

## LA EXPLOTACIÓN DE LOS INGENIOS DESAMORTIZADOS A LA COMPAÑÍA DE JESÚS DURANTE 1767-1768 EN LA ISLA DE CUBA.

Pilar Martínez Casado.  
ACISAL.

Al producirse la expulsión los padres de la compañía de Jesús, el 27 de Febrero de 1767 por Real Decreto, tuvieron que dejar todas las tierras a instituciones que poseían. en La Habana poseían un gran potencias de tierras y casas<sup>1</sup> que la Corona no logró administrar correctamente, y tuvo que vender a bajo precio.

Los ingenios pertenecientes al Colegio de la Compañía de Jesús en La Habana: Poveda, Río Blanco y Barrutia, llevaba en sus manos poco tiempo y todavía tenían deudas, aunque los nuevos administradores no supieron solucionarlo.

Antonio Pedro Chacum se hizo cargo de la administración de todos los bienes incautados a la Compañía de Jesús el 8 de Marzo de 1767 pretendiendo bajo ciertas normas

---

<sup>1</sup> Relación de las pertenencias que fueron de la Compañía de Jesús y la valoración que se hizo de ellas:

### **Ingenios:**

San Ignacio de Río Blanco..... 1.400.000 pesos.

Barrutia..... 400.000 pesos.

Poveda..... 500.000 pesos.

### **Haciendas de ganado mayor o menor:**

Puercos Gordos

Guaquiva

El Salado

El Asiento viejo

Bacunaquais

La Angozura

Swarima..... 900.000 pesos.

### **Otras haciendas:**

Río Hado

Yaguesa

Hato ..... 24.000 pesos

### **Estancias:**

La de la Loma

La de San Lozano (dividida en dos)

La de Jesús del Monte o Pedrazo..... 45.000 pesos

### **Casas:**

La Isleta con catorce posesiones..... 100.000 pesos.

Otras dos casas pequeñas..... 40.000 pesos.

Alta y baja ..... 180.000 pesos.

Censos a favor.....2.279.995 pesos.

Censos en contra.....1.730.205 pesos.

Este es el valor que recibían los bienes de la Compañía de Jesús en Cuba. Contrasta el precio de los ingenios y de las haciendas con valor muy escaso comparándolo con los censos. Los censos aumentan considerablemente el valor de las posesiones.

La rentabilidad de los alquileres era muy alta, pues tenían muchas posesiones bien donadas o bien compradas como inversión.

Los censos a favor, eran a favor de la Casa de Loreto, de la Congregación de la Buena Muerte, de Oblatas y patronatos que recibían anualmente. Dentro de los censos a favor se incluyen también el valor del azúcar que poseían en los ingenios, las alhajas de la Iglesia.... Los censos en contra eran las deudas que ellos tenían con algunos particulares que habían financiado su proyecto de los ingenios.

Este documento está encuadrado dentro del legajo 9 con el número 36 dentro de la Caja 74 del estante dos.

la mejora de la productividad. Con el comienza un libro de cuentas separado de todos los ingenios y haciendas<sup>2</sup>.

Para que se hubieran podido sacar adelante los ingenios y haciendas tendría que haber sido necesario un desembolso económico importante<sup>3</sup>. Eran insuficientes las instalaciones, los instrumentos, e incluso el número de negros. Las medidas económicas fueron solamente un parche que no logró tapar los desperfectos y que decidió su venta a fines de 1768.

De los inventarios realizados por Antonio Pedro Chacum es de donde podemos sacar algunos de los datos económicos sobre los ingenios.

### **INGENIO DE RÍO BLANCO.**

De este ingenio poseemos parte de su estructura (ver dibujo).

Fue construido en 1762 con fondos prestados por diferentes particulares sin intereses y con el dinero destinado a la fundación del seminario.

Posee cuarenta y dos caballerías de tierra a una distancia de diez leguas de la ciudad. La distancia hace costoso y difícil el transporte del azúcar y sobre todo en época de lluvias, esto hace que la mayor parte del azúcar se encuentre encajonada<sup>4</sup>. También la distancia inutiliza el producto de los mieles y obliga a mantener un hospital en el que se va demasiado caudal.

El hospital fue necesario dada la distancia a que se encontraba de la ciudad. En este mismo hospital se alberga a los enfermos del ingenio de Poveda y de otros ingenios y haciendas de las inmediaciones.

Para el manejo del ingenio no eran necesarios los 216 negros existentes entre ambos sexos, sino solamente 163: 100 hombres y 63 mujeres<sup>5</sup>. El resto de los negros se mandarían a otros ingenios o se dedicarían a otra actividad, según su habilidad y valía. También hay veintiséis párvulos que no están en edad de trabajar.

El capellán dada la distancia que hay de este ingenio a la ciudad bautiza a los pequeños que no pueden ir a la iglesia por enfermedad o muerte próxima.

A toda costa tratan de remediar los pecados de adulterio entre los negros, evitar que se intercambien las parejas en los distintos matrimonios. Como el castigo o azote en este ingenio es insuficiente, se les trasladará al ingenio de Poveda donde hay presiones<sup>6</sup>.

---

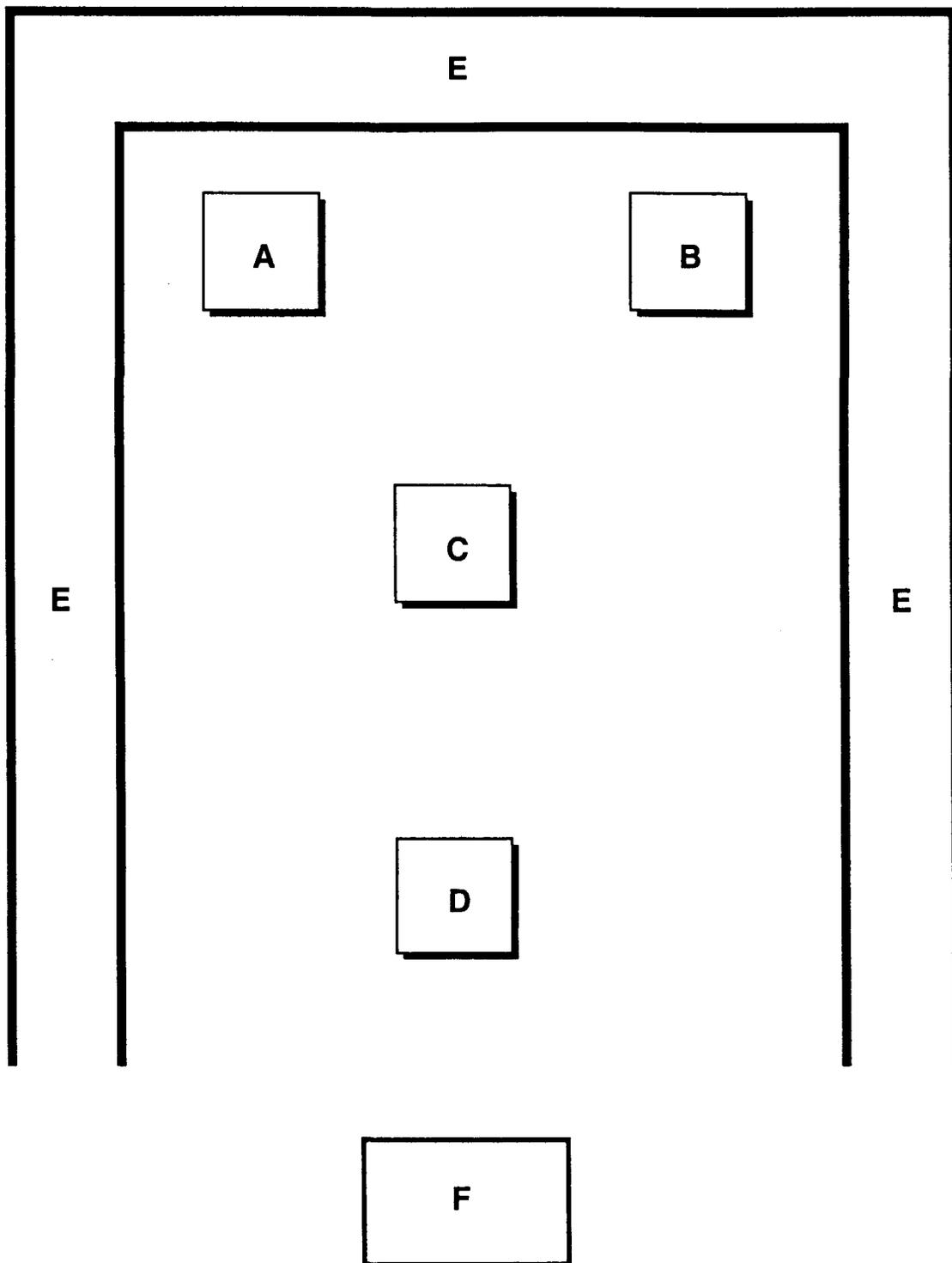
<sup>2</sup> Caja 74, legajo 9, documento número 6.

<sup>3</sup> Caja 74, legajo 9, documento número 25.

<sup>4</sup> Op. Cit.

<sup>5</sup> *Ibidem*.

<sup>6</sup> *Ibidem*.



- A.- CASA DE PARIDAS
- B.- ENFERMERÍA DE MUJERES
- C.- ENFERMERÍA DE HOMBRES
- D.- CASA DE LOS NEGROS
- F.- CASA ANTIGUA DE MOLIENDA

Por el dinero que se gastaban en la casa que fue colegio de la Compañía de Jesús, podemos deducir que la alimentación de los negros no era esmerada<sup>7</sup>:

Mayoral..... 2 reales al día.  
Negros..... 1 real al día (cada uno).

Al tomar Pedro Chacum la administración insistió en hacer algunos gastos para poner en estado las oficinas, la casa de purga, de trapiche y de calderas. Se compraron diez yuntas de bueyes para la molienda, que hacen un total de sesenta yuntas, para los respectivos animales. También hay cincuenta mulas para el transporte, aunque algunas de ellas son ya muy viejas.

Rinde el ingenio 15.000 panes de azúcar cada año, aunque los altos ingresos no cubren los gastos. De los 15.000 panes de azúcar la mitad más o menos era de azúcar blanca pagada a 14 reales el pan, y la otra mitad quebrada, pagada a diez reales el pan. Con un total de 22.500 pesos, 18.000 son para el pago del salario del mayoral, maestro de azúcar, capataz de bueyes, arriero, capellán, cirujano, partera, enfermera, custodiadora de párvulos... carne, maíz, medicinas, vestuarios, herramientas... sin contar que el fuego arrasase alguna parte del edificio o alguna fiebre ataque a los animales y a los negros.

Sueldos de las personas que trabaja en dicho ingenio<sup>8</sup>.

Capellán.....	300 pesos al año.		
Mayoral.....	500 "	"	"
Cirujano.....	300 "	"	"
Arriero.....	132 "	"	"
Bueyero.....	144 "	"	"

Los sueldos son demasiado altos teniendo en cuenta que al pagar estos y algunos otros gastos imprevistos queda sin ninguna ganancia para el ingenio.

En el documento 9.26 tenemos una relación de hormas de azúcar desde principios de enero a finales de junio de 1768. De este documento podemos extraer que tenía una producción media de 395 hormas de azúcar al mes, que comparada con la de los otros ingenios es muy destacada. La producción comienza a bajar desde los primeros momentos del mes de mayo y el mes de junio, tal vez tiene que ver con la posible venta que recomienda el mayoral. Los momentos más álgidos se experimentan a finales de febrero y principios de marzo, pero la producción no fue baja hasta los últimos momentos del mes de junio y justo en el primer momento. A principios de enero la producción es baja aunque no es alarmante puesto que se recupera rápidamente.

En comparación con el resto de los ingenios expropiados a los jesuitas la producción es alta; pero compararíamos mejor si supiéramos la producción del resto de los ingenios de la isla. Con la producción de 10.259 hormas de azúcar, supera la producción de los ingenios de Poveda (5.432 hormas de azúcar) y la de Barrutia (4.526 hormas de azúcar). Tiene el doble de producción que el resto de los ingenios.

Una horma es un molde de barro con forma cónica en cuya base se elabora el pan de azúcar<sup>9</sup> que nos hace deducir que más o menos una horma equivale a un pan de azúcar. Si los panes de azúcar se vendían a una media de 12 reales (no muy bien pagados)

---

<sup>7</sup> Caja 74, legajo 9, documento número 17.

<sup>8</sup> Caja 74, legajo 9, documento número 18.

<sup>9</sup> Carlos Gisbert. Gran enciclopedia ilustrada. Barcelona. Danae. 1981.

sacarían un total de 15.365 pesos.

Del conjunto de todos estos datos podemos llegar a la conclusión que llegó Chacum, pues pese a ser el ingenio que más azúcar produce sigue sin ser rentable por los costos de sus instalaciones.

### HORMAS DE AZUCAR

MES	DÍAS	SEMANA	POVEDA	RÍO BLANCO	BARRUTIA	RESUMEN GENERAL DE LOS TRES INGENIOS
Diciembre	7	1	238		128	366
	14	2	152		193	345
	27	3	262		257	519
	28	4	274		139	353
Enero	4	5	"	92	127	273
	11	6	264	313	114	691
	18	7	300	480	243	1023
	25	8	362	490	238	1090
Febrero	1	9	434	556	248	1238
	8	10	274	377	157	808
	15	11	375	597	270	1242
	22	12	249	597	270	1116
	29	13	363	543	254	1160
Marzo	7	14	248	577	262	1087
	13	15	270	564	263	1097
	20	16	225	448	257	924
	27	17	227	308	163	672
Abril	5	18	"	285	"	285
	17	19	558	224	252	1034
	25	20	197	447	283	927
	30	21	232	479	270	981
Mayo	4	22	"	"	150	150
	9	23	"	550	"	550
	14	24	"	519	"	550
	21	25	"	467	"	579
	28	26	"	306	"	467
Junio	4	27	"	308	"	306
	11	28	"	359	"	308
	18	29	"	251	"	257
	22	30	"	128	"	128
<b>TOTALES</b>			5.432	10.219	4.526	20.217

## INGENIO DE POVEDA.

Queda a cinco leguas al sur de La Habana. Fue donado en su testamento por Mariano Antonio de Poveda el 12 de septiembre de 1762. Este ingenio fue donado en el mismo año que los padres jesuitas compraron el ingenio de Río Blanco, momento en que parece ser se decidieron por el negocio del azúcar.

Posee treinta y seis caballerías de tierra de las que veintinueve son abiertas y el resto de monte para producir leña. De las veinte están cercadas catorce que sirven como potrero y las quince restantes se hallan sembradas.

Tiene un total de 67 negros, que según los describe el mayoral son "negros muy viciados y sin instrucción religiosa" y según el mismo nos cuenta son el escándalo de todo el vecindario por sus malas costumbres<sup>10</sup>.

Es necesario gastar en este ingenio mucho dinero si desean que sea productivo. Es necesaria una reforma de las casas de purga, molienda y caldera, incluso habría que comprar un trapiche nuevo. Tienen 17 mulas y se necesitan 24 las cuales han traído del ingenio de Barrutía y de las haciendas de Puercos Gordos y Guagiva. También han venido parte de los negros sobrantes del ingenio de Río Blanco para ayudar en el ingenio.

Con el fuego que arrasó el ingenio el 7 de abril de 1767, hubo que repararlo prácticamente completo, aunque las reformas dejaron mucho que desear debido a la poca inversión económica que se hizo en ellos.

Las tierras destinadas a sembrar maíz y viandas para la subsistencia de los negros son muy fructíferas, tal vez porque las trabajen con más esmero que las de su señor, puesto que son para su consumo y pueden sacar con los excedentes que tengan algún dinero con el que un día puedan comprar su libertad.

Su capital no alcanzaría lo que se necesita para poder seguir, dado su bajo rendimiento. Se va a ocupar como colegio para la educación de la juventud según una carta del 1 de julio de 1768 de Antonio Bucarely, Capitán General de la isla de Cuba<sup>11</sup>.

Poseemos información en el documento 9.26 sobre lo que rindió el ingenio de diciembre de 1767 a abril de 1768. En un total de cinco meses tiene un rendimiento de 5.432 hormas de azúcar, con una media de 285 hormas al día. Teniendo en cuenta que las hormas se pagaban a 12 reales tendría 8.148 pesos de ganancia. Es una cifra pequeña sobre todo si la comparamos con la del ingenio de Río Blanco, pero las dimensiones del ingenio también son mucho menores y los salarios de sus empleados también:

Mayoral.....	300 pesos al año.
Boyero.....	180 pesos al año.

Teniendo en cuenta los salarios de ambos y el dinero que se gastan en comida tanto los negros como empleados, el dinero que se saca de las hormas de azúcar apenas vale para mantenerlo.

## INGENIO DE BARRUTIA.

Está a dos leguas de la ciudad y consta de unas 20 caballerías de tierra, cifra muy inferior a los anteriores ingenios.

Según los administradores es absolutamente inútil, porque sus tierras están cansadas no tienen monte para cortar leña, y esto obliga a buscarla a larga distancia con

---

<sup>10</sup> Caja 74, legajo 9, documento número 25.

<sup>11</sup> Op. Cit.

unos costes enormes. Sus anteriores poseedores lo utilizaban como fábrica de la iglesia del colegio. Tenían pensado dividirlo en estancias, que por su cercanía a la ciudad lo hacen apreciable, y aseguran una renta fija para poder comprar negros, bueyes, cobres... y demás utensilios para fabricar azúcar en el ingenio de Rioblanco. En este momento se produce un trasvase del dinero para intentar salvar el ingenio de Rioblanco que se quería rentabilizar pese a las grandes dificultades.

El administrador piensa que debe venderse o alquilarse para poder pagar las deudas que dejaron los anteriores dueños. Según el primer inventario hecho el 20 de febrero de 1767 hay 58 negros, de entre los cuales, Miguel Caravil compró su libertad, aunque no sabemos a que precio a sus anteriores dueños. Pero según el inventario del 31 de mayo de 1768 solo hay 29 negros.

El ingenio de Barrutia tiene un empleado que cobra un salario de 450 pesos al año.

Este ingenio será vendido por 400.000 pesos como vimos que fue valorado en principio.

No es rentable porque con un total de 4.526 panes de azúcar y 1.000 barriles de miel, no se puede costear un ingenio. Los panes de azúcar pagados a 12 reales nos da un total de 6.789 pesos, y los barriles de miel pagados a cuatro pesos el barril da un total de 500 pesos. Con un total de 7.289 pesos no se puede mantener el ingenio puesto que debe pagar 450 pesos al año al mayoral y debe mantener a los negros. La comida del mayoral supondrá dos reales al día con un total de 92 pesos al año. Los 29 negros gastarían un real al día con un total de 1.324 pesos. Estos gastos suman 1.415 pesos al año, pero hay muchos gastos pues las tierras son malas para el cultivo, no hay leña cercana y hay que buscarla, los animales son muy viejos y el ingenio está en malas condiciones.

No poseen hospital por lo que tienen que ir a otros ingenios cercanos.

La producción de azúcar entre diciembre de 1767 y abril de 1768 está englobada en el citado documento 9.26.

El total es de 4.526 cifra inferior al de Poveda pero con poca diferencia, aunque si es mucho menor que la de Rioblanco. Tiene una media de 216 panes diarios. No hay grandes contrastes entre la producción diaria de este ingenio. Su escasa rentabilidad hace que sea alquilado.

Como resultado del estudio de los tres ingenios, vemos que no eran rentables. En los documentos se acusa mucho más la poca rentabilidad del ingenio de Barrutia, cuando con las cuentas comprobamos que es mucho menos rentable el ingenio de Poveda. Tampoco tenemos el resultado de lo que se ha pagado por los barriles de miel en el ingenio de Poveda y de Rioblanco.

El de mayor extensión es el de Rioblanco con 42 caballerías, seguido por el de Poveda con 36 caballerías y el de menor el de Barrutia con solo 20 caballerías.

Cuba siempre se había caracterizado por el azúcar, de ahí que también los padres jesuitas tuvieran sus ingenios, pero Cuba se caracterizaba sobre todo por la trata de esclavos. Los jesuitas tuvieron esclavos, pues la religión en aquel momento lo veía normal ya que los negros no tenían alma y no podían sufrir.

A la mayor parte de los negros los jesuitas los emplearon en los ingenios. En Rioblanco había 163 esclavos, en Poveda 67 y Barrutia 29. Según se especifica en los documentos, los negros eran unos "viciados" y no habían recibido formación religiosa y además iban en contra de ella mezclándose unos con otros. Los negros recibían duros castigos, según se puede observar, para que entrasen en razón.

Había también entre los negros muchos infantes, para los que había una cuidadora. Se entiende que el dueño se gasta el dinero en pagarla porque resulta más rentable que su madre se vaya a trabajar y no se quede cuidándolo.

Con respecto a la producción de azúcar, apenas sirve para cubrir gastos. El ingenio que más produce es Río Blanco con un total de 10.259 panes de azúcar en un total

de medio año entre Enero y Junio de 1768. Esta cifra parece no estar mal comparada con las anteriores, pero si la producción de todos los ingenios de la isla fuera como ésta sería un grave problema para Cuba. Poveda y Barrutia apenas producen para pagar sueldos y manutención.

Por lo que aparece en los documentos los ingenios cuando los tenían los padres de la Compañía de Jesús, solamente se mantenían, no eran del todo rentables, salvo el de Rioblanco pero tras las temporalidades, comienza el problema, que suele ser por la mala administración, cosa que no podemos deducir de los documentos, o por otra clase de problemas. El caso es que de Poveda y Barrutia dejamos de percibir datos en Mayo de 1768, por lo que sostenemos que han sido vendidos o arrendados.

La cuestión es que tras ser de los jesuitas, al poco tiempo de pertenecer al Rey, fueron vendidas porque no resultaban rentables, cuestión que desconocemos en los ingenios que hemos estudiado totalmente.