
UTVRĐIVANJE KOMPETENCIJA KAO PREDUVJET USPJEŠNIJEG UPRAVLJANJA LJUDSKIM RESURSIMA U SEKTORU SIGURNOSTI

Vladimir Obradović

Sažetak

Suvremeno upravljanje ljudskim resursima zahtjeva da se analiza poslova nadogradi utvrđivanjem osobnih specifikacija i kompetencija. Kompetencija kao pojam u upravljanju ljudskim resursima je relativno nov (Boyatzis 1982) i izvorno znači "osnovnu karakteristiku osobe koja dovodi do efektivnih i/ili superiornih rezultata u radu". Neosporno je da svaki posao zahtjeva skup specifičnih kompetencija, zasnovanih na individualnim zahtjevima i odgovornostima (D.Arthur 2012). Ove kompetencije prvenstveno su *usmjerene na ponašanja* koja se trebaju primjenjivati u izvršavanju poslova i radnopolovnom komuniciranju.

Izgradnja kriterija za pribavljanje, uključivanje i napredovanje po osnovu kompetencija bitan je uvjet efikasnijeg korištenja ljudskih resursa te pravovremenog usmjerenja onog dijela koji ima razvojni potencijal.

Važnost kompetencija u upravljanju ljudskim resursima u sektoru sigurnosti potvrđuje i SWOT analiza *Snaga, Slabosti, Prilika/mogućnosti i Prijetnji* koje realno danas postoje unutar i izvan organizacije javne i državne sigurnosti.

Posebno je aktualno pitanje osposobljenosti *funkcije ljudskih resursa* da razvije integrativnu povezanost sa *strateškim menadžmentom* organizacije

Cilj izlaganja je ukazati na važnost kompetencijske analize u upravljanju ljudskim resursima i prikazati način njene izvedbe.

Kroz rad biti će razmotrena sljedeća **pitanja**:

Što je kompetencija i koje kompetencije te personalne specifikacije dominantno karakteriziraju poslove u sektoru sigurnosti?

Kako se provodi analiza personalnih specifikacija i kompetencija?

Kojim instrumentima je moguće pouzdano i valjano mjeriti personalne specifikacije i kompetencije ? .

Što bi značilo "talent management" u upravljanju ljudskim resursima u sektoru sigurnosti?

Ključne riječi: *kompetencija, personalne specifikacije, ljudski resursi, sektor sigurnosti.*

Podaci o autoru

Ime i prezime autora: Vladimir Obradović

Institucija: Centar za istraživanje politike suprotstavljanja kriminalitetu (CPRC) Sarajevo, Bosna i Hercegovina

E-mail adresa: vladimir.obradovic@zg.t-com.hr