

## Editorial

The value creation in the food chain has become more and more the heart of the agricultural economics and the REA has always dealt with this issue with a systemic approach based on key words such as sustainability, multi-functionality, safety and health that address and generate value in the chain. Nowadays, it is crucial to better define old and new paths in the agri-food sector and to help policy makers in developing effective strategies and tangible policies.

In fact, there is a strange fate that “affects” some concepts coined and used, over time, by agrarian economists.

The latter are *lexical expressions* born *young* and *endowed with great charm* and that, over time wear out, because of the abuse of the same scholars and operators, starting to be perceived, by the readers and by the same academy, as abused conceptual forms. These expressions lose their scientific importance, still valid, and risk to become ambiguous concepts and, in some cases, even contradictory and equivocal.

Nowadays, this fate happened in the past to concepts such as: *planning, programming, territory, district and many others* risks extending even to the concept of *supply chain*.

Therefore, the SIDEA and SIEA goal that intended to pursue, when they decided the issue to be addressed in this their first *joint conference*, was precisely that of wanting to make “new” a concept that risked to appear increasingly “old” and inflated and gradually to lose the authentic and original meaning of its scientific value.

All this happens in a historical moment in which agriculture is coming back, with great difficulty, in order to acquire a central role in human life, in economic systems and in the labour market.

On the other hand, consumers are becoming increasingly aware with safety, quality and nutrition issues: scholars develop analysis and organizational models for the construction and management of various agri-food chains that appear different and new respect to those of the past.

Therefore, a first merit that should be entrusted to all the authors attending this *call for paper of the REA* is precisely behaving like the property owner of Matthew’s Gospel: “... *who draws from his treasure new things and ancient things*” (MT, 13, 52).

Therefore, these scholars have been able to implement a new approach, capable of making current and useful the use of an “old” concept.

In this perspective, the selection of papers, for this *special issue*, had the objective of identifying those works that highlighted, within the concept of supply chain, the ancient teachings of our discipline, by proposing analysis suitable for *making new all things* (Revelation, 21, 5).

In other words, these works are characterized by their ability to be able to highlight how current EU agricultural cohesion policies can promote horizontal and vertical relations among the different actors in the food supply chain and encourage the implementation of cooperation tools in rural areas.

In fact, the development of new organizational models of cooperation among small farmers, transformers and distributors, such as a different way of conceiving and managing the *Agricultural Producers Associations* and their relationship with the *process* and the internal and external actors of the so-called *technological transfer* is crucial. These models are suitable to have a key role, especially in areas characterized by higher quality forms of agriculture and smaller quantities of product, and aimed at achieving sufficient production and aggregation volumes, in terms of organoleptic and qualitative characteristics, to allow producers an acceptable remuneration from a wider market and not just a niche market.

The scientific effort of the young generations of agrarian economists should be addressed toward this direction: making available to the concrete operators and rural territories a set of “new” tools, capable of improving local development, consolidating, and spreading the transfer of knowledge.

This has to be an old and always new task of our discipline, often sacrificed in favour of an empty and ineffective econometric modelling, that is often free of solid roots to the productive reality and to the economic and territorial contexts in which some scholars claim to apply it.

On the other hand, farmers ask agricultural economists to know how to develop suitable strategies aimed at intensifying the exchange of knowledge and sharing, through the ‘thickening’ of collaborative contact points among the different stages of the value chain.

At the same time, farms must also become more collaborative and open to transposition of novelties, to change and to be a richer place, inside and outside their business boundaries.

Basically, new realities capable of creating social, human and economic value: a harbinger of results and positive and functional implications for the growth of *smart territories*, capable of strengthening their connections and networks of food relations.

This is the effort carried out by the two scientific societies by means of the SIDEA - SIEA first joint conference, held in Bisceglie from 13<sup>th</sup> to 16<sup>th</sup>, September 2017.

The title: “Cooperative strategies and value creation in sustainable food supply chain” was, therefore, in line with the objectives outlined and aimed at

stimulating scientific and human debate, highlighted above, as an indispensable asset to be faced, in a winning way, the new challenges.

The principles of circular economy of the various scientific works presented was the ideal *fil rouge* to reach this aim: food waste, distribution along and inside the supply chain, sustainability and humanity of agricultural systems, fragility and degradation of the territories thus highlighting the “new-old optics” that will have to animate and pervade future studies on the supply chain.

In fact, nowadays the economy is fundamentally linear: it mainly uses energy from fossil sources; it does not care about *the end of life* of its products, it recycles a little, or concentrates and disperses waste in the environment creating local problems of management and pollution.

In the agri-food sector, this factual reality could be aggravated or attenuated according to the behaviour of the multiplicity of sectors and subjects involved (manufacturing companies, agricultural system, scientific research, public and private institutions).

Therefore, the effort of agricultural and agri-food economists will have to focus in the future on the development of new organizational systems and new models of supply chain contracts more and more based on the circular economy principles capable to implement all the virtuous mechanisms of interaction and cooperation already present in the current economic system. The idea is to support a model of economy that can promote the use of renewable resources and make vertical the dimension of the food chain.

The think tank was addressed in this way: *regional laboratory of citizens on the net* opened the SIDEA-SIEA first joint conference, precisely with the aim of outlining a possible integrated system among university, research and society. This can seem to be the only way to generate a new deal to get out of the crisis.

In light of the above considerations, the present *special issue* of the REA collects 7 papers that deal with many aspects of this process of new and renewed value creation within the current agri-food system.

The first paper: *The impact of the CAP on organizational arrangements in Italy* by Gabriele Chiodini, Stefano Ciliberti and Angelo Frascarelli, aims at exploring and evaluating the effects of the application of some institutionalized collective agreements in three agricultural sectors heavily subsidized and/or regulated for decades, thus providing new information on this theme.

The second one, titled: *Feasibility of a mutual fund to stabilise the income of farms belonging to a dairy cooperative*, by Samuele Trestini and Eleonora Chinchio, deepens the role of the so-called Omnibus Regulation (The reg. (EU) 2393/2017) and the adoption of risk management tools such as insurance, mutual funds and the income stabilization tool (IST).

The paper: *The role of the raw materials in the development of a Tuscan craft beer chain* by Veronica Alampi Sottini, Maria Cipollaro and Sara Fab-

brizzi, analyses the chain of Tuscan craft beer highlighting the preferences of a niche of consumers attracted by products characterized by a strong link with the territory and by high quality. Therefore, the document also focuses on the risks related to the “craft” lines of multinational companies and to the new craft breweries, which are not characterized by the quality standards of micro-breweries.

The social aspects of the food supply chain, on the other hand, characterize the fourth paper it deals with *Immigrants in Agricultural Sector in Sicily: the Experience of “Sicilia Integra” Project* by Giuseppe Timpanaro, Paolo Guarnaccia, Gabriella Ricciardi, Giovanni Dara Guccione and Dario Macaluso. The *Sicilia Integra* project (under the patronage of the United Nations) aims to integrate young immigrants in urban agriculture who have illegally landed on the Sicilian coasts. The results show that legal employment in agriculture can be a significant tool for integration and evolution of local food systems in a sustainability, solidarity, democracy and pluralism and support key.

The paper: *Social Farming in Italy. An «inclusive model» analysis* by Francesca Giare, Patrizia Borsotto and Ilaria Signoriello, carries out a qualitative analysis that involves the various social actors of agriculture selected on the basis of the results of the multivariate analysis on the National Survey with the aim of drawing strengths and weaknesses in the framework of the current welfare system and rural development.

In line with the recent evolution of local food systems analysed in the previous article, the special issue presents the sixth work: *Social farming and policies, between social innovation and path dependency* by Francesco Di Iacovo, Roberta Moruzzo and Cristiano Rossignoli, Jalan Batu Maung, Batu Maung - Bayan Lepas, Penang. The study deals with social agriculture that connects multifunctional agriculture and innovative social services to urban and rural areas. The focus is on social farming as a social innovation in a political game context and the starting point is the Tuscany region, where the discussion about *Social Farming* began.

The last paper *Regional nodes in European areas to boost innovation transfer and knowledge uptake. A social network analysis of building relationships in “Short Food Supply Chain Knowledge and Innovation Network (SKIN)” – H2020 project* by Gianluigi De Pascale, Fedele Colantuono, Piermichele La Sala and Francesco Contò, focuses on the evaluation of good practices in the short food supply chain (SFSC). The main characteristics of these good practices are the structured networks that emerged within the EIP-AGRI Focus Groups. Networking is an important opportunity to exploit the benefits of cooperation and to identify critical points within the reports describing the network.

I would like to close my brief introduction, citing Pietro Gobetti’s sentence (1918), recently also present in a book by Carlo Cottarelli, to be addressed to

all Italian agricultural economists, especially young people (heirs of Serpieri, Rossi Doria, Medici and many other illustrious Masters of the past): “As the ancient glories are not enough to give us the present greatness, so the present defects are not enough to take away the future greatness, if we know how to want and if we sincerely want to renew ourselves” (Piero Gobetti, 1918).

This was and remains the wish, and I hope also the result that the conference in Bisceglie delivers to new generations of scholars of our discipline and to all categories of stakeholders in the food chain that attended and enriched it with their analysis and, why not, also with their critical observations, appreciations and incentives to move forward.

*Francesco Contò<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup> Dipartimento di Economia, Università di Foggia



## Editoriale

La creazione di valore nella filiera agroalimentare sta diventando sempre più il cuore dell'economia agraria e la REA si è sempre occupata del tema con un approccio sistemico basato su parole chiave come sostenibilità, multifunzionalità, sicurezza e salute che indirizzano e generano valore nella catena. Oggigiorno, appare cruciale definire meglio vecchi e nuovi percorsi del settore agroalimentare e aiutare i responsabili politici ad elaborare strategie efficaci e politiche concrete.

Infatti, c'è uno strano destino che "colpisce" alcuni concetti coniati ed usati, nel corso del tempo, dagli economisti agrari.

Sono "espressioni lessicali" che nascono "giovani" e dotate di grande fascino e che, con il passare del tempo si usurano, a causa dell'abuso che gli stessi studiosi ed operatori del settore ne fanno, iniziando ad essere percepite, dai lettori e dalla stessa accademia, come forme concettuali abusate.

Finendo col perdere quell'importanza scientifica, tuttora valida, e rischiando di trasformarsi in concetti ambigui e, in certi casi, persino contraddittori ed equivoci.

Questa sorte, toccata in passato a concetti come: *pianificazione, programmazione, territorio, distretto e tanti altri ancora*, rischia di estendersi, oggi, anche a quello di "filiera".

Pertanto, l'obiettivo che Sidea e Siea hanno inteso perseguire, quando hanno deciso la tematica da affrontare in questo loro primo *joint*, è stato proprio quello di volere rendere "nuovo" un concetto che rischiava, con l'andare del tempo, di apparire sempre più "vecchio" e inflazionato e di perdere, progressivamente, il senso autentico ed originario del proprio valore scientifico.

E tutto questo, proprio in un momento storico in cui l'agricoltura sta tornando, con molta fatica, ad acquisire un ruolo centrale nella vita umana, nei sistemi economici e nel mercato del lavoro.

D'altra parte, i consumatori stanno diventando sempre più consapevoli ed attenti alle tematiche della sicurezza, qualità e nutrizione: stimolando gli studiosi a mettere a punto analisi e modelli organizzativi, per la costruzione e la gestione delle varie filiere agroalimentari, diversi e nuovi rispetto a quelli del passato, cui si faceva riferimento in precedenza.

Pertanto, un primo merito che va dato a tutti gli autori che hanno partecipato a questa *call for paper della REA*, è proprio quello di essersi comportati come quel *padrone di casa* del Vangelo di Matteo: "... che estrae dal suo tesoro cose nuove e cose antiche» (MT, 13, 52).

Studiosi, quindi, che hanno saputo implementare un approccio nuovo, capace di rendere attuale ed utile l'utilizzo di un concetto "vecchio".

In questa ottica, la selezione dei paper, per la presente *special issue*, ha avuto l'obiettivo di individuare proprio quei lavori che evidenziavano, all'interno del concetto di filiera, gli antichi insegnamenti della nostra disciplina, riuscendo a proporre analisi idonee a "fare nuove tutte le cose" (Apocalisse, 21, 5) studiate ed analizzate con tale approccio.

In altri termini, questi lavori si connotano per la loro capacità di avere saputo mettere in evidenza come le attuali politiche agricole di coesione dell'UE possono promuovere relazioni orizzontali e verticali tra i diversi attori della catena di approvvigionamento alimentare ed incoraggiare l'attuazione di strumenti di cooperazione nelle zone rurali.

Infatti, è proprio la messa a punto di nuovi modelli organizzativi di cooperazione tra piccoli agricoltori, trasformatori e commercializzatori, come ad esempio un diverso modo di concepire e gestire le *Associazioni dei produttori agricoli* ed i loro rapporti con il *processo* e gli attori del cosiddetto *trasferimento tecnologico*, interno ed esterno alla stessa filiera: idonei ad avere un ruolo chiave, soprattutto nelle aree caratterizzate da forme di agricoltura di maggiore qualità e minori quantità di prodotto, e finalizzati al raggiungimento di volumi di produzione ed aggregazione sufficienti, in termini di caratteristiche organolettiche e qualitative, ad assicurare ai produttori un'accettabile remunerazione da parte di un mercato più vasto e non solo di nicchia.

In questa direzione, va orientato lo sforzo scientifico delle giovani generazioni di economisti agrari: mettere a disposizione, degli operatori concreti e dei territori rurali, tutta una serie di *nuovi* strumenti, capaci di migliorare lo sviluppo locale e di consolidare e diffondere il trasferimento delle conoscenze.

Un vecchio e sempre nuovo compito della nostra disciplina, spesso sacrificato sull'altare di una vuota ed inattuale modellistica econometrica, molte volte priva di solidi ancoraggi alla realtà produttiva ed ai contesti economici e territoriali in cui alcuni studiosi pretendono di applicarla.

Gli agricoltori, invece, chiedono agli economisti agrari di sapere mettere a punto idonee strategie per intensificare lo scambio di conoscenze e condivisione, attraverso l'*ispessimento* dei punti di contatto collaborativi tra le diverse fasi della catena del valore.

Contestualmente, anche le aziende agricole devono divenire più collaborative ed aperte al recepimento delle novità, per cambiare ed essere un luogo più *ricco*, dentro e fuori dei propri confini aziendali. In sostanza, nuove realtà capaci di creare valore sociale, umano ed economico: foriero di risultati e di implicazioni positive e funzionali alla crescita di *territori smart*, capaci di rafforzare le loro connessioni e le reti di relazioni alimentari.



Questo è lo sforzo che le due società scientifiche hanno avviato con questo loro primo convegno congiunto, SIDEA - SIEA, tenutosi a Bisceglie dal 13 al 16 settembre 2017.

Il titolo: “Strategie cooperative e creazione di valore nella catena di approvvigionamento alimentare sostenibile” era, quindi, in linea con l’obiettivo delineato e mirava a stimolare proprio quel dialogo scientifico e umano, prima evidenziato, quale asset indispensabile per affrontare, in modo vincente, le nuove sfide.

Per fare ciò, il ricorso ai principi dell’economia circolare, costituiva l’ideale *fil rouge* da enucleare all’interno dei diversi lavori scientifici presentati: spreco alimentare, distribuzione lungo e all’interno della filiera, sostenibilità e umanità dei sistemi agricoli, fragilità e degrado dei territori.

Evidenziando, così, quella “nuova-vecchia ottica” che dovrà animare e pervadere i futuri studi sulla filiera, da parte degli economisti agrari.

Infatti, l’economia oggi è fondamentalmente lineare: usa prevalentemente energie da fonti fossili; non si cura “*del fine vita*” dei suoi prodotti, ricicla poco e, o concentra i rifiuti in un luogo, creando problemi locali di gestione e inquinamento, o li disperde nell’ambiente creando un inquinamento diffuso.

Nel comparto agroalimentare, questa realtà fattuale potrebbe essere aggravata o attenuata in funzione del comportamento della molteplicità di settori e soggetti coinvolti (imprese manifatturiere, sistema agricolo, ricerca scientifica, Istituzioni pubbliche e private).

Pertanto, lo sforzo degli economisti agrari ed agroalimentari dovrà in futuro concentrarsi nella messa a punto di nuovi sistemi organizzativi e di nuovi modelli di contratto di filiera sempre più fondati sulla “logica” che anima la circular economy. Capaci, cioè, di attivare ed implementare tutti i meccanismi virtuosi dell’interazione e della cooperazione già presenti nel sistema economico attuale; al fine di sostenere un modello di economia che sappia promuovere l’uso delle risorse rinnovabili e rendere la dimensione verticale della filiera agroalimentare, nei fatti reali e non solo in quelli della pura analisi economica: un *asset* fondamentale per il successo di questa *forma* di rappresentazione dei *rapporti che “agiscono”* nella realtà fattuale.

In questa logica, si è mosso anche il think tank: “*laboratorio regionale dei cittadini in rete*”, che ha aperto la prima conferenza congiunta SIDEA - SIEA, proprio con l’obiettivo di delineare un possibile sistema integrato tra università, ricerca e società. Unica via idonea a generare un nuovo *patto* per uscire dalla crisi.

Alla luce delle precedenti considerazioni, il presente *numero speciale* della REA raccoglie 7 paper che trattano molti aspetti di questo processo di nuova e rinnovata creazione di valore all’interno dell’attuale sistema agro-alimentare.

Il primo lavoro: *L’impatto della PAC sugli accordi organizzativi in Italia* di Gabriele Chiodini, Stefano Ciliberti e Angelo Frascarelli, mira a esplorare e

valutare gli effetti dovuti all'applicazione di alcuni accordi collettivi istituzionalizzati in tre settori agricoli fortemente sovvenzionati e/o regolato per decenni, così da fornire nuove informazioni su questo tema.

Il secondo, intitolato: *Fattibilità di un fondo comune per stabilizzare il reddito delle aziende agricole di una cooperativa lattiero-casearia*, di Samuele Trezzini ed Eleonora Chinchio, approfondisce il ruolo del cosiddetto Regolamento Omnibus (Il reg. (UE) 2393/2017) e l'adozione di strumenti di gestione del rischio come assicurazioni, fondi comuni di investimento e lo strumento di stabilizzazione del reddito (IST).

Il lavoro: *Il ruolo delle materie prime nello sviluppo di una filiera della birra artigianale toscana* di Veronica Alampi Sottini, Maria Cipollaro e Sara Fabbrizzi, analizza la filiera della birra artigianale Toscana evidenziando le preferenze di una nicchia di consumatori attratti da prodotti caratterizzati da un forte legame con il territorio e dall'alta qualità. Quindi, il documento si focalizza anche sui rischi relativi alle linee "artigianali" delle multinazionali e ai nuovi birrifici artigianali, che non sono caratterizzati dagli standard di qualità dei microbirrifici.

Gli aspetti sociali della filiera agroalimentare caratterizzano, invece, il quarto lavoro che tratta di *Immigrati nel settore agricolo in Sicilia: l'esperienza del progetto Sicilia Integra* di Giuseppe Timpanaro, Paolo Guarnaccia, Gabriella Ricciardi, Giovanni Dara Guccione e Dario Macaluso. Il progetto *Sicilia Integra* (sotto il patrocinio delle Nazioni Unite) ha lo scopo di integrare i giovani immigrati nell'agricoltura urbana che sono sbarcati illegalmente sulle coste siciliane. I risultati evidenziano che l'occupazione legale in agricoltura può essere uno strumento significativo di integrazione e un'evoluzione dei sistemi alimentari locali in una sostenibilità, solidarietà, democrazia e pluralismo e chiave di supporto.

Il lavoro: *Agricoltura sociale in Italia. Una analisi del «modello inclusivo»* di Francesca Giarè, Patrizia Borsotto e Ilaria Signoriello, effettua un'analisi qualitativa che coinvolge i diversi attori sociali dell'agricoltura selezionati sulla base dei risultati dell'analisi multivariata su National Survey con lo scopo di trarre punti di forza e di debolezza nel quadro dell'attuale sistema di welfare e dello sviluppo rurale.

In linea con la recente evoluzione dei sistemi alimentari locali analizzati dal precedente articolo, lo *special issue* presenta il sesto lavoro: *Agricoltura e politiche sociali, tra innovazione sociale e path dependency* di Francesco Di Iacovo, Roberta Moruzzo e Cristiano Rossignoli, Jalan Batu Maung, Batu Maung -Bayan Lepas, Penang. Lo studio si occupa di agricoltura sociale che collega l'agricoltura multifunzionale ed i servizi sociali innovativi a favore delle aree urbane e rurali. L'attenzione si concentra sull'agricoltura sociale come innovazione sociale in un contesto di gioco politico e il punto di par-

tenza è la regione Toscana, dove la discussione intorno alla *Social Farming* ha avuto inizio.

L'ultimo paper: *I nodi regionali nelle aree europee per promuovere il trasferimento dell'innovazione e l'assorbimento della conoscenza. Un'analisi del social network delle relazioni di costruzione in "Rete di conoscenza e innovazione della catena di approvvigionamento alimentare a breve (SKIN)" - progetto H2020* di Gianluigi De Pascale, Fedele Colantuono, Piermichele La Sala e Francesco Contò, si concentra sulla valutazione delle buone pratiche nella filiera corta (SFSC). Le caratteristiche principali di tali buone pratiche sono le reti strutturate emerse nell'ambito dei Focus Groups EIP-AGRI. La costruzione di reti rappresenta un'importante opportunità per sfruttare i benefici della cooperazione e per individuare punti critici all'interno delle relazioni che descrivono la rete.

Desidero chiudere questa mia breve introduzione, rifacendomi ad una citazione di Pietro Gobetti del 1918, esattamente di cento anni fa, recentemente ripresa anche in un libro di Carlo Cottarelli, che vorrei rivolgere, come auspicio, a tutti gli economisti agrari italiani, specie ai giovani, eredi di Serpieri, Rossi Doria, Medici e di tanti altri illustri Maestri del passato: "Come non bastano le antiche glorie a darci la grandezza presente, così non bastano i presenti difetti a toglierci la grandezza futura, se sappiamo volere e se vogliamo sinceramente rinnovarci" (*Piero Gobetti, 1918*).

Questo era e rimane l'auspicio e, spero, anche il risultato che il convegno di Bisceglie consegna alle nuove generazioni di studiosi della nostra disciplina ed a tutte le categorie di stakeholder della filiera agroalimentare che hanno partecipato ad esso e che l'hanno arricchito con le loro analisi e, perché no, anche con le loro osservazioni critiche, gli apprezzamenti e gli stimoli ad andare avanti.

Francesco Contò<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Dipartimento di Economia, Università di Foggia