

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD DE CIENCIAS Y HUMANIDADES
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES
“Licenciado Gerardo Iraheta Rosales”



**LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL
CORTIJO, PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA EN
SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, AHUACHAPÁN, 2018.**

PRESENTADO POR
JOSUÉ DAVID ROBLES ROBLES
FREDY ALEXANDER LIMA ALFARO
SILVINO MARTÍNEZ SÁNCHEZ

INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR AL
TÍTULO DE LICENCIADOS EN SOCIOLOGÍA

Licenciado Rafael Emilio Díaz Montenegro
DOCENTE ASESOR

Licenciado Juan Francisco Serarols Rodas
COORDINADOR DE PROCESOS DE GRADO

JULIO 2019

CIUDAD UNIVERSITARIA

SAN SALVADOR,

EL SALVADOR

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD DE CIENCIAS Y HUMANIDADES
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES
“Licenciado Gerardo Iraheta Rosales”



**LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL
CORTIJO, PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA EN
SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, AHUACHAPÁN, 2018.**

PRESENTADO POR:

CARNET

LIMA ALFARO, FREDY ALEXANDER
MARTÍNEZ SÁNCHEZ, SILVINO
ROBLES ROBLES, JOSUÉ DAVID

LA12025
MS12038
RR12115

INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN ELABORADO POR ESTUDIANTES
EGRESADOS COMO REQUISITO DEL PROCESO DE GRADO PARA
OPTAR AL TÍTULO DE LICENCIADOS EN SOCIOLOGÍA.

Licenciado Rafael Emilio Díaz Montenegro
DOCENTE ASESOR

Licenciado Juan Francisco Serarols Rodas
COORDINADOR DE PROCESOS DE GRADO

JULIO 2019

CIUDAD UNIVERSITARIA

SAN SALVADOR,

EL SALVADOR

AUTORIDADES DE LA UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR

Maestro Roger Armando Arias Alvarado
RECTOR

Doctor Manuel de Jesús Joya
VICERRECTOR ACADÉMICO

Ingeniero Nelson Bernabé Granados Alvarado
VICERRECTOR ADMINISTRATIVO

Licenciado Rafael Humberto Peña Marín
FISCAL GENERAL

Licenciado Cristóbal Hernán Ríos Benítez
SECRETARIO GENERAL

AUTORIDADES DE LA FACULTAD DE CIENCIAS Y HUMANIDADES

Licenciado José Vicente Cuchillas Melara
DECANO

Maestro Edgar Nicolás Ayala
VICEDECANO

Maestro Héctor Daniel Carballo Díaz
SECRETARIO

AUTORIDADES DE LA ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES

“Licenciado Gerardo Iraheta Rosales”

Maestro René Antonio Martínez Pineda
DIRECTOR

Licenciado Juan Francisco Serarols Rodas
COORDINADOR UNIDAD DE PROCESOS DE GRADO

Licenciado Rafael Emilio Díaz Montenegro
DOCENTE ASESOR

TRIBUNAL CALIFICADOR

1° MIEMBRO Msc. Rafael Mauricio Paz Narváez

2° MIEMBRO Dr. Ricardo Antonio Argueta Hernández

3° MIEMBRO Lic. Rafael Emilio Díaz Montenegro

INDICE GENERAL

AUTORIDADES DE LA UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR	iii
AGRADECIMIENTOS	vii
PRESENTACIÓN	x
INTRODUCCIÓN.....	xii
PRIMERA PARTE	
INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN.....	14
“LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO, PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA EN SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, AHUACHAPÁN”. 2019	14
CAPITULO 1. CONTEXTO DEL PROBLEMA, ANÁLISIS TEÓRICO, INSTITUCIONES y CONSTRUCCIÓN DE CATEGORÍAS SOBRE LAS LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA.	15
1.1. EL PROBLEMA Y SU CONTEXTO.....	16
1.2. ANÁLISIS Y PLANTEAMIENTOS TEÓRICOS DE LA ORGANIZACIÓN COOPERATIVISTA Y EL ESTADO ACTUAL DE LA AGRICULTURA.....	26
1.3. INSTITUCIONES QUE TRABAJAN CON COOPERATIVAS AGRARIAS Y AGRICULTURA EN GENERAL.....	30
1.4 SELECCIÓN DE CATEGORÍAS A DESARROLLAR EN LA INVESTIGACIÓN Y PUNTO DE VISTA DE LOS INFORMANTES CLAVES	35
CAPITULO Nº 2. ESCENARIOS Y NARRACIONES DE LAS EXPERIENCIAS EN EL DESARROLLO DE LA ORGANIZACIÓN COOPERATIVISTA EN EL CANTÓN SAN BENITO, MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, AHUACHAPÁN.	39
2.1. ESCENARIO Y ENTORNO DE LA ORGANIZACIÓN SOCIAL DE LA COOPERATIVA	41

2.2 NARRACIONES DE CASOS	43
2.3. COMPARACIONES CON BASE A SIMILITUDES Y DIFERENCIAS.....	88
2.4. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DEL PROBLEMA LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, 2018.	91
CAPITULO 3 METODOLOGÍA, HALLAZGOS Y CONSIDERACIONES ...	93
3.1. METODOLOGÍA DEL PROCESO DE LA INVESTIGACIÓN	95
3.2. TRIANGULACIÓN DE LA INFORMACIÓN.....	98
3.3. HALLAZGOS RELEVANTES SEGÚN CATEGORÍAS.....	102
3.4 CONSIDERACIONES SEGÚN PERSPECTIVA DEL INVESTIGADOR RESPECTO A LA INVESTIGACIÓN.....	104
CAPITULO N° 4 PROPUESTA DE PROYECTO: POTENCIACIÓN DE UNA CULTURA ORGANIZATIVA COOPERATIVISTA E IMPLEMENTACIÓN DE TÉCNICAS ALTERNATIVAS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, EN LA COOPERATIVA EL CORTIJO.....	109
PRESENTACIÓN	112
4.1. IDENTIFICACIÓN DEL PERFIL DEL PROYECTO.....	115
4.2. CARACTERIZACIÓN DEL PROYECTO.....	116
4.3 JUSTIFICACIÓN.....	121
4.4. OBJETIVOS GENERAL Y ESPECÍFICOS	123
4.5. GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO.....	123
4.6. PRESUPUESTO PARA EJECUTAR EL PROYECTO.....	124
4.7. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	126
4.8. MARCO LÓGICO DEL PROYECTO.....	127
RECOMENDACIONES.....	128

ANEXOS INFORME FINAL	129
1. DESARROLLO DE UNA GUÍA DE ENTREVISTA.....	130
2. CASOS DE RESUMEN DE ENTREVISTAS SEGÚN CASOS Y CATEGORÍAS.....	147
BLIBLIOGRAFÍA.....	148
 SEGUNDA PARTE.....	 151
DOCUMENTOS DE LA PLANIFICACIÓN DEL PROCESO DE GRADO, 2018.....	152
1. PLAN DE TRABAJO PARA INVESTIGACIÓN DEL PROCESO DE GRADO, 2018	153
2. PROTOCOLO DE INVESTIGACIÓN SOBRE LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO PARA LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, 2018...	177
3. RESPONSABLES DE LA INVESTIGACIÓN Y JURADO CALIFICADOR.....	228

AGRADECIMIENTOS

Primeramente quiero agradecer al Dios supremo por este logro, a mi padre **Rafael Lima** y mi Madre **Elvira Alfaro** por apoyarme incondicionalmente a lo largo de este camino, a mis hermanas, hermanos y cuñados que también me apoyaron de una u otra forma, a lo largo de estos años de estudio, a la familia de mi amigo **Ever Luna** por su valiosa ayuda, a la familia **Villalta Rosales** que también me ha apoyado en este trayecto, a **Helen Patricia Ramos Araniva** por su valioso apoyo.

En segundo lugar, quiero agradecer a los diferentes Maestros que me instruyeron a lo largo de estos años en la Universidad, especialmente al Maestro **Rafael Mauricio Paz Narváez**, por sus enseñanzas y su valiosa amistad, al señor **Adin Zetino** por el apoyo brindado a lo largo de este proceso.

Agradezco a mis compañeros de la licenciatura por su amistad, a mis amigos y compañeros de organización con los que conviví en estos años de estancia en la Universidad, quiero decirles que sus enseñanzas fueron y serán muy valiosas.

No fue fácil llegar a este momento pero nunca perdí la fe y las esperanzas en que este día llegaría, hoy estoy aquí demostrándole a la vida y las personas que me conocen, que cuando se quiere, se lucha y se logran los objetivos. Todo ser humano es capaz de cambiar el rumbo de la historia que trazaron sus antepasados y escribir un nuevo comienzo para sus futuras generaciones.

FREDY LIMA

Quiero agradecer grandemente a cada una de las personas que me han apoyado incondicionalmente para poder culminar mis estudios superiores de una u otra manera, pero especialmente agradezco a cada uno de los miembros de mi familia que me han acompañado y apoyado en este largo proceso de preparación académica, desde mis primeros pasos por primaria hasta mis estudios superiores.

A la vida por permitirme lograr uno de mis mayores anhelos que en algún momento eran sólo sueños. A través de este, he podido disfrutar de buenos momentos y de igual forma perderme momentos especiales con mi familia y amigos, pero éste logro recompensa todo el esfuerzo realizado, las alegrías y tristezas que en el recorrido del estudio, todo profesional tiene que vivir.

Son inexplicables las emociones encontradas que surgen al momento de escribir estas palabras, al culminar una carrera profesional en la universidad, pues vienen a mi mente recuerdos desde que tomé el primer lápiz y el cuaderno, hasta el día de hoy que tendré mi título de la universidad nacional. Últimamente gracias a cada uno de mis maestros que con paciencia y dedicación fieles a su vocación me enseñaron las herramientas que tengo que poner en práctica, para poder construir una nueva sociedad.

SILVINO MARTÍNEZ

Agradecer el apoyo incondicional de las dos personas a las cuales les debo el logro que ahora puedo disfrutar mi padre VALENTIN ROBLES AYALA y mi madre CARMELINA ROBLES DE ROBLES, quienes con su esfuerzo, disciplina y valentía me incentivaron a continuar con mis estudios hasta llegar a este momento en que puedo decir misión cumplida y de esta manera devolverles un poco de todo lo que me han dado, haciendo que se sientan orgullosos del esfuerzo que como equipo realizamos a lo largo de todos estos años.

Es necesario también agradecer a las personas que fueron partícipes de mi proceso de formación incluidos profesores, algunas personas familiares que en lo que pudieron ayudaron, a mis amigos y compañeros con los cuales disfrutamos momentos de alegrías y tristezas pero que al final nos ayudó a crear lazos fuertes de compañerismo y de amistad.

“TODOS LOS ELEMENTOS DE ÉXITO ESTAN EN TI”

JOSUE ROBLES

PRESENTACIÓN

La Escuela de CIENCIAS SOCIALES “Licenciado Gerardo Iraheta Rosales”, tiene como VISIÓN formar integralmente profesionales en diferentes áreas y disciplinas, comprometidos con el desarrollo económico y social de El Salvador desde una perspectiva humanística y científica. En su MISIÓN es importante la formación de recurso humano orientado en la investigación que aborde con pertinencia histórica y teórica las problemáticas sobre la realidad salvadoreña. Los Procesos de Grado realizados por los estudiantes egresados ayudan al cumplimiento de esta misión y en ese sentido hemos realizado el estudio sobre las LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO, PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA EN SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, AHUACHAPÁN. 2018. Como requisito para optar al grado de Licenciado en Sociología.

Esta investigación estuvo orientada a conocer y analizar las limitantes que tienen las cooperativas en un momento histórico del cooperativismo en El Salvador, existen estudios sobre cooperativismo pero se centran en su mayoría en lo relacionados a bienes y servicios en específico a cooperativas de ahorro y crédito, pero de cooperativas agrícolas son pocas las investigaciones que existen, poca información de esto.

Es por eso que se decidió indagar sobre las limitantes que tiene la organización cooperativa El Cortijo, para impulsar la producción agrícola y culminamos presentando una propuesta de posible solución a la problemática que es la potenciación de una cultura organizativa cooperativista.

Este informe final de Investigación da cumplimiento al “Reglamento de la Gestión Académico Administrativa de la Universidad de El Salvador”, en sus tres etapas básicas que son: Planificación, Ejecución y Exposición y defensa.

En la **primera etapa de Planificación** se elaboró el Plan de Trabajo para la investigación; luego se trabajó el Protocolo de Investigación dentro del cual, se

realizó la selección del tema de investigación “las limitantes en la organización de las cooperativa El Cortijo, para impulsar la producción agrícola en San Francisco Menéndez. Ahuachapán”. Y posteriormente, se elaboraron los respectivos documentos para la recolección y organización de la información obtenida. Esto de acuerdo con principios procedimentales del método inductivo desarrollando los planteamientos establecidos por José Ignacio Ruiz Olabuénaga y María Ispizua, usados para facilitar el proceso de análisis de la información recolectada.

En la **segunda etapa de desarrollo de la investigación** se procedió principalmente al trabajo de campo, desarrollando una serie de entrevistas enfocadas, y análisis del contexto de la problemática estudiada, con base a informantes claves realizando nueve entrevistas a informantes clave, hasta culminar con la elaboración de un informe final que comprende cuatro capítulos en los que se desarrolla todo el proceso investigativo.

El capítulo uno busca exponer de forma metodológica y precisa la actual situación de la cooperativa y la cuestión de la producción agrícola en el municipio. El capítulo dos contiene las narraciones de los casos tomados en cuenta para la investigación. Los hallazgos relevantes son abordados en el capítulo tres; los cuales fueron considerados para la propuesta de proyecto.

La tercera etapa, presentación y evaluación de los resultados de los resultados y propuesta académica como producto de la investigación fue socializado ante docentes e invitadas/os y Tribunal Calificador. Este Informe Final fue posible gracias a la colaboración de instituciones y las personas miembros activos actualmente de la cooperativa y que accedieron a apoyar en la Investigación.

INTRODUCCIÓN

El presente documento elaborado por tres estudiantes egresados de la Escuela de CIENCIAS SOCIALES “Licenciado Gerardo Iraheta Rosales”, en Facultad de Ciencias y Humanidades, da por terminada las etapas del proceso de grado que se rige por la normativa que establece condiciones administrativas y académicas como un requisito del resultado de la investigación según el “Reglamento de la Gestión Académico – Administrativa de la Universidad de El Salvador” para optar al grado de Licenciados en Sociología. El informe final se titula: LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO, PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA EN SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, AHUACHAPÁN. 2018.

En la cual hace referencia al problema y los objetivos planteados en la investigación.

El objetivo es dar a conocer los resultados de la presente investigación a través de un informe final dividido en dos partes, la primera compuesta por cuatro capítulos que van referidos a la investigación realizada y la segunda, los documentos de planificación que se desarrollaron para llevar a cabo dicha investigación.

La importancia del estudio consiste en conocer los factores que influyen en el desarrollo de la organización de la cooperativa, también observar la forma de producción agrícola de los habitantes de la zona sur del municipio de San Francisco Menéndez. Es necesario realizar una interpretación del significado que tiene para las personas pertenecer a la cooperativa, para abordar de manera profesional la problemática y brindar una propuesta de posible solución o potenciación de una cultura organizativa cooperativista para recuperar el tejido social organizativo. El contenido de este informe comprende cuatro capítulos donde se detallan las fases de la investigación, en el capítulo uno denominado: CONTEXTO DEL PROBLEMA, ANÁLISIS TEÓRICOS, INSTITUCIONES Y CONSTRUCCIÓN DE CATEGORÍAS, en donde se identifica y

describe el entorno de los informantes claves y se hace un análisis del problema que enfrenta la cooperativa actualmente. Se analiza también la relación entre las instituciones gubernamentales y no gubernamentales inmersas a través de categorías previamente establecidas.

En el capítulo dos: ESCENARIOS Y NARRACIONES DE LAS EXPERIENCIAS. En este capítulo se toma fragmentos de lo que dijeron los informantes claves a la hora de pasar los instrumentos y se hace un pequeño análisis, se crean cuadros comparativos con similitudes y diferencias, se realiza un análisis e interpretación de la problemática. Todo esto utilizando las entrevistas enfocadas realizadas a los informantes claves.

El capítulo tres: ANÁLISIS DE LA METODOLOGÍA, HALLAZGOS Y CONSIDERACIONES se detalla la metodología utilizada durante la investigación y se destacan los hallazgos relevantes y las consideraciones sociológicas con relación a las categorías de estudio.

Por último, el proyecto POTENCIACIÓN DE UNA CULTURA ORGANIZATIVA COOPERATIVISTA E IMPLEMENTACIÓN DE TÉCNICAS ALTERNATIVAS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA es presentado por el grupo de investigación como una propuesta socio formativo en la que se desarrollan unas jornadas en modalidad de talleres y capacitaciones con temáticas relacionadas con la problemática y la propuesta de proyecto.

La segunda parte de este informe final presenta los documentos de planificación tales como: Plan de Trabajo, y el Protocolo de Investigación; los cuales se desarrollaron bajo el método inductivo bajo un enfoque interpretativo. La metodología que se utilizó durante la investigación fue planificación, establecimiento de metas, abordaje de casos de estudio, técnicas cualitativas utilizadas para recolección de información, la búsqueda de teorías y enfoques utilizadas relacionadas con la temática además de las asesorías establecidas periódicamente por el asesor docente, los lineamientos y criterios establecidos en la normativa universitaria para el proceso de grado.

PRIMERA PARTE

INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN

LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO,
PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA EN SAN FRANCISCO
MENÉNDEZ, AHUACHAPÁN. 2018.

ENTRADA DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO



FUENTE: tomada por el grupo investigador en La cooperativa El Cortijo Cantón San Benito San Francisco Menéndez, Ahuachapán. 11 de octubre 2018.

CAPITULO N° 1

CONTEXTO DEL PROBLEMA, ANÁLISIS TEÓRICO, INSTITUCIONES y CONSTRUCCIÓN DE CATEGORÍAS SOBRE LAS LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA.

- 1.1. EL PROBLEMA Y SU CONTEXTO
- 1.2. ANÁLISIS Y PLANTEAMIENTOS TEÓRICOS DE LA ORGANIZACIÓN COOPERATIVISTA Y EL ESTADO ACTUAL DE LA AGRICULTURA.
- 1.3. INSTITUCIONES QUE TRABAJAN CON COOPERATIVAS AGRARIAS Y AGRICULTURA EN GENERAL.
- 1.4. CATEGORÍAS A DESARROLLAR EN LA INVESTIGACIÓN Y PUNTOS DE VISTA DE LOS INFORMANTES CLAVES.

CAPITULO 1.

CONTEXTO DEL PROBLEMA, ANÁLISIS TEÓRICO, INSTITUCIONES y CONSTRUCCIÓN DE CATEGORÍAS.

1.1. EL PROBLEMA Y SU CONTEXTO

El siguiente capítulo busca exponer de forma teórica, metodológica y clara la situación actual de la Cooperativa El Cortijo en El Cantón San Benito, Municipio de San Francisco Menéndez, Ahuachapán. La problemática es abordada mostrando aquellos factores externos e internos que inciden en la organización Social de la Cooperativa, partiendo del hecho que estos factores se encuentran en constante cambio en la realidad social donde se desarrollan.

A partir de esto se pretende dar a conocer la importancia que tiene el contexto como un todo para comprender la problemática investigada y así plantear posibles vías de solución. Por esta razón se aborda la problemática desde un marco teórico conceptual que sirva de guía para la investigación, pero retomando como base fundamental la información recabada a partir de los informantes claves seleccionados. Ya que son quienes están inmersos en la realidad donde se desarrolla esta investigación. Además se tomarán en cuenta los aportes de académicos que han estudiado sobre el tema de esta investigación. Pero también es necesario conocer el contexto y los datos históricos sobre el surgimiento del cooperativismo en el país.

Reseña histórica del cooperativismo en El Salvador.

El Movimiento cooperativista a nivel nacional no es nuevo, ya que cuenta con una larga trayectoria, según datos encontrados la primera cooperativa que se organizó fue la de zapateros. La primera cooperativa que se conoce fue la cooperativa de Zapateros del Palo Verde en 1914, producto de la crisis económica que vivió el país a consecuencia del inicio de la 1ª Guerra Mundial. El gremio de los Zapateros del Palo Verde, barrio Candelaria, era

progresista y pensante, sentía que unidos obtendría ventajas económicas y sociales; ellos pusieron en práctica los principios de la "Sociedad de los equitativos pioneros de Ronchdale" para organizar y funcionar la cooperativa¹

Esta es la primera cooperativa de las cuales se tiene registro que surge en plena primera guerra mundial, los zapateros se organizaron para buscar beneficios económicos. Con este acontecimiento surge una larga tradición organizativa cooperativista en nuestro país. Es importante conocer de manera general cómo surgen las cooperativas en nuestro medio y más aún conocer el surgimiento de las cooperativas agrícolas, tema de investigación de este trabajo.

El movimiento cooperativo agrícola se inicia en 1935 con la fundación de la Cooperativa de Paneleros de Cojutepeque y Valle de Jiboa²

Según Víctor René Marroquín, esta es conocida como la primera cooperativa agrícola del país, aunque según él no eran propiamente agricultores y lo denomina agroindustriales porque para elaborar la panela implica un proceso de varias etapas, se necesita tener infraestructura adecuada tales como: trapiches paneleros, tinas o pailas, que en esa época eran avanzadas en nuestro país, las actividades de la mencionada Cooperativa abarcaban desde la siembra de caña, hasta culminar con el proceso de creación del producto de la panela.

En el contexto de la segunda guerra mundial se da un auge de cooperativas en nuestro país, fue así como nació en 1940 la Cooperativa Algodonera Salvadoreña (COPAI), integrada por grandes, medianos y pequeños productores, quienes tenían asegurado el crédito de avío institucional.

En 1943, se organizó la Federación de Cajas de Crédito Rural (FEDECREDITO), integrada por 16 afiliadas,³

¹ Víctor René Marroquín, *El Cooperativismo Agrario y Pesquero salvadoreño ante el nuevo milenio*. Pág, 102.

² Idem.

³ (<http://www.fedecredito.com.sv/>) Consultada el 04 de Diciembre 2018.

Es de mencionar que en la actualidad las cooperativas más exitosas son las de ahorro y crédito, que han tenido un gran auge, esta cooperativa de crédito todavía sigue funcionando en nuestro país y es una de las más exitosas.

A finales de la década de los años 60, se dio un paso importante en el cooperativismo salvadoreño con la creación del Instituto Salvadoreño de Fomento Cooperativo.

El 25 de noviembre de 1969, cuando se promulgó el decreto No 560 que dio pie a la creación del Instituto Salvadoreño de Fomento Cooperativo (INSAFOCOOP), como una institución rectora del movimiento cooperativo salvadoreño y una corporación de derecho público con autonomía en los aspectos económico y administrativo⁴

El año de 1969 fue clave porque se crea una institución que se encargará directamente de fomentar el cooperativismo en el país y que en la actualidad todavía sigue apoyando a las diversas cooperativas que han logrado mantenerse con vida a lo largo de estas décadas y a las nuevas cooperativas que siguen surgiendo en diversas ramas de la economía del país.

En Marzo de 1980 en un contexto de auge del conflicto armado, la segunda Junta de Gobierno, decreta la ley Básica de la Reforma Agraria, en un contexto de convulsión social que se vivía en el país, en realidad la reforma tal como estaba planteada tuvo una clara intención política de frenar el auge en la organización de los grupos guerrilleros, debido a que en la zona rural el movimiento guerrillero estaba creciendo y en su mayoría compuesta por campesinos.

Esta medida benefició solo a un sector de campesinos, debido a que la mayoría tenía miedo de asociarse por el conflicto armado y por miedo a represalias de los antiguos dueños de las haciendas recientemente intervenidas. Pero para que esta Reforma Agraria se respetara, era necesario

⁴ (www.insafocoop.gob.sv) consultada el 05 de Diciembre 2018.

crear leyes para garantizar la existencia de las cooperativas agrícolas o de cualquier otra índole, leyes que propicien la protección de los bienes y servicios o la integridad de los asociados.

¿Cuál es ese marco jurídico en la que se amparan las cooperativas?

Constitución de la República. La Constitución de la República emitida en 1983, Decreto N° 38, publicado en el Diario Oficial N° 234, Tomo N° 281, del 16 de diciembre de 1983, en el artículo No. 114, establece que: “El Estado protegerá y fomentará las asociaciones cooperativas, facilitándole su organización, expansión y financiamiento.

Por mandato constitucional, el Estado salvadoreño se compromete a proteger y fomentar la organización de las cooperativas y a poyarlas financieramente, por la cual se crea una Ley General de Asociaciones Cooperativas emitida el 6 de mayo de 1986, decreto No. 86, Tomo No. 291 de fecha 14 de mayo del mismo año, define como objetivo regular la creación y funcionamiento de las Asociaciones Cooperativas para lograr que su actuación esté enmarcada en los principios del movimiento cooperativo y se crea un Reglamento de la Ley General de Asociaciones Cooperativas Emitido por Decreto ejecutivo No. 62, de fecha 20 de agosto de 1986, el cual establece la forma de aplicación de la ley, dictando normas y procedimientos a seguir para la constitución, funcionamiento, administración y disolución de las Asociaciones Cooperativas.

Estas son leyes que deben cumplir todas las cooperativas del país, pero cabe mencionar que cada cooperativa tiene sus estatutos y la asamblea general de asociados que son los que la rigen en un nivel interno.

Contexto General de la Organización social y la Producción Agrícola de la Cooperativa el Cortijo en El Cantón San Benito (San Francisco Menéndez, Ahuachapán, 2018)

Esta investigación se desarrolla en la zona sur del Departamento de Ahuachapán, en el municipio de San Francisco Menéndez, en el Cantón San Benito, en donde existen miembros de las diferentes comunidades que están organizados en la Cooperativa.

La Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria El Cortijo de Responsabilidad Limitada, que se puede abreviar, ACOPAEC DE RL.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA, según sus estatutos.

Asamblea general: es la autoridad suprema, sus acuerdos obligan a todos sus miembros, siempre que se tomen de acuerdo con todos sus socios y socias y basados en las leyes, reglamentos y estatutos.

Esta asamblea está conformada, por todos los miembros de la cooperativa o socios como se conocen y es la máxima autoridad de la cooperativa.

Consejo de administración. Es el órgano responsable de la administración de la cooperativa y constituye el instrumento ejecutivo de la asamblea general, sus actuaciones serán siempre colegiadas. Está integrada por 10 personas, cinco propietarios y cinco suplentes.

Es conocida popularmente como la Junta Directiva de la cooperativa, la cual es electa en asamblea general.

Junta de vigilancia: Es el órgano encargado de la supervisión de todas las actividades de la cooperativa y fiscaliza los actos del consejo de administración

Los comités: la Cooperativa formará e integrará los comités que sean necesarios para ejecutar los programas, proyectos productivos y de desarrollo económico y social de las mismas.

Comité de comercialización: Se encarga del acopio y almacenamiento de los productos y la búsqueda de alternativas para comercializar los productos.

Comité de producción: Se encarga de organizar, dirigir, supervisar y evaluar la ejecución de los planes de las actividades productivas, velar por el cumplimiento de las atribuciones y responsabilidades de cada asociado o empleado de la cooperativa.

Gerente: El consejo administrativo puede nombrar un gerente para ejecutar las funciones técnicas y administrativas de la cooperativa, entre sus funciones está crear planes y presupuestos de la cooperativa y presentarlos al Consejo de Administración.

Es de mencionar que en la cooperativa, actualmente solo se está eligiendo al comité de producción, que es el encargado de velar para que los socios cumplan sus obligaciones, entre ellas trabajar en el bosque de teca, para darle mantenimiento.

Surgimiento y actualidad de la cooperativa

Con la reforma agraria de 1980, se conforma un sector cooperativista, en algunas propiedades intervenidas, en este contexto surge la cooperativa El Cortijo, creada el 6 de Julio de 1980 reconocida como una cooperativa de producción agropecuaria de Responsabilidad Limitada, con un total de 1,707 manzanas de tierra que les fueron entregadas a las 25 personas que se asociaron en esa época, pero que paulatinamente fueron integrándose más personas, en la actualidad existen un total de 207 asociados, 119 de sexo masculino y 66 de sexo femenino. Anteriormente a la reforma agraria la hacienda perteneció a Don Mardoqueo Milla, quien en 1970 la vendió a Don Juan Girón, persona a quien pertenecían las tierras al momento que se aplicó la Reforma Agraria.

Con la reforma agraria se buscaba un nuevo tipo de organización social como se afirma a continuación.

“La Reforma agraria es básica para el despegue de la economía hacia un desarrollo auto sostenido y para lograr de este modo una nueva organización social”⁵

Ese era el ideal de la Reforma Agraria, pero 39 años después se puede comprobar que no se cumplió con el propósito a un nivel general, aunque se

⁵ Adolfo Bonilla Bonilla, *Tenencia de la Tierra y Reforma Agraria En El Salvador*. Pág.77

debe aclarar que existen en la actualidad algunas cooperativas que todavía se mantienen funcionando y trabajando colectivamente, pero en el caso específico que se está investigando, se puede afirmar que la organización está fracasando y no hay mucho interés de trabajar colectivamente.

Las Cooperativas Agropecuarias en el país desde la década de los noventa han tenido una serie de problemas que han ocasionado que en su mayoría se desintegren y desaparezcan como tal.

Según datos de la Unidad de Asociaciones Agropecuarias del Ministerio de Agricultura, de las 652 Cooperativas creadas a partir de la reforma Agraria solo 322 se encuentran vigentes⁶

El caso particular en estudio aún se mantiene oficialmente funcionando, aunque con notable declive en su organización según lo expresado por sus miembros. El nueve de Noviembre del 2001, la Cooperativa el Cortijo, en Asamblea General aprobó la modificación del artículo 76 de los estatutos, quedando de la siguiente manera.

Los bienes de la cooperativa podrán ser vendidos, permutados, gravados, arrendados, dados en prenda o comodato según convenga a los intereses de ella.⁷

A partir de la reforma a este artículo posteriormente aprobada por el Instituto de Transformación Agraria, ocasionó que la cooperativa iniciará una etapa de repartición de tierras, ya que repartieron aproximadamente el 85% de sus tierras entre los socios. Este proceso se inicia en el marco de la profundización de una política neoliberal en el país, que trajo consigo la privatización de los bienes del Estado y el abandono al sector agrícola del país; privilegiando el sector de bienes y servicios a partir de esas políticas privatizadoras del Estado.

Antes de la repartición de tierras, la Cooperativa producía 300 manzanas entre maíz, frijol y maicillo, pero los altos costos de los precios de los insumos

⁶ Entrevista realizada a informante clave, el 21 Octubre, 2018.

⁷ *Cooperativa el Cortijo*. Art 76 de los Estatutos de la Asociación cooperativa de producción agropecuaria.

agrícolas ocasionaban que tuvieran pérdidas, en ese sentido la agricultura dejó de ser rentable y fue uno de los factores que también obligó al repartimiento de la tierra. De un total de 1,700 manzanas otorgadas a la cooperativa en la actualidad solo le quedan alrededor de 203 manzanas de tierra (en su mayoría bosques) el resto ya está en manos privadas, repartida entre los socios. Este factor ha ocasionado que no se cuente con una fuente de ingresos estables dentro de la cooperativa obligándola a subsistir solo de la venta de madera.

Luego de su fundación la organización de la cooperativa se mantuvo produciendo y obteniendo ganancias de manera efectiva durante 20 años; cabe destacar que hasta el año 2000, los socios seguían interesados en trabajar en equipo, pero con la repartición de tierras entre los socios se profundizó el individualismo y ya no importaba lo que pasara en la cooperativa.

En primer lugar, hubo socios que al recibir sus tierras lo primero que hicieron fue venderlas y con ello renunciaron al derecho de seguir siendo socio mientras por otro lado, otros al recibir sus tierras ya no cultivaron, sino que se dedicaron a comprar su ganado y utilizaron la tierra solo para pastaje.

En un contexto económico la cooperativa dejó de ser rentable para los socios esto ha ocasionado que, en el mes de septiembre del 2018, de los 207 socios, 21 presentaron su renuncia aludiendo que no cuentan con ningún beneficio al estar asociados.

La situación actual de la Cooperativa El Cortijo, es que existe un grupo de socios que ha renunciado a ser parte de la cooperativa porque no obtienen beneficios, también existe otro grupo que quieren la disolución cooperativa de todo, por ejemplo que se venda el casco urbano y se reparta el dinero entre todos los socios.

Pero dentro de los asociados existe un grupo que creen que la cooperativa todavía puede jugar un papel importante en el Cantón San Benito y con personas que verdaderamente trabajen se puede rescatar y buscar desde la cooperativa proyectos que beneficien a los socios siempre en lo relacionado a la agricultura, pero no solo quedarse con lo tradicional, sino buscar nuevos productos o diferentes especies dentro de los productos tradicionales.

Es decir, frijol, maíz, maicillo que tengan mejor precio en el mercado y a la vez diversificar la agricultura en el Cantón y buscar alternativas para comercializar los productos, actualmente la cooperativa no cuenta con ningún tipo de mercado donde puedan vender a mejor precios sus productos y los agricultores prefieren venderlos de manera individual en el mercado del municipio que está dominado por los “coyotes”, como popularmente le llaman a las personas que compran barato y venden caro estos productos.

Los altos precios de los insumos agrícolas y el bajo precio de los productos genera que muchos agricultores se desmotiven y ya no aspiren a sembrar en gran cantidad, sino solo para el consumo de su grupo familiar.

Además de la crisis ecológica que enfrentamos, ha afectado los diversos cultivos en el país, siendo otro factor que ha generado desconfianza dentro de la población para poder cultivar en grandes cantidades; antes los agricultores gestionaban préstamos en los bancos pero ahora no se arriesgan debido a que no obtienen beneficios al hacerlo; por lo devaluado que está el precio de los productos y la incertidumbre que viven con respecto al cambio climático, este año la sequía causó pérdida de las cosechas en varias regiones del país y en el Cantón San Benito también afectó los cultivos y no rindieron igual.

Los factores antes mencionados han sido fundamentales en la decisión que ha tomado la mayoría de las personas en no cultivar a gran cantidad, como se

hacía antes, dentro de esta realidad concreta la cooperativa enfrenta una de sus peores crisis organizativas.

Crisis que trae desde su fundación, en 1980 ya que para la creación de las Cooperativas de la Reforma Agraria no se capacitó a los campesinos, en lo referente a la organización, todo fue sorpresivo, los soldados llegaron a las comunidades y al que encontraban a su paso lo llevaban prácticamente obligándolos a asociarse, para recibir las tierras que habían expropiado a los terratenientes, por lo cual muchas personas tenían miedo y no se asociaron.

Con los Gobiernos del partido Arena desde 1989 el ISTA no cumplió con lo que mandaba la ley, ya que solo a un inicio asesoraron a los campesinos sobre tema de administración, pero posteriormente se creó una política para desestabilizar a las Cooperativas agrarias y crear un panorama favorable para que los terratenientes lograran recuperar sus tierras.

Bajo este contexto las cooperativas en su mayoría dejaron de producir colectivamente y se dedicaron a repartir sus tierras.

Con la llegada del FMLN al poder en el 2009 se esperaba la creación de políticas públicas que fortalecieran el cooperativismo agrario, pero esto no sucedió ya que el nuevo partido en el poder siguió con el mismo programa de reprivatización de las tierras que se venía implementando desde los gobiernos del partido ARENA, el cual apostó más a la producción individual o familiar, en este contexto se dejó abandonado el cooperativismo agrario.

1.2. ANÁLISIS Y PLANTEAMIENTOS TEÓRICOS DE LA ORGANIZACIÓN COOPERATIVISTA Y EL ESTADO ACTUAL DE LA AGRICULTURA.

Según Ángel Petriella.

Las cooperativas se fundaron con una serie de valores entre los que se encuentran la asociación libre y voluntaria, la concepción de autoayuda, autogestión, autoadministración, pero menciona que “la promoción de la propiedad grupal, avanzando a una acumulación socializada e la riqueza al servicio de los asociados y no al servicio de la ganancia. Desde aquí se eliminaría como meta de la actividad humana el lucro, sustituyéndolo por el beneficio económico solidario⁸

Que la propiedad grupal sería el valor máximo de toda cooperativa, solo a partir de este valor se puede buscar un beneficio económico solidario, pero lo que observamos en la realidad, es que las cooperativas no comparten esos valores, más específicamente la cooperativa El Cortijo actualmente no comparte ninguno de estos valores ya que ha comenzado una etapa crítica en su organización porque su valor máximo se redujo a los beneficios personales y al valor individual de la propiedad.

Después que se repartieron las tierras, no se buscaron alternativas para seguir trabajando de forma colectiva y ahora existen socios que no quieren seguir en la cooperativa porque ya no obtienen ningún beneficio personal, sino solo obligaciones, la agricultura, el ganado y la teca se han ido terminando y esto ha ocasionado que la cooperativa entre en crisis.

La crisis en la cual entró la Cooperativa se debe a tres factores.

1. Por el alza de los precios de los insumos agrícolas y el bajo precio de los productos agrícolas.
2. La pérdida de cultivos, producto de los factores climatológicos, como el huracán Mitch que ocasionó grandes pérdidas en los cultivos de la cooperativa ocasionando deudas con un banco de la zona y para pagarla procedieron a vender el otro ingreso de la cooperativa.

⁸Ángel Petriella. *Cooperativismo ayer, hoy y siempre*. Pág. 47

3. Para saldar la deuda se recurrió a la venta del ganado y sus productos derivados, pero después de quedar endeudada con un Banco de la zona producto de la pérdida de los cultivos agrícolas, en la Cooperativa recurrieron a vender las cabezas de ganado para saldar la deuda, luego de este proceso la cooperativa fue reducida a sostenerse del último de sus rubros, es decir con la venta de madera del bosque de teca, que fue plantado en los inicios de la cooperativa y es lo único que la sostiene hasta la fecha.

En nuestro medio, donde se nos educa con el egoísmo a ultranza, donde se observa a más de algún directivo que abusa de su cargo para obtener beneficios económicos y algunos gerentes de cooperativas estafan a ella, es difícil concienciar a la membresía sobre el fiel cumplimiento de los principios cooperativistas, pero hay que hacerlo, insistir en ello⁹

En este sistema económico en el que vivimos donde el egoísmo se tiene tan impregnado es común escuchar a las personas que dicen que estando “bien yo”, no me importa lo que pase con “el otro”,

Este egoísmo e individualismo es un mal presente en nuestra sociedad actual; antes que se repartieran las tierras de la Cooperativa, se cultivaba de manera individual y colectiva, pero habían problemas porque algunos socios se tomaban las mejores tierras de la cooperativa y agricultores que no eran socios también se tomaban las mejores tierras para cultivarlas sin tener el menor cuidado con respecto a la preservación de la tierra.

Así mismo las personas que tenían ganado o caballos en las comunidades aledañas soltaban sus animales en las tierras de la cooperativa aludiendo que eran públicas y que podían hacer lo que quisieran con ellas. En este caso se puede observar ese problema cultural que ha existido y sigue existiendo, que lo privado es mejor que lo público, porque este no tiene dueño, no funciona y ese fue uno de los argumentos para repartir las tierras de la cooperativa a los socios.

⁹ Marroquín. *Opus. Cit. Pág.* 107.

Algo importante de mencionar; es que después de repartir las tierras el egoísmo e individualismo se incrementó en los socios, ya que algunos que tienen ganado y sueltan las vacas en las parcelas sin los cercos arreglados, que dividen cada terreno y el socio que tiene a la par la parcela que ha sembrado productos agrícolas, las vacas entran a sus tierras y le comen parte de sus siembras y eso genera pérdidas y conflictos.

Con respecto al bosque de teca existen socios que abusan de su derecho, adquirido para ir a cortar árboles los cuales son utilizados para cercos y construcción de casas, esto ocasiona que el bosque se esté terminando aceleradamente.

Esto se dio debido a que no se logró buscar otra alternativa para el éxito de las cooperativas, se necesita tener educación sobre la organización y que los socios compartan una serie de valores que fortalezcan a la cooperativa, tal como lo señala Marcelo Sili, sobre el caso de la Cooperativa de Avellaneda en Argentina, está ha logrado perdurar en el tiempo y lleva 90 años de existencia y se mantiene funcionando y han logrado crear un tejido social y una cultura cooperativista.

Un factor clave, y tal vez el más importante, ha sido la construcción de un tejido social y una cultura cooperativista muy sólida en Avellaneda y la región. Luego de más de 90 años de historia de la UAA se puede constatar la existencia de un fuerte vínculo social y productivo con los productores agropecuarios que va mucho más allá de la relación económica y productiva¹⁰

Algo que en El Salvador no se logró ni antes, ni después de la reforma agraria, porque se dejó de lado la educación organizativa en las diferentes cooperativas del país.

¹⁰ Marcelo Sili y Juan Sanguinetti, *El Cooperativismo Agrario y su Contribución al Desarrollo Rural*. Pag, 82

En el caso de la Cooperativa El Cortijo, también corrió la misma suerte debido porque los fundadores no sabían que era una cooperativa y solo se les dio una media explicación, luego se les abandonó a su suerte, una vez empezaron a tener pérdidas económicas no encontraron cómo salir y buscar alternativas a la organización de la cooperativa, no lograron observar más que el horizonte de la repartición de tierras, lo cual ha llevado a la crisis actual en la organización interna de la Cooperativa.

La estructura productiva de El Salvador ha cambiado en las dos últimas décadas como consecuencia de las reformas estructurales, la fuerte migración hacia Estados Unidos, el relativo desarrollo de su sistema financiero, la dolarización adoptada en el 2001 a través de la Ley de Integración Monetaria, entre otras razones; ya que mientras en el año 1990 el sector agropecuario representaba un 17.1% del PIB, en el 2015 su participación se redujo a 12%. Por otra parte, sectores como comercio, restaurantes y hoteles y Establecimientos Financieros y Seguros han registrado un incremento en su participación dentro del producto en el referido periodo, pasando de 18.1% a 20.0%¹¹.

Como podemos observar según este informe la estructura productiva en el país ha cambiado producto de un sistema implementado que ha privilegiado el sector de bienes y servicios, lo cual trajo migración del campo a la ciudad que derivó en una caída del sector agrícola hasta la actualidad en donde el sector agrícola está cada vez más abandonado y relegado a un segundo plano económicamente hablando.

En los últimos años se ha dado una diversificación del Cooperativismo. Existen diferentes tipos de cooperativas en todas las áreas de la economía: consumo, vivienda, transporte, de ahorro, crédito, etc. Y la que se investiga es agrícola. Dentro de esta diversidad de cooperativas lo que debe de imperar, como centro de su gestión es la satisfacción de las necesidades vitales de sus asociados. Es por todo lo antes dicho que se necesita más presencia del Estado como ente regulador, controlador y proveedor para generar las políticas públicas adecuadas para la conformación de organizaciones cooperativistas y sobretodo apostarle así a la mejora en la productividad en el país.

¹¹ Bandedal *Informe del Sector Agropecuario 2012_2016*. Pag, 10.

En el caso específico que se está estudiando, según lo expresado por los socios de la cooperativa ha decaído gradualmente la cantidad de tierras cultivadas por los campesinos, ahora ya solo se cultiva para la supervivencia, estos datos solo revelan un panorama desalentador para los agricultores, ya que año tras año la agricultura va perdiendo importancia dentro del PIB en el país y va quedando relegado como un sector no productivo, por lo cual no recibe mucho apoyo por parte del Estado.

Así como el modelo económico imperante a partir de la década de los noventa, que da mayor prioridad a la agro exportación y disminuye la inversión a la institución nacional de extensión agropecuaria, determinan el actual debilitamiento del sector agropecuario¹².

En El Salvador se implementaron políticas que privatizaron los bienes públicos y dentro de ellas se promulgo el decreto 719 en el año de 1996, bajo la administración del Gobierno de Armando Calderón Sol del Partido ARENA, el cual daba paso para que las cooperativas pudieran vender o repartir las tierras asignadas, este decreto ocasionó que la agricultura se debilitara a nivel nacional y en las tierras de la Cooperativa se dejó de cultivar a gran escala y colectivamente, después de la repartición de tierra que se realizó, a nivel individual ya solo se cultiva un promedio de media manzana por persona.

1.3. INSTITUCIONES QUE TRABAJAN CON COOPERATIVAS AGRARIAS Y AGRICULTURA EN GENERAL.

El Instituto de Transformación Agraria se creó a partir de la reforma agraria con el objetivo de brindar apoyo a las cooperativas conformadas en lo concerniente al área jurídica y crear programas de apoyo en el ámbito socioeconómico, pero esta Institución no asumió su papel histórico y dejo abandonadas a las cooperativas a su suerte, en la actualidad con la Cooperativa el Cortijo, esta institución no tiene ninguna relación, desde que dieron el aval para repartir las tierras a los socios de la cooperativa y legalizar las que fueron otorgadas

¹²La Organización de la Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). *Informe anual sobre la Agricultura Familiar en El Salvador*. Pag, 10

mediante el programa de transferencia de tierras creado por esta misma institución.

La Alcaldía Municipal de San Francisco Menéndez, apoya a la cooperativa El Cortijo con la creación y reparación de calles que benefician a los socios a la hora de recoger y transportar su cosecha a casa, ya que se ahorran tiempo y dinero, también a la Cooperativa como tal le favorece ya que es por esas calles que se transporta la madera que es la única fuente de ingresos que tiene la cooperativa en la actualidad, este es el único aporte que da esta Institución a la Cooperativa.

El Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) es la entidad encargada de crear condiciones favorables para el sector agrícola del país, dentro de él existe la unidad de asociaciones agropecuarias cuyo objetivo, es brindar asistencia técnica y jurídica-administrativa a todas las asociaciones cooperativistas del país capacitando así a los miembros de cooperativas nacidas de la reforma agraria y posterior a ella, pero como Cooperativa el Cortijo desde el año 2,000 no reciben ninguna visita de representante de esta Institución, es decir que también abandonaron al sistema cooperativista del país, el único beneficio que ha llevado a manera individual a algunos agricultores es el paquete agrícola.

**TABLA 1:
INSTITUTO SALVADOREÑO DE TRANSFORMACIÓN AGRARIA**

INSTITUCIÓN	MISIÓN Y VISIÓN	OBJETIVOS Y PRINCIPIOS	PROYECTOS, PROGRAMAS O PLANES
<p>INSTITUTO SALVADOREÑO DE TRANSFORMACIÓN AGRARIA(ISTA)</p>	<p>-Beneficiar a las familias del sector campesino e indígena, mediante la transferencia y legalización de tierras en cumplimiento del proceso de la reforma agraria y de otros programas abriendo oportunidades de desarrollo en el ámbito económico, social y agropecuario, con igualdad y equidad de género.</p> <p>-Ser una institución comprometida con la seguridad jurídica de la tierra , incidiendo en el desarrollo rural de las familias campesinas e indígenas por medio de la diversificación agropecuaria que conllevan a mejorar el nivel de vida de familias adjudicatarias del proceso de transferencia de tierras</p>	<p>-Garantizar el apoyo técnico a afecto de fortalecer el trabajo operativo de campo a nivel regional y la optimización de la productividad institucional para el cumplimiento de los objetivos, metas y actividades contenidas en el área de gestión de conformidad con el plan estratégico de corto y mediano plazo, con el propósito de generar mayor bienestar económico y social en las familias campesinas garantizándoles la seguridad jurídica sobre la propiedad de los inmuebles transferidos.</p>	<p>-Proyecto de Autonomía económica y seguridad alimentaria</p> <p>-Programa de desarrollo agropecuario</p> <p>-Programa de trasferencias de tierras</p>

FUENTE: Realizado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura en Sociología para la investigación cualitativa de proceso de grado 2018.

Esta institución según su lo manifestado por los informantes claves no está cumpliendo lo que mandada su misión y visión, debido a que actualmente no cuenta con ningún trabajo territorial en la cooperativa y su única participación fue para la aprobación de la parcelación de tierras, es decir que desde inicios de la década del 2000 esta institución ya no impulsa ningún proyecto a favor de las cooperativas en la región.

**TABLA 2:
ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN FRANCISCO MENÉNDEZ**

INSTITUCIÓN	MISIÓN Y VISIÓN	OBJETIVOS Y PRINCIPIOS	PROYECTOS, PROGRAMAS O PLANES
<p>ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN FRANCISCO MENÉNDEZ</p>	<p>Somos una institución municipal proactiva con valores y mística de trabajo, que brinda servicios y obras públicas de excelencia, promoviendo el desarrollo integral del municipio, en armonía con el medio ambiente.</p> <p>San Francisco Menéndez un municipio modelo, seguro, saludable, turístico y con participación ciudadana, potenciando el desarrollo social, económico, territorial y ambiental, con equidad de género, mejorando la calidad de vida de sus habitantes.</p>	<p>Brindar el bienestar general y mejoramiento de la calidad de vida de la población, en su territorio</p>	<p>Proyecto de entrega de paquetes agrícolas</p> <p>Proyecto de mejoramiento de calles y caminos vecinales rurales</p>

FUENTE: Realizado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura en Sociología para la investigación cualitativa de proceso de grado 2018

La alcaldía todos los años realiza las mismas acciones, solo se encarga de darle mantenimiento a las calles, por donde los socios llevan la cosecha a sus casas y a entregar un quintal de abono, pero fuera de eso no tiene ningún proyecto que vaya encaminado a mejorar la producción agrícola del municipio.

TABLA 3:
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA

INSTITUCIÓN	MISIÓN Y VISIÓN	OBJETIVOS Y PRINCIPIOS	PROYECTOS, PROGRAMAS O PLANES
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA (MAG)	<p>Misión Somos una institución que ejecuta y formula políticas que promueven el desarrollo sustentable agrícola, pecuario, forestal, pesquero, acuícola, la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque de adaptación al cambio climático a través de los planes, programas y proyectos.</p> <p>Visión Ser una institución de excelencia moderna y eficiente reconocida por la población nacional y la comunidad internacional, por la calidad de sus servicios especializados.</p>	<p>Contribuir a reducir la pobreza extrema y a garantizar la disponibilidad de alimentos en las zonas rurales del país.</p>	<p>Amanecer rural</p> <p>Plan de agricultura familiar</p>

FUENTE: Realizado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura en Sociología para la investigación cualitativa de proceso de grado 2018.

De esta institución el único a porte que reciben los agricultores de la zona, es el paquete agrícola, que consiste en regalarles una bolsa de semilla de maíz y un quintal de abono, la acción que realizan no se puede negar que beneficia a los agricultores, pero no ayuda a un nivel general a aumentar la producción agrícola en la zona de la cooperativa El Cortijo. En conclusión ninguna de las instituciones antes mencionadas tienen políticas claras para favorecer e incentivar la producción agrícola en el país, al contrario solo buscan palear las precarias condiciones en que se encuentran actualmente los agricultores.

1.4. SELECCIÓN DE CATEGORÍAS A DESARROLLAR EN LA INVESTIGACIÓN Y PUNTOS DE VISTA DE LOS INFORMANTES CLAVES.

A continuación, se presenta una interpretación breve sobre las categorías de esta investigación relacionando los conceptos teóricos y lo que los informantes manifestaron. Así mismo se desarrollarán las subcategorías que surgieron durante el proceso.

Al referirnos a la categoría producción agrícola debemos comprender que es la base de subsistencia para las personas que viven en zonas rurales, debido a la accesibilidad a tierras y a la falta de otras fuentes de ingresos económicos se dedican a cultivar los productos agrícolas que consumen, según lo mencionado por los informantes claves actualmente en las tierras que les fueron repartidas por la cooperativa solo se siembran granos básicos tradicionales, maíz, maicillo y frijol, se cultivan pero solo como una forma de supervivencia, a un nivel individual, es decir como cooperativa no se está cultivando, solo se ha reducido a la venta de madera de Teca, el cual es un bosque que plantaron los socios en los inicios de la cooperativa y ahora solo se han quedado a darle mantenimiento a ese bosque para que la cooperativa pueda seguir existiendo.

PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

CATEGORÍA	SIGNIFICADO PARA INFORMANTES	DEFINICIONES TEÓRICAS	REFLEXIÓN DEL INVESTIGADOR
<p>PRODUCCIÓN AGRÍCOLA</p>	<p>La producción agrícola en las tierras de la cooperativa El Cortijo, se concibe como la siembra de granos básicos, maíz, maicillo y frijol.</p> <p>Pero para mejorar las condiciones de vida de los agricultores, es necesario diversificar la producción en las tierras que cultivan los socios de la cooperativa y superar las formas tradicionales de producción.</p> <p>Además se tiene que impulsar la siembra de productos agrícolas que sean resistentes al cambio climático para reducir las pérdidas y adquirir nuevas formas de producción como la acuicultura o hacerlo por medio de regadillos.</p>	<p>Producción agrícola estamos haciendo referencia a todo aquello que es el resultado de la actividad agrícola (la agricultura), por ejemplo, cereales como el trigo o el maíz, vegetales y hortalizas como la papa, la zanahoria o frutas como las frutillas, las manzanas, etc.</p>	<p>La producción agrícola es la base de subsistencia para las personas que viven en zonas rurales y debido a la accesibilidad a tierras y los pocos ingresos económicos se dedican a cultivar los productos que consumen.</p>

FUENTE: Realizado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura en Sociología para la investigación cualitativa de proceso de grado 2018.

ORGANIZACIÓN SOCIAL. Esta categoría es fundamental conocerla dentro de la investigación porque es la base de todo proceso cooperativista la organización el fortalecimiento del tejido social donde exista sobre todo en las pequeñas comunidades rurales ese apoyo mutuo entre sus habitantes para mejorar su condición de vida. Desde los diferentes espacios tanto académicos como intelectuales, se promueve la organización más aun del campesino que tanto ha sido invisibilizado siendo parte importante para la economía, incluso la cadena alimenticia de las personas que viven en las ciudades, solo organizados podrían formar un movimiento fuerte y ser parte más activa del desarrollo del país.

Dentro de esta categoría los informantes claves que comprenden y orientan sus significados a partir de la experiencia que han tenido dentro de la organización de la cooperativa mencionan que la organización fue una parte fundamental dentro de la cooperativa, pero ha sido reducida solo a obtener beneficios personales y una vez los obtuvieron ahora ya no quieren seguir organizados, pero hay otros informantes que reconocen a la organización como fundamental para poder hacerse escuchar, que la organización en las cooperativa logró implantar una nueva forma de vida, ya que mencionan que antes eran colonos y ahora son dueños de sus tierras.

Es decir, pasaron de un sistema de colonos y minifundistas, a uno de tierras colectivas, luego pasaron a repartir las tierras y se convirtieron de nuevo en un sistema minifundista.

Propiciando que se vuelva a generar un proceso de acaparamiento de tierras, por parte de las personas que tienen mayores facilidades económicas dentro del cantón San Benito y el Municipio en general debido a que muchas personas han venido sus tierras a veces sin oportunidades de volverlas a recuperar.

TABLA 5:
ORGANIZACIÓN SOCIAL.

CATEGORÍA	SIGNIFICADO PARA INFORMANTES	DEFINICIONES TEÓRICAS	REFLEXIÓN DEL INVESTIGADOR
ORGANIZACIÓN SOCIAL COOPERATIVISTA	<p>La organización social en la cooperativa El Cortijo, se visualiza a partir de los beneficios personales que los socios puedan obtener.</p> <p>Pero para que la Cooperativa supere los problemas actuales, es necesario contrarrestar el individualismo y generar un proceso de cambio dirigido a fortalecer e inculcar los valores de la cooperación para planificar a futuro y ser capaz de visualizarse como una organización de personas comprometidas con objetivos y metas claras.</p>	<p>Se denomina organización social a todos aquellos grupos conformados por un conjunto de personas que comparten opiniones, valores, visiones de mundo, intereses e inquietudes, con el fin de planificar estrategias para lograr objetivos y metas, en beneficio de un grupo de personas o comunidad.</p>	<p>La familia es la organización principal. Pero dentro de la sociedad actual existen otros tipos de organización social como la cooperativista que es estudiada en esta investigación y que tiene principios y valores que buscan el bien común.</p>

FUENTE: Realizado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura en Sociología para la investigación cualitativa de proceso de grado 2018

ASAMBLEA GENERAL DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO



FUENTE: tomado por el grupo investigador en asamblea general de La cooperativa El Cortijo Cantón San Benito San Francisco Menéndez, Ahuachapán. El 4 de noviembre de 2018.

CAPITULO Nº 2

ESCENARIOS, NARRACIONES, COMPARACIONES E INTERPRETACIONES SOBRE LAS LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA.

- 2.1. ESCENARIO Y ENTORNO DE LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO
- 2.2. NARRACIONES DE CASOS.
- 2.3. COMPARACIONES CON BASE A SIMILITUDES Y DIFERENCIAS.
- 2.4. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DEL PROBLEMA.

CAPITULO N° 2:

ESCENARIOS Y NARRACIONES DE LAS EXPERIENCIAS EN EL DESARROLLO DE LA ORGANIZACIÓN COOPERATIVISTA EN EL CANTÓN SAN BENITO, MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, AHUACHAPÁN.

En el presente capítulo se plasmará el análisis de la realidad concreta donde se desenvuelve la problemática investigada en los diferentes escenarios y entornos sobre las limitantes en la organización de la Cooperativa El Cortijo; para impulsar la producción agrícola en las tierras que son o que fueron parte de esta y ahora están en manos privadas.

Los cuáles serán presentados a partir de las diferentes narraciones, hechos y experiencias que se recolectaron partiendo de lo expresado por los informantes claves en el proceso de investigación. Se presentan las narraciones por cada categoría que se planteó en el capítulo uno y en el protocolo de la investigación.

Este capítulo se divide en cuatro partes en la primera se desarrollará el escenario y entorno de la problemática en el cual están inmersos los informantes claves, para ello se elaboraron viñetas a partir de los casos de cada informante clave y seguidamente se describirán las narraciones de casos como lo expresan los informantes claves según las categorías seleccionadas, para posteriormente realizar las comparaciones con base a similitudes y diferencias entre los socios de la Cooperativa y los técnicos de las Instituciones del Estado entrevistados, y por último se realizará el análisis e interpretación del problema teniendo como base el contexto y lo expresado por los informantes claves.

2.1. ESCENARIO Y ENTORNO DE LA ORGANIZACIÓN SOCIAL DE LA COOPERATIVA.

En este apartado, se desarrollan y se presentan los nuevos escenarios de la organización social de la cooperativa El Cortijo.

2.1.1. Lugar y localización del escenario

El Cantón San Benito está ubicado en la zona alta del municipio de San Francisco Menéndez Ahuachapán, a 10 Kilómetros de la carretera El Litoral, limita en la zona norte con el bosque El Imposible, en la zona sur con el Cantón Cara Sucia, en la zona oriental con el Cantón Falla de Jujutla y al poniente con el Cantón El Corozo, cuenta con un total de 8 comunidades las cuales son: (El refugio, San Alfonso, San Miguelito, El Coco, El Cortijo Ahuachapio, San Benito y El Izcanal. todas pertenecientes al área rural del municipio, con una población aproximadamente de 7,000 habitantes y un total de 800 hogares y un promedio de 6 personas por hogar.

2.2.2. LOS ACTORES SOCIALES Y SUS RELACIONES

La organización comunitaria dentro de este Cantón está compuesta por diferentes ADESCOS, las cuales gestionan proyectos con diferentes entidades, como la Alcaldía Municipal, Visión Mundial, Save the children etc., con el objetivo de superar las diferentes necesidades que se presentan con respeto al acceso a los recursos básicos, como agua potable, energía eléctrica y educación.

En la actualidad la cooperativa El Cortijo, se enfrenta a diversos problemas en el seno de su organización; debido a que el punto máximo que mantenía la unificación y la organización entre los socios de la cooperativa era la producción colectiva y los beneficios que de esta obtenían.

Desde los inicios del año 2000 se dejó de cultivar colectivamente y en el 2001 se parcelaron las tierras y le entregaron a cada socio una porción de tierra

equivalente a cinco manzanas y un solarizado de vivienda¹³ equivalente a cuatro tareas. Una repartición que fue impulsada por el Instituto de Transformación Agraria (ISTA) desde el año de 1996 en todas las cooperativas del país, este fue el último apoyo que recibió la cooperativa por parte de esta institución ya que en la actualidad no cuenta con el apoyo directo de ninguna Institución del Estado hablando como cooperativa

Pero en el plano individual el Ministerio de Agricultura (MAG) ha apoyado a algunos agricultores socios de la cooperativa con paquetes agrícolas, pero esa ayuda es mínima y no mejora gradualmente la producción en el país y la Alcaldía Municipal de la zona que apoya solo con el mantenimiento de los caminos vecinales por el cual trasladan sus cosechas los socios que cultivan de forma individual.

Bajo este escenario se desarrollan diversas problemáticas dentro de la cooperativa, entre las cuales están: no existe en la actualidad un ente unificador que sea capaz de incentivar la organización en la cooperativa, existen socios que están renunciando a la cooperativa manifestando que ya no cuentan con beneficios personales para seguir dentro de esta.

También existe otro grupo de socios que quieren que se vendan las pocas tierras y el casco urbano de la cooperativa y que el dinero producido de la venta se reparta entre todos los socios, y por último encontramos socios que están interesados en seguir trabajando como cooperativa pero que demandan al Estado apoyo para que esta pueda seguir funcionando.

En este panorama la cooperativa se encuentra en una crisis organizativa producto que no se logró generar en lo socios una cultura de organización que fuera capaz de solventar los problemas y buscar alternativas para seguir

¹³ Solarizado de vivienda: Es un área de tierra que fue entregada a todos los socios para que construyeran sus viviendas.

funcionando colectivamente, es decir que no se preparó a los socios tanto en lo organizativo como en lo administrativo, para que fueran capaces de diversificar la producción.

Esta crisis organizativa se ve reflejada en la propuesta de desintegración de la cooperativa impulsada por algunos socios los cuales ya no reciben ningún beneficio colectivo, ni de forma individual, pese a las demandas de apoyo a las instituciones del Estado, aún no les ha brindado la asistencia necesaria para mantenerse. La base de la desintegración de la cooperativa fue la pérdida de los cultivos producidos colectivamente, esto ocurrió desde el fenómeno natural del huracán Mitch en 1998, por lo que la cooperativa quedó con una deuda que no pudo cancelar, viéndose en la obligación de vender algunos bienes como el ganado.

La forma de producción colectiva fue degradándose sistemáticamente debido al cambio climático y los altos precios de los insumos agrícolas y los bajos precios de los productos agrícolas, en su comercialización la cooperativa no fue rentable como para beneficiar a la mayoría de los socios y terminaron repartiendo algunas tierras y así nació una forma de producción individual en la cual los socios cultivaban sus pequeñas parcelas solo para subsistir, esta forma es la que predomina en la actualidad y que debilita aún más la organización en la cooperativa.

2.2 NARRACIONES DE CASOS

En este apartado se presentarán las narraciones de los informantes claves, utilizando las categorías producción agrícola y organización social cooperativista, las cuales fueron seleccionadas anteriormente e incorporadas en el instrumento que se utilizó para obtener la información tanto de miembros de Junta Directiva, socios comunes y los profesionales.

CASO 1. “DESDE LA EXPERIENCIA DE LA JUNTA DIRECTIVA”

DATOS DEL INFORMANTE.

Nombre: Argumedo Somoza

Sexo. Masculino

Edad: 69

Nivel de estudio: Educación básica

Lugar de residencia, El Cortijo, Ahuachapio

Ocupación: Agricultor

Cargo: vocal

CATEGORÍA DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA.

La producción agrícola es de vital importancia en las cooperativas que son reconocidas como agropecuarias y la cooperativa en donde se desarrolla esta investigación es una de ellas, la producción tiene que ser la base del sustento de estas, para así generar excedentes que aporten y ayuden a los socios a satisfacer sus necesidades fundamentales.

Para el desarrollo de esta investigación es importante conocer cuáles fueron los motivos que llevaron a los socios a repartir las tierras de la cooperativa El Cortijo.

“...Mire como se tomó el acuerdo de repartir la tierra por el asunto de que algunos trabajaban siempre con el asunto de la “viveza”, de agarrar las mejores tierras. Viendo la anomalía que estaba sucediendo en un tiempo que estuvo un presidente que se llama Guillermo Galante, entonces decidió formar grupos para persuadirlos del beneficio que tenían de que nos parceláramos pero no legalmente sino que de boca y ya en el tiempo que estuvo Alfredo España, entonces ya se hizo la parcelación legalizada por medio de topografía. Se tomó el acuerdo por medio de una asamblea siendo un punto único, que era la parcelación...”

Como menciona el informante clave había un grupo de socios que se tomaban las mejores tierras para producir y esto generaba inconformidad en los otros debido a que no se entregaba de manera rotativa, es decir que al año los socios cambiaran de tierras para que todos tuvieran la oportunidad de producir en las tierras más aptas para cultivar, pero siempre se tenía la oposición de los socios que se habían adueñado de las mejores tierras y se estaba agrandando el conflicto.

“...Otra cosa fue también que todos los que tenían ganado o bestias, no pagaban pastaje, sino que la metían donde las ganas les daba, entonces viendo eso los demás decidimos que era mejor que cada quien respondiera por su parcela y con lo cual ahora no tenemos ningún problema, cada quien tenemos nuestra parcela la cuidamos y si nos deshacemos de ella pues ya es nuestro problema...”

Otro de los factores fue que existía un grupo de personas socios y no socios que tenían ganados y en el verano soltaban las vacas y caballos en cualquier lado sin importar que algunos socios no habían terminado de recoger su cosecha y además de eso no le pagaban el pastaje a la cooperativa, es decir que había un abuso por parte de estas personas con las tierras de la cooperativa y esto generó discusión al interior de los socios y vino a acelerar el proceso de repartición de tierras.

Para Argumedo desde que se repartieron las tierras a todos los socios ya no se ha trabajado como cooperativa

“...Por ahorita solo se siembran granos básicos porque a nivel cooperativa tenemos la teca...”

El árbol de teca se utiliza en el municipio de San Francisco Menéndez para madera en la construcción de casas de adobe, tablas, palma etc. y para levantar cercas con alambre de púas en las parcelas, solares y terrenos privados que poseen los habitantes del municipio, además se utiliza para juntar fuego ya que la mayoría de hogares utilizan leña para cocinar sus alimentos.

En la actualidad los productos derivados de este árbol siguen teniendo demanda y es la única fuente de ingreso con la que cuenta El Cortijo. Pero no es suficiente para que sea económicamente viable.

“...El sostenimiento de nuestro hogar, de nuestra familia, solamente para mantener no más, porque no es rentable conforme los insumos que hoy compramos enteramente caros y el producto barato...”

“...No hay un equilibrio, porque como para tener un saco de abono hay que vender 3 sacos de maíz, para los insecticidas, para los herbicidas, para los fertilizantes para todo eso viene uno quedando mal económicamente más sumido que otra cosa porque no hay un equilibrio...”

Se produce y se cultivan solo granos básicos, es decir se basa en una agricultura tradicional y de subsistencia, debido a que los insumos que se utilizan para hacer producir la tierra son extremadamente caros y los productos agrícolas no están nada valorados en el mercado local.

Para Argumedo lo que se produce solo alcanza para sostener el hogar ya que no ve la agricultura como algo rentable en la actualidad.

No existe en el imaginario del campesino una visión de rentabilidad de la agricultura quizá porque los productos que cosechan son demasiado susceptibles a los cambios climáticos y en vez de obtener ganancias hay pérdidas y lo peor es que esto genera un desánimo en los agricultores que no tienen otra opción para vivir más que trabajar la tierra.

CATEGORÍA DE LA ORGANIZACIÓN SOCIAL COOPERATIVISTA

La base fundamental de una cooperativa es la organización social, solo estando organizados y compartiendo una serie de valores de la organización se puede mantener activa una cooperativa.

La Organización social dentro de la cooperativa, es fundamental para el funcionamiento y desarrollo de proyectos que impulsen la producción agrícola dentro de las tierras que pertenecen a los socios.

“...Me significa bastante porque por estar organizado veo mis beneficios que me da y he tenido, aunque ahora no hay, pero los tuve antes. Ahora ya no porque varios están renunciando a ser beneficiados...”

El estar organizado en la cooperativa, es visto solo a partir de los beneficios personales que se obtienen y se pueden seguir obteniendo. Pero se necesita potenciar una cultura organizativa cooperativista que fortalezca el desarrollo de la comunidad, algunas personas manifiestan el deseo de continuar pero con apoyo ya sea del Estado u ONGs.

“...Ha cambiado, por ejemplo nosotros nos ponemos a pensar que aquí en estos lugares habían casitas más pobrecitas no quiere decir que hoy vivimos en grandes palacios pero ha cambiado, ya varios compraron su carrito, su ganadito y las casas ha cambiado la vida...”

Según Argumedo: la organización social a través de la cooperativa ha cambiado la vida de los socios antes de la cooperativa la mayoría no tenían tierras donde cultivar y donde construir sus viviendas, después que se les entregaron los solares de vivienda y las parcelas las personas pasaron a ser propietarios y construyeron sus viviendas en estas tierras, a partir de la cooperativa se desarrollaron las comunidades del Cantón San Benito y han logrado obtener acceso a los recursos básicos para la subsistencia humana.

“...ya la cooperativa va verbalmente para abajo ya es un sistema fallido porque ya la mayoría se están desorganizando las cooperativas, los cascos de las cooperativas han quedado no más...”

Después de repartir la mayoría de tierras de la cooperativa la organización social entró en decadencia debido, a que se entregaron las tierras más fértiles para cultivar y la cooperativa solo se quedó con tierras del casco urbano y las tierras de los bosques, esto ha ocasionado que los socios ya no tengan mucho interés en seguir organizados, según el último valuó que se le realizó a la Cooperativa en el 2019, los bienes con los que todavía cuenta tienen un valor de un millón seiscientos mil dólares, pero ya no se tiene visión a futuro .dentro de los administradores de esta

“...Varios se fueron, algunos fracasaron, un aproximado de unas 15 o 20 personas vendieron para irse, pero si algunos llegaron otros no...”

Según Argumedo alrededor de 20 personas solo recibieron sus tierras y las vendieron, para irse en busca del sueño americano, no valoraron las tierras que se les asignaron y estas fueron vendidas a personas que tenían más posibilidades económicas esto ha ocasionado que exista un acaparamiento de tierras por parte de las personas más pudientes del Cantón.

El proceso de migración trajo al municipio un cambio en la mentalidad sobre todo en lo jóvenes que ya no ven en la agricultura una fuente de vida y optan por viajar a otros países en busca de mejores oportunidades, esto ocasionó que existiera un cambio en la visión de las personas, y los que pueden imitan el estilo de vida americano dentro de la misma comunidad, donde hay otros que no pueden hacerlo, lo cual crea frustración dentro de los habitantes.

CASO 2. “DESDE LA VISIÓN DE SER UN FUNDADOR DE LA COOPERATIVA”

DATOS DEL INFORMANTE.

Nombre: Augusto Arévalo

Sexo: Masculino

Edad: 72

Nivel de estudio: Educación básica

Ocupación: Agricultor

Lugar de residencia. El refugio

Cargo: socio fundador

CATEGORÍA DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

En las zonas rurales del municipio de San Francisco Menéndez la producción de granos básicos es de vital importancia para la subsistencia de las familias y la cooperativa El Cortijo fue una de las mayores productoras en la región.

Es importante conocer desde la visión de los socios, cuáles fueron los factores internos que aceleraron el proceso de parcelación de las tierras.

“Se repartió con la intención de que colectivo no podíamos trabajar por el egoísmo de la gente que no que esto es mío, que yo voy a cortar estos palos que estos aquí, estos allá y esos fueron los motivos.”

Según lo expresado por ellos fueron varios factores internos los que llevaron a que se iniciara ese proceso y uno de ellos fue el egoísmo por parte de socios y no socios del Cantón San Benito que se empezaban a adueñar de las tierras sin permiso de la cooperativa y practicaba una deforestación desenfrenada, no solo en el bosque de teca, sino también en todas las zonas verdes de la cooperativa. Estas prácticas llevaron a que se acelerará la repartición de tierras, con la

intención que cada socio fuera dueño de su parcela para que la cuidara y produjeran de forma individual y así frenar estas prácticas abusivas.

Después de repartir las tierras a los socios, como cooperativa ya no se cultivaba, ahora son los socios los que cultivan de forma individual. ¿Pero que cultivan?

“...Maíz, maicillo, frijol y ganado...”

Lo que más se produce en las tierras que eran de la Cooperativa son estos productos y se puede ver aquí la poca diversificación de alimentos que consumen estas personas, aunque existe un pequeño grupo de socios que también tienen ganado, pero que no exceden más de 20 cabezas de ganado por socio

“...La madera. La tequera que está ahí son las que sostienen ahorita la cooperativa...”

Como único producto que mantiene con vida a la cooperativa económicamente hablando es la venta de madera de teca, en la actualidad los derivados de este árbol siguen teniendo demanda en la población del municipio y es lo que genera ganancias mínimas para que la cooperativa pueda cancelar sus impuestos y otros gastos que se generan al interior de esta.

“...De sostenimiento humano, después que me duele la cabeza me llevo el saco de maíz para Cara Sucia para comprar medicina o comprar mis víveres para poder sobrevivir ese es el beneficio, sobrevivir...”

En las zonas rurales de nuestro país y donde se encuentra ubicada esta cooperativa los agricultores se sostienen a partir de los productos que cultivan, cuando sufren alguna enfermedad se ven obligados a recurrir al maíz, maicillo o frijol para poder comprar sus medicamentos, pero el problema es que estos productos agrícolas no son bien pagados en el mercado pero por necesidad tienen que vender barato.

“... El agricultor pequeño nos hemos decepcionado porque el mayorista está vendiendo su producto a un precio alto y nosotros lo estamos vendiendo a un precio bajo. Yo vendo a \$17.00 o \$18.00 el saco de maíz y compro el saco de abono a \$50.00, tengo que vender 3 o 4 sacos, no hay nada de equilibrio...”

Existen una variedad de razones por las que los agricultores han dejado de producir grandes extensiones de tierras, pero la principal como lo menciona Augusto, es que existe un desequilibrio entre los costos de los insumos que se utilizan para cultivar los productos agrícolas y el precio en que los “coyotes” compran los granos básicos a los agricultores para revenderlos y obtener una ganancia mucho mayor, los pequeños agricultores se enfrentan a este tipo de problemas, en el momento de recoger sus cosechas los compradores se ponen de acuerdo para pagar estos productos a cantidades exageradamente baratas para así poder obtener más ganancias.

“...La cooperativa ya no puede, porque se puso individual la cosa, si hubiera tierra agrícola de la misma cooperativa fuera bueno. Si la cooperativa funcionara si podría ser pero en esa forma como le vuelvo a repetir los fertilizantes fueran a conciencia, porque el paquete que me da el gobierno es cierto es una ayuda, porque ya no voy a comprar la bolsa de semilla pero si, no es ganancia directamente para nosotros...”

Después de repartir la mayoría de sus tierras a los socios, se pasó de un sistema de tierras colectivas a un sistema privado, y aun nivel individual se produce pero solo para la subsistencia. El apoyo que otorga el gobierno con el paquete agrícola que se entrega a los agricultores no es suficiente para aliviar todos sus problemas, solo es un estímulo pero que se queda corto frente a las necesidades económica hasta ambientales y nutricionales.

CATEGORÍA DE LA ORGANIZACIÓN SOCIAL COOPERATIVISTA

Que opinión tienen estas personas sobre lo que es una cooperativa y cuáles son los obstáculos que enfrenta actualmente.

“...Es una sociedad, es un compañerismo, eso significa entre compañeros querernos más...”

Desde la visión del informante clave en la organización, se necesita compañerismo, dentro de esta para que funcione y que no existan problemas

internos, pero en todo proceso organizativo existen diferencias y contradicciones entre los miembros y en esta cooperativa existen hasta la fecha conflictos entre los socios por diferentes posturas sobre el futuro y el quehacer con los bienes que todavía están a nombre de la sociedad.

El problema principal dentro de la cooperativa es que ya no están planificando a futuro, no se han puesto metas, ni objetivos, no tienen un horizonte hacia dónde dirigir su lucha organizativa.

“...Soy socio desde 1981. Prácticamente casi desde su fundación. Si antes todos eran colonos, después de la cooperativa si ya teníamos el derecho de decir este solar es mío hasta que llegamos al tiempo que nos repartieron y nos escrituraron solares y después parcelas...”

Desde la experiencia y el conocimiento que tiene Augusto, por ser uno de los fundadores de esta cooperativa, nos dice que la organización que se conformó teniendo como centro de todo la Cooperativa y el trabajo colectivo cambió la vida de los socios debido a que antes de la reforma Agraria todos eran colonos de los grandes hacendados y solo se dedicaban a trabajar para los grandes terratenientes, pero cuando se tomó la decisión de repartir estas tierras los socios salieron beneficiados, porque ya eran dueños de sus propios terrenos.

“...Sí, nos organizamos mejor, siendo la principal de las organizaciones...”

Antes del 2000, se producían hasta 300 manzanas de maíz, frijol y maicillo, la Cooperativa funcionaba y obtenían ganancias ya que todos trabajaban en colectivo, esto llevó a posicionar a la cooperativa El Cortijo como una de las mejores productoras agrícolas del municipio.

“...Egoísmo no ha habido, en una organización se discuten los puntos y la mayoría manda y ahí nos conformamos, lo que ha sucedido es otras malas costumbres que ha agarrado la juventud y lo hace a uno sostenerse y quedarse fuera de la cooperativa...”

Según Augusto dentro de la cooperativa no ha existido egoísmo y siempre las decisiones se han tomado por mayoría, dentro de la observación participante que se realizó y conversando con socios, se pudo constatar que existen

problemas por linderos de los terrenos y porque muchos socios no estaban llegando a las reuniones, como medida la directiva llegó a establecer una sanción económica a quienes no asistan, además hace referencia a un hecho muy importante, que en los últimos años han pasado a ser socios jóvenes, ya sea porque sus padres están en el extranjero y han comprado una parcela o porque el socio murió y le hereda a su hijo, estos jóvenes ya no le toman importancia a la cooperativa y ni asisten a las reuniones informativas.

“...Me gustaría que viniera nos reuniera y nos capacitara la forma que como vamos a trabajar, que institución nos va apoyar, para darnos los fertilizantes y todo el crédito y todo...”

Es importante que las cooperativas reciban ayuda técnica para que puedan seguir sosteniéndose en el tiempo, en la actualidad se han dejado abandonadas a su suerte, para este informante clave es importante que se les capacite y se les apoye en diversos ámbitos.

CASO 3: “DESDE LA EXPERIENCIA DE SER SOCIO”

DATOS DEL INFORMANTE

Nombre: Saúl Velásquez

Sexo: Masculino

Edad: 60

Nivel de estudio: Educación básica

Lugar de residencia. El Refugio

Ocupación: Agricultor

Cargo: socio

CATEGORÍA DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

Es común entre los socios la idea que no existe una actividad productiva que unifiquen el trabajo o los esfuerzos por recuperar el trabajo colectivo.

“...Maíz, maicillo y frijol lo más común...”

Lo que más se cultiva son granos básicos pero en las tierras que les fueron asignadas como socios, por parte de la cooperativa.

“...Ahorita creo que no hay. Lo único que tenemos ahorita es el teca nada más...”

Esto genera un grado de incertidumbre sobre el futuro de la cooperativa debido a que el bosque se está terminando, porque ya no han plantado nuevos árboles, solo se han dedicado a cortar para vender madera.

“...La tradicional, no hay maquinas ni nada...”

“...Estamos mal. En pocas palabras la agricultura no nos da nada...”

Desde la visión de Saúl la agricultura no trae ningún beneficio para sus familias, pero es de preguntarse por qué no trae ningún beneficio. Ellos manifiestan que la falta de tecnificación y tecnologización en el área agrícola es

lo que genera que sea poco productiva y no se impulse lo necesario para salir del estancamiento en el que se encuentra, esto es algo preocupante, porque buena parte de la población del país depende estrictamente de ella.

“...Por ese lado estamos botados porque lo que nosotros utilizamos abonos, venenos todo eso caro y nosotros los productos los vendemos baratos, no hay equilibrio...”

Los altos costos de los insumos agrícolas y lo devaluado que está el precio de los productos agrícolas en el tiempo que sale la cosecha, coloca en gran desventaja a los agricultores y los desmotiva a seguir trabajando, ya no les genera ninguna ganancia solo cultivan para obtener para el consumo familiar.

“...Ahorita no hay ninguna fuente de ingreso, solo con la teca pero alguno, una o tres personas da para un par de días no es que de perenne, antes si daba...”

A nivel de la cooperativa lo reafirma, que no se produce nada, ya no genera empleos en el Cantón San Benito, solo para una o dos personas, a comparación de antes de la década del 2000 que se pagaban planillas hasta de cien mil colones, por la cantidad de empleos que generaba hasta se dio una migración de personas del oriente de país y de la zona norte del Departamento de Ahuachapán, ellos llegaron en busca de trabajo y se establecieron en sus alrededores.

La cooperativa funcionó como un medio para el asentamiento de población.

“...Tiende a desaparecer, porque ya no tiene ningún ingreso y después de eso que se parcelo al ratito menos va a desaparecer, aparece en algunos registros como cooperativa pero ya no va que podría ser rentable ya no...”

Que la cooperativa no es rentable productivamente hablando, después de repartir la mayoría de sus tierras ha generado que tienda a desaparecer, porque no hay un medio de trabajo que aglutine a los socios y que genere ingresos como cooperativa, solo se ve obligada a pagar impuestos, no se

tienen fuentes de empleo y ya no se cultiva para obtener ingresos, se ha dejado prácticamente dependiendo de la venta de madera pero esta se terminara dentro de unos años y con ello la cooperativa se quedara sin dinero para sostenerse y posiblemente sea el fin de todo.

“...Antes del 2000, le estoy hablando antes de o sea desde 1981 la cooperativa comenzó a trabajar 200-300 manzanas...”

La cooperativa tuvo su época antes del año 2000 se cultivaba a gran escala y esto generaba un excedente por el cual la cooperativa lograba tener solvencia económica.

CATEGORÍA DE ORGANIZACIÓN SOCIAL COOPERATIVISTA.

La organización de la cooperativa es la base para lograr sostenerse en el tiempo y poder generar fuentes de empleo o producir colectivamente. Pero es importante saber cuál es el significado que para los socios tiene el pertenecer a la cooperativa el Cortijo.

“...Pues eso nos trajo el beneficio, nos repartieron la tierra, nos asociamos, ahora al menos aquí donde vivimos, las parcelas somos propios dueños...”

Para Saúl el significado que tiene el estar organizado en la cooperativa tiene que ver con los beneficios individuales que trae o trajo consigo la repartición de tierras, porque pasaron de no poseer tierras a ser propietarios de una parcela.

“...Nos ha cambiado en el aspecto porque ahora somos propietarios de esto y antes que eran los dueños, vivir aquí era cosa seria porque uno era colono los explotaban a uno por solo por vivir aquí y trabajar a veces de choto. Los domingos mire se iban a arrear ganado a Guayapa todito el día de seis a seis, solo porque se vivía aquí. Hoy somos propios porque tenemos escrituras...”

Antes de la reforma agraria los campesinos eran explotados por los hacendados y los obligaban a trabajar grandes jornadas solo por la comida o por el derecho a vivir en las tierras de los ricos, bajo la figura de colonos.

Con la reforma agraria esta realidad cambio en el Cantón San Benito, después que les expropiaron las tierras a sus antiguos dueños y se conformara la Cooperativa El Cortijo, se produjo un cambio y se puede ver reflejada en lo que expresa el informante clave, donde dice que “El pertenecer o estar organizado dentro de la cooperativa si trajo beneficios a toda las población que vivía y los que llegaron a vivir a esas tierras”, porque a un inicio solo habitaban colonos y eran obligados a trabajar todo el día, para él la cooperativa si cambio la estructura de la tenencia de la tierra, porque ahora si ya son propietarios de sus parcelas y solares de vivienda.

Aparentemente esto les da derecho a decidir sobre qué hacer con sus tierras, sobre qué cultivar, cuánto y cómo cultivar, de trabajar el tiempo que ellos quieran debido a que lo hacen en lo propio, pero hasta cierto punto están condicionado por los precios de referencia que el mercado les pone a los productos e insumos agrícolas.

“...Ahorita ya no esta tan bien porque ha quebrado, no porque en aquel tiempo sostenía mucha gente, “gentillo” que trabajaba, era una fiesta el día de pago...”

Pero la cooperativa tuvo que pagar su precio por repartir esas tierras y menciona que ahora ha quebrado, en la actualidad no se trabaja colectivamente, en comparación en años anteriores donde la cooperativa era reconocida como una fuente de empleo y sostenía a muchos hogares en la región, fueran socios o no socios siempre podían trabajar.

“...Si, llego a tener unas 900 o mil cabezas de ganado. En ese entonces habían ingresos, yo trabaje ahí un montón de años en el corral y le digo eran colones pero eran 3500 colones cada 10 días que se entregaban...”

Estos años de producción lograron mantener activa la organización en la cooperativa y solvente de todos sus impuestos, además de generar fuentes de empleos para personas socios o no socios de la región, esto lleva a afirmar que para que la organización funcione tiene que ir acompañada de una producción que genere excedente para la cooperativa y que los socios también se beneficien.

“...Antes cuando se trabajaba si me recuerdo que venían técnicos, algunos promotores o gestores no sé cómo les decían, estaban pero eso fue desapareciendo, hoy ya no hay nada...”

Durante estos tiempos de producción en la cooperativa según lo afirma Saúl, llegaban técnicos a asesorarlos, pero después que inició la repartición tierras en todas las cooperativas, se les quitó ese apoyo y se dejaron abandonados a su suerte.

Cuando la agricultura ya no fue vista como una opción viable para generar ganancias en la cooperativa, no recibieron asesoría en buscar alternativas para mantener la organización dentro de esta y la única solución fue repartir las tierras.

“...Si claro, en el punto de vista antes si, porque si usted trabaja y lleva ingresos su familia tiene que pasar mejor pues, pero en este tiempo que no trabajamos nadie pues, los que tenían dinero hoy no trabajan porque no les tiene cuenta, aquí en la cooperativa mucho peor, estamos atados de pies y manos que no hayamos para donde salir...”

La cooperativa el Cortijo según Saúl si fomentó un tipo de organización social que no se había visto antes de la reforma agraria en esas zonas, porque generó fuentes de empleos y las familias tenían una fuente de ingreso; ahora que no se produce ya no se ve como algo novedoso o beneficioso para las comunidades, porque ya no encuentran que hacer para que vuelva a funcionar.

“...En el aspecto de paquetes agrícolas si nos han apoyado, algo se ayuda uno, pero de manera individual ya no como cooperativa, ya no hay un ente que apoye a la cooperativa...”

La cooperativa El Cortijo ya no recibió apoyo de ninguna Institución del Estado, aunque existe un departamento de cooperativas en el MAG y también sigue existiendo el ISTA que en teoría su principal función es apoyar a las cooperativas, esta no ha recibido ninguna ayuda desde la época del 2000. En la actualidad solo se entrega una pequeña ayuda de forma individual, como lo son los paquetes agrícolas, pero como cooperativa ya no son tomados en cuenta.

“...sería bueno que ya no les cobraran impuestos a las cooperativas porque se ve que eso ya no tiene la cooperativa pues, si decide trabajar en cooperativa ya no se puede, para mí ya es perdido, porque se tienen tierras pero casi incultivables, solo bosques, montañas. No se podría trabajar ya que varios han renunciado...”

Los altos impuestos que se les cobran a las cooperativas llevaron a que muchas fracasaran y se vieran obligadas a vender o repartir las tierras en la década de los noventa.

En El Cortijo los escasos ingresos que se obtienen solo se destinan para el pago de los impuestos y para rescatar el sistema cooperativista en el país; se necesita que ya no les cobraran impuestos a las cooperativas que están en proceso de desorganización.

Apoyarlas técnicamente hasta que sean auto sostenibles, además de buscar otros medios de producción y formas de producir debido a que en la actualidad esta cooperativa en estudio ya no puede trabajar como tal en las tierras colectivas que se tienen, porque la mayoría son montañas poco cultivables y esto ha generado una crisis dentro de la organización; hay socios que están renunciando aludiendo, que ya no obtienen beneficios individuales al estar asociados.

CASO 4 “DESDE UNA LARGA TRAYECTORIA EN LA ADMINISTRACIÓN DE LA COOPERATIVA”

DATOS DEL INFORMANTE.

Nombre: Alfredo España

Sexo: Masculino

Edad: 65

Nivel de estudio: Educación básica

Lugar de residencia. El Refugio

Ocupación: Agricultor

Cargo: Junta de vigilancia

El informante clave cuenta con una larga trayectoria en la administración de la cooperativa es por esta razón que se vuelve relevante la información que brinda a cerca de la historia y presente de la cooperativa.

“...Cuando vine a la cooperativa en 1990 en esa fecha empecé a trabajar dentro de la cooperativa y pase como dos años trabajando como asalariado. Luego logro ingresar como asociado...”

Alfredo es de las últimas personas que se asoció, llegó procedente del municipio de Tacuba, porque escuchó rumores que había trabajo en el municipio cercano, llegó como trabajador y luego se quedó a vivir en las tierras de la cooperativa, desde esa fecha ha ostentado diferentes cargos dentro de la junta directiva.

¿Cuáles son los cargos que ha ostentado a lo largo de estos años?

“...fijese que en 1992, ya había sido presidente y luego fui un periodo tesorero, después me dejaron como de vicepresidente, hice dos periodos y luego en el 2009 al 2015 vuelvo a salir de presidente y luego ahora soy presidente de la junta de vigilancia, me he mantenido en esos cargos...”

Como podemos observar cuenta con una larga trayectoria en la administración de la cooperativa y actualmente es parte de la junta de vigilancia.

CATEGORÍA DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

Es importante conocer el motivo de la repartición de tierras de primera mano y nadie mejor para narrarlo que el presidente de la cooperativa en la época que se repartió.

“...Aquí se dieron dos cosas. Primero: ya no queríamos trabajar colectivamente. Segundo: lo que nos obligó a repartirnos la tierra fue para cuidarla, porque aquí había un sistema de trabajo, a mí un año me tiraron de Guayapa y otra para El Castaño, entonces mucha gente la tierra la dejaba degastada, cargada de veneno y decía como el otro año ya no me toca aquí, le valía. Y otra cosa en esta cooperativa estaba siendo saturada por muchos animales que le metían, en ese entonces como todo era colectivo, los asociados solo compraban animales y los no asociados y decían echémoslos a la tierra de la cooperativa, mire legalmente habían pedazos de tierra que estaban quedando el puro suelo.

Otra cosa que nos estaba afectando era la gente de fuera que se metía a trabajar y no pagaban la tierra, se metían a sacar leña palos y todo, entonces debido a eso se tomó el acuerdo de repartir mejor los lotes internamente para que cada quien sabiendo cuál era su parcela tenía que cuidar esa tierra y que el de afuera no entrara a afectar nada, por esas dos cosas nos obligamos a hacer la repartición de tierras...”

La parcelación de las tierras de la cooperativa se lleva a cabo por dos razones según el informante clave, “porque ya no quería trabajar en colectivo y por el desgaste que sufrían las tierras por falta de cuidado”.

El trabajo colectivo fue lo que en su momento le dio frutos a los socios cultivaban grandes extensiones de tierra y obtenían ganancias, pero a partir de los altos precios de los insumos agrícolas y los bajos precios de los productos que cultivaban y la pérdida de cultivos producto de los fenómenos naturales llevó a que los socios se decepcionaran y ya no quisieran seguir trabajando

colectivamente, porque solo se dedicaban a sembrar granos básicos y una vez esta forma ya no fue rentable que declinaron de seguir cultivando debido a que no diversificaron la producción dentro de la cooperativa.

Según lo anterior se puede afirmar que dentro las personas que viven en El Cantón San Benito se ve reflejada esa visión sobre, que lo público no sirve y como es de todos no se cuida y que lo privado es mejor y hay que respetarlo, esta visión se ha impregnado en el imaginario colectivo en la sociedad salvadoreña.

La realidad de la cooperativa ha cambiado después de la parcelación de tierras.

“...Estas tierras son generalmente agrícolas, con lo que es granos básicos, cultivo del maíz, el maicillo y del frijol y la ganadería que también que ahora lamentablemente, como ya no estamos trabajando colectivamente, cuando se trabajaba así se manejaban hasta 200 cabezas de ganado y las tierras son muy buenas para mantener ganado. Pero ahora lo que más estamos produciendo es maíz y maicillo, porque es una de las cooperativas más famosas para producir maíz y maicillo por las calidades del suelo que tenemos...”

Según Alfredo esta cooperativa fue una de las más productivas de la región y obtenía ingresos también por la ganadería, ahora se cuentan con tierras a nivel individual, pero no se cultiva lo mismo, según el informante clave se cuentan con las mejores tierras para el cultivo agrícola de la región, pero no ha sido aprovechado por sus socios y se quedaron al cultivo de los productos tradicionales, no buscaron alternativas para diversificar la producción y obtener nuevas fuentes de ingresos.

“...Fíjese que el maíz y el maicillo fueron de ingreso, cuando yo vine aquí, porque aquí se trabajaban 100 manzanas de maíz y 100 manzanas de maicillo usted sabe que en la cooperativa pues, el que quería un saco de maicillo había que pagarlo porque todo era pagado, pero aun con todo pues, al final del año se reportaban ganancias al comienzo, pero les estoy hablando del 90 al 2000, ya de ahí para acá la agricultura fue entrando en quiebra porque ya generalmente aquí colectivamente al trabajar la cooperativa en vez de ganar iba perdiendo...”

Aquí se puede apreciar según el conocimiento del informante clave cómo a lo largo de la década del 2000 la agricultura fue decayendo debido al cambio climático que golpeó fuertemente la región y ocasionaron pérdidas en los cultivos, es decir se pasó de generar ganancias a ocasionar pérdidas en las finanzas de la cooperativa.

Las medidas de ajuste estructural impulsadas a inicios de la década de los noventa por el Consenso de Washington; culminaron con la privatización de los bienes del Estado; ocasionando que este se debilitara y no tuviera las herramientas necesarias para regular el mercado y se dejó bajo el lema de la libre competencia, bajo ese panorama los insumos para producir en la agricultura incrementaron su precio y los productos agrícolas se vinieron a la baja, esto ocasionó que la cooperativa se viera desfavorecida y entrara en crisis.

“...Fijese que cuando se reparte la tierra agrícola ya estaba en manos de asociados, a la cooperativa lo que empieza a darle fuente de ingreso y que la sostiene hasta esta vez es el bosque de teca, hasta la actualidad porque aquí legalmente el bosque de teca ha sido como el pulmón que le ha dado vida a la cooperativa, porque aunque mucha gente cuando cultivaron este bosque estaba inconforme por la tierra que se iba a ocupar para sembrar este bosque, pero al final ha sido el bosque que nos ha sacado adelante porque aquí habían años que legalmente en el año se estaban reportando 10 y 14 mil dólares por la venta de madera de teca, bueno eso fue antes...”

Ya en manos de los asociados las tierras individualmente y la agricultura dejó de ser fuente de ingreso para la cooperativa y su única fuente de supervivencia es el bosque de teca, que también en los últimos años ha decaído la venta de madera debido a que ya se está terminando el bosque.

“...Se ha seguido el mismo sistema de siembra digamos como aquí en el terreno solo son faldas, desde que se trabajaba colectivamente se ha seguido el mismo sistema tradicional de sembrar con chuzo más que todo, no se puede cultivar tierras aradas...”

En la forma de producción siempre se ha utilizado la tradicional en las tierras de la cooperativa debido a la geografía de las tierras y la accesibilidad limitada a los lugares en donde se cultivaba.

“...legalmente el cultivo del maíz y del maicillo, lo cultivamos porque es la comida de nosotros para subsistir, pero aun con todo, nosotros sostenemos a una gran parte de la población, porque recuerde que si no se cultivaran granos básicos aquí hubiera más escases. Entonces, estamos acostumbrados que aunque no nos deje la gran cantidad de ganancias pero al menos nos deja por ahí un remanente de maíz digamos para sustentar las necesidades que vienen en el invierno...”

La agricultura es vista como un medio de supervivencia que no genera grandes ganancias, los socios en su mayoría solo cuentan con la agricultura para vivir en todo el año, no hay otras fuentes de empleo en las comunidades.

“...Si voy a comprar un saco de abono y me dicen vale cincuenta a ley lo tengo que comprar y el maíz yo lo llevo y voy pensando en el camino que... a ver a cómo me lo van a pagar,, porque ahí ya no mando yo como vendedor, sino que mandan los coyotes que lo van a comprar, allá dicen, yo le doy tanto y ese precio no me gusta a ley tengo que darlo. Allí no hay un equilibrio que a los agricultores puede ayudarles y eso es en donde nosotros siempre hemos sufrido todo el tiempo para contar con un mercado que nos garantice el precio...”

El problema que mencionan los informantes claves es que a nivel colectivo ya no se produce y de forma individual producen menos. El problema radica en que por lo retirado del lugar y la inaccesibilidad a los mercados de Ahuachapán, Sonsonate y la falta de una unidad entre los agricultores a la hora de sacar las cosechas, los obliga a vender sus productos a comerciantes de Cara Sucia, conocidos como “coyotes”.

Debido a que estos se ponen de acuerdo para comprar los productos agrícolas a mitad de precio, en comparación a otros mercados del país, aunque el agricultor busque alternativas dentro del mismo mercado de Cara Sucia no encuentra y le toca venderlo obligadamente a ellos, ya que tienen necesidad de vender para comprar los víveres que consumen o comprar medicinas si algún familiar se le ha enfermado.

“...Cuando era colectivo, si generaba empleo porque aquí mire que la mayoría de asociados, si trabajaban y ellos recibían su sueldo, porque aquí se desembolsaban pagos de planillas hasta de 24 mil colones en ese tiempo. Pero cuando ya ahora a estas alturas que todo mundo ya trabaja en su parcela y cada quien cultiva, fuentes de ingreso ya casi no hay y casi que la tierra se trabaja en familia nada más para ir sobreviviendo...”

Cuando la cooperativa funcionaba colectivamente en lo referente al trabajo, es decir cuando se producía a gran escala había trabajo para todas las personas del Cantón San Benito y de otros lugares que llegaban en busca de trabajo, ahora después de la parcelación ya no se produce como cooperativa y ya no se generan fuentes de empleo.

Se ha reducido a una agricultura de subsistencia que se realiza en el núcleo familiar.

“...Ahorita legalmente la cooperativa como acuérdesese que cuando la cooperativa, empieza a repartir la tierra, la gente empieza a sentirse ya dueña de la tierra, y luego ya dentro de los asociados fieles a trabajar la tierra hay mucha gente que ha vendido sus tierras y que ya la cooperativa no la ve como interés de progresar, sino que ya lo ve como con fines de irse alejando de la cooperativa, desde el punto de vista, yo siento que la cooperativa va mermando, ya no tiene la fuerza que tenía como cooperativa, aquí vamos casi para un final.

La parcelación de tierras fue un arma de doble filo, esto ha ocasionado que la organización de la cooperativa entrara en declive y que algunos socios al entregarles las tierras las vendieran, con el afán de ir tras el sueño americano, generando que renunciaran a su derecho de pertenecer a la cooperativa.

Después de entregar las tierras a los socios, se sigue reflejando el egoísmo, ahora que ya tienen donde vivir y en donde cultivar, no se interesan por el futuro de la cooperativa y no cumplen con sus responsabilidades y en algunos casos han renunciado a la calidad de socio, aludiendo que ya no cuentan con beneficios personales y solo tienen obligaciones, esto ha generado que se debilite más la organización y se manifieste el deseo de vender los últimos bienes y así ponerle fin a la cooperativa El Cortijo.

“...Las cooperativas se dieron con ese fin, de que las (...) pudieran progresar mucho en la cuestión de los ingresos del país, pero algunas veces, las cooperativas no fueron capacitados legalmente como para poder mantenerse, no les dieron asistencia...”

El fin de las cooperativas según el informante clave es generar ingresos a todos los asociados y a la comunidad en general y así generar un cambio social en los campesinos del país, pero hoy años después se puede afirmar

que no cumplió con ese fin ya que la mayoría de cooperativas fracasaron y sus tierras volvieron a manos privadas.

“...Si el impuesto a las cooperativas si ha habido claro, desde que lo impusieron el famoso IVA, las cooperativas fueron multadas en ese aspecto, pero lo que pasó fue que cuando la Reforma Agraria se dio y se dieron estas cooperativas no pudieron asesorar bien la gente, en vez de saberla asesorar la mal asesoraron...”

Desde la experiencia de este informante Clave que ha estado en diferentes periodos al frente de la administración de esta cooperativa, el fracaso de éstas se dio debido a que las mal asesoraron con el objetivo a que fracasaran y los altos impuestos que hacienda las hizo pagar generaron el fin de la mayoría de estas cooperativas.

A inicios de la década de los 90, el país entro en un proceso de privatización de los recursos del Estado y se da esa lucha por desorganizar a las cooperativas por parte de los gobiernos neoliberales del partido Arena, la organización estaba tomando fuerza, en las cooperativas, los socios estaban obteniendo ganancias y la vez generando procesos de cambios en sus comunidades y esto no era favorable para los administradores del Estado de esa época, por ello la intención de terminar con el sistema cooperativista y que la tierra volviera a sus antiguos dueños.

“...Acuérdese que el ISTA está pendiente, al comienzo el (hace referencia al ISTA) fue algunos de los que impulso mucho la lotificación y que se partieran las cooperativas, pero eso fue antes del pago de la deuda agraria, porque él quería que las cooperativas pagaran la deuda agraria al 100%, por eso el exigía que las cooperativas se parcelaran para que ya parceladas uno ya solo, ya no tiene fuerzas para que le perdonaran la deuda agraria, algunas cooperativas que pudieron parcelarse antes del pago de la deuda agraria las obligaron a pagar el 100%. En cambio nosotros que nos mantuvimos organizados y todas las cooperativas que estuvimos organizadas y luchamos hasta el fin fue que no perdonaron el 85%, en esta cooperativa había que pagar más de un millón y al final solo pagamos como 1 / 4 del millón...”

Fue el ISTA quien llevó al fracaso a las cooperativas las ahogó con la deuda agraria e implemento el decreto 719, en su contenido manifiesta que “el Estado reconoce, fomenta y garantiza el derecho de propiedad privada sobre la tierra rústica, ya sea individual o cooperativa, comunal o en cualquier otra forma

asociativa,” y por lo tanto autoriza; para vender o dar en comodato los bienes de las cooperativas según su conveniencia y hasta cierto punto obligaba a las cooperativas a parcelarse, así lo manifiesta el informante, que con el objetivo de atacar y frenar esa organización que estaban logrando, las obligaron a pagar el 100% de la deuda agraria.

CATEGORÍA DE LA ORGANIZACIÓN SOCIAL COOPERATIVISTA

La organización en la cooperativa es la base fundamental para lograr producir y perdurar en el tiempo en esta categoría se pretende medir el grado de pertenencia que tienen los socios con la cooperativa y el grado de consciencia sobre la importancia que tiene la organización para lograr generar proyectos y procesos de cambio desde las cooperativas.

“...Estar organizado en la cooperativa significa tener oportunidad para tener algún beneficio, como decir yo organizado puedo defenderme, puedo alcanzar un proyecto, cualquier cosa, porque yo si estoy organizado puedo luchar para obtener un beneficio para todos porque la organización no es solo por ser, sino que ser escuchado mejor en cualquier parte...”

La organización es fundamental en los seres humanos para lograr ser escuchados y para satisfacer sus necesidades básicas dentro de una comunidad, dentro de la cooperativa hay socios que si están conscientes de la importancia que requiere el buscar alternativas para poder hacerle frente a la crisis organizativa que enfrenta actualmente, pero también existe la visión que el estar organizado es para tener un beneficio individual y se manifiesta en que existen 21 personas que ya renunciaron a su calidad de socio manifestando que no obtienen beneficios personales al estar organizados porque ya se repartió todas las mejores tierras para cultivar y por esta razón prefieren renunciar que seguir teniendo responsabilidades al interior de la cooperativa. .

“...Sí, porque todos venimos a una cooperativa y nos organizamos, venimos porque en veces no tenemos ni donde dormir y luego la cooperativa nos da el apoyo con respecto a tener por lo menos un lugar en donde poder vivir y poder trabajar. Yo siento que si me ha cambiado bastante la vida, legalmente ya por sí mismo no hubiera alcanzado quizás

comprar un lugar donde poder vivir con mi familia y ahora yo tengo esa dicha de que por lo menos poder vivir siquiera en lo propio...”

El Cortijo sirvió como polo de atracción durante la época que estuvo produciendo a gran escala ya que personas de diferentes partes del país llegaron y se establecieron en estas tierras provisionalmente y luego de trabajar por varios años se tomó la decisión de donarles los solares de vivienda a todas las personas que llegaron y se asociaron, por esta razón es que se dice que la cooperativa sí cambió la vida de los socios y su grupo familiar.

“...Si sería las cooperativas pueden ser viables para poder producir, si la situación cambiara o sea de forma de los mercados, las cooperativas se levantarán...”

Tomando en cuenta el actual panorama los informantes claves todavía creen que se puede rescatar este sector cooperativista si se contara con más apoyo y los productos agrícolas se vendieran a buenos precios.

“...Si, en muchos sistemas tienden a mejorar la condición de vida de las comunidades, porque cuando aquí era patronal yo no vivía aquí pero la gente me lo manifiesta que aquí en esta cooperativa eran contaditas las cosas que habían porque los antiguos dueños porque aquí le tenían amor a los animales, al ganado, menos a la gente y lo exprimían hasta donde ya no daba más. Porque me comentan que a las seis de la tarde con candil andaban clavando alambre en los cercos y ganando un sueldo de miseria y que no podía tener animales propios la gente, sino que solo los propietarios.

Ha habido un gran cambio cuando las cooperativas se dan, se organizan, ya la gente no trabajaba de esclava, ya era diferente el trato, en ese aspecto ha habido un gran cambio, ¿porque quien iba a tener la oportunidad de poder venir a hacer una casa?, nadie podía, las frutas que producían los árboles, tenían que traerlas los colonos y entregárselas al patrón, aunque sea que se chuquearan aquí pero no se dejaban para que se los comieran.

Ahora tenemos esa gran dicha mire, donde quiera que nosotros hallemos un palo de mango nosotros podemos comer pues y nadie no puede decir nada, en ese entonces éramos unos esclavos completamente y en eso si yo he sentido que ha habido un gran cambio y que he venido a mejorar. Ahora somos propietarios de tierra nosotros, después de ser esclavos, ahora somos propietarios de un pedacito de tierra donde tenemos la seguridad de trabajar con nuestra familia y producir para comer nosotros...”

El Cortijo sí trajo consigo un cambio social en las personas que habitaban las tierras que “les expropiaron a los ricos”, ya que pasaron de ser colonos a tener un espacio donde trabajar por un salario y con tierras para cultivar sus productos sin que les cobraran altos costos, también podían cortar y comer de

las frutas que se cultivaban en las tierras que pasaron a ser de la cooperativa, las personas socias pasaron de ser colonos a poseer tierras colectivas, posteriormente se parcelo y pasaron a ser propietarios individuales de las parcelas que les fueron entregadas.

“...En algún lado ha afectado un poco, hay hijos que quedaron chiquitos y ya no le pusieron amor a la agricultura porque empieza a recibir pistillo de allá y se les hace más fácil estar esperando, que estar trabajando. El tiempo ha cambiado, antes todo mundo andaba trabajando con los hijos a la par, cuando el padre tal vez se va y les empieza a mandar su pistillo ya los cipotes no quieren trabajar...”

La migración hasta cierto punto también afecto la organización en la cooperativa debido a que existieron socios que se fueron del país y dejaron a sus hijos de encargados o esposas y estas ya no asisten a las reuniones, ya no trabajan la tierra debido a que mes a mes reciben sus remesas y esto ha ocasionado que exista una acomodamiento a este sistema de remesas por parte de los jóvenes y no se interesen en trabajar la tierra.

CASO 5. DESDE LA VISION DEL ESTADO.

DATOS DEL INFORMANTE

Organización: Ministerio de Agricultura y Ganadería. (MAG)

Nombre: Mario Antonio Calderón

Sexo: masculino

Edad: 69 años

Nivel de estudio: Educación superior

Ocupación: Técnico de la Gestión de Evaluación de la División del Departamento del Sector Agropecuario del Ministerio de Agricultura y Ganadería.

Es importante conocer la visión que se tiene desde las Instituciones del Estado sobre el cooperativismo, sus alcances y fracasos, por esta razón es que se eligieron dos informantes claves expertos sobre el tema.

CATEGORÍA DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

“...Al surgir la Reforma Agraria, el gobierno de ese momento, toma las tierras y se las entrega a los agricultores. Y de allí queda la responsabilidad de comenzar el desarrollo de las cooperativas, como es en el área agrícola de la época cafetalera, cañera y de los granos básicos ya queda la responsabilidad de la gente que administra las cooperativas. Las cooperativas de la reforma agraria si fomento la tenencia de la tierra hacia los agricultores...”

Después que se les entregaron las tierras a los campesinos les quedo a su cargo toda esa tierra asignada y sin más capacitaciones les heredaron esa gran responsabilidad para la cual no estaban preparados y ese problema fue que llevo al fracaso de este sistema y paralelo a este sistema también se les hereda a las cooperativas una deuda agraria producto del marco legal con el que fue elaborada dicha reforma agraria ya que establecía que se les tenía que pagar las tierras a los antiguos dueños y las cooperativas serían las encargadas de esto.

“...Se nació con 652 cooperativas del sector reformado, de las cuales actualmente tenemos activas 332 no más. Y tenemos también una estadística de cooperativas del sector no reformado en la cual se tienen activas 1704, estas cooperativas no reformadas activas Actualmente tenemos 3427 cooperativas. Lo que pasa es que nosotros clasificamos las cooperativas que están funcionando activamente y otras que hoy son directivas, las activas son las que tienen su consejo de administración, su cuerpo directivo vigente, de su periodo y eso depende de los estatutos de ellas, ya que tiene que tener su membresía. Es decir, el listado de sus integrantes actualizados, un informe económico ya sea de caja general o la actualización de estado financiero, actualmente hay cooperativas que si cumplen con esos requisitos y otras que se formaron que no tuvieron ningún propósito...”

Según los datos proporcionados por el MAG, las cooperativas del sector reformado han disminuido a 332 de un total de 652, estos datos pueden mentir debido a que existen cooperativas que ya no funcionan, pero que no han llegado a dejar la documentación requerida para que se les de baja en el sistema de cooperativas. Este factor de la disminución de las cooperativas se vio acelerado después de 1996 cuando se crearon decretos como el 719 y 699 que obligaron a las cooperativas a vender sus bienes y a parcelar para saldar su deuda agraria esta deuda mantuvo sin margen de maniobras a la mayoría de

cooperativas, entre ellas las que no contaban con tierras productivas y no estaban bien evaluadas.

Desde el Estado según los técnicos no hay una política encaminada a fortalecer o rescatar las cooperativas que todavía poseen tierras del sector reformado y según manifiestan hasta este año se está realizando un diagnóstico para conocer la realidad de éstas, igualmente los socios mencionan que las Instituciones del Estado tienen años que no se acercan a las cooperativas de la zona y los han dejado abandonados a su suerte.

Es de mencionar que existe un sector de cooperativas que se conocen como las no reformadas, estas actualmente sobrepasan las de la reforma, pero no cuentan con tierras para trabajar, en su mayoría funcionan como directivas que buscan gestionar a menor costo los insumos para producir, es por esta razón que se ha elevado el número de estas y aparecen activas pero en su mayoría no producen como cooperativas sino solo a nivel individual.

Es de conocer que se entiende como una cooperativa dentro de las Instituciones del Estado:

“...Es el sistema económico, social que trata de poner al hombre en condiciones de vida más humano, mediante la puntuación de doctrinas y métodos de cooperativismo, en donde la toma de decisiones y elección de sus dirigentes se hacen en acuerdo de asamblea o sea que la asamblea general es la máxima autoridad, en donde se pueden tomar acuerdos y que cada asociado tiene derecho a un voto independientemente del capital social que tenga pagado en la cooperativa, entonces el cooperativismo es eso...”

Es vista como un sistema económico y social, que busca mejorar las condiciones de vida de las personas a partir de la autogestión y el trabajo colectivo, para producir bienes que ayuden a generar ganancias para sostenerse en el tiempo. Pero según la experiencia de los socios de la cooperativa El Cortijo; el pertenecer a está solo les ayudo en lo social porque ahora tienen tierras donde vivir y ha fallado en lo económico, porque dejaron de

ser fuentes generadoras de empleo en sus localidades y ya no produce ningún excedente que pueda ser de ayuda para ellos.

“...bueno las cooperativas de la reforma agraria son las que poseen las tierras, el problema de las cooperativas del sector reformado prácticamente es que parte de esas tierras las tienen de nuevo los terratenientes.

entonces quiere decir que parte de la producción está dentro de las cooperativas del sector reformado y otra parte tendría que estar en manos de los agricultores particulares, pero lo específico que puedo decir de las cooperativas en lo referente es que ha bajado la producción por los costos de los insumos, de los precios de los productos porque para comer frijolitos les sale mejor hacerlos comprados porque ellos el mercado que tienen los precios son muy malos, eso es lo que nosotros nos damos cuenta en los estados financieros de las cooperativas, el precio del café, de la caña no depende de los agricultores sino que del mercado externo. Si se hiciera a través de otros ámbitos, instituciones y gobierno se puede pero hay otras variables, porque el hecho que posean las tierras los precios para los insumos tienen que ponerlos más cómodos, para tener buena mano de obra se podría pero prácticamente es un reto gubernamental...”

Según este informante clave el cooperativismo ya no es una opción para reactivar la agricultura debido a que las tierras han pasado de nuevo a los grandes terratenientes, cosa que en la cooperativa El Cortijo no ha sucedido ya que a partir de la información recolectada por lo socios y la observación no participante se ha logrado constatar que los grandes terratenientes ya no mostraron interés por esas tierras.

Pero si se puede observar que se ha dado un acaparamiento de tierras por parte de las personas que tienen mayores facilidades económicas en Cantón San Benito, con ello se está modificando la tenencia y el uso de la tierra en la zona debido a que los que acaparan tierras las tienen solo como reserva pero no cultivan.

Los altos precios de los insumos agrícolas en los mercados no favorecen a los pequeños agricultores y les sale mejor comprar que cultivar, este es el problema que se ha venido dando a lo largo de estas dos ultima décadas que

de parte del Estado ya no se ve como una opción a las cooperativas y por esta razón nos les brinda apoyo para tratar de rescatar este sector, que se sigue dejando en el olvido y siempre sigue favoreciendo a los grandes agricultores.

“...Ahora parte de la parcelación de las tierras de las cooperativas las mantienen individualmente, o en manos privadas, digamos que el mismo gobierno creo un decreto sisañoso que se llamó 719, este decreto autoriza a las cooperativas a ganar, arrendar, dar en comodato, vender, poseer entre ellos de forma individual la cantidad de 7 hectáreas, equivalente a 10 manzanas teniendo su lote agrícola y lote de vivienda, quiere decir que la cooperativa que distribuye parte de sus tierras, quiere decir que los socios tienen derecho a su parcela porque el decreto lo determina, entonces prácticamente el concepto creado con la reforma agraria se pierde, porque la tierra el Estado la dio para cultivarla colectivamente. Pero si él y aquel quieren su parcela, quiere decir que quien tenga la capacidad de sostener va a producir su parcela. Por ejemplo ahora en estas cooperativas sucede que en los últimos dos gobiernos están entregando títulos de escrituras a las cooperativas que tienen este beneficio de sus parcelas agrícolas y solar de vivienda, pero al tener la escritura, prácticamente la nueva política es que tiene que estar incluido el grupo familiar y antes no, las parcelas eran dadas a los socios y el socio podía vender la tierra, ahora si la parcela van incluidos los hijos y esposa, para vender no puede, tiene que tener la firma de todos, prácticamente el beneficio es más directo para el grupo familiar, antes era individualizado, era para el socio y entonces podía vender la tierra...”

El ISTA fue la institución creada para apoyar a las cooperativas del sector reformado, pero debido a las políticas neoliberales que se adoptaron por los gobiernos de la última década del siglo pasado se creó un decreto que buscaba beneficiar individualmente a los agricultores, ya que propició el reparto de las tierras de las cooperativas, para que estas dejarán de producir colectivamente, porque se dejó de lado la agricultura y se apoyó solo al sector de bienes y servicio.

Muchos socios vendieron y ahora se quedaron sin tierra para cultivar, este decreto 719 dió paso para que se parcelaran las cooperativas y que los socios tuvieran derecho a vender sus tierras, esto afectó la producción en la cooperativa y por ende la organización, después de esto ya no se cultivó colectivamente y muchos socios que trabajan en la cooperativa ya en forma individual no lo hicieron, porque prefirieron vender sus tierras.

Cuando dieron esos casos de venta de tierra el ISTA, trato de ponerle un alto para que ya no siguieran vendiendo deliberadamente las tierras y en el proceso de escrituración de las parcelas y los solares, ya no salían solo a nombre el socio, sino que por ley tenía que incluir a su núcleo familiar como beneficiarios y en la actualidad sin la firma de todos no se puede vender.

CATEGORÍA DE LA ORGANIZACIÓN SOCIAL COOPERATIVISTA

La organización es la base fundamental de las cooperativas para su funcionamiento por esta razón es importante conocer la visión de los técnicos que trabajan en las instituciones de Gobierno desde otra realidad.

“...Ahora bien los fracasos de la Reforma Agraria. Prácticamente se dieron algunos fracasos por los cuerpos directivos, ya que las cooperativas están formadas por una Asamblea General. Al inicio de la reforma Agraria no tuvieron ningún tipo de participación ni responsabilidades ni orientación ni quien les enseñara de carácter administrativo y económico...”

Según el experto sobre el tema la reforma agraria tuvo un gran error que llevó a que las cooperativas fracasaran y este fue que no se les preparó, ni capacitó en lo administrativo y en lo organizativo, solo se llegó a las comunidades a decirles que esas tierras les pertenecían y no se les oriento sobre la responsabilidad que requería administrar una cooperativa y en como buscar fuentes de financiamiento para que no dependieran solo de un rubro, este ha sido el gran problema de las cooperativas agrícolas que una vez los precios del maíz bajaron y los insumos agrícolas subieron ya no obtuvieron ganancias y dejaron de ser rentables, porque no se diversificaron en su producción y no buscaron otras alternativas para seguir siendo rentables.

“...Que no exista un acercamiento hasta cuarto grado consanguinidad, luego hasta segundo grado de afinidad, a veces en los consejos y juntas de vigilancia hay miembros que no saben leer y ese es un problema histórico dentro de las cooperativas, pero hay muchas cooperativas que tienen muchas limitaciones en los miembros de dirección que no saben leer...”

Las cooperativas que han sobrevivido en la actualidad cuentan con una serie de problemas y es que la corrupción que ha golpeado a este país también está

presente en las cooperativas entre las juntas directivas que se conformaban por familias y luego se perdía el dinero o se adueñaban de las mejores tierras, en la cooperativa el Cortijo existen jóvenes que son socios por compra de tierras o por herencia de los padres que eran socios, pero estos jóvenes no les gusta formar parte de los órganos de dirección dejando que los mayores asuman el control y es donde se presentan problemas por los que no pueden leer ni escribir y se les dificulta mucho realizar el trabajo requerido.

“...Prácticamente la organización es la misma, el problema es tener los objetivos del cooperativismo y estos objetivos del cooperativismo, el problema es que algunas que sabemos que hay unas que son exitosas y hay otras que han fracasado...”

La organización es la base fundamental para que se sostenga en el tiempo una cooperativa, si esta falla tiende a desaparecer, El Cortijo está enfrentando serios problemas en lo relacionado a la organización, ya que unos están renunciando y otros que ya vendieron sus tierras asignadas, desde el momento que recibieron sus tierras se olvidaron de los valores del cooperativismo y los sustituyeron por el individualismo, entonces no se puede decir que la organización es la misma debido a que cada cooperativa se enfrenta a su realidad y en la que se está estudiando su organización ya no es la misma desde que se repartieron las tierras y se dejó de producir colectivamente.

“...La estructura de las cooperativas ya está en forma individual, la ley general habla de liquidación de cooperativas, del tiempo que estoy laborando, no se han establecido cooperativas por liquidadas... Porque, en primer lugar es un proceso bien engorroso, porque algunas cooperativas tienen su lote de vivienda y la parcela agrícola esta de forma individual, entonces se tiene que producir la tierra por cada uno, por otro lado ellos tienen escuela, tienen el pozo, el campo de fútbol y el casco de la cooperativa, todo eso es de forma colectiva, el mismo decreto obliga a las cooperativas a tener tierra de servicio social y si en caso de tener un bosque natural lo tienen que dejar no lo tienen que tocar...”

Sobre el futuro de las cooperativas según el experto dice que existen algunas que aparecen como activas pero que en realidad no lo están, debido a que no llegan a realizar el proceso de liquidación por la pérdida de tiempo y lo burocrático que son los procesos y otro factor es que si tienen bienes a su

nombre todavía legalmente no se pueden liquidar, porque para realizar ese proceso ya no tiene que existir ningún bien a nombre de esta, si ya no tienen tierras, ni bienes la mejor opción realizar el proceso de liquidación de esa forma ya no se les sigue cobrando impuesto como cooperativas pero según el informante no se realiza ese proceso.

CASO 6. “DESDE LA EXPERIENCIA DEL FRACASO”.

Organización: Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA)

DATOS DEL INFORMANTE

Nombre: Ing. Manuel Orlando Campos.

Sexo: Masculino

Edad: 54 años.

Nivel de estudio: Educación superior

Lugar de residencia. San Salvador

Ocupación: Técnico

CATEGORÍA DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

Es muy importante conocer el punto de vista desde la máxima institución rectora de la Reforma Agraria a más de tres décadas de este proceso, es de gran relevancia contar con opiniones de personas que laboran en la Institución, con respecto al éxito o fracaso del sistema cooperativista, además de indagar sobre su actualidad con respecto a la organización y la producción agrícola.

“...Hoy más que nunca debería haber un acuerdo y debe hacerse un esfuerzo para fortalecer y realmente crear y fomentar el cooperativismo, porque cada día el país por supuesto que territorialmente es pequeño, las áreas de cultivo cada día se reducen más y entonces realmente se requiere fomentar el cooperativismo para poder ser productivas las pocas áreas que van quedando para cultivo, ya que cada día de forma individual por supuesto se requiere mucho minifundio pedacitos por todos lados y eso, además hace menos rentable la agricultura entonces como qué si estamos todavía en el momento de poder hacer un esfuerzo para reorientar lo cooperativista...”

Según el informante clave del ISTA el cooperativismo debería de impulsarse y apoyarse hoy más que nunca ya que es la única forma de fomentar el cultivo en las pocas áreas que van quedando que son cultivables, según esta visión el

cultivo de manera individual no ayuda a que este sector incremente la producción.

El decreto 719 fue implementado para las cooperativas de la reforma agraria y analizando los efectos que causó en estas, se puede afirmar que en primer lugar, su intención era que las cooperativas vendieran sus bienes para cancelar la deuda agraria y por otro lado que las cooperativas se parcelaran para desorganizarlas y que no fueran obstáculos para las medidas de ajuste estructural que se implementarían posteriormente.

“...Nosotros estamos ahora precisamente a partir de una evaluación que hicimos al principio de este año, en donde se determinó todo lo mencionado, falta de asistencia y todo eso lo hemos y estamos retomando la parte organizativa para fortalecer la organización de las cooperativas, se ha creado una unidad de participación ciudadana que tiene como objetivo fomentar la organización, fomentar el cooperativismo y estamos proyectando ahora el nombramiento de profesionales que ayuden en la parte administrativa como en la parte técnica de las cooperativas que aun trabajan colectivamente, porque hay algunas cooperativas que todavía hacen su trabajo colectivo, estamos orientando recursos técnicos para apoyar en lo administrativo y en lo técnico...”

Desde el ISTA se impulsó una evaluación sobre los problemas que enfrenta el cooperativismo según se manifestó y dentro de los cuales se encuentra la falta de asistencia como problema central, lo que ha ocasionado que la administración de las cooperativas no sepa manejarlas, ahora bien esta es la postura de la Institución pero según los socios y directiva de la cooperativa, ninguna institución del Estado los ha apoyado desde los últimos 20 años.

“...se requiere por supuesto de la organización para trabajar en áreas de mayor producción...”

Bajo este supuesto las cooperativas serían una alternativa para el impulso de la agricultura ya que actualmente los agricultores solo cultivan pequeñas áreas, solo para la subsistencia.

“...La agricultura en el tema de granos básicos se diseñó la opción se tuvo que buscar nuevos rubros productivos en los que se puede impulsar, si ya en las áreas de frutales cultivarlos más porque no es posible que alguien se tome un jugo de otro país, cuando se puede producir la fruta y a además procesar la producción y obtener esa bebida, pero eso requiere una integración productiva tremenda por eso tiene que ser algo que

surja desde el Estado pero que haya compromisos con las instituciones para impulsarlo, desde las escuelas, grupo religiosos, familia, y otros pero si hay intereses de por medio no es el sector agropecuario, sino el consumismo...”

A nivel de cooperativa se pueden buscar alternativas en la producción a partir de la integración productiva pero de tipo horizontal para realizar de manera conjunta inversiones con otras cooperativas de diversos rubros y otras instituciones que se complementen con la esta estrategia de desarrollo productiva que tienen que incluir la diversificación de la producción para el desarrollo de las cooperativas.

Pero en el tiempo y espacio donde se desarrolla esta investigación se tiene la problemática que las tierras de la cooperativa ya fueron entregadas a los socios y estos se convirtieron en pequeños productores y no tienen la capacidad económica para cultivar todas las tierras asignadas y ni la capacidad para adquirir créditos agrícolas debido a lo devaluado que están los productos agrícolas en la zona y la incertidumbre respecto al cambio climático, esto genera que se tengan muchas tierras ociosa dentro de sus parcelas y que no se tenga la capacidad de generar empleos como se hacía a nivel de cooperativa.

“...Las cooperativas deben ser la salida, lo se requiere ahora es de un esfuerzo grande de apoyo principalmente repito organizativa, administrativa y técnica...”

Pero estas cooperativas requieren algo más que inventarios necesitan el apoyo real de parte de las Instituciones del Estado, es necesario que se impulsen políticas públicas encaminadas a rescatar el sistema cooperativista del país.

“...Definitivamente el precio de los insumos es un problema real y principalmente para los pequeños agricultores porque cuando se compra como cooperativa de forma asociada se pueden conseguir mejores precios, que cuando de forma individual va al agro servicio, se lo dan en máximo precio, ese es un factor determinante en la producción de agricultura. En áreas pequeñas no es rentable, porque además de que eso va afectar a la hora de sacar la producción el precio es barato de la cosecha y porque se da eso, porque hay un libre mercado establecido en la ley, que no permite que se pueda apoyar a los agricultores...”

El problema del desequilibrio que existe entre los costos en el libre mercado de los productos agrícolas y los insumos agrícolas es de conocimiento de los técnicos de las instituciones del Estado, pero no se hace nada desde este para tratar de apoyar a los agricultores, si existiera una cooperativa que funcionara a partir de la organización se podrían impulsar proyectos y comprar los insumos agrícolas más baratos, pero la realidad es que la cooperativa está en una crisis organizacional.

“...No para nada no benefició, por eso es que la agricultura en este país ha ido de mal en peor, por eso es que cuando se comenzó a parcelar allá por los años 90`s, fue que comenzó a formar fue la venta de la tierra, comenzó con la agricultura como tal, con la parcelación lo que querían era terminar con el sistema cooperativista ese era el objetivo dividirlo y eliminarlo por eso es que unas cooperativas desaparecieron, se le vendió la idea a la gente que ellos iban a ser dueños de la tierra y de su producción y que la cooperativa no era ni dueña la cooperativa ni de la producción...”

Los actuales dirigentes del ISTA reconocen que el programa de parcelación de tierras fue una medida que se impulsó para terminar con el sistema cooperativista, es decir que a partir del decreto impulsado por la asamblea legislativa se sabía que los socios iban a presionar a las juntas directivas para que esta accedieran a convocar a asambleas general para discutir el tema de la repartición de tierras, cosa que en la cooperativa El Cortijo se dio en el 2001 y se aprobó por unanimidad este acuerdo y la modificación del artículo 76 de los estatutos.

“...El cooperativismo debe ser una política pública orientada a reactivar la producción artesanal y dentro de eso las cooperativas como gestor y factor principal...”

El cooperativismo requiere de políticas reales que vayan impulsadas a buscar reactivar este sistema y principalmente se tiene que buscar fortalecer las organización dentro de estas cooperativas, es decir buscar alternativas en la diversificación de los cultivos y del campo de acción de las cooperativas. El informante plantea la producción artesanal como una forma de reactivar las

cooperativas y esta es entendida como la elaboración de productos a partir de materias primas de una forma no industrial.

¿Será una alternativa? Para las cooperativas que se dedican a otros rubros como elaboración de productos no tradicionales, sí sería una buena alternativa pero para las agropecuarias sería muy difícil porque se necesita diversificar la producción, buscar fuentes de financiamiento y esto solo se podría lograr a partir de la integración productiva.

“...Que sea de conocimiento de todo el tejido social, todos enfocados en generar desarrollo agropecuario. Es la única forma de sacar adelante el país en la parte agropecuaria, que garantice la rentabilidad de la agricultura. Pues no hemos desarrollado como país una visión de desarrollo a largo plazo, somos muy cortoplacistas, solo resolvemos lo de ahora...”

La cooperativa El Cortijo solo perduró dos décadas trabajando como mandaban los estatutos produciendo a gran escala, generando empleo para los socios y población que vivía a sus alrededores, luego desde el inicio de la década del 2000 esta cooperativa entró en quiebra debido a que se tuvieron pérdidas en los productos agrícolas que se cultivaban debido a los aspectos climatológicos que han afectado los últimos años en nuestro país.

“...La otra situación complicada son los intereses. Hay sectores a los que no les interesa el desarrollo agropecuario, porque sus empresas ganan más con el consumo, comprando maíz, frijol y vendiéndolo aquí, porque afuera es mucho más barato. Este país también es menos competitivo por la misma dolarización, no es lo mismo manejar dólares y tener que comprar insumos en dólares y mano de obra en dólares a otros países que tienen su propia moneda y que pueden comprar mano de obra e insumos más baratos todas esas cosas son determinantes...”

Según manifiesta el informante clave el sector agrícola no avanza en el país debido a que existen personas a las cuales no les conviene que este se recupere porque obtienen grandes ganancias comprando y vendiendo estos productos agrícolas, es decir que la tragedia del sistema agrícola del país, es las ganancias de estas empresas que se dedican a la comercialización de granos básicos. Por esta razón es que no se les apoyó a las cooperativas porque había un interés particular en que este sistema fracasara.

Esto se refleja en lo que ocurre en el municipio de San Francisco Menéndez en donde los llamados “coyotes” compran barato y venden caro, son los que más se benefician de la producción de los pequeños agricultores. Otro problema que enfrentan los agricultores y la cooperativa el Cortijo actualmente, es que, no se buscó diversificar la producción, es decir que se quedaron solo a cultivar los productos tradicionales, es decir maíz, frijol y maicillo, esto generó que cuando estos productos se fueron a la baja en los precios y debido al cambio climático que generaron pérdidas en la agricultura la cooperativa quedara endeudada y esto dificultó seguir produciendo de forma colectiva.

Se adquirió créditos pero la producción no favoreció a los productores y no se obtuvieron las ganancias necesarias para pagarlos, esto produjo que se recurriera a vender algunos bienes de la cooperativa para cancelar esas deudas, como el ganado y solares de vivienda que estaban en las orillas de la calle principal.

CATEGORÍA DE LA ORGANIZACIÓN SOCIAL COOPERATIVISTA.

Es importante conocer y analizar las opiniones vertidas por el informante clave del ISTA institución que jugó un papel relevante en la implementación de la reforma agraria de los 80s, pero que la misma vez fue una de las encargadas de fomentar la desintegración del cooperativismo 20 años después.

“...En los avances ha sido muy poco, lo más importante de la Reforma Agraria en los alcances fue que a la fecha la tierra ha estado en manos de los campesinos y una buena parte la tienen los campesinos, una de las problemáticas sociales de este proceso, han tenido toda la tierra pero no han tenido el apoyo necesario y quizás lo necesario que por avanzar ha sido más fracaso, las cooperativas principalmente se llevaron a tal grado que no les fue posible en la mayoría de casos saldar su deuda agraria, eso les llevó a disminuir y en algunos casos a erradicar su esfuerzo cooperativista y en muchos casos a vender la tierra, un fenómeno bastante grave...”

Entregar las tierras a los campesinos no garantizaba que el desarrollo social vendría por antonomasia, este fue uno de los grandes fracasos, no se organizó

al campesino para poder administrar y sobre todo para poder mantener la organización de la cooperativa, por esta razón es que se dice que fue una reforma condenada al fracaso desde el principio, pero es de mencionar que no en todos los casos esta reforma fracasó, porque existen cooperativas que han logrado sobrevivir a estas políticas y hoy son auto sostenibles.

“...Estamos retomando la parte organizativa para fortalecer la organización de las cooperativas, se ha creado una unidad de participación ciudadana, que tiene como objetivo fomentar la organización, fomentar el cooperativismo y estamos proyectando ahora el nombramiento de profesionales que ayuden en la parte administrativa como en la parte técnica de las cooperativas que aun trabajan colectivamente...”

En la actualidad según el representante del ISTA, se está trabajando para poder rescatar y apoyar a las cooperativas que todavía están trabajando colectivamente, pero según los socios de la Cooperativa El Cortijo desde que dejaron de pertenecer a Fesacora en la década de los noventa, ya no ha existido otra institución que los apoye.

“...Algunas cooperativas desaparecieron completamente incluso en este país una de las cooperativas más grandes que tenía la mayor extensión de tierra la mejor calidad de tierra, como es la hacienda La Carrera en Usulután, ahora ya son jornaleros, ya son prácticamente son colonos después de ser dueños de la propiedad, ellos vendieron las tierras y eso los ha convertido en colonos prácticamente nuevamente...”

Este caso que se menciona no es único, en la Cooperativa El Cortijo ha pasado de un patrón similar, vienen de ese proceso de ser colonos, luego obtuvieron las tierras colectivas y con la repartición de la tierra, ahora ya son propietarios de las parcelas, pero existen los casos de los socios que vendieron las parcelas que ahora han regresado a ser colonos o a arrendar tierras para el cultivo de productos agrícolas.

“...A través de las cooperativas fue que se llevaron algunos servicios básicos a las comunidades, en la medida que se fueron formando las cooperativas, las comunidades se fueron extendiendo, los servicios fueron: agua potable, energía eléctrica, y otros, mantenimiento de las calles y algunos lo lograron a través de su propia gestión y se ha comprobado que cuando la comunidad participa en la solución de sus necesidades, estas soluciones son más duraderas, porque ellos mismos se encargan de cuidarlas, porque son de las cosas que son respetables e importantes...”

En el Cantón donde está ubicada la cooperativa El Cortijo se puede afirmar que también esta sirvió como foco central de poblamiento humano, es decir que debido a al trabajo que en las primeras dos décadas generaba la cooperativa, se dio una migración hacia esas zonas y se fundaron comunidades, como El Cortijo, El Coco y El Refugio que eran lugares donde anterior a la reforma agraria no estaban muy pobladas, en la actualidad estas comunidades cuentan con el apoyo de la cooperativa ya que esta les dono tierras para hacer canchas de futbol, predios para construir casas comunales, unidades de salud, nacimientos de aguas para que toda la comunidad cuente con este servicio.

“...Comenzar un proceso fuerte de formación cooperativista, enseñarles cómo debe funcionar una cooperativa, fortalecer la organización, desarrollar un plan de asistencia técnica, asistencia crediticia, administrativa, es decir facilitarles los recursos técnicos financieros acompañado de una política adecuada de comercialización de producción pero si solo se les enseña a producir pero no les abonamos en el tema de comercialización y vuelven a caer en manos de los coyotes, para vender sus cosechas no resolvemos el problema nunca, para resolver el problema del cooperativismo y de la producción agropecuaria del país, requiere de un plan integral diseñado para sacar adelante las cooperativas de todo el sector agropecuario nacional y tiene que ver con facilitarles líneas de créditos accesibles , proporcionar asistencia técnica, garantizar la comercialización de sus productos...”

Ahora 39 años después se pretende enmendar los errores del pasado con las cooperativas según el informante clave, pero la verdad es que con la llegada de un nuevo partido político al poder quien gobernó desde 2009 al 2019, se esperaba que se le apostara a este sector, pero no hubo cambios se siguieron las mismas políticas, es decir se siguió favoreciendo en su mayoría siempre al sector empresarial y a los agrandes agricultores, dejando relegado al sector de pequeños y medianos agricultores y por ende las cooperativas, siguieron en el abandono.

ANÁLISIS DE SUB CATEGORÍAS

Durante el análisis de lo expresado por los informantes claves según las categorías principales seleccionadas han surgido sub categorías las cuales es importante analizar su contenido para profundizar en la problemática investigada.

COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS.

En esta sub categoría se analizara según lo expuesto por los informantes como se comercializan los productos agrícolas.

“...Si voy a comprar un saco de abono y me dicen vale cincuenta a ley lo tengo que comprar y el maíz yo lo llevo y voy pensando en el camino que a ver a como me lo van a pagar, porque ahí ya no mando yo como vendedor, sino que mandan los coyotes que lo van a comprar, allá dicen, yo le doy tanto y ese precio no me gusta a ley tengo que darlo. Allí no hay un equilibrio que a los agricultores puede ayudarles y eso es en donde nosotros siempre hemos sufrido todo el tiempo para contar con un mercado que nos garantice el precio..”

La comercialización se productos se realiza de forma individual cada socio que cultiva en las parcelas que fueron asignadas por las cooperativa lleva a vender según su necesidad económica que tenga y según la cantidad de producto que se cosecha.

“...Allí el agricultor pequeño nos hemos decepcionado porque el mayorista está vendiendo su producto a un precio alto y nosotros lo estamos vendiendo a un precio bajo. Yo vendo a \$17.00 o \$18.00 el saco de maíz y compro el saco de abono a \$50.00, tengo que vender 3 o 4 sacos, no hay nada de equilibrio...”

Como se puede apreciar en lo expuesto por los informantes claves hacen referencia a la problemática de la comercialización de los productos agrícolas los cuales en el mercado de la zona no son bien pagados, y esto genera que exista un desequilibrio a la hora de cultivar en la agricultura, porque se compran caros los insumos agrícolas y se venden barato los productos cosechados por los agricultores.

De lo anterior se puede afirmar que la comercialización de los productos se realiza de manera individual y con los precios que los acaparadores acuerdan en el mercado cosa que perjudica grandemente al agricultor porque no se paga bien el saco de maíz, maicillo y frijol.

Desde que se aplicaron las políticas privatizadoras El Estado salvadoreño perdió toda autoridad para incidir o regular el mercado nacional, esta situación perjudica a los pequeños agricultores, porque según los principios del modelo económico que se implementó a partir de dichas políticas, es el mercado el encargado de regular los precios a partir de la competencia, el problema es que los dueños del mercado se ponen de acuerdo entre todos para abaratar el precio de los productos agrícolas y encarecer los insumos agrícolas esto ha generado que en los últimos años crezca la decepción de los agricultores y opten por ya no cultivar o cultivar solo para comer.

TRABAJO INDIVIDUAL O COLECTIVO.

En esta sub categoría se analizara según lo expuesto por los informantes como se está trabajando en la cooperativa, si es de forma individual o colectiva.

El trabajo colectivo como se ha plasmado a lo largo de este documento fue la base fundamental para el éxito que en su momento llegó a obtener la cooperativa El Cortijo, porque se cultivaba a gran escala y generaba fuentes de empleo, el principal obstáculo para que se siga trabajando colectivamente es que las mejores tierras para cultivar ya están en manos privadas.

El trabajo individual no beneficia en mucho a los agricultores porque compran los insumos agrícolas a altos costos y venden los productos barato y desde que se repartieron las tierras la producción ha bajado debido a que los pequeños agricultores no tienen el dinero requerido para cultivar toda la tierra que les fue entregada, y la mayoría no cumplen los requisitos para acceder a

préstamos en la banca y los que si cumplen no se arriesgan por miedo a tener pérdidas en vez de ganancias debido a la incertidumbre que existe con respecto al precio de los granos básicos y al cambio climático.

“...La cooperativa ya no puede, porque se puso individual la cosa, si hubiera tierra agrícola de la misma cooperativa fuera bueno...”

Según lo manifestado por los socios en las tierras de la cooperativa ya no se cultiva de forma colectiva sino todo se volvió individual desde el momento en que se repartieron las tierras ya que fueron las tierras más cultivables las que se entregaron a los socios y a la cooperativa en su mayoría solo le quedaron los bosques y el casco urbano.

“...Ahorita no hay ninguna fuente de ingreso, solo con la teca pero alguno, una o tres personas da para un par de días no es que de perenne, antes si daba...”

El único trabajo colectivo que se realiza actualmente es darle mantenimiento al bosque de teca que es el único sustento de la cooperativa hasta la fecha. Se puede afirmar que el trabajo que se realiza es individual porque ya no se siembran productos agrícolas como cooperativa.

“...Porque la verdad que ya no había rentabilidad en la cooperativa, ya no se podía trabajar en cooperativa, solo era perdida, ya no se trabajaba por eso la cooperativa iba para bajo...”

La cooperativa decayó en su organización debido a que no se siguió trabajando colectivamente y se procedió a repartir la tierra, esto dio paso para que iniciara el trabajo individual debido a que cada socio cultivaba una pequeña porción de la tierra que le fue entregada, es decir que el trabajo individual ocasiono que la producción agrícola disminuyera en el Cantón San Benito.

2.3. COMPARACIONES CON BASE A SIMILITUDES Y DIFERENCIAS

En este apartado se analizarán las diferencias y similitudes entre los manifestado por los informantes claves sobre las categorías de la Producción Agrícola y Organización cooperativista. Esto utilizando el interaccionismo simbólico como método interpretativo.

Para esta investigación se tomaron como informantes claves cuatro Socios de la Cooperativa entre los que se encuentran fundadores y directivos de esta, en primer lugar se realizara este cruce entre las expresado por los socios, también se entrevistaron a dos expertos en el tema de las instituciones del Gobierno.

TABLA 6
PRODUCCIÓN AGRÍCOLA
COMPARACIÓN SEGÚN SIMILITUDES Y DIFERENCIAS DE
OPINIONES DE LOS INFORMANTES CLAVES DE LA CATEGORÍA.

CATEGORÍA	SIMILITUDES	DIFERENCIAS	DIFERENCIAS
	CASOS 1,2,3,4	CASO 5 Especialista en el tema MAG	CASO 6 Especialista en el tema ISTA
PRODUCCIÓN AGRÍCOLA	<p>La producción Agrícola se visualiza como la siembra de granos básicos a nivel individual en las tierras que fueron repartidas a los socios de la cooperativa.</p> <p>Como cooperativa ya no se trabaja en lo referente al cultivo de granos básicos, solo se mantiene de la venta de madera del árbol de teca</p>	<p>La producción agrícola tiene que hacerse por medio de las cooperativas de la reforma agraria son las que poseen las tierras, el problema de las cooperativas del sector reformado prácticamente es que parte de esas tierras las tienen de nuevo los terratenientes, entonces quiere decir que parte de la producción está dentro de las cooperativas del sector reformado y otra parte tendría que estar en manos de los agricultores particulares, pero lo específico que puedo decir de las cooperativas en lo referente es que ha bajado por los costos de los insumos</p>	<p>La producción agrícola, no solo se ve como siembra de granos básicos, sino que se tiene buscar nuevos rubros productivos en los que se puede impulsar, si ya en las áreas de frutales cultivarlos más porque no es posible que alguien se tome un jugo de otro país, cuando se puede producir la fruta y a además procesar la producción y obtener esa bebida, pero eso requiere un a integración productiva tremenda por eso tiene que ser algo que surja desde el Estado.</p>

Fuente: Elaborado por investigadores en Proceso de Grado de Licenciatura en Sociología, con base a entrevistas realizadas a informantes claves febrero 2018.

Existe claramente una discrepancia en la opinión de los campesinos organizados en cooperativas y que observan que ese no es un camino viable según lo expresan por la falta de asistencia técnica y organizativa de parte del Estado u otras instituciones no gubernamentales. Por otro lado, está la opinión de personas especialistas en temas de cooperativas que dicen que la solución a los problemas en el agro es la organización cooperativista entre los campesinos, hay que preguntarse. ¿Cómo superar estas diferencias entre lo que dicen los especialistas y lo que manifiestan los pequeños agricultores y lo que nos dice la realidad? entre lo que dicen los especialistas y lo que manifiestan los pequeños agricultores y lo que nos dice la realidad?

TABLA 7
COMPARACIÓN SEGÚN SIMILITUDES Y DIFERENCIAS DE
OPINIONES DE LOS INFORMANTES CLAVES DE LA CATEGORÍA.
ORGANIZACIÓN SOCIAL COOPERATIVISTA

CATEGORÍAS	SIMILITUDES	DIFERENCIAS	DIFERENCIAS	
	CASOS 1,2,3	CASO 4	CASO 5 Experto en el tema MAG	CASO 6 Experto en el tema ISTA
ORGANIZACIÓN SOCIAL COOPERATIVISTA	<p>Me significa bastante porque por estar organizado, veo mis beneficios que me da y he tenido, aunque ahora no hay, pero los tuve antes, ahora ya no porque varios están renunciando a ser beneficiados.</p> <p>Va verbalmente para abajo ya es un sistema fallido porque ya la mayoría se están desorganizando las cooperativas, los cascos de las cooperativas han quedado no más...</p>	<p>Estar organizado en la cooperativa significa tener oportunidad para tener algún beneficio, como decir yo organizado puedo defenderme, puedo alcanzar un proyecto, cualquier cosa, porque yo si estoy organizado, puedo luchar para obtener un beneficio para todos porque la organización no es solo por ser, sino que ser escuchado mejor en cualquier parte.</p> <p>Ahorita ya no esta tan bien porque ha quebrado, no porque en aquel tiempo sostenía mucha gente, gentillo que trabajaba, era una fiesta el día de pago</p>	<p>Prácticamente la organización es la misma el problema es tener los objetivos del cooperativismo, el problema es que algunas ya sabemos que son exitosas y hay otras que han fracasado”.</p>	<p>Algunas cooperativas desaparecieron completamente incluso en este país una de las cooperativas más grandes que tenía la mayor extensión de tierra la mejor calidad de tierra, como es la hacienda La Carrera en Usulután, ahora ya son jornaleros, ya son prácticamente son colonos después de ser dueños de la propiedad, ellos vendieron las tierras y eso los ha convertido en colonos prácticamente nuevamente.</p>

Fuente: Elaborado por investigadores en Proceso de Grado de Licenciatura en Sociología, con base a entrevistas realizadas a informantes claves febrero 2018.

En la tabla anterior se observan las diferencias que existen entre lo que opinan los informantes claves de esta investigación, por un lado los profesionales dicen que el cooperativismo es la solución para promover la agricultura, y por otro lado los socios de la cooperativa manifiestan que el cooperativismo es un sistema fallido. Es de mencionar que tanto los socios como los expertos en el tema vierten su opinión a partir de la realidad en la que se desenvuelven, los socios hablan desde la experiencia del fracaso de su cooperativa y la difícil situación que viven con respecto a los bajos precios de los productos agrícolas y los expertos del tema hablan a partir de sus proyecciones y su conocimiento teórico, pero carecen de la experiencia.

2.4. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DEL PROBLEMA LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, 2018.

Después de analizar la información proporcionada por los informantes claves, por medio de las narraciones de casos, se observa que la problemática de la desintegración en la cooperativa, es evidente debido a que ya no se siguió cultivando de forma colectiva por falta de apoyo y falta de capacidad de los socios en buscar alternativas para fortalecer la organización y otros factores, entre los que podemos mencionar el alza en los precios de los insumos agrícolas y el bajo precio de los productos agrícolas en el mercado, la pérdida de cultivos producto de los fenómenos naturales.

Se puede afirmar que la producción agrícola era lo que mantenía fortalecida la organización al interior de la cooperativa, ya que cuando se dejó de cultivar, se optó por la repartición de más de un 85% de las tierras de la cooperativa a los socios.

Por lo antes mencionado se ha entrado a una crisis en el seno de la organización y en lo expresado en la segunda categoría los socios manifiestan que ya no se cuenta con una organización viable, sino que se está a punto de desaparecer como cooperativa ya que existen 21 socios que presentaron su renuncia y hay otros interesados en hacerlo, aludiendo que ya no cuentan con beneficios económicos personales y que no tiene caso seguir funcionando como cooperativa, la problemática antes expresada es el origen al conflicto que se está desarrollando, por un lado, la organización en la cooperativa está en crisis y por otro lado los socios, a quienes se les repartió la tierra ya no están cultivando grandes extensiones, sino que cultivan solo para sobrevivir.

La cooperativa al parcelar ayudó a los socios y a los colonos que no contaban con tierras para vivir, ni donde cultivar, por esta razón se dice que el estar organizado en la cooperativa, cambio la vida de los socios y ayudo al desarrollo

social del Cantón San Benito, porque se pasó de un sistema de colono, a ser propietarios de las tierras, de no tener donde cultivar a tener grandes extensiones de tierra donde hacerlo. Esta es la herencia que deja la cooperativa el haber funcionado como polo de atracción para el poblamiento de estas comunidades y la donación de tierras para construcción de canchas, Unidades de Salud, Iglesias y para tanques y pozos de proyectos de agua, en pocas palabras se puede afirmar que si ayudó a desarrollar socialmente a estas comunidades.

Así como va evolucionando el problema, si no se busca una alternativa para enfrentar esta situación, la cooperativa tiende a desaparecer en el corto tiempo, por la presión del grupo que quiere vender los únicos bienes que se tienen actualmente, ya que dentro de esa lucha entre tres grupos caracterizados a continuación, los que están renunciando, los que quieren vender todos los bienes y los que quieren seguir trabajando como cooperativa, el que ha tomado ventaja es el segundo y han logrado que el 13 de febrero se convocara a una reunión de carácter urgente, para evaluar los bienes de la cooperativa, se llevó a un ingeniero y el valuó asciende a más de un millón de dólares.

Se está perdiendo en la mayoría de socios el carácter organizativo, ya solo están prevaleciendo los intereses individuales dentro de esta cooperativa, porque todavía se tienen problemas relacionados con el ganado que tienen algunos socios y que afectan los cultivos de otros. Desde las Instituciones del Estado hace más de dos décadas que no han tenido apoyo para poder seguir funcionando o elaborar proyectos en beneficio de los socios, esto los desmotiva más y genera ese sentimiento de querer terminar con la cooperativa.

Ya que el IVA siempre se les está cobrando y las fuentes de ingreso con las que cuenta la cooperativa no son alentadoras, solo declara \$3,000 de ingresos al año y paga alrededor de \$500 de IVA al año más los gastos que tienen que pagar en recibos de agua y luz y la dieta que reciben los socios por los trabajados, cuantitativamente ya no es sostenible en el tiempo por la poca rentabilidad.

COMERCIANTE INTERMEDIARIO COMPRANDO CEREALES, EN EL MERCADO DE CARA SUCIA.



FUENTE. Momento en el que los llamados "coyotes" se acercan a comprar los granos básicos a los agricultores en el mercado de Cara Sucia, San Francisco Menéndez Ahuachapán. Septiembre 2018

CAPITULO 3

METODOLOGÍA, TRIANGULACIÓN, HALLAZGOS Y CONSIDERACIONES SOBRE LAS LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO, PARA IMPULSAR LA AGRICULTURA.

- 1.1. METODOLOGÍA DEL PROCESO DE LA INVESTIGACIÓN
- 1.2. TRIANGULACIÓN DE LA INFORMACIÓN
- 1.3. HALLAZGOS RELEVANTES SEGÚN CATEGORÍAS
- 1.4. CONSIDERACIONES Y PERSPECTIVAS DE LOS INVESTIGADORES

CAPITULO 3:

METODOLOGÍA, TRIANGULACIÓN, HALLAZGOS Y CONSIDERACIONES

En este capítulo presenta los procedimientos, estrategias y técnicas que dieron un carácter científico social a esta investigación cualitativa.

Esta metodología permite analizar las opiniones de los diferentes autores relacionados con la investigación, desde esta perspectiva se presenta información fundamental para la validación de los conocimientos obtenidos por los investigadores, expresados operacionalmente en el método cualitativo utilizado.

Este apartado se propone recopilar la información de campo con base a una triangulación de las categorías seleccionadas. El proceso no es más que la acción de cruce de toda la información pertinente al objeto de estudio.

La primera parte, comprende un análisis de los objetivos planteados en la investigación, si estos se cumplieron en el proceso y cuáles fueron las dificultades técnicas en el campo. Estas dificultades se analizan desde el proceso de diseño de la investigación, relación con los informantes claves y la aplicación de los instrumentos.

La segunda parte, se refiere a los hallazgos, los resultados válidos, novedosos e importantes en torno al problema de investigación, tomando en cuenta el enfoque de la teoría base del cooperativismo considerado en el primer capítulo.

La tercera parte, es un planteamiento profesional o consideraciones desde la perspectiva de la sociología sobre la problemática que hace un análisis de acuerdo a los hallazgos para orientar hacia el posible propósito de la propuesta, las instituciones sobre las cuales podría enfocarse y los procedimientos.

3.1. METODOLOGÍA DEL PROCESO DE LA INVESTIGACIÓN

La investigación se realizó en el departamento de Ahuachapán, específicamente en el Cantón San Benito del municipio de San Francisco Menéndez, fue desarrollada con la metodología cualitativa y se trabajó con la teoría del interaccionismo simbólico como método de interpretación de los fenómenos que se dan entre los actores sociales inmersos en la problemática investigada.

La investigación se realizó en un lapso de catorce meses de marzo 2018 a mayo 2019 en departamento de Ahuachapán, municipio de San Francisco Menéndez.

La base de la investigación fue conocer las limitantes en la organización de la cooperativa El Cortijo para impulsar la producción agrícola y para esto se partió de la pregunta ¿cuáles son las limitantes que enfrentan los socios para mantenerse organizados y trabajando bajo principios cooperativistas?, esto como primer punto y como segunda parte ¿Cómo la cooperativa impulsa la producción agrícola en el Cantón San Benito?

Se elaboraron dos categorías de análisis la producción agrícola y la organización social cooperativista para las cuales se establecieron unidades de análisis que guiaron la observación no participante que se realizó en el lugar donde se desarrolla la problemática.

Para lograr los objetivos que se plantearon en el inicio de la investigación, como fuente primaria fueron considerados los aportes de los actores sociales relacionados con la problemática llamados estos informantes claves, se diseñó guías de entrevistas las cuales fueron realizadas a cada informante claves de la cooperativa, socios y miembros de la junta directiva y a profesionales expertos en el tema investigado y se realizó una observación no participante en el lugar donde se desenvuelven los actores sociales.

Luego se procedió a la segunda fase que es la transcripción y codificación de la información obtenida. Todo este proceso se realizó utilizando software de carácter cualitativo WEFT QDA que facilitaron el proceso. Esta información fue ordenada y clasificada bajo las categorías que se construyeron con el fin de comprender la problemática.

Como fuente secundaria se utilizó la revisión documental de la información existente sobre la problemática, esto incluye la lectura de libros escritos por científicos sociales, que dieron un contexto más amplio de cómo la problemática se encuentra actualmente, el desarrollo que ha tenido desde su surgimiento y hacia donde podrá orientarse la investigación, así se estudió a profesionales de América Latina como el sociólogo Argentino Ángel Petriella, entre los salvadoreños se consultaron al reconocido economista boliviano salvadoreño Alfonso Goitia Arce, Salvador Arias, Pedro Juan Hernández etc.

Igualmente se consultaron revistas y artículos digitales de organismos nacionales e internacionales.

Es importante destacar que el cumplimiento de los objetivos de protocolo de investigación, se desarrolló de acuerdo a lo planificado.

De acuerdo a los objetivos del protocolo se describen las experiencias, fracasos y logros de la cooperativa El Cortijo a partir de la organización, según lo manifestado por los informantes claves, el papel del Estado en el desarrollo del cooperativismo, y la sociedad civil, la cual está involucrada en estos procesos. Además de la recolección y procesamiento de la información que nos brindaron los informantes claves de manera confiable y objetiva siempre utilizando la metodología cualitativa como base de la investigación.

El cumplimiento de los objetivos se dio a partir de la descripción de las actividades productivas de la cooperativa, seguido de la identificación de las limitantes que enfrenta la organización actualmente y que han sido descritas y conocidas hasta este punto de la investigación gracias a la entrevista en

profundidad realizada a los informantes claves, quienes nos pusieron en contexto la importancia y el significado que tiene para ellos el ser miembros de la cooperativa.

DIFICULTADES EN EL CAMPO

En la investigación de las limitantes en la organización de la cooperativa El Cortijo para impulsar la producción agrícola en el municipio de San Francisco Menéndez, se enfrentaron algunas dificultades con la fecha y hora de realización de las entrevistas debido que los informantes claves de la cooperativa trabajan en la agricultura y se les olvidó la hora de la entrevista acordada por ello se tuvo que programar otra fecha y hora. Lo mismo sucedió con los expertos del tema que laboran en las Instituciones del Estado y también se tuvo dificultades ya que costó acordar la fecha y la hora para la entrevista.

Al inicio de la planificación se planteó realizar diez entrevistas, ocho a socios de la cooperativa (cinco hombres y tres mujeres) y dos expertos del tema, con respecto a las mujeres solo se pudo realizar una, porque el esposo no les dio permiso a las otras mujeres para que se les realizaré la entrevista.

La única mujer que se entrevistó manifestó que murió su esposo y ella quedó como socia de la cooperativa como heredera, pero no sabía de la organización de la misma, al momento de la entrevista sus respuestas no arrojaban la información suficiente para la realización del análisis sobre la problemática, y en el control de los elementos espurios se eliminó, porque solo respondía sí y no. También se eliminó la entrevista de un de socio porque sus respuestas no brindaban la información necesaria para tomarla en cuenta.

Otra de las dificultades fue la movilización de los investigadores hacia donde viven los informantes claves. Se viajó desde San Salvador hacia Ahuachapán, para realizar las entrevistas acomodándose al horario y las condiciones de los informantes.

CASOS DE ESTUDIO

Para la realización de la investigación se crearon y seleccionaron perfiles de los diferentes informantes claves tanto de los socios, y de los profesionales que colaboraron en la investigación.

De los socios de la cooperativa se realizaron 6 entrevistas, repartidas en socios y directivos, también se tomó en cuenta a mujeres, pero no hubo representación de las mujeres en los informantes claves por los motivos antes descritos.

Se realizó una entrevista a un representante del MAG y a uno del ISTA. Aquí no hubo representación de mujeres.

3.2. TRIANGULACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Esta se realizara a partir de la comparación entre la información vertida por los informantes claves y lo que dice la teoría, pero comparando con un caso de una cooperativa externa que tiene un proceso exitoso.

TABLA 8

TRIANGULACIÓN DE LA INFORMACIÓN SOBRE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA.

CASO 1, 2, 3, 4	CASO 5 Y 6	CASO EXTERNO	TEORÍA
DIRECTIVOS y SOCIOS. DIRECTIVOS.	INSTITUCIONES DEL ESTADO, MAG, ISTA.	COOPERATIVA NUEVA ESPERANZA	POSTURA TEÓRICA
<p>La producción Agrícola se visualiza como la siembra de granos básicos a nivel individual en las tierras que fueron repartidas a los socios de la cooperativa.</p> <p>El sostenimiento de nuestro hogar, de nuestra familia, solamente para mantener no más, porque no es rentable conforme los insumos que hoy compramos enteramente caros y el producto barato</p> <p>“legalmente el cultivo del maíz y del maicillo, lo cultivamos porque es la comida de nosotros para subsistir, pero aun con todo, nosotros sostenemos a una gran parte de la población, porque recuerde que se cultivaran granos básicos aquí hubiera más escasos, entonces, estamos acostumbrados que, aunque no nos deje la gran cantidad de ganancias pero al menos nos deja por ahí un remante de maíz digamos para sustentar las necesidades que vienen en el invierno”</p> <p>CASO 2 Y 3 SOCIOS</p>	<p>La producción agrícola tiene que hacerse por medio de las cooperativas de la reforma agraria son las que poseen las tierras, el problema de las cooperativas del sector reformado prácticamente es que parte de esas tierras las tienen de nuevo los terratenientes, (un nuevo proceso de concentración de tierras, aunque no son los antiguos dueños) entonces quiere decir que parte de la producción está dentro de las cooperativas del sector reformado y otra parte tendría que estar en manos de los agricultores particulares, pero lo específico que puedo decir de las cooperativas en lo referente es que ha bajado por los costos de los insumos.</p> <p>La producción agrícola, no debe verse como siembra de granos básicos, sino que se tiene que buscar nuevos rubros productivos en los que se puede impulsar, si ya en las áreas de frutales cultivarlos más porque no es posible que alguien se tome un jugo de otro país, cuando se puede</p>	<p>La cooperativa está organizada alrededor de una directiva que tiene que hacer frente a los precios impuestos por el mercado, por un lado, a las adversidades climáticas, por otro lado, (sequías o inundaciones). A pesar de todas las dificultades. La cooperativa les ha asegurado la supervivencia y el mantenimiento de la propiedad de las tierras. La producción se centra mayoritariamente en el maíz y la caña de azúcar. También cultivan otros productos básicos para el propio consumo. La producción agrícola también se complementa con la ganadería, aunque ésta tiene un peso menor.</p>	<p>Teóricamente existen principios básicos dentro del cooperativismo que son los que le dan vida a este tipo de organización, los cuales son los siguientes.</p> <p>Ayuda mutua</p> <p>Democracia</p> <p>participación</p> <p>Asociación libre y voluntaria</p> <p>La concepción de auto ayuda</p> <p>Autogestión y autoadministración</p> <p>Todos estos son principios básicos y puntos originarios del cooperativismo.</p> <p>Abonando a los principios el</p>

<p>Estamos mal en pocas palabras la agricultura no nos da nada.</p> <p>Allí el agricultor pequeño nos hemos decepcionado porque el mayorista está vendiendo su producto a un precio alto y nosotros lo estamos vendiendo a un precio bajo. Yo vendo a \$17.00 o \$18.00 el saco de maíz y compro el saco de abono a \$50.00, tengo que vender 3 o 4 sacos.</p>	<p>producir la fruta y a además procesar la producción y obtener esa bebida, pero eso requiere una integración productiva tremenda por eso tiene que ser algo que surja desde el Estado.</p>		<p>movimiento cooperativo, reconoce como vertiente central un programa de profundas reformas que de curso a un orden social mucho más solidario y humanista.</p>
--	--	--	--

FUENTE: Elaboración propia del equipo investigador

La triangulación de la información sirve para validar los datos obtenidos en las entrevistas de los diferentes informantes claves, pero es de tener presente que cada informante opina a partir de su realidad concreta, por eso pueda que existan diferencias significativas entre los expresado por lo socios de la cooperativa y los informantes de las instituciones del Estado.

Los informantes de las instituciones manifiestan que se puede reactivar la agricultura a partir de las Cooperativas y lo socios de la cooperativa manifiestan que ya no se puede, porque ahora ya se repartieron todas las tierras y hablar de producción colectiva no es viable a menos que se cree una cultura organizativa y se trabaje solo la parte de tierra que aún es colectiva. Por supuesto se necesita potenciar en las personas las prácticas correctas de los valores y principios básicos cooperativos expuestos anteriormente para que exista esa coherencia y satisfacción dentro de los miembros de la cooperativa aquí investigada.

Pero según la experiencia de la cooperativa la Esperanza si se puede trabajar todavía de forma colectiva ya que ellos actualmente están produciendo maíz mejorado en el País y han diversificado su producción, logrando sobrevivir hasta la fecha, recibiendo apoyo de organizaciones internacionales y nacionales.

En este sentido podemos mencionar que es otra realidad la que se vive en la cooperativa el Cortijo, ya sin tierras colectivas para cultivar y los socios que están queriendo renunciar genera un grave problema y es lo que dificulta al trabajo como tal, por esta razón es que divergen las posturas de los informantes claves ya que todo se expresa a partir de su vivencia.

3.3. HALLAZGOS RELEVANTES SEGÚN CATEGORÍAS

En el siguiente apartado se darán a conocer los hallazgos que se identificaron en la investigación cualitativa que se realizó y para la cual se utilizaron herramientas y recursos para facilitar la obtención de la información, los hallazgos se plantean de acuerdo a las categorías que se presentaron en el protocolo de investigación.

3.3.1. CATEGORÍA ORGANIZACIÓN SOCIAL

La productividad de la cooperativa es muy baja y no les brinda a los socios los recursos necesarios para continuar perteneciendo a la organización.

A algunos socios les interesa según lo manifestaron continuar con la organización, perteneciendo a la cooperativa para obtener beneficios como la compra de insumos a más bajo precio por medio de la cooperativa, pero esperan mayor apoyo del Estado con capacitaciones, y que los atienda con proyectos en beneficio y para el desarrollo de la cooperativa.

Los problemas internos entre los socios aceleraron el proceso de repartición de tierras y esto generó una crisis organizativa que ha llevado casi a la desaparición total de la cooperativa.

Las políticas y decretos que se impulsaron desde los gobiernos de derecha a finales del siglo XX, iban dirigidas a aumentar la crisis del sistema cooperativista del país para su pronta desaparición.

La reforma agraria si ayudó a mejor parcialmente las condiciones de vida de los socios, en comparación a cómo vivían antes de la reforma, porque pasaron de un sistema de colono a tener tierras colectivas y por último a un sistema minifundista. Lo que no hubo fue un ente regulador de este proceso que fuera eficiente. Se han perdido los valores del cooperativismo dentro de los socios, esto por falta de una cultura organizativa. Poseen más bien una idea asistencialista e individualista del proceso.

Después de la escrituración de las tierras que fueron entregadas a los socios, existen 21 que presentaron su renuncia a la cooperativa.

Para los socios el sistema cooperativista; es un sistema fallido, mientras que para los profesionales de las Instituciones del Estado el cooperativismo, es la solución al declive que vive actualmente la agricultura.

El tema de la inclusión de mujeres dentro de la cooperativa es una deuda al sector femenino quien no tiene una participación tan activa en la organización debido a la invisibilidad del trabajo femenino en la agricultura.

Desmotivación de los socios por falta de apoyo de las Instituciones del Estado y por carecer de técnicas alternativas de producción.

3.3.2 CATEGORÍA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

Es necesario encontrar una forma de diversificación de cultivos y fomentar en el campesino formas alternativas de producción amigables con el medio ambiente.

Hubo beneficios con la reforma agraria se le dio al campesino la oportunidad de trabajar sus propias tierras dejando atrás el sistema de colono que predominaba, pero no se le formo u oriento a hacer sostenible y sustentable.

El gran reto actualmente es lograr que el campesino aprenda a producir lo que come, que sea rentable la agricultura para la población que depende estrictamente de eso, para vivir dignamente que coma y viva de lo que produce, pero los socios se han resignado simplemente a cultivar para subsistir.

El cambio climático ha ocasionado pérdidas en la agricultura y esto ha generado que los socios y agricultores tengan miedo a seguir cultivando.

Los altos precios de los insumos agrícolas y los bajos precios de los productos que se cosechan generan inconformidad en los agricultores y ya no cultivan grandes cantidades

Que en las tierras que fueron entregadas a los socios solo se cultiva individualmente bajo un sistema familiar

Muchas personas vendieron sus tierras, debido a que la agricultura ya no era rentable y prefirieron aventurarse en busca del sueño americano.

La parcelación de las tierras redujo la producción agrícola en el Cantón San Benito.

Desde la implementación de políticas neoliberales, se proliferó el número de “coyotes” que compran maíz en la zona, aprovechándose de las necesidades de los agricultores de vender sus productos.

3.4 CONSIDERACIONES SEGÚN PERSPECTIVA DEL INVESTIGADOR RESPECTO A LA INVESTIGACIÓN

3.4.1 CONSIDERACIONES

El sistema cooperativista moderno surge como una respuesta de la clase obrera o trabajadora al sistema desigual de distribución de la riqueza, y las injusticias. Durante el contexto de la revolución industrial las personas ven la necesidad de organizarse, unirse, asociarse y de esta manera poder tener una oportunidad mayor para reclamar sus derechos. Así grupos de trabajadores, pequeños artesanos trabajan conjuntamente pidiendo mejores condiciones laborales, sociales y económicas, logrando grandes cambios políticos y sociales a través de la huelga.

El Salvador vivió este proceso ha mediado de la primera mitad del siglo XX, cuando artesanos zapateros se organizan formando la primera unión cooperativista del país, esto marca el inicio para otro tipo de asociaciones que fueron surgiendo posteriormente, como las cooperativas de ahorro y crédito aún existentes y eficaces en la sostenibilidad de la organización.

A pesar de los conflictos sociales y políticos por los que ha atravesado el país producto la instauración de dictaduras institucionalizadas liderada por la fuerza armada salvadoreña, se mantuvo ciertos grupos organizados en cooperativas, pero sobre todo las que tiene que ver con cuestiones de ahorro y crédito.

En las zonas rurales del país no existían organizaciones cooperativas. En cierto periodo ya en la segunda mitad del siglo XX, era prohibido incluso mencionar la palabra organización en algunas zonas, por las connotaciones ideológicas y políticas consideradas muy peligrosas, los conflictos sé que se habían incrementado debido a la falta de accesibilidad que tenían los campesinos a poseer tierras y cultivarlas, tierras propias. Estas estaban acaparadas por familias adineradas quienes eran terratenientes y obligaban al campesino a trabajar para ellos, en un sistema de colonato, o como jornalero y otros como trabajadores temporales, sistemas instaurados después de la expropiación de tierras comunales y ejidales a finales del siglo XIX.

Es importante mencionar que a mediados del siglo XX se impulsaron debates sobre la importancia y necesidad de la reforma agraria en la Universidad de El Salvador.

En la década de los 70 desde el gobierno se impulsaba una reforma agraria a través del ministerio de economía, con el economista Salvador Arias al frente, y que no se logró concretar. Hubo un intento de cooperativismo agrario muy bueno y que fue liderado por un terrateniente llamado Enrique Álvarez Córdoba quien decidió trabajar en forma conjunta con sus trabajadores y otros campesinos en lo que se denominó cooperativa El Jobo.

Así inicia el cooperativismo agrario en El Salvador, pero es hasta marzo de 1980 con la reforma agraria que se realizó, donde se ve alimentado este sistema, se crearon cooperativas agrícolas a las cuales se les entregó tierras para producirlas, pero no se les dio formación técnica lo que llevo al fracaso de más del 50% de estas cooperativas del sector reformado. Esto según lo

expresó el jefe de la unidad de asociaciones cooperativas del MAG en la entrevista realizada como informante clave de esta investigación.

“El cooperativismo en una doctrina (fundada en una serie de valores), una propuesta organizativa y de gestión (centrada en la combinación de eficiencia y democracia al interior de las entidades solidaria), una perspectiva política (que asume un fuerte compromiso con la construcción de sociedades centradas en la ayuda mutua y el esfuerzo propio), una tradición (que se reconoce en su propio desarrollo histórico), un movimiento social, unas prácticas (que constituyen la extensión y recreación de sus valores propios) y un proyecto de amplios alcances filosóficos, políticos, económicos, culturales y sociales”¹⁴

Con este amplio concepto sobre el cooperativismo es que se implementa en el país este sistema y abarca todo sus formas como ahorro y crédito, de vivienda, de transporte, pesquera hasta cooperativas agrícolas, que es el rubro al que está dirigida la investigación, y en la cual se ha podido constatar que no hay una formación ni una claridad por parte de los campesino de lo extenso del tema, incluso por falta de conocimiento, no se practican los valores como son ayuda mutua, democracia, participación, autogestión.

Y esto podría ser por la influencia de un sistema político, económico y social que privilegia el individualismo.

“En este contexto de hegemonía neoliberal podríamos preguntarnos si la doctrina y sus valores, sus prácticas y su historia, su identidad y su proyecto pueden sostenerse de algún modo frente a un entorno hostil que promueve los valores del egoísmo posesivo. El éxito a cualquier costo, la exaltación de la desigualdad y la meritocracia, la búsqueda de la competencia desenfrenada.”¹⁵

Desde los planteamientos de este teórico se puede observar si aún existe vigencia de la cooperación o está destinada a desaparecer. Sociológicamente esto podría ser estudiado desde la teoría del interaccionismo simbólico. De qué manera, estableciendo una relación entre el individuo organizado y el significado que tiene para este el concepto de unión, de ayuda muta, de cooperación.

¹⁴ Angel Petriella. *El cooperativismo ayer, hoy y siempre*. Pág. 44

¹⁵ Gorini, Floreal. *vigencia del cooperativismo*. Exposición realizada el 3 de agosto de 1995.

Y de esta manera observa en las relaciones interpersonales ente los individuos y como se configurará el tejido social de una comunidad o sociedad.

3.4.2 PERSPECTIVAS

“La vida de todo grupo humano se basa en y depende de la adaptación reciproca de las líneas de acción de los distintos miembros del grupo”¹⁶.

Desde esta visión del interaccionismo simbólico, es de la acción que realizan los individuos que depende el éxito de una acción conjunta y por ende la de una la organización. Pero desde lo investigado se puede afirmar que en la actualidad el sistema cooperativista, enfrenta un gran problema y es que no existe una acción conjunta por parte de los socios, sino que priva el individualismo, es decir que cada uno de ellos quiere hacer lo que mejor le convenga, solo como individuo, sin importar que afecte a los otro socios de la cooperativa.

Es importante que desde la academia y las ciencias sociales se articulen esfuerzos para trabajar en estos temas de configuración de una sociedad más humana, solidaria, y con sentido de cooperación para lograr una cultura de convivencia pacífica, un entorno adecuado para el desarrollo de las personas desde su concepción, nacimiento, desarrollo y adultez, deuda histórica y constitucional que el Estado salvadoreño tiene con todos los ciudadanos, se necesita una planificación de políticas públicas orientadas a mejorar las condiciones de pobreza, inseguridad, desnutrición, etc.

Actualmente se escucha mucho hablar de desarrollo territorial, de la apuesta por visibilizar a los campesinos, apertura de mujeres y desarrollo productivo. Entonces es tiempo de potenciar una cultura de organización cooperativista que les brinde a las comunidades herramientas para su desarrollo a través de programas de autogestión, de gestión comunitaria, de implementación de técnicas alternativas de producción agrícola que les den a los campesinos la

¹⁶ Herbert Blumer. *La Posición Metodológica del Interaccionismo Simbólico*. Pag 13

oportunidad de mejorar sus condiciones de vida. Si esto se lograra establecer en El Salvador las personas no tendrían que emigrar hacia otros países en busca de estas condiciones.

Se vuelve necesario este tipo de investigaciones y proyectos para beneficio de las personas más desprotegidas del país, en este caso campesinos y que necesitan ese impulso, esos incentivos para mejorar sus condiciones de vida. Esto solo es posible fomentando la organización, la asociación entre ellos, y de esta manera lograr un desarrollo local, sectorial y hasta nacional donde exista mayor apertura, mayor equidad e igualdad de condiciones para el desenvolvimiento de la vida de todos los habitantes del país.

INSTALACIONES DEL CASCO DE LA COOPERATIVA



FUENTE: Foto tomada por tres estudiantes de sociología, 5 de noviembre 2018.

CAPITULO N° 4: POTENCIACIÓN DE UNA CULTURA ORGANIZATIVA COOPERATIVISTA E IMPLEMENTACIÓN DE TÉCNICAS ALTERNATIVAS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, EN LA COOPERATIVA EL CORTIJO

- 4.1. IDENTIFICACIÓN DEL PERFIL DEL PROYECTO
- 4.2. CARACTERIZACIÓN DEL PROYECTO
- 4.3. JUSTIFICACIÓN
- 4.4. OBJETIVOS GENERAL Y ESPECÍFICOS
- 4.5. GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO
- 4.6. PRESUPUESTO PARA EJECUTAR EL PROYECTO
- 4.7. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN
- 4.8. MARCO LÓGICO
- 4.9. RECOMENDACIONES

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD DE CIENCIAS Y HUMANIDADES
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES
“Licenciado Gerardo Iraheta Rosales”



POTENCIACIÓN DE UNA CULTURA ORGANIZATIVA COOPERATIVISTA E IMPLEMENTACIÓN DE TÉCNICAS ALTERNATIVAS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, EN LA COOPERATIVA EL CORTIJO.

PRESENTADO POR:

CARNET

LIMA ALFARO, FREDY ALEXANDER
MARTÍNEZ SÁNCHEZ, SILVINO
ROBLES ROBLES, JOSUÉ DAVID

LA12025
MS12038
RR12115

PROPUESTA DIRIGIDA A LA SECRETARIA DE PROYECCIÓN SOCIAL DE LA ALCALDÍA DE SAN FRANCISCO MENÉNDEZ COMO APORTE DE EGRESADOS DE LA LICENCIATURA DE SOCIOLOGÍA COMO REQUISITO PARA GRADUACIÓN

Licenciado Rafael Emilio Díaz Montenegro
DOCENTE ASESOR

Licenciado Juan Francisco Serarols Rodas
COORDINADOR DE PROCESOS DE GRADO

JULIO DEL 2019.

CIUDAD UNIVERSITARIA, SAN SALVADOR, EL SALVADOR

INDICE

PRESENTACIÓN.....	112
CONSIDERACIONES.....	113
4.1 IDENTIFICACIÓN DEL PERFIL DEL PROYECTO.....	115
4.1.1. NOMBRE DEL PROYECTO.....	115
4.1.2. LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO.....	115
4.1.3. TIPO DE PROYECTO.....	115
4.1.4. COMPONENTE DEL PROYECTO.....	115
4.1.5. COBERTURA DEL PROYECTO.....	115
4.1.6. POBLACIÓN OBJETO DEL PROYECTO.....	115
4.1.7. DURACIÓN DEL PROYECTO.....	115
4.1.8. COLABORADORES PARA LA EJECUCIÓN.....	115
4.1.9. DIRIGIDO A INSTITUCIÓN.....	115
4.1.10. COSTO DEL PROYECTO.....	115
4.1.11. PRESENTADO POR.....	115
4.2 CARACTERIZACIÓN DEL PROYECTO.....	116
4.2.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....	116
4.2.2 COMPONENTE DEL PROYECTO.....	116
4.2.3 ACCIONES DEL PROYECTO.....	117
4.2.4 FASES DEL PROYECTO.....	119
4.2.5 BENEFICIOS Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO.....	120
4.3 JUSTIFICACIÓN.....	121
4.3.1. IMPORTANCIA.....	121
4.3.2. RELEVANCIA.....	122
4.3.4. FACTIBILIDAD.....	122
4.3.5. APORTE.....	122
4.4 OBJETIVOS GENERAL Y ESPECÍFICOS.....	123
4.4.1. OBJETIVO GENERAL.....	123
4.4.2. OBJETIVO ESPECÍFICOS.....	123
4.5 GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO.....	123
4.6 PRESUPUESTO PARA EJECUTAR EL PROYECTO.....	124
4.6.1. RECURSOS HUMANOS.....	124
4.6.2. RECURSOS MATERIALES Y EQUIPO.....	124
4.6.3. RECURSOS FINANCIEROS.....	124
4.7 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.....	126
4.7.1. SEGUIMIENTO.....	126
4.7.2. EVALUACIÓN.....	126
4.8 MARCO LÓGICO.....	127
4.9 RECOMENDACIONES.....	128

PRESENTACIÓN

El presente proyecto fue elaborado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura de Sociología de la Escuela de Ciencias Sociales “Licenciado Gerardo Iraheta Rosales”, perteneciente a la Facultad de Ciencias y Humanidades de la Universidad de El Salvador para el proceso de graduación en los ciclos I – II, 2019.

El proyecto se enmarca como resultado de la investigación cualitativa denominada Limitantes en la organización de la cooperativa El Cortijo para impulsar la producción agrícola en San Francisco Menéndez, Ahuachapán.

El propósito del proyecto es presentar una propuesta de formación en cultura organizativa, a través de asociaciones cooperativas y la socialización de técnicas alternativas de producción agrícola, que ayuden a mejorar las condiciones socioeconómicas de los miembros de la cooperativa El Cortijo, en San Francisco Menéndez, Ahuachapán.

Este proyecto ha sido planteado como una posible solución a la problemática de las limitantes de la organización de la cooperativa, la desmotivación por parte de los miembros y el debilitamiento del tejido organizativo. Presenta una serie de consideraciones y recomendación para el desarrollo de las fases estructuradas de la siguiente manera.

La propuesta del proyecto consta en primer lugar del perfil del proyecto sobre impulsar una cultura organizativa y el conocimiento de técnicas alternativas de producción agrícola, en segundo lugar, se realiza una descripción del proyecto detallando la propuesta, beneficios, beneficiarios y sus componentes.

En tercer lugar, se plantea la justificación del proyecto para proceder al cuarto punto con los objetivos generales y específicos. En quinto lugar, se describe la gestión y administración que debe retomar el proyecto y como sexto, el presupuesto de la ejecución del proyecto. Por último, se detalla la forma en la que debe dirigirse la evaluación y el seguimiento del proceso.

La metodología que se utilizó para la realización del proyecto fue una serie de visitas y reuniones por parte del grupo investigador en las que se conoció de cerca la problemática, y se discutió la solución más viable a tomar en consideración y convertirla en una propuesta de proyecto que sería impulsada por la alcaldía, incluso con apoyo de ONG. Proyecto dirigido hacia la cooperativa El Cortijo específicamente.

CONSIDERACIONES DEL PROYECTO

Como equipo de futuros profesionales en sociología consideramos que el proyecto que se presenta es aplicable, factible, y con posibilidades de autogestión por parte de los beneficiarios al concluir el tiempo establecido, es decir, se espera que obtengan las capacidades necesarias para continuar con el proceso de formación después que el proyecto finalice y de esta manera garantizar la sostenibilidad del mismo.

Se ha considerado trabajar solo con los miembros activos de la cooperativa actualmente, para recuperar el tejido organizativo en la que se encuentra y luego impulsar la producción agrícola para mejorar las condiciones económicas de los socios.

Es importante que exista una coordinación interinstitucional para que la ejecución de estos tipos de proyectos que le brinde a la personas en este caso en particular la cooperativa herramientas adecuadas para promover el desarrollo comunitario.

El proyecto es innovador para los socios de la cooperativa en materia de formación en cultura organizativa, y la implementación de técnicas alternativas de producción agrícola ya que desde los inicios no hubo este tipo de asistencia o asesoramiento. Esto provocó la vulnerabilidad en cierto momento de la cooperativa y que llegó a la repartición de buena parte de sus bienes entre los socios, y que actualmente se discute la continuidad o no de la misma.

Se estima que será necesario establecer contacto directo con la alcaldía municipal de San Francisco Menéndez como principal institución encargada del

proyecto. También con los socios como beneficiarios del proyecto para de esta manera facilitar la comunicación y la gestión de equipo tecnológico y espacios que serán necesarios para la realización de los talleres por los que se compone el proyecto en sus fases de inicio, ejecución y finalización.

Se considera importante aplicar los dos ejes del proyecto: formación en cultura organizativa y técnicas alternativas de producción. Si se logra avanzar en los componentes mencionados anteriormente se podrá decir que se cumplió con el propósito de la investigación que es la superación de las limitantes de la organización de la cooperativa, y el mejoramiento de las condiciones económicas de los miembros a través de la producción agrícola.

4.1. IDENTIFICACIÓN DEL PERFIL DEL PROYECTO

- 4.1.1. Nombre del Proyecto : Potenciación de una cultura organizativa cooperativista e implementación de técnicas alternativas de producción agrícola.
- 4.1.2. Localización del Proyecto : Zona sur del Municipio de San Francisco Menéndez, Ahuachapán. Cantón San Benito.
- 4.1.3. Tipo de Proyecto : Capacitación. (Socio-formativo).
- 4.1.4. Componente del proyecto : Fomentar una cultura de organización cooperativista.
- 4.1.5. Cobertura del proyecto... : 207 personas socias/os de la cooperativa El Cortijo.
- 4.1.6. Población objeto del proyecto : Miembros y sus familias de la cooperativa El Cortijo.
- 4.1.7. Duración del proyecto : Febrero a julio 2020.
- 4.1.8. Colaboradores para la ejecución : Fernando Walberto Vásquez. Encargado unidad de proyección social Alcaldía San Francisco Menéndez
- 4.1.9. Dirigido a Institución : Secretaria de proyección social de la Alcaldía de San Francisco Menéndez.
- 4.1.10. Costo del proyecto : \$6,000.00.
- 4.1.11. Presentado por : Lima Alfaro, Fredy Alexander Martínez Sánchez, Silvino. Robles Robles, Josué David.

4.2. CARACTERIZACIÓN DEL PROYECTO

4.2.1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

TITULO: Potenciación de una cultura organizativa cooperativista e implementación de técnicas alternativas de producción agrícola, en la cooperativa El Cortijo.

El presente proyecto es una propuesta de capacitación socio-formativa, orientada a la potenciación del tejido organizativo y la implementación de técnicas alternativas de producción agrícola a los socios de la cooperativa El Cortijo, que a su vez está presentado en términos metodológicos, para su mejor comprensión y facilitación en una serie de talleres y charlas formativas que estarán dirigidas los miembros activos actualmente.

4.2.2 COMPONENTE CULTURA ORGANIZATIVA COOPERATIVISTA.

Este componente está dirigido a fortalecer el tejido social organizativo a través del apoyo formativo del sistema cooperativista, sus beneficios y desafíos. El proyecto está focalizado en este componente, porque se considera que es esta la única forma de lograr que las comunidades rurales logren un desarrollo económico y social sostenible y autosustentable. En el caso particular de la cooperativa El Cortijo, esta se considera el motor del desarrollo productivo y económico para los socios pertenecientes a la cooperativa y sus familias, por lo tanto, la comunidad.

También es importante que exista entre los individuos sobre todo los campesinos esta cultura organizativa que les brinde las herramientas necesarias para el desarrollo de las comunidades, si están organizados pueden optar más fácilmente a la implementación de proyectos comunitarios de diversa índole como género, agrícolas, construcción de iglesia, agua potable etc. Todo esto es lo que le da dinamismo a una comunidad y si no tiene esta una cultura de organización difícilmente se podrá llevar a cabo estos tipos de proyectos y podría caer en problemas graves de pobreza, violencia intrafamiliar, desnutrición, embarazos en adolescentes, bajo nivel educativo.

Es imperativo la descentralización del Estado y que de esta manera logre llegar a esta comunidad y desarrollar planes, programas y proyectos. Encaminados a la superación de estos problemas y se puede hacer desde el componente principal de este proyecto, que es potenciar una cultura organizativa cooperativista.

4.2.3 ACCIONES ESTRATÉGICAS DEL PROYECTO

Según los resultados de la investigación realizada sobre las limitantes en la organización de la cooperativa El Cortijo para impulsar la producción agrícola en San Francisco Menéndez Ahuachapán, se hace una propuesta para llevar a cabo la ejecución de un proyecto de capacitación en potenciación de una cultura organizativa e implementación de técnicas alternativas de producción agrícola, en la cooperativa el cortijo, el cual consta de doce talleres socio-formativos con diferentes temáticas como organización comunitaria, cooperativismo, desarrollo local, técnicas de producción orgánica, diversificación de productos agrícolas, género, resolución de conflictos, conocimiento de mercados locales, gestión y elaboración de proyectos comunitarios.

Está dirigido hacia 207 miembros de la cooperativa El Cortijo en San Francisco Menéndez Ahuachapán divididos en 8 grupos, cada uno conformado por 26 participantes para regular el manejo de grupo en estas jornadas de carácter socio-formativas.

Los requisitos que deben de cumplir los interesados son los siguientes:

Ser mayor de 18 años;

Ser miembro activo de la cooperativa;

Y firmar una carta compromiso para participar en cada sesión.

Los talleres se desarrollarán en dos ejes para un mejor aprendizaje de las personas interesadas. El primer eje está dirigido a facilitar talleres sobre una cultura organizativa cooperativista, por lo tanto, las jornadas van dirigidas a esta

área; como segundo eje, se presentan una serie de charlas formativas en materia de socialización de técnicas alternativas de producción agrícola dando explicación en ambos ejes a la definición, las características y los principales contenidos formativos relacionados con el proyecto.

Las unidades para facilitar el desarrollo de los talleres son los siguientes:

TABLA 9.

TEMAS DE TALLERES Y CHARLAS DE POTENCIACIÓN DE CULTURA ORGANIZATIVA E IMPLEMENTACIÓN DE TÉCNICAS ALTERNATIVAS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA.

EJES	CONTENIDO	FECHAS
Eje 1: cultura organizativa cooperativista	¿Qué es el cooperativismo?	1° semana de febrero
	El cooperativismo y el desarrollo local.	3° semana de febrero
	Género y organización cooperativista	1° semana de marzo
	Los campesinos y la organización	3° semana de marzo
	Resolución y transformación de conflictos	1° semana de abril
	Gestión de proyectos comunitarios	3° semana de abril
Eje 2: técnicas alternativas de producción agrícola.	Impacto del cambio climático	1° semana de mayo
	elaboración de abonos orgánicos	3° semana de mayo
	Diversificación de cultivos	1° semana de junio
	Conservación de suelos y retención de agua	3° semana de junio
	Compartimiento de saberes y experiencias con otros campesinos que ya utilicen estas técnicas	1° semana de julio
	Estudio de mercado locales para distribución de productos	3° semana de julio

Fuente: elaboración propia en base a proyecto potenciación de cultura organizativa e implementación de técnicas alternativas de producción agrícola.

Estos talleres y charlas informativas serán impartidas por facilitadores y facilitadoras que tengan experiencia académica y practica en los diferentes temas. Serán nombrados por los encargados del proyecto los cuales serían el personal de la unidad de medio ambiente de la alcaldía de San Francisco Menéndez.

Se desarrollarán los talleres en un periodo de 6 meses, con 2 encuentros cada mes y se discutirán los temas especificados anteriormente. Cuando haya finalizado se entregará un diploma de participación a cada una de las personas en reconocimiento de su asistencia al 100% de las sesiones.

4.2.4. FASES DEL PROYECTO

FASES DE DESARROLLO DEL PROYECTO POTENCIACIÓN DE UNA CULTURA ORGANIZATIVA COOPERATIVISTA E IMPLEMENTACIÓN DE TÉCNICAS ALTERNATIVAS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, EN LA COOPERATIVA EL CORTIJO.

Se divide en tres fases para su desarrollo:

PRIMERA FASE: INICIO Esta fase comprende en primer lugar, el establecimiento de contactos entre la alcaldía y las personas miembros de la cooperativa. Posteriormente realizar la divulgación y promoción de los talleres en comunidad, también la identificación del espacio físico para el desarrollo de los talleres. Se procede con la inscripción y selección de los participantes, la organización y logística para el desarrollo de los talleres. Todas estas acciones desarrolladas en un período de tiempo de un mes.

Es importante mencionar que la selección del coordinador o coordinadora del proyecto, así como de los facilitadores que brindarán los talleres queda bajo decisión de la alcaldía. El responsable de las acciones ya mencionadas será la persona encargada del proyecto.

SEGUNDA FASE: EJECUCIÓN En un período de 6 meses se brindará doce jornadas a las cuales corresponde dos talleres cada mes dando inicio la primera semana de febrero y finalizando la tercera semana de julio.

Los responsables de esta fase son las ocho personas encargadas que impartirán las jornadas, estas conocedoras de los temas y que tendrán una duración de cuatro horas cada una. A estos encargados les apoyarán un facilitador por grupo, el encargado de brindar el tema será personas trabajadores del MAG, ISTA, ONG u otra institución del Estado y que conozca de los diversos temas que se impartirán. El caso de los facilitadores serán designados por la alcaldía, estos puede ser un líder comunitario o algún estudiante de educación media que desee realizar su servicio social, también puede ser una subcontratación de la alcaldía para el proyecto. Habrá dos personas que estarán a cargo de 26 participantes completando de esta manera los 8 grupos que recibirán los talleres que comprenden los dos ejes de formación del proyecto.

TERCERA FASE: FINALIZACIÓN La culminación de este proyecto de tipo socio-formativo se realizará en la tercera semana del mes de julio con una graduación de las 207 personas que pertenecen a los cinco grupos de talleres con la entrega de un diploma de participación por haber participado en todas las jornadas. Además, en este mismo lapso se realizará una evaluación de objetivos por parte de la persona responsable del proyecto que dará el informe en la ceremonia de graduación.

4.2.5. BENEFICIOS Y BENEFICIARIOS DEL PROYECTO.

Los principales beneficios de la propuesta son una mejor calidad de vida para los miembros de la cooperativa y la comunidad en general, en el sentido del fortalecimiento del tejido social organizativo, el mejoramiento de las relaciones interpersonales de los habitantes de la comunidad, la construcción de una cultura de convivencia sana a través de los talleres de resolución y transformación de conflictos.

Otro de los beneficios es el mejoramiento de las condiciones económicas de los socios y sus familias a través del desarrollo productivo que genere la cosecha y distribución de productos, los cuales pueden ser producidos de forma colectiva o semi-individual; es decir, si alguno de los socios quiere invertir de sus propios fondos, puede acudir a la cooperativa como medio de obtención de insumos más baratos, y por este apoyo tendrá que retribuirle a la cooperativa algún beneficio económico o de cualquier otra forma que se haya acordado.

Los beneficiarios directos son 207 miembros de la cooperativa EL Cortijo que están activos actualmente. Y, como beneficiarios indirectos están las familias de estos socios y los habitantes de las comunidades en general. Incluso serán beneficiados las comunidades cercanas a la hora de la comercialización de los productos y que han sido cosechados localmente.

4.3 JUSTIFICACIÓN

El proyecto de Potenciación de una cultura organizativa cooperativista e implementación de técnicas alternativa de producción agraria en la cooperativa El Cortijo, es una propuesta necesaria ya que los hallazgos de la investigación han permitido comprobar el debilitamiento de la organización, la poca productividad y justificación de lo anterior para disolver la asociación cooperativa, por ello, se formula una propuesta que busca brindar posibles soluciones a la problemática de la organización facilitando una serie de talleres socio-formativos a las personas que son miembros actualmente de la cooperativa.

4.3.1. IMPORTANCIA

La importancia de este proyecto radica en cambiar la realidad socio-económica y psicosocial para mejorar la calidad de vida de los habitantes de la comunidad San Benito en San Francisco Menéndez, a través de la formación de 207 personas inscritas en la cooperativa El Cortijo, en diferentes temas que van desde género y resolución de conflictos, hasta estudios de mercado locales para distribución y venta de productos cosechados localmente.

4.3.2. RELEVANCIA

Lo relevante de la propuesta es que presenta una alternativa de solución a la problemática de las limitantes que tiene la organización de la cooperativa para seguir funcionando, hasta el momento, los miembros no poseen una respuesta a corto plazo desde un enfoque formativo que pueda ser un modelo para aplicarlo a nivel nacional, pero que, en este caso, está dirigido únicamente a los socios miembros de la cooperativa El Cortijo.

4.3.3. FACTIBILIDAD

El desarrollo del proyecto es factible ya que se ha identificado niveles de organización en la comunidad previamente establecido pero que no se les ha dado el seguimiento necesario para su mantenimiento. Se ha observado disposición de tiempo para la formación y apertura de espacios físicos para el desarrollo de las jornadas. Además, es importante mencionar el apoyo técnico y económico que las instituciones de gobierno están prestando al tema de cooperativas y el fomento de una cultura organizativa en las comunidades, especialmente en aquellas comunidades consideradas en situación de riesgo social y bajos recursos económicos.

Además, el proyecto cuenta con la factibilidad de tiempo ya que, para su inicio, ejecución, y evaluación se ha considerado un lapso de llevar a cabo un proceso de formación el cual cumpla con los objetivos y genere los resultados esperados en el tiempo establecido.

4.3.2. APORTE

Por último, el aporte que brinda esta propuesta es dotar a los socios de la cooperativa de herramientas organizativas y productivas que ayuden a mejorar sus condiciones sociales, económicas, culturales, ambientales y hasta tecnológicas, y de esta manera potenciar el fortalecimiento de la organización comunitaria.

4.4. OBJETIVOS GENERAL Y ESPECÍFICOS

4.4.1. OBJETIVO GENERAL

Fomentar la participación de los miembros de la cooperativa El Cortijo, en la potenciación de una cultura organizativa cooperativista y la implementación de distintas técnicas alternativas de producción agrícola.

4.4.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Inculcar conductas, valores, comportamientos y realización de acciones que fomenten una cultura de organización a los socios de la cooperativa.

Generar un ambiente de identidad dentro de los socios de la cooperativa.

Mejorar las condiciones económicas de los socios de la cooperativa a través de la producción y comercialización de productos agrícolas.

4.5. GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

El equipo responsable de la gestión y administración del proyecto será delegado por la institución y estará dirigido por el coordinador o coordinadora quien pertenecerá al personal de la unidad proyección social de la ALCALDÍA DE SAN FRANCISCO MENÉNDEZ y los facilitadores de los talleres quienes serán los responsables del desarrollo de las jornadas

Los facilitadores del módulo serán las personas responsables de los grupos, además de brindar un uso óptimo de los insumos materiales que se entregue a cada grupo seleccionado garantizarán la asistencia de los participantes en las formaciones esto mediante la elaboración de una lista que servirá para el control.

El proyecto busca mantener su continuidad a través de la autogestión llevada a cabo por los socios ya formados en diversos temas, la gestión se realizaría principalmente con organizaciones comunitarias locales, instituciones gubernamentales y ONG que trabajen temas de desarrollo local.

4.6. PRESUPUESTO PARA EJECUTAR EL PROYECTO

4.6.1 RECURSOS HUMANOS

Los recursos para el desarrollo y la ejecución óptima de este proyecto están divididos en: recursos humanos, dieciséis personas entre conocedores de las temáticas ocho personas en total y los facilitadores comunitarios ocho personas, durante los 6 meses de duración de la segunda fase del proyecto.

4.6.2 RECURSOS MATERIALES

El recurso tecnológico necesario como proyector y computadora portátil para la facilitación de los talleres lo pondrá a disposición la institución ejecutora del proyecto en este caso la ALCALDIA, también el transporte cuando sea necesario, la impresión de los diplomas que serán entregados será responsabilidad de la institución ejecutora del proyecto, el día de la graduación se repartirá un almuerzo a todos los miembros que asistieron a las jornadas.

4.6.3 RECURSOS FINANCIEROS

La institución encargada de brindar los recursos necesarios para la ejecución del proyecto será la Alcaldía municipal de San Francisco Menéndez a través de la unidad de proyección social de dicha institución, se dirige a esta institución por que se consideró con capacidad económica para desarrollar dicho proyecto, partiendo que recibe \$2, 932,801.65 como asignación de FODES anualmente. Datos obtenidos según un informe de asignación de fondos del año 2018 del Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM)

**TABLA 10:
PRESUPUESTO DEL PROYECTO**

RECURSOS HUMANOS			
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO MENSUAL	COSTO TOTAL
Facilitadores no profesionales	8	\$50	\$2.400
		Sub total	\$2,400
RECURSOS MATERIALES			
Resma de papel bond tamaño carta	16	\$4.00	\$64.00
Resma de papel multicolor tamaño carta	16	\$7.00	\$112.00
Pliegos de papel bond blancos	300	\$0.30	\$90.00
Cajas de plumón permanente	5	\$9.50	\$47.50
Cajas de lapiceros color azul y negro	12	\$2.00	\$24.00
Pliegos de cartulina de colores	300	\$0.30	\$90.00
Cajas de grapas	5	\$2.50	\$12.50
Engrapadora	5	\$4.50	\$22.50
Cajas de fasters	3	\$3.00	\$9.00
Paquetes de folders cinco colores diferentes	5	\$5.00	\$25.00
Tijeras de acero	30	\$2.40	\$72.00
Cajas de plumón para pizarra	5	\$10.50	\$52.50
Borradores para pizarra	5	\$1.40	\$7.00
Galones de goma blanca	5	\$6.00	\$30.00
Pintura de dedos	25	\$3.20	\$80.00
Paquete de separadores adheribles sticker (post it)	5	\$3.60	\$18.00
Paquetes de tarjetas de colores	5	\$3.00	\$15.00
Cajas de clip	1	\$5.00	\$5.00
Tirro de dos pulgadas	5	\$1.60	\$8.00
Tablas de madera tamaño carta	10	\$2.00	\$20.00
Perforadora	8	\$6.00	\$48.00
EQUIPO TECNICO.			
Alquiler de cañón (por hora)	4	\$16	\$192.00
Alquiler de computadora (por hora)	4	\$16	\$192.00
		Sub total	\$1,236.00
OTROS			
Almuerzo (graduación)	225	\$4.00	\$900.00
Papel para impresión de diplomas	207	\$5.00	\$1,035.00
		Sub total	\$1,935.00
RECURSOS FINANCIEROS			
Descripción	Costos		
Recursos humanos	\$2.400		
Recursos materiales	\$1,236.00		
Otros	\$1,935.00		
Imprevistos	\$431.00		
TOTAL	\$6,000.00		

FUENTE: elaboración propia estudiantes egresados de la licenciatura en sociología, para el proceso de grado ciclo I-II 2018.

4.7. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

4.7.1 SEGUIMIENTO.

El seguimiento del proyecto lo llevará a cabo el coordinador o coordinadora asignado/a por la institución ejecutora. Y será el responsable que todas las fases del proyecto se desarrollen de la mejor manera, desde la planificación, la ejecución y finalización. Queda a disposición de esta persona encargada realizar los cambios necesarios que se visualicen en el desarrollo del cualquiera de las fases, y que sea en beneficio de mejorar o potenciar este proyecto.

4.7.2 EVALUACIÓN.

Las tres fases se evaluarán de la siguiente manera: en la primera fase denominada inicio será monitoreada por el coordinador o coordinadora garantizando el establecimiento de contactos claves con los miembros de la cooperativa además de la inscripción a los talleres de formación.

En segundo lugar, la evaluación de la fase ejecución, se realizará con base a la asistencia constante de las personas inscritas en los talleres además del conocimiento adquirido que se calificará por medio de las evaluaciones que cada facilitador realizará en las jornadas y que posteriormente darán informe al coordinador o coordinadora quien realizará una sistematización de la información.

Por último, la fase de finalización del proyecto Se realizará una evaluación de cumplimiento de objetivos ya mencionados por el proyecto, con base a los resultados que se obtengan se determinará si el proceso tuvo un adecuado inicio, ejecución y finalización. Esta evaluación será realizada por la coordinadora o el coordinador asignado.

Los criterios de evaluación serán: Cantidad de socios inscritos a talleres de formación. Asistencia permanente. Responsabilidad. Puntualidad. Participación activa. Cumplimiento de tareas y prácticas. Evaluación de conocimientos adquiridos

4.8. MARCO LÓGICO DEL PROYECTO.

POTENCIACIÓN DE UNA CULTURA ORGANIZATIVA COOPERATIVISTA E IMPLEMENTACIÓN DE TÉCNICAS ALTERNATIVAS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA.

	RESUMEN DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES	INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
OBJETIVO	Fomentar la participación de los miembros de la cooperativa El Cortijo, en la potenciación de una cultura organizativa cooperativista y la implementación de distintas técnicas alternativas de producción agrícola.	Cantidad de socios formados y graduados en temas de cultura organizativa cooperativista, y conocimiento de técnicas alternativas de producción.	Listado de personas que son miembros activos de la cooperativa divididos por sexo. Tantos hombres, tantas mujeres. Para tener mayor detalle de cuantas personas se va a formar.	Que toda la población meta se inscriba en los talleres y finalice el proceso.
PROPÓSITO	Que exista una participación más activa por parte de los miembros de la cooperativa en la promoción de una cultura de organización cooperativista, logrando así un desarrollo sostenible, sustentable y productivo.	Cantidad de actividades realizadas por los socios y que mejoran los procesos de desarrollo de la cooperativa.	Listado de personas que participan en diferentes actividades incluidas asistir al diplomado de formación en cultura organizativa y que son miembros activos de la cooperativa	Que se lleve a cabo la mayor cantidad de actividades posible trabajando conjuntamente.
COMPONENTE	Potenciación de una cultura organizativa cooperativista	Lograr el involucramiento del 100% de los socios de la cooperativa en las jornadas de formación.	Listado de socios inscritos en el recibimiento de la formación a través de los talleres	Participación de todos los socios activos en las jornadas
ACTIVIDADES	<p>1 inscripción de los miembros de la cooperativa a los talleres</p> <p>2 identificar y seleccionar los espacios donde se impartirán los talleres a cada grupo de 25 socios previamente seleccionado.</p> <p>3 desarrollo del proyecto</p>	<p>Inscripción de 207 socios activos de la cooperativa. 25 personas por grupo.</p> <p>Selección del espacio o los espacios donde se desarrollarán las jornadas por parte de la entidad ejecutora del proyecto</p> <p>Desarrollo de las doce jornadas de los talleres de febrero a julio.</p>	<p>Hoja de inscripción a los talleres.</p> <p>El acta donde se especifican los acuerdos tomados entre los inscritos y la entidad ejecutora.</p> <p>Listado que los facilitadores proporcionan a los asistentes.</p>	<p>Lista de asistencia de miembros</p> <p>La accesibilidad y disponibilidad de espacios adecuado para el desarrollo de las jornadas.</p> <p>Asistencia permanente de los miembros de la cooperativa al a los talleres.</p>

FUENTE: Elaboración propia estudiantes egresados de la licenciatura en sociología para proceso de grado ciclo I-II 2018

4.9 RECOMENDACIONES

El proyecto de potenciación de una cultura organizativa e implementación de técnicas alternativas de producción agrícola en la cooperativa El Cortijo debe estar orientado al cumplimiento del componente fundamental de la propuesta, de esta manera los resultados del proyecto serán más favorables para sus beneficiarios directos e indirectos. Además, se recomienda utilizar metodologías participativas que contribuyan a fomentar el trabajo en equipo, valores y principios mediante técnicas didácticas que permitan el pleno desarrollo de los talleres, todo esto acomodándose a las necesidades que surjan en el desarrollo de las jornadas. Fomentar y fortalecer el trabajo comunitario es fundamental para establecer procesos organizativos donde se incluya a la población para consolidar las relaciones sociales entre las personas miembros de la cooperativa, además del involucramiento de la población en el desarrollo de la comunidad.

A la institución ejecutora (LA ALCALDÍA DE SAN FRANCISCO MENÉNDEZ) se le recomienda delegar como coordinador o coordinadora del proyecto a una persona con cargo técnico territorial por ejemplo en encargado de la unidad de medio ambiente de la alcaldía de San Francisco Menéndez. Además, se conoce de la existencia de programas que benefician a las juventudes con pasantías laborales, por lo cual, la institución puede asignar jóvenes beneficiados con estos proyectos como los y las facilitadoras comunitarias que facilitarán los talleres lo cual disminuirá los costos y potenciará el cumplimiento de los objetivos del proyecto. Por otro lado, la institución también puede realizar una convocatoria para estudiantes universitarios del área de Ciencias Sociales que desean realizar su servicio social o prácticas profesionales para que tomen el lugar de los y las facilitadoras comunitarias y desarrollen las jornadas de los talleres.

Lo anterior se puede ejecutar trabajando en conjunto con instituciones del Estado como el MAG. ISTA, ONGs; es decir. La alcaldía logra convenios con entidades como INJUVE que pueda proporcionar jóvenes que realicen ahí sus pasantías o servicio social, al igual que jóvenes de educación media del instituto nacional de san francisco Menéndez. Hacer alianzas con ONG que trabajen en la zona o que estén trabajando temas de cooperativas incluso con otras cooperativas de otros rubros como de ahorro y crédito, y así lograr una integración de organizaciones cooperativas.

ANEXOS DEL INFORME FINAL

1. DESARROLLO DE UNA GUÍA DE ENTREVISTA
2. CUADRO RESUMEN DE ENTREVISTA SEGÚN CASOS Y CATEGORÍAS...

BIBLIOGRAFÍA

ANEXO 1.

DESARROLLO DE UNA GUÍA DE ENTREVISTA

PRIMERA ENTREVISTA EN PROFUNDIDAD

Sr. Alfredo España. Edad: 65 años

¿Cuándo ingreso a la cooperativa?

Alfredo: Cuando vine a la cooperativa en 1990 en esa fecha empecé a trabajar dentro de la cooperativa y pase como dos años trabajando como asalariado, luego logro ingresar como asociado.

Entrevistador: Tenía que hacer un trabajo antes de asociarse?

Alfredo: Sí acá había una prueba de trabajo para los que querían asociarse, incluso como los estatutos dicen como mínimo tiene que trabajar seis meses o un año dentro de la cooperativa y bueno esa prueba la tuve que pasar y fui una de las personas que si aporte días, porque cuando quería una tarea de 70 días de trabajo por socio y ese día yo saque 130 días de trabajo.

Entrevistador: Hizo el doble Alfredo: Sí y en vista de eso pues a los tres años ya me habían elegido como presidente de la cooperativa.

Entrevistador: ¿Cuáles son los cargos que ha ostentado a lo largo de estos años?

Alfredo: Fíjese que en 1992, ya había sido presidente y luego fui un periodo tesorero, después me dejaron como de vicepresidente, hice dos periodos y luego en el 2009 al 2015 vuelvo a salir de presidente y luego ahora soy presidente de la junta de vigilancia, me he mantenido en esos cargos.

Entrevistador: Entonces esperamos nos pueda aportar todo su conocimiento.

PRODUCCIÓN AGRÍCOLA

1. ¿Qué tipo de productos se cultivan en la tierra de las cooperativas?

Alfredo: Estas tierras son generalmente agrícolas, con lo que es granos básicos, cultivo del maíz, el maicillo y del frijol la ganadería que también que ahora lamentablemente, como ya no estamos trabajando colectivamente, cuando se trabajaba así, se manejaban hasta 200 cabezas de ganado y las tierras son muy buenas para mantener ganado, pero ahora lo que más estamos produciendo es maíz y maicillo, porque es una de las cooperativas más famosas para producir maíz y maicillo por las calidades del suelo que tenemos .

2. ¿Cuál es el principal producto que genera más ingreso económico en la cooperativa? Quizá aquí con su experiencia nos podría hablar de periodos, digamos, usted vino en el 90, decir, cual era para el 2000 y ahora en la actualidad, cual es la fuente de ingreso como cooperativa.

Alfredo: Fíjese que el maíz y el maicillo fueron de ingreso, cuando yo vine aquí, porque aquí se trabajaban 100 manzanas de maíz y 100 manzanas de maicillo usted sabe que en la cooperativa pues, el que quería un saco de maicillo había que pagarlo porque todo era pagado, pero aun con todo pues, al final del año se reportaban ganancias al comienzo, pero les estoy hablando del 90 al 2000, ya de ahí para acá la agricultura fue entrando en quiebra porque ya generalmente aquí colectivamente al trabajar la cooperativa en vez de ganar iba perdiendo.

Entrevistador: eso como en el 2000

Alfredo: Le estoy hablando que aquí pararon el cultivo de, en 1997, porque ya en ese entonces yo me recuerdo bien que ya en los cultivos habían pérdidas por los malos precios, porque aquí hubo una desventaja porque aquí se firmaron tratados de libre comercio, entonces lo que vino hacer es que eso, bueno sucedió una sequía que le llamaron "El niño " en 1996, que dejó pérdidas grandes en los cultivos de maíz y luego el siguiente año en el 97, cae la tormenta del Mitch que le llaman, fue otra pérdida grande, que entonces este lo poquito de maíz que se logró en esos años se creía que se podía vender bien, por las pérdidas, pero fue cuando más mal se vendieron por los precios que

tuvimos, porque abrieron las fronteras del país y le meten maíz extranjero a la población, entonces los precios se fueron abajo, el último año que yo me recuerdo que trabajamos la agricultura ya que al Banco de Fomento le quedamos debiendo 119 mil colones por esas pérdidas, hasta ahí le pusimos paro, entonces venimos y como lo que nos ayudaba era también lo que teníamos ganadería, ya el ganado tuvimos que venderlo para pagarle al banco, ya vimos que no era factible estar sembrando granos básicos para perder, porque también había un sistema en los bancos que muy caro el interés y el producto muy barato entonces, no se nivelaba la balanza como dicen, por eso paramos de cultivar esto hasta como en 1998, ya en el 2000- 2001, se toma un acuerdo interno de repartir la tierra.

Entrevistador: Entonces del 2000 al 2010, Cuál fue el principal fuente de ingreso de la cooperativa?

Alfredo: Fíjese que cuando se reparte la tierra agrícola ya estaba en manos de asociado, a la cooperativa lo que empieza a darle fuente de ingreso y que la sostiene hasta esta vez es el Bosque de Teca, hasta la actualidad porque aquí legalmente el Bosque de Teca, ha sido como el pulmón que le ha dado vida a la cooperativa, porque aunque mucha gente, cuando cultivaron este bosque estaba inconforme por la tierra que se iba a ocupar para sembrar este bosque, pero al final ha sido el bosque que nos ha sacado adelante porque aquí habían años que legalmente en el año se estaban reportando 10 y 14 mil dólares por la venta de madera de teca, bueno eso fue antes. Todo mundo compraba y construía con madera de teca, esto ha mantenido la cooperativa durante este periodo.

Entrevistador:

3. ¿Cuál es la forma de producción que más se utiliza, aquí digamos en las tierras que fueron asignadas a los socios de la cooperativa, es decir, como se hacía antes, era tradicional o tecnificada?

Alfredo: Se ha seguido el mismo sistema de siembra digamos como aquí en el terreno solo son faldas, desde que se trabajaba colectivamente se ha seguido el mismo sistema tradicional de sembrar con chuzo más que todo, no se puede cultivar tierras aradas.

Entrevistador

4. ¿Qué tipos de beneficios económicos obtiene al cultivar productos agrícolas, usted cree que hay beneficios económicos al cultivar productos agrícolas en la actualidad?

Alfredo: Fíjese que legalmente el cultivo del maíz y del maicillo, lo cultivamos porque es la comida de nosotros para subsistir, pero aun con todo, nosotros sostenemos a una gran parte de la población, porque recuerde que se cultivaran granos básicos aquí hubiera más escasas , entonces, estamos acostumbrados que aunque no nos deje la gran cantidad de ganancias pero al menos nos deja por ahí un remante de maíz digamos para sustentar las necesidades que vienen en el invierno y eso también ayuda a que la población se favorezca pues, porque cuando nosotros producimos, no producimos solo para nosotros, sino que también producimos para los que sean, aun como le digo no es un producto que genere ganancias grandes, son ganancias mínimas, pero si es como le digo por una necesidad porque es nuestro alimento del que depende cada una de las familias.

Entrevistador

5. ¿Cree usted que existe un equilibrio entre los precios de los insumos que se utilizan para producir la agricultura y los precios de los productos agrícolas en el mercado?

Alfredo: Eso es lo lamentable que nosotros como agricultores y como campesinos que cultivamos la tierra, no ha habido un equilibrio porque h sido una de las cosas no contamos con un mercado donde podamos decir vamos a vender a tal precio, desde que estamos cultivando, es decir, nosotros nos tiramos al reventón, porque legalmente en los agroservicios ellos si tienen bien

sus precios establecidos y allá si voy a comprar un saco de abono y me dicen vale cincuenta a ley lo tengo que comprar y el maíz yo lo llevo y voy pensando en el camino que a ver a como me lo van a pagar, porque ahí ya no mando yo como vendedor, sino que mandan los coyotes que lo van a comprar, allá dicen, yo le doy tanto y ese precio no me gusta a ley tengo que darlo. Allí no hay un equilibrio que a los agricultores puede ayudarles y eso es en donde nosotros siempre hemos sufrido todo el tiempo para contar con un mercado que nos garantice el precio, si a mí me garantizaran que yo voy a vender a \$20.00 el quintal desde que llego yo lo voy a vender, yo le digo que cultiváramos más porque se cultivara ya, para obtener ganancias, porque yo manejo que voy a sembrar tantas manzanas y voy a sacar tanto y lo voy a vender a tanto, ya hay más o menos un equilibrio allí más o menos, como poder hacer números de una ganancia, pero yo voy a sembrar una ganancia y se vende a 12 a 15 el saco a veces y yo estoy comprando insumos o precios altos, allí yo ya sé que estoy perdido, pero como le digo nosotros como agricultores tenemos que enfrentar la situación a como nos toque.

Entrevistador

6. ¿Cuáles son las fuentes de empleo que genera la agricultura en la cooperativa?

Alfredo: Cuando era colectivo, si generaba empleo porque aquí mire que la mayoría de asociados, si trabajaban y ellos recibían su sueldo, porque aquí se desembolsaban pagos de planillas hasta de 24 mil colones en ese tiempo, pero cuando ya ahora a estas alturas que todo mundo ya trabaja en su parcela y cada quien cultiva, fuentes de ingreso ya casi no hay y casi que la tierra se trabaja en familia nada más para ir sobreviviendo.

Entrevistador

7. Si la cooperativa le apuesta a la producción agrícola en el municipio. ¿Cuáles son las estrategias que se pueden utilizar? Digamos si en este

caso la cooperativa no le apuesta ahorita, cree usted que hay estrategias para que la cooperativa se volviera a incentivar.

Alfredo: Si se pudiera pero que nos garantizaran un mercado para vender nuestros productos que si la cuestión es como le digo, si esta cooperativa tiene lo que es más importante que es la tierra y tiene digamos el personal que se necesita para hacer producir la tierra, pero no lo podríamos apostar por el motivo que no contamos con un mercado que nos pueda garantizar, los precios de los granos, no porque si la cooperativa es capaz de poder competir en el municipio porque tenemos lo más importante que es la tierra.

Entrevistador

8. Desde su punto de vista la cooperativa es sostenible y perdurable en el tiempo, ¿cree que siga funcionando como hasta ahora o tienda a desaparecer?

Alfredo: Ahorita legalmente la cooperativa como acuérdesse que cuando la cooperativa, empieza a repartir la tierra, la gente empieza a sentirse ya dueña de la tierra y luego ya dentro de los asociados fieles a trabajar la tierra, hay mucha gente que ha vendido sus tierras y que ya la cooperativa no la ve como interés de progresar, sino que ya lo ve como con fines de irse alejando de la cooperativa, desde el punto de vista, yo no siento que la cooperativa va mermando, ya no tiene la fuerza que tenía como cooperativa, aquí vamos casi para un final de ir terminando y aun no podemos terminarla, aunque sea con unos pocos pero, tenemos que seguirla manejando aunque cueste.

Entrevistador: Hay mucha gente que está renunciando

Alfredo: si hay muchas renunciaciones

Entrevistador: Cuántas renunciaciones?

Alfredo: Solamente ahorita en abril renunciaron 21 personas

Entrevistador: Quiere comentar ¿Cuál fue el motivo de la renuncia?

Alfredo: Bueno algunos alegan que ya están ancianos, que ya no tienen fuerzas para trabajar, otros que viven lejos y que ya no se sienten capaces de cumplir con las funciones que la cooperativa tiene, porque aunque no estemos trabajando colectivo, pero, existen obligaciones como asociados.

Entrevistador: Para ellos ¿No, contempla ninguna sanción digamos por ser socios de la cooperativa o una multa?

Alfredo: No, porque los mismos estatutos dicen que es un derecho de ingresar voluntariamente y retirarse voluntariamente, así que cuando alguien se retira voluntariamente no le podemos impedir por ser voluntario, pues los estatutos le abren la puerta para entrar, los mismos estatutos le abren la puerta por si uno se quiere salir.

Entrevistador

9. Desde su experiencia ¿Considera que las cooperativas serian una opción viable para reactivar el sistema agrícola en el país y así ayudar a dinamizar la economía?

Alfredo: Las cooperativas se dieron con ese fin, de que las cooperativas pudieran progresar mucho en la cuestión de los ingresos del país, pero algunas veces, las cooperativas no fueron capacitados legalmente como para poder mantenerse, no les dieron asistencia.

Entrevistador: Les han cobrado impuestos, el Ministerio de Hacienda

Alfredo: Si el impuesto a las cooperativas si ha habido claro, desde que lo impusieron el famoso IVA, las cooperativas fueron multadas en ese aspecto, pero lo que pasó fue que cuando la Reforma Agraria, se dio y se dieron estas cooperativas, no pudieron asesorar bien la gente, en vez de saberla asesorar la mal asesoraron.

Entrevistador: ¿La mal asesoraron con alguna mala intención?

Alfredo: Con la mala intención de que las tierras se desbarataran y que al final la tierra mejor se devolviera a regresar a las manos de algunas personas que

tienen más dinero. Acuérdesse que el ISTA está pendiente al comienzo él fue algunos de los que impulso mucho la lotificación y que se partieran las cooperativas, pero eso fue antes del pago de la deuda agraria, porque él quería que las cooperativas pagaran la deuda agraria al 100%, por eso el exigía que las cooperativas se parcelaran para que ya parceladas uno ya solo, ya no tiene fuerzas para que le perdonaran la deuda agraria, algunas cooperativas que pudieron parcelarse antes del pago de la deuda agraria las obligaron a pagar el 100%, en cambio nosotros que nos mantuvimos organizados y todas las cooperativas que estuvimos organizadas y luchamos hasta el fin fue que no perdonaron el 85%, en este cooperativa había que pagar más de un millón y al final solo pagamos como 1 / 4 del millón.

Categoría Privatización

Entrevistador

1. ¿Ha sido usted beneficiado con la parcelación de tierras?

Alfredo: Correcto

Entrevistador: ¿Tiene su parcela?

Alfredo: Sí

Entrevistador: ¿Qué más aparte de la parcela, solares?

Alfredo: Sí el solar, 10 tareas, solar de vivienda y 5 manzanas de 12 tareas o sea 5 manzanas 3 / 4 de tierra agrícola para trabajar y 10 tareas para lote de vivienda.

Entrevistador

2. ¿De qué forma se tomaba el acuerdo para la repartición de tierras?

Alfredo: En el 2000, se toma un acuerdo de partir la tierra internamente en una asamblea y se toma el acuerdo de asignar lotes de 5 manzanas, 12 tareas y luego a la hora de ya repartir se tira a la rifa, cada quien sacaba su número, las parcelas también tenían su número y el número que sacaba ese el número de

parcela, fuimos 207 asociados en ese entonces y lo único que se tuvo cuidado fue de que algunas zonas como San Benito y El Refugio para que todos quedaran cercanos.

Entrevistador

3. ¿Cuál fue la finalidad de repartir esas tierras? Motivo y objetivo

Alfredo: Aquí se dieron dos cosas. Primero: ya no queríamos trabajar colectivamente. Segundo: lo que nos obligó a repartirnos la tierra para cuidarla, porque aquí había un sistema de trabajadores, a mi un año me tiraron de Guayapa y otra para El Castaño, entonces mucha gente la tierra la dejaba degastada, cargada de veneno y decía como el otro año ya no me toca aquí, le valía. Y otra cosa en esta cooperativa estaba siendo saturada por muchos animales que le metían, en ese entonces como todo era colectivo, los asociados solo compraban animales y compraban y no asociados y decían echémoslos a la tierra de la cooperativa, mire legalmente habían pedazos de tierra que estaban quedando el puro suelo. Otra cosa que nos estaba afectando era la gente de fuera que se metía a trabajar y no pagaban la tierra, se metían a sacar leña palos y todo, entonces debido a eso se tomó el acuerdo de repartir mejor los lotes internamente para que cada quien sabiendo cuál era su parcela tenía que cuidar esa tierra y que el de afuera no entrara a afectar nada, por esas dos cosas nos obligamos a hacer la repartición de tierras.

Entrevistador

4. ¿Cuál es el uso que se le da a las tierras asignadas por la cooperativa?

Alfredo: Nosotros últimamente estamos dándole el mismo uso con lo básico siempre.

Entrevistador

5. ¿Se siente conforme con las tierras asignadas y con la cantidad de tierra asignada?

Alfredo: Si me siento conforme porque legalmente a pesar de que somos 207, siento que la cantidad de tierra que nos ha tocado ha sido la suficiente para poder trabajar en familia.

Entrevistador

6.¿Cree usted que la parcelación y el reparto de las tierras de la cooperativa ayudaron para que se produjeran más productos agrícolas, si ayudaron de qué manera?

Alfredo: para crecer en la producción no ayudo porque hay gente que generalmente ya individualmente lo mucho que trabaja es su manzana por lo que decíamos que no tiene ganancias de trabajar mucho, entonces ahora lo que la gente es, algunos que tienen ganado pues es empastarla y mantener ganado y otros que no tenemos pues sí, siempre seguimos trabajando pero ya no lo hacemos en gran cantidad en la producción ahorita ha bajado, porque cuando era colectivo, se producía más cientos de quintales, miles de quintales.

Entrevistador: Nos puede comentar sobre las personas que han vendido sus tierras, no sé si tiene algún número de cuantos más o menos.

Alfredo: mire hay un aproximado de unas 50 asociados que han vendido su parcela

Entrevistador: Y ellos, ¿vendieron junto con la tierra el derecho de socio o podía solo la tierra?

Alfredo: Hay una cuestión de que la gente vendió pero el socio se mantuvo siempre como socio activo hasta tener las escrituras y luego que las tiene le da el traspaso al otro que le compro.

Entrevistador: ¿Y ya no quiere ser socio ni nada?

Alfredo: Luego que el ya da sus escrituras pues él ya quiere casi como algunos, presentan su renuncia de un solo y otros pues, siguen manteniendo si quiere en la organización, pero ya no tiene ningún beneficio de la tierra.

Entrevistador: Digamos que si en un futuro se repartieran las tierras que han quedado, ellos siempre lograrían.

Alfredo: Siempre durante el tiempo permanezca organizado eso siempre va, era el deber de la cooperativa que si se vendieran por lo menos pongámosle el uso de la cooperativa poniéndole que sea \$10.00 hay que repartirlo entre los socios que están debidamente todavía organizada. Por eso algunos han quedado solamente por la organización.

Entrevistador

8. ¿Cuál es la función de la cooperativa después de repartir las tierras?

Alfredo: Ahorita la función de la cooperativa es mantener la organización únicamente y cuidar los bosques, porque tenemos 97 manzanas de bosques y dentro de estas 60 de Teca y el resto de bosques naturales pero, esta cooperativa tiene que mantenerse organizada para poder darle mantenimiento a esas zonas.

Entrevistador: ¿Cuánta es la tierra que tiene la cooperativa ahorita más de 100 manzanas o cuánto?

Alfredo: Ahorita la cooperativa tiene solamente lo que son bosques, el resto todo se ha repartido.

ORGANIZACIÓN SOCIAL

Entrevistador

1. ¿Qué significa para usted estar organizado en la cooperativa?

Alfredo: Estar organizado en la cooperativa significa tener oportunidad para tener algún beneficio, como decir yo organizado puedo defenderme, puedo alcanzar un proyecto, cualquier cosa, porque yo si estoy organizado, puedo luchar para obtener un beneficio para todos porque la organización no es solo por ser, sino que ser escuchado mejor en cualquier parte.

Entrevistador

2. ¿Cuánto tiempo tiene que ser socio de la cooperativa?

Alfredo: Ya tengo 28 años de estar asociado en la cooperativa

3. ¿Considera que la cooperativa El Cortijo ha cambiado su vida y la de su familia mediante la organización?

Sí, porque todos los que venimos a una cooperativa y nos organizamos y venimos a una cooperativa y nos organizamos, venimos porque en veces no tenemos ni donde dormir y luego la cooperativa nos da el apoyo con respecto a tener por lo menos un lugar en donde poder vivir y poder trabajar, yo siento que si me ha cambiado bastante la vida, legalmente ya por sí mismo no hubiera alcanzado quizás comprar un lugar donde poder vivir con mi familia y ahora yo tengo esa dicha de que por lo menos poder vivir si quiera en lo propio.

4. ¿Qué tan importante es para usted el papel que juega la cooperativa en el Cantón San Benito?

Si porque ayuda a mucha gente vecina o de aquí del mismo lugar, me refiero a que cualquier beneficio directo, digamos la gente necesita leña va a la cooperativa a comprar.

5. ¿Tiene usted conocimiento de cómo las instituciones del Estado o ONG'S, apoyan a las cooperativas en el país?

Ahora ya no contamos con eso, al comienzo de las cooperativas se dieron organizaciones que si las apoyaban, pero cuando ya las cooperativas, cuando ya pagaron la deuda agraria las instituciones y organizaciones ya o quisieron apoyarnos, porque nosotros estábamos asociados a Fesacora, Fesacora fue una de las fundaciones que apoyo a todo el sector de la Reforma Agraria, pero ya como Fesacora se mantenía de las ayudas que venían del extranjero de algunas instituciones y todo, cuando ya ellos no reciben ayuda, ya ellos tampoco dan.

6. ¿Desde su punto de vista las cooperativas pueden ser una alternativa viable para mejorar la producción agrícola en el maíz?

Si seria las cooperativas pueden ser viables para poder producir, si la situación cambiara o sea de forma de los mercados, las cooperativas se levantarán.

Entrevistador: ¿Tiene que ver también con la producción apostarle a otros rubros, ya no solo agropecuario? Como no, si existen otros productos pero lamentablemente estamos adiestrados, acostumbrados a sembrar lo mismo y lo mismo y la gente como que tiene miedo a meterse a otros cultivos, le voy a poner un ejemplo: este año hicimos un grupito de 12 personas para probar sembrar otro tipo de cultivo que es el frijol vigna y a la gente se abrió la oportunidad de que si quería también ingresar en la siembra, a no, dijeron mejor prueben ustedes primero y ve que el cultivo es mejor que el maíz la gente está emocionada ya que trae ganancias.

Entrevistador: ¿Vale más que un quintal de maíz?

Es que mire, lo que le digo lo que necesita el agricultor es que le garanticen el precio y el frijol vigna, desde que lo voy a cultivar sé que me lo van a pagar a \$24.50, si yo de una manzana saque 115 quintales, es cierto que hay que meterle gasto, pero así va vagando, si usted suma 115 por 24.50 estamos hablando como de dos mil ochocientos, aunque se le meta 1800 dólares pero le da mil de ganancia, pero en el maíz no. Si pudiera hacer alguna posibilidad de meter otro producto para que podamos producir mejor y obtener mejores ganancias.

7. Considera que el sistema cooperativista, trajo consigo un tipo de organización social que ayudo a mejorar la condición económica – social de la zona rural del país.

Si en muchos sistemas tienden a mejorar la condición de vida de las comunidades, porque cuando aquí era patronal yo no vivía aquí pero la gente me lo manifiesta que aquí en esta cooperativa eran contaditas las cosas que habían porque los antiguos dueños porque aquí le tenían amor a los animales, al ganado, menos a la gente y lo exprimían hasta donde ya no daba más porque me comentan que a las seis de la tarde con candil andaban clavando

alambre en los cercos y ganando un sueldo de miseria y que no podía tener animales propios, la gente, sino que solo los propietarios, ha habido un gran cambio cuando las cooperativas se dan, se organizan, ya la gente no trabajaba de esclava, ya era diferente el trato, en ese aspecto ha habido un gran cambio, porque quien iba a tener la oportunidad de tener de venir a hacer una casa, nadie podía, solamente las frutas que producían los árboles, tenían que traerlas los colonos y entregárselas al patrón, aunque sea que se chuquearan aquí pero no se dejaban para que se los comieran, ahora tenemos esa gran dicha mire, donde quiera que nosotros hallemos un palo de mango nosotros podemos comer pues y nadie no puede decir nada, en ese entonces éramos unos esclavos completamente y en eso si yo he sentido que ha habido un gran cambio y que he venido a mejorar. Ahora somos propietarios de tierra nosotros, después de ser esclavos, ahora somos propietarios de un pedacito de tierra donde tenemos la seguridad de trabajar con nuestra familia y producir para comer nosotros.

8. ¿Cuáles considera que deben ser los temas en los que debe de capacitar a los miembros de las cooperativas en el país, como socios o miembros de la junta?

La capacitación para mi es bien importante porque vienen a ayudarle a uno a pensar, a tener mejores conocimientos, como manejar uno la empresa como poder salir adelante.

Entrevistador: ¿Qué temas cree que serían necesarios capacitar ya sea organización o administración o algún otro tema?

Fíjese que en administración ya no sería tan importante porque la cooperativa ya lo tiene, al menos una capacitación para lograr algunos objetivos como proyectos para los socios que están como con ganas de seguir trabajando, capacitando como para abrir fuentes de trabajo para eso estaría bien.

9. ¿Conoce algunos programas o proyectos que algunas instituciones del gobierno u ONG'S desarrollan en apoyo a las cooperativas agrícolas?

No, fíjese que ya no quiere.

10. Podría hacer algunas recomendaciones de cómo debían de hacerse desde el Estado en apoyo a las cooperativas para que sea viable e indispensable esta forma de organización.

El apoyo del gobierno para los agricultores o para los campesinos no es dar un quintal de abono, una bolsa de semilla, no es eso, es cierto es una ayuda que no la estoy descartando que como pobre la necesito pero tampoco es eso la solución para el agricultor. He dicho que lo que necesitamos es que nos abran un mercado para poder vender nuestros productos y que nos garanticen el precio, pero pasa una cosa que nosotros nos compran un quintal aquí para poder ir y comprarle cuatro al extranjero, porque las industrias el producto de nosotros lo agarran por compromiso, solamente porque hay una ley que el que no le compra un quintal al agricultor, tampoco puede ir a comprar al extranjero, porque el gobierno no tiene una ley para los industriales, que si no le pagan a un precio justo, para mí un precio justo para el maíz es que deberían pagarnos a \$20.00 el quintal por lo que cuesta cultivarlo. Porque no decirles a los industriales me le va a agarrar a los agricultores a \$20.00 el quintal, el agricultor se sentiría feliz, ya que si a mí me garantizan el precio yo voy a esmerarme a trabajar un poquito más y lo tendría que ver el Ministerio de Agricultura que es una rama del estado.

Pero qué pasa cuando van las industrias y las cooperativas a negociar los precios el ministro deja que se discutan, es decir, deja a voluntad de las industrias los precios, no hay una ley que diga al agricultor le van a pagar a tanto, esa sería una de las recomendaciones que como gobierno debería de tener, porque el sector de la agricultura esta botado, es gran cantidad la que se redujo después de muchos años que comenzamos a sentir que ya no tenía mucha cuenta cultivar maíz por los precios.

Entrevistador: ¿Cree que la migración es un factor que ha venido a disminuir el cultivo de la agricultura?

En algún lado ha afectado un poco hay hijos que quedaron chiquitos y ya no le pusieron amor a la agricultura porque empieza a recibir pistillo de allá y se les hace más fácil estar esperando, que estar trabajando. El tiempo ha cambiado, antes todo mundo andaba trabajando con los hijos a la par, cuando el padre tal vez se va y les empieza a mandar su pistillo ya los cipotes no quieren trabajar.

Entrevistador: **¿En que considera que por lo menos se ha dado el acaparamiento de tierra por ejemplo, personas que han comprado 2 parcelas, 3 y hasta 4 parcelas de tierra?** Según la ley de la tierra de la Reforma Agraria, aquí ninguno puede comprar más de 10 manzanas, pero si quiero comprar otra de 10 manzanas yo ya no puedo. Ahora fuera de la cooperativa puedo comprar lo que quiera, pero tierra de la reforma agraria aquí no podemos ahora, ¿Cuál es la cuestión? Ejemplo: Sí su papá puede tener hasta 10 manzanas pero como ustedes son un grupo, el solo no las pudiera tener pero entre todos si, si la compran entre todos, en grupo, claro que puede que hasta salga más porque si son seis o siete beneficiarios de una parcela de 10 manzanas, tiene como una manzana y algo más de eso.

Entrevistador: **Digamos que yo tengo las facilidades de comprar algún terreno, pero la compro a nombre de un hijo la parcela ¿Me lo permite la ley?** Si dice la ley de la reforma agraria que los terrenos se podrán vender a los colonos, campesinos sin tierra, pero que resida en el mismo lugar la cuestión es que la tierra de la reforma agraria no se puede, como decir se van a montar fábricas, pero si le van a dar el mismo uso a la tierra pues si se puede con tal que les diga que usted es agricultor y resida en el municipio.

Entrevistador: **En los estatutos de la cooperativa ¿Existe alguna idea de reformar algún artículo al momento de repartir las tierras?**

Si los estatutos anteriores eran de la reforma agraria, no permitían reformas, pero esa fue la puerta que abrieron primeramente para sacar las cooperativas. Me acuerdo que como en el 2002- 2003 luchamos por modificar los estatutos, un acuerdo de asamblea.

Entrevistador: ¿Qué artículo se cambió?

El artículo no recuerdo bien, pero dice los bienes muebles e inmuebles de la cooperativa pueden ser arrendados, vendidos, dados en comodato por acuerdo de asamblea, específicamente como punto uno, siendo el artículo que se cambió en los estatutos anteriores y que pasaron de ser de la Reforma Agraria a Producción Agropecuaria.

Entrevistador: ¿Y no necesitaron del ISTA para hacer esta modificación?

Se creó en el régimen de cooperativas, pero si fue el ISTA, quien autorizo esas modificaciones, sino hubiera sido esta modificación, las cooperativas no hubieran podido parcelar ni una tarea.

ANEXO 2.
CUADRO RESUMEN DE ENTREVISTAS SEGÚN CASOS Y CATEGORÍAS, 2018.

CASOS Nº	VINETAS Y GENERALIDADES	CATEGORÍAS	
		PRODUCCIÓN AGRÍCOLA	ORGANIZACIÓN SOCIAL COOPERATIVISTA
	Caso 1. "DESDE LA EXPERIENCIA DE LA JUNTA DIRECTIVA" Nombre: Argumedo Somoza Sexo: Masculino Edad: 69 Nivel de estudio: Educación básica Lugar de residencia, El Cortijo, Ahuachapio Cargo: vocal	PREGUNTA ¿Qué tipos de productos agrícolas se cultivan en las tierras de la cooperativa? ...Por ahorita solo se siembran granos básicos porque a nivel cooperativa tenemos la teca....	PREGUNTA ¿Qué significa para usted estar organizado en la cooperativa? ...Me significa bastante porque por estar organizado, veo mis beneficios que me da y he tenido, aunque ahora no hay, pero los tuve antes, ahora ya no porque varios están renunciando a ser beneficiados...
	Caso 2. "DESDE LA VISIÓN DE SER UN FUNDADOR DE LA COOPERATIVA" Nombre: Augusto Arévalo Sexo: Masculino Edad: 72 Nivel de estudio: Educación básica. Lugar de residencia. El refugio Cargo: socio fundador	PREGUNTA ¿Qué tipos de beneficios económicos obtiene al cultivar productos agrícolas? ...De sostenimiento humano, después que me duele la cabeza me llevo el saco de maíz para cada chucha para comprar medicina o comprar mis víveres para poder sobrevivir ese es el beneficio, sobrevivir...	PREGUNTA ¿Qué significa para usted estar organizado en la cooperativa? ...Es una sociedad es un compañerismo, eso significa entre compañeros queremos más...
	CASO 3: "Desde la experiencia de ser socio" Nombre: Saúl Velásquez Sexo: Masculino Edad: 60 Nivel de estudio: Educación básica Lugar de residencia. El Refugio Cargo: socio	PREGUNTA ¿Qué tipos de beneficios económicos obtiene al cultivar productos agrícolas? ...Estamos mal en pocas palabras la agricultura no nos da nada...	PREGUNTA ¿Qué significa para usted estar organizado en la cooperativa? ...Pues eso nos trajo el beneficio que nos repartieron nonos repartieron la tierra nos asociamos, ahora al menos aquí donde vivimos, las parcelas somos propios dueños...
	CASO 4 "DESDE UNA LARGA TRAYECTORIA EN LA ADMINISTRACION DE LA COOPERATIVA" Nombre: Alfredo España Sexo: Masculino Edad: 65 Nivel de estudio: Educación básica Lugar de residencia. El Refugio Cargo: Junta de vigilancia	PREGUNTA ¿Qué tipo de productos se cultivan en la tierra de las cooperativas? ... Estas tierras son generalmente agrícolas, con lo que es granos básicos, cultivo del maíz, el maicillo y del frijol y la ganadería que también que ahora lamentablemente, como ya no estamos trabajando colectivamente, cuando se trabajaba así, se manejaban hasta 200 cabezas de ganado y las tierras son muy buenas para mantener ganado...	¿Qué significa para usted estar organizado en la cooperativa? Alfredo: Estar organizado en la cooperativa significa tener oportunidad para tener algún beneficio, como decir yo organizado puedo defenderme, puedo alcanzar un proyecto, cualquier cosa, porque yo si estoy organizado, puedo luchar para obtener un beneficio para todos porque la organización no es solo por ser, sino que ser escuchado mejor en cualquier parte.
	CASO 5. DESDE LA VISION DEL ESTADO. Organización: Ministerio de Agricultura y Ganadería. (MAG) Nombre: Mario Antonio Calderón Sexo: masculino Edad: 69 años Nivel de estudio: Educación superior. Ocupación: Técnico de la Gestión de Evaluación de la División del Departamento del Sector Agropecuario del Ministerio de Agricultura y Ganadería.	PREGUNTA ¿Cree que el cooperativismo agrario es un medio por el cual se pueda impulsar la agricultura en el país? ... bueno las cooperativas de la reforma agraria son las que poseen las tierras, el problema de las cooperativas del sector reformado prácticamente es que parte de esas tierras las tienen de nuevo los terratenientes, entonces parte de la producción está dentro de las cooperativas del sector reformado y otra parte tendría que estar en manos de los agricultores particulares.....	PREGUNTA ¿Considera que el cooperativismo fomento una nueva forma de organización social en nuestro país? ...Cuando se dio la reforma el gobierno entrego la tierra a los colonos de los terratenientes y esa tierra se las entrego para que ellos la administraran y la hicieran producir, pero sucedió que como no había tenido una educación en lo relacionado, los agricultores tuvieron algunos problemas, además de eso cuando ellos obtienen la tierra la banca lo que hace es subirle los intereses a los créditos...
	Caso 6. "DESDE LA EXPERIENCIA DEL FRACASO". Organización: Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA) Nombre: Ing. Manuel Orlando Campos. Sexo: Masculino Edad: 54 años. Nivel de estudio: Educación superior Lugar de residencia. San Salvador Ocupación: Técnico	¿Cree que el cooperativismo agrario es un medio por el cual se pueda reactivar la agricultura en el país? ...Si, definitivamente es que no tiene otra opción este país, los pequeños productores a nivel de pequeñas áreas no es rentable definitivamente, las cooperativas deben ser la salida, lo se requiere ahora es de un esfuerzo grande de apoyo principalmente repito organizativa, administrativa y técnica.....	¿Por su experiencia como considera que es la organización de las cooperativas actualmente? ... Ahorita hay mala organización hay excepciones, yo creo que si existen cooperativas, por ejemplo en Morazán conozco de una cooperativa cafetalera que está exportando café en Ozicala Cooperativa San Carlos están exportando café y así otras cooperativas que están produciendo bastante bien.

FUENTE: Realizado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura en Sociología para la investigación cualitativa de proceso de grado 2018.

BIBLIOGRAFIA

LIBROS

1. Bonilla Bonilla, Adolfo "Tenencia de la Tierra y Reforma Agraria En El Salvador". Pag 77
2. Blumer, Herbert, "La Posición Metodológica del Interaccionismo Simbólico". Barcelona ,1982 Pag 13.
3. Hernández, Pedro Juan Y Goitia Alfonso "situación Agraria y Cooperativismo en El Salvador", San Salvador, El Salvador, imprenta Criterio, 1995.
4. Hernández Romero, Pedro Juan "situación actual del cooperativismo en El Salvador" San Salvador, El Salvador, Confederación Universitaria Centroamericana. 1991.
5. Hernández, Pedro Juan. Estudio sobre las cooperativas agropecuarias en El Salvador, FUNDE 1994. Págs.128.
6. San Sebastián, Clemente Barry, Deborah "La Deuda del Sector Agropecuario: Implicaciones de la Condonación Parcial" PRISMA 1996, Págs., 30.

7. Arias Pénate Salvador, "Atlas de la pobreza y la opulencia en El Salvador" 2010, 701 págs.
8. Marroquín, Víctor Rene, "El Cooperativismo Agrario y Pesquero salvadoreño ante el nuevo milenio", 2002, El Salvador, Pag 102.
9. Menjivar Larín, Rafael. "Acumulación originaria y desarrollo del capitalismo en El Salvador" Editorial Universitaria Centroamericana, EDUCA, 1995 , 169 páginas.
10. Mogrovejo, Rodrigo; Mora, Alberto & Vanhuynegem, Philippe, Eds. "El cooperativismo en América Latina. Una diversidad de contribuciones al desarrollo sostenible". La Paz, OIT, Oficina de la OIT para los Países Andinos, 2012. 400 p.
11. Petriella, Ángel "Cooperativismo ayer, hoy y siempre", 2013, Argentina. Pag 47.
12. RUIZ OLABUENAGA, J.I. e Ispizua, Ma: "La Descodificación de la Vida Cotidiana Métodos y Técnicas de Investigación Cualitativa". España Universidad de Deusto, 1989. Pág. 242.
13. Sili, Marcelo y Sanguinetti, Juan. "El Cooperativismo Agrario y su Contribución al Desarrollo Rural", 2014, Argentina, Pag 82
14. TOURAINE, ALAIN: "Actores sociales y sistemas políticos en América Latina", PREALAC, Chile, 1987, Págs. 257.

DOCUMENTOS

1. Bandesal Informe del Sector Agropecuario, 2012_2016, Pag 10.
2. Cooperativa El Cortijo. Art 76 de los Estatutos de la Asociación cooperativa de producción agropecuaria.
3. La Organización de la Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y la Agricultura Familiar en El Salvador, 2016, Pag 10
4. Barry, Deborah y Rosa, Herman (1995). Crisis de la economía rural y medio ambiente en El Salvador. Boletín PRISMA No. 9, Enero-Febrero. San Salvador.
5. Situación de las cooperativas y asociaciones agropecuarias afiliadas a Federaciones y CONFRAS, San Salvador, junio del 2009, Págs. 78.
6. Fundación salvadoreña de Desarrollo y Vivienda Mínima, El movimiento cooperativo en El Salvador y propuestas estratégicas para el cooperativismo de vivienda por ayuda mutua, Carta Urbana, N^a 152.

SITIOS DE INTERNET

(<http://www.fedecredito.com.sv/>) Consultada el 04 de diciembre 2018.

(www.insafocoop.gob.sv) Consultada el 05 de diciembre 2018.

(www.isdem.gob.sv) consultada el 18 de mayo de 2019.

SEGUNDA PARTE

DOCUMENTOS DE LA PLANIFICACIÓN DEL PROCESO DE GRADO, 2019.

1. PLAN DE TRABAJO DE LA INVESTIGACIÓN DEL PROCESO DE GRADO, 2019
2. PROTOCOLO DE INVESTIGACIÓN: LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO, PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA EN SAN FRANCISCO MENÉNDEZ AHUACHAPÁN.
3. RESPONSABLES DE LA INVESTIGACIÓN Y JURADO CALIFICADOR

1. PLAN DE TRABAJO DE LA INVESTIGACIÓN DEL PROCESO DE GRADO, 2018

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD DE CIENCIAS Y HUMANIDADES
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES
"Licenciado Gerardo Iraheta Rosales"



**PLAN DE TRABAJO PARA LA INVESTIGACIÓN EN PROCESO
DE GRADO 2018**

PRESENTADO POR

CARNET

ROBLES ROBLES, JOSUÉ DAVID
LIMA ALFARO, FREDY ALEXANDER
MARTÍNEZ SÁNCHEZ, SILVINO

RR12115
LA12025
MS12038

PLANIFICACIÓN ELABORADA, POR ESTUDIANTES EGRESADOS DE LA
CARRERA DE LICENCIATURA EN SOCIOLOGÍA, PARA LA UNIDAD DE
PROCESOS DE GRADO CICLO I Y II 2018

Licenciado Rafael Emilio Díaz Montenegro
DOCENTE ASESOR

Licenciado Juan Francisco Serarols Rodas
COORDINADOR DE PROCESO DE GRADO

JUNIO DEL 2018
CIUDAD UNIVERSITARIA SAN SALVADOR, EL SALVADOR.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	156
1. DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE GRADO.....	157
1.1 ORGANIZACIÓN Y REQUISITOS.....	157
1.2 PRODUCTOS DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN.....	158
1.3 ADMINISTRACIÓN Y EVALUACIÓN DEL PROCESO DE GRADO.....	159
2. OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS.....	162
2.1 OBJETIVOS GENERALES.....	162
2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	162
3. ACTIVIDADES Y METAS.....	163
3.1 ACTIVIDADES.....	163
3.2 METAS.....	164
4. ESTRATEGIAS DE TRABAJO PARA LA INVESTIGACIÓN.....	165
4.1 ORGANIZACIÓN DEL GRUPO DE INVESTIGACIÓN ASESORÍAS.....	165
4.2 ASESORÍA PERMANENTE PARA EL PROCESO DE GRADO.....	165
4.3 METODOLOGÍA SELECCIONADA PARA EL ESTUDIO E INFORMANTES.....	165
4.4 TRABAJO DE CAMPO PARA RECOLECTAR LA INFORMACIÓN.....	166
4.5 SEGUIMIENTO DEL PROCESO DE INVESTIGATIVO.....	166
4.6 ENTREGA DE LOS DOCUMENTOS, SOCIALIZACIÓN Y DEFENSA DE LOS RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN.....	166
5. POLÍTICAS INSTITUCIONALES Y DE GRUPO DE INVESTIGACIÓN.....	167
5.1 POLÍTICAS INSTITUCIONALES.....	167

5.2	POLÍTICAS DEL GRUPO DE INVESTIGACIÓN.....	168
6.	RECURSOS HUMANOS, MATERIAL - FINANCIERO Y DE TIEMPO.....	168
6.1	RECURSOS HUMANOS.....	168
6.2	RECURSOS MATERIALES.....	169
6.3	RECUROS FINANCIEROS.....	169
6.4	RECURSO TIEMPO.....	169
7.	MECANISMOS DE CONTROL Y EVALUACIÓN.....	170
7.1	CONTROL.....	170
7.2	EVALUACIÓN SUMATIVA DE ACTIVIDADES.....	170
ANEXOS.....		172
1.	CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES PARA LA INVESTIGACIÓN EN PROCESO DE GRADO 2018.....	173
2.	PRESUPUESTO PARA LA INVESTIGACIÓN 2018.....	174
3.	CUADRO RESUMEN DE LA EVALUACIÓN DEL PROCESO DE GRADUACIÓN 2018.....	175
	BIBLIOGRAFÍA.....	176

INTRODUCCIÓN

El presente plan de trabajo ha sido elaborado por tres estudiantes egresados de la Escuela de Ciencias Sociales “Licenciado Gerardo Iraheta Rosales”, en la Facultad de Ciencias y Humanidades, como uno de los requisitos según el “Reglamento de Gestión Académica Administrativa” de la Universidad de El Salvador, como parte del trabajo para optar al grado de Licenciado en Sociología.

En el presente Plan de Trabajo del Proceso de Graduación 2018, se encuentran las actividades que se realizarán durante la investigación, desde la búsqueda de información bibliográfica relacionada con la temática, el trabajo de campo, elaboración y redacción de avances escritos, además de la elaboración y redacción del informe final, socialización de los documentos realizados y la defensa de la investigación.

La importancia de este Plan de Trabajo, es que será la estructura a seguir, para cumplir dentro del proceso investigativo, el tema “limitantes en la organización de la cooperativa El Cortijo para impulsar la producción agrícola municipio San Francisco Menéndez, Ahuachapán”.

El Plan de Trabajo contiene los siguientes apartados: primero, la descripción del proceso, detallando la organización del proceso de graduación; segundo, los objetivos generales y específicos de la investigación; tercero, las actividades y metas de las acciones a realizar; cuarto, las estrategias a utilizar en la investigación; quinto, las políticas institucionales y grupales que orienten el proceso de graduación; sexto, mecanismos de evaluación y control de la investigación y finalmente los anexos, que presentan otros documentos necesarios para la investigación a realizar.

La metodología para elaborar este documento fue a través de asesorías con el docente asesor; la consulta de documentos oficiales de la Escuela de Ciencias y Humanidad sobre documentos de planificación para procesos de grado y discusiones en el equipo de trabajo.

1

DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE GRADO

1.1 ORGANIZACIÓN Y REQUISITOS

La investigación será realizada en forma grupal por los estudiantes Fredy Alexander Lima Alfaro, Josué David Robles Robles y Silvino Martínez Sánchez en calidad de egresados de la Licenciatura en Sociología de la Escuela de Ciencias Sociales de la Facultad de Ciencias y Humanidades de la Universidad de El Salvador, para la realización de la investigación “limitantes en la organización de la Cooperativa el Cortijo para impulsar la Producción Agricultura, en el Cantón San Benito, San Francisco Menéndez. Ahuachapán.

La organización y ejecución del proceso de grado se divide en dos niveles básicos y fundamentales para su óptimo desarrollo según los requisitos establecidos para el proceso de grado: Lo administrativo, que consta en la inscripción al proceso de grado de los integrantes egresados que cumplen con la normativa universitaria según el nivel de escolaridad, posteriormente se realizó la entrega del perfil de la investigación para que comenzara oficialmente la aprobación de la temática planteada y la asignación del docente asesor; y el nivel propio de la investigación; el cual está comprendido llevarse a cabo en un período de ejecución de ocho meses (FEBRERO-SEPTIEMBRE del 2018).

El nivel de lo administrativo: se fundamenta en la organización de forma sistemática, ordenada y coordinada de las funciones y responsabilidades de cada uno de los estudiantes egresados e inscritos en el proceso de grado.

Respecto al nivel de investigación, se acordó entre los integrantes del grupo de trabajo, trabajar de forma coordinada y responsablemente, en cada una de las etapas que conlleva el trabajo de investigación.

Para ello, cada uno de los miembros del equipo de trabajo desempeñará una función indispensable, la cual será dada según la temática a desarrollar; para lo cual, se asignó un docente asesor a los estudiantes, para asesorar y supervisar el proceso de investigación.

1.2 PRODUCTOS DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Tal como lo señala el Reglamento de Gestión Académica Administrativa de la Universidad de El Salvador, en su artículo 203, en el apartado de “Etapas de Proceso”¹⁷ indica tres etapas fundamentales que deben de seguirse, en este caso con la investigación de tipo cualitativo-inductivo, según la normativa los documentos son los siguientes:

ETAPA I: PLANIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

1.2.1. Perfil del tema: En este se describe de forma breve y general sobre lo que se pretende investigar, los procesos, metodología, enfoque, autores, y tiempo de la investigación para su aprobación.

1.2.2. Plan de Trabajo: Con el cual se busca el desarrollo normal de los objetivos, actividades y metas que comprende el proceso de grado desde el inicio hasta defensa y entrega del informe final.

1.2.3. Protocolo de Investigación: comprende la fijación de la estrategia a seguir a lo largo de la ejecución de la investigación, el diseño muestral, la

¹⁷ Consejo Superior Universitario “Reglamento de la Gestión Académica Administrativa”, Universidad de El Salvador, 2013, Pág. 44.

codificación del lenguaje, control de elementos espurios, las técnicas cualitativas, los criterios con los que se tomarán las decisiones necesarias para la recogida de datos, análisis y validación de la información¹⁸.

ETAPA II: EJECUCIÓN Y DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN

1.2.5. Informe Final: Es la unión de los documentos anteriores de planificación y de investigación, en el cual se presentan los resultados de la información recolectada, procesada e interpretada para dar cuenta de la realidad investigada.

ETAPA III: EXPOSICIÓN Y DEFENSA DE LA INVESTIGACIÓN

1.2.6. Informe ejecutivo de investigación: Es el documento elaborado en base al Informe Final y el cual debe de ser entregado a cada uno de los miembros del Tribunal calificador para la defensa de la investigación. Cabe mencionar que para toda la entrega de esta serie de documentos es necesaria y fundamental la participación del equipo de investigación conformado por los tres estudiantes egresados de la licenciatura en Sociología.

1.3. ADMINISTRACIÓN Y EVALUACIÓN DEL PROCESO DE GRADO

El Reglamento de la Gestión Académica Administrativa de la Universidad de El Salvador, tiene por finalidad normar y garantizar la calidad académica con los siguientes participantes:

¹⁸ Ruiz Olabuénaga, J.I. e Ispizua, Ma: "La Descodificación de la Vida Cotidiana Métodos y Técnicas de Investigación Cualitativa". España Universidad de Deusto, 1989. Pág 63.

1.3.1. Docente Asesor

Rafael Emilio Díaz fue asignado por la Junta Directiva a propuesta de la Coordinación General de Procesos de Graduación y tendrá las siguientes funciones: Revisar el tipo de trabajo de acuerdo a la naturaleza del tema con base a los objetivos en conjunto con el estudiante, efectuar las observaciones pertinentes a los documentos de avances, asesorar, dar seguimiento y evaluar cada una de las etapas en la investigación.

1.3.2. Coordinador General de Procesos de Graduación de la Escuela de Ciencias Sociales

El Licenciado Juan Francisco Serarols Rodas será el responsable de supervisar el proceso de graduación en todos sus componentes, siendo el Coordinador General de Procesos de Graduación por la Escuela de Ciencias Sociales, Facultad de Ciencias y Humanidades, quien tendrá como funciones: Proponer a los docentes asesores para el proceso de grado, control de actividades y evaluaciones parciales, revisar el informe final de la investigación previo a ser presentado al Tribunal Calificador del Informe Final, correspondencia a Junta Directiva de la Facultad para aprobar temas, asesores y notificación de calificaciones del proceso de grado.

1.3.3. Estudiante Egresados/as de la Licenciatura en Sociología

Dentro del grupo de investigación para el proceso de grado 2018, participaran tres estudiantes egresados de la carrera de la Licenciatura en Sociología, los cuales han llegado al acuerdo de trabajar responsablemente y respetando las tareas que se asignen a cada miembro, tomando como eje central de investigación la viabilidad de las cooperativas. Para lo cual desarrollarán una serie de actividades. Visitas periódicas a la cooperativa, instituciones de Gobierno y ONGs, para el levantamiento de información descrita en los

documentos de planificación, ejecución como Plan de Trabajo, Protocolo de Investigación, cuatro capítulos y una propuesta final como producto del proceso de investigación.

1.3.4. El Tribunal Calificador del Informe Final

Para presentar los resultados de la investigación se contará con la presencia de un Tribunal Calificador, el cual será nombrado por Junta Directiva en donde participarán Docentes de la Universidad de El Salvador, con experiencia en investigación, quienes brindarán su opinión con relación al tema presentado, además evaluarán la defensa de la investigación, ubicando un valor cuantitativo el cual tendrá como porcentaje máximo del 30% de la calificación final.

2

OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS

2.1 OBJETIVOS GENERALES

Conocer sobre las limitantes en la organización de la Cooperativa El Cortijo para impulsar la Producción Agrícola, en el Cantón San Benito, Municipio de San Francisco Menéndez, departamento de Ahuachapán. 2018.

Realizar el abordaje de la problemática a partir de los principios y criterios establecidos por la Metodología Inductiva para recolectar e interpretar los significados de la información proporcionada por los informantes claves, esto a través de la aplicación de diferentes técnicas cualitativas de recolección de la información.

2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Identificar las principales estrategias impulsadas por la Cooperativa el Cortijo para incentivar a los socios a cultivar productos agrícolas.

Elaborar una propuesta con base a los resultados de la investigación que vaya dirigida a la Cooperativa El Cortijo para implementar una estrategia de reactivación de la agricultura.

Identificar a las personas idóneas que servirán de informantes claves para la investigación tanto miembros de la cooperativa como personal de instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

Aplicar el método cualitativo con el enfoque cooperativista moderno, para conocer los significados que los informantes claves le atribuyan al trabajo que realiza la cooperativa EL cortijo.

Implementar técnicas cualitativas como la observación no participante y la entrevista en profundidad realizada a informantes claves, para la recolección y procesamiento de la información.

3

ACTIVIDADES Y METAS

3.1 ACTIVIDADES

Para la presente investigación se establecen las siguientes actividades:

Elaboración y entrega del Plan de trabajo de la investigación.

Elaboración del Protocolo de investigación

Recolección de Información documental relacionada con la investigación

Elaboración y revisión de los instrumentos de recolección de información

Validación de los instrumentos de recolección de la información

Identificación de los Informantes claves que proporcionen la información idónea para la investigación

Realización de las entrevistas a los informantes claves seleccionados

Seleccionar las diferentes instituciones gubernamentales y no gubernamentales involucradas en la problemática

Procesamiento y análisis de la información arrojada en las entrevistas

Presentación y defensa de los capítulos de la investigación. .

Presentación del informe final de la Investigación.

Tomar en cuenta las observaciones del docente asesor en el documento final y preparar las condiciones de logística de la exposición y defensa d los resultados finales.

Redactar el documento final con las observaciones del tribunal evaluador, presentar los documentos a las instancias requeridas y finalizar el proceso.

3.2 METAS

Para el desarrollo de la investigación es necesario el cumplimiento de las siguientes metas que permitirá buen desarrollo de las actividades:

Elaborar y presentar del plan de trabajo de la investigación, a más tardar la cuarta semana del mes de mayo del 2018.

Elaboración y Presentación del protocolo de investigación en la segunda semana de junio del 2018.

Elaboración y revisión de instrumentos para la recolección de datos en la tercera semana de junio del 2018.

Aprobación de los instrumentos de recolección de información la cuarta semana de junio del 2018.

Identificación y selección de los informantes claves e instituciones en la primera semana de julio 2018.

Aplicación de las entrevistas a los informantes claves y expertos del tema entre la segunda y tercera semana de julio del 2018.

Procesamiento de la información recolectada en las entrevistas en cuarta semana de julio del 2018.

Clasificación y categorización de la información recolectada en la primera semana de agosto 2018.

Redacción de avances del informe final en la segunda semana de agosto 2018

Exposición y entrega del informe final al docente asesor en la cuarta semana de agosto del 2018.

Exposición y entrega del informe final en la segunda semana del mes de septiembre del 2018.

Incorporación de observaciones del tribunal al informe final en la cuarta semana de septiembre del 2018.

4

ESTRATEGIAS DE TRABAJO PARA LA INVESTIGACIÓN

Se ha determinado que las estrategias que se utilizarán para el desarrollo de esta investigación cualitativa son las siguientes:

4.1 ORGANIZACIÓN DEL GRUPO DE INVESTIGACIÓN Y ASESORÍAS

Realizar reuniones de trabajo semanal tomando en cuenta el tiempo de cada integrante del equipo de investigación para realizar un trabajo constante.

Mantener una comunicación constante con el docente asesor asignado, para llevar a cabo las asesorías en las fechas establecidas.

4.2 ASESORÍA PERMANENTE PARA EL PROCESO

Asistir a las asesorías programadas con el docente asesor una vez por semana mientras se desarrolle la investigación.

Mantener un contacto permanente con personas conocedoras del tema y que no puedan brindar información o documentos de cómo está la problemática en el país.

4.3 METODOLOGÍA SELECCIONADA PARA EL ESTUDIO E INFORMANTES

Trabajo individual y colectivo para la realización de la investigación

Reuniones periódicas para la validación o revisión de información recolectada.

Rastreo y recopilación de información grupal e individual que contribuya al desarrollo de la investigación.

Tener una comunicación y coordinación constante con los informantes claves de la Cooperativa o instituciones.

4.4. TRABAJO DE CAMPO PARA RECOLECTAR LA INFORMACIÓN

Dirigir solicitudes para acceder a información en instituciones como: la cooperativa el cortijo, Ministerios de agricultura MAG, y ONGs

Priorizar las fuentes de información primarias y secundarias.

Recopilar, documentar y clasificar información para realizar un buen trabajo de investigación.

Coordinar con la junta directiva de la cooperativa para la recolección de la información requerida para la investigación.

4.5 SEGUIMIENTO DEL PROCESO INVESTIGATIVO

Discutir y analizar sobre la temática a investigar con Socios de la cooperativa, maestros, estudiantes, especialistas para tener una mayor información acerca del tema investigado

Mantener comunicación constante con la junta directiva de la cooperativa para la coordinación con los informantes claves.

4.6 ENTREGA DE LOS DOCUMENTOS, SOCIALIZACIÓN Y DEFENSA DE LOS RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN

Presentar documentos y revisiones superadas en las fechas establecidas por el grupo de trabajo y docente asesor.

Documentarse y apoyo grupal para la defensa y socialización del proceso de grado.

5

POLÍTICAS INSTITUCIONALES Y DE GRUPO DE INVESTIGACIÓN

Las políticas que orientarán el proceso de grado son: las Políticas Institucionales de la Ley Orgánica de la Universidad de El Salvador y las planteadas internamente por las y los estudiantes egresados en proceso de grado.

5.1 POLÍTICAS INSTITUCIONALES

La investigación se orientara con base al Reglamento de la Gestión Académico-Administrativa de la Universidad de El Salvador, según el artículo 190, la investigación tendrá las siguientes características: a) ORGANIZADA, b) OBJETIVA, c) SISTEMÁTICA.

Según el artículo 203. Independientemente del tipo de investigación por la que se opte el o los estudiantes elaborarán el trabajo de graduación, está dividida en tres siguientes etapas básicas:

Etapas I: Planificación de la investigación. Etapas II: Ejecución o desarrollo de la investigación propiamente dicha. Etapas III: Exposición y defensa del informe final de investigación.

Realizar una investigación con un enfoque filosófico, ético y científico de carácter universal, principalmente sobre la realidad salvadoreña.

Según se establece en el artículo 191, la investigación estará referida a la solución de un problema, tema o fenómeno de importancia para el desarrollo de las disciplinas científicas relativas a la carrera cursada, cuyos resultados

se deberán plasmar, en un documento que constituirá un informe final de investigación. En cuanto al proceso de finalizar el proceso de investigación según el artículo 206, finalizada la ejecución y aprobada por el docente asesor los trabajos de investigación, el coordinador de procesos de graduación, los remitirá a Junta Directiva de la facultad para el nombramiento del respectivo tribunal calificador.

5.2 POLÍTICAS DEL GRUPO DE INVESTIGACIÓN

El grupo de investigación deberá cumplir con la Normativa

Universitaria conforme a lo dictaminado por procesos administrativos.

Puntualidad en las reuniones de trabajo de grupo investigador

Asumir con profesionalismo y las citas con los informantes claves

Responsabilidad y calidad al momento de presentar los documentos requeridos por proceso de grado

Respetar la opinión de los demás y los acuerdos tomados para el buen desarrollo del proceso de grado

Asistir a las asesorías programadas por el docente encargado del proceso de grado de forma puntual.

6

RECURSOS HUMANOS, MATERIAL, FINANCIERO Y DE TIEMPO

6.1 RECURSOS HUMANOS

Los recursos humanos para la realización de la investigación cualitativa para el informe final de proceso de grado son los siguientes: informantes claves, refiérase a éstos como los miembros de la cooperativa que se estudia; es decir, viven el proceso en carne propia así como también personal de instituciones gubernamentales y no gubernamentales involucradas o conocedoras de la problemática. En el área de la institución formadora educativa para la realización de este informe final se tienen en cuenta los tres estudiantes egresados de la carrera en licenciatura en

Sociología el docente asesor asignado para el proceso de graduación, Licenciado Rafael Emilio Díaz Montenegro y el coordinador general del proceso de graduación, Licenciado Juan Francisco Serarols Rodas.

6.2 RECURSOS MATERIALES

Cuantificando los materiales que se utilizarán en la realización del informe de la investigación cualitativa, se tomó a bien tomar en cuenta los siguientes recursos materiales necesarios como lo son: papelería, referido a páginas de papel bond, diarios de campo, lapiceros, lápices, borradores, laptops, impresora, tinta, folders, faster, entre otros además de la movilización ya especificada en el transporte para los miembros del equipo investigador. Así como también el uso de equipo de grabadora de voz para la realización de entrevistas. Como recurso material también se ha tomado en cuenta el uso de internet para indagar sobre la temática además del teléfono móvil en el caso de alguna gestión con los informantes claves. (Ver anexo N° 2).

6.3 RECURSOS FINANCIEROS

Los recursos financieros para la investigación serán responsabilidad de cada uno de los estudiantes pero con un acuerdo del grupo en el cual se acepta y se reconoce que todos miembro poseen los recursos necesarios para la realización de todo el proceso así dividimos en partes igualitarias los gastos y los costes que tendrá cada uno de los miembros durante la investigación este en marcha.

6.4 RECURSO TIEMPO Y SUS ETAPAS

El tiempo disponible para desarrollar lo planteado dentro de los objetivos ya expuestos y de los documentos como el plan de trabajo, diagnóstico, protocolo de investigación, informe final de investigación y realización de la exposición y defensa del informe final es de ocho meses; a partir de la fecha de inscripción que comprende el periodo de febrero a septiembre del 2018.

7

MECANISMOS DE CONTROL Y EVALUACIÓN

7.1 CONTROL

El control de la investigación se llevará mediante un listado de asistencia que tendrá que firmar cada uno de los integrantes del grupo de investigación, en las reuniones de trabajo que serán establecidas para los días, Lunes, Miércoles de 3:00 P.M. a 05:00 P.M. y en los horarios que sean necesarios para el trabajo de campo según los informantes lo estimen conveniente. Además de una asesoría con el docente asignado los días viernes a las 4:00 P.M. De igual forma se realizará un control de asistencia de las actividades, reuniones, asesorías y desplazamientos al municipio San Francisco Menéndez para garantizar el cumplimiento de responsabilidades de los miembros del equipo de trabajo. (Ver anexo N° 3)

7.2 EVALUACIÓN SUMATIVA DE ACTIVIDADES

La evaluación en la investigación será de carácter formativo y sumativo. Los integrantes del grupo de investigación serán evaluados de acuerdo a las responsabilidades asignadas y al cumplimiento de estas mismas, para esto, se han determinado criterios que facilitarán evaluar resultados. La evaluación se realizará de manera grupal, como una autoevaluación colectiva, con una serie de equivalencias que están detalladas en un instrumento de control.

Formativo: referido a la mediación de distintos aspectos personales de los miembros del grupo de investigación, tales como comportamiento, valores, presentación de trabajos, participación en las actividades y habilidades en la comunicación. Se tomará en cuenta la opinión del/ de la docente asesor/a asignado/a.

Sumativo: será en base a entrega de documentos de avances de la investigación cualitativa, exposiciones y visitas de campo. El incumplimiento de

las responsabilidades asignadas por cualquiera de los miembros del equipo de trabajo se verá reflejado en la evaluación sumativa.

Para evaluar a cada miembro del equipo de trabajo se han tomado en cuenta algunos criterios, los cuales presentamos a continuación:

ETAPA I - Planificación:

Asistencia y participación	10%
Plan, y Protocolo de la investigación	20%

ETAPA II - Ejecución:

Exposición tema o ponencia	10%
Avances de capítulos de investigación	30%

ETAPA II – Defensa de documentos.

Exposición del informe	20%
Presentación del informe final	10%
	<hr/>
	100%

ANEXOS

1. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES PARA LA INVESTIGACIÓN EN PROCESO DE GRADO-2018
2. PRESUPUESTO PARA LA INVESTIGACIÓN 2018
3. CUADRO RESUMEN DE LA EVALUACIÓN DEL PROCESO DE GRADO 2018

ANEXO N° 1

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES PARA LA INVESTIGACIÓN EN PROCESOS DE GRADO 2018

No	ACTIVIDADES	MESES																											
		MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE			
		3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2
FASE 1: PLANIFICACIÓN Y ORGANIZACIÓN																													
1	Elección y propuesta de perfil de tema																												
2	Revisión bibliográfica																												
3	Elaboración y presentación documentos de planificación: Plan, Diagnóstico y Protocolo de investigación																												
4	Elaboración y revisión de instrumentos para recolección de datos																												
FASE 2: EJECUCIÓN TRABAJO DE CAMPO																													
5	Gestión y contacto con informantes																												
6	Aplicación de técnicas cualitativas: entrevistas estructuradas																												
7	Procesar información recolectada																												
8	Ordenar, clasificar, categorizar y analizar la información																												
9	Redactar avances de informe final, incorporar observaciones a documentos																												
10	Exposición y entrega de Informe Final a Docente Asesor/a																												
FASE 3: DEFENSA																													
11	Exposición y defensa de Informe Final																												
12	Incorporación de observaciones del Tribunal a Informe Final																												

FUENTE: Elaboración propia por estudiantes egresados en proceso de grado de la Licenciatura en Sociología de la Escuela de Ciencias Sociales de la Universidad de El Salvador, Ciclo I-II 2018.

ANEXO N°2 PRESUPUESTO PARA LA INVESTIGACIÓN 2018

RECURSOS HUMANOS			
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO	
Coordinador General	1	Asignados por la Escuela de Ciencias Sociales de la Facultad de Ciencias y Humanidades	
Docente Asesor	1		
Estudiantes Egresados de la Licenciatura en Sociología	3	Realizando su investigación	
SUB-TOTAL		Sin Costo Monetario	
RECURSOS TECNOLOGICOS			
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Computadora	2	\$600.00	\$1,200.00
Impresora	1	\$25.00	\$25.00
Cámara digital	1	\$75.00	\$75.00
Grabadora	1	\$25.00	\$25.00
USB	3	\$12.00	\$36.00
Escáner	1	\$45.00	\$45.00
		Sub Total	\$1, 406.00
RECURSOS MATERIALES			
Resmas de papel	5	\$4.50	\$22.00
Engrapadora	1	\$5.00	\$5.00
Caja de grapas	1	\$2.50	\$2.50
Caja de fastener	1	\$2.50	\$2.50
Folders	25	\$0.25	\$6.25
Bolígrafos y Lápices	15	\$0.25	\$3.75
Perforadora	1	\$5.00	\$5
		Sub Total	\$47.00
OTROS			
CD (Disco compacto)	3	\$0.50	\$1.50
Ejemplares empastados del informe final	3	\$15.00	\$45.00
Alimentación	3 (6meses)	\$8.00	\$144.00
Saldo para Teléfonos	3 (6meses)	\$5.00	\$90.00
Transporte colectivo	3 (6meses)	\$50.00	\$300.00
Internet	3 (6meses)	\$50.00	\$300.00
		Sub Total	\$847.050
		TOTAL	\$2,253.50
RECURSOS FINANCIEROS			
DESCRIPCIÓN	COSTOS		
RECURSOS HUMANOS	<u>\$0</u>		
RECURSOS MATERIALES	<u>\$2,253.50</u>		
IMPREVISTO	<u>\$100.00</u>		
TOTAL	<u>\$2,353.50</u>		

FUENTE: Elaboración propia por estudiantes egresados en proceso de grado de la Licenciatura en Sociología de la Escuela de Ciencias Sociales de la Universidad de El Salvador, Ciclo I-II 2018.

ANEXO N°3

CUADRO RESUMEN DE LA EVALUACIÓN DEL PROCESO DE GRADUACIÓN 2018

CARRERA: Licenciatura en Sociología FECHA DE EXPOSICIÓN Y SOCIALIZACIÓN:

DOCENTE ASESOR: Rafael Emilio Díaz Montenegro LOCAL: Sala de reuniones de la Escuela de Ciencias Sociales HORA:

TEMA: VIABILIDAD DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO PARA REACTIVAR LA AGRICULTURA EN EL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO MENENDEZ.

NOMBRE DE LOS INTEGRANTES DEL GRUPO	CARNET	PLANIFICACIÓN Y EJECUCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN				TOTAL 70%	EXPOSICIÓN Y DOCUMENTO FINAL				TOTAL 30%	CALIFICACIÓN FINAL
		ASISTENCIA Y PARTICIPACIÓN 10%	PLAN, DIAGNOSTICO, PROTOCOLO 20%	EXPOSICION O PONENCIAS 10%	EXPOSICIÓN Y AVANCES DE LOS CAPÍTULOS 30%		EXPOSICIÓN DEL INFORME FINAL	20%	PRESENTACION DEL INFORME FINAL	10%		
Josué David Robles Robles	RR12115											
Fredy Alexander Lima Alfaro	LA12025											
Silvino Martínez Sánchez	MS12036											

FUENTE: Elaboración propia por estudiantes egresados en proceso de grado de la Licenciatura en Sociología de la Escuela de Ciencias Sociales de la Universidad de El Salvador, Ciclo I-II 2018

BIBLIOGRAFÍA

LIBROS

1. RUIZ OLABUENAGA, J.I. e ISPIZUA, María A: “La Descodificación de la Vida Cotidiana Métodos y Técnicas de Investigación Cualitativa”. España Universidad de Deusto, 1989. Pág. 242.
2. HERNANDEZ ROMERO, PEDRO JUAN “situación actual del cooperativismo en El Salvador” San Salvador, El Salvador, Confederación Universitaria Centroamericana 1991.

MANUALES Y REGLAMENTOS

1. CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO “Reglamento de la Gestión Académica Administrativa” Universidad de El Salvador, C.U. Consejo Superior Universitario Asamblea General Universitaria. Acuerdo N° 106/2011 (V). 2013.
2. ESCOBAR CORNEJO, María del Carmen. *Técnicas de Investigación Documental y Redacción de Informes*, 1ª Edición, San Salvador, Universidad de El Salvador, 2008, Págs. 64.
3. UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR, “Ley Orgánica de la Universidad de El Salvador”. San Salvador, El Salvador, 1999. Págs. 24.

2. PROTOCOLO DE INVESTIGACIÓN SOBRE LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, 2018.

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD DE CIENCIAS Y HUMANIDADES
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES
“Licenciado Gerardo Iraheta Rosales”



PROTOCOLO DE INVESTIGACIÓN SOBRE LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, 2018.

PRESENTADO POR
LIMA ALFARO, FREDY ALEXANDER
MARTÍNEZ SÁNCHEZ, SILVINO
ROBLES ROBLES, JOSUÉ DAVID

CARNET
LA12025
MS12038
RR12115

PROTOCOLO DE INVESTIGACIÓN ELABORADO, POR ESTUDIANTES EGRESADOS DE LA LICENCIATURA EN SOCIOLOGÍA, PRESENTADO A LA UNIDAD DE PROCESOS DE GRADO CICLO I Y II 2018.

Licenciado Rafael Emilio Díaz Montenegro
DOCENTE ASESOR

Licenciado Juan Francisco Serarols Rodas
COORDINADOR DE PROCESO DE GRADO

Marzo de 2019

CIUDAD UNIVERSITARIA, SAN SALVADOR, EL SALVADOR

INDICE

INTRODUCCIÓN.....	182
RESUMEN.....	185
IDENTIFICACIÓN DEL PROTOCOLO DE INVESTIGACIÓN.....	186
1. OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS.....	187
1.1 OBJETIVOS GENERALES.....	187
1.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	187
2. JUSTIFICACIÓN.....	188
2.1. IMPORTANCIA.....	188
2.2. RELEVANCIA.....	188
2.3. FACTIBILIDAD.....	189
2.4. APORTE.....	189
3. DEFINICIÓN Y SITUACIÓN DEL PROBLEMA.....	190
3.1. OBJETO DE ESTUDIO.....	190
3.1.2. CARACTERIZACIÓN DEL OBJETO DE ESTUDIO.....	190
3.1.3 ESQUEMA DE AUTORES PARA EL ANÁLISIS DEL OBJETO DE ESTUDIO.....	194
3.1.4. MÉTODO DE ABORDAJE DEL OBJETO DE ESTUDIO.....	196
3.1.5 EL TIEMPO-ESPACIO DEL OBJETO DE ESTUDIO.....	196
3.2. ESCENARIO Y ENTORNO.....	198
3.3. ACTORES SOCIALES.....	199
3.4 FECHA DE DURACIÓN Y ETAPAS DE ESTUDIO.....	202

4. DISEÑO DEL TRABAJO.....	203
4.1. ESTRATEGIA DE TRABAJO.....	203
4.2. DISEÑO MUESTRAL ESTRATÉGICO.....	204
4.3 CODIFICACIÓN DEL LENGUAJE.....	206
4.4 CONTROL DE ELEMENTOS DE ESPURIOS.....	207
4.5 COMPARACIÓN EN BASE A SIMILITUDES Y DIFERENCIAS.....	207
4.6 TRIANGULACIÓN DE LA INFORMACIÓN.....	208
5. RECOLECCIÓN DE DATOS.....	209
5.1 TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	209
5.2 ENTREVISTA ENFOCADA.....	209
5.3. OBSERVACIÓN NO PARTICIPANTE.....	210
5.4. OBSERVACIÓN DOCUMENTAL.....	210
6. ANÁLISIS DE DATOS.....	211
6.1 TÉCNICA DE LOS DATOS DE SOFTWARE.....	211
6.2 ANÁLISIS DE CONTENIDO.....	212
6.3 MÉTODO INTERPRETATIVO.....	212
7. VALIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN Y PROTOCOLO.....	213
7.1 CREDIBILIDAD.....	213
7.2 TRANSFERIBILIDAD.....	213
7.3 DEPENDENCIA.....	214
7.4 CONFIRMABILIDAD.....	214

8. CAPÍTULOS PARA LA PROPUESTA DEL INFORME FINAL.....	215
8.1. CONTEXTO DEL PROBLEMA, INSTITUCIONES, ANÁLISIS TEÓRICOS Y CONSTRUCCIÓN DE CATEGORÍAS.....	215
8.2. ESCENARIOS, NARRACIONES DE LAS EXPERIENCIAS EN EL DESARROLLO DE LA ORGANIZACIÓN COOPERATIVISTA EN EL CANTÓN SAN BENITO, SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, AHUACHAPÁN.....	215
8.3. METODOLOGÍA Y HALLAZGOS. CONSIDERACIONES SOCIOLOGICAS....	216
8.4. PROPUESTA DE PROYECTO POTENCIACIÓN DE UNA CULTURA ORGANIZATIVA COOPERATIVISTA E IMPLEMENTACIÓN DE TÉCNICAS ALTERNATIVAS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA.....	217
ANEXO.....	218
BIBLIOGRAFÍA.....	226

INTRODUCCIÓN

El siguiente protocolo de investigación fue elaborado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura en Sociología de la Escuela de Ciencias Sociales “Licenciado Gerardo Iraheta Rosales”, perteneciente a la Facultad de Ciencias y Humanidades de la Universidad de El Salvador para el proceso de graduación en el ciclo I- II 2019.

Este documento se enmarca en la investigación cualitativa por medio del método inductivo denominada “Limitantes en la Organización de la Cooperativa el Cortijo para impulsar la Producción Agrícola, San Francisco Menéndez, 2018.

El propósito del protocolo es determinar cada uno de los procedimientos, técnicas y métodos que están alrededor de nuestra temática con el método inductivo y realizar una interpretación haciendo uso del enfoque sociológico del interaccionismo simbólico para recabar la mayor información posible por medio de nuestros informantes claves.

El protocolo es necesario para definir y organizar las estrategias para investigar el problema planteado bajo el método cualitativo como instrumento de interpretación de procedimientos y de actividades humanas, esto con el fin de profundizar en el problema y así generar una propuesta de intervención. El contenido de este documento se desglosa de los siguientes capítulos:

OBJETIVOS. Se plantean los objetivos generales y los objetivos específicos de la investigación cualitativa para la obtención de un producto más consolidado.

JUSTIFICACIÓN. En este apartado se explica la importancia que conlleva la realización de esta investigación cualitativa sobre la problemática planteada, así como la relevancia que representa actualmente para la sociedad salvadoreña.

También se toma en cuenta la factibilidad de la realización de la investigación y los aportes que surjan en el transcurso de la investigación.

DEFINICIÓN Y SITUACIÓN DEL PROBLEMA. Aquí se busca construir el objeto de estudio, tomando en cuenta las características y la naturaleza en la que se

encuentra el problema a investigar, se describen los escenarios con la intención de comprender la configuración espacial y sus formas. Además acá también se identifican y definen los actores. Por último se especifica el tiempo de duración del estudio.

DISEÑO DEL TRABAJO. Se hace referencia a la estrategia de trabajo adoptada por el equipo investigador, es decir, las actividades a realizar para el abordaje cualitativo del problema. Además se aplica una selección de los informantes claves de acorde a la metodología cualitativa de investigación, en donde se plantea un perfil de los actores que serán intervenidos, dicho perfil responde a la conexión existente entre los socios con la organización y gestión de la cooperativa y la participación de estos en las actividades y reuniones organizadas por la cooperativa.

Además se trata en esta parte sobre la codificación del lenguaje, es decir, el manejo de un lenguaje común clasificado en conceptos que puedan registrarlas experiencias de las personas entrevistadas.

Dicho lo anterior debe de existir una estrategia que tome en cuenta el control de elementos espurios, es decir, técnicas de veracidad, de autenticidad y de jerarquización de sentidos. Por último se realizará una triangulación de información que garantice la calidad de la información recogida.

RECOLECCIÓN DE DATOS. Acá se diseñan y explican las técnicas a utilizar para recoger la información necesaria en cuanto a la delimitación realizada, las técnicas seleccionadas para esta investigación son: la observación no participante, entrevista enfocada y la entrevista en profundidad.

ANÁLISIS DE DATOS. En este apartado existen dos componentes, el primero que hace referencia al tratamiento informático de la información recogida, el software a utilizar para dicha actividad se llama Wef QDA. Y el otro componente es el análisis de contenido, que hace referencia concretamente al tratamiento académico de la información.

VALIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN. En este apartado se aborda la información recogida pero desde la validez que tiene la misma, y para eso se toman en cuenta los criterios de credibilidad, transferibilidad, dependencia y confirmabilidad.

PROPUESTA DE CAPITULOS. Se finaliza con este apartado en donde se realiza una propuesta de cómo se organizarán los capítulos en el documento final de la investigación. Acá se define el esquema de trabajo con los resultados obtenidos del proceso investigativo. Y es por medio de estos capítulos en donde se irán mostrando cada una de las fases de la investigación por medio del método cualitativo.

Cada parte de este documento se elaboró consultando libros sobre la metodología inductiva además de libros y documentos sobre cooperativismo, y se realizaron visitas a diferentes instituciones del gobierno y, a su vez, se tuvo un acercamiento con las personas miembros de la cooperativa que se está investigando al momento de la recolección de la información para la elaboración el presente documento.

RESUMEN

El presente protocolo de investigación tiene como objetivo dar a conocer el cómo se llevará a cabo el proceso de investigación sobre: “Limitantes en la Organización de la Cooperativa el Cortijo para impulsar la Producción Agrícola, san francisco Menéndez, Departamento de Ahuachapán. 2018”.

El protocolo se desarrolla en cinco fases de acuerdo a la propuesta de Ruíz Olabuénaga y María Antonia Ispizua en su libro “La Descodificación de la Vida Cotidiana”. Primera fase: **definición** del problema que se caracteriza el estudio de la organización Cooperativa, segunda: **diseño** del trabajo con sus estrategias que permiten el logro de los objetivos de la investigación, seguido por el diseño muestral se establecen los criterios de selección de los informantes claves y profesionales que sirven para la elaboración de los instrumentos para la **Recolección** de datos; otro elemento de gran importancia es la m codificación del lenguaje, es en donde se construyen las categorías a utilizar en la investigación, control de los elementos espurios y comparación, cuarto: **análisis** de datos que se realiza a través de la técnica de análisis de contenido, y como quinta fase: la validación de la información con una propuesta de capítulos a desarrollar.

IDENTIFICACIÓN DEL PROTOCOLO DE INVESTIGACIÓN

NOMBRE DE LA INVESTIGACIÓN	:Limitantes en la Organización de la Cooperativa El Cortijo para impulsar la Producción Agrícola, San Francisco Menéndez, Departamento de Ahuachapán. 2018
LOCALIZACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	:Zona sur del municipio de San Francisco Menéndez, Ahuachapán.
COBERTURA	:Personas miembros de la cooperativa El Cortijo.
PERÍODO DE PLANIFICACIÓN	:Febrero 2018-Abril 2019
PERÍODO DE EJECUCIÓN	:Mayo 2018-Marzo 2019
ENTREGA DEL INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN	: Marzo 2018
RESPONSABLES	:Fredy Alexander Lima Alfaro :Silvino Martinez Sánchez :Josué David Robles Robles
GESTORES	Escuela de Ciencias Sociales, Facultad de Ciencias y Humanidades, Universidad De El Salvador.
PRESUPUESTO	<u>\$2,353.50</u>

1

OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS.

1.1. OBJETIVOS GENERALES

Describir cómo se desarrollan las actividades productivas en la Cooperativa El Cortijo, San Francisco Menéndez.

Identificar las limitantes en la organización de la cooperativa El Cortijo para impulsar la producción agrícola, San Francisco Menéndez.

Comprender la importancia que tiene la organización para los socios en la cooperativa El Cortijo, San Francisco Menéndez.

1.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Mostrar las principales formas de producción agrícola de los socios de la cooperativa El Cortijo.

Conocer sobre la comercialización de los productos que cultivan los socios de la Cooperativa El Cortijo, Francisco Menéndez.

Mencionar los alcances de la organización para impulsar proyectos en la cooperativa el Cortijo, San Francisco Menéndez.

Conocer los problemas que enfrenta la cooperativa El Cortijo para su funcionamiento.

Analizar el significado que tiene para los socios la propiedad colectiva en cooperativa El Cortijo, San Francisco Menéndez.

Conocer sobre los beneficios que tiene para los socios el pertenecer a la Cooperativa El Cortijo, San Francisco Menéndez.

2

JUSTIFICACIÓN

La presente justificación está referida al tema de investigación denominado:

Limitantes en la Organización de la Cooperativa El Cortijo para impulsar la Producción Agrícola, San Francisco Menéndez, 2018. Departamento de Ahuachapán. 2018.

2.1. IMPORTANCIA

La importancia de este estudio radica en la necesidad de generar propuestas alternativas de organización en este caso de campesinos en el sur del municipio de San Francisco Menéndez. Los cuales ya tienen experiencias en tipos de organización cooperativista de producción agrícola, pero como todo proceso organizativo entro en crisis. Por esto es importante que desde la academia y aún más desde las ciencias sociales se realicen estudios de cómo mejorar y ayudar a que los individuos logren unirse en este tipo de asociaciones y así mejoren sus condiciones de vida.

2.2. RELEVANCIA

El trabajo se vuelve sobresaliente porque el objeto de estudio, son las personas y cómo estas se interrelacionan con otras, para contribuir al avance del individuo organizado y por ser una organización de cooperativa agrícola fomenta la visibilidad de un sector en el país relegado a un segundo plano incluso visto como un sector deprimido y poco viable para lograr el desarrollo que el mundo globalizado promueve.

Es relevante el estudio por que ayudaría a mejorar las condiciones de vida de las personas en la zonas rurales de este país y a recuperar este sector agrícola que por años fue y sigue siendo en menor medida un motor para la economía en El Salvador, con el desarrollo del neoliberalismo pasamos de ser un país de

producción agrícola a ser un país generador de servicios. Entonces el estudio sobre la Limitantes en la Organización de la Cooperativa El Cortijo para impulsar la Producción Agrícola, San Francisco Menéndez, 2018. Es de vital importancia para buscar mejorar las condiciones de vida de las personas en la zona rural debería ser de relevancia extrema para las ciencias sociales sobre todo en estos momentos que está de moda el tema del desarrollo de los territorios.

2.3. FACTIBILIDAD

Es factible la realización de este estudio porque se cuenta con herramientas de tipo metodológico adecuadas para ponerlo en marcha, como lo son el conocimiento de las diferentes técnicas cualitativas y que se aplicaran en el transcurso de la investigación, se tienen los recursos económicos financieros y humanos suficientes para hacerlo y pleno acceso a informantes claves que serán la guía en todo el proceso desde la planificación hasta la ejecución de la investigación, ya que hay un acercamiento directo con ellos por parte del grupo investigador y la disponibilidad de parte de los informantes claves a colaborar en lo que sea posible en la realización de esta investigación.

2.4. APORTE

La investigación tiene como fin brindar una propuesta integral que incluya la realización, de un proyecto encaminado a fortalecer la organización interna de las cooperativas agrícolas, para convertirse en impulsadoras del sector agrícola del país.

Se necesita cambiar la visión de que el sector agrícola es pobre y poco productivo y por tal razón no se invierte en tecnificarlo. Hay que apostarle a la visibilización del campesinado, hay que apostarle a mejorar en las formas de producción agrícola que sea sustentable y sostenible y así pasar de un modelo de importación a un modelo de exportación para dinamizar la economía, aunque suene utópico esta sería una propuesta discutible desde la academia y

desde el Estado para mejorar las condiciones de vida en la zona rural y urbana, y esto podría realizarse brindando apoyo a la organización campesina no con programas asistencialistas, sino trabajando en la conformación de una cultura cooperativista por supuesto que esto se dará superando la idea de trabajo por planes quinquenales y viéndolo como una propuesta generacional a mediano y largo plazo.

El aporte en concreto es realizar una propuesta que vaya encaminada a superar las limitantes en la organización cooperativista para convertirse en impulsadoras de la producción agrícola en el país.

3

DEFINICIÓN Y SITUACIÓN DEL PROBLEMA

En la definición y situación del problema se presentan, para esta investigación el objeto de estudio, escenario y entorno, actores sociales involucrados e identificados además de definir puntualmente la duración del estudio académico profesional.

3.1 OBJETO DE ESTUDIO

El cooperativismo es el objeto de estudio de esta investigación con la cual se va a indagar sobre las Limitantes en la Organización de la Cooperativa El Cortijo para Impulsar la Producción Agrícola, San Francisco Menéndez, Departamento de Ahuachapán, 2018 ya que se ha identificado que en los últimos años los agricultores de la zona han dejado de cultivar o han reducido la cantidad de tierras cultivadas y la cooperativa está enfrentando una serie de problemáticas con respecto a su organización .

3.1.2 CARACTERIZACIÓN DEL OBJETO DE ESTUDIO

Con la reforma agraria de 1980, se conforma un sector cooperativista, en algunas propiedades intervenidas, en este contexto surge la cooperativa, El Cortijo, creada el 6 de Julio de 1980 reconocida como una cooperativa de

producción agropecuaria de responsabilidad limitada, con un total de 1,707 manzanas de tierra que les fueron entregadas a las 25 personas que se asociaron en esa época, pero que paulatinamente fueron integrando más personas, en la actualidad existen un total de 207 asociados, 119 de sexo masculino y 66 de sexo femenino.

Con la reforma agraria se buscaba un nuevo tipo de organización social como se afirma a continuación. “La Reforma agraria es básica para el despegue de la economía hacia un desarrollo auto sostenido y para lograr de este modo una nueva organización social”¹⁹.

Según lo planteado por Adolfo Bonilla, es de preguntarse, si las Cooperativas lograron cumplir ese objetivo y más específicamente, es de preguntarse, si la Cooperativa El Cortijo logró cumplir con ese objetivo, en la siguiente investigación se profundizará sobre los diferentes aspectos:

¿Cómo la cooperativa ha logrado modificar la vida social y económica de las personas mediante la organización? Y ¿cuáles son las estrategias que ha implementado para incentivar a los socios a que cultiven productos agrícolas?

Se indagará sobre cuáles son los productos que se cultivan en las tierras de la cooperativa y cómo es la forma de cultivo, si es de manera tradicional o de una forma industrial, se investigara dónde y cómo se comercializan estos productos, si es de forma individual o colectiva así como también conocer cuáles son los problemas que enfrentan los socios para la adquisición de los insumos agrícolas.

Como objetivo final se conocerá cuáles son las limitantes de la organización interna de la cooperativa.

En los últimos años el sector agrícola ha decaído significativamente en el Cantón San Benito debido a dos factores.

¹⁹ Adolfo Bonilla Bonilla, *Tenencia de la Tierra y Reforma Agraria en El Salvador*. Pág. 77

Los altos costos de los insumos agrícolas y los bajos precios en el mercado local de los productos agrícolas.

Y como consecuencia de lo expresado anteriormente los socios han preferido vender sus tierras y mandar a sus hijos o irse ellos en busca del sueño americano.

Este trabajo irá encaminado a investigar las Limitantes de la Organización de la Cooperativa el Cortijo para impulsar la Producción Agrícola, San Francisco Menéndez, es decir de qué manera esta puede convertirse en un ente que dinamice la agricultura y motive a los socios a seguir cultivando sus tierras a partir de la organización consecuente y activa.

Según algunos autores se habla de un movimiento cooperativista que se ha extendido a lo largo del continente y lo interpretan en sus estudios como un movimiento alternativo.

“El movimiento cooperativo trae la novedad que incorpora al concepto de lucha por un mundo mejor, el tema de la gestión. Esto implica para las cooperativas, no solo hacerse cargo de un discurso y de una propuesta, sino de una administración de recursos tecnológicos, materiales humanos, sociales, públicos, y hacerlo de manera eficaz y eficiente, de forma tal que no solo logren sobrevivir al mercado capitalista sino que puedan ser ejemplos de un nuevo modelo de gestión”²⁰

Lo anterior se menciona como alternativa dentro de un esquema capitalista y es de preguntarse ¿en realidad las cooperativas han sido una alternativa?

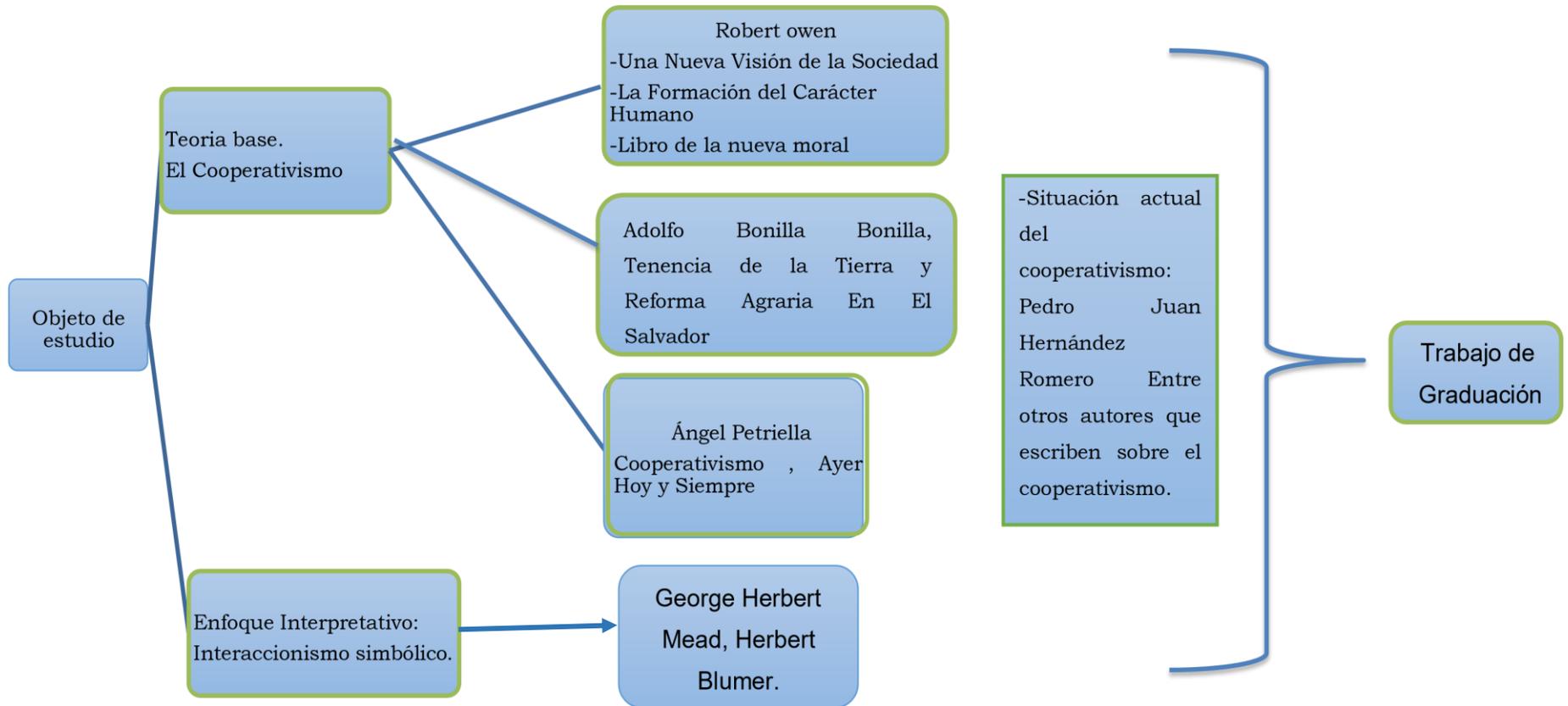
Específicamente la cooperativa El Cortijo, es parte de esta propuesta de alternativa, a 39 años de su fundación ha logrado sobrevivir al capitalismo y al neoliberalismo, pero este último ha traído consigo un declive en la organización

²⁰ Angel Petriella . *Cooperativismo ayer, hoy y siempre*. Pág. 29

de la cooperativa, sustituyendo los valores del bien común, por el individualismo impregnado en la forma de vivir de cada socio, los cuales están mostrando un desinterés por la cooperativa, después que se parceló una parte de la cooperativa y se les entrego a cada socio su extensión de tierra correspondiente.

En este contexto que se desarrolla la investigación y por la naturaleza socioeconómica del problema surgen diferentes interrogantes que se les tratara de dar respuesta a lo largo de esta investigación, ¿Cuáles son las limitantes que enfrenta la cooperativa en el seno de su organización? ¿Cómo se establecen las relaciones de poder dentro de los socios de la cooperativa? ¿Existe pertenencia de los socios hacia la organización de la cooperativa? ¿Cómo se está planificando las actividades dentro de la cooperativa? ¿Qué tipo de producción agrícola se tiene en la cooperativa y en las tierras que se les han repartido a los socios?

3.1.3 ESQUEMA DE AUTORES PARA EL ANÁLISIS DEL OBJETO DE ESTUDIO.



Descripción de categorías según los autores retomados.

Como teoría base se ha tomado autores como: Ángel Petriella, con su libro el Cooperativismo, Ayer Hoy Y siempre, (2008) donde plantea una serie de valores, procesos y enfoques que se tienen que superar y construir para que el cooperativismo se pueda convertir en una alternativa al modelo económico imperante, de este autor se ha retomado la categoría de la organización.

Ya que la organización es el punto más relevante dentro de las cooperativas, porque de ella se deriva el campo de acción y la magnitud del trabajo que se pueda realizar.

La Segunda categoría es la producción agrícola, esta se retoma partiendo del problema de investigación y teniendo como base dos libros, La situación Actual del Cooperativismo en El Salvador, De Pedro Juan Hernández Romero, San Salvador, 1991 y Desarrollo Rural de Leónidas Aparicio, en estos libros se pueden encontrar datos sobre la producción agrícola y como esta vino a la baja hasta la década de los 90 y coincide los inicios de la parcelación de tierras a nivel nacional y se puede encontrar una serie de desafíos que se tienen que superar para poder aumentar la producción agrícola, en la actualidad este sector siguió a la baja y es de retomar esta preocupación por comprender, cuales son los motivos que ha llevado al deterioro de la agricultura y sobre todo es de buscar soluciones para poder hacer rentable el cultivo de los productos agrícolas.

Es necesario aclarar que en el trascurso de esta investigación pueda que surjan una serie de subcategorías de lo que expresen los informantes claves, las cuales se tomaran en cuenta posteriormente.

Para la interpretación de esta problemática se ha seleccionado el enfoque del interaccionismo simbólico con sus principales principios:

- Los seres humanos actúan hacia los objetos sobre la base de los significados que las cosas tienen hacia ellos.

- Estos significados son un producto de la interacción social entre los individuos
- Los significados son manejados y modificados a través de un proceso interpretativo, el cual es utilizado por cada individuo al tratar los objetos del mundo que nos rodea.

Estos principios servirán para interpretar como los socios crean significados a partir de la interacción social y como estos realizan actividades organizadas a partir de asumir actitudes según los roles que adquiere en su vida cotidiana.

Se ha tomado el interaccionismo simbólico como teoría interpretativa porque la naturaleza del problema investigado es Socioeconómico y va relacionado con el significado que le dan las personas al estar organizados para satisfacer sus necesidades básicas. De igual manera en este problema investigado se retoma el problema de la organización social que ha sido una preocupación desde este enfoque teórico.

3.1.4 MÉTODO DE ABORDAJE DEL OBJETO DE ESTUDIO

En esta investigación se trabajará con el método Hipotético inductivo ya que con este método se puede estudiar la dinámica socioeconómica, siendo esta la naturaleza del tema a investigar, por estar relacionado con el legado organizacional que han heredado por generaciones las cooperativas y el significado que para los socios tiene la cooperativa y los beneficios económicos que conlleva el estar asociado a esta. La Metodología cualitativa cuenta con un conjunto de técnicas descritas por José I. Ruíz Olabuénaga y María Antonia Ispizua en su libro “La decodificación de la vida cotidiana” permite un acercamiento y la interpretación de la realidad a partir de lo que manifiestan los actores sociales involucrados en la problemática investigada.

3.1.5 EL TIEMPO-ESPACIO DEL OBJETO DE ESTUDIO

El tiempo en que se desarrollará esta investigación será de febrero a Diciembre del año 2018, y se hará en el espacio geográfico donde se ubica la cooperativa

que será investigada esto es el Cantón San Benito del Municipio de San Francisco Menéndez Ahuachapán.

Dentro de este espacio tiempo se desarrollan una serie de acontecimientos dentro de los cuales podemos mencionar:

Se realizó la parcelación de una porción de tierra de la cooperativa, en la cual se le asignó a cada socio una parcela. Esta parcelación se da específicamente por tres razones:

Porque las tierras que poseía la cooperativa estaban siendo destruidas y talaban árboles para leña o para llevarse la madera, las personas decían que las tierras eran comunales y que no tenían dueño que eso les daba el derecho a hacer con ellas lo que quisieran.

El Instituto de Transformación Agraria Modificó el reglamento de cooperativas y realizó el proyecto de transferencia de tierras.

Se repartieron esas tierras para que los socios pudieran cultivar productos agrícolas y así poder tener beneficios por los años de trabajo que habían dedicado a la cooperativa.

El objetivo de la parcelación se ve fracasado porque en la actualidad existe un número de socios que han vendido sus tierras y se han ido en busca del sueño americano.

Dentro de la cooperativa se ha abierto el debate sobre el destino de la cooperativa y hay socios que han pedido el retiro voluntario, mencionando que ya tienen tierras y que ya no tiene sentido seguir en la cooperativa y que lo que le queda de tierra a la cooperativa ya no les interesa.

3.2. ESCENARIO Y ENTORNO

Se eligió en Caserío el Refugio, Cantón San Benito, Municipio de San Francisco Menéndez, Departamento de Ahuachapán por ser una zona donde existen cooperativas creadas a partir de la reforma agraria y que siguen en

funcionamiento, además de tener fácil acceso a los informantes claves y a la información requerida para la realización de esta investigación.

Según el Ministerio de Agricultura y Ganadería existen nueve cooperativas agropecuarias en el Municipio de San Francisco Menéndez, de las cuales solo cinco están activas²¹ siendo una de ellas la Cooperativa El Cortijo, esta es una razón por las cuales este estudio se realizará en la referida cooperativa, es necesario conocer el proceso que ha realizado para poder seguir funcionando hasta la actualidad y cuál es su función dentro de Cantón San Benito.

El Cortijo es una Cooperativa de responsabilidad social bajo la codificación número: 148_6_SR. En el departamento de asociaciones agropecuarias del Ministerio de Agricultura y Ganadería, se reconoce como una Asociación de Cooperativa de Producción Agropecuaria El Cortijo de Responsabilidad limitada, que se puede abreviar de la siguiente manera. ACOPAEC DE RL, la cooperativa perteneció a FESACORA, Federación a la cual estuvo afiliada hasta finales de la década de los 90, hasta que por motivos de casos de corrupción la cooperativa se ve en la necesidad de renunciar.

Esta cooperativa fue constituida el 06 de Junio de 1980, con un total de 1,707 manzanas de tierras asignadas, dentro de las cuales cuenta con 197 manzanas de bosque y un casco urbano de una manzana, con un número actual de 207 socios, a los cuales se les entregaron 5 manzanas de terreno a cada uno, bajo el nombre de parcelas agrícolas y 194 manzanas de solariado y vivienda que fueron las primeras que se repartieron a los 207 socios, dentro de estas tierras también iban contempladas las donaciones sociales que ha realizado la cooperativa, entre las cuales están: terrenos para la construcción de tres canchas de futbol, tres iglesias, casas comunales y para construir una Unidad de Salud, conformando un total de 1,229 manzanas de tierras que se han repartido a los socios y para obras sociales, quedando como tierra de la cooperativa un total de 478 manzanas hasta la fecha.

²¹ Mario Antonio Calderón. *Entrevista, noviembre de 2018.*

El Cantón San Benito cuenta aproximadamente con 7,000 habitantes, ubicado en la zona alta del Municipio de San Francisco Menéndez, es una zona totalmente rural en donde la principal fuente de subsistencia hasta la década de los noventa fue la agricultura, luego se dio una ola de migración en donde los jóvenes que se fueron en busca del sueño americano.

Esto ocasiono que en el Cantón se redujera las producción agrícola debido a que muchas personas que fueron beneficiadas con las parcelas decidieron vender sus tierras para migrar hacia los Estados Unidos o simplemente gastar el dinero que les dieron de esas tierras, es así como a la cooperativa entra un nuevo tipo de socios que fue producto de que los antiguos vendieron sus tierras y los que compraron pasaron a ser parte de la cooperativa.

En la actualidad se está dando un problema que hay alrededor de 10 personas que han solicitado el retiro voluntario de la membresía de socio de la cooperativa argumentando que ya tienen tierras y que no les interesa seguir asistiendo a reuniones, ni dando la aportación social a la cooperativa, esto ha ocasionado que se reduzca el número de socios y existe el peligro que esta visión de los socios que ha renunciado llegue a ser considerada por más personas socias de la cooperativa.

3.3. ACTORES SOCIALES

“Los sujetos colectivos estructurados con sentido de identidad propio, portan valores y además poseen un cierto número de recursos que les permiten actuar en el seno de una sociedad para defender los intereses de sus miembros y de los que los representa, dando respuesta a necesidades propias, todo lo anterior es lo que identificaremos como un actor social que, a su vez, puede ser definido en todas circunstancias, por su posición dentro de un sistema social”.²²

²² Alain Touraine. *Actores sociales y sistemas políticos en América Latina*, Pág, 425.

INSTITUCIONES QUE TRABAJAN CON LAS COOPERATIVAS.

La Cooperativa desde su fundación en 1980 estuvo asociada a la Federación Salvadoreña de Cooperativas de la Reforma Agraria (FESACORA), pero desde inicios del año 2,000 la Cooperativa renuncio de dicha federación manifestando que ya no obtenían beneficios de pertenecer a esta.

**TABLA 11
INSTITUCIONES QUE TRABAJAN CON LAS COOPERATIVAS**

INSTITUCIÓN	MISIÓN Y VISIÓN	OBJETIVOS Y PRINCIPIOS	PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS
INSTITUTO SALVADOREÑO DE TRANSFORMACION AGRARIA(ISTA)	Beneficiar a las familias del sector campesino e indígena, mediante la transferencia y legalización de tierras en cumplimiento del proceso de la reforma agraria y de otros programas abriendo oportunidades de desarrollo en el ámbito económico, social y agropecuario, con igualdad y equidad de género. Ser una institución comprometida con la seguridad jurídica de la tierra , incidiendo en el desarrollo rural de las familias campesinas e indígenas por medio de la diversificación agropecuaria que conllevan a mejorar el nivel de vida de familias adjudicatarias del proceso de transferencia de tierras	Garantizar el apoyo técnico a afecto de fortalecer el trabajo operativo de campo a nivel regional y la optimización de la productividad institucional para el cumplimiento de los objetivos, metas y actividades contenidas en el área de gestión de conformidad con el plan estratégico de corto y mediano plazo, con el propósito de generar mayor bienestar económico y social en las familias campesinas garantizándoles la seguridad jurídica sobre la propiedad de los inmuebles transferidos.	Proyecto de Autonomía económica y seguridad alimentaria -Programa de desarrollo agropecuario -Programa de trasferencias de tierras

FUENTE: Realizado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura en Sociología para la investigación cualitativa de proceso de grado 2018

El Instituto de Trasformación Agraria se creó a partir de la reforma agraria con el objetivo de brindar apoyo a las cooperativas conformadas en lo concerniente al área jurídica y crear programas de apoyo en el ámbito socioeconómico, en la actualidad esta institución está apoyando a los socios de las cooperativa el Cortijo para poder legalizar las tierras que les fueron otorgadas mediante el programa de transferencia de tierras creado por esta misma institución.

TABLA 12
INSTITUCIONES QUE TRABAJAN CON LAS COOPERATIVAS

INSTITUCIÓN	MISIÓN Y VISIÓN	OBJETIVOS Y PRINCIPIOS	PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS
<p>ALCALDÍA MUNICIPAL DE SAN FRANCISCO MENÉNDEZ</p>	<p>Somos una institución municipal proactiva con valores y mística de trabajo, que brinda servicios y obras públicas de excelencia, promoviendo el desarrollo integral del municipio, en armonía con el medio ambiente.</p> <p>San Francisco Menéndez un municipio modelo, seguro, saludable, turístico y con participación ciudadana, potenciando el desarrollo social, económico, territorial y ambiental, con equidad de género, mejorando la calidad de vida de sus habitantes.</p>	<p>Brindar el bienestar general y mejoramiento de la calidad de vida de la población, en su territorio</p>	<p>Proyecto de entrega de paquetes agrícolas</p> <p>Proyecto de mejoramiento de calles y caminos vecinales rurales</p>

FUENTE: Realizado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura en Sociología para la investigación cualitativa de proceso de grado 2018

La Alcaldía Municipal de San Francisco Menéndez apoya a la cooperativa el cortijo con la creación y reparación de calles que benefician a los socios a la hora de transportar su cosecha a casa, ya que se ahorran tiempo y dinero, también a la Cooperativa como tal le favorece ya que es por esas calles que se transportan la madera que es la única fuente de ingresos que tiene la cooperativa en la actualidad.

TABLA 13
INSTITUCIONES QUE TRABAJAN CON LAS COOPERATIVAS

INSTITUCIÓN	MISIÓN Y VISIÓN	OBJETIVOS Y PRINCIPIOS	PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS
<p style="text-align: center;">MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA (MAG)</p>	<p>Misión Somos una institución que ejecuta y formula políticas que promueven el desarrollo sustentable agrícola, pecuario, forestal, pesquero, acuícola, la seguridad y soberanía alimentaria con enfoque de adaptación al cambio climático a través de los planes, programas y proyectos.</p> <p>Visión Ser una institución de excelencia moderna y eficiente reconocida por la población nacional y la comunidad internacional, por la calidad de sus servicios especializados.</p>	<p>Contribuir a reducir la pobreza extrema y a garantizar la disponibilidad de alimentos en las zonas rurales del país.</p>	<p>Amanecer rural</p> <p>Plan de agricultura familiar</p>

FUENTE: Realizado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura en Sociología para la investigación cualitativa de proceso de grado 2018

El Ministerio de Agricultura y Ganadería es la entidad encargada de velar por las buenas condiciones del sector agrícola del país, dentro de él existe la unidad de asociaciones agropecuarias que se encarga de brindar asistencia técnica y jurídica-administrativa a todas las asociaciones cooperativistas del país capacitando así a los miembros de cooperativas nacidas de la reforma agraria y posterior a ella.

3.4. FECHA DE DURACIÓN Y ETAPAS DEL ESTUDIO

El tiempo de estudio para realizar esta investigación de metodología inductiva con análisis cualitativo es de 12 meses, lo que significa, de febrero a diciembre del presente año. Dicha investigación dio inicio la primera semana de febrero y está planificado finalizarla con su respectiva exposición entre la segunda y la tercera semana de Febrero 2019 y presentarla ya finalizada y con las observaciones brindadas por el tribunal calificador asignado la primera semana de Marzo.

4

DISEÑO DEL TRABAJO

4.1. ESTRATEGIA DE TRABAJO

Para abordar la temática sobre “Limitantes en la organización de la cooperativa El Cortijo para impulsar la producción agrícola, San Francisco Menéndez” se discutió como equipo investigador una serie de estrategias necesarias para llevar a cabo la investigación cualitativa que requiere el proceso de grado. Luego de presentarla en un perfil de proyecto y ser aprobada por Junta Directiva de la Facultad de Ciencias y Humanidades.

En un primer lugar, se definió la temática a investigar, el lugar y la definición del tiempo de la investigación, realizando posteriormente los documentos de planificación requeridos como el plan de trabajo y el presente protocolo de la investigación;

Uno de los puntos más importantes en este proceso de investigación fue visitar el lugar donde se desarrolla la problemática para identificar y seleccionar a los actores claves y de los informantes que proporcionarán la información necesaria para interpretar los datos de una manera objetiva.

La estrategia más importante fue elegir un conjunto de técnicas de investigación cualitativa adecuadas para este estudio académico como lo son las entrevistas en profundidad y enfocadas, la triangulación de las fuentes y la observación no participante que es una de las más importantes ya que con ésta se obtendrá un conocimiento más amplio con lo que se visualice en los escenarios donde se desarrollan los actores sociales investigados y así poder culminar este proceso investigativo para presentar un informe final y luego defenderlo ante el tribunal calificador.

4.2 DISEÑO MUESTRAL ESTRATÉGICO

En la investigación sobre Las limitantes en la organización de la cooperativa el Cortijo para impulsar la producción agrícola, San Francisco Menéndez, como equipo investigador se ha seleccionado una muestra que va encaminada a enriquecer el proceso investigativo. Se ha seleccionado tres instituciones principales que llevan los registros y trabajan en el tema de cooperativas, como lo son el Instituto de Transformación Agraria, el Ministerio de Agricultura y Ganadería y la Alcaldía Municipal.

En primer lugar se han seleccionado 7 personas socias de la Cooperativa el Cortijo entre las cuales están fundadores, miembros de la junta directiva y de vigilancia y socios que forman parte de la cooperativa.

También se ha seleccionado a informantes claves del Gobierno Central se han elegido a un representante del ISTA, Instituto de Transformación Agraria, que es la principal institución de Gobierno encargada de implementar la Reforma Agraria en nuestro país, el registro y brinda apoyo logístico a las cooperativas. También se ha elegido entrevistar a un representante del MAG, Ministerio de Agricultura y Ganadería, ya que esta institución tiene su representante técnico que trabaja en la zona sur del departamento de Ahuachapán territorio donde se desarrolla esta investigación.

TABLA 13

SELECCIÓN DE INFORMANTES CLAVES PARA LA INVESTIGACIÓN.

TIPO DE INSTITUCIÓN	INSTITUCIÓN QUE REPRESENTA	NOMBRE DE INFORMANTE CLAVE	TÉCNICA A UTILIZAR	ENTREVISTADOR
Gobierno Central	MAG	Representante de Ministerio. Mario Antonio Calderón	Entrevista enfocada	Fredy Alexander Lima Alfaro y Josué David Robles Robles
	ISTA	Representante del ISTA Manuel Orlando campos	Entrevista enfocada	Silvino Martínez
Cooperativa EL Cortijo	Cooperativa El Cortijo	Zelida Patricia Zeledón (Socio)	Entrevista enfocada	-Fredy Alexander Lima. -Silvino Martínez. -Josué David Robles Robles
		Alfredo España (Directivo)		
		Juan Arévalo (Directivo)		
		Augusto Arévalo (fundador)		
		Saúl Velázquez (Socio)		
		Noé Castro Argumedo, Daniel Valle (Socios)		

FUENTE: Realizado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura en Sociología para la investigación cualitativa de proceso de grado 2018

4.3. CODIFICACIÓN DEL LENGUAJE

La codificación del lenguaje está dirigida a la manera en la que el grupo de investigación interpretará la información brindada por los actores claves sobre la problemática investigada. Y para realizarlo se ha elaborado un cuadro matriz en el cual se tomarán fragmentos de lo que los informantes claves manifiesten en las entrevistas realizadas.

También se hará uso de una serie de categorías y subcategorías seleccionada y detalladas a continuación las cuales servirán para darle mayor precisión a la interpretación de los significados que es lo principal de esta investigación cualitativa:

**TABLA 14.
CATEGORÍAS DE ANÁLISIS DE LA INVESTIGACIÓN**

CATEGORÍA Y CONCEPTOS	SUBCATEGORÍAS	UNIDADES DE ANÁLISIS
<p>1. PRODUCCIÓN AGRÍCOLA. Producción agrícola estamos haciendo referencia a todo aquello que es el resultado de la actividad agrícola (la agricultura), por ejemplo, cereales como el trigo o el maíz, vegetales y hortalizas como la papa, la zanahoria o frutas como las frutillas, las manzanas, etc.</p>	<p>Comercialización de productos</p>	<p>-Precios de los insumos agrícolas y granos básicos -Cantidad de tierras cultivables -Tipo de producción agrícola (tradicional o tecnificada) Tipos de productores. Impacto del cambio climático Tipos de siembras agrícolas</p>
<p>3. ORGANIZACIÓN SOCIAL COOPERATIVISTA Se denomina organización social a todos aquellos grupos conformados por un conjunto de personas que comparten opiniones, valores, visiones de mundo, intereses e inquietudes, con el fin de planificar estrategias para lograr objetivos y metas, en beneficio de un grupo de personas o comunidad.</p>	<p>Trabajo Individual o Colectivo.</p>	<p>-Dinámica de los socios dentro de la cooperativa -Valores de la Cooperativa Conciencia organizativa -Funciones de la Asamblea general dentro de la Cooperativa -Funciones de la Junta Directiva de la Cooperativa Limitantes de la cooperativa Cantidad de mujeres que son socias y miembros de la junta directiva. Cantidad de tierras repartidas a los socios</p>

FUENTE: Realizado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura en Sociología para la investigación cualitativa de proceso de grado 2018.

4.4 CONTROL DE ELEMENTOS ESPURIOS

Refiérase un elemento espurio como aquel que no nos permitirá tener Confiabilidad en la investigación a realizar sobre la “Limitantes en la Organización de la Cooperativa El Cortijo para Impulsar la Producción Agrícola”, por lo tanto, como equipo investigador se deberá tener siempre presente:

Que siempre existe riesgo de caer en la subjetividad.

Se debe corroborar la información proporcionada por los informantes, por lo mismo poseer controles de veracidad como la triangulación de información.

Tratar de controlar las opiniones personales de algunos participantes en el trascurso de la investigación

Tener en cuenta las limitaciones en la capacidad de observación que se aplique en la investigación ya que no se debe interferir participativamente para sugerir algún planteamiento o idea del o la informante al momento de la entrevista.

En tanto el informante debe relatar su experiencia relacionada a la temática sin desviarse de la dinámica de contenido de la entrevista.

4.5. COMPARACIÓN EN BASE A SIMILITUDES Y DIFERENCIAS

Para que la investigación cualitativa sea confiable, verás y cumpla con los criterios de validación de información se realizará una comparación entre la información recolectada de lo que manifiesten los socios y los representantes del Gobierno y la Teoría tomando en cuenta que con la información que se cuenta se debe comparar con otras fuentes y verificar su fiabilidad, tratando la manera que esta cumpla con las condiciones y requisitos a los que va dirigidos la investigación además de ir acoplada a los objetivos planteados por el equipo investigador.

Esto se realizará por medio de un análisis con el objeto de estudio, las categorías y sub categorías planteadas con los manifiestos que brinden los informantes clave para una interpretación más académica y objetiva.

4.6. TRIANGULACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Se realizará la triangulación a partir de la información recolectada con los diferentes informantes claves se tomará la información brindada por los socios de la cooperativa y luego se contrastará con lo expresado con un titular del Gobierno y se comparará con un caso externo, además de lo expresado por la teoría para realizar la triangulación de la información requerida.

TABLA 15
TRIANGULACIÓN DE LA INFORMACIÓN

INFORMACIÓN BRINDADA POR LOS SOCIOS	INFORMACIÓN BRINDADA POR REPRESENTANTES DE GOBIERNO	INFORMACIÓN TEÓRICA SOBRE EL PROBLEMA INVESTIGADO	CASO EXTERNO: COOPERATIVA NUEVA ESPERANZA
Se realizará con base a las categorías establecidas y a la respuesta de los informantes claves, tomando en cuenta las diferencias y similitudes entre todos los informantes claves	Se realizará con base a las categorías establecidas y a la respuesta de los informantes claves, tomando en cuenta las diferencias y similitudes entre todos los informantes claves	Se realizará con base a las categorías establecidas y a la respuesta de los informantes claves, tomando en cuenta las diferencias y similitudes entre todos los informantes claves y lo expresado por el enfoque interpretativo.	Se tomará en cuenta el trabajo organizativo y las formas de producción que se realiza en la Cooperativa.

FUENTE: Realizado por tres estudiantes egresados de la Licenciatura en Sociología para la investigación cualitativa de proceso de grado 2018

5

RECOLECCIÓN DE DATOS

5.1. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN

A continuación, se definen las técnicas cualitativas que se utilizarán para el desarrollo de esta investigación sobre las “LIMITANTES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA COOPERATIVA EL CORTIJO PARA IMPULSAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, SAN FRANCISCO MENÉNDEZ” para la obtención de información, se utilizaran dos tipos de entrevistas, una en profundidad para los socios, directivos y la entrevista enfocada dirigida a expertos del tema que laboran en Instituciones de Gobierno

5.1.1 ENTREVISTA ENFOCADA

Una entrevista enfocada suele no diferenciarse a gran magnitud de una entrevista en profundidad. La entrevista enfocada siempre trata, a diferencia de la entrevista holística, de un núcleo o foco de interés: una experiencia, una situación o una acción. Va dirigida a un individuo concreto, caracterizado y señalado previamente por haber formado parte en esta situación o haber vivido esa experiencia.²³

En el caso de esta investigación se ha definido realizar entrevistas enfocadas a las personas que manejan el tema investigado, es decir a los representantes de las Instituciones del Gobierno, que nos brindaran información a partir de la utilización de esta técnica.

²³ José Ruiz Olabuénaga y María Antonia Ispizua, *La descodificación de la vida cotidiana*, Pág, 250.

5.1.2 Observación no participante

Es de suma importancia utilizar esta técnica en la investigación de las limitantes en la organización de la cooperativa el Cortijo para impulsar la producción agrícola, San Francisco Menéndez, para observar, interpretar y comprender los diferentes escenarios en los que se desenvuelven los actores sociales inmersos en la problemática.

Es relevante para esta investigación que se observe el entorno, ya que el ver es una de las cosas más comunes de la vida diaria, pero son pocas las personas que logran observar en profundidad las cosas, El equipo investigador consideró de vital importancia auxiliarse de esta técnica y se realiza de la manera más objetiva posible, para llegar a una interpretación más profunda de la información proporcionada por los y las informantes claves y los diferentes entornos en que estos se desarrollan. Además, ya que se realizara una comunicación deliberada entre el observador y el fenómeno observado.

Cabe mencionar que en esta técnica, es importante que los investigadores no se involucren directamente con el objeto a investigar, ni con los actores claves. Para evitar la interferencia de subjetividades y juicios de valor en el desarrollo de esta investigación.

5.1.3. Observación Documental

Esta técnica basada en la consulta de documentos permitirá la búsqueda de una serie de documentos, libros, encuestas y estudios realizados anteriormente en relación a la problemática. Además, permitirá la selección de los documentos y la clasificación de estos, identificando autores y expertos sobre la temática. Esto permitirá tener diversos puntos de vistas sobre el tema de la organización en la cooperativa, y como esta puede ser impulsadora de la producción agrícola en el Municipio; así como los datos estadísticos que se encuentren, en censos y otros informes realizados por Instituciones que trabajan con esos temas, servirán para sustentar tanto análisis como supuestos en torno al problema.

6

ANÁLISIS DE DATOS

Para el análisis de los datos recolectados a través de las entrevistas realizadas por el equipo investigador a los informantes claves, se realizará, en primer lugar, la transcripción de la información obtenida en texto para luego aplicar la técnica de análisis de contenido. Este se realizará por medio del procesamiento y análisis de los datos encontrados en las narraciones para determinar el significado que tiene para los informantes claves el problema, haciendo inferencia del texto a su contexto.

6.1. TÉCNICA DE LOS DATOS SOFTWARE

El WEFT QDA es un software que facilitará el análisis de datos recolectados de las entrevistas. Permitiendo el análisis de textos extensos de las entrevistas enfocadas, en profundidad, de esta manera el programa permitirá el manejo eficiente de archivos, correspondiente a la investigación, esto mediante la transcripción de la entrevistas realizadas, creando una carpeta con el nombre del lugar donde se importará los documentos de texto para el análisis, seguido se crearán los modos que servirán para el análisis de las categorías de la investigación esto consistirá en captar el significado de los fragmentos, oraciones o expresiones de las personas entrevistadas en categorías.

Cuando se disponga de las transcripciones de las entrevistas, se tomarán fragmentos de estas transcripciones y se determinará su significado en función del planteamiento del problema y el objetivo de investigación. Sucesivamente se tomarán más fragmentos de las transcripciones y se compararán con la/s anterior/es categorías, determinando diferencias y similitudes. Esto permitirá consolidar las categorías creadas o construir otras categorías en función del objetivo de investigación.

6.2. ANÁLISIS DE CONTENIDO

Para el estudio de los textos recolectados en las diversas entrevistas se tratarán por medio del análisis de contenido el cual nos servirá para establecer núcleos centrales de categorías, esto nos permitirá la codificación del lenguaje de los informantes claves descrita en los apartados anteriores.

Para el análisis de la información que se obtendrá en las entrevistas se crearán categorías y subcategorías; con cuadros de texto donde transcribiremos las entrevistas, se utilizarán para la descodificación de la información, se construirán las categorías por medio de la información obtenida y el análisis de los investigadores.

6.3. MÉTODO INTERPRETATIVO

Para la interpretación de esta problemática se ha seleccionado el Enfoque del interaccionismo simbólico con sus principales principios según Herbert Blumer:

- Los seres humanos actúan hacia los objetos sobre la base de los significados que las cosas tienen hacia ellos.
- Estos significados son un producto de la interacción social entre los individuos
- Los significados son manejados y modificados a través de un proceso interpretativo, el cual es utilizado por cada individuo al tratar los objetos del mundo que nos rodea.

Estos principios servirán para interpretar como los socios crean significados a partir de la interacción social y como estos realizan actividades organizadas a partir de asumir actitudes según los roles que adquiere en su vida cotidiana.

Se ha tomado el interaccionismo simbólico como teoría interpretativa porque la naturaleza del problema investigado es Socioeconómico y va relacionado con el significado que le dan las personas al estar organizados para satisfacer sus necesidades básicas. De igual manera en este problema investigado se retoma el problema de la organización social que ha sido una preocupación desde este enfoque teórico.

7

VALIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN Y PROTOCOLO

La validación de la información determina la coherencia científica, Olabuénaga plantea cuatro criterios de validación y confiabilidad que se desarrollarán en el presente trabajo ²⁴, que se presentan a continuación:

7.1 CREDIBILIDAD

Este criterio está referido a la capacidad que deberá tener el grupo al momento de desarrollar una observación en las características de manera permanente sobre las Limitantes en la organización de la cooperativa para impulsar la producción agrícola, mediante la triangulación y otras herramientas que aseguren el control permanente de los datos obtenidos, sin duda algunas más aun importante, en las interpretaciones que van surgiendo mediante su avance en el proceso de investigación.

En este criterio se aplicarán herramientas como: la observación persistente, enfocándose en los puntos más característicos, clave de la situación estudiada y la triangulación se llevará a cabo mediante la aplicación de la variedad de fuentes de datos para el refinamiento de la información.

7.2 TRANSFERIBILIDAD

Con este criterio se pretenderá profundizar y develar los significados mediante la descripción densa, interpretando las explicaciones tanto de los informantes claves como otras fuentes de información que se haya tomado a bien utilizar. Sin pretender llevar a cabo un proceso que generalice a partir de los resultados que se obtengan de estos, partiendo de un núcleo de la investigación, así como profundizar y develar los significados comparando la información recogida.

²⁴ Olabuénaga e Ispizua, *Opus*. Cit, Págs. 72-78.

7.3 DEPENDENCIA

En el proceso de investigación se realizará un monitoreo y seguimiento por parte del Docente asesor del Proceso de grado y de la investigación asignado por la Escuela de Ciencias Sociales de la Universidad de el Salvador, con ello se supervisará la calidad en la aplicación de la metodología, brindando además asesorías durante el transcurso de la investigación hasta la presentación de los resultados.

7.4 CONFIRMABILIDAD

Este criterio tiene la base de la dependencia y será el docente asesor de la investigación quien la realizará tomando en cuenta la coherencia del proceso de la misma, datos y las interpretaciones que el grupo investigador realice en cuanto a la información recolectada.

Para esto será necesario un registro minucioso de los documentos completa y de los análisis e interpretaciones del grupo de investigación en relación con el estudio permitiendo llegar a conclusiones acertadas en cuanto a lo que se pretende en el proceso de investigación.

8

CAPÍTULOS PARA LA PROPUESTA DEL INFORME FINAL

En este capítulo se describen los capítulos en los cuales se dividirá la investigación así como la finalidad de cada uno y la importancia que tienen para que la investigación se desarrolle lo más objetiva y completa posible.

8.1. CONTEXTO DEL PROBLEMA, INSTITUCIONES, ANÁLISIS TEÓRICOS Y CONSTRUCCIÓN DE CATEGORÍAS

En este capítulo se describirán el contexto económico-social del municipio de San Francisco Menéndez específicamente, el Cantón San Benito, que es el lugar donde está ubicada la cooperativa El Cortijo y siendo la base de la investigación, se estudiará el contexto en que fue formada, el proceso **organizativo** por el cual atraviesa y en qué forma ha influido en el diario vivir de sus miembros, como mejorar las relaciones interpersonales de las personas y también la situación económica.

Este capítulo será enfocado en el área social de la investigación con descripción de significados e interpretaciones de tipo cualitativas. Y se desarrollarán una serie de categorías relacionadas con nuestra teoría base del cooperativismo, ya que esta brinda información sobre la organización.

8.2. ESCENARIOS, NARRACIONES DE LAS EXPERIENCIAS EN EL DESARROLLO DE LA ORGANIZACIÓN COOPERATIVISTA EN EL CANTON SAN BENITO, SAN FRANCISCO MENÉNDEZ, AHUACHAPÁN.

En este capítulo se presentará el escenario en el cual se desarrolla la investigación, describiendo características geográficas, ubicación, población,

proyectos desarrollados y programas llevados a cabo, estadísticas esto en relación con la información previamente investigada.

También se realizarán las narraciones de casos donde se presentarán cada una de las entrevistas realizadas a los informantes claves y expertos del tema, en la cual se sistematizará la información obtenida en torno a cada categoría de análisis seleccionadas, esto permitirá construir la interpretación de cada uno de los significados que los informantes dan a cada uno de las categorías antes mencionadas.

8.3. METODOLOGÍA Y HALLAZGOS, CONSIDERACIONES SOCIOLÓGICAS

Este capítulo se desarrollará en tres apartados, el primero describe la forma de aplicar y de accionar del método a utilizar, en este caso cualitativo, las estrategias que nos guiarán en este proceso de investigación y técnicas también cuales de estas fueron empleadas y como fueron aplicadas.

En el segundo se presentan los resultados y hallazgos más relevantes de la investigación a partir de las narraciones brindadas por los informantes claves, a través del uso de las técnicas de entrevista focalizada, entrevista a profundidad y la observación no participante, los posibles rumbos y dirección de la problemática, además de las consideraciones desde el punto de vista de la sociología para el abordaje del problema y sus posibles análisis y respuestas para el escenario abordado.

En el tercer apartado se hace una valoración y consideraciones sociológicas del grupo investigador de la información conjunta entre lo que nos dicen los conceptos teóricos y los hallazgos más importantes y relevantes encontrados en este proceso de investigación de acuerdo a la información recaba por medio de los informantes claves de la investigación y de los expertos a través de las diversas entrevistas realizadas.

8.4. PROPUESTA DE PROYECTO POTENCIACIÓN DE UNA CULTURA ORGANIZATIVA COOPERATIVISTA E IMPLEMENTACIÓN DE TÉCNICAS ALTERNATIVAS DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA.

En este capítulo se hace la propuesta de solución del problema encontrado basada en el análisis de toda la investigación y de acuerdo a la necesidad que se logra identificar por el equipo investigador.

De esta manera se realizará la descripción del proyecto y sus componentes, justificación del por qué se decidió este proyecto, se plantean los objetivos que serán la guía a seguir para la resolución, se determinará los gestores y administradores del proyecto, además se detalla el presupuesto requerido que sea viable para la realización, luego se hará la evaluación y seguimiento ya que esto es de suma importancia para esta propuesta dado que los ejecutores deben, al criterio de este equipo, ser los mismos que den el seguimiento y evaluación y por último se presentan las recomendaciones resultado del análisis de toda la temática.

ANEXOS

ANEXO N° 1. MAPA DE EL SALVADOR Y MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO MENÉNDEZ

ANEXO N° 4. ENTREVISTA PARA SOCIOS DE LA COOPERATIVA

ANEXO N° 5. ENTREVISTA PARA LOS EXPERTOS EN EL TEMA

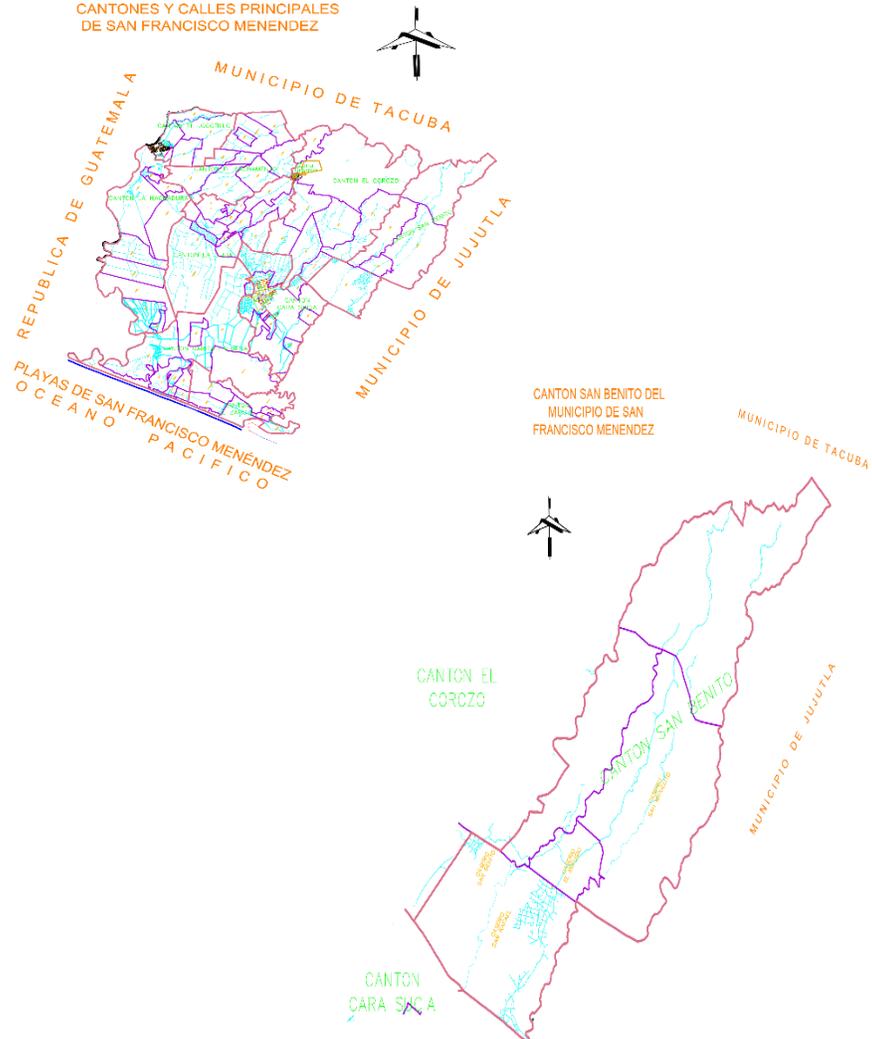
ANEXO N° 6. GUÍA DE OBSERVACIÓN

ANEXO N° 1

Mapa de El Salvador y municipio de San Francisco Menéndez.



CANTONES Y CALLES PRINCIPALES DE SAN FRANCISCO MENENDEZ



ANEXO N°4.

Entrevista para socios de la Cooperativa.



UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD DE CIENCIAS Y HUMANIDADES ESCUELA
DE
CIENCIAS SOCIALES



“Licenciado Gerardo Iraheta Rosales”

OBJETIVO: Identificar y analizar cuál es la importancia y el significado que tiene para los socios estar organizados en la cooperativa

GENERALIDADES:

Entrevistado(a): _____

Edad: _____

Comunidad _____ de _____ procedencia:

Fecha: _____

PRODUCCIÓN AGRÍCOLA.

¿Cuál es la principal fuente de empleo en su comunidad?

¿Qué tipos de productos agrícolas se cultivan en las tierras de las cooperativas?

¿Cuál es la forma de producción que más se utiliza?

¿Obtienen beneficios económicos al cultivar productos agrícolas? ¿Cree usted que existe un equilibrio entre los precios de los insumos que se utilizan para producir en la agricultura y el precio de los productos agrícolas?

¿La Agricultura genera fuentes de empleo en la cooperativa?

¿La cooperativa le apuesta a la producción agrícola en el municipio?

¿Desde su punto de vista la cooperativa es sostenible en el tiempo?

¿Considera que las cooperativas serian una opción viable para reactivar el sistema agrícola del país y así ayudar a la dinamizar la economía?

PRIVATIZACIÓN

¿Ha sido beneficiado con el programa de parcelación de tierras?

¿De qué forma se tomó el acuerdo para la repartición de tierras?

¿Cuál es el uso que le da a las tierras asignadas por la cooperativa?

¿Cuál fue la finalidad de repartir esas tierras?

¿Se siente conforme con las tierras que les han sido asignadas?

¿Cuentan con escrituras de las parcelas que se les entregaron?

¿Cree usted que parcelación de las tierras de la cooperativa ayudaron para que los socios produjeran más productos agrícolas?

¿Cuál es la función de la cooperativa después de la repartición de tierras?

ORGANIZACIÓN SOCIAL

¿Qué significa para usted estar organizado en la Cooperativa?

¿Considera que la cooperativa el cortijo ha cambiado la vida de usted y sus familias?

¿Qué tan importante es para usted el papel que juega la cooperativa en el Cantón San Benito?

¿Tiene usted conocimiento de cómo las instituciones del estado u ONGs apoyan a las cooperativas en el país?

¿Desde su punto de vista las cooperativas pueden ser una alternativa viable para el campesino y mejorar la producción agrícola en el país?

Sí, no y por qué?

¿Considera que el sistema cooperativista trajo consigo un tipo de organización social que ayudo a mejorar las condiciones económico sociales de la zona rural del país?

¿Cuáles considera que sería los temas que debería capacitarse a los miembros de las cooperativas ya existentes en el país?

¿Conoce algunos programas o proyectos que desde las instituciones se desarrollan en apoyo a las cooperativas agrícolas?

¿Podría brindar algunas recomendaciones desde su punto de vista de cómo deberían hacerse desde el Estado en apoyo a las cooperativas y que sea viable y sustentable esta forma de organización?

ANEXO N° 5.

Entrevista para los expertos en el tema



UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR FACULTAD DE CIENCIAS Y HUMANIDADES ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES



“Licenciado Gerardo Iraheta Rosales”

OBJETIVO: conocer las diferentes posturas y criterios que tienen los profesionales y expertos en el tema investigado.

GENERALIDADES:

Entrevistado(a): _____

Edad: _____

Comunidad de procedencia: _____

Fecha: _____

¿Podría hacer una valoración a su juicio sobre los alcances y fracasos de la reforma agraria?

¿La reforma agraria fomentó el desarrollo del cooperativismo en el país?

¿Qué es el cooperativismo según su experiencia?

¿Cuál es la vigencia del cooperativismo agrario en la actualidad?

¿Desde la Institución para la que usted labora que programas o políticas se han impulsado para apoyar al sector cooperativista?

¿Cree que el cooperativismo agrario es un medio por el cual se pueda reactivar la agricultura en el país?

¿Cómo considera que afecta a los agricultores los altos precios de los insumos agrícolas?

¿Cree usted que las condiciones climáticas tengan que ver con la baja producción de la agricultura en los últimos años?

¿Qué opina del programa de parcelación de tierras que se ha impulsado en las cooperativas agrarias?

¿Cree que este programa beneficio o no beneficio la producción agrícola?

¿Cómo considera la organización interna de las cooperativas agrarias?

¿Cree que el cooperativismo fomentó una nueva forma de organización social en nuestro país?

¿Cuáles son los beneficios que obtuvieron los agricultores con el cooperativismo agrario?

¿Desde su experiencia como observa el tema de genero dentro de las cooperativas agrícolas actuales?

¿Considera usted que la inclusión de mujeres en las cooperativas agrícolas les daría una mejora a la organización campesina?

¿Cómo observa usted el tema del compadrazgo o la compra de voluntades que existe dentro de algunas asociaciones cooperativas?

ANEXO N° 6

Guía de observación



UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD DE CIENCIAS Y HUMANIDADES
ESCUELA DE CIENCIAS SOCIALES



“Licenciado Gerardo Iraheta Rosales

OBJETIVO: observar, escenarios, actitudes, comportamientos y el entorno social en donde se desenvuelven los socios de la cooperativa el Cortijo.

Unidades de análisis	Descripción	Observación
Cantidad de tierras cultivadas	Las tierras que cultiva cada socio	
Tipos de cultivos	Los diferentes tipos de cultivos que se cosechan en la zona	
Forma de producción	La manera en que se producen los cultivos, si es de manera tradicional o de forma industrial	
Uso de la tierra	El uso que los socios le están dando a las tierras asignadas por la cooperativa	
Parcelas	Cantidad de tierra repartida entre los diferentes socios	
Dinámica de los socios dentro de la cooperativa	Formas de participación y toma de decisiones en las reuniones de la cooperativa	
Funciones de la asamblea	Atribuciones que tiene la asamblea general	
Tierras con finalidad social	Cantidad de tierras donadas por la cooperativa para finalidad social	
Precios de los granos básicos	Precios del mercado de los productos agrícolas	
Importancia de la cooperativa	El grado de relevancia que le atribuyen los socios a la cooperativa	
Condiciones económicas de los socios	Tipos de vivienda de los socios	
Entorno social	Todos los factores que rodean el diario vivir de los socios de la cooperativa	
Escrituración de las parcelas	Numero de escrituras entregadas hasta la fecha	
Proyectos impulsados	Proyectos de gestión que ha realizado la cooperativa	
Actividades productivas de la zona	<i>Cuáles son las principales fuentes de ingreso en el Cantón San Benito</i>	

BIBLIOGRAFÍA

LIBROS

1. BONILLA BONILLA, ADOLFO. “Tenencia de la tierra y reforma agraria en El Salvador: un análisis histórico.” Centro nacional de investigaciones de Ciencias Sociales y Humanidades. (CENICSH) 2013.
2. HERNANDEZ, PEDRO JUAN Y GOITIA ALFONSO “Situación Agraria y Cooperativismo En El Salvador”, San Salvador, El Salvador, Imprenta Criterio, 1995.
3. HERNANDEZ ROMERO, PEDRO JUAN “situación actual del cooperativismo en El Salvador” San Salvador, El Salvador, Confederación Universitaria Centroamericana 1991.
4. PETIELLA ÁNGEL, “Cooperativismo ayer, hoy y siempre”. Santa Fe Argentina, segunda edición fundación de educación, investigación y asistencia técnica 2008. Pág 29
5. RUIZ OLABUENAGA, JOSÉ IGNACIO E ISPIZUA, MARIA ANTONIA. “La decodificación de la vida cotidiana, Métodos de Investigación Social Cualitativa”. Bilbao España, Universidad de Deusto. Pág. 250
6. TOURAINE. ALAIN, “Actores sociales y sistemas políticos en América Latina”, PREALC, 1987, Universidad de Texas. Pág 425.

MANUALES Y REGLAMENTOS

1. CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO “Reglamento de Gestión Académica Administrativa” Universidad de El Salvador, C.U. Consejo Superior Universitario Asamblea General Universitaria. Acuerdo N° 106/2011 (V). 2013.
2. ESCOBAR CORNEJO, María del Carmen. Técnicas de Investigación Documental y Redacción de Informes, 1ª Edición, San Salvador, Universidad de El Salvador, 2008, Págs. 64.
3. UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR, “Ley Orgánica de la Universidad de El Salvador”. San Salvador, El Salvador, 1999. Págs. 24.

FUENTES ORALES.

1. CALDERON, MARIO ANTONIO. Entrevista realizada en Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) el 20 de noviembre de 2018.

3. RESPONSABLES DE LA INVESTIGACIÓN Y JURADO CALIFICADOR

RESPONSABLES DE INFORME FINAL DE INVESTIGACIÓN	NOMBRE:	CARNET
	<u>Br. Fredy Alexander Lima Alfaro</u>	<u>LA12025</u>
	<u>Br. Josué David Robles Robles</u>	<u>RR12115</u>
	<u>Br. Silvino Martínez Sánchez</u>	<u>MS12038</u>

DOCENTE ASESOR DE Lic. Rafael Emilio Díaz Montenegro.

LICENCIATURA EN

SOCIOLOGÍA

FECHA DE EXPOSICIÓN Y DEFENSA ___26 de Julio___ de 2019

TRIBUNAL CALIFICADOR

FIRMA

MIEMBRO DEL JURADO Msc. Rafael Mauricio Paz Narváez

MIEMBRO DEL JURADO Dr. Ricardo Antonio Arqueta Hernández

MIEMBRO DEL JURADO Lic. Rafael Emilio Díaz Montenegro.

FECHA DE APROBADO Y RATIFICADO

ACUERDO N°

POR JUNTA DIRECTIVA DE LA FACULTAD

ACTA N°

FECHA DE

SESIÓN

OBSERVACIONES

1° _____

2° _____

3° _____
