

Годлевский М.Д., Поляков А.А.

Национальный технический университет "ХПИ"

Подход к мониторингу и управлению изменениями в высокотехнологичных проектах

Применение проектной модели управления позволяет сориентировать бизнес-процессы и ресурсы организации на достижении поставленных целей, в кратчайшие сроки[1]. Для высокотехнологичных проектов характерно четкое определение главной цели проекта и незаконченная постановка отдельных целей. Решение проектных задач управления в условиях неопределенности порождает риски выхода из бюджета и расписания, что ставит под угрозу достижимость целей проекта[2].

Подходом к уменьшению неопределенности может служить переход к итеративному процессу управления проектом, где на каждом шаге решается задача учета изменений в проекте, идентификации текущего состояния реализации проекта. Информационной основой для предлагаемого подхода является использование интегрированной системы управления краткосрочными программными проектами по разработке программного обеспечения. Которая предоставляет возможность для управления требованиями, сохранения ретроспективной информации о проекте, оценивания состояния проекта и основных его характеристик, а также использовать собранную статистику о выполнении проектов при оценке новых проектов[3].

Предлагаемый подход получил свою реализацию и внедрение при выполнении краткосрочных проектов, обеспечивая процесс управления проектами дополнительной информацией в ходе принятия решений о количественных характеристиках работ и требований проекта в процессе всего жизненного цикла высокотехнологичных проектов. На основании предложенного подхода к мониторингу и управлению изменениями проекта может быть построен алгоритм оперативного управления проектами, что позволит выявлять отклонения проекта от намеченного плана, и скорректировать его для успешного достижения целей проекта.

Литература

- [1] Арчибальд Рассел Д., Управление высокотехнологичными программами и проектами. М.: АйТи, ДМК, 2002. – 463с.
- [2] Годлевский М.Д., Поляков А.А., Управление рисками в высокотехнологичных проектах: состояние и подходы управления // Проблемы программирования. НАН Украины Институт программных систем. – 2006. – №2-3. – с. 311–319.
- [3] Годлевский М.Д., Поляков А.А., Подход к построению интегрированной системы управления высокотехнологичными проектами // Проблемы информатики и моделирования. Материалы 6 межд. науч.-техн. конференции. – Харьков, 2006.