producción de 377 quintales de maíz con respecto al año 2018, y al hacer una comparación con el año 2019, la comunidad de Susulí tuvo una baja considerable, ya que hubo, una producción total, para el ciclo productivo de 185 quintales de maíz, esto debido a los constantes cambios climáticos que hay en la zona, por ello esperan obtener una mejor cosecha, en este siguiente ciclo, ya que esperan que el clima sea favorable para sus tierras y de esta manera sacar el mayor provecho para la producción, esperan obtener mejores resultados, y mayores ganancias.

Con el frijol para el año 2018, la producción fue de 188 quintales, por toda la comunidad, en comparación con el año 2019 ha sido un poco baja ya que hay una producción de 124 quintales, y encontramos que en estos tiempos se han dado pérdidas considerables en la producción de frijol en la comunidad de Susulí.

Gráfico N° 19

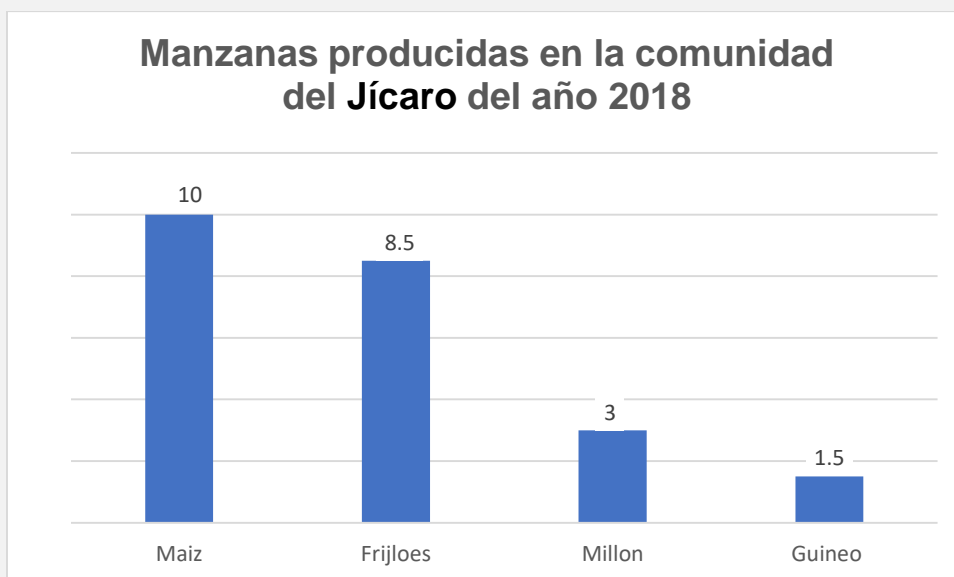


Fuente: Elaboración propia en base a resultado de investigación

Para el 2018, los productores se destinaron a trabajar en gran parte a la producción de frijoles y maíz, con un total de 6 manzanas de tierras para cada rubro.

El café, el sorgo y la maracuyá, con 2 manzanas para cada rubro para un total de 6 manzanas destinadas para estos rubros, el millón destinaron 3 y $\frac{1}{4}$ de manzana, este mismo destinado para el consumo y al banano le destinaron 1 manzana para su producción estos datos son hablados a nivel general de los 5 productores que se presentaron a la convocatoria.

Gráfico N° 20

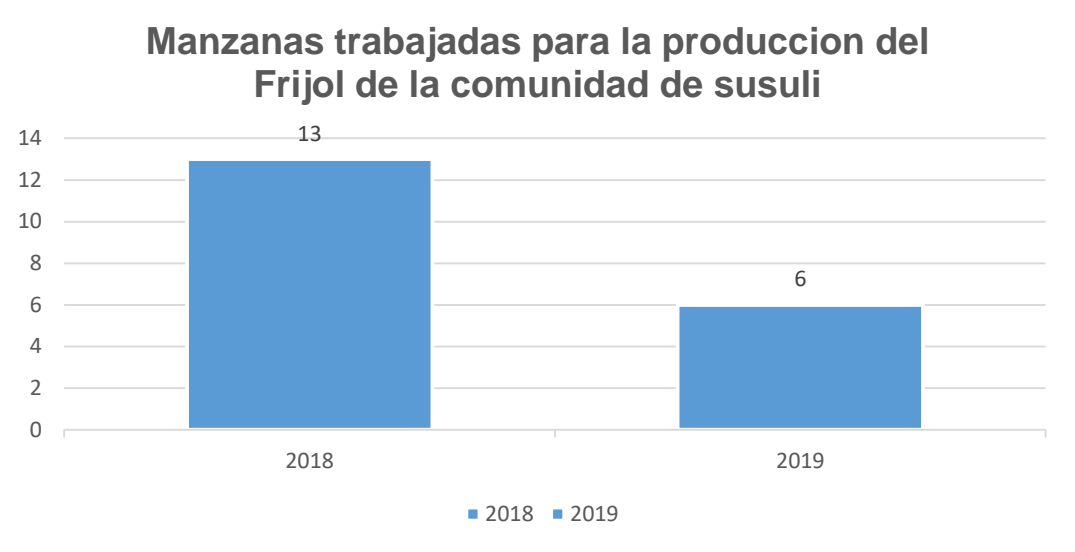


Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

El Grafico Anterior, Muestra el total de Manzanas de los 5 socios de cada Rubro dentro las manzanas de maíz 3 de los socios siembran cada uno 2 manzanas y otros de 1 a 3 Manzanas siendo un total de 10 Manzanas. El Frijol comúnmente siembra cada uno 2 manzanas y las otras 1 manzanas y el Millón solo 3 productores se dedican a este rubro una manzana cada uno. Y Guineo que solo un productor destina media manzana.

Según (Wikipedia, n.d.) la manzana como medida de superficie, es un área correspondiente a un cuadrado de 100 vara, es decir 10,000 varas cuadradas; la vara es una medida española que corresponde a 0.836 metros cuadrados.

Gráfico N°21

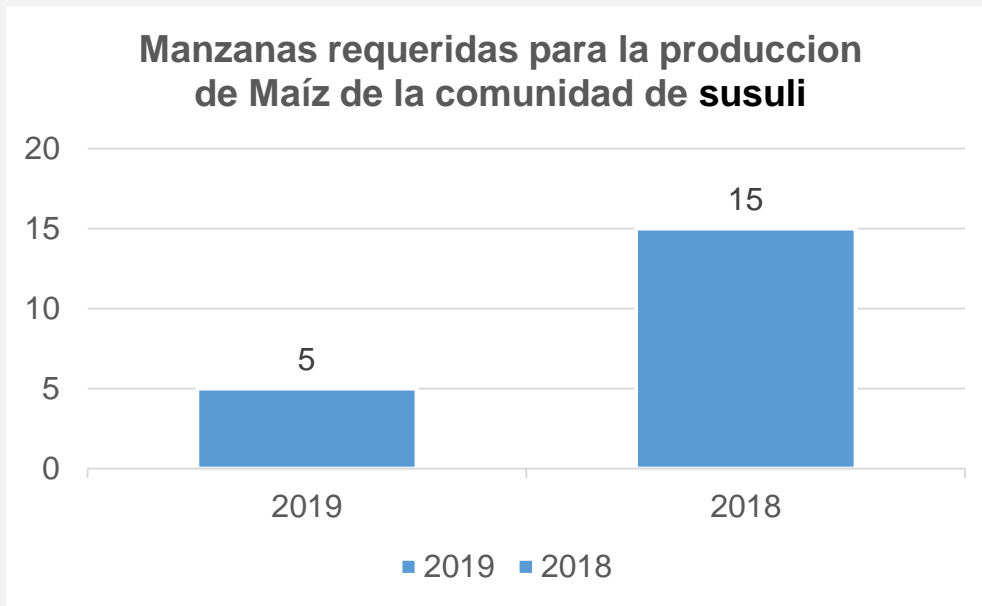


Fuente: Elaboracion propia en base a resultado de investigacion

El siguiente grafico representa las manzanas que se han trabajado para la producción de frijol, si bien se aprecia, como la diferencia de manzanas producidas, es un poco superior para el año 2018, en el presente año se trabajó 6 manzanas de tierra con respecto al 2018 que se trabajaron 13 manzanas, socios para el año 2018 fueron 17 socios, y para este año se presentaron 5 socios a la hora de hacer reuniones y encuentros que realiza la UCOSD, se cree que la, se cree que la baja asistencia para este año fue por la falta de interés por parte de los asociados o porque horas laborales no son tan flexibles para ir a una reunión.



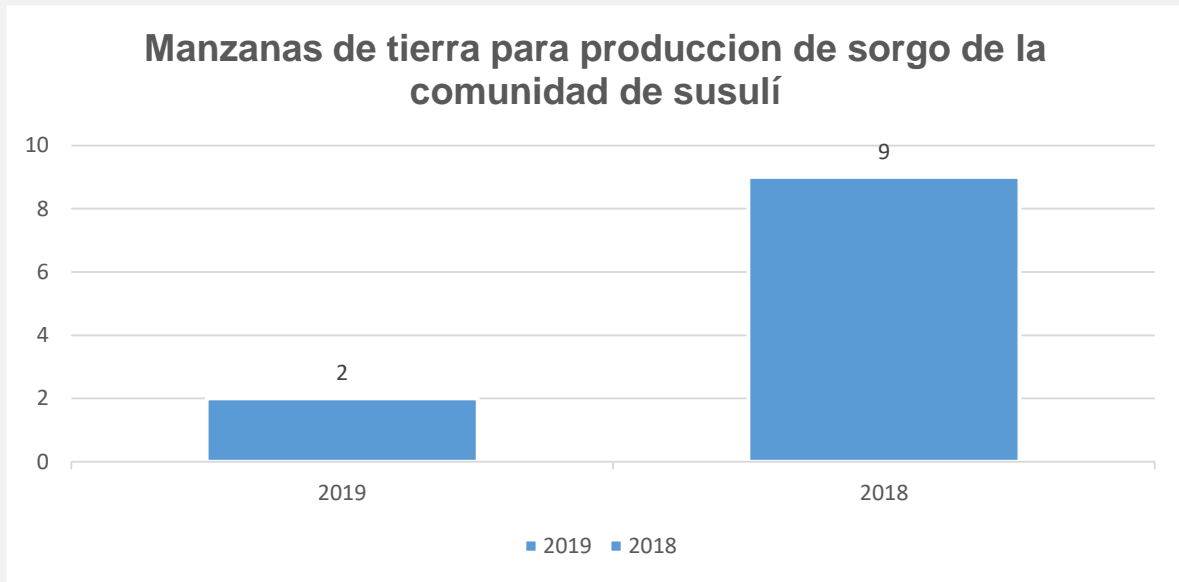
Grafico N°22



Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

En la presente gráfica se observa la cantidad de tierra que se utiliza para la siembra de maíz, y para el año 2018 las tierras trabajadas eran más con 15 manzanas, con respecto al 2019, que según productores trabajaran 5 manzanas de tierras, esto es debido a la poca asistencia a los encuentros de recolección de datos que influyo considerablemente en los resultados, por ende, las tierras trabajadas para el año 2019 serían menos, y su producción como comunidad evidentemente será baja con respecto a años anteriores.

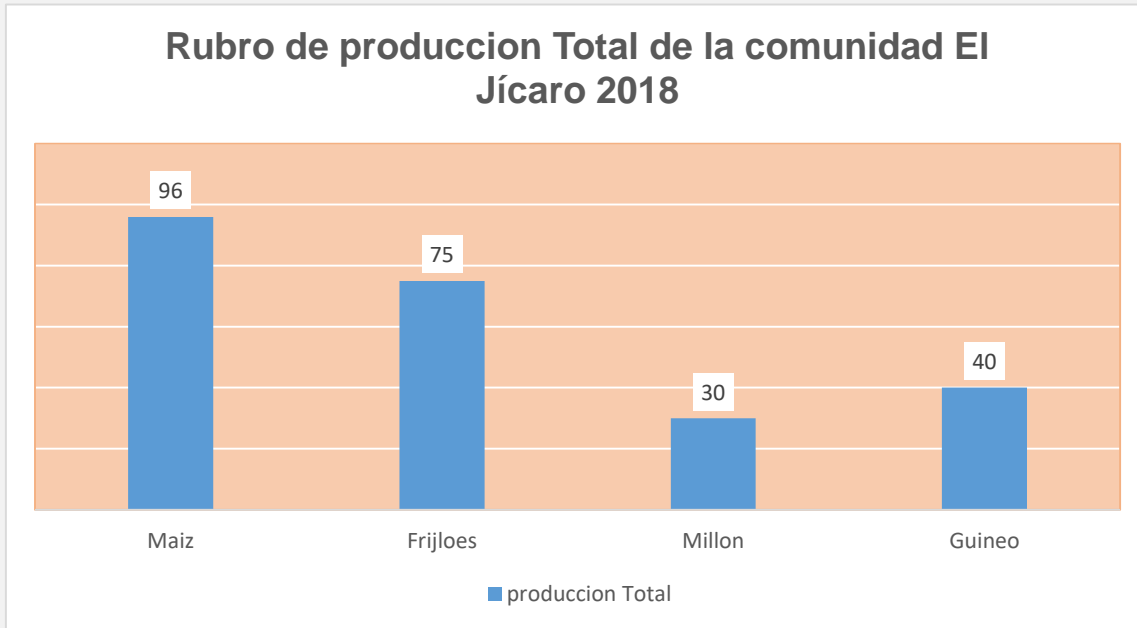
Gráfico N° 23



Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

El gráfico N° 23, muestra las Manzanas destinadas a la producción de sorgo para el ciclo productivo 2018 manzanas de tierras que se esperan trabajar para el año 2019. Si bien este es un rubro que no se produce mucho en la zona, debido a que hay una demanda muy escasa del producto, por ende los productores tratan de no dedicarle mucho a este tipo de rubro, y lo han venido haciendo con fines de consumo, para el 2018, las tierras trabajadas fue de 9 manzanas en diferencia al 2019 que solo se utilizara 2 manzanas para la producción de sorgo, a como en los casos anteriores, la poca asistencia de productores hace que los datos haya una Variación de las manzanas de tierra a trabajar.

Gráfico N° 24



Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

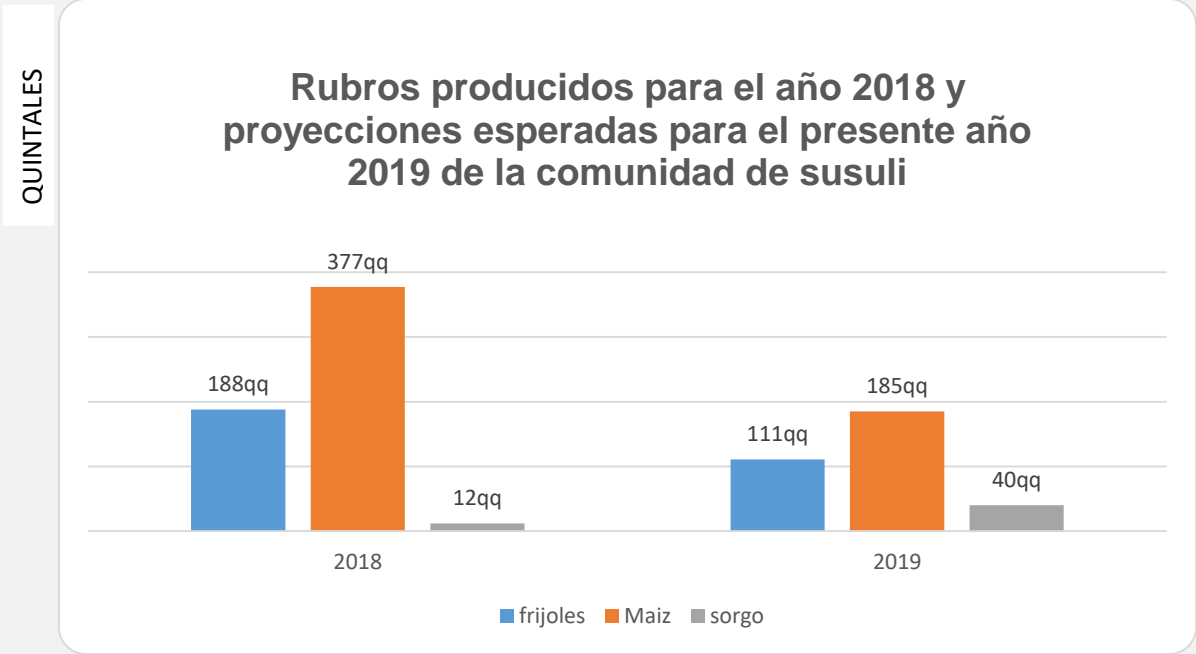
Producción total de los rubros producidos por la comunidad el Jícaro 2018 donde obtuvieron un aumento en la producción de maíz de 96 quintales entre el total de asociados que asistieron donde cada asociado saca de 20 a 25 quintales de y para la siembra de frijoles fue de 75 quintales la producción. El factor tierra de la producción del frijol fue menos que la del maíz lo que hace que una obtenga más cantidad de dicho rubro. Donde de dos manzanas 3 productores tuvieron un total de producción de 12,10, y 15 quintales y de una manzana de uno de los socios fue de 8 quintales el total del Millón fue de 30 quintales de 3 manzanas producidas. Donde cada manzana tuvo diferente rendimiento unas 10 .8 y 12 quintales.

Producción Total de los rubros 2019 en este año es lo que los agricultores esperan cosechar donde hay diferencia del año anterior al actual donde argumentaban que este año esperan mejores rendimientos ya que no tendrán los mismos factores negativos anteriores: como el atraso de insumos por la situación del país y el clima.

Según (DIARIO, 2015) el plan presentado por el gobierno, rubro por rubro contempla la siembra de 314,696 manzanas de frijol rojo, para una producción de 3.2 millones de quintales, en sorgo rojo 35,000 manzanas y 18,750 de sorgo blanco, para una producción de 1.7 millones de quintales, en millón se sembró 20, 000 manzanas, para una producción de 340,000 quintales.

Tabla de Rendimiento de la producción de granos básicos en las familias de la comunidad de Susulí para los años 2018 – 2019. Se presenta un cuadro donde estarán los datos de los quintales producidos por cada rubro en la comunidad de Susulí para el año 2018 y una proyección que se tienen para el 2019 de las cantidades producidas.

Gráfico N° 25



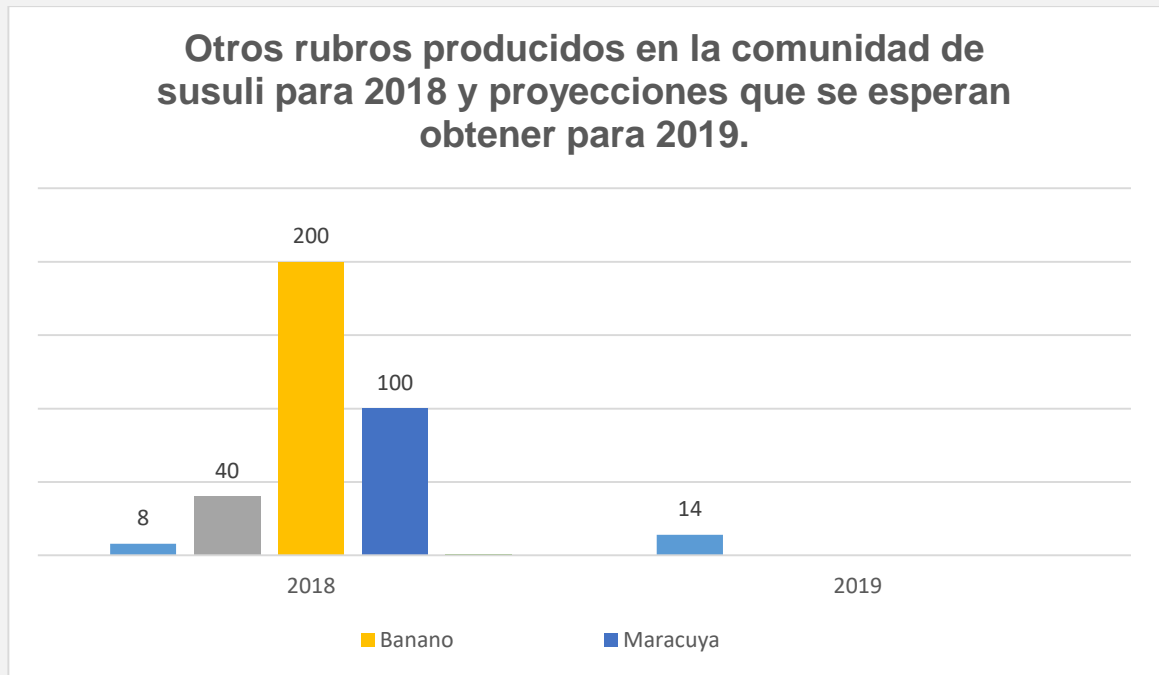
Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

Para el año 2018, la producción del maíz fue de 377 quintales , y la producción de frijol fue de 188 quintales era una producción considerablemente alta, con respecto a las tierras que se fueron destinadas a la producción de dichos rubros, generando así un margen de ganancia un tanto bueno para el productor, aunque el

clima no fue el mejor para ese año, las cantidades esperadas de producción no fueron las deseadas pero no hubieron muchas pérdidas y lograrían recuperar lo invertido y un poco más, la producción de sorgo fue de 12 quintales algo baja debido al poco interés que tienen por producir este rubro y casi siempre es destinado al consumo.

Según datos recolectados, para el año 2019, las cantidades que se esperan producir de frijoles bajaron considerablemente con una producción de 111 quintales , así mismo el maíz tendría un rendimiento de 185 quintales producidos en la comunidad de Susulí, municipio de san Dionisio, uno de los factores que puede interferir en la baja considerable de la producción para el año 2019 y la recolección de datos, fue la poca asistencia de los socios, para las reuniones que realizaba la UCOSD, sin embargo los productores que asistieron para el año 2018 fueron más que para el presente año, por ende los datos han sido un poco distintos, y las cantidades producidas han sido un poco altas con al hacer comparaciones y para el año 2019 se espera tener una mayor cantidad de sorgo producido siendo así la cantidad de 40 quintales en la comunidad de Susulí

Gráfico N° 26



Fuente: elaboración propia por equipo de investigación

La comunidad de Susulí se ha planteado a producir otros tipos a continuación se verá:

Hubieron productores que se decidieron por probar sembrar otros tipos de rubros tales como ha sido la maracuyá produciendo así 100 sacos de maracuyá, y dejando todo para la venta, también otro de los rubros ha sido el banano con una producción de 200 cabezas de banano, y dejando así mismo para la venta en su totalidad, si bien no se le ha dedicado mucho terreno para su producción, ha sido un experimento para los productores el intentar producir otros rubros para así poder aumentar sus ingresos y mejorar su capitalización económica.

4.6.2.2. Capitalización económica campesina.

Hablar de capitalización económica no solo se basa en los excedentes que pueda tener el productor, sino también a la capacidad de poder enriquecerse, con

bienes productivos y así mismo poder darle una mejor inversión reutilización del dinero obtenido por la producción.

En el contexto específico de la economía, capitalizar supone transformar algo en capital. Capitalizar es en líneas generales, toda acción orientada a aumentar el capital de una entidad, es decir aumentar el valor de misma. Capitalizar aprovechar algo en beneficio propio Y la capitalización es el proceso a través del cual se consigue dicho objetivo. (Velayes, 2019)

La capitalización como variable está orientada en un sentido y lenguaje no técnico ya que esta investigación tiene como propósito orientar en la forma y oportunidad que puedan tener los productores de capitalizarse, ya que sería una oportunidad para los socios de mejorar en la forma de afrontar los indicadores a estudiar.

La capitalización económica campesina no se conceptualizado aun, pero se puede definir como la capacidad que tienen los productores en este caso de la UCOSD para maximizar sus ganancias y crear excedentes.

Es una capitalización económica de los productores asociados a UCOSD y sus asociados en donde lo que se propone es caracterizar el nivel de vida que les toca afrontar a los productores del área rural y es una buena propuesta para futuras investigaciones ya que el beneficio de obtener excedentes se refleja no solo en los productores, sino que también a favor de los miembros de cada familia.

La capitalización económica ha sido muy importante para los campesinos ya que por medio de esta se han obtenido beneficios y obteniendo excedentes a la hora de vender su producción, pero cuando hablamos de que obtienen excedentes no es solo hablar de ingresos en su máximo esplendor, sino a la capacidad de poder darle vuelta al dinero y reutilizarlo o reinvertirlo, ya sea para aumentar la producción o para mejoras en la vivienda, y a la capacidad de comprar y capitalizarse, teniendo

en cuenta las necesidades que viven , y las dificultades que pasan durante sus ciclos productivos, por ende cuando hablamos de capitalización económica no es solo hablar de excedentes, hay muchos factores que lo determinan.

Cuando hablábamos con los productores de la comunidad de El Jícaro y Susulí, ellos mismos nos hablaban de la importancia que le han tenido a las reuniones y capacitaciones que da la UCOSD como facilitador y a la UNAN con los estudiantes que aportaban y a su vez realizaban su trabajo investigativos, brindaban en manera de apoyo y su compromiso con la UCOSD, para transmitirle el mensaje y la importancia que tiene llevar un control de la producción y así mismo obtener mejores ingresos y poder capitalizarse, de la misma manera que los productores asistían a cada una de las reuniones, aportaban información valiosa, para conocer como les ha ayudado, y más de alguno contaba su experiencia durante los ciclos productivos y así mismo logrando obtener grandes cambios y poder mejorar sus productos, capitalizándose y mejorando una economía familiar que si es bien trabajada se verán mejores resultados.

- a) Aporte de Ingresos total a las familias, por parte de los asociados de la UCOSD de la comunidad de Susulí para el año 2019

La familia de don Teófilo, tuvo un ingreso en total de C\$34800 (TREINTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS CORDOBAS), hay un buen ingreso y se puede decir que la familia cuenta con un ingreso muy bueno y así mismo poder suplir las necesidades que se le presenten.

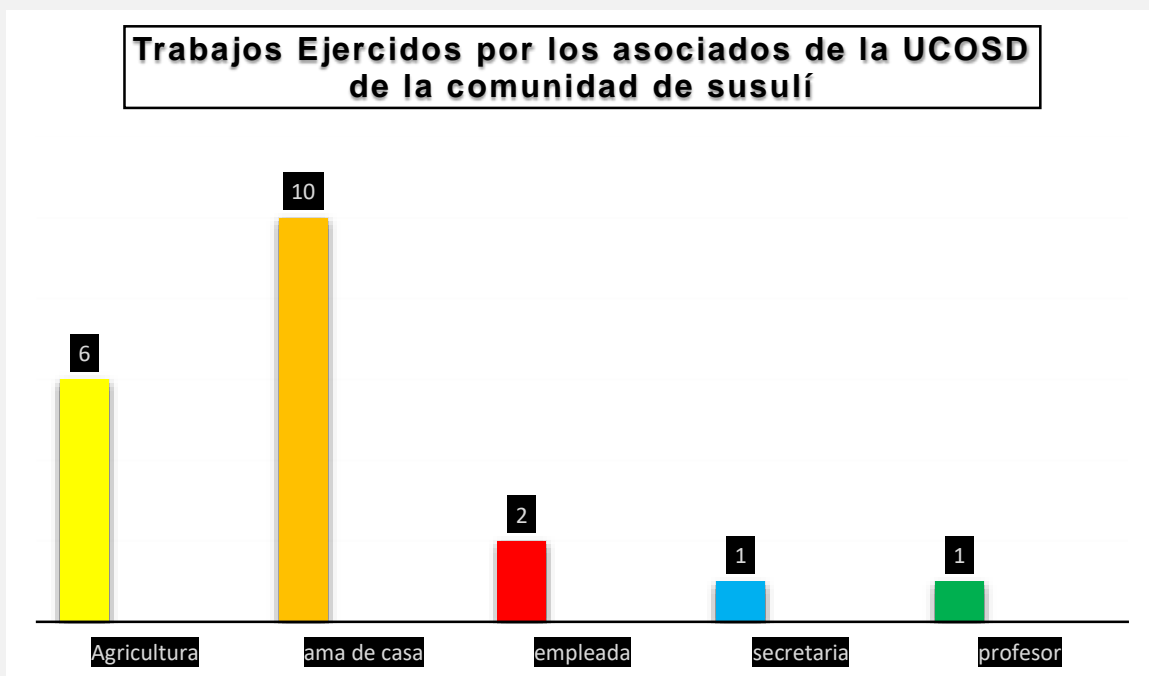
En la familia de Jesús Escoto, el ingreso total es de C\$ 4200 (cuatro mil doscientos córdobas), siendo el señor Escoto el que más aporte a la familia da. Con su trabajo de agricultor, y la de su mama que aporta con su trabajo de ama de casa.

Otra de las familias asociadas es la del señor Ernesto Ramos con una aportación a los ingresos familiares de C\$1700 (MIL TECESIENTOS CORDOBAS),

es una familia si bien, tienen hijos que ya son preparados académicamente, el aporte a la familia es muy poco.

La familia del señor Ignacio Mercado el aporte familiar, el total es de C\$5000 (CINCO MIL CORDOBAS), siendo la única hija la que aporta a la economía familiar, o de los datos recolectados al parecer es la única que aporta en la familia.

Gráfico N° 27



Fuente: elaboración propia por equipo de investigación

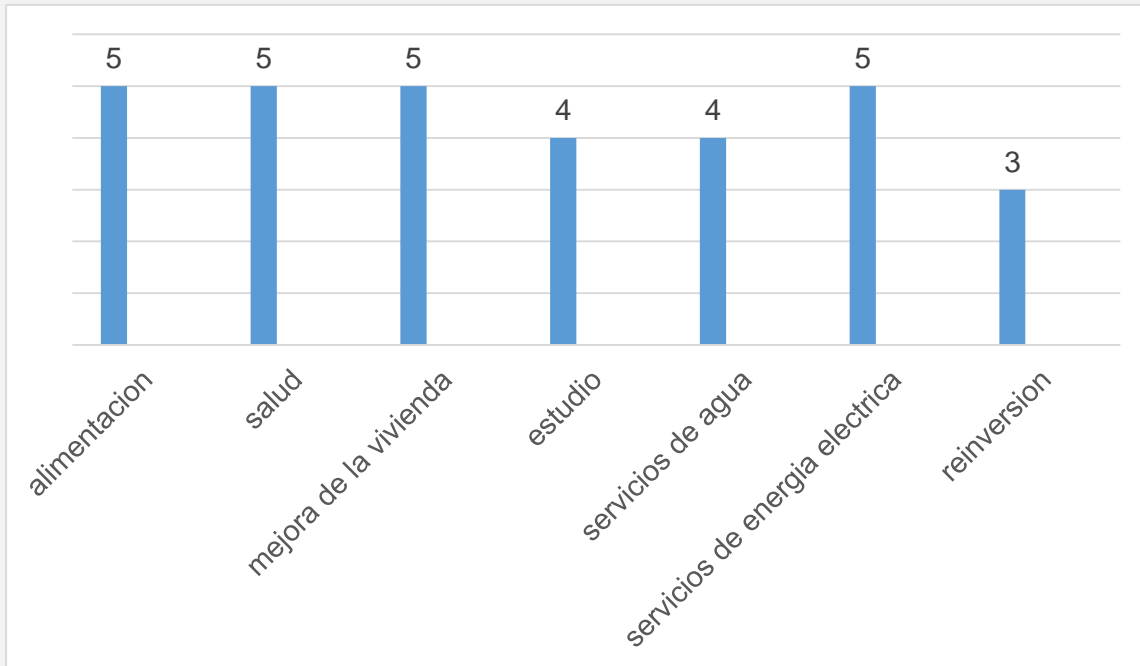
De las encuestas realizadas a las familias de Susulí que han estado asociados a la UCOSD, y de los pocos que asistieron a la reunión, si bien la gráfica lo muestra, que ser ama de casa es el trabajo más ejercido por parte de estas familias, con 10 personas ejerciéndolo, aunque no está siendo pagado, pero es un trabajo que se ejerce más en la zona y debería ser pagado.

Otro es la agricultura que se podría decir que es el más común que se pone en práctica por ser una zona altamente productora de maíz y frijoles y siendo así el que mayor ingresos da a las familias.

luego está el trabajo de empleado doméstico, que es ejercido por 2 personas que ha sido esta una opción para mujeres, que no han logrado trabajar las tierras y siendo esta una buena fuente de ingreso para ellos, y luego está la secretaria y un profesor, que mucho sacrificio han logrado salir adelante y poder profesionalizarse y así mismo superarse.

Gráfico N° 28

Destino de las ganancias que se obtuvo durante el ciclo productivo para el año 2019, por las familias asociadas a la UCOSD, por parte de la comunidad de Susulí.



Fuente: elaboración propia por equipo de investigación

De las 5 personas encuestadas en la comunidad de Susulí, muchas de ellas vieron importante la inversión de sus ganancias en alimentación, porque es algo que se tiene que cubrir cada día de la semana y por ende el gasto en alimentación tiene que ser subliminal, otro es destinarlos a la salud, y visitar centros de salud para mantener su bienestar en buenas condiciones para mantener y dar abasto a sus horas laborales.

Los campesinos pueden capitalizarse sin que haya una acumulación de capitales (Archetti E. , 2019). Para que un campesino se capitalice no necesita tener dinero físico porque para eso tiene un bien valioso como lo es su parcela, donde puede utilizar su producción para maximizar sus beneficios económicos y sociales.

Las estrategias de reproducción en las comunidades rurales sobrepasan a menudo el ámbito doméstico. En ellas también se incluyen relaciones sociales de

solidaridad y reciprocidad, que incluyen préstamos de recursos monetarios, alimentos, fuerza de trabajo, ayuda mutua en las labores para sacar adelante cultivos, y obras comunitarias para proveer de servicios domésticos u otras obras de servicio común, como los sistemas de riego, etc. (Rojas, 2019)

Hay en la Ciencias Sociales un amplio y actual énfasis sobre economías alternativas al orden hegemónico capitalista, la economía campesina se presenta como una de ellas” (Luna, 2014). Capitalización económica Campesina, es una variable a abordar en la presente investigación, aunque científicamente no esté bien definida como tal, se toma por el contexto del estudio, desde la UCOSD, con cada uno de sus asociados de la comunidad de Susulí y el jícaro.

Según (Merino, 2016) se denomina capitalización al acto y la consecuencia de capitalizar: aprovechar algo en beneficio propio. En el contexto específico de la economía, capitalizar supone transformar algo en capital. Para entender qué es la capitalización, por lo tanto, primero debemos saber que, en el terreno económico, se llama capital al activo o al bien cuya función es generar riqueza. La capitalización, en definitiva, apunta a proveer capital o a convertir algo en capital.

Capitalización Campesina Según Van der Ploeg, et al;(2009) citado por (Gonzalez E. , 2015) La actividad económica campesina se orienta a la subsistencia familiar y no a la obtención de ganancias sobre el capital invertido el campesino, a través de diferentes estrategias, busca como principal objetivo alcanzar la subsistencia de su grupo familiar, lo cual implica en términos generales alimentación y un ingreso económico básico. Así, procura obtener una entrada global que le permita alcanzar ese fin, siempre, claro está, a un riesgo mínimo y controlado.

Capitalizar es, en líneas generales, toda acción orientada a aumentar el capital de una entidad es decir incrementar el valor de la misma. La capitalización es el proceso a través del cual se consigue dicho objetivo (MX, 2015)

Los campesinos pueden efectivamente reproducirse sin que haya un proceso de acumulación de capital, esto si tomamos el capital como medio efectivo de capitalización, pero si se tienen medios de producción (las parcelas) a través de este factor perfectamente se puede tener una capitalización económica todo depende de la buena administración de los recursos tanto la tierra el trabajo y el capital como factores de aumentar la capitalización.

Según (Archetti, 2012) La capitalización económica campesina no puede ser tratada como lógica de la economía capitalista ya que el trabajo de la familia es la única categoría posible de ingreso para un campesino o un artesano porque no existe el fenómeno social de los salarios. En el caso de la economía campesina la fuerza de trabajo familiar es el factor estable.

b) Aporte de Ingresos total a las familias, por parte de los asociados de la UCOSD de la comunidad de Susulí para el año 2019

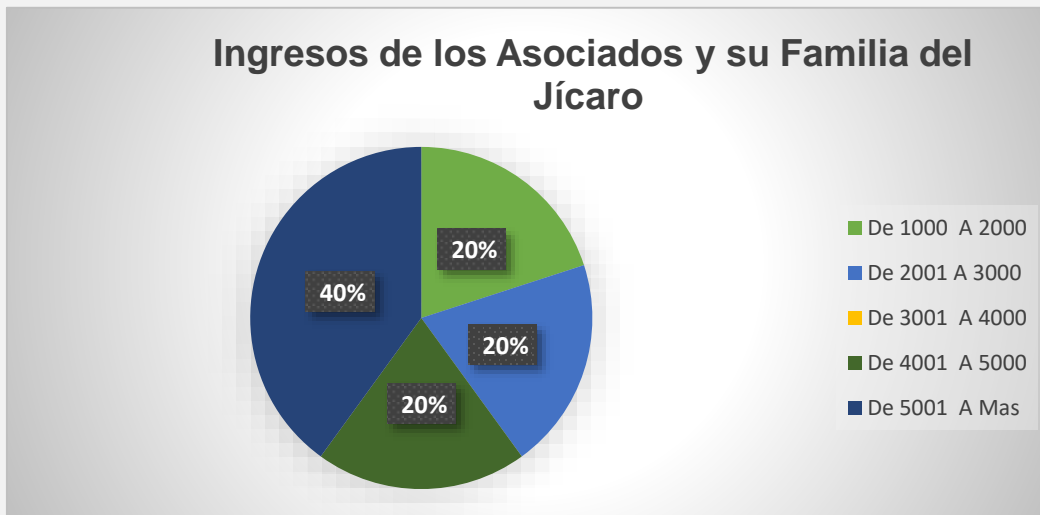
La familia de don Teófilo, tuvo un ingreso en total de C\$34800 (TREINTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS CORDOBAS), hay un buen ingreso y se puede decir que la familia cuenta con un ingreso muy bueno y así mismo poder suplir las necesidades que se le presenten.

En la familia de Jesús Escoto, el ingreso total es de C\$ 4200 (cuatro mil doscientos córdobas), siendo el señor Escoto el que más aporte a la familia da. Con su trabajo de agricultor, y la de su mama que aporta con su trabajo de ama de casa.

Otra de las familias asociadas es la del señor Ernesto Ramos con una aportación a los ingresos familiares de C\$1700 (MIL TECESIENTOS CORDOBAS), es una familia si bien, tienen hijos que ya son preparados académicamente, el aporte a la familia es muy poco.

La familia del señor Ignacio Mercado el aporte familiar, el total es de C\$5000 (CINCO MIL CORDOBAS), siendo la única hija la que aporta a la economía familiar, o de los datos recolectados al parecer es la única que aporta en la familia.

Gráfico N° 29



Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

En el presente gráfico se observa que el rango de los ingresos que aporta cada socio o familia el cual son muy bajo debido a que no ejercen un trabajo formal que les permitiera tener más ingreso también otro punto relevante que ellos nos invierten el dinero ya que de esta manera generarían más capital. Donde el 60% representa que sus ingresos son de 5000 a más.

Según la (FAO, n.d.) Los ingresos rurales, no agrícola derivan del trabajo asalariado y por cuenta propia en el comercio, la manufactura y otros servicios, constituyen una fuente importantes de ingresos para estos hogares, incluidos los campesinos pobres sin tierras. El ingreso de la producción agrícola, es insuficiente, por lo que puede deberse a causa temporales, por ejemplo (Una sequía) o problemas más duraderos, por ejemplo (limitaciones de la tierra)

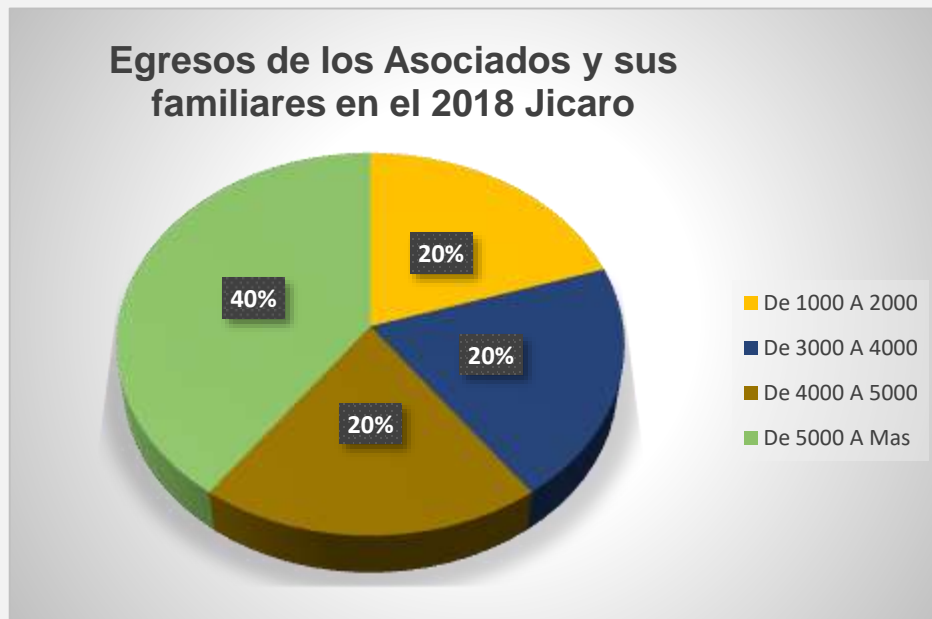
Tabla N° 5

Fuentes de ingresos de los asociados y familiares del jicaro 2018	
Agricultura	5
Alquiler	
Ganaderia	2
Pension	
Comercio	2
Remesas	
Transporte	

Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

Una de los principales fuentes de ingreso de los Asociados de esta comunidad es la agricultura ya que en la zona rural es una de las actividades laborales que más sobre sale siendo una de las principales opciones que tienen los habitantes de dicho lugar.

Gráfico N° 30



Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

La Mayor parte de las Familias tienen un rango de egreso de 1000 a 4000 ya que en el campo se reduce los gastos ya que ellos tienen muchos recursos disponibles que no tienen que comprarlos. Y solo gastan en las primeras necesidades como alimentación.

Según (Rucoba-García, 2006) Los egresos más comunes debidos a las necesidades son: alimentación, salud y educación, además de analizar las diferencias entre familias y las limitaciones de la población que cuenta con bajo ingreso, para acceder a mejores niveles de bienestar.

4.7. Relación de la Planificación Operativa y su incidencia en la Capitalización Económica Campesina.

¿Cuáles son los beneficios de realizar una buena planificación operativa?

La planificación operativa consigue controlar mejor el proceso de producción, evitando retraso, duplicidad de tareas y gastos incensarios por lo tanto un plan operativo por sencillo que sea, te garantizara una reducción significativa de costes hasta ahora, no identificados y sin control. (Pyme, 2016)

Con la información obtenida de los productores se puede verificar lo importante que es llevar un planificación operativa en dichas actividades productivas que se pretendan realizar como es el caso de las comunidades estudiadas el Jícaro y Susulí donde llevar este control detalladamente de cada cosa que utilizan para la producción les permitió conocer cuánto es su total de gastos así ellos con este conocimiento les ayuda de manera positiva al momento de vender. Saber sus demandas como insumos hacia la UCOSD en el tiempo y forma que lo utilizaran.

De esta manera la planificación operativa incide en la capitalización siendo que con la planificación se tenga un antes y después.

- a) Vivienda en la que habitan los productores asociados a la UCOSD de la comunidad de Susulí

Las personas encuestadas para el año 2019, al realizarse las encuestas todos afirmaron que la vivienda en la que habitan es propia, por ende, ninguno paga alquiler de los 5 encuestados, muchos de ellos tienen la vivienda por herencia familiar o ellos se han venido formando con el pasar de los años y así mismo capitalizarse económicamente para ir dándole mejoras y tratar de estar en las mejores condiciones posibles.

Para (INIDES, 2005), 554 personas tienen viviendas particulares siendo así todo local formado por un cuarto o conjunto de cuartos destinados al alojamiento de uno o más hogares tales como: casa, quinta, apartamento, vivienda improvisada y local.

- b) Habitantes por familia de cada productor asociado a la organización de la comunidad de Susulí

Uno de los productores encuestados Teófilo Granado en su familia son:

En la familia son 5 su esposa, él, y tres hijos, con lo cual ya son mayores de edad y personas independientes que no están al cuidado de don Teófilo.

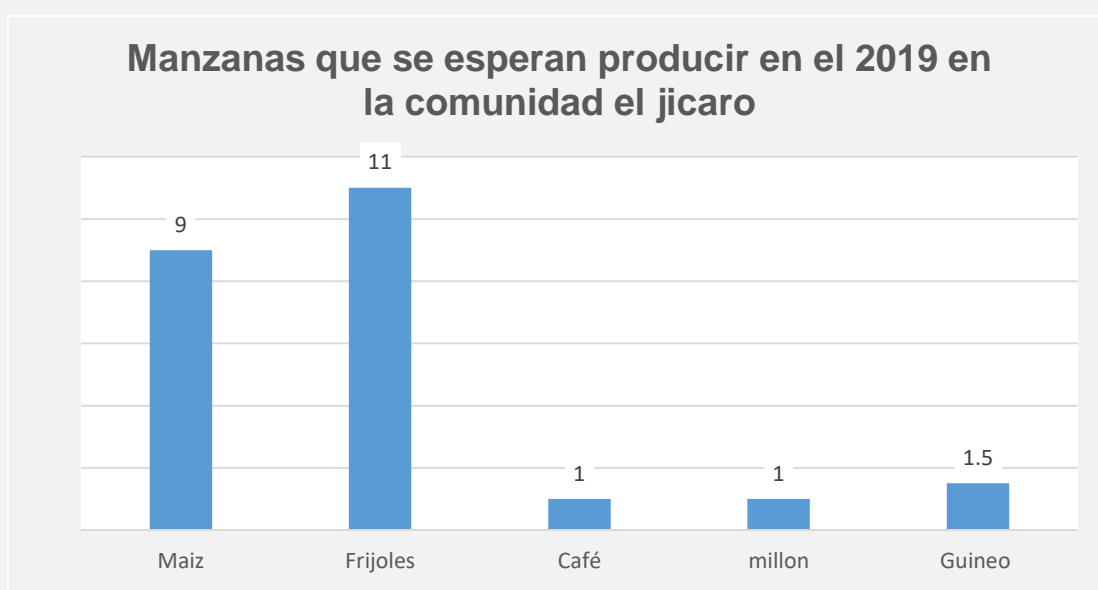
Por otra parte, Jesús Escoto en su familia solo son 3, junto a su esposa y su hijo, que ayuda a la familia con el trabajo de agricultor junto a su papa, y la madre encargada de la casa.

Ernesto Ramos López, otro de los encuestados, en su familia son 4 mujeres, todas hijas, y que por cierto dos de ellas lograron profesionalizarse como es el caso de Reyna Isabel y Sonia, por otra parte, Juana es empleada y María Elena, que también es empleada doméstica, todas ellas hijas del señor Ernesto.

En la familia de Carmelo Mercado, habitan 8 personas en total, sus 5 hijos, su esposa y su suegra, 3 hijas desempeñan la labor de ama de casa, y sus otros dos hijos ayudan con la agricultura, para llevar la comida a la casa y obtener ingresos.

En la familia de Ignacio Mercado, en su familia habitan 5 persona, su esposa y 3 hijos, sus dos hijas son ama de casa y su hijo es agricultor a como su padre.

Gráfico N° 31



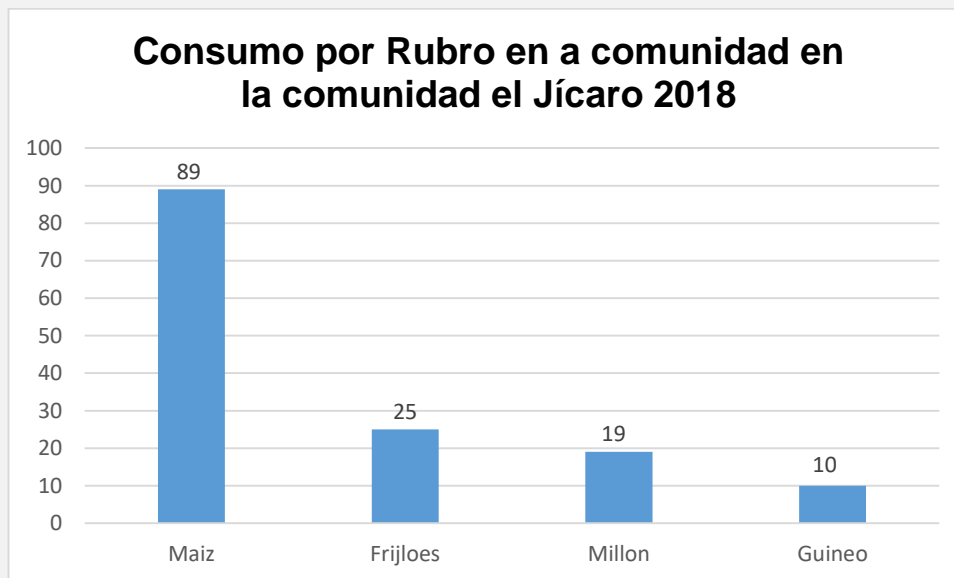
Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación.

Año 2019 cantidad de Manzanas que se esperan producir Los rubros de maíz, frijoles, café, se identifica que se ha aumento la cantidad de manzanas de frijoles esto debido a que dos de los socios aumentaran la cantidad manzanas al año anterior uno de ellos sembrara 2 manzanas más y el otro aumentara media manzana más . El cual donde solo uno se dedicara a la siembra de café destinando una Manzana. Otra a la siembra de millón y otro siempre destina media manzana de guineo.

Según (wikipedia, n.d.) coloquialmente, como una reminiscencia colonial se llama manzana al área delimitada por cuatro calles sin importar la longitud de las

calles ni la figura que éstas hagan, la medida de una manzana equivale a 10,000 varas cuadradas.

Gráfico N° 32



Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

La Producción que se destina al consumo del 2018 de la comunidad el Jícaro; Lo que representa el consumo de cada integrantes de la familia incluyéndose a ellos, para un total de 29 personas de las cuales son 5 menores de edad y resto son personas mayores, otro factor que afecta el consumo es que son 9 mujeres, y 20 varones que consumen más alimentos, por lo tanto es el principal grano de mayor consumo:

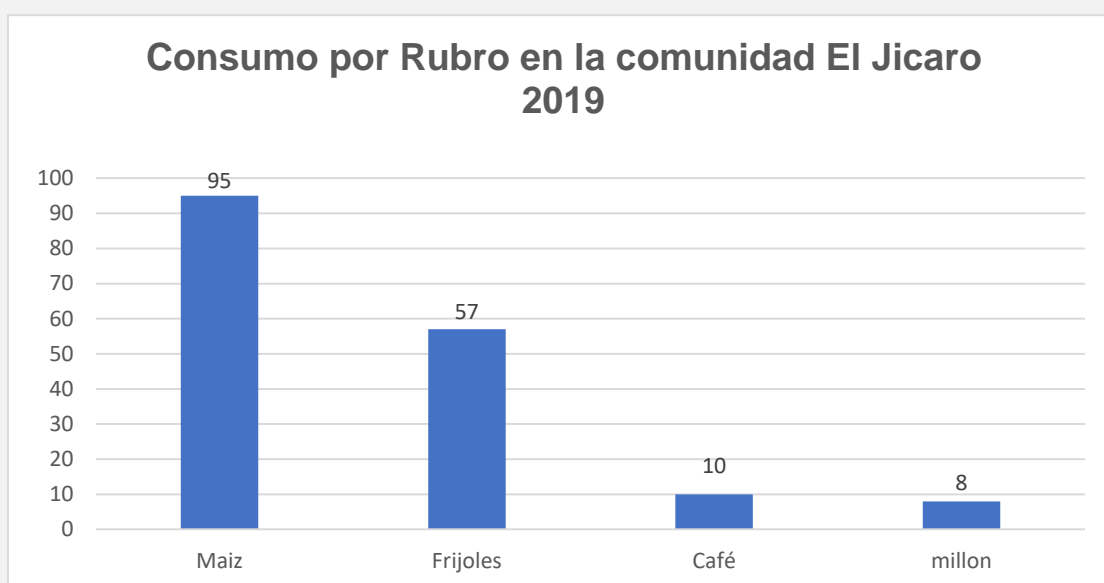
El maíz es un grano de primera necesidad en los alimentos del hogar, al cubrir sus necesidades y darle varias utilidades de uso para un consumo de 89 quintales, por lo tanto ellos consideran guardarlo para el consumo de un año para no comprar después a un precio más altas en el mercado.

El frijol tiene un menor consumo de 25 quintales porque para ellos este grano es más rentable al venderlo, y es un producto sustituto, en el consumo de su hogar.

El millón con un consumo de 19 quintales, por lo tanto es más lo que destinan de consumo, ya que les sirve para alimentar a los animales domésticos etc.

Según (meneses, 2018) producción agrícola solo cubrió 20% del consumo nacional durante el 2018, es decir solo satisfizo la demanda de 2 de cada 10 venezolano, en el 2006 abastecimos el 70 % y con exportaciones de productos primarios generábamos 50 % de las divisas que se requerían para importar el déficit, considerado por los productores el peor año para la producción agrícola.

Gráfico N° 33



Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

Destino del consumo 2019 en este año se aprecia que tendrán un aumento en el maíz debido, a que este año ha estado mejor el invierno, también piensan usar los insumos en tiempo y forma, ya que el año pasado se tuvo inconveniente debido a la situación de los tranques, por lo que esto afecto la producción.

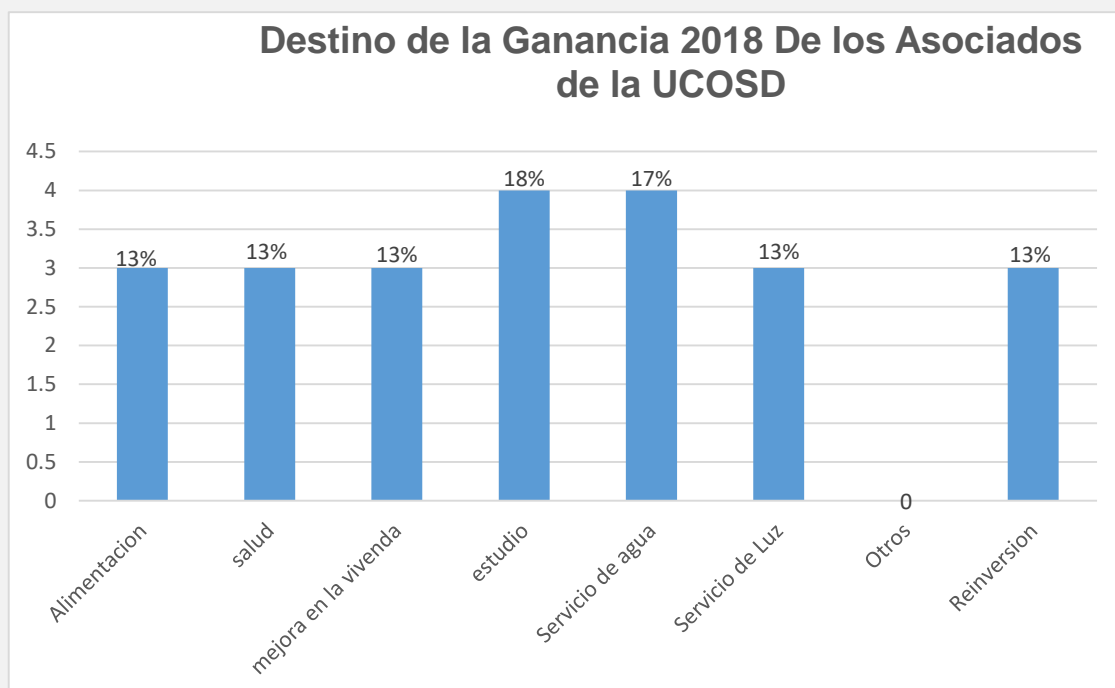
Se presupuesta un aumento de 6 quintales más del Maíz, para un total de 95 quintales.

Los frijoles se presupuesta un doble incremento promedio de 57 quintales para el consumo, debido número familiar, que genera el gasto de alimentos, tomando en cuenta que se almacenan los frijoles para transcurso del año 2019.

El café se presupuesta de 10 quintales para el consumo del hogar durante todo el año 2019 de las familias de los 5 socios.

El ministro de agricultura, (Centeno, n.d.) presentó un informe sobre el avance de la producción en los rubros de granos básicos, hortalizas y otros productos agropecuarios, señalando que el cumplimiento del plan de producción y el abastecimiento para el consumo nacional para los próximos meses está garantizado, se estimó un total de 9.2 millones de quintales de maíz que garantiza el abastecimiento del consumo nacional.

Gráfico N° 34



Fuente: Elaboración propia en base a resultados de investigación

De cada 5 agricultores 4 lo destinan para estudios el cual indica que es una de sus primeras necesidades para utilizar su dinero aparte de otras necesidades que puedan tener o surgir. Otra de los principales destino es la inversión no solo lo utilizan para sus necesidades personales o gastos que puedan surgir.

Entre la relación de planificación y capitalización a través de la observación de los datos expuestos, se aclara que ambas son herramientas que se deberían de llevar a cabo con mucha atención dentro de la organización y sus asociados; llevar a cabo la planificación operativa o planificación productiva, significa que los productores estarán más claros de que hacer dentro de su plan de agricultura, esto lleva al beneficio de mostrar mejor sus actividades productivas y así ajustarse a las necesidades que más tengan en cuenta, esto por supuesto se enlaza a la capitalización económica campesina, pues al llevar un buen control de sus actividades se logrará saber que necesitan, y por supuesto tiene que ver con dinero, sea directa o indirectamente pues mantendrán un mejor control. Esto significa que al lograr un mejor control de sus actividades, mejorará la toma de decisiones y a su vez tendrá una incidencia positiva en producción, comercialización y venta, consumo siendo así se mejorará, facilitará y elevará las posibilidades por las cuales ellos tengan mayores ganancias, un mejor control productivo y social- familiar y reducirá las trabas que puedan tener sin la planificación y la capitalización

V. CONCLUSIONES

En base a los resultados obtenidos durante este trabajo investigativo, se llega a la conclusión de que la planificación operativa si tiene incidencia sobre la capitalización económica campesina y a su vez tienen relación. Por lo tanto se logra cumplir los objetivos y ver cómo han sido importante las reuniones que se hicieron durante esta investigación para ayudar a los productores a tener una mejor producción, y obtener mejores resultados y un mejor control sobre los rubros.

Es muy importante para los productores y asociados a la UCOSD la planificación productiva ya que así pueden llegar a tener mejores ingresos y un mejor control sobre su producción y sus necesidades productivas. Así mismo la capitalización económica campesina es de vital importancia a la par de la planificación operativa, pues esta segunda es por la cual el productor puede lograr tener una mejor capacidad adquisitiva; mejora de la calidad de vida, y posiblemente un incremento dentro de su producción dado que si obtiene mejores ingresos podrá optar por más herramientas y equipos para trabajo de sus tierras.

La planificación de UCOSD y capitalización Económica Campesina ha tenido una estrecha relación durante los años 2018-2019, para las comunidades de Susulí y el Jícaro, debido a que en la medida que ejecutan el plan estratégico, en esa medida se ven beneficiados los productores y familias de estos.

VI. BIBLIOGRAFIA

- Alfaro, Fernandez y Gonzalez. (2015). *El dialogo transdisciplinario un enfoque de abordaje al cambio climatico*. Matagalpa.
- Archetti, E. (1997). "El Proceso de Capitalizacion de Campesinos Argentinos". 123-140.
- Archetti, E. (2019). *El proceso de capitalizacion de campesinos argentinos*. Buenos Aires, Argentina.
- Armijo, M. (2009). *Manual de la planificacion estrategica e indicadores de desempeño en el sector publico*.
- Banco Central de Colombia. (1 de noviembre de 1985). *Banco central de colombia*. Recuperado el 30 de 01 de 2019, de [banrep.gov.co](http://www.banrep.gov.co):
http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/rbr_notas_697.pdf
- Basañes, C. C. (2011). *"Sistema de Capitalizacion en las cooperativas agropecuarias: un analisis de casos"*. Buenos Aires, Argentina.
- beduschi, L. C. (s.f.). *FAO para América latina y el caribe*.
- Centeno, E. (s.f.).
- Centeno, E. (s.f.). *MAG*.
- Colegio De aplicacion Particular Carlota Ramos De santolaya*. (8 de abril de 2016).
- Cruz Bastida, L. (Febrero de 2017). *PLANEACION OPERATIVA EN LA PROGRAMACION DE OBRA EN PROYECTOS DE REMODELACION*. Tecamachalco, Mexico.
- D'angelo, S. B. (01 de 04 de Recuperado el 2019). *med.unne.edu.ar*. Obtenido de [https://med.unne.edu.ar/sitio/multimedia/imagenes/ckfinder/files/files/aps/POBLACION%20MUESTRA%20\(Lic%20D'Angelo\).pdf](https://med.unne.edu.ar/sitio/multimedia/imagenes/ckfinder/files/files/aps/POBLACION%20MUESTRA%20(Lic%20D'Angelo).pdf)
- Diario, E. n. (s.f.).
- Diario, E. n. (2015). *www.elnuevodiario.com*.
- DIARIO, E. N. (2015). *www.elnuevodiario.com.ni*.
- DOCAT. (2019).
- elaboracion propia en base a resultados obtenidos. (s.f.).
- elguardianmdp.com.ar*. (7 de abril de 2019).
- Escoto., E. J. (2017).
- FAO. (s.f.).
- FAO. (2010).
- FAO. (2013).

- FAO. (s.f.). *WWW. Fao.org*.
- Fernandez. (2011). *Seminario de Tesis ,maestria en desarrollo rural sustentable*. Matagalpa.
- Flores, I. (2017). *La planificacion operativa y su efecto en la situacion Económica y Financiera de los Restaurantes del Distrito de Magdalena de CAO Año 2016*.
- Galeano; Montenegro. (febrero de 2015). *Desarrollo a escala HUmana Resilencia en las Comunidades asociadas a la Union de Campesinos organizados de San Dionisio (UCOSD)*. Matagalpa.
- Galindo, L. M. (2009). *Planeación estratégica* (Segunda ed., Vol. 2). México D.F., México: Trillas.
- Garcia, M. (2010). *Proceso de Acumulacion de Capital en Campesinos. El Caso de los holticultores bolivianos de Buenos Aires (Argentina)*. 47-70.
- Gómez, G. (1994). *Planeación y Organización de Empresas*. Ciudad de México: McGRAW-HILL/INTERAMERICANA DE MÉXICO.
- González, A. M. (2005). *//www.tesisenred.net/bitstream/handle/*. Obtenido de https://www.tesisenred.net/bitstream/handle/10803/398989/tamg_20060119.pdf?sequence=8&isAllowed=y
- Gonzalez, A. R. (2016). *Desarrollo a escala humana, planificacion productiva, familiar, comunitaria y escuelas de campo desde la UCOSD durante el año 2016*. Matagalpa.
- Gonzalez, E. (11 de 2015). */repositorio.unan.edu.ni/1740/1/5318.pdf*. Obtenido de <http://repositorio.unan.edu.ni/1740/1/5318.pdf>
- Gonzalez, E. F. (2015). *Influencia de los productos financieros brindados por las cooperativas "Union R.L" y "20 De abril R.I", en la reduccion de la pobreza y la capitalizacion campesina de sus socios/as en la comunidad de El Tabaco, departamento de Jinotega, Municipio El Cua*. Matagalpa.
- Guevara, F. (2017). *“LA INTEGRACIÓN DE LA INFORMACIÓN EN LA PLANIFICACION Y SEGUIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL DE LA CORPORACION ELECTRICA DEL ECUADOR*. Ambato- Ecuador .
- Guzman, D. (2017).
- Hernandez, J., Ortega, M., & Calero, V. (s.f.). *elaboracion propia en base a resultados de investigacion*.
- Hompson, P. G. (04 de febrero de 2012). *cadena valor fundamentales empresas exportadoras. El nuevo diario*.
- IES. (s.f.). *ambito.com*. Obtenido de Investigaciones Económicas Sectoriales.
- INIDE. (2005).
- INIDE. (2016).
- INIDES, I. N. (2005). *San Dionisio en cifras*.
- Inta. (04 de noviembre de 2014). *Inta.gob.ni*.
- Johnson, R. (2018).

- La Prensa. (s.f.). *La canasta básica*. Obtenido de La Prensa: www.laprensa.com.ni
- Laguna, Suarez, & Perez. (2018). *Planificacion Estrategica, Planificacion Operativa, Escuelas de campo y proyecto agricultura, suelo y agua (ASA) desde la union de campesinos organizados de la cuenca de San Dionisio en los años 2016-2017*. Matagalpa, Nicaragua.
- Latinoamérica, c. (21 de agosto de 2015). *Vía Biotecnologias*.
- León, J., Meza, R., & Morales, C. E. (2003). *Planificacion operativa*. Obtenido de <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/icap/unpan033080.pdf>
- Lopez, N., & Martinez, P. (2012). *Campo de Aplicacion del seguro social obligatorio como medio de capitalizacion del sistema*. Managua.
- Lugo, Z. (2018).
- Luna, D. (2014). *Economia Campesina: convivencia o dependencia con el capitalismo hegemónico*. 215-223.
- Mamani, P., Guidi, A., & Espinoza, J. (2007). *Plan de Produccion*.
- Martinez, E. R. (2007). *google libros*. Recuperado el 30 de 01 de 2019, de Competitividad, crecimiento y capitalización de las regiones españolas: <https://books.google.com.ni/books?id=l7sx-4LRMCcC&pg=PA374&lpg=PA374&dq=capitalizacion+economica&source=bl&ots=uSN2c8GIX0&sig=ACfU3U2Cp38JiBjPhPNRYR5i5oys--Q4tg&hl=es-419&sa=X&ved=2ahUKEwj38o62hZTgAhXPVN8KHUNzCuQ4FBD0ATAAegQIChAB#v=onepage&q=capitalizacio>
- meneses, C. s. (13 de diciembre de 2018). *El nacional.com*.
- Meneses, J., & Rodriguez, D. (s.f.). *El cuestionario y la entrevista*. Cataluña, España.
- Merino, J. P. (2016). *definicion.de/capitalizacion/*. Obtenido de (<https://definicion.de/capitalizacion/>)
- Mesonada, C. (1979). *Capitalizacion y Modernizacion de la Agricultura Española*. Madrid, España.
- Münch. (2011). *Planeación estratégica. Misión, 2, Segunda*, 128. México D.F., México: Trillas.
- Muñoz, C. (2002). *Los Impactos sociales de la Capitalizacion en Bolivia*. La Paz, Bolivia.
- MX, E. D. (08 de Agosto de 2015). *Definicion MX*.
- Nava Albornoz, R. (2009). *LA PLANIFICACION OPERATIVA Y LAS TECNICAS DE PRESUPUESTO POR PROGRAMA Y POR PROYECTO. ANALISIS COMPARATIVO*. Merida- Venezuela .
- Navarro, J. (2016).
- navas. (s.f.).
- ONU. (2017). *Programa Mundial de ALIMENTO* . Obtenido de <http://onu.org.gt/onu-en-guatemala/agencias/programa-mundial-de-alimentos/>
- Ortega, C. (2018). *¿ Que es una entrevista estructurada ,semiestructurada y no estructurada? 2018*.

- Paneque, R. J. (1998). *Metodología de la investigación, Elementos básicos para la investigación clínica*. La Habana, Cuba: Ciencias Médicas del Centro Nacional .
- Pyme. (2016).
- Requena, M. (1996). *La experiencia de privatización y capitalización en Bolivia*. Santiago Chile: Naciones Unidas Comisión Económica para América Latina y el Caribe.
- Rojas, e. a. (2019). *Estrategias de reproducción campesina*. Oaxaca, México.
- Rucoba-García, A. (2006). *www.scielo.org.mx*. From Situación socioeconómica de las familias.
- Saavedra, M., & Lopez, G. (2013). "*Estrategias de capitalización para las pymes de México*". México, D.F.
- Sampieri, R. H. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Gill Education.
- Sanchez, J. E. (5 de mayo de 1997). *www.gdrc.org/icm/spanish/tropisec.html*. Obtenido de <http://www.gdrc.org/icm/spanish/tropisec.html>
- Sogorb, J. P. (18 de Febrero de 2009).
- UCOSD. (2012). *Nuestra tierra ,nuestra vida un movimiento campesino para el acceso a tierras*. San Dionisio.
- UCOSD. (2016). *Plan estratégico* . San Dionisio, Matagalpa.
- Velayes, V. M. (2019). *La capitalización*.
- wikipedia. (s.f.).
- Wikipedia. (s.f.). <https://es.m.wikipedia.org>.

VII. ANEXOS

ANEXO N° 1



Guía de Entrevista

Los alumnos de V año de la Carrera de Economía estamos realizando la presente entrevista la cual estará dirigida a funcionarios administrativos de la UCOSD (Unión de Campesinos Asociados de la Cuenca de San Dionisio), con el objetivo de recolectar datos que serán de gran ayuda para nuestra investigación “Planificación Operativa en las comunidades asociadas a la UCOSD 2018-2019”.

Nombre del

Asociado _____

Cargo desempeñado _____ Años de

antigüedad _____

1. ¿De qué manera la organización ejecuta la Planificación Operativa?
2. ¿Qué aspectos positivos ha aportado la realización de la planificación operativa año con año a la UCOSD?
3. ¿Cree usted que la Planificación Operativa es un elemento importante en la capitalización de la organización?
4. ¿De qué manera ayudo la planificación operativa 2018 en la capitalización de la organización?
5. ¿Cree que la Planificación Operativa es el medio por el cual los productores maximizan los rendimientos y beneficios de su producción?

6. ¿De qué manera la información proporcionada por los estudiantes de V de Economía ha sido útil para la organización?

ANEXO N° 2



Encuesta

Los alumnos de V año de la carrera de Economía estamos aplicando el presente instrumento dirigido a los productores asociados a la UCOSD, con el fin de recolectar datos, lo cual serán de gran ayuda en nuestra investigación “Planificación Operativa en las comunidades asociadas a la UCOSD 2018-2019”

I. Datos Generales

Nombres y Apellidos de los asociados:

Comunidad: _____

Sexo: F___ M___

Edad:

1. 21 a 30 años _____
2. 31 a 40 años _____
3. Mayor de 41 años _____

NIVEL DE ESCOLARIDAD

1. Preescolar _____

2. Primaria____
3. Secundaria____
4. Otro_____
5. Ninguno

Datos Familiares

Parentesco	Edad	Sexo	Escolaridad	Ocupación Principal	Aporte de ingresos a la familia

3. Aspectos Sociales

3.1 Vivienda

La vivienda en la que habita es de su propiedad:

Sí____ No____

¿Cuántas familias habitan en la misma vivienda?

1. Una familia____
2. dos familias____
3. más de dos familias____

4. Empleo e Ingresos

4.1. ¿Qué tipo de empleos ha ejercido en los últimos 12 meses?

1. cuenta propia____ 2. Jornal____ 3. A medias____ 4. Temporal____
5. Permanente____ 6. Trabajo familiar no remunerado____ 7. Otros____

4.2 ¿Cuántos de los habitantes de su familia trabajan?

1. De 1 a 2 personas____
2. De 3 a 4 personas____
3. De 5 a 8 personas____
4. Todos en la familia____

5. INGRESOS

5.1. ¿Cuál fue el ingreso total de los habitantes de su vivienda en los últimos 12 meses?

1. De C\$500 a C\$1000____ 2. De C\$1001 a C\$2000____ 3. De C\$2001 a c\$3000____
4. De C\$3001 a C\$4000____ 5. De C\$4001 a C\$5000____ 6. De C\$5001 a Mas____

5.2. ¿Cuáles fueron las fuentes de ingreso que percibieron los habitantes de su familia en los últimos 12 meses?

1. Agricultura____ 2. Ganadería____ 3. Comercio____ 4. Transporte____
5. Alquiler____ 6. Pensión____ 7. Remesas____
8. OTROS____

5.3. ¿Cuánto fue el gasto promedio total mensual en los últimos 12 meses?

1. De C\$500 a C\$1000____ 2. De C\$1001 a C\$2000____ 3. De C\$2001 a c\$3000____

4. De C\$3001 a C\$4000____ 5. De C\$4001 a C\$5000____ 6. De C\$5001 a Mas____

6. Tenencia de la tierra

1. Propia____ 2. Alquilada____ 3- Prestada____ 4.Familia____
6. Otros____

7. ¿Qué tipo de mano de obra utiliza para cultivar?

1. Familiar remunerado____
2. Familiar no remunerado____
3. personal remunerado de fuera_____

8. Provea una descripción de los rubros que cultivo en los últimos 12 meses

Rubros	Manzanas	Total, de producción.	Rendimientos x Mz	Destino de la producción		Precio de venta
				% CONSUMO	%VENTA	

9. Provea una descripción de los rubros que pretende cultivar en los próximos 12 meses

Rubros	Manzanas	Total, de producción.	Rendimientos x Mz	Destino de la producción		Precio de venta
				%CONSUMO	%VENTA	

10. Destinos de las ganancias obtenidas en concepto de los ingresos realizadas por los familiares en el último mes

- a. Alimentación___ b. Salud___ c. Mejora en la vivienda___ d. Estudio___
- e. Servicios de agua___ f. Servicios de Luz___ g. Otros___ h. reinversión_____

¿Qué tipos de insumos y materiales le brindo en los últimos 12 meses la organización?

11. Que tipos de insumos necesita por parte de la UCOSD (Cantidad) para los próximo 12 meses?

12. ¿Qué materiales o equipos necesita para la producción del presente año 2019 (cantidad) los próximos 12 meses?

13. ¿Cuánto obtuvo de financiamiento en los últimos 12 meses por parte de la UCOSD?

14. ¿De obtener un financiamiento por parte de la UCOSD, cuánto sería para los próximos 12 meses?

COMERCIALIZACION

16. Donde vende su producción

Mercado____

Local____

UCOSD____

Otros____

17. ¿En los últimos 12 meses obtuvieron pérdidas o ganancias en su actividad productiva? (especifique la cantidad de pérdida o ganancias que obtuvo)

18. Considera que la planificación productiva que realiza UCOSD les ayuda a obtener ganancias?

Si _____

No _____

Explique _____

ANEXO N° 3 Operalización de la variable, planificación operativa

	Definición y conceptualización	Variable	Sub variable	Indicadores	Dirigido	Instrumento	Pregunta
Planificación Operativa	La planificación operativa consiste en formular planes a corto plazo que pongan de relieve las diversas partes de la organización. Se utiliza para describir lo que las diversas partes de la organización deben hacer para que la empresa tenga éxito a corto plazo	Responsabilidades familiares y demanda a la organización	Ciclo de producción agrícola.	Rubros que cultivo en los últimos 12 meses	Asociados/as a la UCOSD	Cuestionario en forma de entrevista Cuestionario en forma de encuesta	¿Qué rubros cultivo?
							¿Cuántas manzanas cultivo de cada rubro?
							¿Qué rubros cultivara?
							¿Cuántas manzanas cultivara de cada rubro?
				Total, de la producción			¿Cuánto fue el total de la producción por cada rubro?
				Rendimiento por manzana de cada rubro			¿Cuánto cree que será total de la producción por cada rubro?
							¿Cuánto fue el Rendimiento por manzana de cada rubro?
							¿Cuánto será el Rendimiento por manzana de cada rubro?
				Destino de la producción			¿En qué porcentaje destino la producción al consumo y a la venta?
							¿En qué porcentaje destinara la

							producción al consumo y a la venta?
				Precio que vende la producción			¿A qué precio vendió su producción? ¿A qué precio venderá su producción?
				Insumos y Materiales			¿Qué tipo de insumos y materiales le brindo la UCOSD en los últimos 12 meses? ¿Qué tipo de insumos necesita por parte de la UCOSD (cantidad) para los próximos 12 meses? ¿Qué materiales o equipos necesita para la producción de los próximos 12 meses?

ANEXO N° 4 de operacionalización de variables-capitalización económica

VARIABLES	DEFINICIÓN Y CONCEPTUALIZACIÓN	SUB VARIABLE	INDICADORES	DIRIGIDOS	INSTRUMENTOS	PREGUNTA
Capitalización económica campesina.	<p>Como su propio nombre indica procede de la evolución de un capital a lo largo del tiempo.</p> <p>Cuando se realiza una inversión o cuando se pide un préstamo se espera poder recibir un beneficio</p>	Característica Generales de las familias	Nombres y apellidos	Asociados/asociadas de la UCOSD	Entrevista estructurada Cuestionario en forma de encuesta.	¿Cuál es su nombre completo?
			Comunidad			¿A qué comunidad pertenece?
			Sexo			Por observación
			Edad			¿Qué edad tiene?
			Nivel de escolaridad			¿Cuál fue su último grado de escolaridad?
			¿Cuántas familias viven en la misma vivienda?			¿Número de integrantes de su familia?
			Ingreso de las Familias			¿En los últimos 12 meses que tipo de trabajo ejerció?
		¿Qué oficio ejerció en los último doce meses?				
		¿Cuántos de los habitantes de su familia trabaja?		¿Cuántas personas trabajan en su familia?		

			¿Cuál fue el ingreso total de los habitantes de su vivienda en los últimos 12 meses?			¿Cuánto dinero genero el año pasado?
			¿Cuáles fueron las fuentes de ingreso que percibieron los habitantes de su familia?			¿Cuáles fueron las fuentes de ingreso que percibieron los habitantes de su familia?
		Egreso de las Familias	¿Cuánto fue el gasto promedio total mensual en los últimos 12 meses?			¿Cuánto fue el gasto promedio total mensual en los últimos 12 meses?
			Tenencia de la tierra			¿Su terreno es propio, alquilado?
			¿Qué tipo de mano de obra utiliza para cultivar?			¿Qué tipo de mano de obra utiliza para cultivar?
			¿Qué tipo de mano de obra utiliza para cultivar?			¿Qué tipo de mano de obra utiliza para cultivar?
			¿Cuáles son los servicios que obtiene de la UCOSD?			¿Cuáles son los servicios que obtiene de la UCOSD?
			¿Qué tipo de insumos necesita de la UCOSD (cantidad)?			¿Qué tipo de insumos necesita de la UCOSD?

			¿Qué material o equipo necesita de la UCOSD?			¿Qué material o equipo necesita de la UCOSD?
			¿De obtener un financiamiento por parte de la UCOSD cuanto necesita?			¿De obtener un financiamiento por parte de la UCOSD cuánto necesita?
			¿Que obtuvo en los últimos 12 meses de la Ucosd que servicios?			¿Que obtuvo en los últimos 12 meses de la UCOSD que servicios?
		Utilidad o pérdida del periodo productivo	¿Cuánto destina para la venta y qué precio?			¿Cuánto destina para la venta y a qué precio?
			¿Cuánto de su producción destina para el consumo?			¿Cuánto de su producción destina para el consumo?
			¿Dónde vende su producto?			¿Dónde vende su producto?
			¿Cuánto dinero desea de financiamiento?			¿Cuánto dinero desea de financiamiento?
			¿A qué tasa de Interés?			¿A qué tasa de Interés obtiene su financiamiento?

ANEXO N°5 operacionalización de variables

Relación de la planificación operativa y la capitalización económica campesina.

Variable	Sub variables	Dirigidos a	Instrumento	Pregunta
Relación entre Planificación operativa y capitalización económica campesina.	Planificación operativa Capitalización económica	Asociados/as de la UCOSD	Entrevista estructurada	<p>¿De qué forma cree usted que se relaciona la planificación operativa con la Capitalización Económica?</p> <p>¿De qué manera le ha ayudado la Planificación operativa que se ha venido realizando año con año, en la recuperación del capital invertido para su producción?</p> <p>¿Cree usted que la planificación operativa es el medio por el cual se maximiza los rendimientos y beneficios de su producción?</p>

		UCOSD	Entrevista	<p>¿De qué forma cree que se relaciona la planificación operativa con la Capitalización Económica?</p> <p>¿De qué manera ayudo la planificación operativa 2018 en la capitalización de la organización?</p> <p>¿Cree que la Planificación Operativa es el medio por el cual los productores maximizan los rendimientos y beneficios de su producción?</p>
--	--	-------	------------	---