

# Enterprise resource planning : an empirical study of adoption and effects

## Citation for published version (APA):

Vluggen, M. P. M. (2006). Enterprise resource planning : an empirical study of adoption and effects. Maastricht: Universiteit Maastricht.

## Document status and date:

Published: 01/01/2006

## Document Version:

Publisher's PDF, also known as Version of record

## Please check the document version of this publication:

- A submitted manuscript is the version of the article upon submission and before peer-review. There can be important differences between the submitted version and the official published version of record. People interested in the research are advised to contact the author for the final version of the publication, or visit the DOI to the publisher's website.
- The final author version and the galley proof are versions of the publication after peer review.
- The final published version features the final layout of the paper including the volume, issue and page numbers.

[Link to publication](#)

## General rights

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal.

If the publication is distributed under the terms of Article 25fa of the Dutch Copyright Act, indicated by the "Taverne" license above, please follow below link for the End User Agreement:

[www.umlib.nl/taverne-license](http://www.umlib.nl/taverne-license)

## Take down policy

If you believe that this document breaches copyright please contact us at:

[repository@maastrichtuniversity.nl](mailto:repository@maastrichtuniversity.nl)

providing details and we will investigate your claim.

# Stellingen behorende bij het proefschrift

## Enterprise Resource Planning systems: an empirical study of adoption and effects van Mark Vluggen

- 1** Bij de implementatie van een ERP-systeem maken ondernemingen een welbewuste afweging tussen de integratievoordelen en de rigiditeit van een ERP-systeem bij een hoge adoptiegraad. *(hoofdstuk 2 van dit proefschrift)*
- 2** ERP-systemen verbeteren de mogelijkheden tot decentralisatie in ondernemingen. *(hoofdstuk 2 van dit proefschrift)*
- 3** Ondernemingen die zich geconfronteerd zien met een sterke mate van omgevingsdynamiek, kiezen bewust voor een lagere ERP adoptiegraad, zodat ze flexibiliteit in hun IT-infrastructuur bewaren. *(hoofdstuk 2 van dit proefschrift)*
- 4** Ondernemingen die ervoor kiezen om geen ERP systeem te implementeren, zullen uiteindelijk een achterstand oplopen ten opzichte van hun concurrenten. *(hoofdstuk 3 van dit proefschrift)*
- 5** Het falen van initiatieven op het terrein van kennismanagement heeft alles te maken met de misvatting dat kennis kan worden opgeslagen en dat kennisdeling vervolgens als vanzelfsprekend volgt.
- 6** Communicatie tussen IT-consultant en klant begint met een verbod op het recyclen van Powerpoint presentaties.
- 7** De term 'productiviteitsparadox' is verworden tot een toverwoord voor onderzoekers, waarmee kanttekeningen bij de relevantie van hun onderzoek eenvoudig kunnen worden weggewimpeld.
- 8** Het veelvuldig gebruik van acroniemen in de IT-literatuur suggereert dat IT-specialisten niet graag lezen en schrijven.
- 9** Grote idealisten eindigen vaak als bevlogen cynici.
- 10** Kunst en wetenschap lijken tegenstrijdig, maar beginnen beide bij de verbeelding.
- 11** 'Om zeker te zijn dat alles bij het oude blijft, is het nodig dat alles verandert.'  
*(Tancredi Falconeri [Alain Delon] in Il Gattopardo van Luchino Visconti)*