

# REORIENTACIÓN DE LA PERSISTENCIA CAMPESINA: DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA EN EL EJIDO: ROSAS vs MILPA

Cadena-Iñiguez, J.<sup>1</sup>; Arévalo-Galarza, M.L.<sup>2\*</sup>

<sup>1</sup>Maestría en Innovación en Manejo de Recursos Naturales Colegio de Postgraduados Campus San Luis Potosí, Calle Iturbide No. 73, C.P. 78600 Salinas de Hidalgo, San Luis Potosí, México.

<sup>2</sup>Posgrado de Recursos Genéticos y Productividad-Fruticultura, Colegio de Postgraduados, Campus Montecillo, Carretera México-Texcoco km 36.5, Montecillo, México, CP 56230.

\*Autor de correspondencia: larevalo@colpos.mx

## Problema

**El Estado** de México se considera la segunda economía en el contexto nacional, sin embargo presenta notables contrastes en cuanto a desarrollo económico y a la calidad de vida de sus habitantes. La región Oriente del estado de México cuenta con cerca del 40% de la población y la de mayor crecimiento demográfico del estado debido a su cercanía con la Ciudad de México. Esta región que anteriormente ocupaban áreas agrícolas y ganaderas, se ha transformado en un centro de complejos habitacionales, con el consecuente aumento del costo del terreno. Aunado a lo anterior, la baja rentabilidad que obtiene el ejidatario promedio (0.5 h) al sembrar maíz, calabaza y frijol de temporal y ocasionalmente cebada o avena en otoño-invierno, con ingresos que no rebasan los \$5,000 pesos anuales (\$268.0 US), ha provocado que el ejidatario venda o rente su parcela y se emplee en las áreas urbanas y periurbanas, con el consecuente abandono de la actividad agrícola.

## Solución planteada

Con el fin de incrementar la productividad de la actividad agrícola, generar fuentes de empleo y promover la asociatividad de los ejidatarios del poblado de Tequexquahuac, Texcoco, Estado de México, se aplicó el Modelo de Intervención Social (MIS). Este modelo tuvo el objetivo de desarrollar un modelo de diversificación productiva mediante el establecimiento de la agroindustria de rosas aprovechando las condiciones agroclimáticas (altitud, temperatura y humedad), que permiten obtener alta calidad comercial. La asociación se protocolizó como Sociedad de producción Rural en el año 2007, con 22 jefes de familia estableciendo un invernadero con siete variedades de rosa sobre un terreno de 0.5 ha, anteriormente dedicado al cultivo de frijol y calabaza. Como parte del proceso en la conformación de la Empresa Productores de Flores Selectas de Tequexquahuac S.P.R. de R.L. se dio asesoría e impartieron cursos de capacitación específicos para mejorar las prácticas durante el cultivo y manejo postcosecha (Figura 1). Debido a



**Agroproductividad:** Suplemento, noviembre, 2016. pp: 58-60.

**Recibido:** julio, 2016. **Aceptado:** octubre, 2016.

**Figura 1.** Generación de fuentes de trabajo, incremento en los ingresos económicos y ejemplo de asociatividad.

la calidad obtenida, la demanda de tallos de rosa se ha incrementado, y se ha establecido otra unidad de invernadero de 0.5 ha, en menos a dos años desde su creación (2009) (Cuadro 1, 2).

Después de nueve años de haberse constituido, la Empresa Productor-

es de Flores Selectas de Tequexquihua S.P.R. de R.L. posee además de los dos invernaderos, una planta empacadora con dos cámaras frigoríficas y oficinas, celdas fotovoltaicas para producción de energía eléctrica, sistema de captación de agua de lluvia, maquinaria para el procesamiento de composta (Figura 2), y registro RENIECyT (Conacyt)

con el cual ha participado en convocatorias nacionales para mejorar su productividad y desarrollo. De acuerdo a los requisitos que establece el MIS para la consolidación de empresas rurales, esta Empresa de productores guarda un nivel de consolidación del 98% (Cuadro 3).

**Cuadro 1.** Comparativo del valor económico antes y después de la intervención social (MIS) del Colegio de Postgraduados.

Terreno cultivado con maíz, frijol y calabaza	Valor (US)	Después	Valor (US)
Producción	Autoconsumo	Invernadero (1 ha)	107,000.00
Valor del terreno	26, 738.00	Empacadora (21x33 m)	115,000.00
		Maquinaria y equipo	37,000.00
Total	\$ 26, 738.00	Total	\$ 259,000.00

**Cuadro 2.** Número de paquetes comerciales de tallos de rosa producidos por ha año<sup>-1</sup>.

Producción	Costo de producción por paquete (\$US)	Precio de venta por paquete (\$US)	Ganancia neta (\$US)
24,000 paquetes año ha <sup>-1</sup>	1.6	3.2	\$ 38,400.00



**Figura 2.** Capacitación de productores, aprovechamiento de residuos para la producción de composta, construcción de planta empacadora y mejores técnicas en la producción.

**Cuadro 3.** Escala de consolidación para empresas rurales de acuerdo a parámetros de organización técnica para el trabajo, administración y comercialización del producto.

Parámetro	Valor (%)	Acumulado (%)
Organización	5	5
Constitución legal	5	10
Alta en hacienda, RPP, Cuenta de Banco	2	12
Proyecto y expediente de gestión integrado	8	20
Objeto social en marcha	8	28
Permanencia de al menos el 70 % de los socios	8	36
Ingreso de nuevos socios	2	38
Reglamento interno	2	40
En funciones al menos 18 meses desde organización	15	55
Financiamiento logrado (parcial o total del proyecto)	8	63
Equipamiento e infraestructura	8	71
Producción sostenida	9	80
Concertación de envíos y Comercialización	8	88
Ingresos y revolvencia económica	10	98
Calendario de reuniones	2	100

#### Impactos e indicadores

Innovación	Impacto	Indicador General	Indicador Específico
Técnicas para la reducción en el uso de plaguicidas	Reducción de costos Salud de los trabajadores	Tecnología, Salud	Económico Social
Incremento en la vida de florero y menor uso de agua	Mayor calidad Reducción de los costos	Tecnología	Económico
Productividad, competitividad y rentabilidad	Reorientación productiva y económica de los bienes de producción ejidales	Indicadores de ocupación y empleo	Población económicamente activa (PEA)
Empleo rural local	Radicación de jóvenes adultos y jóvenes menores de 25 años	Indicadores de ocupación y empleo	Económico Social. Población económicamente activa (PEA)
Investigación participativa	Talentos formados: Licenciatura, Maestría y Doctorado	Ciencia y Tecnología	Recursos humanos, Egresados

