



Programa de Aperfeiçoamento para Carreiras – 2019

Curso: Modelagem de Análise de Impacto Regulatório: uma abordagem prática

Docentes: Gustavo Freitas e Marco Santin

Período: 01 a 11 de julho de 2019.

Horário: 14h às 18h

Carga Horária: 36h

Objetivo / Competência:

Ao final do curso, o participante será capaz de aplicar metodologias necessárias para desenvolver cada uma das etapas da Análise de Impacto Regulatório – em particular, enquadrar e reenquadrar problemas, mapear e analisar stakeholders, criar e identificar alternativas, estruturar análises multicritério e custo-efetividade, construir modelos de custo-benefício na perspectiva de empresas, consumidores, governo e outros atores, apresentar análises de sensibilidade e de cenários, mapear riscos e desenhar estratégias de implementação, fiscalização e monitoramento.

Ementa:

1. Nivelamento Conceitual: o que é AIR e o que são falhas de mercado
2. Diretrizes Gerais e Guia de elaboração de AIR
3. Enquadramento do problema
4. Mapeamento dos atores ou grupos afetados
 - 4.1. Análise de *stakeholders* e estratégias de engajamento
5. Identificação da base legal
6. Definição dos objetivos
7. Listagem das possíveis alternativas de ação
 - 7.1. Princípios de *Design Thinking*
8. Análise dos possíveis impactos e comparação das alternativas de ação
 - 8.1. Análise Multicritério
 - 8.2. Revisão conceitual para modelagem Custo-Benefício e Custo-Efetividade
 - 8.2.1.1. Boas práticas de estruturação, auditoria e publicação de modelos
 - 8.2.2. Mapeamento de riscos
 - 8.2.3. Análises de sensibilidade e de cenários
 - 8.2.4. Dimensão ambiental
9. Estratégia de implementação, fiscalização e monitoramento
 - 9.1. Metodologias de mensuração de resultados na prática
 - 9.2. Regulação responsiva e aplicação de inteligência analítica

Metodologia de Ensino:

O curso será desenvolvido a partir da reconstrução de um caso real de criação de um novo mercado (*marketbuilding*), por meio do qual os participantes desenvolverão exercícios práticos para cada uma das etapas de formulação da AIR. Para tanto, serão utilizadas técnicas de aula expositiva, grupos de cochicho, sessões de *brainstorming*, debates, leituras curtas, questionários individuais e exercícios de modelagem no Excel. Ao fim, os participantes terão a oportunidade de comparar o produto que desenvolveram durante o curso com o projeto real da Agência Reguladora.

Avaliação da Aprendizagem:

Desenvolvimento de projeto em grupo, incluindo modelagem econômico-financeira na perspectiva de diferentes *stakeholders* e apresentação à turma.

Pré-Requisitos:

Preferencialmente, ter realizado o curso “Análise de Impacto Regulatório: definição de problemas” – Enap.

Ter conhecimento: Nível intermediário de Excel, dominando fórmulas básicas (soma, multiplicação, subtração, divisão), referências relativas e absolutas, arrastar células, inserir gráficos.

PLANO DE AULA:

01 de julho

14h – 15h45	Introdução à Teoria da Regulação
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	Histórico da AIR no Brasil Boas Práticas

02 de julho

14h – 16h	Planejamento e Governança da AIR
15h45 – 16h	Intervalo
16h15 – 18h	Participação Social e Risco na AIR

03 de julho

14h – 15h45	Análise Estrutura de Problemas
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	Exercício de Problematização

04 de julho

14h – 15h45	Identificação de Atores e Objetivos
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	Identificação de Alternativas e <i>Responsive Regulation</i>

05 de julho	
14h – 16h15	Processo de estimação e Revisão de análise econômico-financeira
15h45 – 16h	Intervalo
16h30 – 18h	Avaliação de Custos, Custo Efetividade Avaliação Risco-risco
08 de julho	
14h – 16h15	Análise Custo Benefício
15h45 – 16h	Intervalo
16h30 – 18h	Exercício de Análise Custo Benefício
09 de julho	
14h – 15h45	Pensamento focado em valores para a AMC
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	Análise Multicritério
10 de julho	
14h – 15h45	Estratégias de avaliação, implementação e monitoramento
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	Exercício de implementação, avaliação e monitoramento
11 de julho	
14h – 15h45	Registro da AIR Disseminação da AIR
15h45 – 16h	Intervalo
16h – 18h	Conclusão do Curso

Bibliografia Básica:

BRASIL, Casa Civil. **Diretrizes Gerais e Guia orientativo para elaboração de Análise de Impacto Regulatório.** 2018, disponível em: <http://www.casacivil.gov.br/regulacao/apresentacao-regulacao-pasta/comite-interministerial-de-governanca-aprova-as-diretrizes-gerais-e-roteiro-analitico-sugerido-para-analise-de-impacto-regulatorio-diretrizes-air-e-o-guia-orientativo-para-elaboracao-de-analise-de-impacto-regulatorio-guia-air/diretrizes_guia_air_cig_11junho2018.pdf>

BRASIL, Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), Resolução Normativa nº 798/2017, 2017.

BRASIL, Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), Consulta Pública n. 7/2018.

Bibliografia Complementar:

BOAARDMAN, A. GREENBERG, D. Vining, A. WEIMER, D. **Cost-Benefit Analysis: Concepts and Practice.** ISBN-13: 978-0137002696 / ISBN-10: 0137002696.

BANCO MUNDIAL (2018). **Avaliação de Impacto na Prática**. 2^a edição. Disponível em: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/25030/9781464808890.pdf>.

COMISSÃO EUROPEIA (2015). **Better Regulation “Toolbox”**. Disponível em: http://ec.europa.eu/smart-regulation/guidelines/docs/br_toolbox_en.pdf.

HM TREASURY (2011). **The Magenta Book. Guidance for evaluation**. Disponível em: https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/220542/magenta_book_combined.pdf

NARDINELLI, CLARK (2018). **Some Pitfalls of Practical Benefit-Cost Analysis**. Disponível em: <https://www.cambridge.org/core/journals/journal-of-benefit-cost-analysis/article/some-pitfalls-of-practical-benefit-cost-analysis/1F140D2D8B010BF4B1F57596A64AFE5E>

IDEO U. **Effective Brainstorming Techniques**. Disponível em: <https://www.ideo.com/pages/brainstorming>

WINSTON, WAYNE L (2011). **Practical Management Science. Introduction to Spreadsheet Modeling**. ISBN-10: 1111531315

Currículo resumido do docente:



Gustavo Machado de Freitas

Formado em Engenharia Mecânica-Aeronáutica pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (2001) e em Direito pela Universidade de Brasília (2016). Possui mestrado em Engenharia de Produção, também pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (2008), com foco em métodos quantitativos e tomada de decisão. Atuou por 8 anos como engenheiro e analista de negócios na Embraer e como consultor em modelagem matemática pela UniSoma. É Especialista em Regulação da Aviação Civil da ANAC desde 2010, já tendo atuado como Gerente de Planejamento Institucional. Atualmente ocupa o cargo de Gerente Técnico de Qualidade Normativa na ANAC



Marco Santin

Formado em Engenharia Mecânica pela Universidade Federal do Paraná, tem Mestrado em Aerodinâmica, Propulsão e Energia pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica e concluiu sua formação acadêmica em 2009 como Doutor em Máquinas de Fluxo pela Universidade de Gênova, na Itália. É Especialista em Regulação da Aviação Civil da ANAC desde 2010. Atualmente ocupa o cargo de Gerente Técnico de Processo Normativo na Superintendência de Aeronavegabilidade da ANAC.