

ISSN 1817-7204 (print.)
УДК 338.436.33 (476-67 ЕАЭС)

Поступила в редакцию 22.06.2016
Received 22.06.2016

А. П. Шпак

*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси,
Минск, Беларусь, e-mail: shpak-nii@yandex.ru, agreconst@mail.belpak.by*

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АПК БЕЛАРУСИ В УСЛОВИЯХ ЕВРАЗИЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ

Республика Беларусь является одним из безусловных лидеров стран постсоветского пространства по производству сельскохозяйственной продукции. Доля экспорта продукции сельского хозяйства и перерабатывающих отраслей в ВВП страны составляет более 8 %, а в объемах совокупного экспортного потенциала – свыше 15 %. Сельскому хозяйству отведена одна из ключевых ролей в интеграционных процессах государств – членов Таможенного союза и Единого экономического пространства, что подтверждает раздел XXМ «Агропромышленный комплекс» международного Договора о Евразийском экономическом союзе. В статье проведен глубокий анализ конкурентных преимуществ АПК Беларуси, определена роль отечественного сельского хозяйства в интеграционных процессах и специализации в рамках ЕАЭС. Акцентируется внимание на необходимости осуществления согласованной членами экономического союза агропромышленной политики, что отразится на эффективности реализации совокупного ресурсного потенциала государств-членов для оптимизации объемов производства конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции и продовольствия, удовлетворения потребностей общего аграрного рынка, а также наращивания экспорта сельскохозяйственной продукции продовольствия. Для обеспечения справедливой конкуренции между субъектами государств-членов, в том числе за счет равных условий доступа на общий аграрный рынок, необходимы сбалансированное развитие производства и рынков сельскохозяйственной продукции и продовольствия; унификация требований, связанных с обращением сельскохозяйственной продукции и продовольствия; защита интересов производителей на внутреннем и внешних рынках; обеспечение ветеринарного и фитосанитарного благополучия на территориях государств-членов на основе единых требований и правил. При этом необходимо учитывать, что некоторые члены ЕАЭС ведут переговоры или уже являются членами ВТО, т. е. имеют либеральные обязательства перед данной организацией. Предложен ряд рекомендаций по ведению внешней и внутренней аграрной политики, которые позволят отечественному АПК и в дальнейшем быть одним из гарантов национальной безопасности Беларуси.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, Евразийский экономический союз, согласованная агропромышленная политика, интеграция, взаимоотношения, государственная поддержка.

A. P. Shpak

*The Institute of System Researches in Agro-Industrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus,
Minsk, Belarus, e-mail: shpak-nii@yandex.ru, agreconst@mail.belpak.by*

STRATEGY FOR AIC (AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX) DEVELOPMENT IN BELARUS IN CONDITIONS OF EURASIAN INTEGRATION

The Republic of Belarus is one of the absolute leaders among countries of the former Soviet Union in agricultural production. The export share of agricultural products and processing industries in the country's GDP is over 8 %, and in the total export potential – over 15 %. Agriculture is of a key role in the integration processes of the Member States of the Customs Union and the Common Free Market Area, which is confirmed by the section XXM “Agro-Industrial Complex” of the International Treaty on the Eurasian Economic Union. A deep analysis of competitive advantages of AIC of Belarus is carried out in the paper, and the role of domestic agriculture in integration processes and specialization within the EAEU frameworks is determined. The attention is focused on the necessity to implement the agro-industrial policy coordinated by the members of economic union, which will affect the efficiency of implementing the total resource potential of the Member States to increase the volume of production of competitive agricultural products and foodstuffs, to cover requirements of the common agricultural market, as well as increase exports of agricultural products and foodstuffs. For a fair competition between the Member States' subjects, as well as due to equal conditions for access to the common agricultural market, a balanced development of production and markets for agricultural products and foodstuffs is required; as well as unification of requirements related to the circulation of agricultural products and foodstuffs; protection of producers' interests in the domestic and foreign markets; ensuring good veterinary and phytosanitary level in the territory of the Member States based on common requirements and rules. It should be also considered that some EAEU members negotiate to become, or are already WTO members, i.e. have

liberal commitments for this organization. A number of recommendations for internal and external agricultural policy is proposed, which will allow the domestic AIC to be one of the guarantors of the national security of Belarus in the future as well.

Keywords: agro-industrial complex, Eurasian Economic Union, coordinated agro-industrial policy, integration, mutual relationship, state support.

Агропромывшленны комплекс Рэспублікі Беларусь іграе значную ролю ў жыцці краіны як з эканамічнай, так і з сацыяльнай пункту зглянення. Удзельны вес прадукцыі сельскага хазяйства ў валовым внутрэннем прадукце знаходзіцца на ўзроўні 8,0–9,0 %.

За апошнія гады ў Беларусі немало зробана для развіцця сельскага хазяйства і сельскіх тэрыторый. Асацнствлены крупномаштабныя меры па модернізацыі матэрыяльна-тэхнічнай базы, укрупненню прадзводства на аснове кооперацыі і інтэграцыі, сааершенстваванню гасударственага рэгуліравання агропромывшленага прадзводства. Створана разветвлёная сетка агроаороаков, сааействуюаа сааіальнаму развіццю сельскіх тэрыторый. Все это пазваліло не толькы абееспечыць прадывольствённую бёзапасаность краіны, но і суаественно нарастыць абъёмы экспорта агропродывольствённых таварава.

В настаяаее врямя прадзлажають развівацца сельскыя тэрыторыя і, сааответствённо, сааіальная інфраструктура, котораа неабходыма для жызнёаеятельности рабатников, занятых в сельскахоазяйствённом прадзводстве.

Обааа площадь зеаель, нааодяааая в сельскахоазяйствённом аборае, сааавляеаа почти 9 млн га, ілі боаее 40 % тэрыторыя краіны. Развіццю данных тэрыторый і, сааответствённо, сельскаму хазяйству уаеаляеаа боаооое вняаанне со стоаоны гасударства. Прыводымаа действённая гасударствённая полытика аеако отражена в пятылетніх Гасударствённых праараммах і Указах Прэзідёнта Рэспублікі Беларусь, нааавленных на павыаенне эафектывности рабаы АПК.

По абъёмам прадзводства сельскахоазяйствённой прадукцыі Беларусь являеаася адным із бёзуаловных лідёров среаы краы постсаветского прастраства. Занымаа 0,15 % мыворой тэрыторыя і іаеа 0,17 % насаелёния, краіна прадзводыа 6 % мыворого прадзводства льноволокна; 1 % моаола; 0,6 % сааарной свёклаы; 0,3 % мяса; 0,24 % зерна.

В апошныя гады аоля экспорта прадукцыі сельскага хазяйства і перерабаываюащих отааслей в ВВП краіны сааавляеаа боаее 8 %, а в абъёмах савакупного экспортаного потенаіала – свыае 15 %.

В настаяаее врямя прадзводством сельскахоазяйствённой прадукцыі в Беларусі заняааються сельскахоазяйствённые аагазаааааы, крестьянскыя (фермерскыя) хазяйства, а тааже насаелёныя. Сельскахоазяйствённые аагазаааааы развіваються по пуаы сааааняа крупнотавараных прадзводств, среаняя площадь сельхозуаодыа котрых нааодыася ўзроўні 5000 га, в пользавааны аагазаааааы почти 7 млн га.

Цель рабаы – проанааызывааь слоажывшыяся связя Рэспублікі Беларусь со краінамы Евразыйского эканаміческого сааюза в облаааы торговыа сельскахоазяйствённой прадукцыёй і прадывольствёем і на аснове выявлённых неаоааатков во взаамоотнаоеннях нааеаыаь меры по аальнейшему развіццю і углублённю інтэграаіонных процесава і прыведённю сааласованной агропромывшленной полыааы, нааавленной на эафектывное рёгуліраванне внаоштотрговых отнаоенняй.

Формыврванне Евразыйского эканаміческого сааюза рааааатрываеаася с наошей точки зглянення как возаоожность павыаення конкурёнтоспособности наааонального АПК і реалазакцыя еаго экспортного потенаіала. При этом наао отметыаь, что грааыаы Евразыйского эканаміческого сааюза раааарываються, что аоаожно блааопрываано отрааыаься на фынасаоом саостоянны наоших сельскахоазяйствённых таварапродзводствёлаей [1–6, 12, 14, 17].

В аеаом сельскаое хазяйство являеаася одной із стратегических отааслей краы Евразыйского эканаміческого сааюза. Ваажным этааом развіаыа інтэграаіонных процесава являеаася прыняааа Концепааыа сааласованной (саоордыныврванной) агропромывшленной полыааы гасударств – ааенова Тааожённого сааюза і Еаыного эканаміческого прастраства, а тааже разаел XXV «Агропромывшленны комплекс» мёжааунааороаого аоаовора о Евразыйском эканаміческом сааюзае. Эаы аокуаенты охватоывають все сфёры АПК, баазыврваются на гармонывзыврванных мёханывзмах рёгуліраваняа, коордынакцыя і мываааорынге на мёжгосударствённом ўзроўні.

Основной целью согласованной агропромышленной политики является эффективная реализация ресурсного потенциала государств-членов для оптимизации объемов производства конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции и продовольствия, удовлетворения потребностей общего аграрного рынка, а также наращивания экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия.

Белорусское село получает следующие преимущества от ЕАЭС: равный доступ на общий аграрный рынок; обеспечение справедливой конкуренции между хозяйствующими субъектами стран союза; унификацию требований, связанных с обращением продукции; наличие защиты интересов производителей на внутреннем и внешнем рынках; единые требования и правила ветеринарного и фитосанитарного контроля [7–10].

Страны Евразийского экономического союза являются основными рынками сбыта белорусского продовольствия и сельскохозяйственного сырья. Стоимость продаж в эти страны в 2015 г. составила 3,9 млрд долларов США. И если с 2010 по 2015 г. экспорт в третьи страны увеличился только на 10 %, то в страны ЕАЭС – на 40 %. Внешнеторговое сальдо в торговле Беларуси с государствами – членами сообщества является положительным – в 2015 г. достигло 2,9 млрд долл. США против 2,1 млрд долл. США в 2010 г. Основным партнером Беларуси в торговле сельскохозяйственным сырьем и продовольствием является Россия. В аграрном экспорте Беларуси на долю России приходится более 80 %, в импорте – около 25 %.

Экспортные поставки Беларуси в страны ЕАЭС характеризуются достаточно большим перечнем продукции, однако основу составляют молоко- и мясопродукты. Так, в Армению республика экспортирует молокопродукты, кожевенное сырье и кожу, мукомольно-крупяную продукцию, напитки и др.; Казахстан – молокопродукты, плоды, сахар, мясо и т.д.; Кыргызстан – сахар, муку, крупу; Россию – молоко- и мясопродукты, плоды и овощи, готовые продукты из мяса и рыбы и др.

Из России ввозятся разные пищевые продукты (экстракты, эссенции, дрожжи, супы, мороженое, соусы и др.); остатки и отходы пищевой промышленности (отруби, жмыхи, продукты на корм скоту); готовые продукты из зерна; рыба и ракообразные; жиры и масла, алкогольные и безалкогольные напитки, продукты переработки овощей и плодов, кофе, чай, пряности и др. Основу импорта Беларуси из Казахстана составляет зерно. Импорт из Армении представлен алкогольными и безалкогольными напитками. В Кыргызстане Беларусь закупает овощи.

Таким образом, для Беларуси государства – члены ЕАЭС являются наиболее комплементарными (взаимодополняемыми) во внутрирегиональной торговле, так как товары, которые являются наиболее экспортоориентированными в Беларуси, как правило, у них в дефиците. Поэтому государства сообщества обладают потенциальными возможностями наращивания объемов взаимной торговли сельскохозяйственной продукцией, сырьем и продовольствием [11, 12].

Часто задают вопрос: повлияет ли экономическая интеграция на структуру нашего АПК? По нашему мнению, если и произойдут изменения, то не существенные. Основное направление развития белорусского сельского хозяйства – дальнейшее наращивание его эффективности и конкурентоспособности. Это предусматривают целый ряд отраслевых и республиканских программ, в рамках которых функционирует национальный АПК [13–14].

Белорусское сельское хозяйство специализировано на выращивании традиционных для умеренных широт культур. В растениеводстве преобладают зерновые (преимущественно ячмень, рожь, пшеница), картофель, кормовые культуры. В связи со структурными преобразованиями и ориентацией на возобновляемые источники энергии в республике расширяются объемы возделывания зернобобовых и масличных культур. В животноводстве в основном выращиваются крупный рогатый скот для производства молока и мяса, а также свиньи и птица [15–16].

В сложившейся структуре сельскохозяйственного производства лидирует молочно-мясное скотоводство. Продукты, создаваемые в этой отрасли, обладают высокой питательной ценностью и постоянно пользуются повышенным спросом как на внутреннем, так и на внешних рынках.

В растениеводстве наиболее перспективной отраслью считается картофелеводство, льноводство и плодоовощной подкомплекс. По этим отраслям накоплен богатый производственный опыт. Почвенно-климатические условия также вполне благоприятны для их успешного развития.

Свиноводство и птицеводство требуют хорошей зерновой базы, устойчивость которой в условиях Беларуси обеспечить сложнее. Эти, а также все остальные отрасли растениеводства и животноводства, призваны, главным образом, обеспечить сбалансированность внутреннего рынка. Вместе с тем есть возможность использовать производственный потенциал, созданный в свиноводстве, птицеводстве, свеклобоянии и других отраслях, для экспорта готовых товаров.

В рамках Евразийского экономического союза должна быть определенная специализация. Скажем, зачем Беларуси в больших объемах производить баранину и шерсть, если в Казахстане и Кыргызстане это умеют делать лучше с точки зрения цены и качества? В свою очередь, у нашей страны есть немало собственных сильных позиций. Например, производство молочных и мясных продуктов. Конкурентные преимущества каждой страны необходимо закладывать на стадии разработки совместных продуктовых балансов.

Странам ЕАЭС необходимо более целенаправленно осуществлять дальнейшее углубление интеграционных взаимоотношений, что и предполагает согласованная агропромышленная политика. Реализация ее основных направлений будет содействовать производителям каждой из стран-членов успешно противостоять конкурентам извне и, широко используя инновации, обеспечивать продовольственную безопасность и наращивать экспорт.

Наиболее приоритетными задачами согласованной агропромышленной политики, направленными на эффективное регулирование внешнеторговых отношений как между странами-участницами данного Сообщества, так и с третьими странами, являются следующие: обеспечение справедливой конкуренции между субъектами государств-членов, в том числе равных условий доступа на общий аграрный рынок; сбалансированное развитие производства и рынков сельскохозяйственной продукции и продовольствия; унификация требований, связанных с обращением сельскохозяйственной продукции и продовольствия; защита интересов производителей на внутреннем и внешнем рынках; обеспечение ветеринарного и фитосанитарного благополучия на территориях государств-членов на основе единых требований и правил.

Однако нормативно-правовая база союза сформирована не полностью, особенно в области производства и обращения продукции, обеспечения санитарных, фитосанитарных и ветеринарных мер. Кроме того, требует уточнения и согласования использования мер таможенного регулирования в части доступа на рынки стран ЕАЭС импортной продукции (уровни импортных пошлин), что усложняется присоединением к Договору о Евразийском экономическом союзе Армении и Кыргызстана, так как эти страны являются членами ВТО и имеют либеральные обязательства перед Всемирной торговой организацией. К тому же Россия нотифицировала ВТО о том, что сохраняет за собой право запустить процесс пересмотра своих тарифных обязательств.

Для Беларуси очень важна координация сбытовой и маркетинговой политики государств – членов ЕАЭС, признание понятий «отечественный товар» и «отечественный производитель» на территории государств «пятерки». Это позволит нашим товарам иметь равные права и возможности по участию в закупках, тендерах и конкурсах.

Нужны также меры по защите отечественных производителей от недобросовестной конкуренции со стороны зарубежных агропродовольственных транснациональных корпораций, которые непременно постараются как можно больше расширить свое присутствие на общем агропродовольственном рынке.

Не меньшее значение имеет гармонизация национальных законодательств в области государственного контроля за соблюдением требований технических регламентов ЕАЭС. Согласованная политика невозможна без регулярных семинаров с бизнес-сообществами, совместного участия в международных выставках, совместного анализа рынков.

На национальном уровне Беларуси необходимо стимулирование производства конкурентоспособной продукции на внутреннем и внешнем рынках, внедрение инновационных технологий производства и сбыта.

В результате согласованной политики государства-члены усилят свои позиции на мировом рынке в качестве производителя и поставщика сельскохозяйственной продукции и продовольствия, смогут повысить политическое и экономическое влияние в вопросах определения тенденций развития мирового аграрного рынка.

В рамках Евразийского экономического союза наиболее острым продолжает оставаться вопрос гармонизации внутренней поддержки сельского хозяйства. В адрес нашей страны часто слышна критика в излишнем субсидировании аграрного сектора. Однако, сравнивая уровень государственной поддержки Беларуси, Казахстана и России, следует учитывать особенности функционирования отрасли, ее роль в экономике страны, а также стратегию и приоритеты аграрной политики.

Анализ показывает, что в Беларуси сельскохозяйственная отрасль развивается более интенсивно: доля сельского хозяйства в ВВП страны в Беларуси выше, чем в России и Казахстане. Удельный вес экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия в общем объеме экспорта Беларуси составляет 15–16 %, Казахстана – 3,4 %, а России – 3,8 %.

Кроме того, уровень государственной поддержки товаропроизводителей Беларуси, даже при ее более значимых величинах, чем в других странах ЕАЭС, не окажет отрицательного влияния на казахстанских и российских товаропроизводителей, так как объемы белорусской продукции в импорте этих стран незначительные и в среднем за последние три года составляют: в России – 12–14 %, Казахстане – 4–5 %. В свою очередь, Беларусь закупает у России более 25 % от всего импорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия.

Сокращение поддержки сельского хозяйства, как того требуют партнеры по ЕАЭС, может привести в ближайшие годы к спаду производства, снижению эффективности деятельности сельскохозяйственных предприятий, ухудшению их финансовой устойчивости.

Кроме того, обязательства, принятые государствами ЕАЭС, которые стали членами ВТО после создания ТС/ЕАЭС (Россия, Казахстан), обуславливают некоторое неблагоприятное воздействие иностранной конкуренции на АПК Беларуси, что вызывает необходимость применения мер защиты отечественного производства, в том числе и финансовой поддержки.

Все это в совокупности обуславливает необходимость сохранения внутренней поддержки аграрной сферы Беларуси, которая направлена на достижение главной цели – повышение устойчивости развития сельскохозяйственного производства и сельских территорий страны, обеспечение продовольственной безопасности, сохранение потенциала занятости сельского населения в аграрной сфере.

Наиболее существенное влияние на сельскохозяйственную отрасль Беларуси окажет то, что на российском рынке белорусская продукция может стать менее конкурентоспособной как по причине снижения пошлин на ввоз продукции из третьих стран, так и вследствие реализации Российской Федерацией соответствующих компенсационных механизмов.

Устранить некоторые препятствия в торговле Беларуси как в рамках ЕАЭС, так и между другими странами позволит присоединение республики к ВТО. Поэтому в настоящее время необходима активизация процесса вступления Беларуси в ВТО, проведение переговоров с другими странами-членами этой организации о поддержке позиции нашей страны по вступлению в ВТО. Следует понимать, что преимущества, которые дает членство в этой организации, это те обязательства, которые берет на себя эта страна.

В целом обязательства Беларуси по доступу на рынок товаров, в том числе и сельскохозяйственных, будут формироваться с учетом Единого таможенного тарифа Евразийского экономического союза (ЕТТ ЕАЭС), уровни таможенных пошлин которого определены в соответствии с обязательствами Российской Федерации перед ВТО. Тем не менее, принятие обязательств Беларуси перед ВТО является результатом переговорного процесса с представителями рабочей группы по присоединению Республики Беларусь, которая состоит из 45 стран – членов ВТО.

Государства – члены рабочей группы ВТО, в свою очередь, будут стремиться получить более либеральные условия доступа на белорусский внутренний рынок. В этой связи важно в ходе переговорного процесса по вопросам доступа на внутренний рынок Республики Беларусь сельскохозяйственных товаров отстаивать таможенные пошлины на чувствительные для республики товары на уровне, сопоставимом с действующим, либо обязательствами России перед Всемирной торговой организацией.

Практика свидетельствует, что ВТО – сложная система регулирования торговли на международном уровне, тем более, если это касается взаимоотношений между Сообществами. Здесь Беларуси необходимо органично встроиться в многосложную систему ВТО и ЕАЭС и научиться

применять все доступные инструменты, обеспечивающие экономическую выгоду внешней торговли. Поэтому решение задач, призванных обеспечить эффективное участие страны в интеграционных процессах, должно быть сосредоточено, с одной стороны, на совершенствовании механизмов регулирования торгово-экономическими процессами за счет создания адекватных экономических и правовых норм на национальном, межгосударственном и международном уровнях. С другой – крайне важны меры, обеспечивающие повышение конкурентоспособности отечественных сельскохозяйственных товаров на внутреннем и внешнем рынках.

Для активного продвижения агропродовольственных товаров, производимых в рамках ЕАЭС, на рынки третьих стран необходимо создавать мощные совместные компании, в которые бы вошли национальные продуктовые компании, что позволит успешно конкурировать с транснациональными. Последние выигрывают за счет факторов массы производства, масштаба продаж, объемов товарного оборота, разветвления логистических потоков, возможности быстрого технического и технологического переоснащения, использования преимуществ инновационного развития и освоения новейших технологических укладов [1, 2, 17, 18].

Мощные компании могут не только быстро адаптироваться к меняющейся конъюнктуре за счет запаса прочности (массы доходов), но и доминировать на соответствующих продуктовых рынках, т. е. диктовать свои условия.

Белорусский АПК пока слабо интегрирован в мировое экономическое пространство, условия и нормативы внутреннего производства недостаточно адаптированы к требованиям мирового рынка. Поэтому, во-первых, важно быстро формировать крупные сквозные единые национальные продуктовые компании, замыкающие технологическую цепь от производства сельскохозяйственного сырья до производства и сбыта готового высококачественного продовольствия под рыночный потребительский спрос в стране и за рубежом.

Во-вторых, необходимо предпринимать все меры (законодательные, экономические и другие) для участия в межнациональных компаниях, стимулировать партнерство белорусских компаний с крупнейшими зарубежными компаниями и корпорациями.

В пользу необходимости участия белорусского АПК в интеграционных процессах говорят и мировые тенденции, сущность которых заключается в глобализации пищевой промышленности и ужесточении конкуренции. Ряд стран (развивающихся и с переходной экономикой) превращаются в нетто-импортеров с ограниченной возможностью закупок продукции, что обуславливает возникновение в них кризисов.

В наши дни создаются межнациональные объединения с учетом разноростной и разноразмерной интеграции стран-участниц. Это означает, что каждая страна самостоятельно определяет, в каких из направлений развития интеграции или отдельных интеграционных мероприятий она принимает участие и в каком инвестиционном пространстве.

В этом контексте участие брендовых отечественных предприятий в интеграционных объединениях Евразийского экономического союза может стать одним из важных путей повышения эффективности и конкурентоспособности отечественного АПК.

Список использованных источников

1. Гусаков, В. Г. Механизмы устойчивого сбалансированного развития продуктовых структур в рамках кластерного институционального пространства продовольственной системы Евразийского экономического союза / В. Г. Гусаков [и др.] // Вест. Нац. акад. наук Беларусі. Сер. аграр. навук. – 2015. – № 2. – С. 4–18.
2. Гусаков, В. Г. Проблемы и перспективы развития внешней торговли Беларуси продукцией АПК в условиях евразийской интеграции / В. Г. Гусаков, А. П. Шпак // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. – № 11. – С. 93–99.
3. Карабчук, Т. С. Возрастная и территориальная дифференциация экономических интеграционных настроений населения в странах постсоветского пространства: что говорят данные новой волны Интеграционного барометра? / Т. С. Карабчук, А. А. Моисеева, О. А. Гуркина // Евразийская экономическая интеграция. – 2015. – № 4(29). – С. 22–44.
4. Научные основы сбалансированной агропромышленной стратегии Беларуси в Евразийском экономическом союзе / В. Г. Гусаков [и др.]; Нац. акад. наук Беларусі, Ин-т систем. исслед. в АПК. – Минск: Беларуская навука, 2015. – 259 с.
5. Развитие белорусского АПК в условиях евразийской интеграции: онлайн-конференция [Электронный ресурс] / Белорусское телеграфное агентство. – Минск, 2015. – Режим доступа: <http://www.belta.by/onlineconference/view/razvitie-beloruskogo-apk-v-usloviyah-evrazijskoj-integratsii-753>. – Дата доступа: 20.06.2016.

6. Шпак, А. П. Стратегия развития АПК Беларуси в условиях евразийской интеграции / *Аграрная политика России в условиях международной и региональной интеграции: труды междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 85-летию Всерос. науч.-исслед. ин-та экономики сел. хоз-ва.* – Ч. II. – М.: ФГБНУ ВНИИЭСХ, 2015. – С. 276–282.
7. Байгот, М. Развитие интеграционных процессов в аграрной сфере государств-членов Таможенного союза и Единого экономического пространства в условиях создания Евразийского экономического союза / М. Байгот, В. Бельский // *АПК Беларуси: новейшие вызовы региональной и международной интеграции: материалы X Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 4–5 сент. 2014 г.* – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2014. – С. 28–32.
8. Методические рекомендации по сбалансированности внешней торговли продукцией АПК Беларуси в рамках Таможенного союза и Единого экономического пространства / В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2015. – 47 с.
9. Реализовать потенциал роста. Стратегия развития АПК Республики Беларусь в условиях обострения конкуренции на мировом продовольственном рынке / А. П. Шпак [и др.] // *Беларусская думка.* – 2015. – № 12. – С. 138–144.
10. Стратегия развития сельского хозяйства и сельских регионов Беларуси на 2015–2020 годы / В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2014. – 55 с.
11. Продовольственная безопасность Республики Беларусь в условиях функционирования Евразийского экономического союза. Мониторинг–2015: в 2 ч. / В. Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2016. – Ч. 1. – 205 с.
12. Эффективность и перспективы внешней торговли Беларуси сельскохозяйственной продукцией и продовольствием / А. П. Шпак [и др.] // *Аграрная экономика.* – 2016. – № 3. – С. 2–8.
13. Государственная программа возрождения и развития села на 2005–2010 годы: утв. Указом Президента Респ. Беларусь 25 марта 2005 г. № 150. – Минск: Беларусь, 2005. – 96 с.
14. Государственная программа устойчивого развития села на 2011–2015 годы: утв. Указом Президента Респ. Беларусь 1 августа 2011 г. № 342. – Минск: Беларусь, 2010. – 151 с.
15. Методические рекомендации по стратегии сбалансированного развития рынков сельскохозяйственного сырья и продовольствия на инновационной основе / Н. В. Киреенко [и др.]. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2016. – 70 с.
16. Методические рекомендации по формированию организационно-экономического механизма сбалансированности национального продовольственного рынка в условиях развития интеграционных процессов (в рамках ЕЭП) / З. М. Ильина [и др.]. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2015. – 47 с.
17. Гусаков, В. Некоторые принципиальные вопросы текущего и долгосрочного развития АПК / В. Гусаков // *АПК Беларуси: новейшие вызовы региональной и международной интеграции: материалы X Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 4–5 сент. 2014 г.* / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2014. – С. 5–11.
18. Запольский, М. И. Концептуальные подходы по научному обеспечению интеграционного взаимодействия в рамках Евразийского экономического союза / М. И. Запольский. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2015. – 215 с.

References

1. Gusakov, V. G., Shpak, A. P., Zapol'skii, M. I., Pilipuk, A. V. and Suboch, F. I. (2015) “Mechanisms for sustainable balanced development of product structures within the cluster institutional space of the Eurasian Economic Union food system”, *Vestsi Natsyuanal'nai akademii navuk Belarusi. Seryya agrarnykh navuk* [Proceedings of the National Academy of Sciences of Belarus. Series of Agrarian Sciences], no. 2, pp. 4–18.
2. Gusakov, V. G. and Shpak, A. P. (2015) “Problems and prospects of development of Belarusian agricultural products foreign trade in terms of Eurasian integration”, *Ekonomika sel'skogo khozyaistva Rossii* [Economics of Agriculture of Russia], no. 11, pp. 93–99.
3. Karabchuk, T. S., Moiseeva, A. A. and Gurkina, O. A. (2015) “Age and territorial differentiation of economic integration in the mood of the population post-Soviet countries: they say a new wave of data Integration Barometer?”, *Evraziiskaya ekonomicheskaya integratsiya* [Eurasian Economic Integration], no. 4(29), pp. 22–44.
4. Gusakov, V. G., Shpak, A. P., Zapol'skii, M. I., Pilipuk, A. V. and Suboch, F. I. (2015) *Nauchnye osnovy sbalansirovanoi agropromyshlennoi strategii Belarusi v Evraziiskom ekonomicheskom soyuze* [Scientific basis of a balanced agro-Belarusian strategy of the Eurasian Economic Union], *Belaruskaya navuka*, Minsk, BY
5. (2015) “The development of the Belarusian agro-industrial complex in the conditions of the Eurasian integration”, Available at: <http://www.belta.by/onlineconference/view/razvitie-belorusskogo-apk-v-usloviyah-evrazijskoj-integratsii-753/>, (Accessed 20.06.2016)
6. Shpak, A. P. (2015) “The strategy Agribusiness development of Belarus in terms of Eurasian integration”, *Agrarnaya politika Rossii v usloviyakh mezhdunarodnoi i regional'noi integratsii: trudy mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii, posvyashchennoi 85-letiyu Vserossiiskogo nauchno-issledovatel'skogo instituta ekonomiki sel'skogo khozyaistva* [The agrarian policy of Russia in the face of international and regional integration: proceedings of the international scientific-practical conference dedicated to the 85th anniversary of the All-Russian Research Institute of Agricultural Economics], *FGBNU VNIIESKh*, Moscow, RU, Ch. 2, pp. 276–282.
7. Baigot, M. and Bel'skii, V. (2014) “Development of integration processes in the agricultural sector of the Member States of the Customs Union and Common Economic Space in terms of creating the Eurasian Economic Union”, *АПК Беларуси: новейшие вызовы региональной и международной интеграции: материалы X Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 4–5 сент. 2014 г.* / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2014. – С. 5–11.

konferentsii, Minsk, 4–5 sentyabrya 2014 g. [AIC of Belarus: the latest challenges to regional and international integration: Proceedings of the X International Scientific and Practical Conference, Minsk, 4–5 September 2014], Institut sistemnykh issledovaniy v APK NAN Belarusi, Minsk, BY, pp. 28–32.

8. *Gusakov, V. G., Baigot, L. N., Baigot, M. S., Bel'skii, V. I., Karpovich, N. V., Makutsenya, E. P., Akhramovich, V. S. and Snopkova, I. N.* (2015) Metodicheskie rekomendatsii po sbalansirovannosti vneshnei torgovli pro-duktsiei APK Belarusi v ramkakh Tamozhennogo soyuza i Edinogo ekonomicheskogo prostranstva [Guidelines for foreign trade balance of products of AIC of Belarus within the Customs Union and the Common Economic Space], Institut sistemnykh issledovaniy v APK NAN Belarusi, Minsk, BY

9. *Shpak, A., Baigot, L., Kireenko, N. and Kondratenko, S.* (2015) “To realize the potential of growth. Agribusiness Development Strategy of the Republic of Belarus in conditions of increased competition in the global food market”, *Belaruskaya dumka* [Belarusian thought], no. 12, pp. 138–144.

10. *Gusakov, V. G., Zayats, L. K., Marinich, L. A. and Nizhevich, L. I.* (2014) Strategiya razvitiya sel'skogo khozyaistva i sel'skikh regionov Belarusi na 2015–2020 gody [Strategy for development of agriculture and rural regions of Belarus in the years 2015–2020], Institut sistemnykh issledovaniy v APK NAN Belarusi, Minsk, BY

11. *Gusakov, V. G., Shpak, A. P., Nizhevich, L. I., Lomakina, A. L., Kireenko, N. V., Kondratenko, S. A., Baigot, L. N., Baigot, M. S., Kazakevich, I. A., Batova, N. N., Akhramovich, V. S., Verokha, L. M., Gusakov, G. V., Gusakova, I. V., Enchik, L. T., Karpovich, N. V., Kuz'mich, L. I., Lobanova, L. A., Makutsenya, E. P., Mitskevich, S. M., Pashkevich, D. S., Svistun, O. V., Steshits, O. V. and Shabunya, L. V.* (2016) Prodovol'stvennaya bezopasnost' Respubliki Belarus' v usloviyakh funktsionirovaniya Evraziiskogo ekonomicheskogo soyuza. Monitoring-2015: v 2 ch. Ch. 1 [Republic of Belarus Food security in the functioning of the Eurasian Economic Union. Monitoring-2015: 2 pm, Part 1], Institut sistemnykh issledovaniy v APK NAN Belarusi, Minsk, BY

12. *Shpak, A., Baigot, L., Akhramovich, V., Karpovich, N. and Makutsenya, E.* (2016) “Effectiveness and prospects for external trade of Belarus selskagospadarchyh products and foodstuffs”, *Agrarnaya ekonomika* [Agrarian economy], no. 3, pp. 2–8.

13. (2005) Gosudarstvennaya programma vozrozhdeniya i razvitiya sela na 2005–2010 gody: utverzhdena Ukazom Prezidenta Respubliki Belarus' 25 marta 2005 g. №150 [State program of revival and development of rural areas for 2005–2010: approved by Presidential Decree March 25, 2005 №150], Belarus', Minsk, BY

14. (2011) Gosudarstvennaya programma ustoychivogo razvitiya sela na 2011–2015 gody : [Ukaz Prezidenta Respubliki Belarus' ot 1 avgusta 2011 g. №342] [State program for sustainable rural development in the 2011–2015 years: [Decree of the President dated August 1, 2011 №342]], GIVTs Minsel'khozproda, Minsk, BY

15. *Kireenko, N. V., Kondratenko, S. A., Batova, N. N., Gusakova, I. V., Enchik, L. T., Kuz'mich, L. I., Lobanova, L. A., Mitskevich, S. M., Verokha, L. M., Svistun, O. V., Gusakov, G. V. and Steshits, O. V.* (2016) Metodicheskie rekomendatsii po strategii sbalansirovannogo razvitiya rynkov sel'skokhozyaistvennogo syr'ya i prodovol'stviya na innovatsionnoi osnove [Methodical recommendations on the strategy of balanced development of the markets of agricultural raw materials and food on the basis of innovation], Institut sistemnykh issledovaniy v APK NAN Belarusi, Minsk, BY

16. *Il'ina, Z. M., Kireenko, N. V., Kondratenko, S. A., Baran, G. A., Enchik, L. T., Lobanova, L. A., Gusakova, I. V., Gusakov, G. V., Kuz'mich, L. I., Gridyushko, D. N., Verokha, L. M., Buben, S. B., Efimenko, A. G., Lagodich, L. V. and Volkova, E. V.* (2015) Metodicheskie rekomendatsii po formirovaniyu organizatsionno-ekonomicheskogo mekhanizma sbalansirovannosti natsional'nogo prodovol'stvennogo rynka v usloviyakh razvitiya integratsionnykh protsessov (v ramkakh EEP) [Guidelines for the formation of organizational economic mechanism of balancing the national food market in the conditions of development of integration processes (within the EEA)], Institut sistemnykh issledovaniy v APK NAN Belarusi, Minsk, BY

17. *Gusakov, V.* (2014) “Some fundamental questions of current and long-term development of the AIC”, APK Belarusi: noveishie vyzovy regional'noi i mezhdunarodnoi integratsii : materialy X Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii, Minsk, 4–5 sentyabrya 2014 g. [AIC of Belarus: the latest challenge to regional and international integration: Materials X Intern. scientific-practical. Conf., Minsk, 4–5 September. 2014], Institut sistemnykh issledovaniy v APK NAN Belarusi, Minsk, BY, pp. 5–11.

18. *Zapol'skii, M. I.* (2015) Kontseptual'nye podkhody po nauchnomu obespecheniyu integratsionnogo vzaimodeistviya v ramkakh Evraziiskogo ekonomicheskogo soyuza [Conceptual approaches to ensure scientific integration cooperation within the Eurasian Economic Union], Institut sistemnykh issledovaniy v APK NAN Belarusi, Minsk, BY

Информация об авторе

Шпак Александр Петрович – доктор экономических наук, профессор, директор, Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси (ул. Казинца, 103, 220108, Минск, Республика Беларусь). E-mail: shpak-nii@yandex.ru

Information about the author

Shpak Alexander P. – Doctor of Economics Sciences, Professor, the Institute of System Researches in Agro-Industrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus (Minsk, Belarus). E-mail: shpak-nii@yandex.ru

Для цитирования

Шпак, А. П. Стратегия развития АПК Беларуси в условиях евразийской интеграции / А. П. Шпак // Вест. Нац. акад. навук. Беларусі. Сер. аграр. навук. – 2016. – №4. – С. 13–20.

For citation

Shpak A. P. Strategy for AIC (Agro-Industrial Complex) development in Belarus in conditions of Eurasian integration. *Proceedings of the National Academy of Sciences of Belarus, agrarian series*, 2016, no 4, pp. 13–20.