

# Estilos de liderazgo político de las presidentas elegidas democráticamente en Latinoamérica: un estudio usando modelos probabilísticos<sup>1</sup>

**Liliana Elizabeth Ruiz Acosta<sup>2</sup>**

Universidad Militar Nueva Granada  
liliana.ruiz@unimilitar.edu.co

**David Andrés Camargo Mayorga<sup>3</sup>**

Universidad Militar Nueva Granada  
david.camargo@unimilitar.edu.co

**Cómo referenciar este artículo:**

Ruiz Acosta, Liliana Elizabeth; Camargo Mayorga, David Andrés (2018). **Estilos de liderazgo político de las presidentas elegidas democráticamente en Latinoamérica: un estudio usando modelos probabilísticos**. En revista Encuentros, vol. 16-01.

DOI: <http://dx.doi.org/10.15665/v16i01.983>

## RESUMEN

El presente artículo tiene como objetivo identificar los estilos de liderazgo ejercido por seis presidentas en Latinoamérica. Para el desarrollo del documento se realizó un análisis documental que incluyó fuentes primarias y secundarias con el fin de reconstruir el contexto socio-histórico dentro del cual las seis mujeres estudiadas pudieron capitalizar sus trayectorias políticas y revelar sus estilos de liderazgo. Además se empleó un modelo Probit para determinar qué tan diferentes fueron los gobiernos de las presidentas estudiadas respecto de sus predecesores hombres. Los resultados de la investigación arrojaron como común denominador un perfil de liderazgo democrático para las presidentas con heterogeneidad en los casos de ascenso al poder, evidenciando además que sus discursos se basaron en la necesidad de generar un acuerdo sobre la conveniencia de sus propuestas para todo el país. En términos probabilísticos se concluye que el estilo de gobierno de mujeres y hombres en Latinoamérica es transaccional, y no cambió al pasar el poder de unos a otros.

**Palabras clave:** *Liderazgo; Política; Género; Latinoamérica.*

---

**Recibido:** 13 de enero de 2017 / **Aceptado:** 18 de diciembre de 2017

---

<sup>1</sup> Este artículo es un producto derivado del proyecto de investigación INV-ECO-2079 "Trayectoria y liderazgo de mujeres presidentes latinoamericanas entre 1995 y 2015" financiado por la Vicerrectoría de Investigaciones de la Universidad Militar Nueva Granada en la vigencia 2016, cuyo planteamiento estuvo a cargo de la profesora Bibiana Carolina Moncayo Orjuela. Se agradecen los aportes en el desarrollo de esta investigación de la joven investigadora Sandra Viviana Lizarazo Vesga y del asistente de investigación Wilson Lara, vinculados al INV-ECO-2079, además se agradece el aporte en la parte estadística del asistente de investigación Octavio Cardona García.

<sup>2</sup> Docente de tiempo completo y miembro del Grupo de Estudios Contemporáneos en Contabilidad, Gestión y Organizaciones de la Facultad de Ciencias Económicas.

<sup>3</sup> Economista y Magíster en Economía y Educación. Docente de tiempo completo y miembro del Grupo de Estudios Contemporáneos en Contabilidad, Gestión y Organizaciones de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Militar Nueva Granada.

# Styles of political leadership of democratically elected presidents in Latin America: a study using probabilistic models

## ABSTRACT

The present article aims to identify the leadership styles exercised by six presidents in Latin America. For the development of the document a documentary analysis was carried out that included primary and secondary sources in order to reconstruct the socio-historical context within which the six women studied could capitalize on their political trajectories and reveal their leadership styles. In addition, a Probit model was used to determine how different the governments of the presidents studied compared to their male predecessors. The results of the research gave as common denominator a profile of democratic leadership for the presidents with heterogeneity in the cases of promotion to power, evidencing also that their speeches were based on the necessity to generate an agreement on the convenience of their proposals for all the parents. In probabilistic terms it is concluded that the style of government of women and men in Latin America is transactional, and did not change when passing power from one to another.

**Keywords:** *Leadership; Policy; Genre; Latin America.*

# Estilos de liderança política de presidentes democraticamente eleitos na América Latina: um estudo usando modelos probabilísticos

## RESUMO

O presente artigo tem como objetivo identificar os estilos de liderazgo exercido por seis presidentes em Latinoamérica. Para o desenvolvimento do documento se realizou um análise documental que inclui as fontes primárias e secundárias com o fim de reconstruir o contexto socio-histórico dentro do qual as seis mulheres estudadas puderam capitalizar as tabuletas políticas e revelar os estilos de liderazgo. Além disso, é empregado um modelo Probit para determinar quais são diferentes dos governos das presidências estudadas sobre os homens predecesores. Os resultados da pesquisa são tão comuns como um nome de liderança democrático para as presidências com heterogeneidad nos casos de ascenso ao poder, evidenciando além disso os seus discursos se basaram na necessidade de gerar um acordo sobre a conveniência de propostas para todo o país. Em termos probáveis, conclui-se o estilo de governo de mulheres e homens em Latinoamérica é transaccional, e não mudou o poder de outros.

**Palavras-chave:** *Liderazgo; Política; Género; Latinoamérica.*

## 1. Introducción

En Latinoamérica son indiscutibles los esfuerzos realizados para que las mujeres salieran de la subalternidad. Al remitirse al siglo XX se evidencia la lucha de las mujeres por la igualdad

de género, dejando atrás estereotipos sociales y religiosos para entrar a formar parte de grupos sociales y partidos políticos, lo que incorporó a la mujer en la vida pública y política, consolidando sus derechos, en

particular el derecho al sufragio.

En 1918 en Uruguay por primera vez las mujeres ejercieron el derecho al sufragio, sin embargo desde ahí los casos de mujeres presidentas en el siglo XX en este continente